

El Grupo ACS

2.1	Órganos de Dirección	06
2.2	Estrategia Corporativa	12
2.3	Actividades	17
2.3.1	Construcción	17
2.3.2	Servicios Industriales	28
2.3.3	Servicios y Concesiones	41





experiencia

2.1

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente Ejecutivo ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente Ejecutivo del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Abertis Infraestructuras
Consejero de Inmobiliaria Urbis

D. Pablo Vallbona Vadell

Vicepresidente ■ ■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Vicepresidente Ejecutivo de Banca March
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

D. José María Loizaga Viguri

Consejero ■ ■

Economista
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Mercapital
Presidente de Cartera Hotelera
Presidente de Bodegas Lan
Vicepresidente de Zardoya Otis
Vicepresidente de Banco Urquijo

D. José María Aguirre González

Consejero ■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995
Presidente del Banco Guipuzcoano
Consejero de Acerinox
Consejero de Siemens España

D. Agustín Batuecas Torrego

Consejero

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999
Presidente de Continental Auto
Vicepresidente de Fenebús



Autopista del Atlántico

D. Miguel Blesa de la Parra

Consejero

Licenciado en Derecho e Inspector Financiero y Tributario del Estado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Caja de Ahorros de Madrid
Vicepresidente de Iberia Líneas Aéreas de España
Consejero de Endesa
Presidente de la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid

D. Álvaro Cuervo García

Consejero ■

Doctor en Económicas. Catedrático de Economía de la Empresa
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de Grupo ThyssenKrupp
Consejero de SONAE INDUSTRIA, SONAE SGPS y TAFISA

D. Isidro Fernández Barreiro

Consejero ■

Ingeniero Industrial
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Banca March
Consejero de Prosegur

D. Joan-David Grimà i Terré

Consejero

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Director General de Santander Central Hispano
Vicepresidente y Consejero Delegado de Auna
Consejero de Antena 3, TV

D. Pedro López Jiménez

Consejero ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Terratest
Consejero de Lingotes Especiales

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Consejero ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
Director General de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox

D. Miquel Roca i Junyent

Consejero

Abogado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
Secretario del Consejo de Administración de Banco de Sabadell

D. Julio Sacristán Fidalgo

Consejero ■

Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Javier Monzón de Cáceres

Consejero

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Javier Echenique Landiribar

Consejero ■ ■

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Telefónica Móviles
Consejero de Uralita

D. Manuel Delgado Solís

Consejero

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

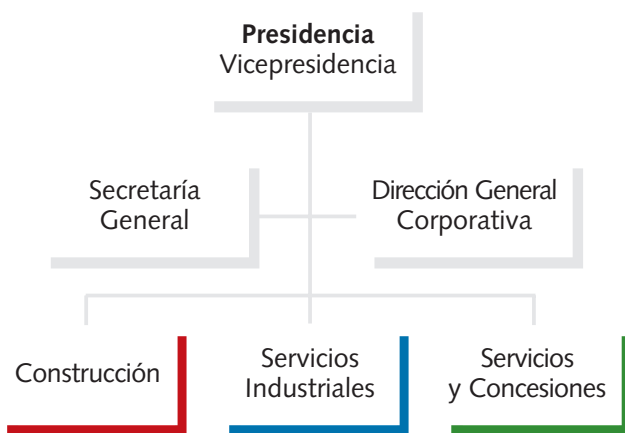
D. José Luis del Valle Pérez

Consejero Secretario ■ ■ ■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Retribuciones

Comité de Dirección



D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente Ejecutivo

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente Ejecutivo del Grupo ACS, primero como Presidente de OCP Construcciones S.A. y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA por la Universidad de Dayton. Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y participaciones financieras.

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado. Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Marcelino Fernández Verdes

Presidente del Área de Construcción

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2001 es nombrado Presidente de la misma. A partir del año 2002 asume la responsabilidad del Área de Construcción del Grupo ACS. Es Presidente de Dragados.

D. Ignacio Pérez Rodríguez

Presidente del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1952. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Tras un inicio de su carrera profesional en el sector de la construcción, ocupó relevantes puestos de dirección en Control Presupuestario y Bancoval, hasta su incorporación al Grupo ACS como Presidente de Semi en 1991. Desde 1997 es Consejero Delegado del Grupo Cobra. En la actualidad es Presidente de ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía.

D. Demetrio Ullastres Llorente

Presidente del Área de Servicios y Concesiones

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Ha desarrollado toda su carrera profesional en el Grupo Dragados, al que se incorporó en 1969 y en el que ha desempeñado los puestos de Delegado de Edificación, Gerente de Obras Civiles, Director de Internacional, Presidente de Dragados Industrial, Presidente de Dragados Construcción y Director General del Grupo Dragados para Concesiones y Construcción. Actualmente es Preidente de ACS, Servicios y Concesiones.



Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General



Edificio de la sede corporativa de ACS

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Juan Ernesto Pérez Moreno
Adjunto al Presidente

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. José María López Piñol
Director de Obra Civil

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Director de Edificación

D. Ignacio Segura Suriñach
Director de Edificación

D. Antonio Cortés Sánchez
Director Internacional

D. Octavio del Real Sánchez
Director de Participadas

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación

D. Alfonso Costa Cuadrench
Director de Servicios Técnicos

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio Alfonso Sánchez
Consejero Director General

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Producción

Tecsa

D. Rafael Valero Sin
Administrador Gerente

Drace

D. José Luis Sarabia Centeno
Administrador Gerente

Geocisa

D. Francisco Javier Asencio Marchante
Administrador Gerente

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Administrador Gerente

ACS Servicios Comunicaciones y Energía

D. Ignacio Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado de Cobra

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Juan Agustín Sánchez Bernal
Presidente de ETRA, API e IMES

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Lorenzo Díaz Revenga
Presidente y Consejero Delegado

D. Carlos Rodríguez Méndez
Director General de CYMI

D. Mateo Rodríguez-Sánchez
Director General de Ingeniería Industrial y Plantas

D. Pedro Ascorbe Trian
Director General de Dragados Off-shore

D. Juan Enrique Ruiz González
Director General de Sistemas

D. Antonio Benítez Vilches
Director General de Masa

ACS Servicios y Concesiones

D. Demetrio Ullastres Llorente
Presidente y Consejero Delegado

D. Juan Galvañ Morante
Secretario General

Servicios

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Consejero Delegado de Urbaser

D. José Naranjo Hiraldo
Director General de Urbaser

D. Juan Carlos Pery Paredes
Consejero Delegado de Dragados SPL

D. Agustín Batuecas Torrego
Presidente y Consejero Delegado de Continental Auto

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Consejero Delegado de Clece

Concesiones

D. Jaime Álvarez López
Presidente

D. Victor Revuelta García
Director General

D. Manuel García Buey
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General

2.2

Estrategia Corporativa

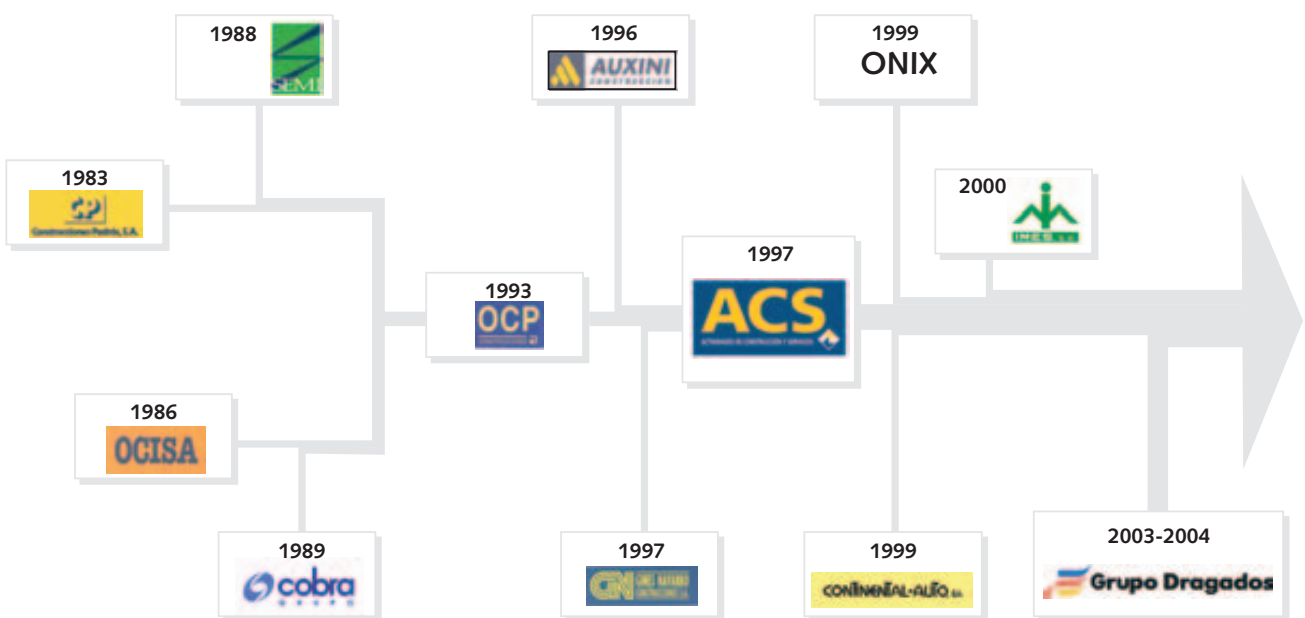
Nuestra Historia

Aunque algunas de las empresas del Grupo tienen más de 70 años de antigüedad, los orígenes de Grupo ACS se remontan a 1983 cuando un grupo de ingenieros adquirieron Construcciones Padrós, una empresa de construcción de mediano tamaño con sede en Badalona y en difícil situación financiera. Una vez reestructurada la empresa se repitió la estrategia con la adquisición de OCISA, constructora de mayor tamaño y prestigio, con más de 40 años de historia.

En 1988 se inició el proceso de diversificación con la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas y con amplia tradición dentro del sector. Un año más tarde, se compró una participación mayoritaria de Cobra, una de las empresas líderes en servicios de apoyo a las empresas eléctricas y de telecomunicaciones.

Ya en la década de los 90 la creación de OCP Construcciones, como resultado de la fusión de Construcciones Padrós y OCISA, representó la confirmación de ACS como uno de los principales grupos empresariales de construcción y servicios de nuestro país. En 1997 se constituye ACS, Actividades de Construcción y Servicios, fruto de la fusión de OCP Construcciones y las empresas Auxini y Ginés Navarro.

A partir de entonces se apostó decididamente por el desarrollo de la actividad de servicios invirtiendo en la incorporación de nuevas empresas: Continental Auto, dedicada al transporte de viajeros por carretera y Onyx, a servicios medioambientales, fueron adquiridas en 1999, y el Grupo Imes, dedicado a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y sistemas de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de Madrid, fueron absorbidas en 2000.



Con la entrada del nuevo siglo el Grupo ACS afrontó la mayor inversión de su historia, 1.380 millones de euros, en el movimiento corporativo más relevante realizado hasta la fecha, consistente en la adquisición de una participación del 23,5% del Grupo Dragados, ampliada posteriormente en un 10% a través de una Oferta Pública de Adquisición de acciones.

Tras la reciente fusión con el Grupo Dragados a finales de 2003, el Grupo ACS se ha consolidado como una referencia mundial en la promoción, desarrollo, construcción y gestión de cualquier tipo de infraestructura, siendo la tercera compañía por capitalización bursátil en Europa.

Esta probada trayectoria de éxito del Grupo está basada en una organización descentralizada, dinámica y emprendedora, que se asienta sobre una estrategia de crecimiento y diversificación con los objetivos de maximizar la rentabilidad para el accionista y contribuir al desarrollo sostenible.

