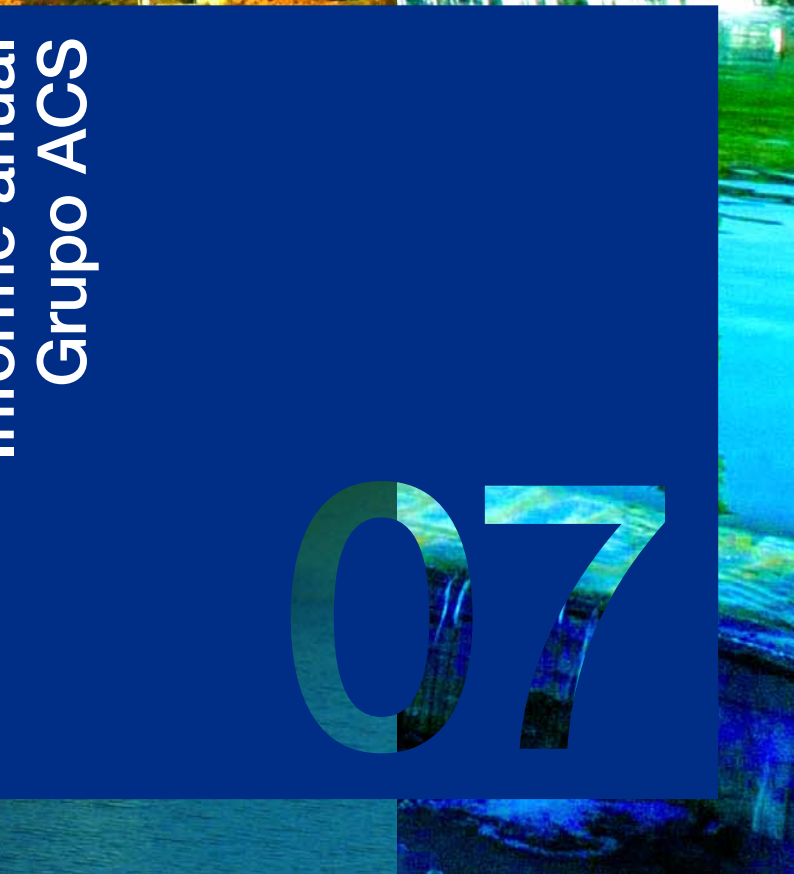




**Informe anual
Grupo ACS**

07







Informe de Actividades
del Grupo ACS

1

07

Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2002 ⁽¹⁾	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007
Millones de euros						
Cifra de negocios	4.420,2	8.825,1	10.817,9	12.113,9	14.067,2	21.311,7
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	410,9	794,8	981,1	1.095,5	1.270,3	3.490,5
Beneficio neto de explotación (EBIT)	305,3	573,5	723,9	817,4	971,6	2.486,5
Beneficio antes de impuestos	250,4	283,4	623,3	804,3	1.553,5	2.211,8
Beneficio neto atribuible	181,4	229,5	452,5	608,7	1.250,1	1.551,1
Cash-flow ⁽¹⁾	312,8	505,4	709,7	886,8	1.548,8	2.555,1
Dividendos abonados	38,4	46,1	96,8	137,6	211,7	441,1
Inversiones totales	1.050,7	657,5	1.196,4	4.216,4	5.407,1	3.403,2
Total Activo	4.914,5	11.226,3	12.399,6	17.712,5	25.182,7	49.593,4
Patrimonio neto	1.003,9	1.895,7	2.019,2	2.635,5	3.256,4	10.441,0
Fondos propios	980,4	1.796,4	1.905,4	2.480,9	3.115,7	4.653,8
Endeudamiento neto total	594,5	1.230,6	1.423,9	4.264,6	8.746,3	16.574,5
Deuda neta con recurso	383,5	914,4	961,6	1.909,4	1.753,4	6.933,1
Financiación sin recurso	211,0	316,2	462,3	2.355,2	6.992,9	9.641,4
Cartera	7.422,5	22.537,8	23.928,4	26.868,1	29.918,3	32.321,8
Número total de empleados	32.555	97.112	107.748	113.273	123.652	144.919

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción ⁽²⁾	2002 ⁽¹⁾	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007
Euros						
Beneficio	0,94	0,76	1,30	1,74	3,58	4,51
Dividendo bruto	0,24	0,27	0,39	0,60	1,25	1,75
Cash-flow	1,63	1,68	2,01	2,51	4,39	7,24
Fondos propios	5,10	5,05	5,40	7,03	8,83	13,19

Mercado de capitales	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Acciones admitidas a cotización ⁽²⁾⁽³⁾	192.185.448	355.580.493	352.873.134	352.873.134	352.873.134	352.873.134
Capitalización bursátil (millones de euros)	1.963,5	4.587,0	5.928,3	9.601,7	15.071,2	14.344,3
Precio de cierre del ejercicio ⁽²⁾	10,22 €	12,90 €	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €
Revalorización anual	11,86%	26,26%	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%

Ratios significativos	2002 ⁽¹⁾	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007
Margen de explotación	6,9%	6,5%	6,7%	6,7%	6,9%	11,7%
Margen neto	4,1%	2,6%	4,2%	5,0%	8,9%	7,3%
ROE	19,2%	16,5%	23,6%	27,5%	45,5%	36,9%
Apalancamiento ⁽⁴⁾	54,9%	64,9%	70,5%	161,8%	268,6%	158,7%
Rentabilidad por dividendo	2,3%	2,1%	2,3%	2,2%	2,9%	4,3%

(1) Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

(2) Ajustadas por el Split de 3 x 1 realizado en el año 2004 (reducción del valor nominal de las acciones de € 1,50 a € 0,50 con el consiguiente aumento simultáneo del número de acciones representativas del capital social).

(3) El 10 de junio de 2004 se redujo el capital social en la cantidad de 1.353.679,5 euros nominales, mediante la amortización de 902.453 acciones de autocartera de la sociedad.

(4) Apalancamiento: Deuda neta total / (Fondos propios+Intereses minoritarios).

ACS

Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Junta General Ordinaria de Accionistas

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta Sociedad, celebrado el 27 de marzo de 2008, se convoca Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad para su celebración en el Palacio Municipal de Congresos de Madrid, sito en la Avenida de la Capital de España, Madrid s/n, Campo de las Naciones, a las 12,00 horas del día 25 de mayo de 2008, en primera convocatoria, y al día siguiente, 26 de mayo de 2008, en el mismo lugar y hora, en segunda convocatoria, con el siguiente:

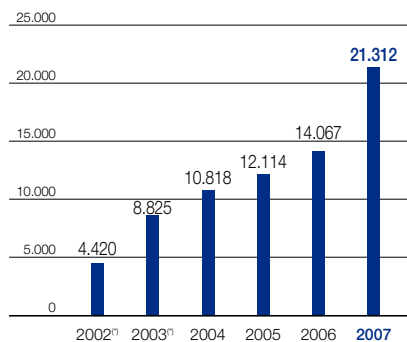
Orden del Día

1. Aprobación de las Memorias, Balances, Cuentas de Pérdidas y Ganancias e Informes de Gestión correspondientes al ejercicio de 2007, tanto de la Sociedad como del consolidado del Grupo de Sociedades del que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es Sociedad dominante. Aplicación de resultados.
2. Toma de conocimiento del Informe Anual de Gobierno Corporativo, del Informe de Responsabilidad Social Corporativa y del Informe Especial del artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores, todos del ejercicio 2007.
3. Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio de 2007.
4. Ratificación, cese y nombramiento, en su caso, de Consejeros.
5. Propuesta de modificación de los artículos 3, 4, 11 y 16 del Reglamento de la Junta General.
6. Informe sobre las modificaciones al Reglamento del Consejo de Administración.
7. Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias.
8. Designación de auditores tanto de la Sociedad como del Grupo.
9. Acuerdo de amortización de las acciones que a la fecha de celebración de la Junta de Accionistas formen parte de la autocarera de la Sociedad con la consiguiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales.
10. Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos.
11. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la Junta.

Principales Cifras del Grupo ACS

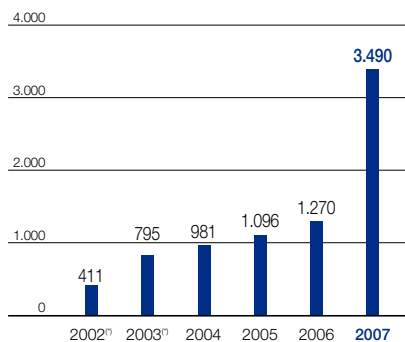
Cifra de negocio

Millones de euros



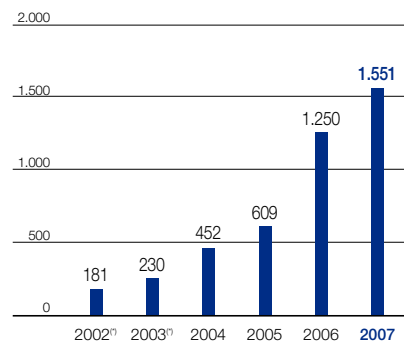
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros



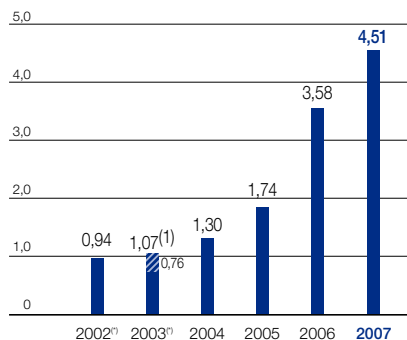
Beneficio neto atribuible

Millones de euros



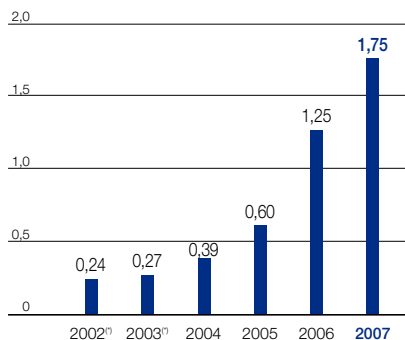
Beneficio por acción

Euros



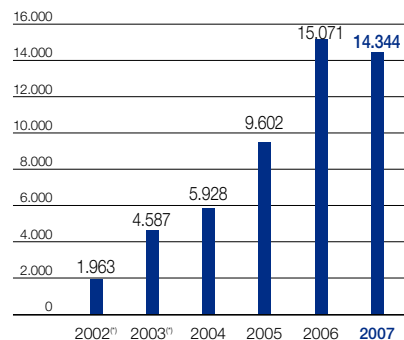
Dividendo por acción

Euros



Capitalización Bursátil

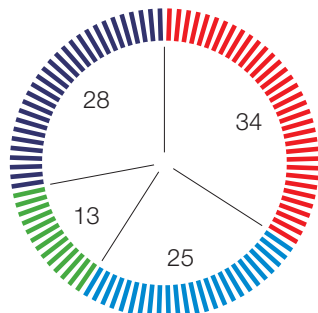
Millones de euros



⁽¹⁾Excluye gastos extraordinarios de fusión

Cifra de negocio por actividades 2007

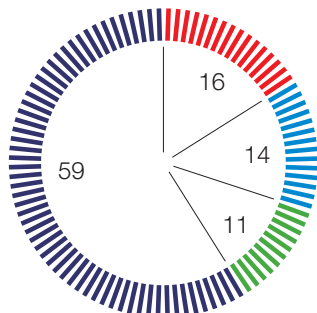
(%)



- Construcción
- Servicios Industriales
- Medio Ambiente y Logística
- Energía

Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2007

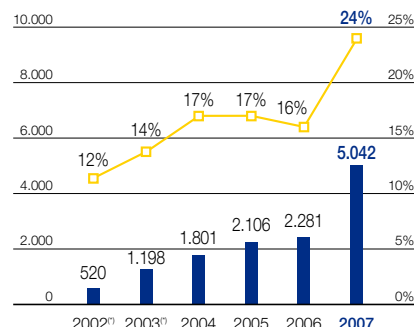
(%)



- Construcción
- Servicios Industriales
- Medio Ambiente y Logística
- Energía

Internacionalización

Millones de euros



- Ingresos Internacionales
- % Internacional sobre el total

⁽¹⁾ Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).



Construcción 2007

Millones de euros

Ventas	7.353
Internacional	5,9%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	549
Margen	7,5%
Beneficio neto	310
Margen	4,2%
Cartera	12.011
Plantilla	19.212

Servicios Industriales 2007

Millones de euros

Ventas	5.489
Internacional	31,1%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	488
Margen	8,9%
Beneficio neto	265
Margen	4,8%
Cartera	5.854
Plantilla	37.663

Medio Ambiente y Logística 2007

Millones de euros

Ventas	2.835
Internacional	12,0%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	381
Margen	13,5%
Beneficio neto	132
Margen	4,6%
Cartera	14.458
Plantilla	74.800

Energía 2007

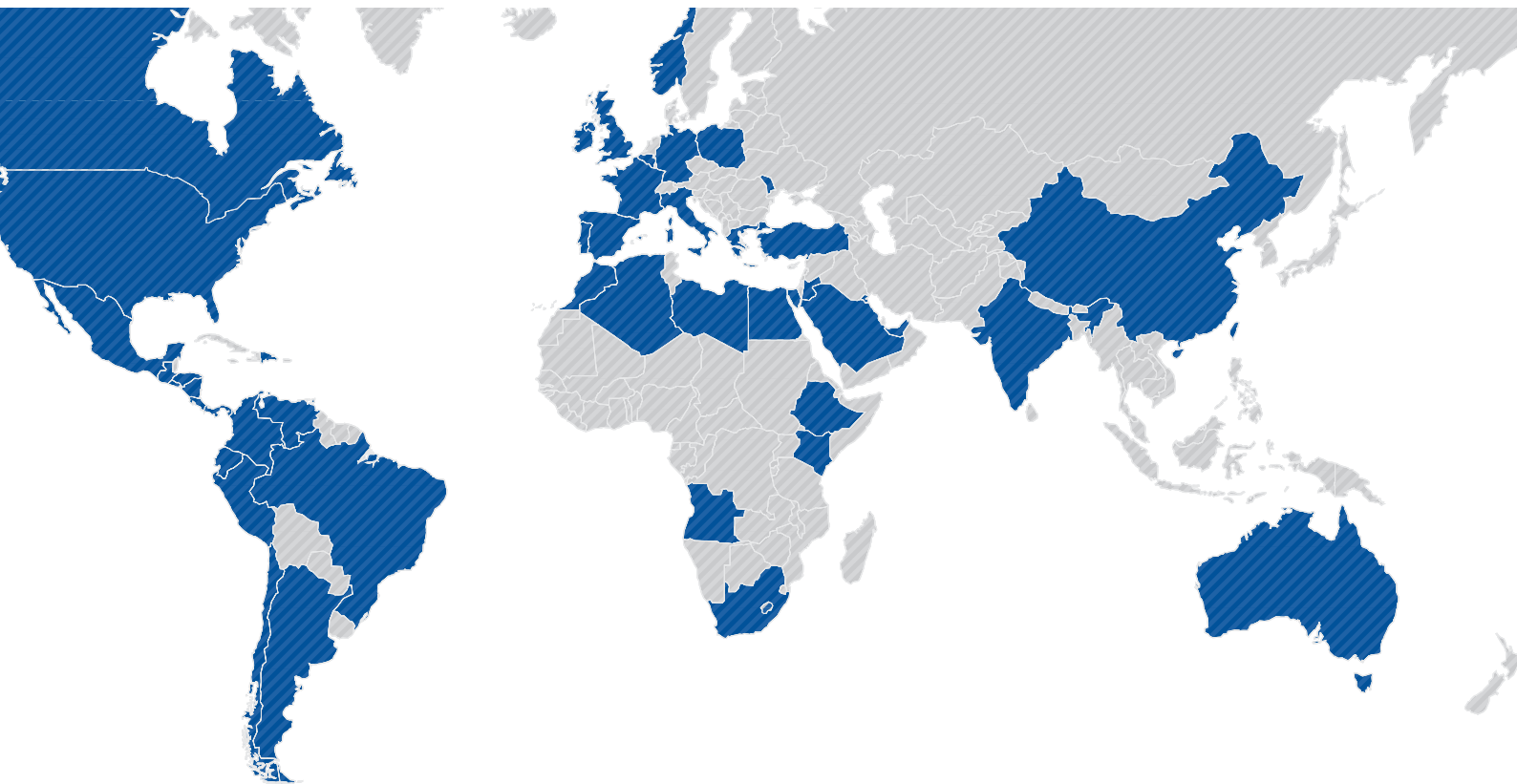
Millones de euros

Ventas	5.967
Internacional	42,7%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	2.111
Margen	35,4%
Beneficio neto	230
Margen	3,9%
Cartera	n.a.
Plantilla	12.871

Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania	Argentina	Chile	Egipto	Estados Unidos	Honduras	Kenia	Moldavia	Polonia	Sudáfrica
Andorra	Australia	China	El Salvador	Etiopía	India	Kuwait	Nicaragua	Portugal	Turquía
Angola	Bélgica	Colombia	Emiratos	Francia	Irlanda	Libia	Noruega	Reino Unido	Venezuela
Arabia Saudita	Brasil	Costa Rica	Árabes Unidos	Grecia	Italia	Marruecos	Panamá	República Dominicana	
Argelia	Canadá	Ecuador	España	Guatemala	Jordania	México	Perú		



Carta del Presidente 04
Órganos de Dirección 06
Estrategia Corporativa 12

Informe de Actividades
Construcción 18
Concesiones 30
Medio Ambiente y Logística 36
Servicios Industriales 48
Energía 64
Participaciones Estratégicas 74







Queridos accionistas:

El ejercicio 2007 ha estado marcado por tres hechos que nos han permitido consolidarnos como una de las empresas más importantes del mundo en el sector de las infraestructuras. Los magníficos resultados obtenidos en nuestras actividades tradicionales, la integración de Unión Fenosa como una nueva unidad de negocio de ACS y la adquisición de una participación significativa en la empresa alemana Hochtief representan la mejor base para el crecimiento futuro de nuestro Grupo.

Por lo que respecta a los resultados del año, quiero destacar una vez más el crecimiento del beneficio neto en un 24% hasta alcanzar los 1.551 millones de euros, superando ampliamente los objetivos que nos marcamos al inicio del ejercicio. Sin considerar los resultados extraordinarios, que incluyen las plusvalías obtenidas por la venta de Continental Auto, el beneficio neto ordinario ha ascendido a 1.010 millones de euros, también un 24% más que el año anterior en términos comparables.

Por su parte, las ventas consolidadas del Grupo ACS aumentaron un 54% gracias al crecimiento sólido de todas las actividades, y a la consolidación de Unión Fenosa por integración global desde enero de 2007, lo que ha permitido alcanzar los 21.312 millones de euros de facturación y situarnos como una de las tres primeras empresas de nuestro sector a escala mundial.

La integración en nuestro Grupo como cabecera del área de Energía de Unión Fenosa, y la posición que mantenemos en Iberdrola confirman nuestro claro compromiso por el sector energético en España.

Sin duda, estas magnitudes eran impensables en 1997, cuando surgió ACS, Actividades de Construcción y Servicios tras la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro Construcciones S.A. En estos diez años hemos sido capaces de multiplicar por 10 nuestras ventas y por 32 el beneficio neto atribuible, sin que por ello nuestra ambición por hacer el Grupo ACS más global y más rentable haya disminuido.

Para ello, el Grupo viene dedicando importantes recursos a las distintas actividades en las que opera; en concreto, durante 2007, hemos invertido más de 4.650 millones de euros en las áreas de Construcción, Concesiones, Medio Ambiente y Logística, Servicios

Industriales y Energía, y en la adquisición del 25,1% de la empresa alemana de construcción y desarrollo de infraestructuras Hochtief, una de las mayores empresas del mundo que cuenta con amplia presencia en los mercados europeo, norteamericano y australiano. Este gran volumen de inversiones, financiadas principalmente con los recursos generados por las operaciones y las desinversiones realizadas en el año, persigue mantener la estrategia de crecimiento sostenible y rentable en todas las áreas de negocio de ACS que tan buen resultado nos ha dado hasta la fecha.

El esfuerzo inversor realizado se ha visto complementado por un sustancial impulso comercial en todas las áreas de actividad, cuya cartera total creció más de un 12% durante el año 2007. Es destacable el crecimiento de la cartera internacional cuyo volumen de contratos representa ya más del 25% del total.

Sin embargo, la evolución de los mercados de capitales no ha favorecido la cotización de empresas relacionadas con el sector de las infraestructuras durante 2007. A pesar de ello, la acción de ACS tuvo un comportamiento significativamente mejor que el índice sectorial, cuya evolución fue del -10%, y cerró el ejercicio con una contracción anual del 4,8%. La crisis del mercado de crédito, extendida desde el pasado verano, y





las expectativas de ralentización económica en las principales economías occidentales tuvieron un impacto negativo en las principales bolsas del mundo durante la segunda parte del año 2007 y primeros meses del presente, e impidieron recoger los excelentes datos financieros y operativos obtenidos por nuestro Grupo.

En materia de responsabilidad corporativa, el Grupo ha continuado reforzando su estrategia de sostenibilidad mediante diversas prácticas relacionadas con los impactos económico, social y medioambiental de nuestros negocios, y que ha sido reconocida por la firma Dow Jones al incorporar a nuestro valor como integrante de los índices mundial y europeo de sostenibilidad. En este sentido, el Consejo de Administración ha aprobado recientemente el “Compromiso ACS para la lucha contra el Cambio Climático” por la que el Grupo reafirma su voluntad de seguir destinando recursos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en el desarrollo de su actividad.

Creo que en estos últimos diez años hemos llegado más lejos de lo que imaginábamos, pero mantenemos el mismo entusiasmo de siempre por seguir avanzando y generando más valor para nuestros accionistas, a quienes les agradezco la confianza que han depositado en nosotros.



Trataremos de corresponderles con el esfuerzo diario de las casi 150.000 personas que trabajamos en el Grupo ACS con el objetivo de alcanzar el liderazgo mundial en el sector de infraestructuras.

Florentino Pérez Rodríguez

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras
Consejero de Sanef

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Abertis Infraestructuras
Consejero de Unión Fenosa

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■ ■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente Ejecutivo de Banca March
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■ ■

Economista
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Mercapital, S.L.
Presidente de Cartera Hotelera, S.A.
Presidente de Bodegas Lan
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux
Consejero de Unión Fenosa

D. José María Aguirre González ■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995
Presidente del Banco Guipuzcoano
Presidente de Acerinox
Consejero de Siemens España

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999
Vicepresidente de Fenebús

D. Álvaro Cuervo García ■

Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa-Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS, y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

■ Miembro de la Comisión Ejecutiva
■ Miembro del Comité de Auditoría
■ Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones



D. Manuel Delgado Solís ■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Unión Fenosa

D. Javier Echenique Landiribar ■ ■

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero - Asesor de Telefónica España
Consejero de Uralita
Consejero de ENCE
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Albertis Infraestructuras

D. Isidro Fernández Barreiro

Ingeniero Industrial
MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Consejero de Banca March
Consejero de Prosegur

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Director General de Banco Santander
Consejero de TEKA, S.A.

D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Unión Fenosa
Consejero de CEPSA
Consejero de Keller Group Plc
Consejero de Atlas Copco, SAE
Consejero de Indra Sistemas, S.A.
Vicepresidente de Dragados

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■ ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox
Consejero de Unión Fenosa
Consejero de Isofotón

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent

Abogado
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Secretario del Consejo de Administración
de Abertis Infraestructuras
Secretario del Consejo de Administración
de Banco de Sabadell

D. Julio Sacristán Fidalgo ■

Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas
MBA por la Universidad de Chicago
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS durante los años 2002-2003
y elegido de nuevo en 2006
Consejero Delegado de Banca March
Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero Secretario

D. José Luis del Valle Pérez ■ ■ ■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989



Comité de Dirección



D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Presidente de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.A., cabecera del Área de Servicios Industriales del Grupo.



