

Informe Anual del Grupo ACS

2008



www.grupoacs.com



Foto de portada: *Pabellón Puente Expo de Zaragoza.*

Informe de Actividades del Grupo ACS



2008





Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Millones de euros						
Cifra de negocios	8.825,1	10.817,9	12.113,9	14.067,2	15.344,9	16.010,0
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	794,8	981,1	1.095,5	1.270,3	1.379,8	1.479,7
Beneficio neto de explotación (EBIT)	573,5	723,9	817,4	971,6	1.056,7	1.096,7
Beneficio antes de impuestos	283,4	623,3	804,3	1.553,5	1.079,0	1.068,5
Beneficio neto atribuible	229,5	452,5	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0
Cash-flow ^(*)	505,4	709,7	886,8	1.548,8	1.874,1	2.188,0
Dividendos abonados	46,1	96,8	137,6	211,7	441,1	600,2
Inversiones totales	657,5	1.196,4	4.216,4	5.407,1	2.475,0	170,5
Total Activo	11.226,3	12.399,6	17.712,5	25.182,7	49.593,4	51.398,4
Patrimonio neto	1.895,7	2.019,2	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0
Fondos propios	1.796,4	1.905,4	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4
Endeudamiento neto total	1.230,6	1.423,9	4.264,6	8.746,3	7.938,7	9.355,8
Deuda neta con recurso	914,4	961,6	1.909,4	1.753,4	1.871,4	2.933,7
Financiación sin recurso	316,2	462,3	2.355,2	6.992,9	6.067,3	6.422,1
Cartera	22.537,8	23.928,4	26.868,1	29.918,3	32.322,8	34.106,2
Número total de empleados	97.112	107.748	113.273	123.652	132.048	141.002

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción ⁽³⁾	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Euros						
Beneficio	0,76	1,30	1,74	3,58	4,51	5,43
Dividendo bruto	0,27	0,39	0,60	1,25	1,75	2,05
Cash-flow	1,68	2,01	2,51	4,39	5,44	6,58
Fondos propios	5,05	5,40	7,03	8,83	13,52	10,23

Mercado de capitales	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Acciones admitidas a cotización ⁽³⁾⁽⁴⁾	355.580.493	352.873.134	352.873.134	352.873.134	352.873.134	335.390.427
Capitalización bursátil (millones de euros)	4.587,0	5.928,3	9.601,7	15.071,2	14.344,3	10.950,5
Precio de cierre del ejercicio ⁽²⁾	12,90 €	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €
Revalorización anual	26,26%	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%

Ratios significativos	2003 ⁽¹⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽²⁾	2008
Margen de explotación	6,5%	6,7%	6,7%	6,9%	6,9%	6,9%
Margen neto	2,6%	4,2%	5,0%	8,9%	10,1%	11,3%
ROE	16,5%	23,6%	27,5%	45,5%	36,9%	41,2%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	64,9%	70,5%	161,8%	268,6%	76,0%	94,4%
Rentabilidad por dividendo	2,1%	2,3%	2,2%	2,9%	3,2%	6,3%

(1) Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

(2) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como " Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(3) Ajustadas por el Split de 3 x 1 realizado en el año 2004 (reducción del valor nominal de las acciones de € 1,50 a € 0,50 con el consiguiente aumento simultáneo del número de acciones representativas del capital social).

(4) El 10 junio de 2004 se redujo el capital social en la cantidad de 1.353.679,5 euros nominales, mediante la amortización de 902.453 acciones de autocartera de la sociedad.

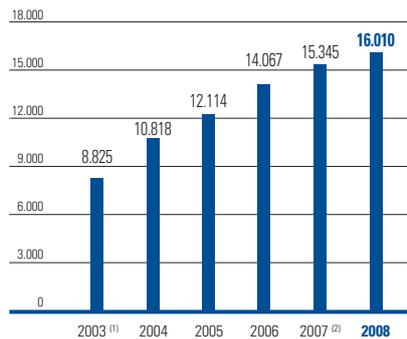
En Julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en Enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en Diciembre 2008.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).

Principales Cifras del Grupo ACS

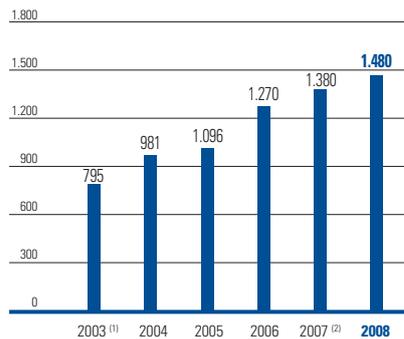
Cifra de negocio

Millones de euros



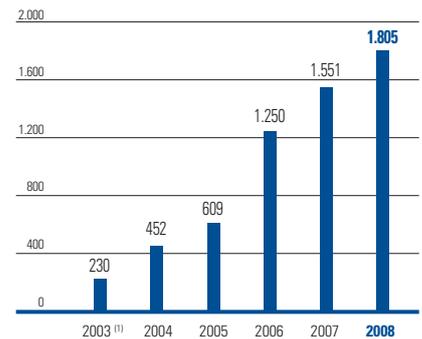
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros



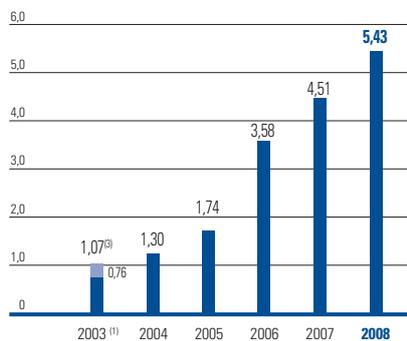
Beneficio neto atribuible

Millones de euros



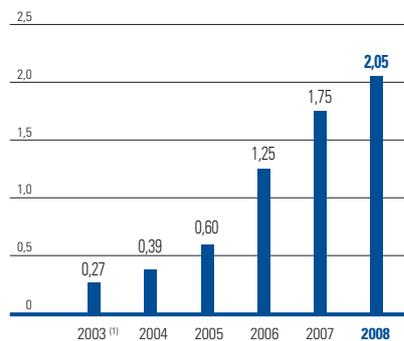
Beneficio por acción

Euros



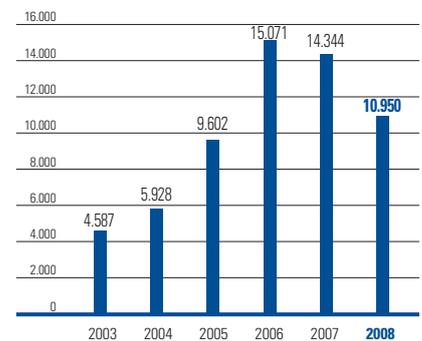
Dividendo por acción

Euros



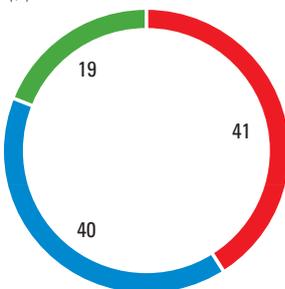
Capitalización Bursátil

Millones de euros



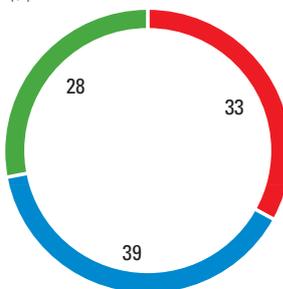
Cifra de negocio por actividades 2008⁽⁴⁾