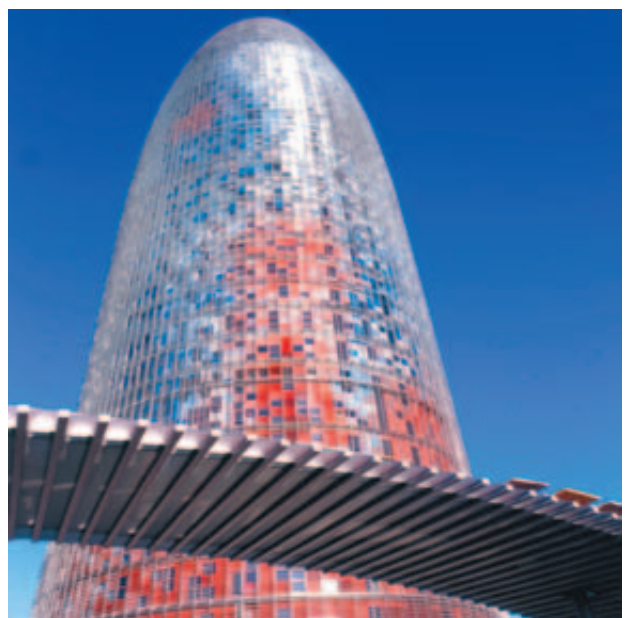
La filosofía empresarial del Grupo ACS integra como elementos diferenciadores:

- Una cultura propia de contratista muy enfocada en satisfacer las necesidades de los clientes.
- Unas claras ventajas competitivas resultantes de la calidad del equipo humano, la excelencia técnica y la constante innovación en cada proyecto.
- Un compromiso constante de creación de valor a largo plazo.

Nuestra Visión

El Grupo ACS es líder en el negocio de la promoción, construcción y gestión de infraestructuras y servicios, y mantiene una vocación de desarrollo de la sociedad, persiguiendo la mejora del bienestar y el crecimiento sostenible de las mismas a través de nuevos proyectos, mediante:

- El desarrollo de infraestructuras, que abarca un amplio abanico de actividades, como los proyectos de obra civil, las instalaciones industriales, las plantas de generación de energía, los sistemas de telecomunicaciones, y las plantas de tratamiento y depuración de residuos.
- Y la prestación de servicios en los campos de la gestión integral de infraestructuras urbanas, logísticas e industriales.



Torre Agbar en Barcelona



Subestación eléctrica

Esta amplia gama de productos que el Grupo ACS desarrolla en los mercados de construcción, ingeniería aplicada, servicios y concesiones, se caracteriza por compartir una misma vocación de servicio al cliente y unos valores estratégicos. Éstos se resumen en la sólida gestión del conocimiento obtenido a través de la experiencia, la confianza mutua alcanzada con nuestros clientes, la permanente búsqueda de rentabilidad de los activos gestionados y el compromiso por el desarrollo sostenible de la sociedad.

La creación de valor del Grupo es el resultado de las aportaciones de cada actividad. Así, el área de Construcción aporta una fuerte generación de caja, los Servicios Industriales ofrecen una combinación de crecimiento, recurrencia y rentabilidad, y los Servicios y Concesiones se caracterizan por las variadas oportunidades de inversión en proyectos intensivos en capital con retornos sostenibles a largo plazo.

Nuestros Valores

Experiencia

Durante más de 60 años las distintas empresas que componen el Grupo ACS han ido desarrollando e incorporando las capacidades técnicas y humanas necesarias para mantener e incrementar sus ventajas competitivas en mercados cada vez más especializados.

Esta permanente gestión del conocimiento es una muestra del compromiso adquirido con nuestros clientes para ofrecerles un servicio de calidad, incorporando los nuevos adelantos técnicos en las diferentes actividades desarrolladas por el Grupo.

La combinación de negocios maduros, que requieren gestores experimentados, y de nuevos negocios, donde se aplican las nuevas tecnologías en el diseño, construcción y ejecución de proyectos, configura la base de la experiencia acumulada por nuestros profesionales y directivos, que constituyen uno de los activos más valiosos de nuestro Grupo.

Confianza

La relación a largo plazo que mantenemos con nuestros clientes, basada en la confianza adquirida con los años y en el conocimiento mutuo, facilita que nos adaptemos con rapidez a sus necesidades y demandas.

Sin duda, una de las causas de esta recíproca confianza entre ambas partes es el dinamismo y la flexibilidad de nuestra organización, lo que permite aumentar la eficiencia de nuestras operaciones aprovechando al máximo el potencial comercial y productivo de cada división. Este hecho, unido a una adecuada estructura de costes, incrementa la competitividad de nuestras empresas y garantiza a nuestros clientes un resultado adecuado a sus exigencias.

Rentabilidad

La rentabilidad que somos capaces de generar a los recursos que gestionamos, aplicando una activa política de control de riesgos, tanto desde el punto de vista industrial de cada línea de negocio como desde una perspectiva corporativa, es la base sobre la que se asienta nuestro futuro.

Esta idea está presente en toda la organización y forma parte de nuestra cultura corporativa, lo que garantiza una coherencia estratégica en todas las acciones del Grupo y permite una evaluación objetiva y consistente de la gestión realizada.

Compromiso

El Grupo mantiene un compromiso a largo plazo con sus clientes para colaborar en el desarrollo de sus proyectos, lo que facilita la constante adaptación a sus crecientes exigencias y rápida anticipación a sus necesidades futuras.

Esto es posible gracias al compromiso de nuestros empleados con la excelencia, que a su vez nos permite atraer talento, promover el desarrollo profesional e incentivar su creatividad y dedicación para seguir creciendo como empresa líder.

Nuestra trayectoria ha demostrado el firme compromiso con la creación de valor para el accionista a través del crecimiento rentable y sostenido, una estricta política de asignación de recursos y una estrategia de inversión en negocios recurrentes, lo que nos permite contribuir al desarrollo y mejora de la sociedad, sirviéndola de forma eficiente y éticamente responsable.



Nuestros Objetivos

La estrategia del Grupo ACS persigue el liderazgo en el desarrollo de infraestructuras en los mercados en los que estamos presentes mediante unos objetivos claramente definidos:

1. Satisfacer las necesidades de nuestros clientes

- Manteniendo nuestros altos estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los numerosos productos y servicios que ofrecemos, con el fin de promover la estabilidad y garantizar la recurrencia de los ingresos.
- Incrementando la oferta de productos y servicios que permiten aumentar la diversificación de nuestra cartera



Sistemas de control Bus VAO en N-VI (Madrid)

de actividades, reduciendo al mismo tiempo nuestra exposición a los ciclos económicos.

- Expandiendo nuestra actual base de clientes a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

2. Optimizar la rentabilidad de los recursos que gestionamos

- Mediante la mejora de la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad sobre el capital.
- Aplicando unos rigurosos criterios de inversión adecuados a nuestra estrategia de expansión y crecimiento.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y que, simultáneamente, permita mantener un bajo coste de los mismos.
- Ofreciendo una atractiva política de dividendos sostenible a largo plazo.

3. Mejorar la sociedad en la que vivimos

- Contribuyendo a su crecimiento económico, ya sea directamente mediante la riqueza generada con nuestra actividad y el fomento de la inversión y el empleo, o indirectamente a través de las mejoras que representan las infraestructuras que desarrollamos.
- Mejorando el bienestar social a través de la creación de empleo digno y justamente retribuido.
- Respetando el entorno medioambiental y cultural en cada una de las actividades que el Grupo desarrolla, de acuerdo con las recomendaciones de las principales instituciones nacionales e internacionales.

2.3

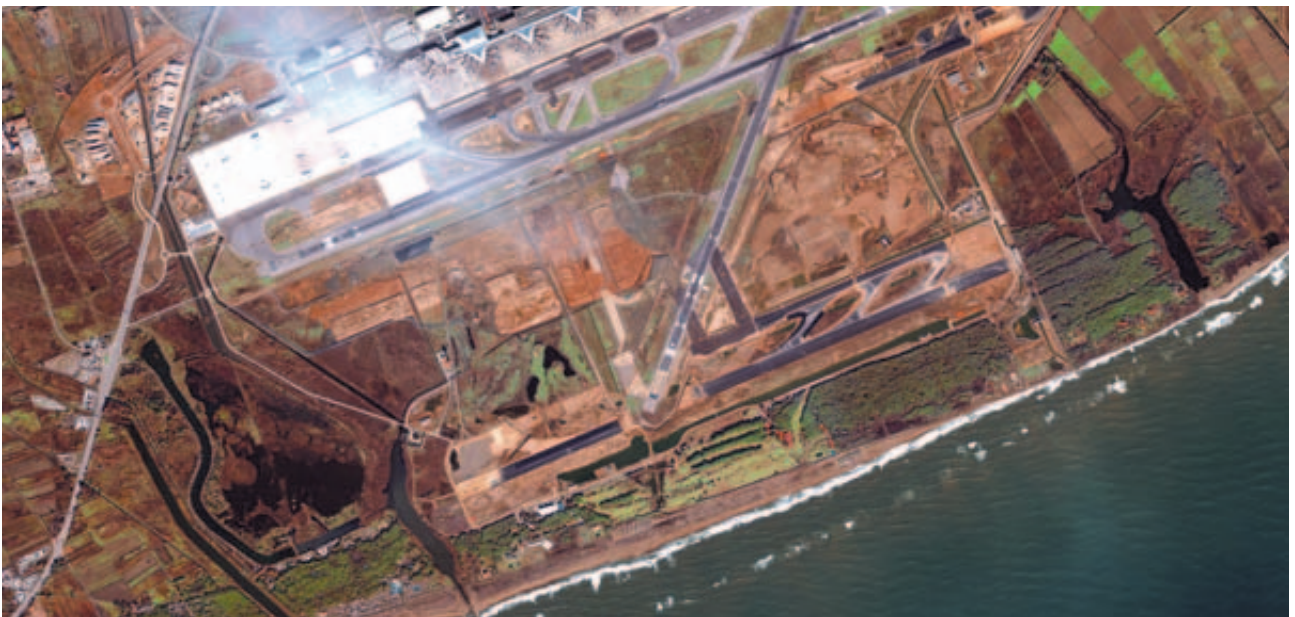
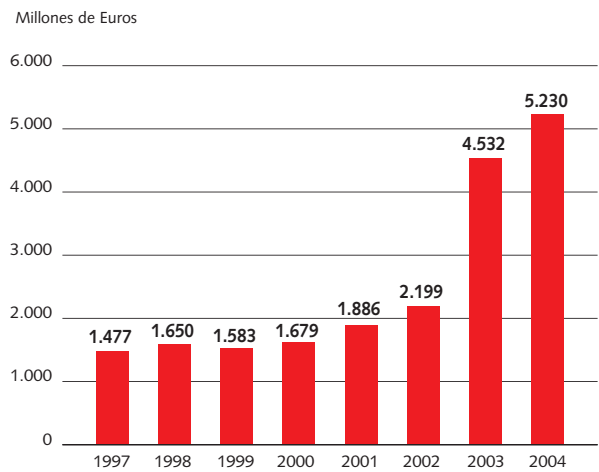
Informe de Actividades

2.3.1. Construcción

El área de Construcción del Grupo ACS se ha consolidado como el líder indiscutible en el sector en España, siendo una de las primeras empresas constructoras de Europa por volumen de facturación y rentabilidad. Esta posición privilegiada se ha alcanzado gracias, por un lado, al proceso de integración entre ACS Proyectos Obras y Construcciones y DOPSA completado durante 2004 y, por otro, a la consistencia de la demanda del sector construcción en España durante estos años.

En consecuencia las ventas de la actividad de Construcción del Grupo se han triplicado desde 1999, hasta alcanzar una cifra superior a los 5,2 millardos de euros.

Evolución de la cifra de negocios



Tercera pista de vuelo del Aeropuerto de Barcelona

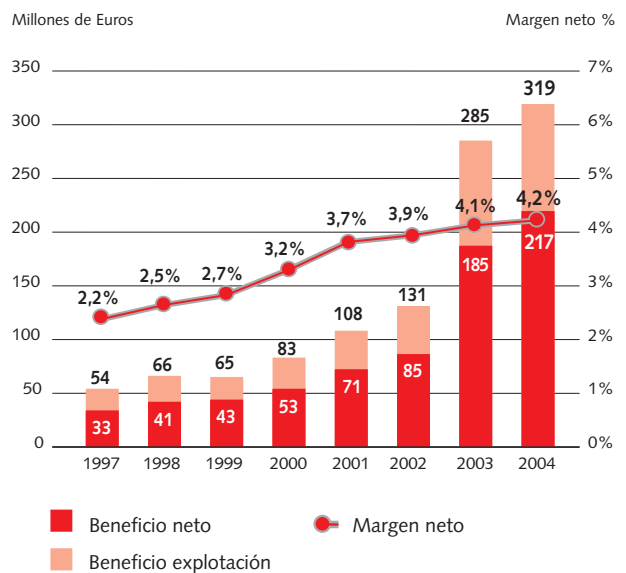


Viaducto Miel en Nerja (Málaga)

El significativo aumento de las ventas se ha conseguido con sustanciales incrementos de rentabilidad debido, en gran medida, a la aplicación de una estrategia enfocada al estricto control de los costes y la adopción de una política comercial orientada hacia las obras de gran tamaño, con alto valor añadido y grado de especialización.