D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.





D. Marcelino Fernández Verdes

Presidente de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente y Logística

Nacido en 1955.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. Es Presidente-Consejero Delegado de Dragados y ACS SyC, así como responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente y Logística del Grupo.

D. Eugenio Llorente Gómez

Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA por la Universidad de Dayton.

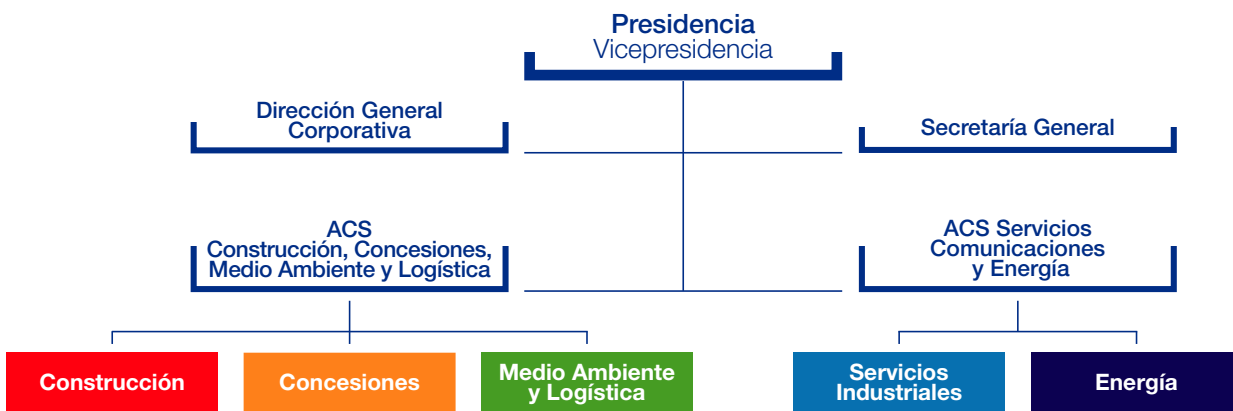
Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.



Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Logística y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Antonio Alfonso Sánchez
Adjunto Medio Ambiente y Logística

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Juan Ernesto Pérez Moreno
Adjunto al Presidente

D. Ignacio Segura Surinach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Edificación

D. Octavio del Real Sánchez
Director de Participadas

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación

D. Alfonso Costa Cuadrench
Director de Servicios Técnicos

D. Antonio Cortés Sánchez
Adjunto al Director de Internacional

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Obra Civil

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Edificación

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Drace

D. Juan José Sacristán Sacristán
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

Drace Servicios Portuarios


D. Eloy Domínguez-Adame Bozzano
Director General

Geocisa

D. Pedro Sola Casado
Director General

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Administrador Gerente



ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

Medio Ambiente y Logística

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. José María López Piñol
Director General

Dragados SPL

D. Juan Carlos Pery Paredes
Presidente y Consejero Delegado

D. Agustín Batuecas Torrego
Vicepresidente

D. Víctor Alberola Ruipérez
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Víctor Revuelta García
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado de Cobra

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Juan Agustín Sánchez Bernal
Presidente de ETRA e IMESAPI

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. José Alfonso Nebrera García
Presidente

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Pablo García Arenal
Director General de Grandes Contratos

D. Raúl Llamazares de la Puente
*Consejero Delegado de Initec, Intecsa
y Makiber*

D. Pedro Ascorbe Trián
Director General de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas

Unión Fenosa

D. Pedro López Jiménez
Presidente

D. Honorato López Isla
*Vicepresidente Primero y Consejero
Delegado*

D. Elías Velasco García
Consejero Director General

D. Ramón Novo Cabrera
Secretario General

D. Juan Luis López Cardenete
Director General de Redes

D. Carlos Martínez de Albornoz Bonet
Director General Corporativo

D. José Antonio de Tomás Alonso
Director General de Desarrollo de Negocio

D. José María Paz Goday
Secretario General de Regulación

D. Jesús Verde López
*Director General Telecomunicaciones
y Sistemas*

D. José Luis Zapata Pinar
Director General de Generación



Misión

Satisfacer las necesidades de los clientes

- Diversificando la cartera de productos del Grupo, innovando día a día para incrementar la oferta de servicios y actividades, reduciendo la exposición de ACS a los ciclos económicos y garantizando la consecución de los objetivos de los clientes.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece, con el fin de promover la estabilidad y garantizar la recurrencia de los ingresos.
- Expandingo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos gestionados

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.
- Ofreciendo una atractiva política de dividendos sostenible a largo plazo.

Mejorar la sociedad en la que vivimos promoviendo el crecimiento sostenible

- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS, a través de las infraestructuras que se construyen, de la energía que se produce, que garantizan el desarrollo de la sociedad y el bienestar de sus ciudadanos.



Visión

Una **referencia mundial** en las actividades de **construcción, servicios y energía**. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores relacionados con las **infraestructuras**, que son básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.

Valores

Experiencia desarrollando para sus clientes un servicio de calidad que incorpora los principales adelantos tecnológicos.

Rentabilidad como garantía de futuro, y como herramienta para recompensar a sus accionistas por su confianza y su inversión.

Confianza adquirida con los clientes mediante una relación a largo plazo y conocimiento mutuo.

Compromiso con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable creando valor para sus proveedores, clientes, empleados y accionistas.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Conocimiento Técnico

El Grupo ACS, con más de 80 años de experiencia y 9.000 ingenieros y licenciados es una de las compañías líderes a nivel mundial en el desarrollo de infraestructuras. La capacidad de innovar del Grupo y el elevado número de actividades que abarca permite afrontar cualquier proyecto relacionado con las infraestructuras con la garantía de éxito.

Cultura de Servicio

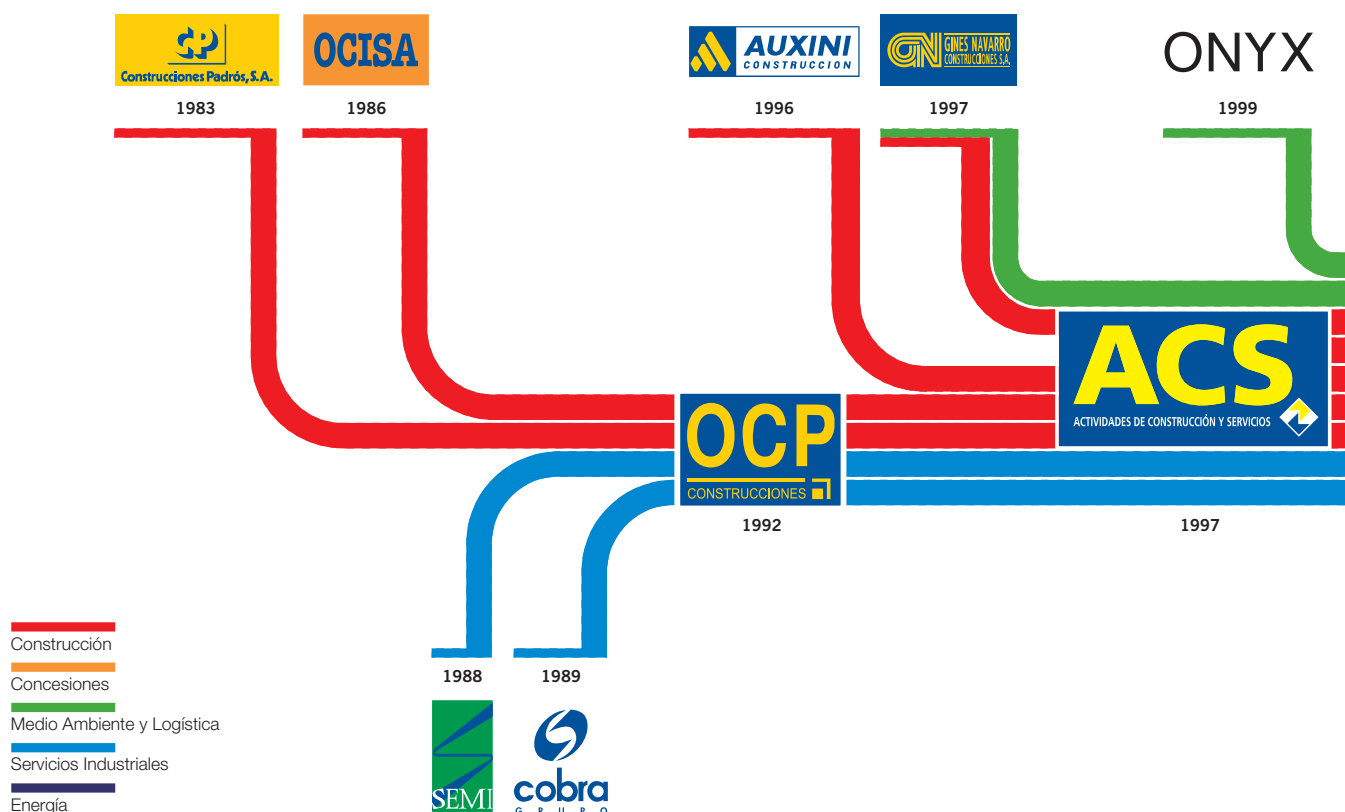
Adoptada por cada uno de los miembros de la organización, permite que el Grupo tenga una estrecha relación con los clientes para así ofrecerles los productos y servicios que se adaptan a sus necesidades.

Disponibilidad de Capital

La trayectoria del Grupo ACS, la reputación y rentabilidad obtenida a lo largo de su historia y la capacidad de reinversión de sus beneficios, demostrada durante estos años, permiten que las instituciones financieras pongan a disposición del Grupo los recursos necesarios para continuar creciendo.



Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

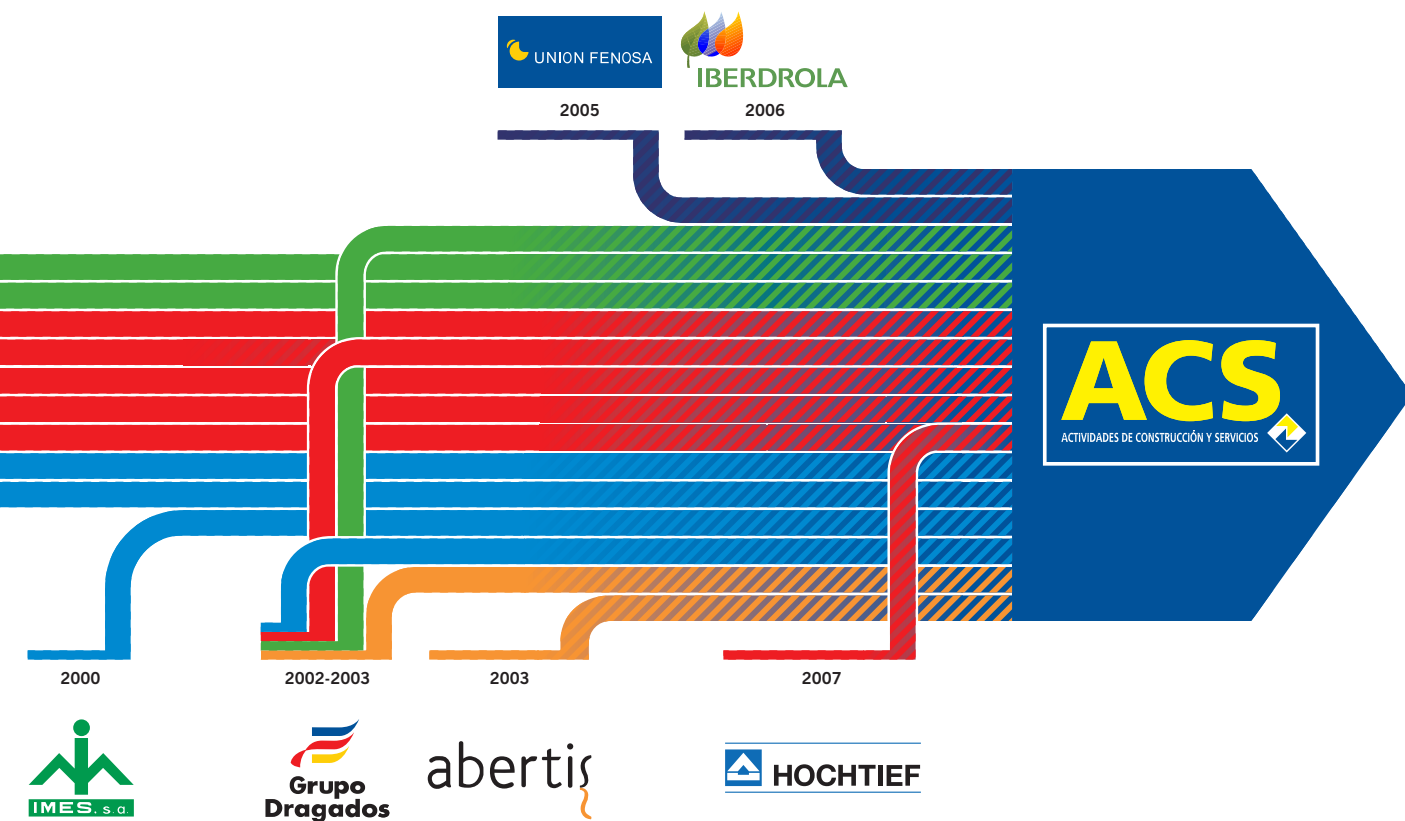
A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa

especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que sería el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado. OCP se convierte en uno de los

principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Gines Navarro.

A finales de los 90, el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de servicios actuales: Onyx, dedicada a los servicios medioambientales; Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control; y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de Madrid.



El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. Se realizó en 2003 la operación de creación de Abertis, una

de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y desde entonces se ha incrementado la participación del Grupo en esta compañía.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se establece la base del área de Energía del Grupo, área que posteriormente se reafirmó en 2006 con la compra de una participación en Iberdrola que permitió al Grupo posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.

En el año 2007, el Grupo ACS ha adquirido una participación en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en EE.UU., Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación que permitirá al Grupo ACS disponer de una plataforma para acelerar su expansión internacional.

Informe de Actividades

1.1	Construcción	18
1.2	Concesiones	30
1.3	Medio Ambiente y Logística	36
1.4	Servicios Industriales	48
1.5	Energía	64
1.6	Participaciones Estratégicas	74
1.6.1	Abertis	74
1.6.2	Iberdrola	76
1.6.3	Hochtief	78





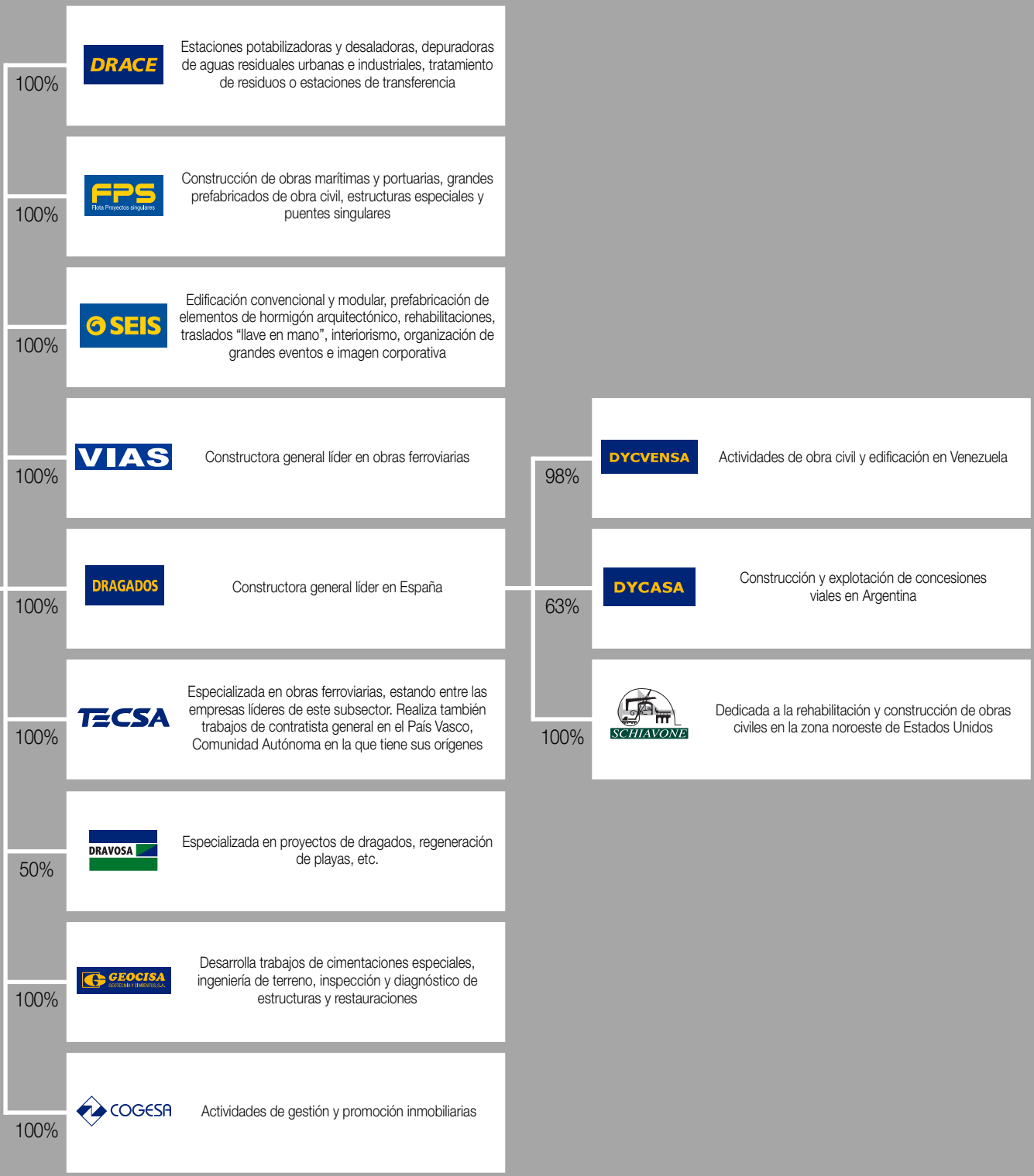


1.1 Construcción

El Grupo ACS desarrolla su actividad de Construcción a través de un extenso grupo de compañías entre las que destaca Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en este área, especializada en todo tipo de infraestructuras y presenta un extenso historial en el desarrollo de proyectos en todo el territorio nacional y una creciente actividad internacional.

**Estructura
organizativa**

Construcción





1.1 Construcción

Descripción de actividades

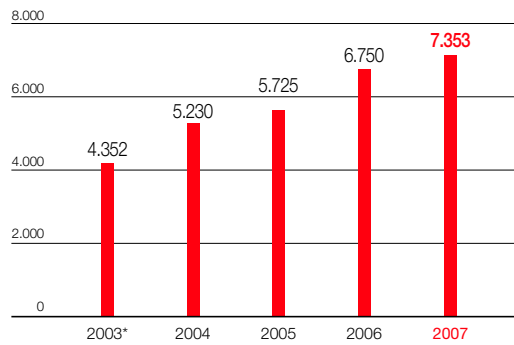
La actividad de Construcción en 2007, con más de 7.350 millones de euros de facturación, consolida al Grupo ACS como el líder en el sector en España, tanto por tamaño como por rentabilidad. Estos resultados suponen un aumento de la producción del 8,9%, continuando con la tendencia positiva de los últimos 5 años, que presentan una tasa anual de crecimiento compuesto del 12,9%.

La actividad internacional del área de Construcción en 2007 supuso un 6% del total y procedió fundamentalmente de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructuras del transporte.

La facturación nacional por tipo de cliente se concentra en las Administraciones Públicas con el 61%, destacando la Administración Central, y el resto, un 39%, en privados, en concreto en grandes instituciones y empresas concesionarias.

Evolución de la cifra de negocio

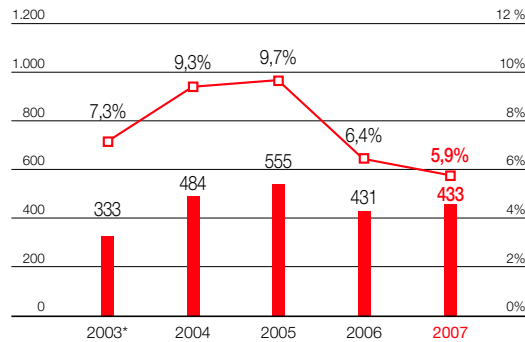
Millones de euros



Evolución internacional de la cifra de negocio

Millones de euros

Margen %



■ Ingresos Internacionales
 □ % Internacional sobre Total

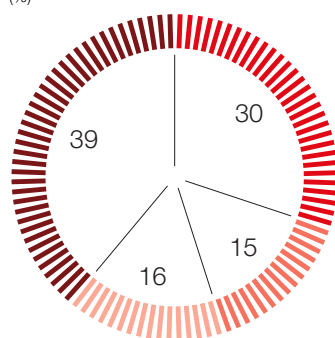
(*) Bajo criterios PGC





Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente

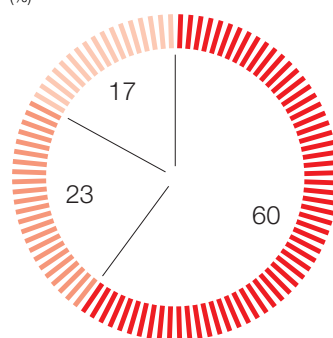
(%)



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados

Desglose de la facturación por tipo de actividad

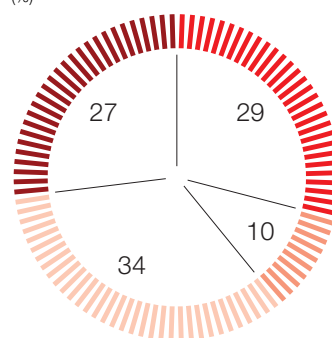
(%)



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

Desglose de la facturación de Obra Civil Nacional por tipo de proyecto

(%)



- Carreteras
- Ferrocarriles
- Obras Hidráulicas
- Otras Obra Civil

La producción de Construcción en ACS se estructura en tres áreas de actividad diferenciadas: Obra Civil, Edificación No Residencial y Edificación Residencial.

El segmento de **Obra Civil** abarca todo tipo de proyectos en el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras marítimas, hidráulicas y aeroportuarias.

La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

La actividad de Obra Civil es la plataforma de desarrollo internacional del área de Construcción e incluye el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y las actuaciones fuera de España en proyectos específicos con un elevado requerimiento técnico.

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2007:

- Se han realizado varios trabajos en la Calle 30 de Madrid destacando:
 - El soterramiento en el Nudo del Puente del Rey y la Avda. de Portugal entre el Pº del Marqués de Monistrol y el Puente de Segovia en Madrid.
 - La calzada derecha de la conexión del Paseo de Santa María de la Cabeza con la A3, correspondiente al By-pass Sur.
- Construcción de la Autovía del Mediterráneo A-7 en el tramo Nerja-Almuñecar (La Herradura) entre Granada y Málaga.



1.1 Construcción

- Construcción de la nueva carretera de acceso al Puerto de Castellón.
- Construcción de la circunvalación suroeste de Salamanca en el tramo de conexión con la Ronda interior sur entre el enlace de Buenos Aires y el enlace de los Montalvos.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Remodelación de la estación de ferrocarril Barcelona-Sants.
- Con el objetivo de mejorar la red de metro de Madrid, se han realizado varios proyectos entre los que cabe mencionar:
 - Construcción de la nueva conexión subterránea entre las estaciones de Atocha y Chamartín en el tramo Atocha-Nuevos Ministerios.
 - Ampliación y rehabilitación de la línea 3 del metro de Madrid.
 - Construcción del nuevo intercambiador y accesos a la estación de la línea C-5 de cercanías de Renfe.
- Construcción del Túnel Este Abdalajis en la línea de alta tensión entre Córdoba y Málaga.
- Construcción de la plataforma del AVE que va de Madrid a Murcia en el tramo Gabaldón y Villanueva de la Jara en Cuenca.