(%)



Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2008⁽⁴⁾

(%)

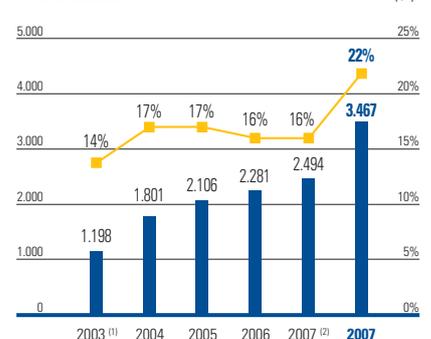


- Construcción
- Servicios Industriales
- Medio Ambiente y Logística

- Construcción
- Servicios Industriales
- Medio Ambiente y Logística

Internacionalización

Millones de euros



- Ingresos Internacionales
- Internacional sobre el total

(1) Bajo criterios PGC. A partir de 2004 según criterios NIIFs (Normas Internacionales de Información Financiera).

(2) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(3) Excluye gastos extraordinarios de fusión.

(4) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.



Construcción 2008

Millones de euros

Ventas	6.625
Internacional	12,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	494
Margen	7,5%
Beneficio neto	275
Margen	4,2%
Cartera	11.023
Plantilla	18.396

Servicios Industriales 2008

Millones de euros

Ventas	6.477
Internacional	34,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	591
Margen	9,1%
Beneficio neto	317
Margen	4,9%
Cartera	6.244
Plantilla	41.202

Medio Ambiente y Logística 2008

Millones de euros

Ventas	3.148
Internacional	13,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	412
Margen	13,1%
Beneficio neto	145
Margen	4,6%
Cartera	16.839
Plantilla	81.131

Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania	Bélgica	Costa Rica	Etiopía	Italia	Perú
Andorra	Brasil	Ecuador	Francia	Jordania	Polonia
Angola	Camerún	Egipto	Grecia	Libia	Portugal
Arabia Saudita	Canadá	El Salvador	Guatemala	Marruecos	Reino Unido
Argelia	Chile	Emiratos Árabes Unidos	Honduras	México	República Dominicana
Argentina	China	España	India	Nicaragua	Sudáfrica
Australia	Colombia	Estados Unidos	Irlanda	Panamá	Venezuela



Informe anual del Grupo ACS

Carta del Presidente 04
Órganos de Dirección 06
Estrategia Corporativa 12

Informe de Actividades

1 Construcción 18
2 Concesiones 28
3 Medio Ambiente y Logística 38
4 Servicios Industriales 52
5 Participaciones Estratégicas 72

Principales Magnitudes
Económico-Financieras
del Grupo ACS 80

El Compromiso del Grupo ACS
con la Sostenibilidad 84

El Gobierno Corporativo
en el Grupo ACS 92





Carta del Presidente

Queridos accionistas

El ejercicio 2008 ha sido muy importante para el desarrollo del Grupo ACS. En un entorno económico y financiero muy complicado, nuestra empresa ha sido capaz de afrontar con éxito los distintos retos operativos y estratégicos que se nos han ido presentando durante el año, reflejándose en una positiva evolución de los resultados consolidados.

Así, las ventas superaron los 16.010 millones de euros tras crecer un 4,3% en el año, mientras que el beneficio neto atribuible creció un 16,4% hasta situarse en los 1.805 millones de euros, cifra sensiblemente superior a nuestras previsiones iniciales. También el beneficio neto ordinario ha aumentado significativamente, un 11,6%, alcanzando los 1.127 millones de euros una vez descontados los resultados extraordinarios obtenidos en 2008, entre los que se encuentra la plusvalía obtenida por la venta del 10% de Unión Fenosa.

Esta operación ha sido de especial relevancia para ACS, tanto por su repercusión estratégica en el Grupo como por la rentabilidad obtenida, superior al 66% sobre el capital inicialmente invertido. Como es conocido, el pasado 31 de julio de 2008 se llegó a un acuerdo con Gas Natural SDG para la venta de nuestra participación en Unión Fenosa por un importe total de 7.591 millones de euros. La operación se completó en dos fases: una primera con carácter inmediato que consistió en la venta del primer 10% por un importe de 1.675 millones de euros; y una segunda que tuvo lugar a finales de febrero de este año 2009 por la que se vendió el restante 35,3% una vez autorizada por la Comisión Nacional de la Competencia.

Ahora ya, sin las dificultades que entraña la presencia en otra empresa del sector, el Grupo ACS puede avanzar en el objetivo de consolidar nuestra posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola y tener, en compañía del resto de los socios, un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

Esta operación también nos ha permitido reducir drásticamente el apalancamiento financiero hasta situar nuestro endeudamiento en unos niveles más que razonables. De hecho, durante 2008, el Grupo disminuyó el saldo neto de deuda en 7.220 millones de euros hasta situarlo en 9.355 millones de euros, gracias a los fondos generados por las operaciones y a las ventas de activos realizadas durante el ejercicio. Tras la venta del 35,3% restante de Unión Fenosa, el endeudamiento se situó en 6.152 millones de euros.

Además, este proceso de desapalancamiento no ha impedido seguir dedicando importantes recursos a las distintas actividades operativas con el objeto de mantener el crecimiento sostenible y rentable de nuestro Grupo; en concreto, durante 2008 hemos invertido cerca de 1.800 millones de euros en las áreas de Construcción, Concesiones, Medio Ambiente y Logística, y Servicios Industriales y Energía. En ésta última se está haciendo un importante esfuerzo inversor en proyectos de energías renovables como parques eólicos y plantas termosolares con almacenamiento térmico, donde ACS es pionero en el mundo.

Simultáneamente, el Grupo ACS ha continuado con su expansión internacional en todas sus áreas de actividad a través de un constante esfuerzo comercial en distintos mercados, entre los que destaca el norteamericano con una mayor demanda de proyectos de obra civil y de energía. Esta creciente internacionalización se ha visto reflejada en el sustancial aumento de la cartera exterior, que representa ya más del 27% del total.