Una de las claves de esta excelente evolución es que el Grupo mantiene un mayor enfoque hacia la obra civil, ya sea en la construcción de importantes proyectos de autovías, autopistas, carreteras, como en obras marítimas, obras hidráulicas, infraestructuras metropolitanas, aeropuertos, puertos, etc. En concreto, este segmento de actividad representa alrededor del 60% del total de Construcción y cuenta con una sólida posición competitiva a escala mundial por la complejidad, dimensión y calidad de los proyectos realizados.

Evolución del beneficio



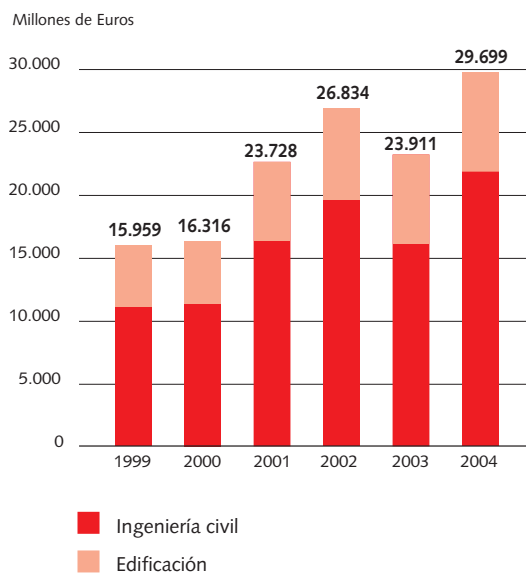


Puente de tres patas en Sanchinarro (Madrid)

Perspectivas sectoriales

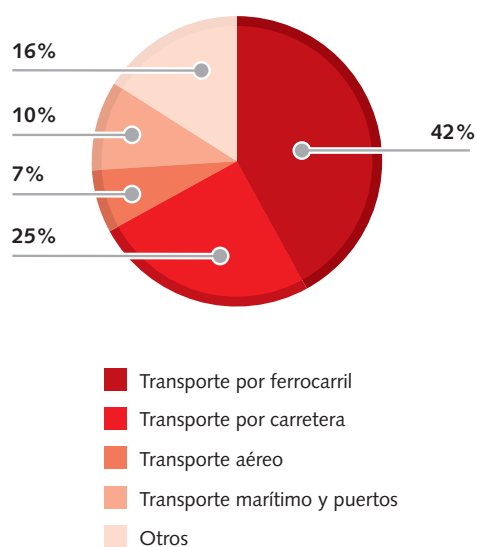
Las expectativas de la actividad en España son muy positivas para 2005, basadas en la buena evolución de la licitación oficial, la solidez de la demanda en edificación comercial y en la prolongación del ciclo residencial.

Evolución de la licitación oficial 1999-2004



Fuente: Ministerio de Fomento

Desglose de inversión prevista PEIT 2005-2020



Autovía Jerez-Los Barrios

Por otro lado las previsiones a largo plazo se han reactivado gracias al Plan Estratégico de las Infraestructuras y el Transporte (PEIT) del Gobierno, aprobado por el Consejo de Ministros el pasado diciembre de 2004 y destinado a mejorar las infraestructuras españolas entre el período comprendido entre 2005 y 2020. Dicho Plan sustituye al anterior Plan Nacional de Infraestructuras (2000-2010) y tiene como objetivos prioritarios:

- el impulso del desarrollo económico y de la competitividad de la economía española
- el aumento de la calidad y de la seguridad de las infraestructuras y servicios del transporte
- la movilidad sostenible y
- el fortalecimiento de la cohesión social y territorial.

Las acciones del plan se centran en ferrocarriles, carreteras, transporte aéreo, transporte marítimo y puertos, actividades en las que el Grupo ACS cuenta con importantes ventajas competitivas.

La inversión total prevista en el plan asciende a 241.392 millones de euros, siendo un 60% con cargo a los Presupuestos Generales del Estado y el restante 40% con cargo a fórmulas de financiación mixtas público-privadas.

Estructura Organizativa





Tramo AVE Puente Genil (Córdoba)

Objetivos estratégicos

La construcción es un negocio maduro y competitivo donde prima la satisfacción de las necesidades del cliente, lo que exige una gestión eminentemente local. La estrategia del negocio constructor del Grupo ACS gira en torno a maximizar la rentabilidad de sus proyectos a través de una mayor orientación hacia las obras de gran tamaño que aportan mayor valor gracias a la especialización que llevan consigo. Los objetivos estratégicos fundamentales de esta actividad son:

- El mantenimiento de la cuota del mercado nacional y la constante mejora de su rentabilidad operativa, alcanzando un crecimiento sostenible y rentable.
- Una expansión internacional selectiva, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.

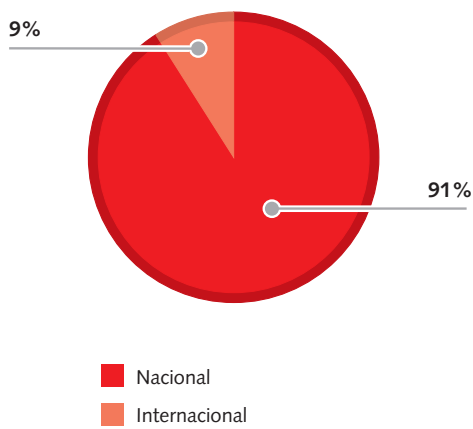
Adicionalmente esta área ostenta una fuerte capacidad de generación de tesorería, lo que permite financiar el desarrollo de otras actividades que potencian el crecimiento del Grupo a largo plazo.

Actividad en el año 2004

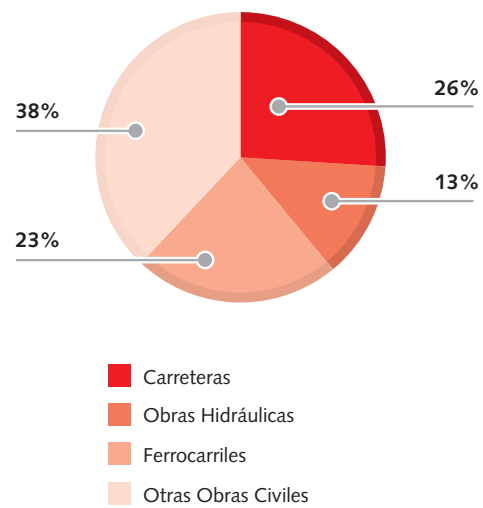
Dragados S.A., como empresa cabecera del Grupo en el área de Construcción, participa en todos los planes de infraestructuras realizados en nuestro país, destacando su notable presencia en la construcción de importantes proyectos de autovías, autopistas, carreteras, obras marítimas, obras hidráulicas, infraestructuras metropolitanas, aeropuertos, puertos, etc. También es altamente competitiva en la actividad de edificación, tanto no residencial, de usos comerciales, sanitarios, docentes, administrativos, culturales, deportivos y en la rehabilitación de edificios singulares, como la residencial en todo el territorio nacional, con presencia en las principales ciudades, zonas residenciales y destinos turísticos del país.

En el ejercicio 2004 la cifra de negocios consolidada de Dragados ascendió a 5.230 millones de euros, con un beneficio neto de 217 millones de euros, lo que supone un récord histórico. La presencia internacional, que en 2004 alcanzó un 9% del total y procede principalmente de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructura del transporte.

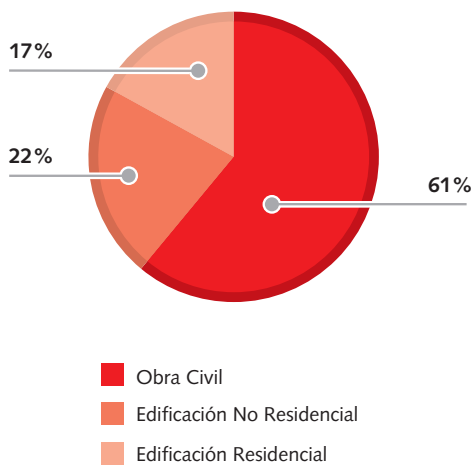
Desglose de la facturación por mercados



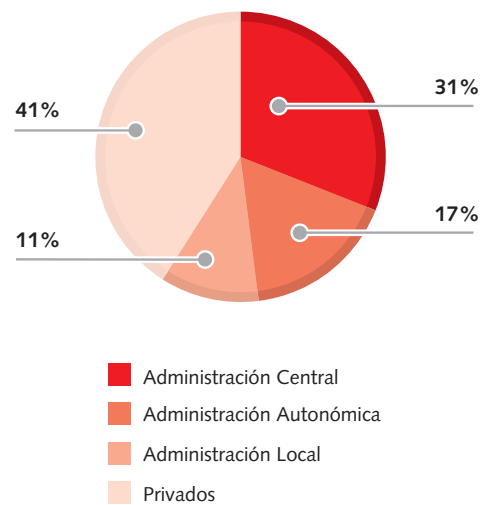
Desglose de la facturación de Obra Civil nacional por tipo de obra



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos:

- Autovía A-23 de Levante a Francia por Aragón, tramo Escandón-Teruel, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.
- Circunvalación de Vigo, tramo Castrelos-Boozas, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.
- Autovía del Mediterráneo A-7, tramo Nerja-Almuñécar, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.
- Proyecto, construcción, conservación y explotación del tramo Toledo Consuegra de la Autovía de los Viñedos, para la Comunidad de Castilla-La Mancha.
- Construcción del cuarto carril en el tramo Montmeló-El Papiol en la Autopista A-7 para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.



Autopista Radial 2 en Madrid

- Redacción del proyecto y ejecución de las obras de remodelación de las vías de servicio de la carretera A-1 entre la M-30 y la M-40, para el Ayuntamiento de Madrid.
- Nueva autovía A-632 de Ribadesella a Luarca, tramo Grases-Infanzón, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.
- Acondicionamiento del firme de la autovía TF-5 de Santa Cruz de Tenerife a San Cristóbal de La Laguna, para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes:

- Proyecto y construcción de los túneles de Pajares de la Línea de Alta Velocidad León-Asturias, para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF).
- Línea de Alta Velocidad Córdoba-Málaga, tramo Gobantes-Túnel de Abdalajis Este, para ADIF.
- Construcción de infraestructura y estaciones de varios tramos de la Línea 9 del Metro de Barcelona, para la Generalitat de Catalunya.
- Construcción de la Línea 1 interurbana del Metro de Sevilla, para la Junta de Andalucía.
- Nuevo acceso ferroviario al norte y noroeste de España, tramo Soto del Real-Segovia, para ADIF.
- Conexión subterránea entre las estaciones de Atocha y Nuevos Ministerios, para la Dirección General de Ferrocarriles del Ministerio de Fomento.
- Ejecución de las obras de la Línea Málaga-Fuengirola, para la Dirección General de Ferrocarriles del Ministerio de Fomento.

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Proyecto y construcción de la Presa de Rules en Vélez de la Benaudalla (Granada), para la Confederación Hidrográfica del Sur del Ministerio de Medio Ambiente.
- Proyecto constructivo de las obras del dique abrigo sur, para la Autoridad Portuaria de Barcelona.
- Obras de ampliación del Puerto de Ferrol, para la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Ciprián.

Dentro de las **obras aeroportuarias** más significativas, destacan:

- Nueva área, que incluye terminal, edificio satélite, aparcamientos y accesos próximos, del Aeropuerto de Madrid-Barajas, para AENA.

- Pista de vuelo 15L-335 y rodaduras asociadas en el Aeropuerto de Madrid-Barajas, para AENA.
- Ampliación del campo de vuelo del Aeropuerto de Barcelona-El Prat; Nueva pista 07R-25L y rodaduras asociadas, para AENA.