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Construcción de los Tramos I y II del Dique Sur en Barcelona.
- Construcción de la estación de depuración de aguas residuales de Arroyomiel de Benalmádena en Málaga.
- El Grupo ACS ha participado en la construcción de varias presas como la del Arenoso en Córdoba y la del Río Ceguilla en Segovia.

Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial, en amplio desarrollo como consecuencia del crecimiento económico, así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos **proyectos públicos y privados**, destacando:

- Construcción del intercambiador de transportes y del aparcamiento público de Plaza de Castilla en Madrid.

En la construcción de **edificios culturales** y en **edificación deportiva**:

- Construcción del Auditorio de Arroyomolinos en Madrid.

- Rehabilitación del entorno y de las instalaciones del Teatro Pérez Galdós en Las Palmas de Gran Canaria.

En relación a **centros de salud y hospitales**:

- ACS ha participado en varios proyectos en La Rioja:
 - Ampliación y reforma del Hospital de San Pedro de Logroño.
 - Construcción del Centro de Investigación Biomédica (C.I.B.I.R.)

- Construcción de la Fase I del complejo hospitalario Juan Canalejo-Marítimo de Oza en La Coruña.

En **edificios administrativos de oficinas e industriales**:

- Construcción de la Torre de Cristal de la Mutua Madrileña en Madrid.

En términos de **Edificación Residencial**, el Grupo ACS trabaja con las principales promotoras nacionales en desarrollos que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño.

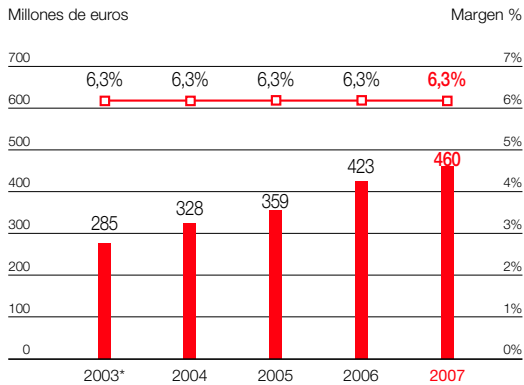
La actividad de Construcción presenta una elevada rentabilidad con unos márgenes sobre ventas sólidos como consecuencia de la continua mejora de la productividad llevada a cabo en los últimos años. Este proceso ha permitido a ACS ser una compañía más



competitiva en su actividad de licitación. Incluso en un periodo de importante crecimiento de producción, el margen del

beneficio de explotación se ha mantenido en un 6,3% y el margen sobre ventas del beneficio neto en un 4,2%.

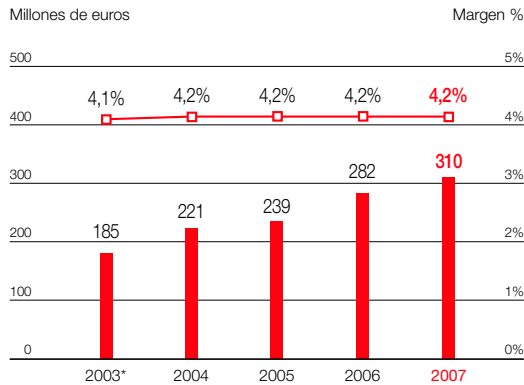
Evolución del beneficio de explotación



■ B.º de explotación
 □ Margen b.º de explotación

(*) Bajo criterios PGC

Evolución del beneficio neto

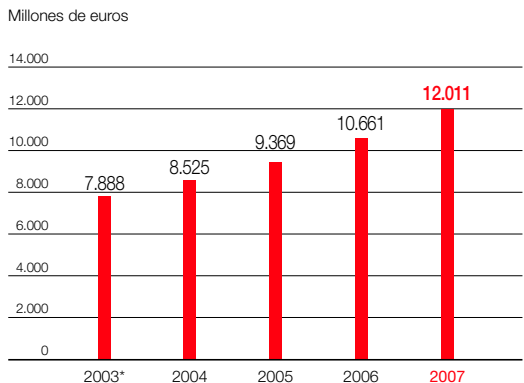


■ B.º neto
 □ Margen neto

Esta actividad actual presenta unas perspectivas futuras sólidas ya que en diciembre de 2007 se ha confirmado el crecimiento de la cartera del Grupo ACS

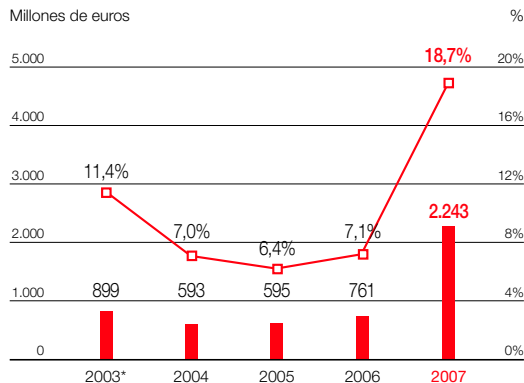
que, superando los 12.000 millones de euros, garantiza el desarrollo futuro de la actividad de Construcción.

Evolución de la cartera



(*) Bajo criterios PGC

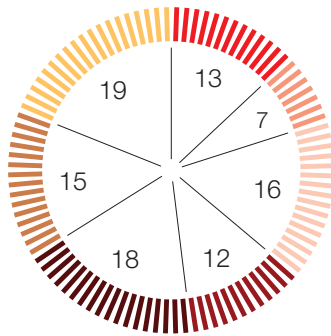
Evolución internacional de la cartera



■ Cartera Internacional
 □ % Internacional sobre Total

Desglose de la cartera por tipo de proyecto

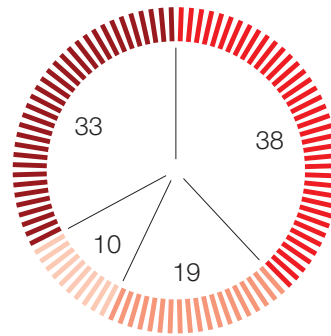
(%)



■ Carreteras
■ Obras Hidráulicas
■ Ferrocarriles
■ Otras Obra Civil
■ Edificación No Residencial
■ Edificación Residencial

Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente

(%)



■ Administración Central
■ Administración Autónoma
■ Administración Local
■ Privados

Principales adjudicaciones en el año 2007

Principales obras adjudicadas en el año 2007

Millones de euros

	Importe	Tipo de proyecto
Construcción de la Autopista Central Greece E-65 (Grecia)	476	Carreteras
Construcción de la Autopista Jónica (Grecia)	367	Carreteras
Construcción del puente sobre la Bahía de Cádiz	273	Carreteras
Ampliación del Metro de Nueva York (EEUU)	272	Ferrocarriles
Conservación y explotación de la Autovía A2 (L.P. Soria/Calatayud)	163	Carreteras
Construcción de las vías M7 y M8, 40 kilómetros de autopista de peaje, que unen Portlaoise con Castletown y Cullahill (Irlanda)	149	Carreteras
Construcción de la Autopista A-4 entre Wielicka y Szarow (Polonia)	133	Carreteras
Soterramiento y otras obras en la M-30 de Madrid	128	Carreteras
Construcción de túneles y estación de ferrocarril de alta velocidad en Girona	111	Ferrocarriles
Prolongación de la línea 11 del metro hasta el Barrio de la Fortuna en Madrid	105	Ferrocarriles
Construcción del centro comercial de Vilella de Alcira en Alicante	73	Edificación No Residencial
Construcción, mantenimiento y explotación de la circunvalación de Valencia CV50	63	Carreteras
Construcción de la plataforma de la línea de alta velocidad en Durango, Vizcaya	53	Ferrocarriles
Proyecto de regulación integral y modernización del Canal del Terreu del sistema de riegos del Alto Aragón	53	Hidráulicas
Red de saneamiento del área metropolitana de Valencia a través de la construcción de la acequia de Favara	42	Hidráulicas
Obras del sistema de suministro desde el embalse del Cenajo a la mancomunidad de Canales del Taibilla en Murcia	33	Hidráulicas



Estrategia de negocio

La vocación de liderazgo del Grupo ACS y su estrategia comercial, corporativa y operativa han permitido mantener, un año más, el liderazgo sectorial indiscutible en España.

Los objetivos estratégicos en el área de Construcción del Grupo ACS pasan por maximizar la rentabilidad de sus proyectos realizando obras de gran tamaño que aporten mayor valor por la especialización que requieren.

La Construcción es un negocio maduro y competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. Esto supone una expansión internacional planificada y estructurada que limite el riesgo cliente y que permita aplicar la experiencia adquirida a lo largo de la historia de ACS.

La estrategia del Grupo se articula a través de una serie de ventajas y objetivos:

Ventajas Competitivas

- Una clara orientación al cliente.
- Un renovado y prolongado compromiso por parte de las Administraciones Públicas en España, que continua incrementado su inversión en infraestructuras.
- Una estrategia comercial enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido.
- Una política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.

Objetivos Estratégicos

- El mantenimiento de la cuota del mercado nacional que permita un desarrollo sostenible de la rentabilidad operativa de la compañía.
- Una expansión internacional selectiva, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.





Entorno sectorial

Coyuntura actual

El sector de la construcción en España, en 2007, ha experimentado un crecimiento en términos reales del 4%, y ha superado los 200.000 millones de euros de producción. Estas cifras confirman el significativo peso de la industria que un año más supone el 18% del PIB y más del 13% del empleo total. La licitación pública se ha mantenido en niveles de 2006, afectada por las elecciones autonómicas y municipales de mayo de 2007.

Todos los subsectores han crecido, en línea con el PIB, entre los que destaca la Obra Civil, con un crecimiento interanual del 5,5%.

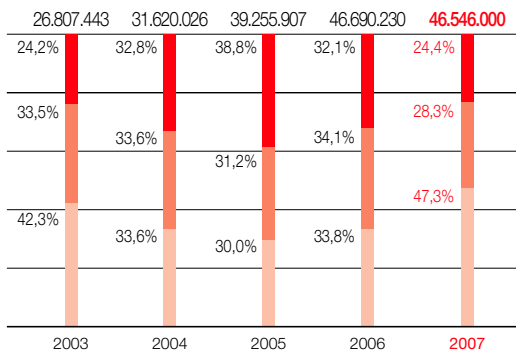
En España, el sector de la construcción, lleva 11 años ininterrumpidos de crecimiento y ha contribuido en un 27% al crecimiento económico del país en los últimos 5 años. El PIB, durante el 2007, ha crecido un 3,8%, gracias a la fortaleza de la demanda interna y de la inversión, que ha mostrado un crecimiento intenso en bienes de equipo. La inversión en construcción

se ha mostrado sólida en 2007 y ha crecido el consumo. El empleo en el sector, medido en términos de puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo, ha aumentado un 6,1% pasando a representar el 13,3% versus el 12,9% en 2006.

Producción	2006	2007	Var. 07/06	% Sobre el total
Millones de euros				
Edificación	140.293	150.810	3,4%	75,3%
Residencial	65.750	71.115	4,0%	35,5%
No Residencial	30.039	32.022	2,5%	16,0%
Rehabilitación y Mantenimiento	44.505	47.673	3,0%	23,8%
Obra Civil	45.844	49.381	5,5%	24,7%
Total	186.137	200.191	4,0%	100,0%

Fuente: SEOPAN

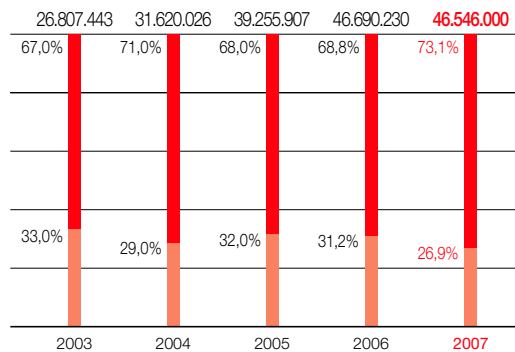
Evolución de la licitación oficial 2003-2007



Administración Local
 Administración Autonómica
 Administración Central

Fuente: SEOPAN

Evolución de la licitación oficial 2003-2007



Obra Civil
 Edificación

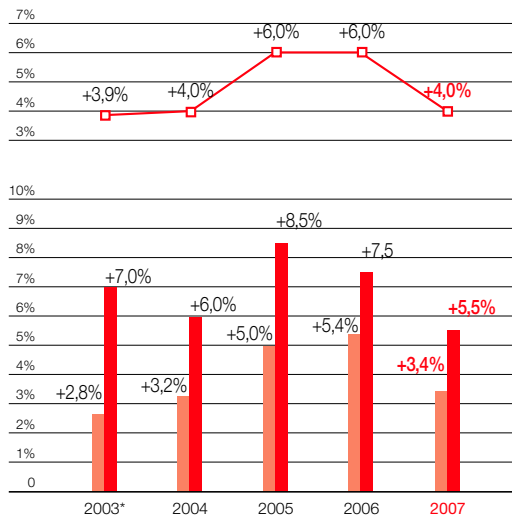
Fuente: SEOPAN



En el período 1995/2007, la licitación pública del conjunto de las Administraciones Públicas ha tenido un crecimiento anual medio superior al 15%. Atendiendo a la distribución por tipo de obra, cabe señalar el crecimiento del 5,9% de la demanda de Obra Civil basado en el impulso en transportes. En lo relativo a la distribución por tipo de clientes, destaca el crecimiento de un 39,7% de la Administración Central.

Los ritmos de licitación continúan en niveles óptimos para poder desarrollar los planes vigentes y las finanzas públicas permiten mantener este nivel de inversión.

Evolución de la construcción en España



■ Variación interanual producción Edificación
■ Variación interanual producción Obra Civil
□ Variación interanual de la producción de la Construcción

Fuente: SEOPAN

Perspectivas sectoriales

Los Presupuestos Generales del Estado para 2008 vuelven a priorizar la inversión en infraestructuras con una dotación de 20.274 millones de euros, un 16,4% más que en 2007. Atendiendo al tipo de infraestructura, vuelve a destacar la inversión en ferrocarriles y carreteras.

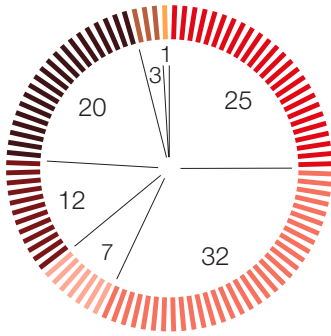
Inversión del Estado en infraestructuras por áreas	2006	2007	2008e	Var. 08/07
Millones de euros				
Total inversiones				
Carreteras	3.451	4.297	4.903	+14,1%
Ferrocarriles	5.704	5.625	5.939	+5,6%
Puertos y Seguridad Marítima	1.371	1.288	1.673	+29,9%
Aeropuertos y Seguridad Aérea	1.790	2.059	2.573	+25,0%
Subtotal infraestructuras de transporte	12.316	13.269	15.088	+13,7%
Hidráulicas	3.605	3.469	4.476	+29,0%
Medioambientales		492	508	+3,3%
Otras	194	179	198	+10,6%
Total	16.115	17.409	20.270	+16,4%



1.1 Construcción

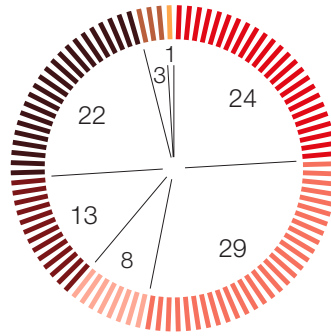
Inversión en infraestructuras por áreas 2007

(%)



Inversión en infraestructuras por áreas 2008

(%)

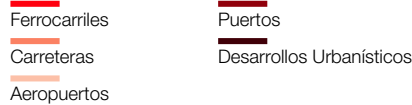
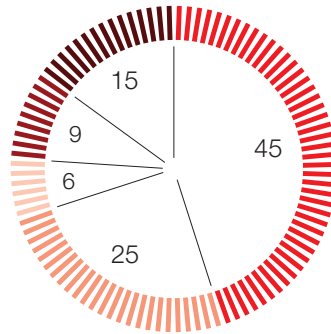


Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

Estas inversiones se enmarcan en el Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), destinado a mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020. Este continúa siendo el marco de referencia para la inversión del Estado, con un plan total de 248.700 millones de euros, que supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia.

Plan Estratégico de Infraestructuras de Transporte 2005-2020

(%)



Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

Áreas	Inversión
Millones de euros	
Ferrocarriles	108.600
Carreteras	62.700
Aeropuertos	15.700
Puertos	23.500
Desarrollos Urbanísticos	38.200
Inversión Total	248.700
(60% Pública, 40% Público-Privada)	



Durante estos primeros años de implantación del PEIT, se han invertido 46.504 millones de euros y se prevé para el 2008 una inversión de 18.858 millones de euros, lo que supondría una cifra acumulada por encima de los 65.300 millones de euros.

La inversión total prevista en el PEIT para el periodo 2005-2008 asciende a

56.644 millones, con lo que el esfuerzo inversor del Estado estos últimos años está cumpliendo con el Plan y, si se mantiene este ritmo de inversión en el período 2009-2020, se superarán los objetivos fijados. Según datos aportados por SEOPAN, el total de inversiones previstas por el PEIT (pública y privada) en el período 2005/2008, está un 15,4% por encima de lo previsto.

Grado de ejecución del PEIT en el período 2005/2008

Total inversiones	Total				Total	Previsto PEIT 2005/2008	Diferencia	
	2005	2006	2007	2008			en valor	en %
Millones de euros								
Sector Público	10.692	11.204	12.230	13.325	47.451	37.500	9.951	26,5%
Sector Privado	3.554	4.320	4.504	5.533	17.911	19.144	-1.233	-6,4%
Total realizado	14.246	15.524	16.734	18.858	65.362	56.644	8.718	15,4%

Esto confirma la tendencia del gobierno español a potenciar la inversión manteniendo el actual estado del bienestar y fomentando el crecimiento de otros sectores claves para la economía como el turismo y los servicios asociados.

Estas perspectivas de crecimiento en Obra Civil vienen acompañadas por unas perspectivas positivas en la Edificación No Residencial. Tanto la Administración Central como las Comunidades Autónomas y Entes Locales continúan demostrando su compromiso en la realización de inversiones, especialmente con modelos de colaboración público-privada.

Esta buena evolución de la actividad en Obra Civil permitirá compensar la tendencia a la baja del mercado de Edificación Residencial, que está experimentando una normalización después de los pasados años de crecimiento. Asimismo, las Administraciones Públicas continúan invirtiendo en el desarrollo de viviendas con protección pública como respuesta a la demanda constante en este segmento de actividad donde el Grupo cuenta con probada experiencia.



1.2 Concesiones

Descripción de actividades

Iridium es la empresa del Grupo ACS que lleva a cabo la promoción, financiación, gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones administrativas relativas tanto a infraestructuras de transporte como a infraestructuras de equipamiento público.

Mediante la gestión de 61 sociedades para la construcción/explotación de diferentes concesiones administrativas es líder mundial en la promoción, financiación, construcción y explotación de todo tipo de infraestructuras.

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., realiza la gestión de las concesiones de una manera descentralizada en función del tipo de negocio y/o ubicación geográfica en los mercados donde actúa. Por línea de negocio: autopistas internacionales en explotación a través de Inversora de Infraestructuras, S.L. y autopistas internacionales en construcción a través de Desarrollo de Concesiones Viarias Dos, S.L.; autopistas nacionales a través de Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L.; metros y ferrocarriles, mediante Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.; y la gestión y explotación de parkings en Iridium Aparcamientos, S.L. En cuanto a diversificación geográfica, actualmente tiene filiales en: Estados Unidos - ACS Infrastructure Development Inc; Chile - Concesiones Viarias Chile; y en España - Cataluña - CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes.

Iridium gestiona distintos modelos contractuales de Participación Público-Privadas (PPPs) abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional.

En el año 2007, la sociedad ha sido adjudicataria de 6 nuevos contratos de concesión que se encuentran actualmente en su fase inicial, con una inversión superior a 2.000 millones de euros. La cartera de proyectos futuros contiene varios en distinto estado de desarrollo donde destacan 9 ofertas pendientes de resolución; 37 en curso de presentación y licitación próxima y más de 40 proyectos en fase de precalificación y estudio.

La siguiente tabla resume la totalidad de las concesiones del Grupo empresarial ACS a 31 de diciembre de 2007.





Concesión - Descripción	Participación	Método Consolidación	País	Actividad	Estado	Ud.	Fecha Expiración	Inversión prevista en proyecto	Aportación ACS prevista
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	124	2013/18	57	3
Autovía de La Mancha	66,70%	Global	España	Autopistas	Explotación	52	2033	130	18
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)	53,30%	P.E.	España	Autopistas	Construcción	44	2041	96	14
Circunvalación de Alicante	50,00%	P.E.	España	Autopistas	Constr./Explotac.	147	2040/44	518	83
Henarsa (R2 y M50)	35,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	80	2024	624	77
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,70%	N.C.	España	Autopistas	Explotación	92	2049	1.182	106
Reus-Alcover	85,00%	Global	España	Autopistas	Construcción	10	2038	54	14
Ruta de los Pantanos	25,00%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	22	2024	96	4
Santiago Brión	70,00%	Global	España	Autopistas	Construcción	16	2035	108	14
AUMECSA (Autovía Medinaceli Calatayud)	95,00%	Proporcional	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	12
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,00%	Global	España	Autopistas	Construcción	20	2042	107	10
EMESA (Madrid Calle 30)	50,00%	Proporcional	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	100
Autopista Central	48,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	62	2031	768	137
Rutas del Pacífico	50,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	129	2025	359	53
Túnel San Cristobal	50,00%	P.E.	Chile	Autopistas	Construcción	4	2035	88	11
Vespucio Norte Express	46,50%	P.E.	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	608	94
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,30%	P.E.	Grecia	Autopistas	Constr./Explotac.	380	2037	1.150	64
Central Greece	33,30%	P.E.	Grecia	Autopistas	Constr./Explotac.	231	2037	1.508	44
N25 Waterford By Pass- Southlink N25	⁽¹⁾ Waterford 33,33%	P.E. / N.C.	Irlanda	Autopistas	Construcción	24	2036	291	20
	⁽²⁾ Southlink 16,00%								
Portlaoise - Midlink M7/M8	⁽¹⁾ Portlaoise 33,33%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Construcción	41	2037	334	26
	⁽²⁾ Midlink 16,00%								
Scut da Beira Interior - Ramalho	* 25,00%	P.E.	Portugal	Autopistas	Explotación	187	2029	839	18
A-13, Puerta del Tamesis	25,00%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	343	9
Platinum (Bakwena) - PT Op.	⁽¹⁾ Bakwena 25,00%	P.E.	Sudáfrica	Autopistas	Explotación	381	2031	263	5
	⁽²⁾ Pt Ops 33,33%								
Total Autopistas (km)						2.223		9.944	936
SCL	* 14,80%	N.C.	Chile	Aeropuertos	Constr./Explotac.	1	2018	149	5
Aerocali	* 33,00%	P.E.	Colombia	Aeropuertos	Explotación	1	2020	24	2
Montego Bay	* 74,50%	Global	Jamaica	Aeropuertos	Constr./Explotac.	1	2033	119	42
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico	* 33,30%	P.E.	México	Aeropuertos	Constr./Explotac.	12	2014/49	167	89
Total Aeropuertos (n.º de aeropuertos)						15		458	138
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,00%	P.E.	España - Fr	Ferroviarias	Construcción	45	2054	1.085	51
Metro de Arganda	8,10%	N.C.	España	Ferroviarias	Explotación	18	2029	133	3
Metro de Sevilla	31,10%	P.E.	España	Ferroviarias	Construcción	19	2038	619	40
Total Ferroviarias (km)						82		1.837	94
Cárcel de Briens	75,00%	Global	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	107	10
Comisaría Central (Ribera norte)	100,00%	Global	España	Comisarías	Explotación	60.330	2024	72	13
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,00%	Global	España	Comisarías	Explotación	8.937	2031	16	4
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,00%	Global	España	Comisarías	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	52,20%	Global	España	Instalaciones	Construcción	60.000	2012/17	1	0
Equipamiento Público (m²)						233.718		211	31
Hospital Majadahonda	55,00%	Global	España	Hospitales	Construcción	749	2035	242	17
Hospital Son Dureta	48,00%	P.E.	España	Hospitales	Construcción	987	2038	238	23
Equipamiento Público (n.º camas)						1.736		480	40
Intercambiador Plaza de Castilla	50,00%	P.E.	España	Intercambiadores	Construcción	74.000	2040	159	11
Intercambiador Príncipe Pio	70,00%	NC	España	Intercambiadores	Explotación	25.000	2039	64	9
Intercambiador Avda. América	100,00%	Global	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2050	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)						140.000		247	25
TOTAL CONCESIONES								13.177	1.264

* Concesiones sobre las que a 31 de diciembre de 2007 se ha llegado a un acuerdo de venta.