Por otra parte, el Grupo ha continuado reforzando su estrategia de sostenibilidad mediante diversas prácticas relacionadas con la responsabilidad corporativa en sus tres vertientes: económica, social y medioambiental. Entre las iniciativas más importantes llevadas a cabo en 2008 destacaría el sustancial incremento de la inversión en investigación y desarrollo, principalmente en proyectos destinados a promover mejoras tangibles en productividad, calidad y seguridad; el significativo aumento de la plantilla femenina que ya representa un 36% del total; y la aprobación por parte del Consejo de Administración del Compromiso para la lucha contra el Cambio Climático.



Sin duda la crisis financiera internacional ha afectado gravemente a los mercados de renta variable, que experimentaron un fuerte retroceso durante 2008 llevando a los principales índices internacionales

a caídas superiores al 40%. El indicador español IBEX 35 tampoco fue ajeno a este comportamiento y bajó un 39,4%, empujado principalmente por las empresas financieras y del sector de construcción cuyo índice se devaluó un 47,8%.

En este contexto, la acción de ACS sufrió una caída en el año del 19,7% aunque superando ampliamente la evolución de las principales empresas de nuestro sector, tanto las cotizadas en España como en otros mercados bursátiles internacionales. A pesar de tener el mejor comportamiento sectorial, pensamos que la cotización durante el pasado ejercicio no reflejó el valor de nuestra empresa ni sus excelentes perspectivas, por lo que se les propuso a ustedes, estimados accionistas, la amortización de acciones propias, en concreto de un 10% del capital, cuyo efecto directo en el incremento del beneficio por acción se materializará durante el presente ejercicio 2009.

En definitiva, creo que estamos bien posicionados para seguir creando valor de forma sostenible para nuestros accionistas. Queremos crecer y creemos que podemos conseguirlo a pesar de las incertidumbres económicas, fruto de la crisis mundial actual. Disponemos para ello de unos excelentes recursos técnicos, de una sólida estructura financiera y, por encima de todo, de 141.000 personas que trabajan cada día con ilusión por alcanzar el liderazgo mundial en el sector de infraestructuras.



Florentino Pérez Rodríguez.

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras
Consejero de Sanef

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Abertis Infraestructuras

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente Ejecutivo de Banca March
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■

Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Mercapital, S.L.
Presidente de Cartera Industrial REA, S.A.
Presidente de Bodegas Lan
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux

D. José María Aguirre González ■■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995
Presidente del Banco Guipuzcoano
Consejero de Siemens España

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■

Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☑ Secretario no miembro

D. Javier Echenique Landiribar

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica España
Consejero de ENCE
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Abertis Infraestructuras

D. Miguel Fluxá Roselló

Licenciado en Ciencias Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
Presidente Ejecutivo del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Director General de Banco Santander
Consejero de TEKA, S.A.

D. Pedro López Jiménez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Consejero de CEPESA
Consejero de Keller Group Plc
Vicepresidente de Indra Sistemas, S.A.
Vicepresidente de Dragados

D. Juan March de la Lastra

Licenciado en Administración de Empresas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
Consejero de Banca March
Consejero de Acerinox

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent

Abogado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
Secretario del Consejo de Administración de Banco de Sabadell

D. Julio Sacristán Fidalgo

Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas
MBA por la Universidad de Chicago
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006
Consejero Delegado de Banca March
Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero- Secretario General

D. José Luis del Valle Pérez

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

Órganos de Dirección

Comité de Dirección



D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Presidente de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.A., cabecera del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.



D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.



D. Marcelino Fernández Verdes
*Presidente de las Áreas de Construcción,
 Concesiones y Medio Ambiente y Logística*

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En la actualidad es Presidente-Consejero Delegado de Dragados y ACS SyC, así como responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente y Logística del Grupo.



D. Eugenio Llorente Gómez
*Consejero Delegado del Área de
 Servicios Industriales y Energía*

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.



D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA por la Universidad de Dayton.

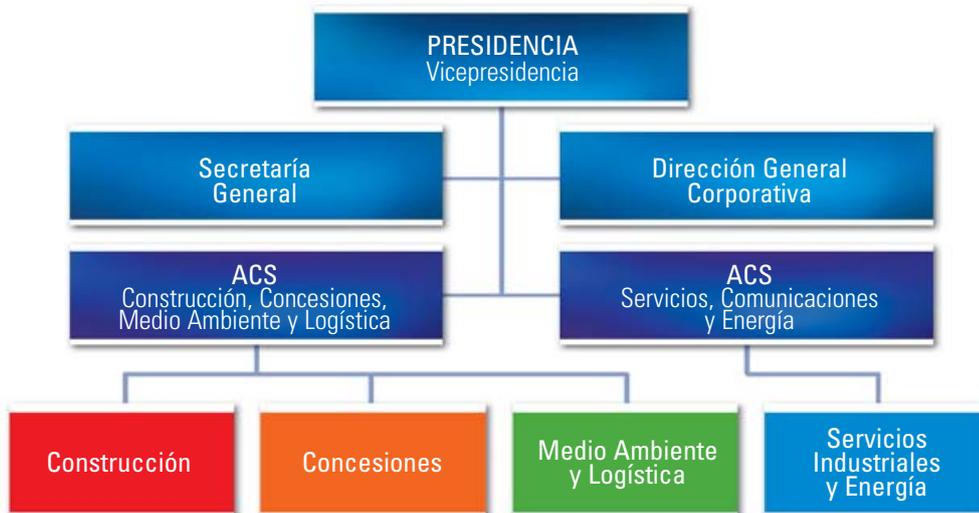
Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.



D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.



Órganos de Dirección

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Logística y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Antonio Alfonso Sánchez
Adjunto Medio Ambiente y Logística

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Ignacio Segura Surinach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Edificación

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación

D. Alfonso Costa Cuadrench
Director de Servicios Técnicos

D. Antonio Cortés Sánchez
Director de Control

D. Octavio del Real Sánchez
Adjunto Director General

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Obra Civil

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Edificación

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Seis

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

D. Pablo Quirós Gracián
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

FPS

D. Juan Mata Arbide
Director General

Geocisa

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

D. Pedro Sola Casado
Director General

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Administrador Gerente



Medio Ambiente y Logística

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. José María López Piñol
Director General

Dragados SPL

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. Agustín Batuecas Torrego
Vicepresidente

D. Víctor Alberola Ruipérez
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Víctor Revuelta García
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General

ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado de Cobra

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Juan Agustín Sánchez Bernal
Presidente de ETRA e IMESAPI

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Pablo García Arenal
Director General de Grandes Contratos

D. Raúl Llamazares de la Puente
Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber

D. Pedro Ascorbe Trián
Director General de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas



Estrategia Corporativa

Visión

Una referencia mundial en las actividades de **construcción, servicios y energía**. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores relacionados con las **infraestructuras**, que son básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.