En **edificación no residencial**, el Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

- Construcción de la Ciudad Financiera del Santander Central Hispano en Boadilla del Monte (Madrid).
- Obras de ampliación del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía de Madrid, para el Ministerio de Cultura.
- Segunda fase de construcción de los edificios Torre Mareostrum en Barcelona.



Puerto de El Ferrol (La Coruña)

- Edificio de la Fundación Caixa de Galicia en La Coruña.
- Ampliación del Museo Nacional del Prado de Madrid, para el Ministerio de Cultura.
- Construcción de la Torre Agbar en Barcelona.
- Remodelación del estadio El Arcángel en Córdoba.
- Obras del pabellón de usos múltiples "Rockódromo", situado en el recinto ferial de la Casa de Campo de Madrid.
- Construcción del edificio de acogida y congresos para Bilbao Exhibition Centre en Barakaldo (Vizcaya).
- Palacio de las Artes en la Ciudad de las Artes y las Ciencias de Valencia.

En **edificación residencial** se sigue contratando con las principales promotoras del país la construcción de edificios y complejos residenciales por toda la geografía española.

Adjudicaciones en el año 2004

El volumen de adjudicaciones obtenidas durante 2004 ha ascendido a 5.867 millones de euros, situando la cartera a final de ejercicio en 8.525 millones de euros, un 8,1% más que en ejercicio anterior, destacando la obtención de los siguientes contratos:



Ciudad Financiera del Santander Central Hispano, en Boadilla del Monte (Madrid)

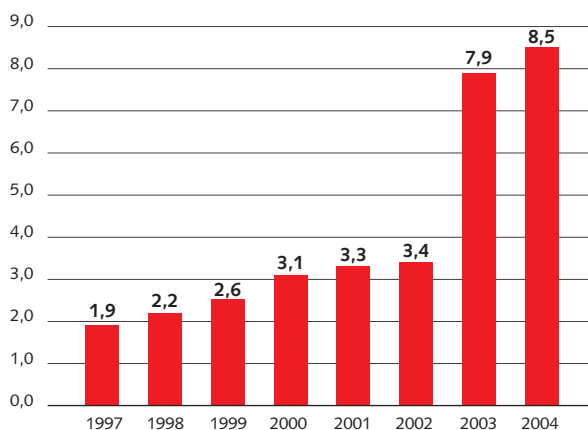
Millones de Euros

Principales adjudicaciones 2004

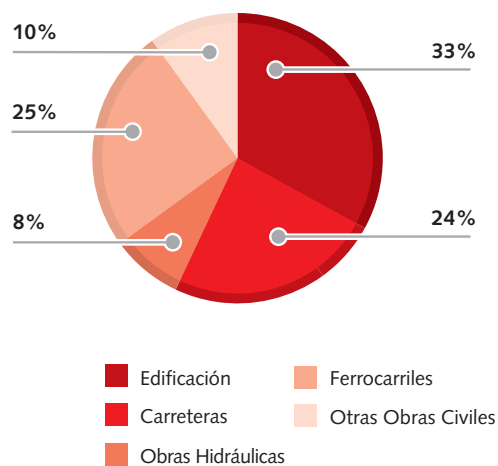
	Tipo de obra	Presupuesto adjudicación
Autopista de peaje circunvalación de Alicante y variante libre de peaje de "El Campello"	Carreteras	353,8
Nuevas instalaciones portuarias en Punta Langosteira (Arteixo) en La Coruña	Hidráulicas y Puertos	233,9
Ampliación Puerto de Gijón	Hidráulicas y Puertos	220,1
Calzada derecha de la conexión del Paseo de Santa María de la Cabeza correspondiente al Túnel Sur de la M-30	Carreteras	205,2
Prolongación Línea 7 del Metro de Madrid a Coslada y San Fernando de Henares	Ferrocarriles	168,4
Plataforma del Corredor Norte-Noroeste de Alta Velocidad Eje: Lalín - Boqueixón (Pontevedra)	Ferrocarriles	127,1
Presa de La Breña II	Hidráulicas y Puertos	120,3
Construcción del Centro de Deportes acuáticos en el Parque Olímpico (Madrid)	Edificación No Residencial	109,4
Conexión internacional entre Figueras y Perpiñán de la línea ferroviaria de Alta Velocidad entre España y Francia	Ferrocarriles	263,2
Tercer túnel de Guadarrama	Carreteras	87,4
Plataforma del Corredor Norte-Noroeste de Alta Velocidad. Eje: Lalín Abeleda - Baxán (Pontevedra)	Ferrocarriles	78,6

Evolución de la cartera

Miles de millones de Euros



Desglose de la cartera por tipo de obra



2.3.2. Servicios Industriales

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una amplia y dilatada experiencia de más de 75 años en el desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalación y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control en España, Portugal y una presencia internacional en más de 25 países.

Con una facturación de 3.490 millones de euros en 2004 es el líder del sector en España, la primera compañía en Europa y una referencia mundial gracias a su posicionamiento como:

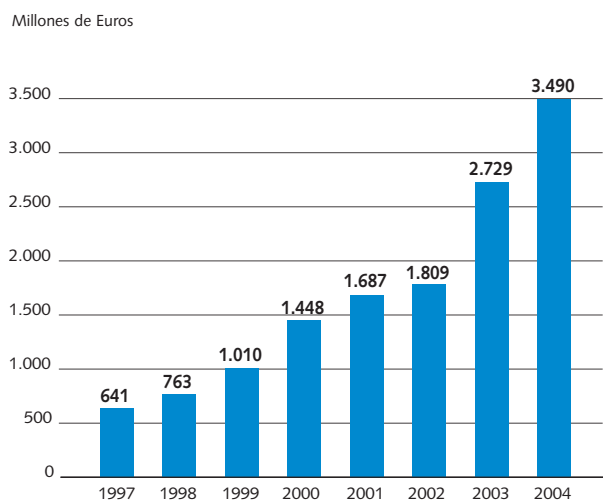
- Principal proveedor de las empresas de agua, gas y electricidad en el desarrollo y mantenimiento de sus instalaciones de generación y distribución.
- Agente destacado en el desarrollo y mantenimiento de instalaciones especializadas, tales como instalaciones termodinámicas y mecánicas, eléctricas, de ferrocarriles, convencionales y alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Uno de los líderes mundiales en el desarrollo de grandes proyectos para la industria del gas y el petróleo, desde la construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- Compañía líder en proyectos de generación de energía tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación y energías renovables.
- Primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos relacionados con las telecomunicaciones, el tráfico viario y ferroviario, el alumbrado público y el control industrial.

Esta actividad promueve su desarrollo comercial por producto y por cliente a través de una estructura descentralizada que fomenta la eficiencia productiva y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.

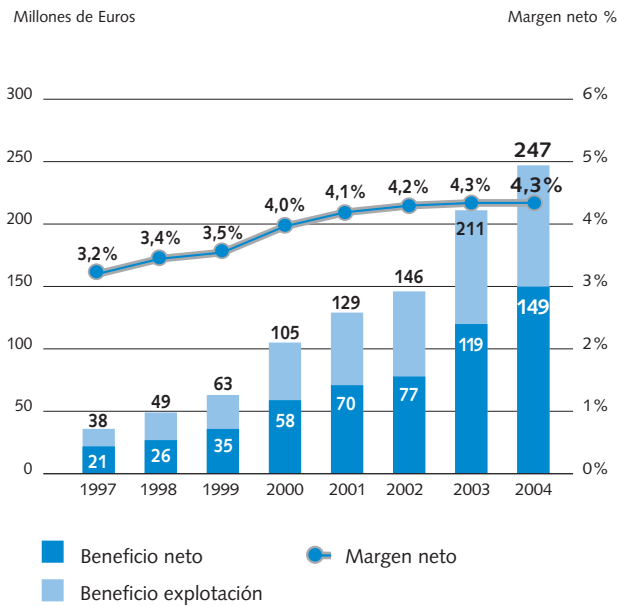
De este modo, el Grupo ACS participa a través de toda la cadena de valor de los servicios industriales ofreciendo desde la promoción, ingeniería y construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento integral de instalaciones industriales.

Esta extensa oferta de servicios presenta una recurrencia de ingresos en torno al 70%, dando como resultado una alta visibilidad de la actividad combinada con una rentabilidad sostenida.

Evolución de la cifra de negocios



Evolución del beneficio



Los Servicios Industriales se clasifican en cuatro áreas de negocio:

- **Redes:** esta actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, de gas y agua cuenta con una experiencia de más de 50 años, tiempo durante el cual el Grupo ha desarrollado importantes ventajas competitivas entre las que destaca un profundo conocimiento del negocio, una alta calidad del servicio prestado y una fuerte especialización por producto y área geográfica. Estas características distintivas han situado a Grupo ACS como el líder indiscutible de este negocio, resaltando la constante innovación en las técnicas de montaje y en la incorporación de maquinaria especializada, en muchos casos de diseño y fabricación propia.



Gasoducto Sines-Setúbal (Portugal)



Almacenaje subterráneo de gas natural, Carrizo (Portugal)

- **Instalaciones Especializadas:** aglutina las actividades de instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas de telecomunicaciones, mantenimiento de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas, y montajes mecánicos y sistemas de climatización.
 - En el área de **líneas eléctricas de alta tensión** el Grupo mantiene una posición de liderazgo en el sector, desarrollando trabajos de ingeniería, suministro, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de líneas de transporte de alta tensión y subestaciones. Además, es pionero y líder en mantenimientos eléctricos integrales en líneas de transporte y de distribución y subestaciones con tensión, así como en subestaciones en todos los escalones de tensiones.
 - El área de **telecomunicaciones** incluye todos los trabajos relacionados con la ingeniería, desarrollo, implantación y mantenimiento de redes y equipos técnicos de telefonía fija, móvil, inalámbrica para el bucle local del abonado y fibra óptica, así como radioenlaces, sistemas en microondas y sistemas de telecomunicaciones a medida, entre otros.
 - En el área de **ferrocarriles**, el Grupo realiza el diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de sistemas ferroviarios, en especialidades como electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones, servicios auxiliares relativos a controles de accesos, expedición automática, escaleras mecánicas, alumbrado, ventilación y climatización.
 - El Grupo ACS ofrece la **gestión integral de los servicios auxiliares** en los procesos industriales y productivos de amplios sectores del tejido empresarial tanto en España como en el exterior. Esta actividad la componen proyectos singulares que requieren una determinada especialización como son los sistemas de refrigeración y climatización industrial, sistemas mecánicos y estructurales.

- **Proyectos Integrados:** El Grupo ofrece una variedad de proyectos llave en mano, desarrollando desde la ingeniería hasta la operación comercial. En este tipo de proyectos es fundamental la experiencia, el "know-how", la credibilidad y la capacidad técnica. Estos proyectos se agrupan en:
 - **Proyectos energéticos:** incluye la ejecución de grandes proyectos como centrales de ciclo combinado, centrales térmicas convencionales o plantas de desalación de agua, así como instalaciones eléctricas de potencia tales como subestaciones y centros de transformación para transporte y distribución de energía y soluciones para grandes consumidores.
 - **Energías renovables:** a través de la promoción, construcción "llave en mano" y explotación de parques eólicos. El Grupo tenía en 2004 trece parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 267 MW, y otros siete en fase de construcción con una potencia de 222 MW, encontrándose en tramitación treinta y cinco parques eólicos, con lo que el total de potencia instalada totalizaría más de 1.400 MW. Adicionalmente, desarrolla proyectos de energía renovable para terceros.
 - **Proyectos industriales:** Gracias a la sólida experiencia adquirida a lo largo de más de 40 años, el Grupo está altamente especializado en la gestión de proyectos llave en mano, disponiendo de novedosas herramientas de gestión que le permiten ejecutar proyectos de gran escala en el ámbito internacional. Así, esta actividad integra servicios de ingeniería aplicada tales como instalaciones, construcciones y transformaciones en plantas industriales, buques, refinerías, petroquímicas, cementeras, etc.
 - **Plataformas de extracción de crudo y gas:** Dragados Offshore comenzó a construir plataformas petrolíferas y de gas en el año 1972 y desde entonces se ha consolidado como uno de los líderes de la industria a nivel internacional. Su negocio agrupa la construcción de plataformas e instalaciones y sistemas flotantes en sus factorías propias de Cádiz y Tampico (México). También realiza construcciones modulares para refinerías, plantas de proceso, terminales de carga y descarga, y bienes de equipo como grúas portuarias, compuertas de presas y esclusas, recipientes, tanques, etc.
 - **Sistemas ferroviarios de alta velocidad:** diseño, ingeniería, montaje, puesta en servicio y mantenimiento de instalaciones para líneas de alta velocidad, contando con una alta especialización en electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones y otros servicios auxiliares que integran proyectos globales.