Nota: La sociedad Aeropuertos del Pacífico gestiona a través del Grupo Aeroportuario Pacífico 12 aeropuertos en México: Aguascalientes, Bajío, Guadalajara, Hermosillo, La Paz, Los Mochis, Morelia, Mexicali, Puerto Vallarta, San José del Cabo, Tijuana y Manzanillo.

⁽¹⁾ Participación del Grupo ACS en la Sociedad Concesionaria.

⁽²⁾ Participación del Grupo ACS en la Sociedad Operadora.

Actividad en el año 2007

Iridium está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrando actualmente sus esfuerzos en España, Estados Unidos, Irlanda, Chile, Grecia, Canadá y Portugal.

Durante este ejercicio, ACS Infrastructure Development, subsidiaria de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A. en los Estados Unidos, ha consolidado su presencia en este país, focalizando su actividad en aquellos estados en los que el desarrollo de infraestructuras, bajo el esquema de participación público-privada, tiene perspectivas de adquirir un grado de consolidación suficientemente atractivo en los próximos años. Así, está participando en las principales licitaciones en esta área de los estados más prominentes de la costa este (Pennsylvania, Florida, Virginia y Georgia), así como en Texas y California. Cuenta con oficinas en Miami, Austin y Nueva York.

Nuevos proyectos

Actualmente el Grupo ACS, participa además en consorcios que están precalificados, entre otros, para los siguientes proyectos en el extranjero:

- En Texas, ACS Infrastructure Development, Inc. está precalificado para los concursos de concesión de la autopista urbana en Dallas IH - 635 y para el Trans Texas Corridor - 69. Ambos proyectos se van a licitar en 2008 según el último calendario del Departamento de Transporte de Texas.
 - En noviembre de 2005, la empresa fue precalificada para desarrollar, diseñar, construir, financiar, operar y mantener una parte de la circunvalación a la ciudad de Dallas (Texas), denominada IH635. El concurso se resolverá en el 2008.
 - El proyecto TTC - 69 consiste en el desarrollo del corredor que cruza Texas de norte a sur a la altura de Houston. El proyecto contempla la posibilidad de implantación de todo tipo de infraestructuras de transporte. El consorcio ganador asesorará al estado para conseguir el desarrollo más óptimo de proyectos de transporte además de tener el derecho a ejecutar una parte del mismo.

- En Pennsylvania, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., está precalificado en el proceso de Concesión de la Pennsylvania Turnpike, una de las principales autopistas del país por tráfico y por desarrollo histórico e importancia. Este concurso es uno de los mayores que se han llevado a cabo tanto a nivel nacional estadounidense como a nivel mundial. Está previsto que el concurso se resuelva en 2008.

- En Florida, ACS Infrastructure Development, Inc. está precalificado en el concurso para la Concesión de la autopista I - 595, en el condado de Broward, al sur del estado, en régimen de pago por disponibilidad.

- En Québec, Iridium está precalificado para el concurso de la autopista A - 30 en Montreal, circunvalación de esta ciudad que incluye dos importantes puentes.

Asimismo, tiene en seguimiento ofertas de importantes proyectos en Europa, Estados Unidos, Canadá y Sudamérica.

En el ámbito nacional, el Grupo ACS está en espera de la adjudicación de 3 concesiones de aparcamientos en municipios de Andalucía, Cataluña y Madrid.



Hechos relevantes

Durante el ejercicio 2007, las siguientes concesiones se han abierto al tráfico o puesto en servicio:

- El día 30 de abril de 2007 se realizó la puesta en servicio del Centro Penitenciario Brians-2, siendo este el primer centro penitenciario en ser financiado bajo la fórmula de PPP en España.
 - El día 8 de mayo de 2007 con la presencia de la Presidenta de la Comunidad Autónoma y del Alcalde de Madrid, se realizó la inauguración del Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío en Madrid (España).
 - Durante el primer cuatrimestre de 2007 se pusieron en servicio la totalidad de los tramos de Madrid Calle 30, proyecto en el que el Grupo ACS participa como socio privado del Ayuntamiento de la Comunidad de Madrid (España) y responsable del mantenimiento de las infraestructuras.
 - El día 10 de diciembre de 2007, con la presencia de la secretaria de Estado de Cooperación Internacional y la subdelegada del Gobierno en Alicante. Se realizó la puesta en servicio de la autopista de peaje Circunvalación de Alicante en España.
 - Con fecha 14 de diciembre se dio comienzo a la explotación y construcción de la Autopista Jónica (Grecia).
- Otros hechos destacables acaecidos durante el ejercicio han sido:
- El 6 de febrero de 2007 se iniciaron las obras del nuevo Hospital Universitario Son Dureta en Palma de Mallorca, con capacidad superior a 800 camas.
 - Con fecha 10 de abril de 2007, el Ministerio de Obras Públicas de Chile autorizó la *Puesta en Servicio Definitiva* de la Autopista Central (Santiago de Chile), logrando con esta terminar formalmente la etapa de construcción. El 2 de mayo de 2007 se obtuvo el Certificado de Terminación de las entidades aseguradoras de la financiación.
 - Durante el mes de agosto de 2006, el MOP de Chile autorizó la *Puesta en Servicio Definitiva* de la Vespucio Norte Express (Santiago de Chile), obteniéndose la Terminación de las entidades aseguradoras de la financiación durante diciembre de 2007.
 - El día 9 de mayo de 2007, se formalizaron las ventas de las sociedades Dragados Dundalk (Irlanda) y Dragados A1 (Reino Unido) a la Sociedad Secondary Market Infrastructure Fund Ltd.



1.2 Concesiones

Adjudicaciones en el año

En 2007 el Grupo ACS ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos:

- Concesión de la gestión y explotación de las instalaciones deportivas del Canal de Isabel II "Tercer Depósito" de Madrid. La duración de la explotación es de 5 años, prorrogables a 10 años.
- Concesión para la construcción y explotación, durante 30 años, de un aparcamiento de 368 plazas en Benidorm (Alicante), y durante 40 años para un aparcamiento de 643 plazas en Reus (Tarragona).
- Concesión por 30 años de la autovía de peaje Central Greece (Grecia). El Proyecto incluye la autopista "Central Greece (E65)" con una longitud de 174 km, que conecta la autopista PATHE en Lamia con la autopista Egnatia Odos en Grevena, y el tramo de la autopista "PATHE" entre Skarfia y Raches, con una longitud de 57 Km, que construye el Estado. La inversión prevista en el proyecto es de 1.508 millones de euros.
- Concesión por 30 años de las autopistas M7/M8 (Irlanda). El proyecto de concesión consiste en la construcción y mantenimiento de las autopistas M7/M8 con un total de 40 kilómetros de longitud con una inversión estimada de 364 millones de euros.
- Concesión por 20 años de la autovía A-2, tramo límite provincial de Soria/Calatayud (autopistas de primera generación) de 93 km, La inversión prevista en el proyecto asciende a 122 millones de euros.
- Concesión por 35 años de la autopista CV - 50, circunvalación exterior a Valencia, con sistema de peaje en sombra. El proyecto arranca en el enlace de Chiva, en la autovía A-3 Madrid- Valencia y termina en el enlace de Vilamarxant, conexión con la CV-35 en el enlace de Benaguasil. La longitud total de la autopista es de 22 km, con cuatro enlaces, destacando el enlace con la autovía A-3 Madrid-Valencia, una de las vías más importantes de España. La inversión prevista en el proyecto asciende a 100 millones de euros.
- Central Greece (Grecia): financiación total de 1.474 millones de euros de los cuales 300 millones de euros, como *State Contribution Bridge Facility*, se estructuran como financiación puente de los pagos de la Administración griega durante el período de construcción y vencimiento al final de dicho período; 892,5 millones de euros como *State Term Loan Facility* destinados a la financiación de los pagos de la Administración durante el período de operación, con vencimiento a 29 años; 250 millones de euros como *Project Facility* (Deuda Senior) con vencimiento a 26 años y un crédito IVA de 31 millones de euros.
- Portlaoise (Irlanda): 329 millones de euros, con vencimiento a 2034, de los que 70 millones de euros corresponden a financiación puente de la deuda subordinada de los socios con vencimiento al final del período de construcción, 117 millones de euros deuda BEI, 117 millones deuda senior, 10 millones deuda subordinada bancos y resto línea contingente (*Stand By senior debt facility*).
- Metro de Sevilla (España): 250 millones de euros deuda BEI con vencimiento en 2027 destinados a la financiación del proyecto modificado de Metro de Sevilla, S.A.
- Contratos de financiación, por un importe de 26 millones de euros y un plazo aproximado de 25 años, para 10 Comisarías para los Mossos d'Esquadra (Cataluña).

Financiaciones

La sociedad ha demostrado por otra parte gran eficiencia e innovación en la gestión de financiaciones de proyectos sin recurso a los accionistas (Project Finance).

En este sentido, se han completado a lo largo de 2007 varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:



Perspectivas sectoriales

Durante el año 2007, las Administraciones españolas, con especial relevancia de los Municipios y Comunidades Autónomas, han consolidado sus intereses en la mayor utilización de las fórmulas de financiación público-privada. En línea con lo anterior, a lo largo del último año se ha aplicado el contrato de concesión de obra pública a mayor diversidad de tipos de infraestructuras de transporte y de equipamiento público y en un mayor espectro de volúmenes de inversión, aunque los procesos electorales municipales y autonómicos han ralentizado la actividad de licitación en el año.

En Portugal, el gobierno ha reorganizado la gestión de carreteras a través de Estradas de Portugal como Concesionaria General. Esta estrategia se ha materializado con el lanzamiento de un programa de 7 proyectos de concesiones, que se traducen en 3.000 millones de euros y 1.400 km de carretera.

Adicionalmente, el gobierno portugués ha publicado el Modelo de Negocio de la Implantación de la Red Ferroviaria de Alta Velocidad en este país, con un volumen de inversión previsto de aproximadamente 8.000 millones de euros.

En Chile continúa la actividad de licitación en carreteras y en edificios de servicios públicos y se espera la revisión del Proyecto de Ley de Concesiones y su definitiva promulgación.

Por otra parte, el desarrollo de actividad en el mercado norteamericano es una de las principales líneas estratégicas de la compañía, ya que presenta innumerables oportunidades de negocio en los próximos años.

En efecto, en Estados Unidos, el mercado de infraestructuras de transporte bajo la fórmula de participación público-privada continúa su consolidación, si bien se está haciendo preciso un trabajo dirigido a las Administraciones Públicas estadounidenses de explicación de las posibilidades que ofrecen las diversas modalidades, así como de adaptación de los esquemas europeos a las necesidades y situación legislativa y financiera de los diversos estados de aquel país.

Canadá ofrece también una notable estabilidad política y económica, brinda suficiente seguridad jurídica y está dotado de un sistema financiero desarrollado. El nivel de infraestructuras es inferior al nivel económico del país, previéndose oportunidades a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte y hospitalarias. El grado de madurez de proyectos bajo la estructura de PPP es desigual según provincias, siendo British Columbia y Québec las más avanzadas.

El mercado irlandés, sigue presentándose como un mercado atractivo, siendo la presencia de Iridium en la República de Irlanda estable y consolidada.



1.3 Medio Ambiente y Logística

El Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente y Logística a través de tres empresas que poseen una extensa experiencia y son líderes en sus respectivos sectores en España.

Estructura organizativa

Medio Ambiente
y Logística



100%



Empresa especializada en la gestión y tratamiento de residuos. Su actividad abarca limpieza viaria, recogida y transporte de residuos sólidos urbanos y su tratamiento mediante la construcción y explotación de vertederos y de plantas de valorización energética, gestión de energías renovables y cogeneración, gestión integral de residuos especiales, industriales y hospitalarios, gestión del ciclo integral del agua y jardinería urbana

100%



Empresa especializada en los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y en la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte

100%



Operador integral de la cadena logística que abarca todas las actividades que la conforman: manipulación portuaria, que incluye gestión de terminales de contenedores, polivalentes y especializadas, agencia marítima, tránsitos, servicios auxiliares de puerto, gestión de puertos secos, transporte combinado, logística del automóvil y transporte ferroviario. Ostenta el liderazgo en España en el sector de manipulación de contenedores



1.3 Medio Ambiente y Logística

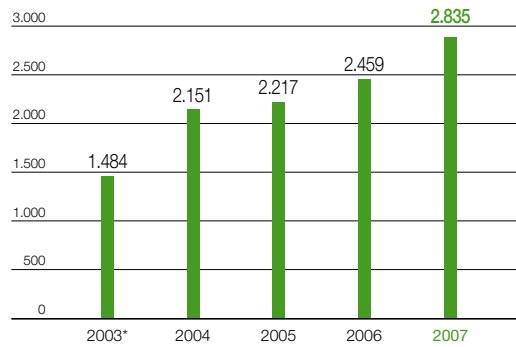
Descripción de actividades

El Grupo ACS ha alcanzado en el año 2007 en el área de Medio Ambiente y Logística una cifra de negocios de 2.835 millones de euros, lo que representa un crecimiento en el año de un 15,3%. La tasa anual de crecimiento compuesto en los últimos 5 años es de un 17,6%, lo que reafirma el liderazgo de ACS en España y consolida al Grupo como una empresa de referencia en el mercado europeo.

La actividad de Medio Ambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.

Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros

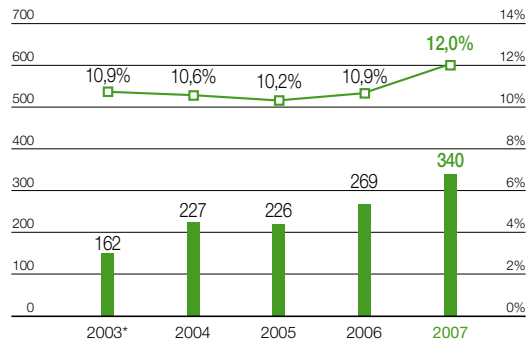


(*) Bajo criterios PGC

Evolución internacional de la cifra de negocios

Millones de euros

Margen %



■ Ingresos Internacional

□ % Internacional sobre Total

(*) Bajo criterios PGC





Medio Ambiente es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través de su empresa URBASER, S.A., es líder en la gestión de plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero.

URBASER ha gestionado, durante el año 2007, las siguientes Instalaciones de Tratamiento y Eliminación de Residuos Sólidos Urbanos.

- 39 Plantas de Pretratamiento de R.S.U., con una capacidad de 6.100.000 t/año.
- 4 Plantas de Valorización Energética, con una capacidad de tratamiento de 1.081.000 t/año.
- 3 Plantas de Valorización Energética en construcción, con una capacidad de 832.000 t/año.
- 1 Planta de Valorización Energética en proyecto, con una capacidad de 160.000 t/año.
- 12 Plantas de Biometanización, con una capacidad de tratamiento de 782.312 t/año.

- 7 Plantas de Biometanización en construcción, con capacidad de tratamiento de 474.948 t/año.
- 1 Planta de Biometanización en proyecto, con capacidad de tratamiento de 50.000 t/año.
- 44 Plantas de Compostaje, con una capacidad de tratamiento de 2.280.665 t/año.
- 46 Vertederos Controlados, con una capacidad de eliminación de 7.335.000 t/año.
- 50 Plantas de Transferencia, con una capacidad de carga de 6.388.600 t/año.

El conjunto de los tratamientos en las plantas con recuperación de materiales y generación de energía eléctrica, más la desgasificación de vertederos, ha significado un ahorro de CO₂, equivalente del orden de 5,2 millones de toneladas en el año.

La potencia eléctrica instalada, en los diversos procesos que generan energía procedente de residuos urbanos es de 179 Mw, habiéndose generado 674,62 Gwh eléctricos y exportados a la red eléctrica 527,6 Gwh.

Las grandes plantas de valorización energética de Madrid, Mallorca y Cantabria, han mantenido su gran fiabilidad de operación por encima del 85% de disponibilidad anual.

Se ha concluido la construcción del complejo industrial para el Tratamiento de los Residuos Sólidos Urbanos de Zaragoza, con una capacidad de tratamiento de 325.000 t/año de R.S.U. más 13.500 t/año de envases y un vertedero para rechazos con una capacidad para 3 millones de m³ dividido en 3 celdas contiguas. Así mismo, se ha concluido la remodelación total, incluyendo una nueva sección de Biometanización del Centro de Tratamiento de La Paloma, para el Excmo. Ayuntamiento de Madrid, que tiene una capacidad para 255.500 t/año de R.S.U. y 54.750 t/año de envases.

Se ha continuado con las actividades de tratamiento y limpieza de aguas residuales, jardinería, recogida y tratamiento de aceites minerales usados, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios y tratamiento y eliminación de residuos industriales.

Dentro de la división de aguas, se inauguraron el sistema de abastecimiento del Valle de Esgüeva en Valladolid, formado por más de 20 municipios, y la zona O2 del Plan de Depuración de Aragón constituida por 12 depuradoras en la comarca de Monearos (Zaragoza-Huesca).

Mantenimiento Integral incluye los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte

En *limpieza de interiores*, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2007:

- Servicio de limpieza del Hospital Universitario de Bellvitge en Hospitalet de Llobregat (Barcelona) y de todos los Centros de Atención Primaria del Instituto Catalán de la Salud.
- Limpieza del Hospital Nuestra Señora de la Candelaria en Santa Cruz de Tenerife.
- Servicio de limpieza en el Hospital Juan Carlos I de Madrid.

- Servicio de limpieza en el centro comercial Madrid-2 La Vaguada en Madrid.

- Servicio de limpieza y mantenimiento de los edificios de la Tesorería General de la Seguridad Social en municipios de Barcelona.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Servicio de Hotelaría Integral del Hospital San Lorenzo de Viladecans (Barcelona).
- Gestión integral de la Residencia y Centro de Día "Fortpienc" del Ayuntamiento de Barcelona.
- Servicio de cocina y comedor de las cafeterías y máquinas expendedoras de bebidas y otros productos alimentarios del Hospital Arnau de Vilanova y del Hospital Santa María de Lleida.
- Gestión del servicio de atención socio-sanitario a personas con discapacidad intelectual en el CAMP Reina Sofía en Las Palmas de Gran Canaria.
- Servicio de ayuda a domicilio en Granada.

Se realizan servicios de *mantenimiento integral* para las siguientes instalaciones:

- Servicios de conservación y mantenimiento de los centros educativos del Institut Català de Finances (Barcelona).
- Servicios de handling en los aeropuertos de Málaga, Fuerteventura y Lanzarote, una vez otorgadas por AENA las licencias de dichos aeropuertos.
- Mantenimiento integral y mejora de las instalaciones en el complejo empresarial de la Ciudad de Boadilla (Madrid).
- Servicio de limpieza y mantenimiento de la nueva sede de la Ciudad de la Justicia de Málaga.

En *gestión de espacios publicitarios* cabe resaltar la realizada en el Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío de Madrid y en las estaciones de las líneas de metro ligero ml2 y ml3 a Pozuelo de Alarcón y Boadilla del Monte, en Madrid.

En el área de **Servicios Portuarios y Logísticos** se integra la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte combinado y la logística.



En el año 2007, el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando más de 5,5 millones de TEUs; es reseñable la actividad realizada tanto en puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga, Jing Tang (China) y Caucedo (República Dominicana) y el desarrollo de Terminales del Sudeste (Málaga) que ha alcanzado los 550.000 TEUs manipulados en el año 2007.

Destaca así mismo el protagonismo del Grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (más de 11 millones de toneladas), mercancía general (5 millones de toneladas) y perecederos (140.000 toneladas). Durante el año 2007, se ha incorporado al Grupo la terminal de contenedores de Mumbai (India): Indira Container Terminal (ICT), que cuando alcance su máxima capacidad podrá manipular más de 1.250.000 TEUs/año. Asimismo se sigue reforzando la posición de liderazgo

del Grupo en el resto de Servicios Portuarios (Agencia, Tránsitos, Transportes, etc.) en España.

Puertos - Descripción	%		País	Puerto	Tipo	Carga	Estado
Manipulación portuaria							
MWRC + TESC San Francisco do Sul	50,0%	Prop. ⁽²⁾	Brasil	Santa Catarina	Concesión	Contenedores	Exp./Const.
ITI - Iquique	40,0%	P.E. ⁽¹⁾	Chile	Iquique	Concesión	Cont./Carga Gral.	Explotac.
Jing Tang	52,0%	Global	China	Jing Tang	Concesión	Contenedores	Explotac.
Autoterminal	40,4%	P.E. ⁽¹⁾	España	Barcelona	Concesión	Vehiculos	Explotac.
Abra Terminales Marítimas (ATM)	48,7%	P.E. ⁽¹⁾	España	Bilbao	Concesión	Contenedores	Explotac.
Terminal Marítima de Cartagena, S.L.	50,0%	P.E. ⁽¹⁾	España	Cartagena	Estibadora	Graneles/Cont. General	Explotac.
FRICASA (Marmedsa)	75,0%	Global	España	Castellón	Concesión	Fruta, pereced.	Explotac.
Tecasa	77,8%	Global	España	Castellón	Estibadora	Polivalente	Explotac.
Terminales Marítimas de Galicia	20,0%	P.E. ⁽¹⁾	España	Coruña	Estibadora	Graneles/General	Explotac.
Operaciones Portuarias Canarias (OPCSA)	45,0%	P.E. ⁽¹⁾	España	Las Palmas	Concesión	Contenedores	Exp./Const.
Terminales Marítimas del Sudeste (Málaga)	85,0%	Global	España	Málaga	Concesión	Contenedores	Exp./Const.
Maritim. Valenc. Sagunto (Marvalsa)	100,0%	Global	España	Sagunto	Concesión	Carga gral, frutas (frigo)	Explotac.
Graneles Sólidos Minerales (GSM)	94,8%	Global	España	Santander	Concesión	Granel sucios	Explotac.
TMS (Marmedsa)	62,5%	Global	España	Santander	Estibadora	Graneles sucios/limpios	Explotac.
Marítima Valenciana	100,0%	Global	España	Valencia	Concesión	Contenedores	Explotac.
Marítima Servicesa (Marmedsa)	42,5%	P.E. ⁽¹⁾	España	Valencia	Concesión	Granel sucios	Explotac.
Indira Container Terminal	50,0%	Prop. ⁽²⁾	India	Mumbai	Concesión	Contenedores	Construcc.
Sadoport	50,0%	Prop. ⁽²⁾	Portugal	Setubal	Concesión	Contenedores	Explotac.
Terminal de Caucedo	15,0%	P.E. ⁽¹⁾	Rep. Dom.	Caucedo	Concesión	Contenedores	Explotac.