Misión

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



Valores

- **Experiencia** desarrollando para sus clientes un servicio de calidad que incorpora los principales adelantos tecnológicos.
- **Rentabilidad** como garantía de futuro, y como herramienta para recompensar a sus accionistas por su confianza y su inversión.
- **Confianza** adquirida con los clientes mediante una relación a largo plazo y conocimiento mutuo.
- **Compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable creando valor para sus proveedores, clientes, empleados y accionistas.

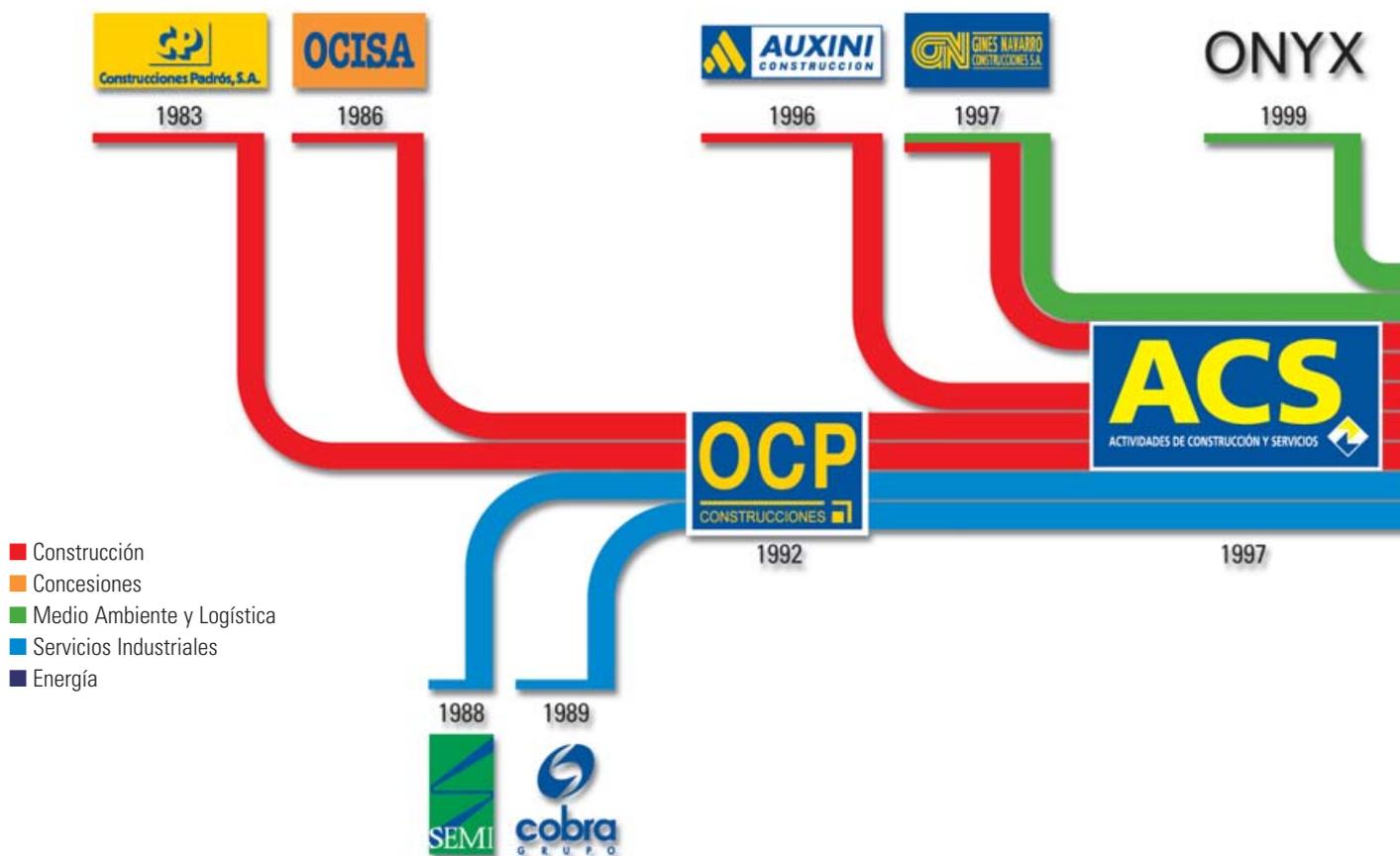
Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Estrategia Corporativa

Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado. OCP se convierte en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

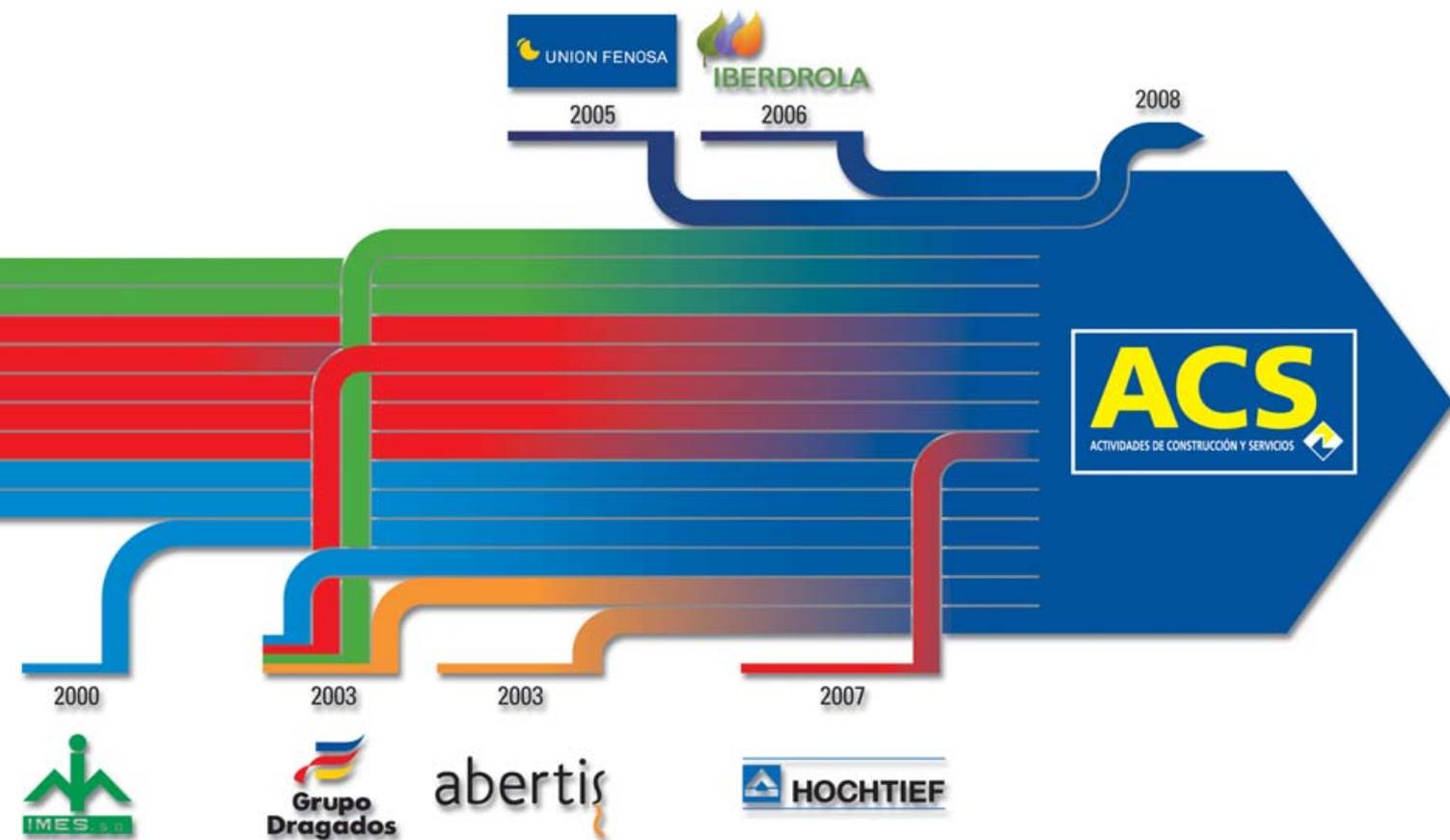
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder

indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente Europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. Se realizó en 2003 la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y desde entonces se ha incrementado la participación del Grupo en esta compañía.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la compra de una participación en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en EE.UU., Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS de una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En Julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

Simultáneamente el Grupo ACS continúa su expansión internacional en todas sus áreas de actividad y centrándose en grandes proyectos. En las áreas de Construcción y

Concesiones se obtienen importantes contratos en Canadá, EE.UU. o Portugal, fruto del continuado y constante esfuerzo comercial e inversor en estos mercados. El exponente de esta estrategia de expansión internacional es el mercado norteamericano, con su creciente demanda de proyectos de obra civil, que será la plataforma de crecimiento internacional del Grupo en los próximos años.

En el área de Medio Ambiente y Logística, se consiguen contratos para el desarrollo de plantas de tratamiento y reciclaje en Francia e Irlanda. En el área de Servicios Industriales, en 2008 se firman contratos para la construcción y operación de grandes infraestructuras energéticas en Brasil, México y Egipto.

Adicionalmente, en 2008 se incrementa el esfuerzo de promoción de las capacidades

tecnológicas del Grupo ACS. Destaca el área de energías renovables, donde el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares con dispositivos de almacenamiento térmico, un importantísimo avance que incrementa la eficiencia y la rentabilidad de este tipo de proyectos, únicos en el mundo.

En 2008 se finaliza y entra en funcionamiento Andasol I en Granada, la primera de las ocho plantas termosolares que ACS construye y opera en España. Así mismo, el Grupo ACS lidera el desarrollo del proyecto "Castor", que convertirá los antiguos pozos petrolíferos próximos a la costa levantina en las reservas estratégicas españolas de gas. Este compromiso con la tecnología, junto con el esfuerzo inversor en investigación e innovación es crucial para garantizar la rentabilidad, competitividad y el crecimiento de ACS en el futuro.

Informe de Actividades

- 1 Construcción 18
- 2 Concesiones 28
- 3 Medio Ambiente y Logística 38
- 4 Servicios Industriales 52
- 5 Participaciones Estratégicas 72
 - 5.1 Abertis 73
 - 5.2 Iberdrola 77
 - 5.3 Hochtief 78





1. Construcción



Estrategia de negocio

Como consecuencia de una clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España. Esta estrategia está basada en los valores culturales del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.

6%

de crecimiento medio de tasa anual en los últimos años ha experimentado el Grupo ACS en el área de Construcción.

- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Estas características culturales se completan con unas ventajas competitivas adquiridas como consecuencia de su estructura, su liderazgo y su competitividad en los últimos años:

- Una prolongada y excelente relación con sus clientes en España, especialmente las Administraciones Públicas que continúan demostrando su compromiso con las infraestructuras incrementado su inversión año tras año.
- La construcción es un negocio maduro y competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. Dragados viene demostrando en los últimos años su capacidad para expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allá donde compite.
- La estrategia comercial está enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido a través de una estricta política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.



El Grupo ACS desarrolla su actividad de construcción a través de un extenso grupo de compañías entre las que destaca Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en esta área, especializada en todo tipo de infraestructuras.

La estrategia del área de Construcción sigue el modelo definido por el Grupo ACS en conjunto, con el objeto de crecer durante el año 2009. Para ello, las principales iniciativas estratégicas para 2009 son:

- El mantenimiento de la **posición de líder** en el mercado nacional que permita un desarrollo sostenible de la rentabilidad operativa de la compañía. Al tiempo, desarrollar una sólida posición en aquellos

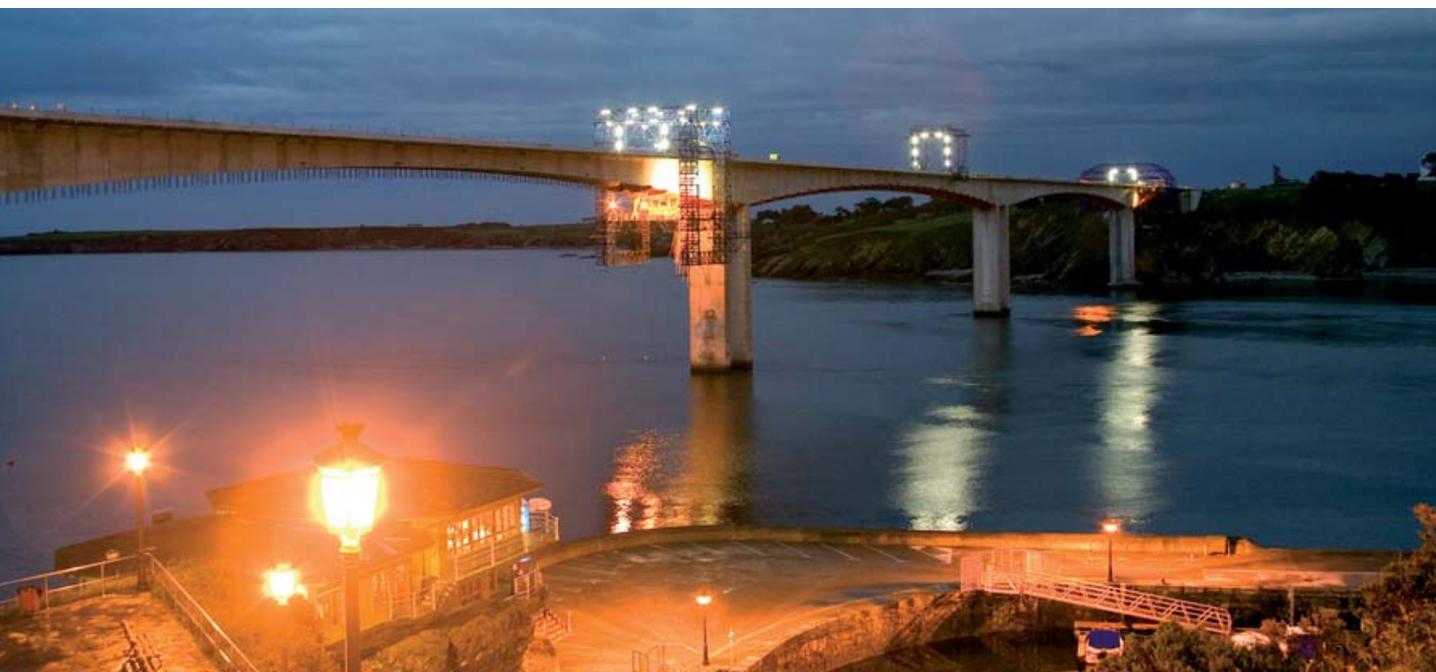
mercados internacionales seleccionados, a través del desarrollo de concesiones propias y/o proyectos singulares, basadas en un alto nivel de especialización.