Central de ciclo combinado en Granadilla (Tenerife)

- **Sistemas de Control:** El Grupo se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos.

- **Sistemas de control de tráfico y transporte:** caracterizados por un fuerte componente tecnológico y constantes requerimientos de nuevos desarrollos de tecnología, incluye soluciones integrales de control y regulación de tráfico, tanto urbano como interurbano, tecnología en el transporte público a través de la gestión de recursos para la ayuda a la explotación (SAE) y el control de accesos a peajes y aparcamientos; diseño e instalación de nuevos sistemas de peajes dinámicos para autopistas; e instalación y mantenimiento de sistemas de alumbrado en vías públicas.

- El **mantenimiento integral de infraestructuras públicas** incluye servicios con un alto componente de especialización y flexibilidad: señalización y conservación integral de carreteras, realizando actuaciones de señalización vertical, horizontal y de sistemas de contención, servicios asociados a infraestructuras hidráulicas, tanto en distribución como en redes de saneamiento, depuración y sistemas de información; sistemas eléctricos y de fluidos para fuentes ornamentales; sistemas de gestión inteligente y centros de automatización en el mantenimiento integral de edificios públicos y tratamientos selvícolas.

Perspectivas sectoriales

El dinamismo empresarial del Grupo ACS supone una sólida base para aprovechar las oportunidades de crecimiento en el futuro, a través fundamentalmente de su amplia diversificación de servicios e implantación geográfica.

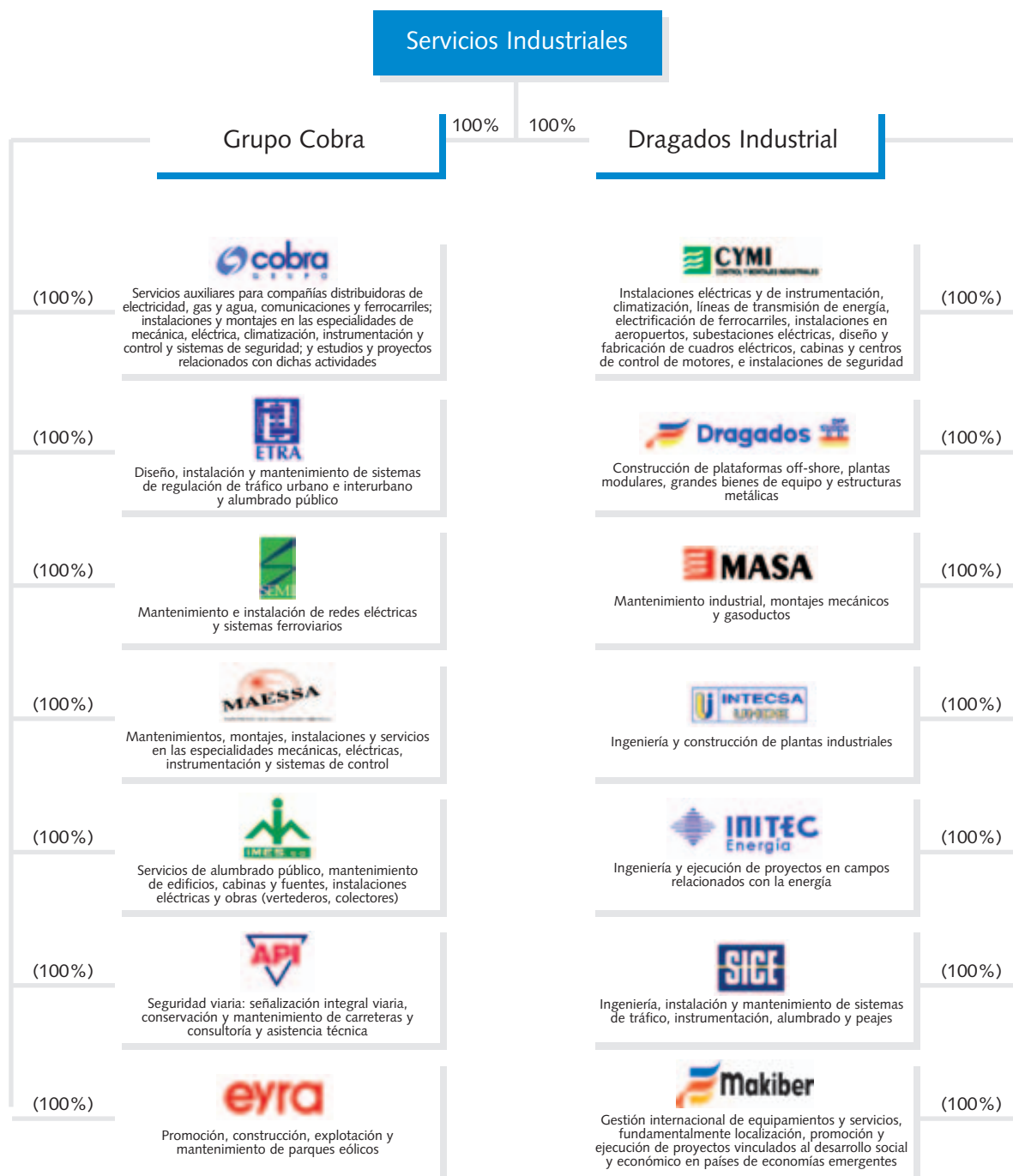
Este crecimiento está fuertemente respaldado por las necesidades de inversión en el campo de la energía fruto del constante incremento de la demanda, que obliga a que la oferta y la capacidad adicional instalada puedan atenderla. Adicionalmente esta nueva demanda exige una combinación apropiada de fuentes de energía que mantenga un nivel competitivo de precios y a la vez asuma las directrices del protocolo de Kyoto.

- En el sector de la energía eléctrica se espera que continúe la construcción de nuevas plantas de generación, principalmente ciclos combinados y energías renovables, así como la instalación y el mantenimiento de líneas eléctricas de alta y baja tensión.
- En relación con el sector de petróleo y gas, las acciones principales se centran en la construcción de instalaciones de extracción, almacenamiento y refino de crudo, así como el desarrollo y ampliación de las redes de transporte y distribución de gas.

También existe una creciente demanda de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones, principalmente de empresas de servicios públicos y de corporaciones industriales, así como de las administraciones públicas:

- Muchas empresas industriales tratan de incrementar su productividad para poder competir en sectores cada vez más liberalizados, a la vez que introducen mayor flexibilidad para aumentar su eficiencia y promueven la expansión en nuevas actividades en los mercados nacional e internacional.
- Por otro lado, las administraciones públicas tratan de optimizar el gasto para responder a las crecientes demandas sociales, mejorando los actuales servicios públicos y desarrollando nuevos productos y tecnologías que incrementen su calidad.

Estructura Organizativa





Parque eólico Las Lomas

Objetivos estratégicos

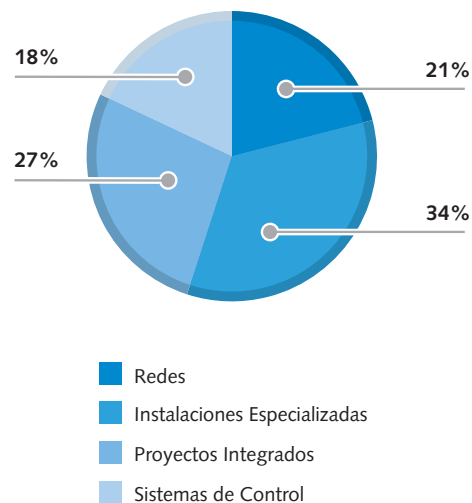
Las sólidas bases de crecimiento permiten optimizar la rentabilidad aplicando rigurosos criterios de selección en los nuevos proyectos en función de su potencial de creación de valor. Por ello, se han establecido unos objetivos bien definidos que persiguen el crecimiento selectivo, sostenido y rentable, consistentes en:

- Seguir liderando el crecimiento futuro del sector.
- Continuar impulsando los servicios recurrentes, tales como el mantenimiento integral de instalaciones.
- Incrementar la rentabilidad media de la actividad potenciando los negocios de mayor valor añadido, como los proyectos "llave en mano", manteniendo a la vez una estricta política de control de costes.
- Promover nuevos negocios a través de la inversión en proyectos relacionados con las energías renovables, tanto eólica como solar, y en sistemas de control de tráfico y transporte.
- Aplicar una política de expansión geográfica atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

Actividad en el año 2004

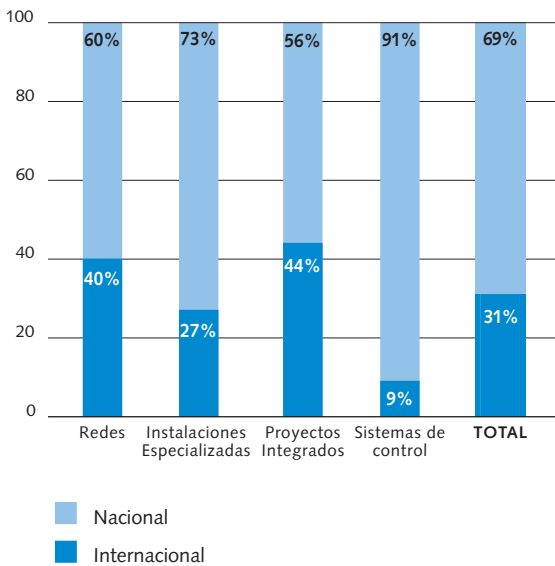
La evolución de la actividad se ha caracterizado por un crecimiento significativo del área de Proyectos Integrados, de alto valor añadido y que aporta futuros ingresos a otras actividades por mantenimiento de instalaciones.

Desglose de la facturación por tipo de actividad



Desglose de la facturación por mercados

Millones de Euros



La diversificación de productos garantiza un crecimiento constante, mientras que la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2004 las ventas en el exterior representaron un 31% del total.

En el mantenimiento de instalaciones de **redes** de distribución destacan los siguientes proyectos durante el año 2004:

- Mantenimiento de líneas de baja tensión en la zona Centro para Unión Fenosa.
- Montaje electromecánico en las Subestaciones de Galapagar (Madrid) para Red Eléctrica Española (REE).
- Tendido subterráneo de la línea L/66 kV Albacete - Romica.
- Soterramiento de varias líneas eléctricas aéreas en diferentes ciudades españolas.



Mantenimiento de la red eléctrica

Dentro de **instalaciones especializadas**, destacar en el área de redes eléctricas de alta tensión los siguientes proyectos:

- Línea de alta tensión 400 kV Escombreras-El Palmar (Murcia) para REE.
- Línea de alta tensión y subestación transformadora de 400 KV de la Central Térmica de Escatrón, para Heyno-Global.
- Enlace submarino eléctrico en Mallorca, para Gesa-Endesa.
- Revisión de la central térmica JINAMAR (Gran Canaria), para Unelco-Endesa.
- Subestaciones, líneas de alta y media tensión en Cataluña (Plan Tramontana) para Fecsa-Endesa.
- Repotenciación a 220 kV de la línea Montouto-Frieira para Unión Fenosa.
- Modificación de la línea de 400 kV Escombreras-Rocamora para REE.
- Desarrollo, fabricación e instalación de Unidades Remotas de Telecontrol para Endesa.
- Repotenciación a 220 kV de la línea San Cayetano-Santiago II para Unión Fenosa.
- Línea de alta tensión 225 kV Elancourt-Villejust (Francia).
- Construcción de la línea de transmisión de electricidad en Paraná (Brasil).
- Subtransmisión Oriental en Veracruz (México).



Red eléctrica de alta tensión

En **telecomunicaciones**, entre los proyectos llevados a cabo durante el año 2004 destacan:

- Infraestructura de red de telefonía móvil en los túneles de la nueva línea ferroviaria Madrid-Lérida, para todos los operadores.
- Suministro, equipamiento y servicios de mantenimiento para infraestructura de emplazamientos de radio en México y Chile para Telefónica Móviles.
- Contratos de mantenimiento integral de líneas de comunicación para Telefónica en España y Perú.
- Mantenimiento y recaudación de cabinas telefónicas en Madrid y Castilla-La Mancha para Telefónica.
- Instalación y mantenimiento de estaciones base para Telefónica Móviles Chile.