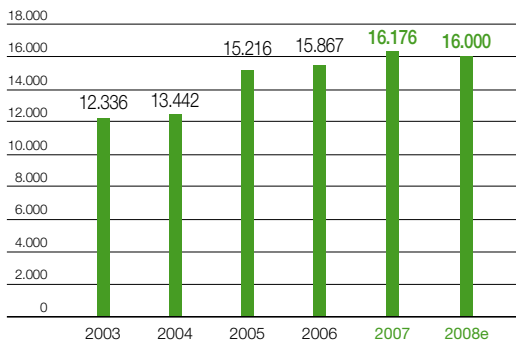
(1) Puesta en equivalencia
(2) Integración proporcional



1.3 Medio Ambiente y Logística

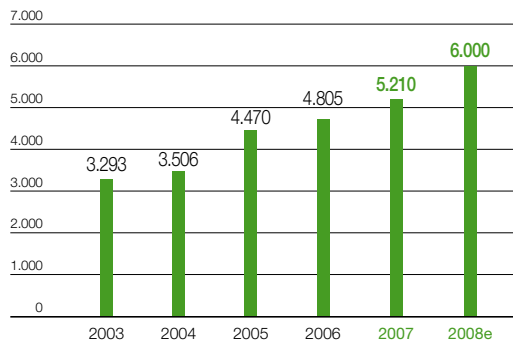
Graneles y otras cargas

Miles de toneladas



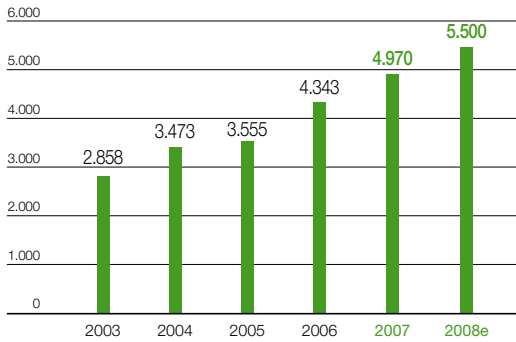
Agenciamiento

Escalas



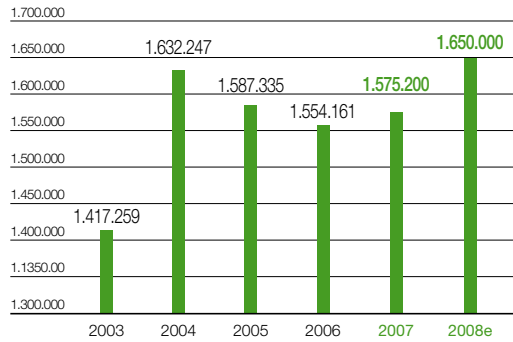
TEUS

Miles de TEUS



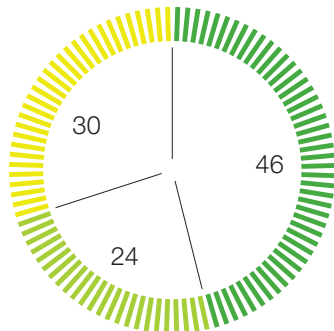
Automóviles

Vehículos



Desglose de la facturación por tipo de actividad

(%)

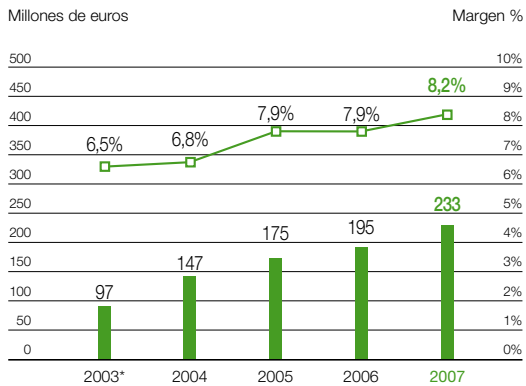


■ Medio Ambiente
■ Servicios Portuarios y Logísticos
■ Servicios Integrales

Las actividades de Medio Ambiente y Logística basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo, con clientes tanto públicos como privados. Así mismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.



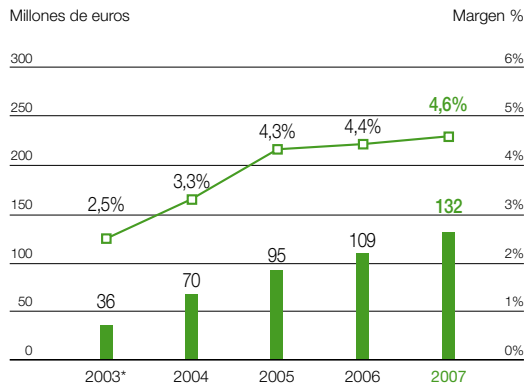
Evolución del beneficio de explotación



■ B.º de explotación
□ Margen EBIT

(*) Bajo criterios PGC

Evolución del beneficio neto



■ B.º neto
□ Margen neto

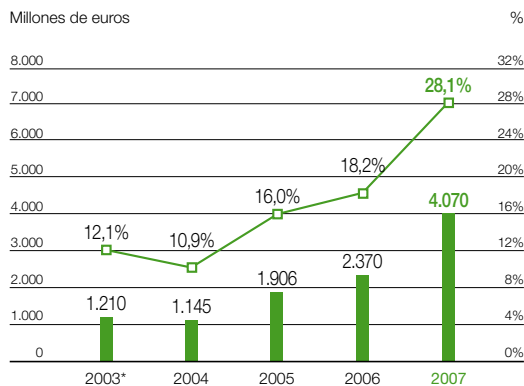
La cartera de Medio Ambiente y Logística del Grupo ACS ha alcanzado en 2007 los 14.458 millones de euros, un 10,7% por encima del ejercicio anterior.

Evolución de la cartera



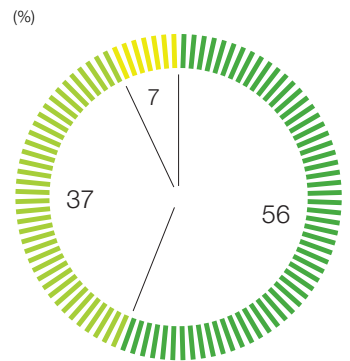
(*) Bajo criterios PGC

Evolución internacional de la cartera



■ Cartera Internacional
□ % Internacional sobre Total

Desglose de la cartera por tipo de actividad (%)



■ Medio Ambiente
■ Servicios Portuarios y Logísticos
■ Servicios Integrales

Principales adjudicaciones en el año 2007

Contrato	Importe	Años	Empresa adjudicataria
Millones de euros			
Construcción y explotación del vertedero de la Zona IV de Zaragoza	83	25	Urbaser
Limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos en la zona norte de Barcelona	74	2	Urbaser
Construcción del Ecoparque nº5 para el Consorcio del Vallés Occidental en Cataluña	70	2	Urbaser
Planta de Biometanización de la Fracción Orgánica de Roanne (Francia)	56	25	Urbaser
Prórroga de la limpieza de las dependencias de la Guardia Civil y Policía Nacional	34	1	Clece
Recogida de residuos sólidos urbanos en Tigre (Buenos Aires, Argentina)	33	6	Urbaser
Recogida de residuos sólidos urbanos en Morón de la Frontera (Argentina)	33	5	Urbaser
Limpieza viaria y recogida en Tetuán (Marruecos)	31	10	Urbaser
Ampliación de la limpieza viaria del distrito de Carabanchel-Latina en Madrid	28	6	Urbaser
Limpieza viaria y recogida en Marrakech (Marruecos)	27	7	Urbaser
Recogida de residuos sólidos urbanos en Tánger (Marruecos)	27	8	Urbaser

Estrategia de negocio

Las actividades de Medio Ambiente y Logística del Grupo ACS basan su actividad en la explotación de dos ventajas competitivas de la compañía: la capacidad de servicio y, en determinadas actividades, la disponibilidad de capital.

El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad, siendo estas las líneas principales de dicha estrategia:

- Mejorar la eficiencia operativa de todas las empresas.
- Mantenerse en la punta tecnológica de las plantas de tratamiento de los residuos sólidos urbanos y seguir liderando este sector.
- Desarrollar nuevos servicios dirigidos a colectivos con necesidades asistenciales y a jubilados españoles y extranjeros.
- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medio Ambiente y Servicios Portuarios, orgánicamente y con adquisiciones.





Entorno sectorial

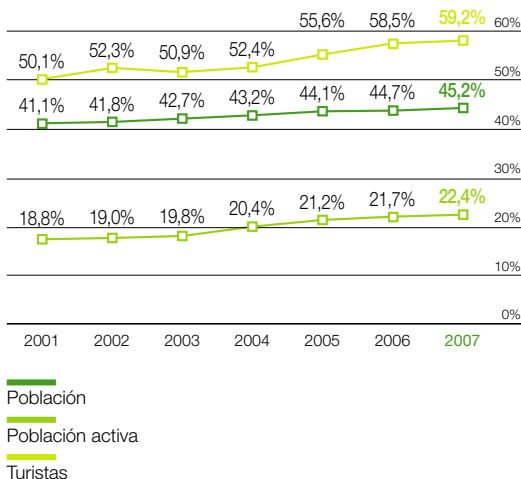
Coyuntura actual

España, durante los últimos años, ha sido el motor migratorio de la Unión Europea. Según Eurostat, el 40% del crecimiento de población total de los 27 se ha producido en España en el periodo 2000-2007.

De los más de doce millones y medio de nuevos habitantes europeos en ese periodo, más de cuatro millones y medio residen y trabajan en España. El desarrollo del sector servicios se ha visto beneficiado durante los últimos años por este importante aumento de la población. Y no solo con respecto al flujo migratorio, que aporta población fija, sino como consecuencia del importante aumento de la población flotante que supone el turismo.

Evolución población española y entrada de turistas

Millones de personas



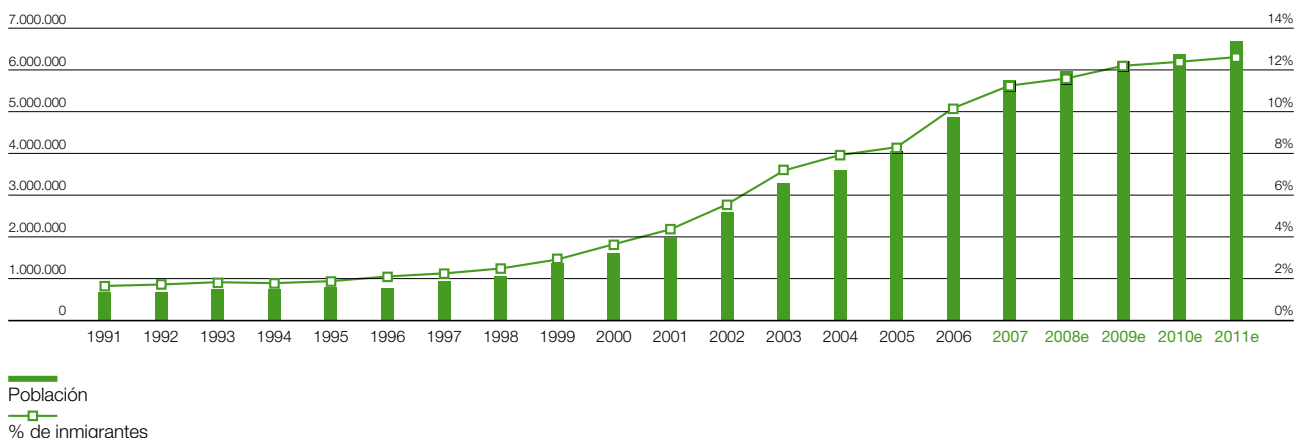
Fuente: INE e Instituto de Estudios Turísticos

El crecimiento de población en España en estos años ha supuesto más de 4 millones de habitantes, de los cuales más de 850.000 son inmigrantes del Este de Europa y 2,8 millones inmigrantes provenientes de países en vías de desarrollo, principalmente latinoamericanos y norteafricanos.

Factores relacionados con el auge económico y, principalmente, con las características de la oferta de empleo en España, un país de servicios, han fomentado esta entrada de inmigrantes que, según el Ministerio de Asuntos Sociales y otras instituciones que monitorizan el fenómeno, aun está en pleno auge.

Evolución población inmigrante

Población



Fuente: INE

El turismo es, por otro lado, la segunda causa del importante incremento de la población flotante en España. Desde hace más de 40 años viene siendo la principal industria del país, ya que el número de visitantes no ha cesado de aumentar en los últimos años. En 2007, el Instituto de Estudios Turísticos ha contabilizado el número de visitantes en más de 59,2 millones de personas, principalmente europeos. Con estas cifras, España mantiene su segundo puesto según la Organización Mundial del Turismo en el ranking de visitantes e ingresos por turismo, con una cuota del 7,5% mundial en ambas variables.

El turismo aporta directamente el 11,2% al PIB según la Cuenta Satélite de Turismo (CST) y genera un porcentaje similar del empleo directo.

Perspectivas sectoriales

Este aumento de la población es, sin duda, el principal motor del desarrollo de los servicios urbanos que emergen como un sector rentable y competitivo en España, y en el que el Grupo ACS es uno de los líderes en tratamiento de residuos urbanos y reciclaje, mantenimiento integral de edificios, "handling" aeroportuario y logística portuaria.

Servicios Medioambientales

El aumento de la población y la mayor concienciación social han provocado, desde hace más de una década, un incremento de la preocupación por el medio ambiente. Este sentimiento, junto con la necesidad de optimizar el gasto público promueve que las Administraciones Públicas estén cada vez más inclinadas a externalizar las tareas relacionadas con la gestión de los residuos urbanos.

En estos últimos diez años, y con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos. Sin embargo, todavía hay un importante potencial de crecimiento de esta actividad en España y en el resto de Europa como consecuencia de las exigencias de las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente.

La sensibilidad hacia el cambio climático y el Protocolo de Kioto han impulsado este tipo de actividades para reducir la emisión de los gases que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano) y que producen el "efecto invernadero". Dicho tratado ha abierto también otros negocios futuros relacionados con la emisión de CO₂.

Mantenimiento Integral

El mercado de Mantenimiento Integral basa sus perspectivas de crecimiento en la creciente tendencia hacia la externalización que en la actualidad experimentan tanto los grandes grupos empresariales como las Administraciones Públicas. Empresas como Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, ofrecen servicios que permiten a los clientes reducir los recursos propios y aumentar la especialización para dar respuesta a la cada vez mayor complejidad de los equipos y metodologías. Este crecimiento, unido a la demanda de los clientes al mercado para que presente una oferta más concentrada y estructurada, plantea unas perspectivas muy positivas para esta actividad.

Otras áreas como las socio-sanitarias, para las que las Administraciones Públicas dedican importantes cantidades de recursos, requieren un aumento de la oferta de servicios externos que garanticen la calidad y eficiencia de los servicios con una reducción del coste, especialmente en una sociedad más longeva y con una mayor esperanza de vida.

Adicionalmente, y como consecuencia de la favorable evolución del turismo en España, el tráfico aéreo está experimentando crecimientos significativos, lo que fomenta que se externalicen más servicios de mayor calidad por parte de las instalaciones aeroportuarias y de las compañías aéreas.



Servicios Portuarios y Logísticos

La creciente globalización y el continuo flujo de mercancías desde países productores, principalmente en Asia, ha significado un importante repunte de las actividades de tráfico de contenedores y de transporte marítimo.

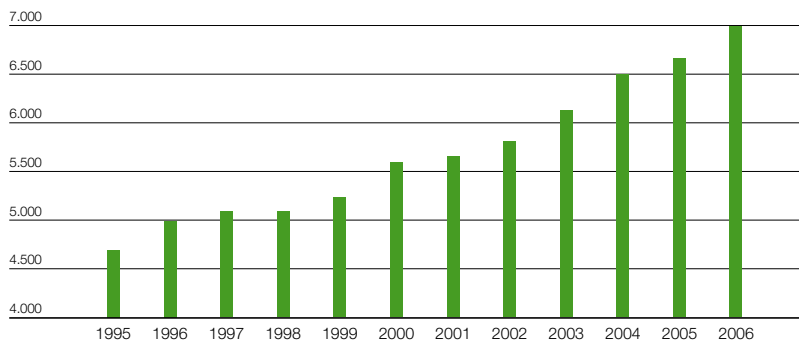
Tanto España, que en la actualidad mantiene su importancia estratégica como nexo entre Asia y América a través de Suez, como dichos países periféricos productores, Asia y Sudamérica, son los mercados objetivo del área de Servicios Portuarios y Logísticos del Grupo ACS.

Esta actividad crece de forma sostenible especialmente en aquellos puertos que sirven de abastecimiento para grandes áreas geográficas de referencia (como lo es el Puerto de Valencia para toda la zona centro de la Península Ibérica). Entre 2005 y 2006, el tráfico marítimo aumentó un 10% en los puertos españoles y la tendencia se ha acentuado en 2007 con un 11,8% de incremento hasta superar los 140 millones de toneladas a través de la carga y descarga de contenedores.



Tráfico marítimo total

Millones de toneladas



Fuente: Fearnleys



1.4 Servicios Industriales

El Grupo ACS trabaja en todos los campos de la ingeniería aplicada, desde la promoción y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control. La actividad se desarrolla a través de dos Grupos Industriales, Grupo Cobra y Dragados Industrial, compañías con una extensa experiencia y capacidad técnica.

Estructura organizativa

Servicios
Industriales



Grupo Cobra

100%

100%

100%

100%

100%

100%

100%



Servicios auxiliares para compañías distribuidoras de electricidad, gas y agua, comunicaciones y ferrocarriles; instalaciones y montajes en las especialidades de mecánica, eléctrica, climatización, instrumentación y control y sistemas de seguridad; plantas industriales "llave en mano" de generación eléctrica, oil & gas y desalación



Diseño, instalación y mantenimiento de sistemas de regulación de tráfico urbano e interurbano y alumbrado público



Líneas de alta tensión, electrificación ferroviaria, infraestructura de comunicaciones e instalaciones industriales en general



Mantenimientos, montajes, instalaciones y servicios en las especialidades mecánicas, eléctricas, instrumentación y sistemas de control



Servicios de alumbrado público, mantenimiento de edificios, cabinas y fuentes, instalaciones eléctricas y obras (vertederos, colectores), seguridad vial: señalización integral vial, conservación y mantenimiento de carreteras y consultoría y asistencia técnica



Promoción, construcción, explotación y mantenimiento de plantas de energía renovable, especialmente parques eólicos

Dragados Industrial

100%

100%

100%

100%

100%

Dragados Industrial
(Ingeniería y Plantas)



Construcción de plataformas off-shore, plantas modulares, grandes bienes de equipo y estructuras metálicas



Instalaciones eléctricas y de instrumentación, climatización, líneas de transmisión de energía, electrificación de ferrocarriles, instalaciones en aeropuertos, subestaciones eléctricas, diseño y fabricación de cuadros eléctricos, cabinas y centros de control de motores, e instalaciones de seguridad



Mantenimiento industrial, montajes mecánicos y gasoductos



Ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas de tráfico, instrumentación, alumbrado y peajes

100%

100%

100%

100%

100%



Gestión de contratos "llave en mano" en las áreas de energía, petróleo, instalaciones industriales y gas



Construcción de instalaciones industriales y relacionadas con la energía en México



Ingeniería y ejecución de proyectos en campos relacionados con la energía



Ingeniería y construcción de plantas industriales



Gestión internacional de equipamientos y servicios, fundamentalmente localización, promoción y ejecución de proyectos vinculados al desarrollo social y económico en países de economías emergentes



1.4 Servicios Industriales

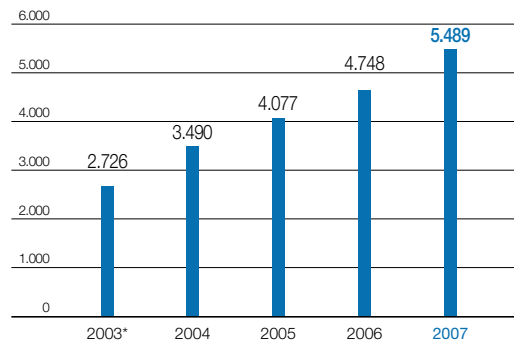
Descripción de actividades

El área de Servicios Industriales facturó, en 2007, 5.489 millones de euros, obteniendo asimismo una cartera de 5.854 millones de euros que aseguran 13 meses de actividad. El fuerte incremento de actividad de esta área, supone que desde 1997 su producción se haya multiplicado por 8,5 veces, equivalente a una tasa anual del 24%, lo que consolida una vez más al Grupo ACS como el líder del sector en España y uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

La amplia oferta de servicios de la actividad supone un crecimiento sostenido constante, y la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2007, las ventas en el exterior representaron un 31,1% del total.

Evolución de la cifra de negocios

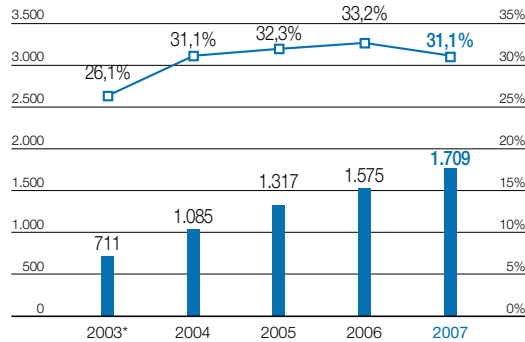
Millones de euros



Evolución internacional de la cifra de negocios

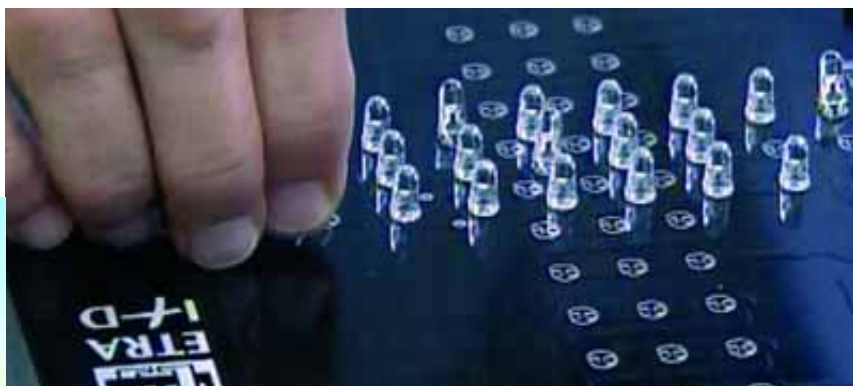
Millones de euros

Margen %



■ Ingresos Internacionales
 □ % Internacional sobre Total

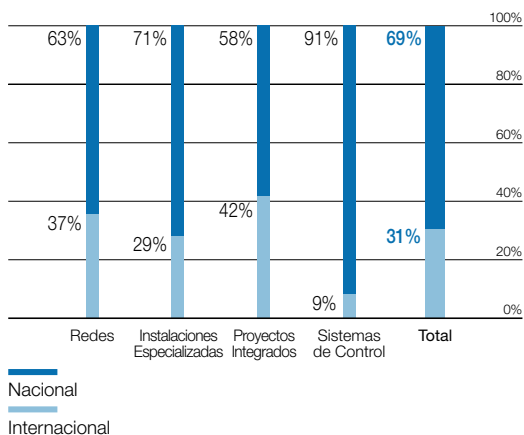
(*) Bajo criterios PGC





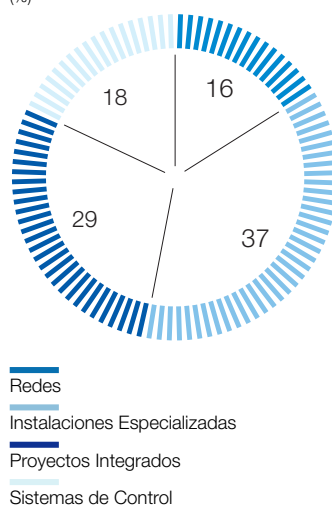
Desglose de la facturación por mercados

(%)



Desglose de la facturación por tipo de actividad

(%)



Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctrica, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.

- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.

Los principales proyectos desarrollados en 2007 en el área de **Servicios de Apoyo a la Industria** han sido:

- En el mantenimiento de instalaciones de **Redes** de distribución destacan:
 - Proyecto Lanzhou para la distribución, transmisión, vigilancia y mantenimiento de la red de gas

natural; suministro de un sistema SCADA; e ingeniería básica y suministro de equipos y material para una planta de LNG de 300.000 Nm³/día.

- Conservación y limpieza del alcantarillado de las zonas IV-V del Canal de Isabel II en Madrid.
- Montaje de 60 km de una tubería de acero AÆ 12" del gasoducto que va desde Cella a Calamocha (Teruel).
- Construcción de un gaseoducto entre Orihuela y Torrevieja.
- Mantenimiento eléctrico de la Autoridad Portuaria de Gijón (Asturias).

- Dentro de las **Instalaciones Especializadas**, cabe destacar en el área de redes eléctricas de alta tensión los siguientes proyectos:
 - Construcción “llave en mano” de una línea de 400 kV simple del circuito triples, Wadi-Rabie-Roweis de 500 Km de longitud, 126.700 m³ de fundaciones y 21.500 m³ de hormigonado, con 9 conductores tipo AAAC816-236,39 mm (3 conductores por fase), un total de 1.200 torres de celosía autoportadas en acero galvanizado 23.000 Tm y un cable OPGW (24 fibras), aisladores de vidrio (3.900 cadenas de aisladores) con un plazo de ejecución de 30 meses para GECOL en UTE con INABENSA al 50% (En ejecución).
 - Construcción “llave en mano” de una línea de 230 kV (115 Km), Baghari-Serajanj-Bogra, así como la subestación de Bogra 230/132 kV, con un plazo de ejecución de 24 meses para PGCB (En ejecución).
 - Contrato en concesión, incluyendo la construcción “llave en mano” de 72 Km de una línea de 500 kV, Serra da Mesa II - Emborcação y 5 subestaciones 500 kV asociadas.
 - Proyecto 124 SR 813 División Bajío - (2ª Fase): 37 Km. De LAT 230 y 115 kV y subestaciones asociadas 230/115 kV.
 - Construcción de una nueva factoría para Arcelor Mittal en Zaragoza (línea aérea de alimentación y set 220 kV, 250 MVA, instalaciones internas eléctricas y de control integrales).
- En **ferrocarriles** destacan los siguientes proyectos en líneas de alta velocidad para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF):
 - Proyecto para la electrificación de la línea de alta velocidad entre Tarragona y Barcelona.
 - Proyecto para la electrificación de la línea de alta velocidad entre Córdoba y Málaga.
- En **proyectos energéticos**, el Grupo ACS ha participado en:
 - Montaje mecánico de la central térmica de ciclo combinado de Castellón.
 - Montaje de tubería y estructura en la Planta de regasificación de Mugaros para Reganosa.
 - Montaje de tres calderas de ciclo combinado en Sagunto para Unión Fenosa.
- En **Instalaciones eléctricas y sistemas de climatización** destacan los siguientes proyectos:
 - Instalaciones eléctricas de MT, BT, Red Local de voz y datos, Megafonía y Detección de incendios en Hospital de Lanzarote.
 - Instalaciones de sistemas de seguridad integral en el Centro Penitenciario Madrid 7 en Extremera.
 - Nueva central eléctrica con sistemas de climatización ininterrumpida con grupos convertidores en el aeropuerto de Menorca.
- Instalaciones de sistemas de climatización, control centralizado, extinción de incendios e instalaciones eléctricas y especiales en Nuevo Hospital de Puerta de Hierro en Majadahonda (Madrid).
- Instalaciones de sistemas de climatización, control centralizado, fontanería, detección y protección contra incendios en la Torre de Caja Madrid en la Ciudad Deportiva del Real Madrid.
- Instalaciones de sistemas de climatización, ventilación, control centralizado, protección contra incendios e instalaciones eléctricas y especiales en los Intercambiadores de Plaza Castilla y Príncipe Pío de Madrid.
- En **Sistemas de Control** destacan los siguientes contratos durante el 2007:
 - Sistema de peaje free-flow para la autopista urbana Mitcham Frankston Freeway (Eastlink project) (Melbourne, Australia).
 - Mantenimiento del sistema de transporte masivo para la ciudad de Barquisimeto (Venezuela).
 - Servicio de explotación y mantenimiento de la red de comunicaciones Treta Emergencias y protección civil del Ayuntamiento de Madrid.
 - Servicio coordinado de instalación, ampliación y mantenimiento de sistemas de seguridad (Metro de Madrid).
 - Mantenimiento del centro de control de los túneles de la M-30 (Madrid).



EL Grupo ACS en **Proyectos Integrados** se dedica a la realización de proyectos “llave en mano” y al desarrollo de energías renovables. Las actividades principales son:

- **Proyectos EPC** donde se incluye la ejecución de grandes proyectos relacionados con la energía eléctrica, el petróleo y el gas, la ingeniería aplicada a la industria y los sistemas ferroviarios de alta velocidad.

- **Energías renovables:** a través de la promoción, construcción “llave en mano” y explotación de parques eólicos y plantas de energía termosolar industrial.

En **proyectos EPC**, en el año 2007, se han desarrollado los siguientes proyectos:

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha, bajo la modalidad de Contrato “llave en mano”, del ciclo combinado de 400 MW en Sabón, La Coruña, para Unión Fenosa.

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de la planta de desulfuración, para los cuatro grupos de la Central Térmica de carbón de SINES (Portugal) para EDP.

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de la planta de regasificación de gas natural licuado de Sagunto, comprendiendo tres tanques de almacenamiento de 150.000 m³ cada uno.

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de tres unidades de refinación de petróleo (Unidad Combinada de Crudo y Vacío, Unidad de Craqueo Catalítico y Unidad de Hidrodesulfuración de diesel) en la Refinería General de Lázaro Cárdenas en Veracruz, México, para PEMEX.

En **energías renovables**, además de la construcción de instalaciones de generación, tanto eólicas como solares, a 31 de diciembre de 2007 el Grupo ACS participaba en 28 parques eólicos en explotación, con una potencia instalada de 834 MW y una potencia atribuible de 582 MW. Asimismo, el Grupo participa en 14 parques que se encuentran en fase de construcción con una potencia instalada de 484 MW y otros 24 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.506 MW.

En el **área de energía solar**, durante el 2007, siguieron en fase de construcción 3 parques, cuyo desarrollo comenzó en 2006:

- Andasol I y Andasol II, dos plantas de generación de energía termosolar de 50 MW cada una, las primeras de su categoría en España, y

- Extresol I, también de 50 MW de potencia instalada, situada en Extremadura.

Además, dentro del área de energía solar, se encuentran en fase de financiación o promoción 5 proyectos: Andasol IV, Extresol II y III y Manchasol I y II, con una potencia total instalada de 250 MW.

A 31 de diciembre de 2007, el Grupo ACS participaba como accionista en 21 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Mundial. Estos proyectos suman un total de 9.287 Km y una inversión gestionada superior a los 2.100 millones de euros.



Parques en Explotación	Localización	Potencia MW
Santa Anta	Albacete	50,0
Serón II	Almería	10,0
El Colmenar	Almería	30,0
La Lora 1	Burgos	49,6
La Lora 2	Burgos	49,6
Perul	Burgos	52,3
Lastra (misma sdad. que El Perul)	Burgos	11,2
Lodoso	Burgos	49,5
Marmellar	Burgos	49,5
Chumillas*	Cuenca	50,0
Barrigoso (Miniparque)	La Coruña	3,0
Monte da Barda (Miniparque)	La Coruña	3,0
Monte das Aguas (Miniparque)	La Coruña	3,0
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Requeixo*	La Coruña	11,7
Somozas	La Coruña	49,7
Touriñan IV	La Coruña	24,7
Vimianzo	La Coruña	49,5
Raposeiras*	La Rioja	39,0
Sierra de Utrera*	Málaga	33,4
L'Enderrocada - SEESA	Tarragona	29,9
Tortosa	Tarragona	48,1
Alrota	Portugal	3,3
Penamacor 1	Portugal	20,0
Penamacor 2	Portugal	14,7
Penamacor 3A	Portugal	20,0
Penamacor 3B	Portugal	25,2
Parques en Explotación		833,6

Nota: La participación accionarial promedio es del 69,8%

* Sociedades por puesta en equivalencia

Parques en Construcción	Localización	Potencia MW
La Noguera	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Tijola	Almería	36,8
Arroyal	Burgos	46,5
La Caldera	Burgos	22,5
Sargentos	Burgos	24,0
Isletes	Cádiz	25,3
Las Vegas	Cádiz	23,0
Sierra de las Carbás	Salamanca	40,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
Viudo I	Valencia	40,0
Viudo II	Valencia	30,0
Tesosanto	Zamora	50,0
Sabugal	Portugal	39,9
Parques en Construcción		483,5

Nota: La participación accionarial promedio es del 85,4%



Parques en Promoción/Financiación	Localización	Potencia MW
Palanacas*	Asturias	18,0
Buseco	Asturias	50,0
Almazán Meco	Avila	200,0
Castilla La Mancha	Cuenca	85,0
Aragón	Granada	60,0
EEUU	Granada	150,0
Extremadura*	Granada	125,0
Grecia	Granada	180,0
Loma del Capón*	Granada	34,0
Plan Eólico Galicia II	Granada	65,0
Repotenciación Eólicos	Granada	127,0
Rioja	Granada	100,0
Tajos de Bazán	Granada	30,0
Valcaire	Granada	16,0
Las Tadeas (Palencia Sur)	Palencia	36,8
Valdehiero (Palencia Sur)	Palencia	14,4
Guijuelo (Salamanca)	Salamanca	50,0
Cerrellar	Valencia	4,5
Cerronegro	Valencia	20,0
Hontanar	Valencia	12,5
Muela del Buitre	Valencia	45,0
Viudo III	Valencia	12,5
Bandeleras	Zamora	36,0
Rodera Alta	Zamora	34,0
Parques en Promoción/Financiación		1.505,7

Nota: La participación accionarial promedio es del 80,2%
 * Sociedades por puesta en equivalencia

Energía Termosolar en construcción	Localización	Potencia MW
Andasol I	Andalucía	50,0
Andasol II	Andalucía	50,0
Extresol I	Extremadura	50,0
Energía Termosolar en construcción		150,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 83,3%

Energía Termosolar en promoción	Localización	Potencia MW
Andasol IV	Andalucía	50,0
Extresol II	Extremadura	50,0
Extresol III	Extremadura	50,0
Manchasol I	Castilla La Mancha	50,0
Manchasol II	Castilla La Mancha	50,0
Energía Termosolar en promoción		250,0

Nota: La participación accionarial en todas es del 100%

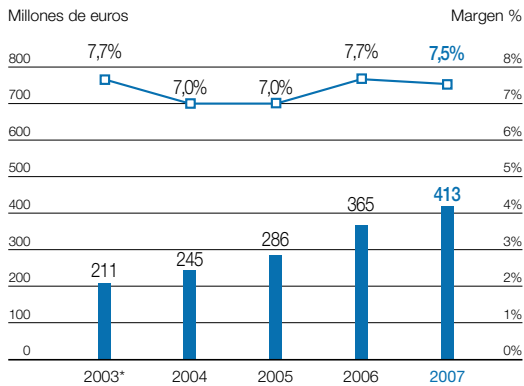
Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión	País	Km	Tensión kV
UIRAPURU (Ivaipora - Londrina (B sep 04))	Brasil	122,0	525
IEMG	Brasil	172,0	200
CPTC Cachoeira paulista	Brasil	181,0	500
ETIM Itumbiara Marimondo	Brasil	212,0	500
SPTC Serra Paracatú Transmissora de Energía	Brasil	246,0	500
PCTC Poços de Caldas Transmissora de Energía	Brasil	308,0	500
VCCT - Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324,0	230
ARTEMIS - (Concesionaria Paraná) Lote B 03	Brasil	376,0	525
Concesionaria NTE	Brasil	386,0	500 / 230
Concesionaria STE	Brasil	386,0	230
Iracema (LT Sao Joao de Piauí - Milagres)	Brasil	400,0	500
LOTE B (Subasta noviembre'07)- San Joao do Pidaui-Milagres	Brasil	400,0	500
RPTE Riberao Preto Transmissora de Energía	Brasil	412,0	500
PPTE - Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	490,0	230
ETEE Expansión	Brasil	581,0	500
SMTE Serra da mesa	Brasil	681,0	500
LTT Triángulo Transmissora de Energía	Brasil	708,0	500
IENE (LT Colinas - Sao Joao de Piauí)	Brasil	720,0	500
ITE Cuiabá - Itumbiara	Brasil	808,0	500
JTE Jaurú Transmissora de Energía	Brasil	949,0	230
REDESUR	Perú	425,0	220
Total Kilómetros		9.287	





El resultado de explotación y el beneficio neto aumentan en línea con la evolución de la producción y mantienen unos elevados márgenes sobre ventas.

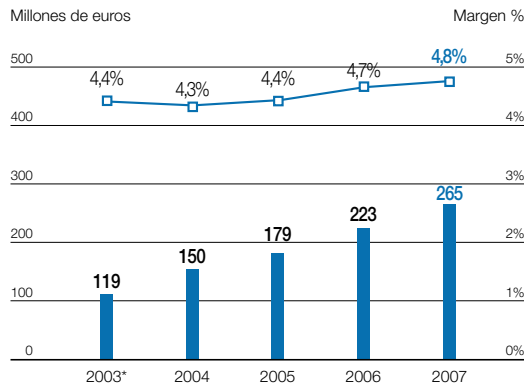
Evolución del beneficio de explotación



■ B.º neto de explotación
 □ Margen b.º de explotación

(*) Bajo criterios PGC

Evolución del beneficio neto

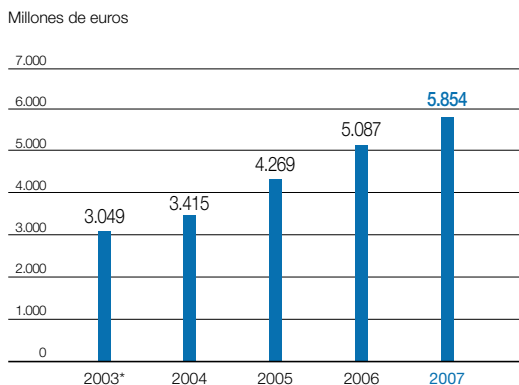


■ B.º neto
 □ Margen neto

Las características de la oferta de Servicios Industriales hacen que más del 60% de la facturación anual sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una

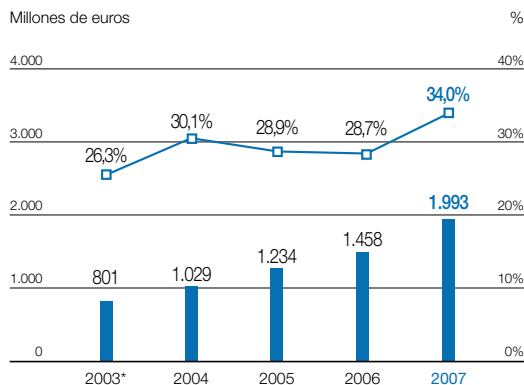
elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales ha crecido en 2007 un 15,1%, lo que garantiza la actividad en los próximos años.

Evolución de la cartera



(*) Bajo criterios PGC

Evolución internacional de la cartera

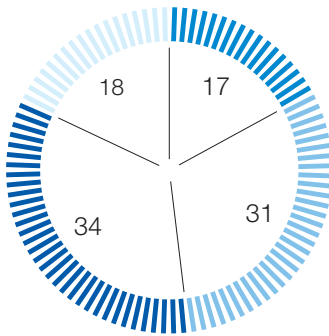


■ Cartera Internacional
 □ % Internacional sobre Total



Desglose de la cartera por tipo de actividad

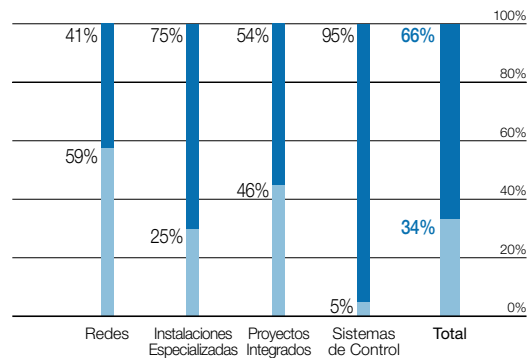
(%)



■ Redes
■ Instalaciones Especializadas
■ Proyectos Integrados
■ Sistemas de Control

Desglose de la cartera por mercados

(%)



■ Nacional
■ Internacional

Principales adjudicaciones en el año 2007

Principales obras adjudicadas en el año 2007

Millones de euros

	Importe	Tipo de proyecto
Proyecto Maaden: construcción de una planta de fertilizantes en Arabia Saudí	353	Proyectos Integrados
Contrato de mantenimiento de la red telefónica en España hasta abril de 2012	250	Redes
Contrato de ciclo combinado en Lares (Portugal)	220	Proyectos Integrados
Ingeniería, compra, construcción, integración, hook-up, commissioning y pruebas de mar de módulos sobre el casco de un barco para perforación (Noruega)	217	Proyectos Integrados
Contrato marco con Endesa para 3 años (España y Latinoamérica)	180	Redes
Construcción de la desaladora de Benisaf (Argelia)	180	Proyectos Integrados
Construcción de una central de ciclo combinado en Durango Especializadas	165	Instalaciones
Fabricación de estructuras metálicas para la construcción del puente de nuevo acceso a Cádiz	134	Proyectos Integrados
Proyecto Adriatic Integration: Integración sobre una estructura de hormigón en Algeciras de las topsides construidas en Cádiz para una planta gasificadora (España)	114	Proyectos Integrados
Construcción de la central de ciclo combinado de San Lorenzo en Puebla (México)	110	Proyectos Integrados
Contrato de mantenimiento de gestión del tráfico de la ciudad de Valencia	70	Sistemas de control



Estrategia de negocio

La experiencia que el Grupo ACS posee a través de sus empresas, algunas con más de 80 años de historia, permite afrontar las necesidades de los clientes aprovechando una estructura descentralizada que fomenta la competitividad y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.

Las principales ventajas competitivas del Grupo ACS en el área de Servicios Industriales son:

- Principal proveedor de las empresas de agua, gas y electricidad en el desarrollo y mantenimiento de sus instalaciones de generación y distribución.
- Agente destacado en el desarrollo y mantenimiento de instalaciones especializadas, tales como instalaciones termodinámicas y mecánicas, eléctricas, de ferrocarriles, convencionales y de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Uno de los líderes mundiales en el desarrollo de grandes proyectos para la industria del gas y el petróleo, desde la construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.

- Compañía líder en el desarrollo y construcción de activos relacionados con la generación de energía, tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación, energías renovables.
- Uno de los principales inversores industriales como promotor del desarrollo de energías renovables, tanto eólica como termosolar.
- Primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos relacionados con las telecomunicaciones, el tráfico viario y ferroviario, el alumbrado público y el control industrial.

La estrategia en Servicios Industriales pasa por aprovechar las buenas perspectivas sectoriales de crecimiento seleccionando los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable a través de la consecución de los siguientes objetivos:

- Mantener una posición de liderazgo en el mercado y el sector.
- Fomentar la obtención de proyectos de mantenimiento que ofrezcan recurrencia y visibilidad.

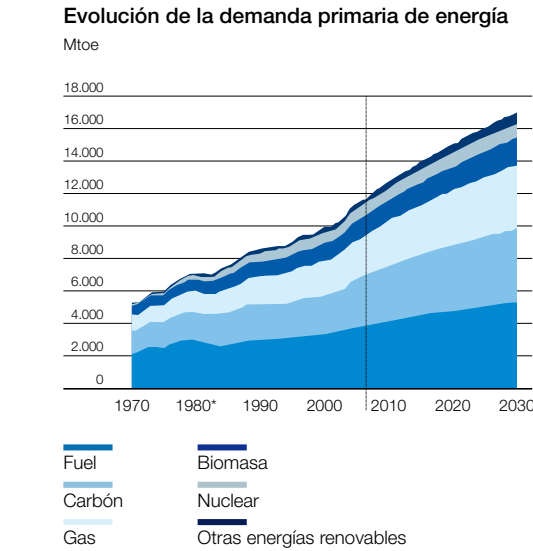
- Optimizar la rentabilidad media de la actividad dedicando recursos a proyectos especializados o soluciones "llave en mano", manteniendo a la vez una estricta política de control de costes.
- Invertir en el desarrollo de energía renovable, eólica y termosolar, tanto para el Grupo ACS como para terceros.
- Potenciar el crecimiento orgánico o a través de compras de pequeñas empresas tecnológicamente avanzadas.
- Afrontar mercados internacionales de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

Entorno sectorial

El área de Servicios Industriales abarca gran cantidad de mercados y actividades, y se ve afectada principalmente por la evolución de las necesidades de energía eléctrica y la marcha de la industria global de petróleo y gas. Estos sectores presentan unas buenas perspectivas de crecimiento en los próximos años.

Según la U.S. Electricity Information Administration, la demanda de energía aumentará de forma sostenida en los próximos años con el consiguiente incremento en las necesidades de generación.

Pero esta demanda de energía está condicionada por varios factores que hacen necesarias importantes inversiones para mantener el ritmo de la misma:



Fuente: EIA (U.S. Electricity Information Administration)

- Existe una creciente dificultad a la hora de acceder a los recursos energéticos. Los combustibles fósiles son cada día más complicados de extraer y las energías renovables, aunque tienen un elevado potencial, presentan aún limitaciones.
- El sistema actual de generación de energía debe acometer reformas e inversiones para reducir la emisión de gases de efecto invernadero como medida para evitar el calentamiento global.
- La creciente demanda no puede ser sostenida por una obsoleta cartera de infraestructuras de generación y distribución que en numerosas ocasiones supone desequilibrios de generación/consumo que fomentan la dependencia energética.
- La situación geopolítica en varios de los principales productores de recursos es inestable.



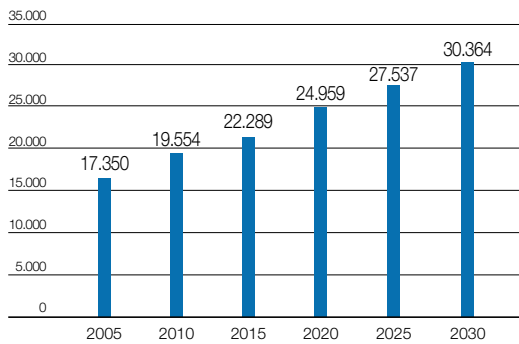


La inversión global en infraestructuras es necesaria, creciente y constante y se centrará en activos de extracción, distribución, almacenamiento

y refino de combustibles fósiles y en capacidad de generación y distribución de energía eléctrica.