- Incrementar la **eficiencia operativa** realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.



//
El área de Construcción Grupo ACS ocupa una posición líder en el mercado nacional y continúa expandiendo su actividad internacional.
//

1. Construcción



Descripción de actividades

La actividad de Construcción ha tenido una tasa anual de crecimiento media superior al 6% en los últimos años. En 2008 el Grupo ACS facturó 6.625 millones de euros.

La actividad internacional del área de Construcción en 2008 se ha duplicado y ya supone un 12,3% del total; procedió tanto de países donde el Grupo desarrolla proyectos de concesiones de infraestructuras del transporte como de aquellos en los que desarrolla proyectos específicos de obra civil. Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos, que ha crecido de forma sustancial en el año 2008 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales.

La facturación nacional por tipo de cliente se distribuye entre las Administraciones Públicas con el 63%, destacando la Administración Central, y el resto, un 37%, en privados, en concreto en grandes instituciones y empresas concesionarias.

La producción de Construcción en ACS se estructura en tres áreas de actividad diferenciadas: **Obra Civil**, **Edificación No Residencial** y **Edificación Residencial**.

En los proyectos de **Obra Civil** abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras marítimas, hidráulicas y aeroportuarias.

Evolución de la cifra de negocios

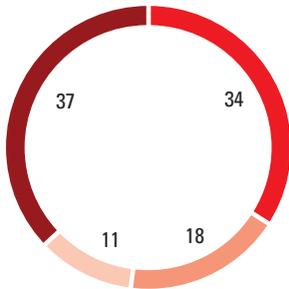


Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente

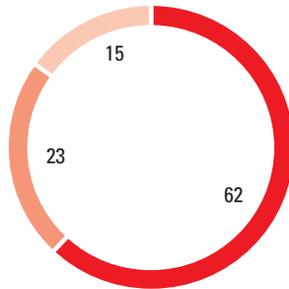
(%)



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados

Desglose de la facturación por tipo de actividad

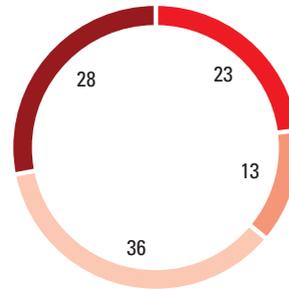
(%)



- Obra Civil
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

Desglose de la facturación de Obra Civil nacional por tipo de proyecto

(%)



- Carreteras
- Obras Hidráulicas
- Ferrocarriles
- Otras Obra Civil

La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

La actividad de Obra Civil es la plataforma de desarrollo internacional del área de Construcción e incluye el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y las actuaciones fuera de España en proyectos específicos con un elevado requerimiento técnico. En la actualidad, destacan los esfuerzos llevados a cabo en Norteamérica, donde el Grupo ACS en 2008 se ha consolidado como un competidor muy activo. Se han obtenido proyectos en Nueva York (Metro en Manhattan), Miami (Remodelación del aeropuerto), Florida (Autopista I-595), Canadá (Autovía A-30 en Québec) o en Texas, donde desarrollará como socio preferente una parte importante del gran Corredor de Infraestructuras del Estado durante los próximos 50 años.



“
 Un 62% de la producción de construcción en ACS se encuentra en el área de Obra Civil.
 ”

1. Construcción

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2008:

- Construcción de la Autovía Ruta de la Plata A-66 en el tramo de la variante de Plasencia (Cáceres, España).
- Construcción del tramo de unión entre las Autovías A-5, A-3 y la ciudad de Cuenca, proyecto integrado en el desarrollo de la Autovía de Castilla-La Mancha (España).
- Construcción del tramo de Autovía entre Baamonde y Abeledo perteneciente a la A-8 que une San Sebastián con Santiago de Compostela (Lugo, España).
- Nuevo acceso norte a Zaragoza desde la Autovía A-2.
- También en Zaragoza, construcción del Puente III Milenio sobre el río Ebro.
- Construcción del Pabellón Puente de la Expo de Zaragoza 2008.

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción del complejo ferroviario Plaza para el tren de alta velocidad en Zaragoza.
- Construcción de los aparcamientos, el vestíbulo y realización de la ampliación y mejora de la Estación de Sants en Barcelona.
- Modificación de las líneas C-3 y C-4 en el acceso a la estación de Atocha para el tren de cercanías de Madrid.

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Construcción del abrigo para la ampliación de puerto de Valencia (España).
- Construcción de la conducción de agua entre las poblaciones de Talave y Cenajo en Hellín (Albacete, España).
- Construcción de la estación de tratamiento de agua potable de Griñón en la Comunidad de Madrid.
- Construcción de la presa de la Breña II en Almodóvar del Río (Córdoba, España).

Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos **proyectos públicos y privados**, destacando:

- Edificación del residencial Los Jardines del Teide, 263 viviendas en Tenerife (España).

En la construcción de **edificios culturales** y en **edificación deportiva**:

- Edificación del Centro Insular de Atletismo de Alto Rendimiento en Tincer (Tenerife, España).