En **ferrocarriles** destacan los siguientes proyectos más significativos:

- Obras de distribución de energía y de electrificación en la remodelación de la línea 3 del Metro de Madrid.
- Diseño e instalación de la catenaria rígida de 25kV de la nueva línea 2 del Metro de Nueva Delhi en la India.
- Modernización y compensación de la catenaria de diversas líneas de la red española para RENFE.

En la **gestión integral de servicios auxiliares**, destacan los siguientes contratos en el año 2004:

- Montaje especializado de componentes en la cámara de máquinas del cazaminas 0225 para Izar Cartagena.

- Mantenimiento mecánico, limpieza industrial y revisiones menores de las centrales térmicas de Granadilla, Candelaria, Jinamar y Tirajana para Unelco-Endesa.
- Ampliación de los sistemas de defensa contra incendios para Repsol Butano.
- Manipulación y explotación de la planta de tratamiento de escorias en las factorías de Avilés y Gijón de Aceralia.
- Mantenimiento de los equipos auxiliares de turbina, molinos y quemadores, los motores eléctricos y los sistemas de instrumentación y control de la central térmica de Endesa en Teruel.
- Instalación y mantenimiento de los sistemas de climatización de la nueva terminal del Aeropuerto de Barajas, Madrid.
- Instalaciones de agua sanitaria, climatización y electricidad en el hotel del Trade Center en Tarragona.
- Mantenimiento de los sistemas de climatización en la Refinería de Repsol YPF de Tarragona.

En **proyectos energéticos**, se ha trabajado en la Regasificación de Sagunto y en la construcción de las centrales de ciclo combinado de Castellón, Castejón, Santurce, Amorebieta, Aceca, Castelnou, Cartagena y en Skikda (Argelia). Además se han realizado los siguientes proyectos:

- Planta PTA para Interquisa (Canadá).
- Desaladora Virgen del Milagro (Murcia).
- Central de Generación en Nubaría, Egipto.
- Gasoducto Cacimbas - Vittoria para PETROBRAS, en Brasil.

En **energías renovables** se tienen en explotación 10 parques con una potencia total instalada de 267 MW, y se ha trabajado en la construcción de siete parques. También se han iniciado los trabajos previos para la construcción de la primera planta solar de España, en Granada.

Parques en explotación

Parque Eólico	Localización	MW
L'Enderrocada	Tarragona	29,85
Monte da Serra	La Coruña	16,07
Monte Marban	La Coruña	11,40
Monte Villalbesa	La Coruña	22,20
Los Llanos	Málaga	33,40
Monte Redondo	La Coruña	49,50
Novo	La Coruña	18,75
Requeixo	La Coruña	11,69
Raposeiras	Logroño	39,00
Serra de Outes	La Coruña	35,00
TOTAL		266,86

Parques en construcción

Parque Eólico	Localización	MW
Ortiga	Leiria (Portugal)	12,00
El Perul	Burgos	49,60
La Lastra	Burgos	11,20
Ecovent II	Tarragona	48,10
Touriñan IV	La Coruña	24,65
Marmellar	Burgos	49,40
El Colmenar II	Almería	28,00
TOTAL		222,95

En **proyectos industriales**, relacionados con la industria petroquímica, se realizan proyectos de "Upstream", refinería, petroquímica y fertilizantes, destacando del año 2004 las siguientes actuaciones:

- Unidad HDT para Repsol en La Coruña.
- Planta de separación de gas, agua y crudo, para Cepsa en Rhourde El Khrouf (Algeria).
- Cheshmeh Khosh (Iran) de 80.000 BOD, para Cepsa.
- Block 16 de 150.000 BOD para Repsol-YPF en Ecuador.
- Plantas de fertilizantes NPK en India, Filipinas y Arabia Saudí.

En **plataformas de extracción** destacan los siguientes proyectos en ejecución:

- Fabricación de las plataformas IPC 39, IPC 60, IPC 78 y PBU-KU-A2, para PEMEX (México).
- Ampliación del proyecto Snohvit-Hammerfest (Noruega) para Statoil, consistente en la construcción de una planta de licuefacción de gas (LNG). Peso total: 24.000 toneladas.
- Proyecto Buzzard consistente en la construcción natural de módulo de producción de crudo y gas en el Mar del Norte para Encana.

En **sistemas de control** destacan los siguientes contratos desarrollados durante 2004:

- Mantenimiento de las instalaciones dinámicas y control de las autopistas R-3 y R-5 de Madrid.
- Suministro e instalación de equipamiento del Sistema de Ayuda a la Explotación para los autobuses urbanos de Madrid y Bilbao.

- Sistema automático de tratamiento de equipajes en el Aeropuerto de Barcelona para AENA.
- Mantenimiento del sistema automático de información hidrológica del río Ebro en Aragón.
- Mantenimiento del alumbrado de vías públicas, fuentes y monumentos para varios ayuntamientos de ciudades españolas.
- Mantenimiento, conservación y explotación de instalaciones y Centro de Control del Túnel de Somport (Huesca) durante un periodo de 2 años.
- Mantenimiento integral de diversos tramos de las principales carreteras en España.



Proyecto Snohvit-Hammerfest (Noruega)

Principales adjudicaciones

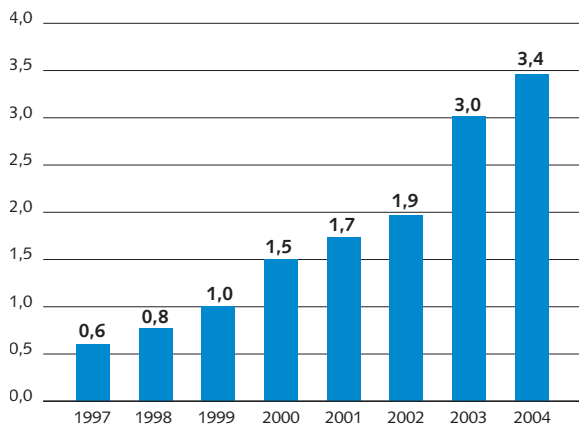
La cartera a finales de 2004 ascendía a 3.415 millones de euros después de haber sido adjudicataria de contratos por valor de 3.856 millones de euros. Las principales adjudicaciones han sido:

Millones de Euros

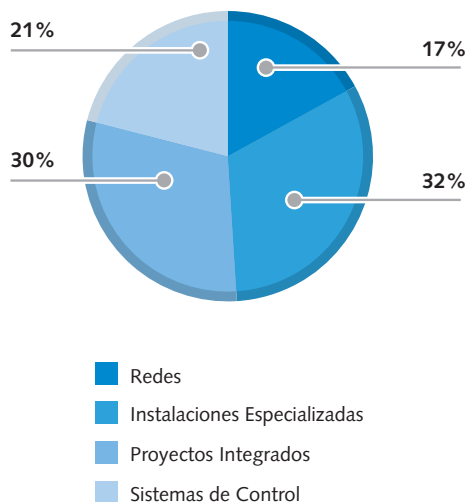
Obra	Importe
2 Plantas desaladoras en Argelia	263,9
Plataforma de producción de crudo PB-KU-A2	154,4
Proyecto Buzzard: Módulos de producción de crudo y gas	72,5
Línea de transmisión de electricidad en Paraná (Brasil)	64,8
Instalación del servicio coordinado de sistemas de seguridad del Metro de Madrid	62,3
Cierre de Ciclo combinado Planta de El Encino (México)	60,9

Evolución de la cartera

Miles de millones de Euros



Desglose de la cartera por tipo de obra



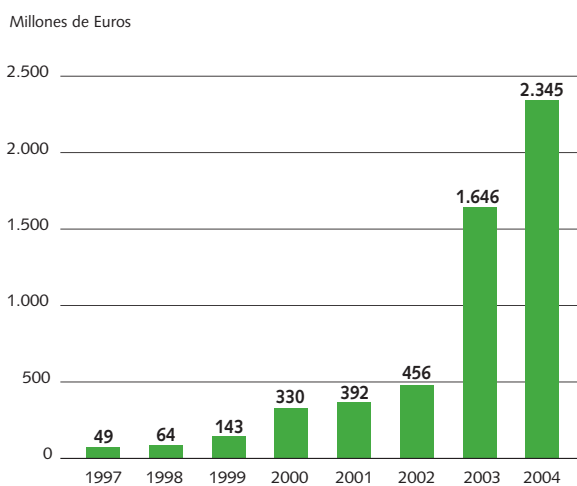


Planta de tratamiento de RSU en Barcelona

2.3.3. Servicios y Concesiones

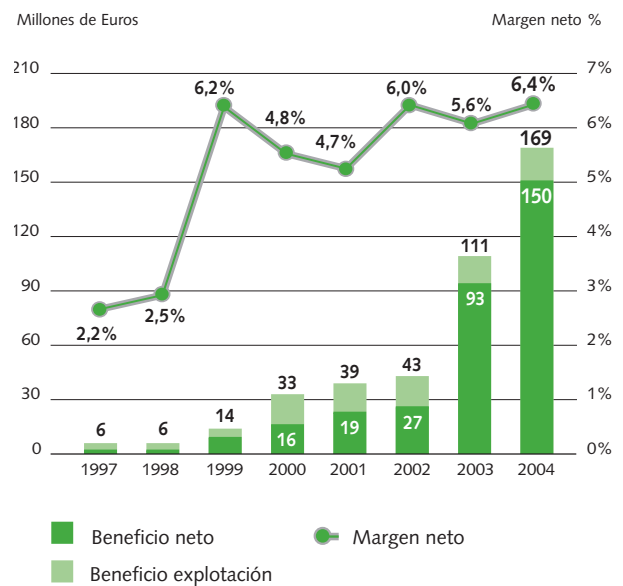
En el área de Servicios y Concesiones se agrupan las actividades que realiza el Grupo ACS para atender, tanto en el ámbito nacional como en el internacional, la creciente demanda de la sociedad de servicios que contribuyan a la conservación y mejora del medio ambiente, que permitan la externalización de actividades de mantenimiento integral de edificios, de servicios logísticos y de transporte, y de un desarrollo de las infraestructuras de transporte que posibilite el crecimiento económico sin gravar los presupuestos estatales. En este conjunto de actividades el Grupo ACS ha alcanzado en el año 2004 una cifra de negocios de 2.345 millones de euros.

Evolución de la cifra de negocios



El conjunto de estas actividades representa una oferta diversificada y de calidad. Estos negocios son muy intensivos en capital, altamente recurrentes y a muy largo plazo, lo que proporciona al Grupo una estabilidad en los ingresos. La masa crítica del negocio y el alcance geográfico del mismo favorecen la obtención de economías de escala, obteniéndose mejoras consistentes de rentabilidad.

Evolución del beneficio



Servicios de jardinería en Granada

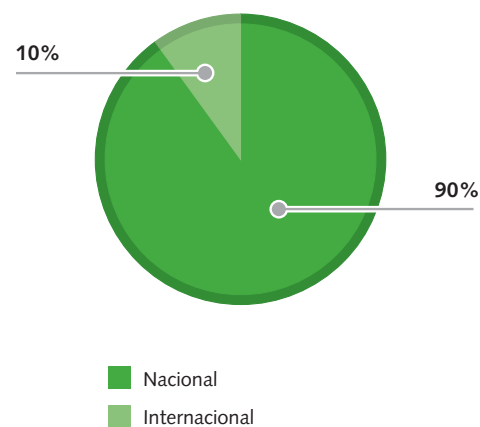
Servicios

El área de Servicios es un referente nacional tanto en servicios medioambientales, en el que es líder en el segmento del tratamiento de residuos sólidos urbanos, como en la actividad de gestión integral de servicios en instalaciones e inmuebles, y en el sector de los servicios portuarios y logísticos, donde ostenta el liderazgo en manipulación de contenedores; asimismo es líder en el sector de transporte regular de viajeros por carretera.