Generación Global de Energía

Miles de millones de KWH



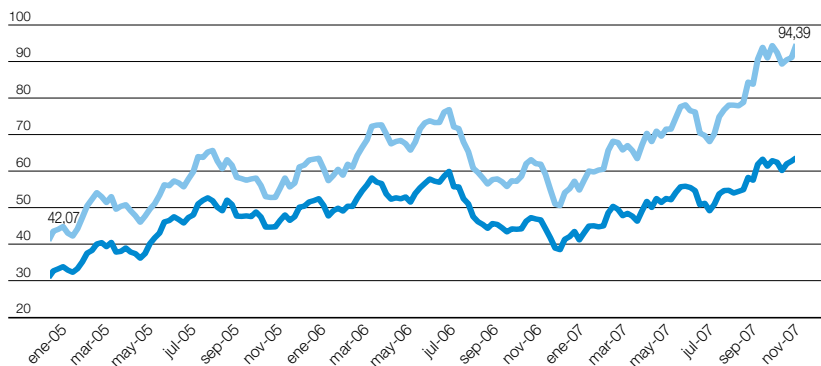
Fuente: World Energy Outlook 2006

Un año más se ha producido un importante aumento del precio del petróleo, que el 31 de diciembre cerró a 94\$ por barril Brent, lo que

permite a las grandes compañías petroleras y gasistas continuar el desarrollo de proyectos de expansión de su actividad.



Precio del petróleo barril Brent



Euros
Dólares Estados Unidos

Fuente: Reuters

El World Energy Outlook cifra en más de 175.000 millones de dólares al año la inversión futura que las petroleras acometerán en activos, principalmente de refino. En España, en 2007, continúan desarrollándose cuatro refinerías nuevas con más de 5.000 millones de euros de inversión combinada.

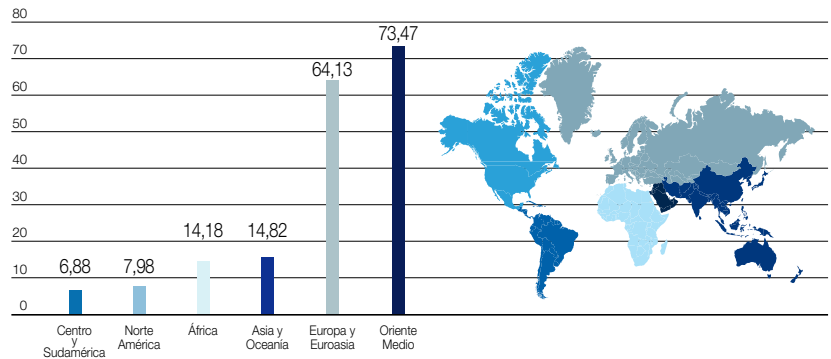
Del mismo modo, se estima que las reservas de gas existentes superan los 180 trillones de metros cúbicos, que están distribuidas de forma global, mientras que la demanda se concentra en los países desarrollados, especialmente Europa y Norteamérica.

Esto supone que las empresas gasistas deben afrontar fuertes inversiones para extraer, transportar y distribuir el gas en los mercados, ya que la demanda se prevé que crecerá de forma sólida en los próximos años.



Reservas de Gas

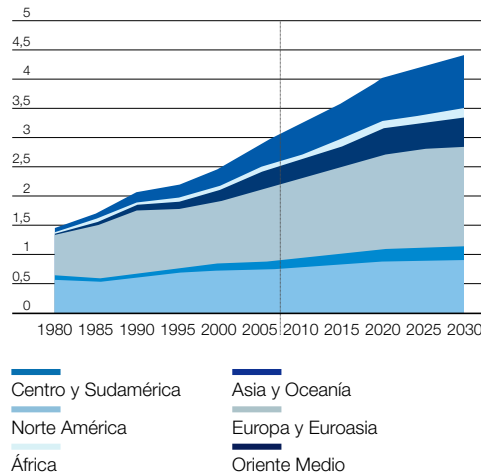
Trillones metros cúbicos 2006



Fuente: BP Statistical Review of World Energy 2007

Consumo Gas

TCM



Fuente: EIA Internacional Energy Outlook 2007





Estas inversiones cubren la totalidad de la cadena de valor del gas y deberán incrementarse en más de un 25% para que la industria sea capaz de satisfacer la demanda hasta 2030.

El consumo de energía eléctrica también se estima que crecerá en los próximos años, aunque en menor medida. Sin embargo, el sector eléctrico debe afrontar fuertes inversiones para modificar sus mixes de generación, incrementando la eficiencia a la vez que reduce sus emisiones de gases con efecto invernadero.

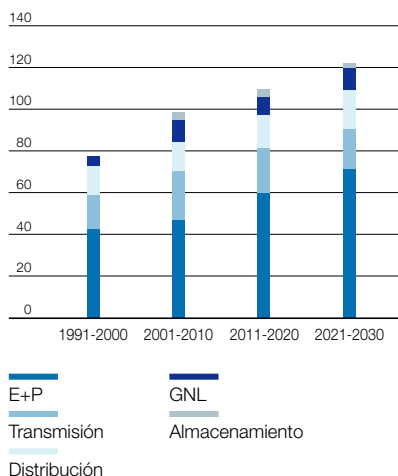
Las compañías eléctricas que operan en España continúan desarrollando sus planes estratégicos, que incluyen millonarias inversiones en los próximos años. El Grupo ACS es uno de los principales proveedores de servicios para estas compañías eléctricas.

En este sector, se espera que continúe la construcción de nuevas plantas de generación y energías renovables, así como la instalación y el mantenimiento de líneas eléctricas de alta y baja tensión.

Como consecuencia de la tendencia inversionista de la industria, existe una creciente demanda de servicios de operación y mantenimiento de instalaciones, principalmente de empresas de servicios públicos y de corporaciones industriales:

Inversiones en Gas

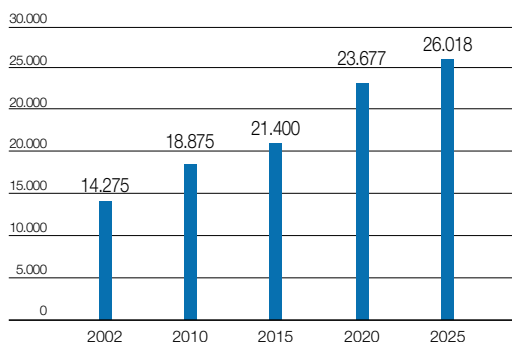
Billón de dólares por año



Fuente: IEA World Energy Investment Outlook, Oil and Gas Investment Outlook

Consumo neto eléctrico mundial

Miles de Millones de KW/h



Fuente: EIA (U.S. Electricity Information Administration)

- Muchas empresas industriales tratan de incrementar su productividad para poder competir en sectores cada vez más liberalizados, a la vez que introducen mayor flexibilidad para aumentar su eficiencia y promueven la expansión en nuevas actividades en los mercados nacional e internacional.
- Por otro lado, las Administraciones Públicas tratan de optimizar el gasto para responder a las crecientes demandas sociales, mejorando los actuales servicios públicos y desarrollando nuevos productos y tecnologías que incrementen su calidad.



1.5 Energía

Desde principios del año 2007, Unión Fenosa se ha integrado como una nueva rama de actividad dentro del Grupo ACS denominada Energía. Esta integración, junto con el incremento de participación en la eléctrica hasta un 45,3%, pone de manifiesto el firme compromiso en el sector de la energía por parte del Grupo ACS.

Unión Fenosa es la tercera empresa eléctrica más importante del mercado español; una empresa energética integrada de ámbito internacional con un excelente posicionamiento en el mercado y una sólida base para afrontar un nuevo y ambicioso programa de crecimiento como el previsto en el Plan BIGGER 2007-2011.

Unión Fenosa está presente en la actualidad en cuatro continentes con actividades de generación, distribución y comercialización de electricidad, en toda la cadena de negocio del gas y en la minería. En conjunto, la Compañía participa de casi 15.500 MW de capacidad instalada de generación siéndole atribuible 11.700 MW y da servicio a más de 9,1 millones de clientes de gas y electricidad.

La integración de Unión Fenosa conlleva un cambio en el perímetro de consolidación en las cuentas del Grupo ACS ya que a partir de enero de 2007 Unión Fenosa pasó a consolidar por integración global.

Principales magnitudes financieras	2006	2007	Var. 07/06
Millones de euros			
Ventas		5.966,8	n.a.
% Internacional		42,7%	
EBITDA		2.110,7	n.a.
Margen		35,4%	
EBIT		1.429,7	n.a.
Margen		24,0%	
B° Neto	170,1	230,2	+35,4%
Margen		3,9%	

Principales magnitudes operativas					
Unión Fenosa	Potencia Instalada	Producción	Distribución ^(*)	Gas Facturado ^(**)	Clientes eléctricos ⁽⁰⁰⁰⁾
España	8.865 MW	34.025 GWh	36.671 GWh	25.154 GWh	3.613
Internacional	2.834 MW	15.058 GWh	22.345 GWh	12.390 GWh	5.486
Total	11.699 MW	49.083 GWh	59.016 GWh	37.544 GWh	9.099

(*) Las cifras de Distribución se refieren a la energía suministrada. Mercado Regulado (Tarifa Integral) y Mercado Libre del Mercado Nacional e Internacional.

(**) Las cifras de Gas corresponden al criterio de consolidación en Unión Fenosa (50% Unión Fenosa Gas).





Informe de actividades

Generación

En España, la potencia instalada bruta de Unión Fenosa se incrementó, durante el año 2007, en 1.349 MW alcanzando los 8.865 MW, con una producción superior a los 34.000 GWh. El comportamiento de las centrales ha sido significativamente mejor que las del resto del sector, registrando un aumento de su generación del 10,7% frente a un crecimiento del 3,2% sectorial, con un incremento del régimen ordinario del 10,6% frente al 1,5% nacional, y un crecimiento del régimen especial del 14,3% frente a un 10,5% a nivel nacional.

Durante el ejercicio y en cumplimiento del Real Decreto sobre Grandes Instalaciones de Combustión, Unión Fenosa comenzó un plan de inversiones en todas las centrales de carbón del grupo que permitirá garantizar el cumplimiento de lo establecido en dicho Real Decreto. Entre las principales actuaciones contempladas destacan la instalación de plantas de desulfuración, la modificación de los quemadores de las calderas para la reducción de las emisiones de NO_x y otras medidas adicionales para la reducción de la emisión de partículas a través de la mejora de los precipitadores y filtros, e inyección de SO₃.

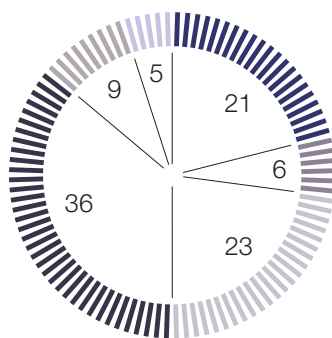
También, durante 2007, se finalizó la construcción de la central de ciclo combinado de Unión Fenosa Generación en Sagunto. La unidad de generación consta de tres grupos que entraron en operación comercial en los meses de julio, septiembre y octubre, con una potencia

nominal de 1.200 MW, que unido a la planta de regasificación, constituye el núcleo principal en torno al que se articula el Polo Energético de Sagunto.

A finales del primer semestre de 2008, está prevista la entrada en operación comercial del grupo de ciclo combinado

de 400 MW de potencia nominal que se ha construido en el actual emplazamiento de la central térmica de Sabón (La Coruña), que presentaba un avance global a 31 de diciembre de 2007 del 99%. Este grupo es abastecido de gas desde la planta de regasificación de Reganosa (Ferrol).

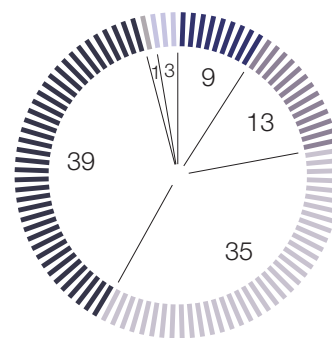
Potencia instalada por tecnologías (%)



Hidráulica
 Nuclear
 Carbón
 Ciclo Combinado
 FUELÓLEO+GAS
 R. Especial (*)

(*) Criterio de consolidación: 50% EUFER consolidado y 100% Generación Peninsular, S.L.

Producción neta por tecnologías (%)



Balance Energético de Generación

	Potencia Instalada (MW)	Producción en BC (GWh)		
		2007	2006	Var. 07/06 (%)
Hidráulica	1.838	3.001	3.691	(18,7)
Nuclear	589	4.461	4.655	(4,2)
Lignito	563	3.797	3.119	21,7
Hulla + Antracita	1.485	8.353	7.694	8,6
Ciclo Combinado	3.200	13.211	9.941	32,9
Fuelóleo+Gas	774	240	785	(69,4)
Total Régimen Ordinario	8.449	33.063	29.885	10,6
Régimen Especial (*)	416	962	842	14,3
Total	8.865	34.025	30.727	10,7

(*) Criterio de consolidación: 50% EUFER y 100% de Generación Peninsular.



Distribución

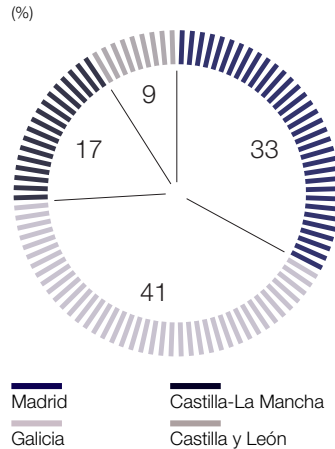
En el área de la Distribución en España, la demanda de los 3,5 millones de clientes del mercado de Unión Fenosa se ha mantenido muy dinámica a lo largo de todo el año y la energía suministrada ha experimentado un crecimiento del 3,5%, alcanzando los 35.150 GWh. El progresivo cambio de clientes hacia el mercado liberalizado se pone de manifiesto con la reducción de la energía suministrada en el mercado regulado (tarifa integral) (-3,9%) y el notable aumento de la energía suministrada en el mercado libre (tarifa de acceso) (+35,3%).

Afianzando el compromiso de Unión Fenosa en términos de cobertura del crecimiento de la demanda, garantía y calidad de suministro en el ámbito de la distribución de la energía, en el año 2007 se invirtieron 311 millones de euros. Así, en la red de MT/BT se han puesto en servicio 1.456 km netos de nuevas líneas de media y baja tensión, esto es, descontando los tramos de red que se han dado de baja, y 77 km netos de líneas de alta tensión. La red de distribución y transporte de la empresa en España se sitúa en 112.274 km al término de 2007.

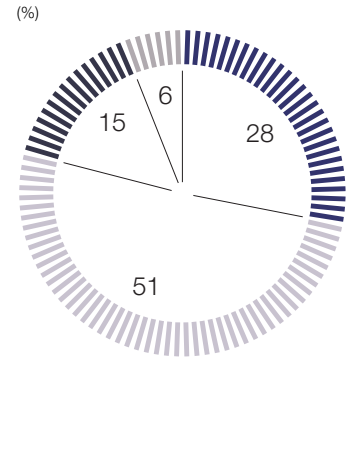
Asociado a estas inversiones, cabe destacar el TIEPI, Tiempo de Interrupción Equivalente de la Potencia Instalada, que continúa en valores inferiores a lo que podría considerarse el valor subyacente o estructural de dicho índice y se ha situado, en el

ejercicio 2007, en 1,3 horas. Este valor mejora en 27 minutos el registrado en el año 2006 y mejora el registrado en el año 2005, que había marcado un record histórico en la Compañía.

Estructura de los clientes de Unión Fenosa por Comunidades Autónomas

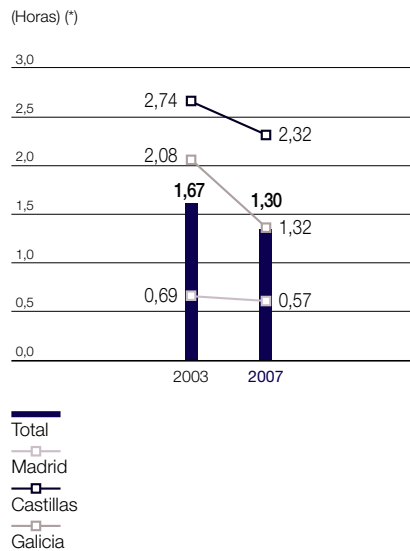


Estructura de la Energía suministrada (*) por Comunidades Autónomas



(*) Energía Suministrada: Incluye Tarifa Integral y Tarifa de Acceso

Evolución del TIEPI por áreas



(*) TIEPI: Tiempo de Interrupción Equivalente de la Potencia Instalada



Gas

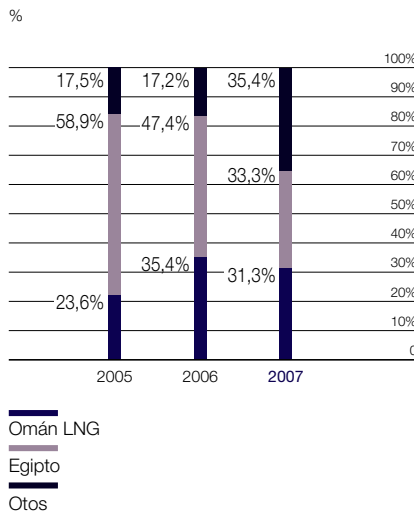
En el negocio del Gas (100% Unión Fenosa Gas), Unión Fenosa ha reforzado la madurez de su proyecto, iniciado en 1997. Unión Fenosa Gas ha logrado crecimientos en la actividad comercial en España y, en particular, un destacado desarrollo en el segmento de ventas a ciclos combinados. También se han registrado aumentos en la actividad comercial internacional, donde ha participado en un elevado número de transacciones.

En este sentido, el proyecto industrial ha completado su primera fase contemplada en el Plan 2001-2007, con la entrada en operación de la planta de regasificación de Reganosa (Ferrol) en noviembre de 2007. Las inversiones realizadas hasta finales de 2007, correspondientes a los proyectos incluidos en dicho Plan, ascienden a 2.126 millones de euros, siendo la inversión acumulada atribuible a Unión Fenosa Gas de 1.001 millones de euros.

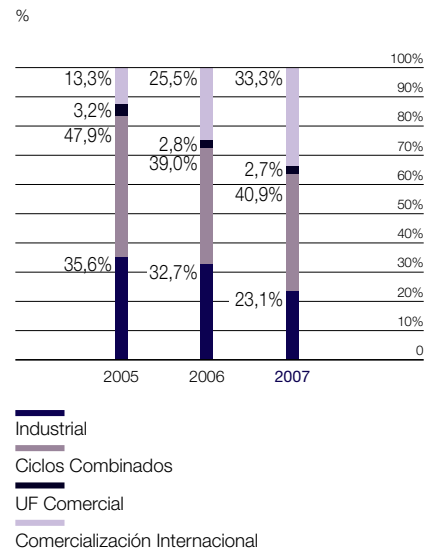
Además de las inversiones citadas, que pertenecen al primer ciclo de proyectos de infraestructuras, se continúa con los proyectos correspondientes a la segunda fase de inversiones:

- Construcción de un segundo tren en Damietta (Egipto).
- Primera y segunda ampliación de la capacidad de almacenamiento y regasificación de la terminal de GNL de Sagunto.

Aprovisionamientos de gas por origen



Ventas de gas por mercado



En el ejercicio, el gas suministrado al sistema gasista nacional se incrementó un 7,8%, alcanzando los 48.328 GWh, cifra que supone el 12,1% de todo el gas natural consumido en España y un 13,5% del consumido en el mercado liberalizado. El volumen de ventas de Unión Fenosa Gas alcanzó los 74.564 GWh, de los cuales 49.784 GWh lo fueron en el mercado liberalizado español y el resto en el ámbito internacional.



Internacional

En el ámbito internacional, la estrategia del Grupo Unión Fenosa persigue consolidar una amplia plataforma de negocios capaz de aprovechar el gran potencial de crecimiento y rentabilidad que pueden ofrecer estos mercados y servir de puente para el desarrollo de nuevos negocios dentro del Plan BIGGER.

Todas las inversiones tienen una clara voluntad de permanencia, en un clima de colaboración con las autoridades locales para la mejora y desarrollo de los marcos regulatorios existentes, y están orientadas a proporcionar el mejor servicio eléctrico a sus clientes e incrementar la eficiencia y competitividad de sus operaciones.

Negocio Internacional de Union Fenosa (31/12/2007)

Nodos	Generación		Distribución	
	Potencia Instalada	Producción en BC	Energía Suministrada	Clientes
México	1.550 MW	10.009 GWh	---	---
Colombia	952 MW	3.513 GWh	13.210 GWh	2.331.946
Centroamérica y otros	332 MW	1.536 GWh	9.135 GWh	3.153.904
Total	2.834 MW	15.058 GWh	22.345 GWh	5.485.850

En el negocio de Generación Internacional, la potencia instalada alcanza los 2.834 MW, con la incorporación en el mes de julio de la central hidráulica de Hidroprado en Colombia, con una potencia bruta de 52 MW y una producción en barras de central de 51 GWh durante el año 2007.

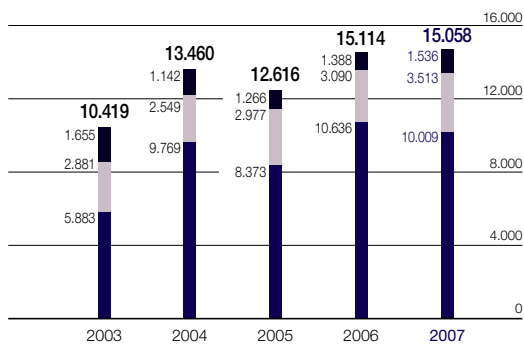
En el negocio de Distribución fuera de España se han suministrado 22.345 GWh, el 37,9% de la energía suministrada en el Grupo, a 5,5 millones de clientes, que son el 60,3% de los clientes eléctricos de Unión Fenosa. El mercado de Unión Fenosa en el área internacional se caracteriza por un fuerte dinamismo, como pone de manifiesto el crecimiento de la energía suministrada que alcanzó el 6,8%.

En ámbito de los negocios internacionales, el esfuerzo inversor del Grupo Unión Fenosa en el ejercicio alcanzó los 249 millones de euros. Estas inversiones han estado destinadas fundamentalmente a la mejora de las redes de media y alta tensión, y a la construcción y puesta en marcha de nuevos proyectos de generación.



Producción en barras de central

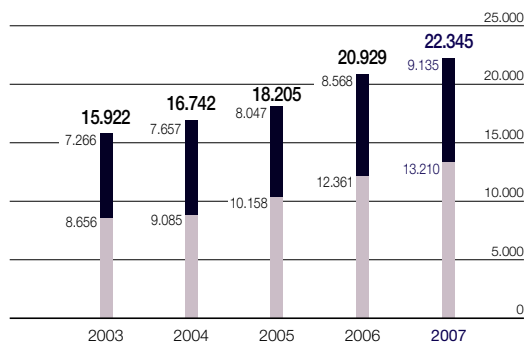
(GMh)



México
 Colombia
 Centroamérica y otros

Energía Suministrada

(GMh)



En marzo de 2007, Unión Fenosa resultó adjudicataria de la construcción de la central de ciclo combinado de 450 MW de Norte I, en el estado de Durango (México), estableciéndose el inicio de la construcción en octubre de 2007 y la fecha programada de operación comercial en enero de 2010. También en México, se está desarrollando el proyecto del parque eólico de Bii Hioxo en el estado de Oaxaca, con una potencia total instalable de 230 MW y cuya primera fase se prevé poner en marcha en el año 2010.

En mayo de 2007 fue adquirido el 50% de la sociedad mexicana Zemer Energía, sociedad que está desarrollando un proyecto eólico en la zona de La Rumorosa (Baja California) con una capacidad comprendida entre 500 MW y 1.000 MW de potencia instalada.

En Kenia, la Comisión Reguladora de Energía (ERC) ha aprobado el contrato de venta de capacidad y energía (PPA), negociado entre Iberáfrica Power y Kenya Power & Lighting Company (KPLC), para la ampliación de potencia de la actual planta en 50 MW y que entrará en operación a finales del año 2008.

Minería

LIMEISA: En el año 1980 comenzó la explotación de lo que sería el buque insignia de la división de Minería de Unión Fenosa. La mina de lignito de Meirama abastecería durante 27 años a la central térmica del mismo nombre. En total se han extraído 93 millones de toneladas de lignito, las últimas 3,9 durante 2007, produciéndose el cierre definitivo de la mina en enero de 2008.