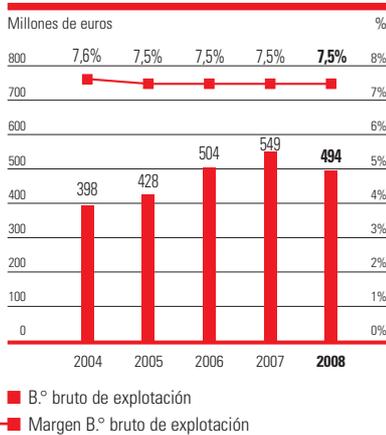
En relación a **centros de salud y hospitales**:

- Realización de obras de mejora y acondicionamiento del Hospital de Lanzarote (Islas Canarias, España).

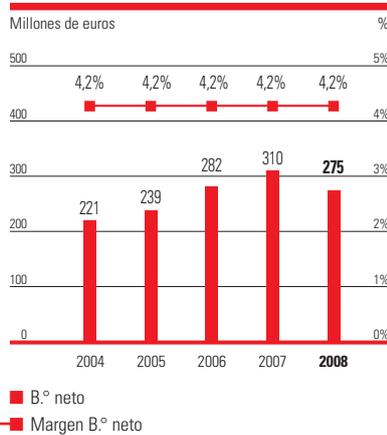
En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial o en la edificación para terceros de promociones que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño. El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

La actividad de Construcción presenta unos márgenes sobre ventas sólidos como consecuencia de la continua mejora de la productividad llevada a cabo en los últimos años. Este proceso ha permitido a ACS ser una compañía más competitiva.

Evolución del beneficio bruto de explotación

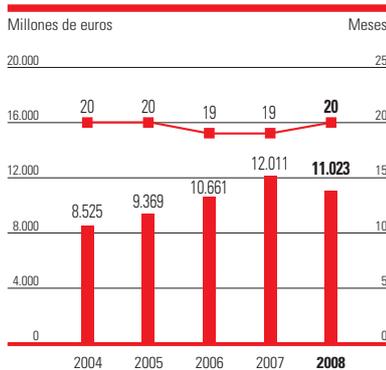


Evolución del beneficio neto

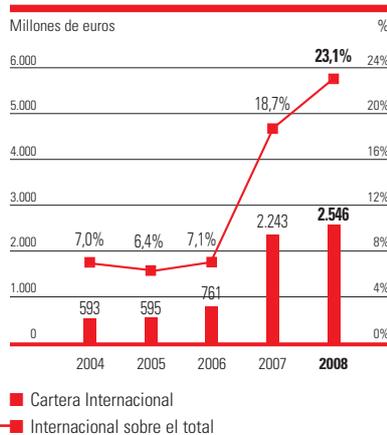


A 31 de Diciembre de 2008 la cartera del Grupo en Construcción ascendía a 11.023 millones de euros, una cifra que garantiza 20 meses de actividad.

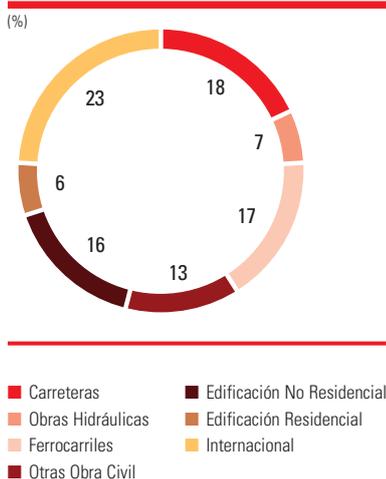
Evolución de la cartera



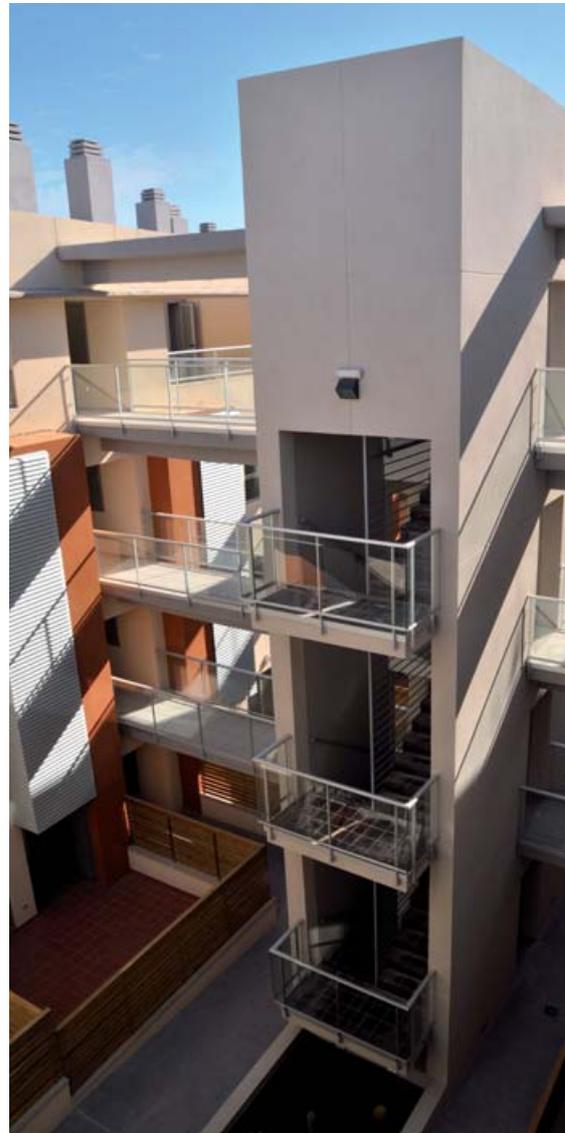
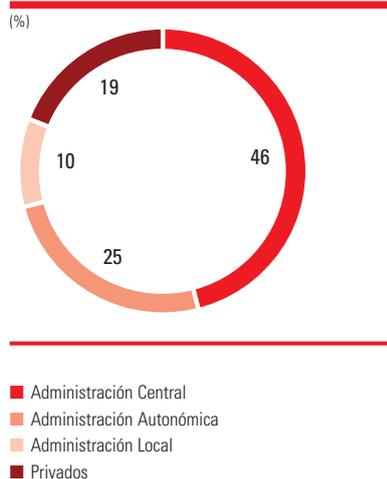
Evolución internacional de la cartera



Desglose de la cartera por tipo de proyecto



Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



1. Construcción

Principales adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2008

	Importe (millones de euros)	Tipo de proyecto
Proyecto para la construcción de la Autopista A30 en Montreal (Canadá)	438	Obra Civil - Carreteras
Proyecto para la construcción de la carretera Eix Diagonal en Barcelona	357	Obra Civil - Carreteras
Construcción del abrigo para la ampliación del Puerto de Valencia	193	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción de la Presa Portuguesa en la Isla de Puerto Rico (EE.UU.)	119	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción de la carretera entre Cullera y Favara (Valencia)	115	Obra Civil - Carreteras
Tramo ferroviario entre Viñuela y Quejigares (Granada)	106	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción del viaducto ferroviario sobre el río Ulla (La Coruña)	105	Obra Civil- Ferrocarril
Construcción de una plataforma ferroviaria entre las estaciones de Atocha y Chamartín (Madrid)	87	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción y explotación de la estación de depuración de aguas residuales de Shanganagh (Irlanda)	81	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Construcción del centro penitenciario Campos del Río (Murcia)	74	Edificación no Residencial
Construcción del tramo IV de la línea 9 del metro de Barcelona	72	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la autopista A-32 en su tramo entre Linares e Ibroes (Jaén)	72	Obra Civil - Carreteras
Construcción del centro penitenciario Canarias II (Las Palmas)	69	Edificación no Residencial
Ampliación del Puerto de Valencia	65	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Remodelación de la calle Serrano de Madrid	55	Obras Urbanas