Las ventas del Grupo ACS en el área de Servicios en el año 2004 fueron de 2.329 millones de euros, con una oferta que se agrupa en torno a cuatro líneas de negocio que llevan a cabo su actividad tanto en el ámbito nacional como en el internacional:

- **Servicios medioambientales:** área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos (RSU), la construcción y explotación de plantas de tratamiento y de puntos limpios y vertederos, la gestión integral de residuos especiales, tanto industriales como hospitalarios, el tratamiento y regeneración de aceites usados, la gestión de energías renovables y de cogeneración y la gestión del ciclo del agua.
- Servicios de **mantenimiento integral:** comprenden la limpieza de interiores, la gestión y operación de instalaciones y servicios de inmuebles, los servicios aeroportuarios, los servicios de jardinería y reforestación, la restauración a grandes colectivos, la atención social a colectivos en situación de riesgo social o desfavorecidos y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.
- **Servicios portuarios y logísticos:** en los que se integran la gestión y manipulación portuaria, la actividad de

Desglose de la facturación por mercados



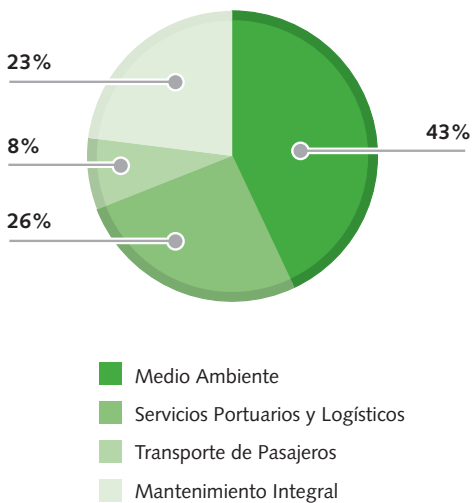
agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte combinado, y la logística especializada.

- Servicios de **transporte de pasajeros:** en sus modalidades de transporte regular de viajeros por carretera de largo recorrido, de cercanías y urbano, así como de operación de estaciones e intercambiadores de transporte. Actualmente se cubren cuatro de las principales zonas geográficas de la península como son el Área de Madrid, el Norte de España, Cataluña y Andalucía.



Servicio de limpieza en Barcelona

Desglose de la facturación por tipo de actividad

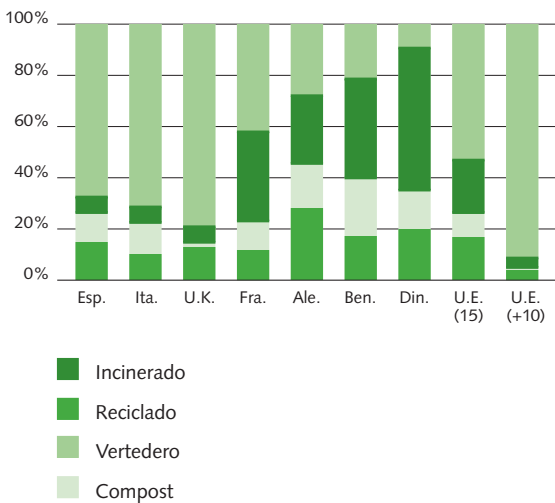


Perspectivas sectoriales

La creciente sensibilización de las Administraciones Públicas ante el medio ambiente y el avance del "estado del bienestar" han fomentado la mejora continua de los servicios públicos. De este modo, las distintas instituciones del Estado tratan de optimizar el gasto público para responder a las crecientes demandas sociales, mejorando los actuales servicios, tales como la gestión de residuos, la atención social, el transporte público, etc., así como desarrollando nuevas tecnologías que optimicen los servicios prestados.

En este sentido, existe todavía un gran potencial de crecimiento en España en la construcción y explotación de plantas de tratamiento y reciclaje de residuos sólidos urbanos que sustituyan el actual parque de vertederos, tanto controlados como incontrolados, siguiendo las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente. Asimismo, este tipo de instalaciones consigue una significativa reducción de los gases de efecto invernadero, de acuerdo con los objetivos del protocolo de Kyoto.

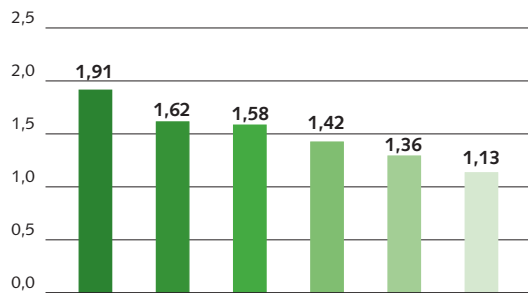
Distribución del tratamiento de RSU en Europa



Fuente: Eurostat

Factores de emisión de GEI en plantas RSU

Tm equivalentes CO₂^(*) / Tm RSU tratado



- Vertedero
- Triaje + Compost + Vertedero
- Incineración
- Triaje + Biogasificación seco + Compost + Vertedero
- Triaje + Compost + Incineración + Vertedero
- Triaje + Biogasificación húmedo + Compost + Incineración + Vertedero

(*) Las toneladas equivalentes de CO₂ corresponden a la suma del CO₂ generado más los efectos similares a los del CO₂, que proceden de otros gases nocivos para el efecto invernadero, como son el METANO y CONTAMINANTES ORGÁNICOS PERSISTENTES.

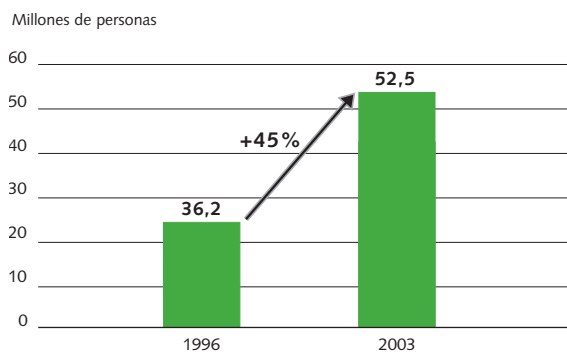
Fuente: Universidad Politécnica de Cataluña



Servicios de atención social

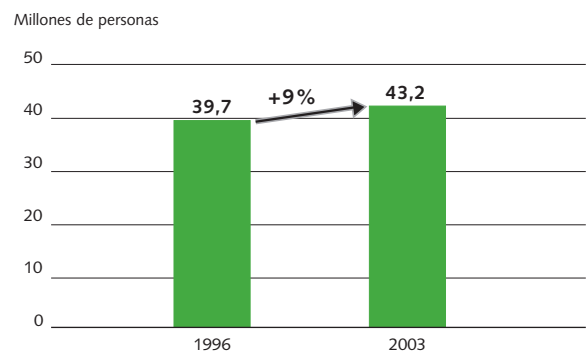
Adicionalmente, el futuro de este sector se ve fuertemente respaldado por el esperado incremento de la externalización de este tipo de servicios por parte de las grandes compañías y por el significativo aumento de la población y del turismo de larga estancia que está experimentando España.

Evolución de entrada de turistas en España



Fuente: INE

Evolución de la población española



Fuente: INE



Servicios de limpieza urgente (Selur)

Estructura Organizativa



Objetivos estratégicos

En estas actividades el Grupo ACS mantiene una clara apuesta por el crecimiento sostenible y rentable que se resume en:

- Promover el crecimiento orgánico de los servicios y apoyarlo con nuevas adquisiciones.
- Seguir liderando el sector del tratamiento de los residuos sólidos urbanos.
- Fomentar la expansión de los servicios portuarios, logísticos y transporte de pasajeros.
- Consolidar la actividad internacional con criterios de rentabilidad.
- Mejorar la eficiencia operativa.

Actividad en el año 2004

Servicios Medioambientales

El Grupo ACS es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España. Actualmente gestiona 63 plantas, de las cuales 43 están en España, con una capacidad instalada de 8,2 millones de toneladas que generaron ahorro de emisiones de CO₂ superior a los 2,9 millones de toneladas. La inversión realizada en estas instalaciones asciende hasta ahora a 685 millones de euros, entre las que destacan:

- Las plantas Tirmadrid, las Dehesas, La Paloma y Pinto en Madrid.
- Los Ecoparc I, II y III en Barcelona.
- La planta de Aldaba en La Coruña.
- Las instalaciones de Málaga y de la Costa del Sol en Andalucía.
- La planta de Regio VII en León.
- El Parque de Tecnologías Ambientales de Mallorca.

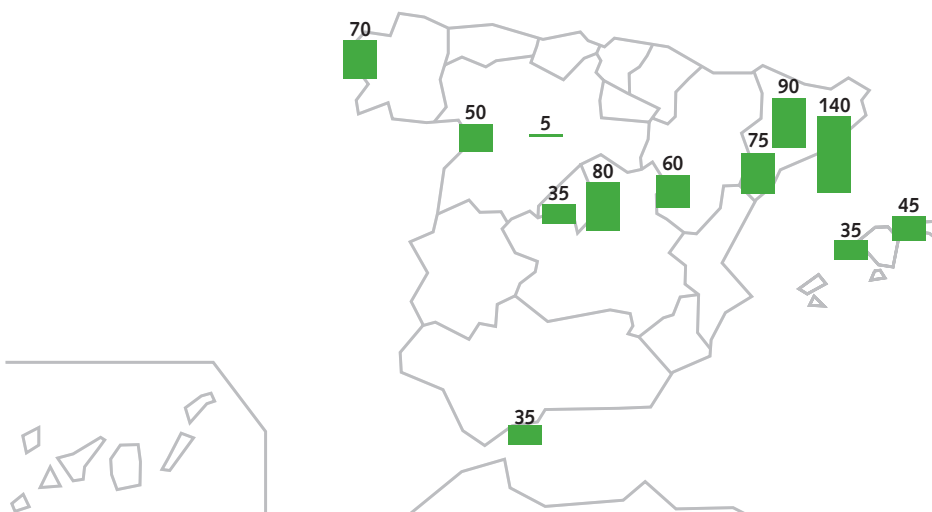


Puerto de Jing Tang (China)

La recuperación energética a través de instalaciones de biometanización en 12 plantas que gestiona el Grupo, de una total de 22 ya operativas en España, es uno de los objetivos principales de este ámbito de actuación. El Grupo cuenta con una potencia de 81 MW instalada, que el pasado año produjeron 533 GWh.

Entre los contratos más importantes en limpieza viaria y recogida de RSU se encuentran los de los barrios madrileños de Argüelles, Latina-Carabanchel, Salamanca, Arganzuela, Puente de Vallecas, Chamberí y Moncloa, los de la Zona Norte de Barcelona; y los de las ciudades de Ceuta, Elche, Jerez de la Frontera, León, Logroño, Santa Cruz de Tenerife y San Cristóbal de la Laguna.

Plantas de Biometanización en operación de Urbaser



Servicios Portuarios y Logísticos

En el año 2004 el Grupo ACS ha consolidado su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando cerca de 3,5 millones de TEUs; destaca la actividad realizada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga y Caucedo (República Dominicana).

- En otras cargas se han movido más de 4 millones de toneladas, principalmente en los puertos de Santander, La Coruña, Castellón, Valencia e Iquique (Chile).
- En graneles se han manipulado más de 9,3 millones de toneladas; destaca la actividad realizada en los puertos de Sagunto, La Coruña y Málaga.
- Se han transportado cerca de 500.000 vehículos a través de los puertos de Barcelona y Santander.

Asimismo, en 2004 comenzó la construcción de la terminal de graneles sólidos minerales del puerto de Santander, de la que el Grupo es adjudicatario por un período de 25 años y se han iniciado las operaciones en la terminal de contenedores del puerto de Jing-Tang en China. También se han realizado ampliaciones de capacidad en las terminales de contenedores de los puertos de Valencia, Las Palmas, Málaga, y Caucedo (República Dominicana).

Mantenimiento Integral

En *limpieza de interiores*, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2004:

- Limpieza de aviones, locales y equipos de pista para Iberia.
- Limpieza de las dependencias de la Guardia Civil y Policía Nacional, para el Ministerio del Interior.
- Limpieza de las líneas 1, 2, 3, 6, 10 y 11 del Metro de Madrid.

- Limpieza del Hospital Regional Universitario Carlos Haya para el Servicio Andaluz de Salud, en Málaga.
- Limpieza de trenes regionales de RENFE.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Servicio integral de catering para el Ministerio de Defensa en todo el territorio nacional.
- Gestión del servicio público de ayuda a domicilio para el Ayuntamiento de Madrid.
- Servicio de ayuda a domicilio para mayores y discapacitados para el Ayuntamiento de Sevilla.
- Gestión de la residencia de enfermos de alzheimer de Getafe para la Consejería de Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid.