Kangra Coal (Sudáfrica): Unión Fenosa completó en 2007 la adquisición del 64% de esta empresa que es la propietaria de la mina de carbón Savmore, ubicada en la región de Mpumalanga, en Sudáfrica. El 36% restante permanece en manos de los dos socios locales.

El yacimiento tiene una producción prevista vendible de 2,6 millones de toneladas, y ampliable progresivamente a 3,2 millones de toneladas. Las reservas estimadas de hulla y antracita ascienden a 90 millones de toneladas.

Kangra Coal posee, a su vez, el 2,3% de Richard Bay Coal Terminal (RBCT), sociedad que cuenta con las mayores instalaciones portuarias del mundo para la exportación de carbón.

Estrategia de negocio: Plan BIGGER 2007-2011

A finales de 2006, Unión Fenosa presentó su Plan Estratégico para el periodo 2007-2011, denominado Plan BIGGER. Este Plan constituye un ambicioso proyecto de desarrollo combinando el crecimiento orgánico, las adquisiciones y el impulso a las alianzas con socios estratégicos, e incorporando nuevos desafíos para la Compañía.

El objetivo del Plan supone alcanzar un beneficio por acción de 4 euros en 2011, y para ello se requiere, a su finalización, un beneficio neto de 1.200 millones de euros y un resultado bruto de explotación (EBITDA) superior a los 3.200 millones de euros.

Desde su presentación, Unión Fenosa ha desarrollado un conjunto de actuaciones que permiten reafirmar los objetivos del Plan BIGGER. La evolución en este primer año del Plan, así como la previsión para el año 2008, constituyen una sólida plataforma para garantizar el crecimiento de los negocios más allá de los años que comprende dicho Plan.

Al finalizar este primer año de ejecución, respecto al desarrollo de proyectos ya identificados, Unión Fenosa tiene comprometidos más de 2.400 millones de euros, suponiendo ya un volumen próximo al total previsto en el Plan.

Entorno sectorial

Conforme a las últimas previsiones de la Agencia Internacional de Energía (Eurelectric), la demanda global de electricidad en un escenario de referencia, en el cual se asume que no hay cambios en las políticas energéticas y medioambientales ya adoptadas o en periodo de aprobación, es que se duplique en los próximos 25 años, de 15.016 TWh en 2005 a 29.737 TWh en 2030.

En promedio, la demanda crece un 2,8% anual en todo el mundo; en los países en vías de desarrollo, crece tres veces más deprisa que en el OCDE, y la triplica en 2030 y China e India, países de gran expansión actualmente, experimentan las tasas más rápidas de crecimiento de la demanda.



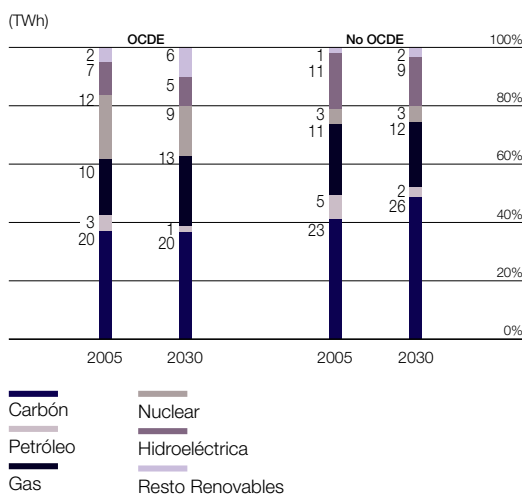


Demanda mundial de electricidad (TWh)	1980	2000	2005	2015	2030	2006-2030
OCDE	4.738	8.226	8.948	10.667	12.828	1,50%
América del Norte	2.385	4.140	4.406	5.227	6.390	1,50%
Europa	1.709	2.700	2.957	3.467	4.182	1,40%
Pacífico	645	1.386	1.585	1.937	2.257	1,40%
Economías de transición	1.098	1.015	1.099	1.381	1.729	1,80%
Rusia	---	607	647	792	968	1,60%
Países en vías de desarrollo	958	3.368	4.969	9.230	15.180	4,60%
China	259	1.018	2.033	4.409	7.100	5,10%
India	90	369	478	950	2.104	6,10%
Otros países asiáticos	129	575	766	1.306	1.927	3,80%
Oriente Medio	75	371	501	779	1.228	3,60%
África	158	346	457	669	1.122	3,70%
América Latina	248	626	734	1.116	1.700	3,40%
Mundo	4.738	8.226	8.948	10.667	12.828	1,50%
Unión Europea	---	2.524	2.755	3.179	3.786	1,30%

Fuente: AIE. World Energy Outlook 2007

En el periodo estudiado, las tecnologías que experimentan la mayor subida relativa en cuota de generación total son la del carbón y las renovables. En el primer caso la generación total pasa del 40% en el momento actual al 45% en 2030, mientras que el peso relativo de las fuentes de energías renovables no hidroeléctricas continúa aumentando del 2% actual hasta el 7% al final del periodo de estudio. En el caso contrario, el uso del petróleo en la generación de electricidad sigue descendiendo, del 7% al 3% y la energía nuclear experimenta la mayor caída en cuota de mercado, cayendo del 15% en 2005 al 9% en 2030.

Mix de Generación de electricidad en el Escenario de Referencia



Fuente: AIE. World Energy Outlook 2007

En todo caso el carbón sigue dominando el mix de generación en la mayor parte de las regiones, aunque su peso relativo aumenta en regiones no pertenecientes a la OCDE y cae en regiones de la OCDE.



1.5 Energía

La creciente demanda global de energía, a la que contribuyen de forma importante los países emergentes como China e India, tiene importantes implicaciones para la seguridad energética en el mundo. La dependencia de todos los países consumidores de las importaciones de petróleo y gas crecerá marcadamente en ausencia de nuevas políticas de los principales países para frenar la demanda, de forma que garantizar un suministro fiable y asequible constituirá un desafío formidable.

Otro de los desafíos a los que se enfrenta el mundo globalizado es el de la sostenibilidad, en un contexto marcado por el mantenimiento del peso de los combustibles fósiles en el modelo energético (que según la propia AIE continuarán suponiendo en torno al 80% de la energía primaria) y las crecientes exigencias medioambientales.

El aumento global del consumo de combustibles fósiles seguirá impulsando al alza las emisiones de CO₂ relacionadas con la energía durante el periodo 2005-2030, de 26,6 a 41,9 Gt, siendo Estados Unidos, China, Rusia e India los que contribuyan con las dos terceras partes de este incremento.

Las previsiones de inversión realizadas en el estudio realizado por la Agencia Internacional de la Energía para el periodo 2006-2030 instan a una inversión acumulada de unos 22 billones de dólares para el periodo. Estos costes se derivan de las previsiones de reabastecimiento energético para cada combustible y cada región, estimando

las necesidades de capacidad de nueva construcción para producción, transporte y transformación.

En el entorno europeo, según Eurelectric, se estima que el aumento de la demanda en el horizonte 2030 será del 1,3% anual, como reflejo del progreso tecnológico, el confort y el crecimiento económico. Este aumento implicará un incremento de la capacidad de generación en un 50% (825 GW) para el 2030.

Por otro lado, las decisiones tomadas en algunos países de la UE respecto a la energía nuclear llevarán la capacidad nuclear a un nivel un 40% menor que el actual, pese a invertir en 48 GW de nueva potencia nuclear. Respecto al gas, se estima que será considerable la inversión en plantas de ciclo combinado, llegando a copar el 50% de las nuevas plantas en los próximos quince años. En el periodo 2015-2030, debido a la pérdida de competitividad del gas frente al carbón, se construirán 250 GW en plantas de carbón.

En cuanto a las energías renovables, se estima que representarán un 25% del total de generación de energía en 2030, frente al 15,7% en 2005.

Como conclusión, Eurelectric considera en su estudio que la electricidad tiene potencial para contribuir de forma considerable a los tres pilares básicos de la política energética europea: reducción de emisiones, competitividad y garantía de suministro. Esta oportunidad será posible en la medida en que se desarrolla una política energética basada en:

- Aprovechamiento del potencial de la eficiencia energética fomentando la cultura del ahorro.
- Desarrollo de un sistema eléctrico de bajas emisiones de CO₂ mediante el uso de todas las opciones disponibles.
- Electrificación inteligente de la economía, mejorando la eficiencia de la electricidad, tanto con respecto a la oferta como a la demanda, y desarrollando la sinergia entre el suministro de electricidad con bajas emisiones y las electrotecnologías eficientes relacionadas con la demanda.
- Implantación de un uso generalizado de las tecnologías existentes y convertir las nuevas en una realidad empresarial a través de actividades de I+D, los programas de demostración, los indicadores de precios de CO₂ a largo plazo y la eliminación de las barreras para la integración de los mercados.
- Cooperación internacional en proyectos de I+D y demostración, así como de un marco internacional para las políticas y la cooperación en materia de cambio climático.

En el mercado de energía eléctrica en España, las previsiones de la demanda en el Sexto Informe Marco sobre la Demanda de Energía Eléctrica y Gas Natural para el período 2007-2011 concluyen que el mercado del gas mostrará tasas de crecimiento altas. Así, el crecimiento del consumo previsto en el mercado convencional muestra tasas que se sitúan en el entorno del 6,9%.



Previsión de la Demanda Anual de Gas Natural

	2007	2008	2009	2010	2011	Incremento medio %
(GWh)						
Demanda convencional	268.000	296.000	325.000	341.000	358.000	6,9%
Demanda generación eléctrica	145.000	149.000	157.726	173.546	188.807	7,0%
C.T. Convencionales	7.112	5.991	4.097	2.506	2.067	(19,4%)
C.T. Ciclo combinado	137.888	143.009	153.629	171.040	186.740	7,7%
Total demanda	413.000	445.000	482.726	514.546	546.807	6,9%

Fuente: CNE (Sexto Informe Macro)

Por su parte, el mercado de generación eléctrica para ciclos combinados se va ajustando a las necesidades reales de la demanda eléctrica. En el escenario central de consumo eléctrico global se prevé un incremento medio del 7,0%.

La demanda de energía eléctrica ha experimentado un fuerte crecimiento en los últimos años. Este aumento continuo se ha manifestado en un incremento del nivel de renta de los consumidores, que a su vez implica un aumento del equipamiento en los sectores doméstico y terciario, mientras se mantiene el consumo en el sector industrial. Sin embargo, los valores de consumo per cápita en España son aún inferiores a los de otros países europeos.

Ante los mencionados incrementos de demanda, tanto de gas como de electricidad, el sistema energético español deberá seguir desarrollando infraestructuras de gas y electricidad que aseguren el suministro.

En general, las previsiones de oferta muestran una senda inicialmente creciente de participación del GNL

en el total de los aprovisionamientos, aunque al final del periodo analizado ésta decrece, situándose en torno al 71%. Esto es debido a la entrada en funcionamiento de la nueva conexión internacional directa por gasoducto con Argelia, denominada MEDGAZ, que permite incrementar los aprovisionamientos por gasoducto.

En cuanto a las infraestructuras necesarias para cubrir la demanda de energía eléctrica, desde la aprobación de la Ley del Sector Eléctrico de 1997, la construcción de nuevas centrales de generación se convirtió en una actividad liberalizada, sometida únicamente a la libre decisión de las empresas generadoras. De esta manera, la nueva capacidad queda sujeta a los planes de inversión de las empresas, que analizan la rentabilidad de las nuevas instalaciones en función del crecimiento de la demanda energética y de las condiciones del mercado y del suministro.

Es importante explicitar que la incorporación de nueva potencia de generación eléctrica en el régimen

ordinario, será debida en su mayoría a la incorporación de nuevas plantas de ciclo combinado.

Otro elemento que tiene gran importancia en la cobertura de la demanda presente y futura, es el régimen especial. Hay que tener en cuenta que la Ley del Sector Eléctrico establece el objetivo de que las energías renovables alcancen el 12% de la demanda de energía primaria en el año 2010. Este valor supone que un 29,4% de la demanda eléctrica total, estaría abastecida por energías renovables en el año 2010, considerando un crecimiento de la demanda moderado, por la implementación de un plan de ahorro de energía y de eficiencia energética.

La existencia de unas infraestructuras suficientes es un requisito imprescindible, tanto para garantizar la seguridad de suministro, como para asegurar la calidad del mismo y para permitir un funcionamiento del mercado en competencia efectiva, lo cual justifica también la necesidad de realizar un seguimiento de la evolución de las mismas.



1.6 Participaciones Estratégicas

El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y

Hochtief, que contribuyen en el beneficio neto del Grupo con 138 millones de euros y cuya inversión suponía, a 31 de diciembre, un valor de mercado de 12.002 millones de euros.

Empresa	Ventas 2007	Beneficio neto 2007	Método de Consolidación	Capitalización 31/12/2007	Participación de ACS*	Contribución al beneficio neto de ACS	Valor de mercado a 31/12/2007
Abertis	3.620	682	PE	14.071	25,8%	95,5	3.630
Iberdrola	17.468	2.354	No consolida	51.933	12,4%	88,3	6.440
Hochtief			PE	6.440	30,0%	-46,2	1.932
						137,7	12.002

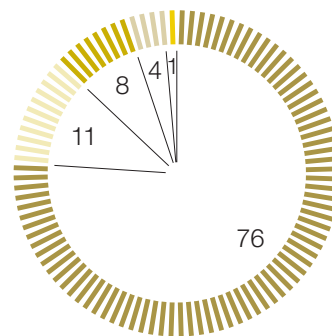
* Iberdrola y Hochtief incluyen participación vía derivados. Abertis a 31.03.2008 (a 31.12.2007: 24,8%)



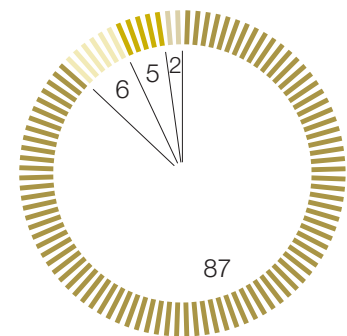
1.6.1 Abertis

Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por capitalización bursátil y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

Cifra de negocios 2007 (%)



EBITDA 2007 (%)



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Parkings
- Logística

Total cifra de negocios 2007	3.620 millones de euros
Total EBITDA 2007	2.269 millones de euros



Durante el año 2007, Abertis se ha caracterizado por un sólido crecimiento unido a una fuerte generación de caja con crecimientos de dos dígitos.

Los ingresos se han incrementado un 8,6% respecto al ejercicio 2006, alcanzando los 3.620 millones de euros por la buena actividad de los distintos sectores, destacando el de autopistas, infraestructuras de telecomunicaciones y aeropuertos que han crecido un 8,4%, un 7,3% y un 6,4% respectivamente. El resultado atribuible a la compañía a 31 de diciembre ha sido de 682 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 28,7%.

La estrategia de internacionalización, diversificación y crecimiento selectivo de Abertis en los últimos años ha continuado en 2007, a través de sus inversiones, que este año han ascendido a 2.141 millones de euros. Se ha realizado un importante esfuerzo en el área de telecomunicaciones, donde Abertis ha invertido 1.144 millones de euros.

Así mismo, en los primeros meses de 2008, Abertis ha realizado dos importantes operaciones con la adquisición de la participación del Grupo ACS en:

- sus concesiones aeroportuarias de México, Jamaica, Chile y Colombia, y
- las dos concesionarias de autopistas en Chile: Rutas del Pacífico y Autopista Central.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 25,8% de su capital, es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones. Para ello, promueve, apoya y favorece la estrategia de Abertis cuyos pilares son:

- Rigurosos criterios de inversión, exigencia en los retornos financieros esperados, perspectiva de socio industrial con influencia y compromiso en la gestión.
- Participaciones minoritarias, en ocasiones, son hitos necesarios de cara a facilitar participaciones mayoritarias en el futuro.
- Optimización de la fortaleza financiera para continuar creciendo a precios razonables en un contexto de mercado más selectivo y con menos competidores.
- Compromiso de mantener una sólida estructura de capital, con bajo perfil de riesgo y alta visibilidad de generación de caja.
- Política de dividendos que refleje el compromiso de ofrecer rentabilidad a los inversores.




IBERDROLA

1.6 Participaciones Estratégicas

1.6.2 Iberdrola

Iberdrola es uno de los principales grupos energéticos tanto por capacidad instalada como por rentabilidad, beneficios y capitalización.

- Es la segunda compañía eléctrica más importante en la Península Ibérica, con una potencia instalada de 26.987 MW. Además cuenta con más de 10 millones de clientes que le han permitido distribuir 102.478 MW.
- Tiene una importante presencia internacional, con una potencia instalada de 15.529 MW. Destaca su presencia en el Reino Unido a través de la reciente integración de Scottish Power; en Latinoamérica, donde mantiene importantes inversiones en Brasil y México; y en Estados Unidos como uno de los principales operadores de energías renovables.

- Es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables a través de su filial Iberdrola Renovables, que salió a Bolsa el pasado 13 de diciembre. Esta posee una capacidad instalada de 7.704 MW y ha generado más de 13.309 GWh en 2007.

En 2007, Iberdrola ha registrado unas ventas de 17.468 millones de euros, con un beneficio neto de 2.354 millones de euros, un 41,8% más que en el año 2006.

El Grupo ACS es el principal accionista de la compañía con un 7,2% de las acciones de la eléctrica y un 5,2% adicional a través de derivados. Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en 2007 ha ascendido a 88 millones de euros.

Principales magnitudes operativas

Iberdrola	Potencia Instalada	Producción	Distribución	Suministro de Gas	Clientes ⁽⁰⁰⁰⁾
España	26.987 MW	65.893 GWh	102.478 GWh	52.915 GWh	10.000
Internacional	15.529 MW	57.567 GWh	56.618 GWh	37.372 GWh	12.000
Total	42.516 MW	123.460 GWh	159.096 GWh	90.287 GWh	22.000







1.6.3 Hochtief

El grupo ACS se convirtió en el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones en el mes de abril de 2007 al adquirir una participación del 25,1% por un importe de 1.264 millones de euros. Adicionalmente, el Grupo ha adquirido un 4,9% a través de derivados financieros.

Hochtief, fundada en 1875, es una de las constructoras más antiguas de Europa y ha evolucionado hasta convertirse en uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

- Es la cuarta empresa constructora del mundo, según ENR, por volumen de ventas, 16.452 millones de euros en 2007, y tiene un beneficio neto de 141 millones.

- Es uno de los diez primeros promotores de concesiones de infraestructuras. Participa, entre otras concesiones, en los aeropuertos de Atenas, Dusseldorf, Hamburgo y Sydney así como en las autopistas Viena NorthHighway, el túnel de San Cristóbal y la Vespucio Norte Express en Chile, el Túnel de Herren en Lübeck (Alemania), el North-South Bypass túnel en Australia y la North Luzon Expressway en Filipinas.

Asimismo, es promotor de edificaciones públicas con participación privada en Alemania, Reino Unido e Irlanda, con más de 80 proyectos, fundamentalmente educativos.

- En diciembre de 2007, contaba con 52.449 empleados de los que el 81% trabajaba fuera de Alemania.

- Está presente en áreas geográficas de gran interés estratégico para el Grupo ACS, como Estados Unidos, el mayor mercado de la construcción en el mundo, con grandes perspectivas de desarrollo en el ámbito de las concesiones; Asia-Pacífico, cuyo desarrollo económico hace prever que se convierta en un mercado de construcción cada vez mayor; y en otros países como Canadá, República Checa, Austria, Bulgaria, Brasil y el Sudeste Asiático.

- Cuenta con cinco grandes áreas de negocio: Hochtief Construcción Américas (que actúa principalmente a través de Turner y Flatiron), Hochtief Construcción Asia Pacífico (a través de la sociedad Leighton), Hochtief Construcción Europa, Hochtief Aeropuertos y Hochtief Desarrollo (proyectos concesionales y mantenimiento integral).

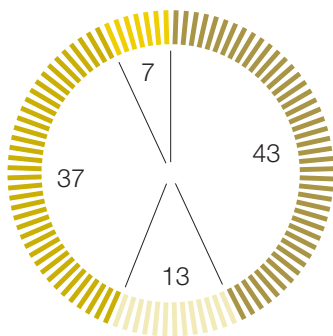
La inversión en Hochtief aporta al Grupo ACS un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, al tiempo que permite, a través de la colaboración entre ambos grupos, potenciar el desarrollo internacional de los negocios de ACS desde una plataforma privilegiada en Estados Unidos, Centro de Europa y Asia-Pacífico, fundamentalmente en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas y edificación institucional, en las que se abordarán proyectos de forma conjunta.



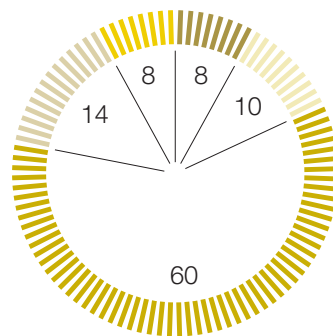
Los pilares de la estrategia de Hochtief son:

- Distribución equilibrada de riesgos desarrollando los negocios en toda la cadena de valor.
- Internacionalización para mitigar los riesgos y fluctuaciones del mercado regional.
- Orientación a proyectos y negocios con flujos de caja estables y predecibles.

Cifra de negocios 2007
(%)



EBITDA 2007
(%)



- Hochtief Construcción Américas
- Hochtief Aeropuertos
- Hochtief Construcción Europa
- Hochtief Desarrollo
- Hochtief Construcción Asia-Pacífico

Total cifra de negocios 2007	16.452 millones de euros
Total EBITDA 2007	830 millones de euros

Directorio

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00, Fax: 91 343 94 56
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

ACS, Medio Ambiente y Logística

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 514 09 00, Fax: 91 514 09 31

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

GEOCISA

C/ Llanos de Jerez, 10 - 12
Coslada, 28820 Madrid
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 304 15 22
www.urbaser.com

PUBLIMEDIA, SISTEMAS PUBLICITARIOS

Avda. de Manoteras, 46 bis; 2º
28050 Madrid
Tel: 91 512 03 33
Fax: 91 512 04 73
www.publimedia-sp.com

DRACE M. AMBIENTE

Avda. Fuente de la Mora, 2
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 00
Fax: 91 545 47 70
www.drace.com

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
Caracas 1060 A
La Guarita (Venezuela)
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com

DRAGADOS S.P.L.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 436 27 00
Fax: 91 578 28 46
www.dragados-spl.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. de Tenerife 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 26

FPS

Avda. Fuente de la Mora, 2
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 00
Fax: 91 545 47 21
www.drace.com

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 745 91 10
Fax: 91 745 91 20
www.clece.es

SEIS

Avda. Fuente de la Mora, 2
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 00
Fax: 91 545 47 70
www.drace.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094 - 1589 Secaucus
(New Jersey) Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

COGESA

C/ Orense, 34 - 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00, Fax: 91 456 94 50

UNIÓN FENOSA, S.A.

Avda. de San Luis, 77
28033 Madrid
Tel: 91 567 60 00, Fax: 91 567 66 35
www.unionfenosa.es

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.etra.es

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.semisa.org

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES (CYMI)

C/ Teide, 4 - Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezueta, s/n
Puerto Real, 11510 Cádiz
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 5 - 1º
Edificio Milenio
28703 Madrid
Tel: 91 484 30 30
Fax: 91 484 31 25
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Paseo de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.com

INTECSA-UHDE INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsauhde.com

INITEC ENERGÍA

C/ Príncipe de Vergara, 120
28006 Madrid
Tel: 91 252 73 00
Fax: 91 563 01 15
www.initec.es

SOCIEDAD IBÉRICA DE CONSTRUCCIONES ELÉCTRICAS, S.A. (SICE)

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
Alcobendas, 28108 Madrid
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA

Fotografía
Fototeca Grupo ACS