Se realizan servicios de *mantenimiento integral* para las siguientes instalaciones:

- Hospital Doctor Negrín de Las Palmas de Gran Canaria.
- Hospital Conxo y Hospital Clínico de Santiago de Compostela.
- Edificios docentes, administrativos, urbanización y jardines de la Universidad de Valencia.
- Refinería de Puertollano (Ciudad Real) para Repsol Petróleo S.A.
- Edificios en la Universidad Autónoma de Madrid.

En servicio de *jardinería* hay que resaltar:

- Conservación de parques, jardines y árboles urbanos en Melilla.
- Conservación, mantenimiento y mejoras de zonas verdes para el Ayuntamiento de Málaga.
- Mantenimiento de zonas ajardinadas, arbolado, red de riego y mobiliario urbano para el Ayuntamiento de Granada.

Transporte regular por carretera

Las cifras más representativas del Grupo Continental Auto en 2004 son las siguientes:

- 178 millones de euros de facturación.
- 58 millones de viajeros transportados.
- 2 millones de toneladas transportadas.
- 978 vehículos.
- 110 millones de kilómetros recorridos.
- 2.177 empleados.

Respecto al transporte de mercancías, Continental Auto presta servicio como empresa distribuidora de productos derivados del petróleo para la compañía Repsol en las zonas de Burgos, Tarragona, Málaga, Granada, Motril, Córdoba, Sevilla, Cádiz y Almería.



Mapa de rutas de Continental Auto



Autobús de Continental Auto

Principales adjudicaciones en 2004

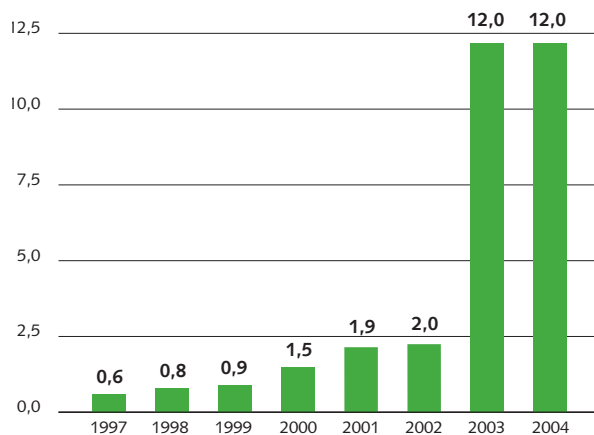
La cartera de Servicios asciende a 11.988 millones de euros, destacando como principales adjudicaciones:

Millones de Euros

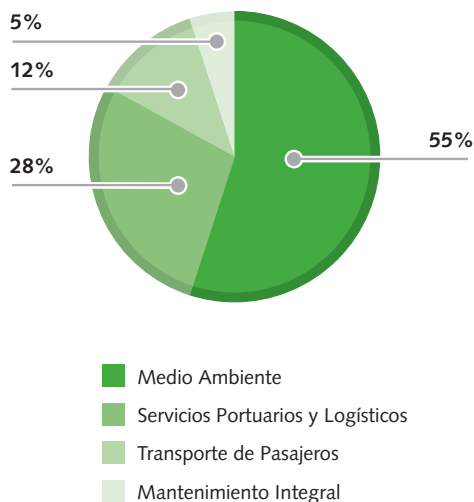
Contrato	Importe
Limpieza y recogida RSU, Zona 4 Buenos Aires	36,0
Limpieza dependencias de Guardia Civil y Policia Nacional	26,0
Limpieza y recogida RSU de Municipio de Salou	22,7
Limpieza y recogida RSU Chiclana de la Frontera	21,0
Limpieza y recogida RSU de Chiclana de la Frontera	21,0
Limpieza varios aeropuertos	20,8
Limpieza vehículos de CAT España	20,0
Limpieza Hospital Virgen las Nieves	18,9
Limpieza Hospital La Paz	18,5
Gestión de servicios de ayuda a domicilio en Madrid	17,9

Evolución de la cartera

Miles de millones de Euros



Desglose de cartera por actividad



Concesiones

El área de Concesiones cuenta con una experiencia contrastada de más de 30 años, respaldada por una sólida trayectoria de creación de valor en las concesiones desarrolladas, que la sitúa como la primera referencia internacional en la promoción, financiación y construcción de nuevas infraestructuras de transporte.

La experiencia adquirida a lo largo de más de 50 proyectos desarrollados, sus recursos técnicos y humanos y la solidez financiera hacen del Grupo el líder mundial de concesiones de infraestructuras de transporte desde

hace once años, según publica la prestigiosa revista especializada "Public Works Financing".

El Grupo ACS cubre toda la cadena de valor del negocio de desarrollo de concesiones de dos maneras complementarias:

- En primer lugar, promoviendo, financiando y construyendo concesiones. Actualmente participa en 23 sociedades concesionarias de carreteras, aeropuertos y ferrocarriles que representan una inversión aproximada de 714 millones de euros incluyendo las aportaciones realizadas y las comprometidas.

Concesión	Participación		País	Actividad	Estado	Km ⁽⁴⁾	Fecha Expiración	Aportación ACS ⁽⁵⁾
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	P.E. ⁽¹⁾	España	Autopistas	Explotación	78	2013	3
Autopista Central Gallega (Santiago Orense)	13,3%	N.C. ⁽²⁾	España	Autopistas	Constr./Explot.	57	2074	7
Autovía de La Mancha	66,7%	C.G. ⁽³⁾	España	Autopistas	Construcción	52	2033	17
Circunvalación de Alicante	50,00%	P.E. ⁽¹⁾	España	Autopistas	Construcción	147	2043	38
Radial 2 (R2 y M50)	35,00%	P.E. ⁽¹⁾	España	Autopistas	Explotación	80	2028	29
Radiales R3/R5 y M50	15,8%	N.C. ⁽²⁾	España	Autopistas	Explotación	92	2049	31
Ruta de los Pantanos	25,00%	P.E. ⁽¹⁾	España	Autopistas	Explotación	22	2024	4
Américo Vespucio Norte	54,00%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Autopistas	Construcción	29	2033	115
Autopista Central (Sistema Urbano Norte Sur)	48,00%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Autopistas	Constr./Explot.	62	2031	154
Santiago Valparaiso (Rutas del Pacífico)	50,00%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Autopistas	Explotación	129	2025	53
Variante Vespucio El Salto - Kennedy	50,00%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Autopistas	Adjudicada	4	2034	12
Dundalk	33,33%	P.E. ⁽¹⁾	Irlanda	Autopistas	Construcción	54	2034	13
Scut da Beira Interior	20,00%	P.E. ⁽¹⁾	Portugal	Autopistas	Construcción	187	2029	15
A1 Darrington-Dishforth	25,00%	P.E. ⁽¹⁾	Reino Unido	Autopistas	Construcción	53	2036	7
A-13, Puerta del Támesis	25,00%	P.E. ⁽¹⁾	Reino Unido	Autopistas	Constr./Explot.	22	2030	9
Proyecto Platinum	25,00%	P.E. ⁽¹⁾	Sudáfrica	Autopistas	Explotación	381	2031	16
AUTOPISTAS						1.449		521
SCL	14,78%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Aeropuertos	Explotación	1	2018	5
Aerocali	33,33%	P.E. ⁽¹⁾	Colombia	Aeropuertos	Explotación	1	2019	2
Montego Bay	35,00%	P.E. ⁽¹⁾	Jamaica	Aeropuertos	Constr./Explot.	1	2033	10
AMP (Aeropuertos Mexicanos del Pacífico)	28,16%	P.E. ⁽¹⁾	México	Aeropuertos	Explotación	12	2049 (pr. 2099)	71
AEROPUERTOS						15		87
Figueras Perpignan	50,00%	P.E. ⁽¹⁾	España-Fr	Ferrovias	Construcción	45	2054	51
Metro de Sevilla (Guadalmetro)	27,83%	P.E. ⁽¹⁾	España	Ferrovias	Construcción	19	2038	25
Fenoco	71,32%	C.G. ⁽³⁾	Colombia	Ferrovias	Constr./Explot.	1.484	2030	29
FERROCARRILES						1.548		106
TOTAL								714

⁽¹⁾ Puesta en equivalencia

⁽²⁾ No consolidada

⁽³⁾ Consolidación global

⁽⁴⁾ Unidades para Aeropuertos

⁽⁵⁾ Aportaciones realizadas y comprometidas a diciembre 2004

- Y en segundo lugar, a través de Abertis como su principal socio industrial, con una participación al cierre del ejercicio 2004 del 17,58%.

Objetivos estratégicos

El posicionamiento estratégico del Grupo ACS y sus ventajas competitivas le permiten invertir de manera selectiva, afrontando unos objetivos ambiciosos que se resumen en:

- Continuar liderando el mercado mundial de promoción de concesiones.
- Seguir desarrollando una cartera diversificada de proyectos.
- Aplicar una política de expansión internacional en países económicamente estables.
- Obtener una rentabilidad atractiva aprovechando las capacidades y experiencia del Grupo en todas las fases de desarrollo de la concesión.



Autopista Santiago-Valparaíso (Chile)

Actividad en el año 2004

El pasado año ha sido de transición en España y prácticamente no se han producido licitaciones de nuevas concesiones, mientras que en el mercado internacional los concursos y su resolución se han visto ralentizados. Durante 2005 se espera una reactivación en ambos escenarios.

Hay que destacar las siguientes adjudicaciones:

- Concesión del ferrocarril Figueras-Perpignan a 50 años otorgada por los gobiernos de Francia y España, con subvenciones de ambos países. La inversión del proyecto es de 1.087 millones de euros. El proyecto consiste en la financiación, construcción y explotación de 44,5 Km. de doble vía para alta velocidad de pasajeros y carga. Es el primero de los proyectos concesionales de este tipo previstos en la Comunidad Europea.

- Concesión por 30 años de la variante de Western Dundalk en el eje Dublín-Belfast (Irlanda). La inversión es de 150 millones de euros.
- Concesión por 40 años de la Autopista de circunvalación de Alicante. La inversión prevista es de 440 millones de euros.
- Concesión por 30 años de la Variante Vespucio-El Salto-Kennedy (Chile) de 4,1 km. con lo que el Grupo participa ya en tres de las cinco autopistas urbanas de Santiago. Este tramo es continuación de la autopista Américo Vespucio Norte. La inversión prevista es de 77 millones de euros.

Respecto a la financiación de los proyectos concesionales se han completado las siguientes operaciones:

- Crédito a largo plazo por importe de 145,5 millones de euros para la financiación de la autopista irlandesa Dundalk Western Bypass.



Aeropuerto de Montego Bay (Jamaica)

- Préstamo concedido por el Banco Europeo de Inversiones por importe de 50 millones de euros, con una disposición para una financiación adicional de 210 millones de euros para el Metro de Sevilla.
- Crédito sindicado a largo plazo de ocho entidades financieras por valor de 105 millones de euros para la financiación de la Autovía de los Viñedos, tramo Toledo-Consuegra.
- Emisión de 16,3 millones de UF (356 millones de euros) para la financiación de la Autopista Vespucio Norte Express de Santiago de Chile. La operación, la mayor colocación privada en la historia de Chile, ha obtenido el galardón a la mejor financiación estructurada del año 2004 en Latinoamérica concedido por la revista Latin Finance.
- Refinanciación de la Ruta de los Pantanos (Madrid) mediante un crédito a largo plazo por importe de 82,2 millones de euros.
- Emisión de bonos por importe de 3 millones de UF (65 millones de euros) para la reestructuración financiera del Aeropuerto Alfonso Benítez de Santiago de Chile.

Durante el ejercicio 2004 se han abierto al tráfico las siguientes concesiones:

- Las autopistas radiales de Madrid R-3 hacia Valencia y R-5 hacia Extremadura.
- La Autopista Central Gallega entre Santiago de Compostela y Duzón.
- El primer tramo de la autopista urbana Sistema Norte-Sur de Santiago, que es la primera en Latinoamérica y tercera en el mundo que utiliza el sistema TAG. Este dispositivo evita las paradas de los vehículos, al no existir barrera de peaje, y factura automáticamente a los titulares.



Autopista Central (Sistema urbano Norte-Sur) en Chile