Entorno sectorial

El Gobierno de España en 2008 ha realizado un importante esfuerzo inversor como demuestran las cifras de licitación y ejecución, que han superado las cifras de 2007 en un 7% y un 16% respectivamente. Para 2009 el Gobierno ha presentado diferentes planes presupuestarios de inversión en infraestructuras que permiten augurar un año con una fuerte involucración inversora del sector público. El principal objetivo del Gobierno pasa por continuar vertebrando el país de acuerdo con el Plan Estratégico de Infraestructuras al tiempo que fomenta el empleo y la actividad industrial.

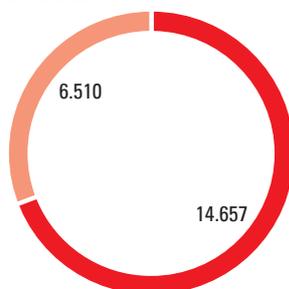
Como ejes principales de la previsión de inversión en España es necesario analizar los Presupuestos Generales del Estado para 2009, el Plan para el Estímulo de la Economía y el Empleo (Plan E) y el Fondo Estatal para la Inversión Local.

El esfuerzo acumulado previsto del Estado para el desarrollo de Infraestructuras para 2009 se cifra en 30.809 millones de euros, un 45% más que en 2008 donde se han invertido más de 21.000 millones de euros.



Inversiones en 2008

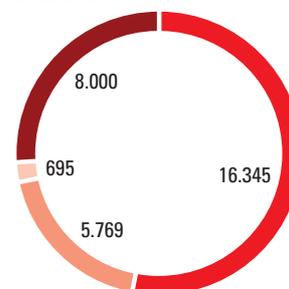
Millones de euros



■ PP. GG. Estado: Fomento
■ PP. GG. Estado: Medio Ambiente

Inversiones en 2009

Millones de euros



■ PP. GG. Estado: Fomento
■ PP. GG. Estado: Medio Ambiente
■ Plan E: Gobierno de España
■ Fondo estatal de inversión local



Para 2009 y atendiendo al tipo de infraestructura, destaca el esfuerzo inversor en el ámbito local a través de los antes mencionados 8.000 millones del Fondo Estatal, y el compromiso adquirido desde los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, donde se mantiene el impulso de años anteriores en las infraestructuras de transporte, especialmente ferrocarriles y carreteras.

Inversión de la Administración Central en infraestructuras por áreas

	2006	2007	2008	2009p	Var 2009/2008	TACC 06/09
<small>(Millones de euros)</small>						
Total inversiones						
Carreteras	3.451	4.297	5.010	5.614	12,1%	17,6%
Ferrocarriles	5.704	5.625	6.075	8.200	35,0%	12,9%
Puertos y Seguridad Marítima	1.371	1.288	1.907	1.548	-18,8%	4,1%
Aeropuertos y Seguridad Aérea	1.790	2.059	2.708	1.777	-34,4%	-0,2%
Subtotal Infraestructuras de Transporte	12.316	13.269	15.700	17.139	9,2%	11,6%
Hidráulicas	3.605	3.469	4.603	4.221	-8,3%	5,4%
Medioambientales	194	671	864	754	-12,7%	57,2%
Total	16.115	17.409	21.167	22.114	4,5%	11,1%

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

Estas inversiones se enmarcan en el Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), destinado a mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020. Éste continúa siendo el marco de referencia para la inversión del Estado, con un plan total de 248.700 millones de euros, que supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia.

Plan Estratégico de Infraestructuras de Transporte 2005-2010



- Ferrocarriles
- Carreteras
- Aeropuertos
- Puertos
- Desarrollos Urbanísticos

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda, España

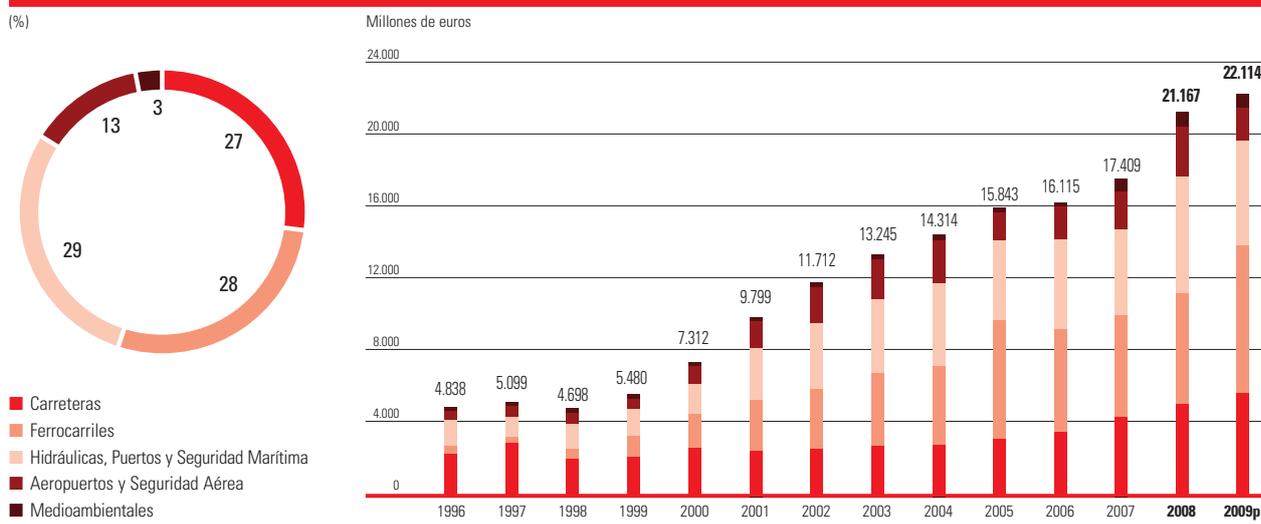


1. Construcción

Este marco estratégico está siendo clave para flexibilizar las necesidades de inversión del Gobierno ante periodos de contracción económica como el actual, lo que proporciona una herramienta más a la hora de inyectar recursos en el sistema con el objetivo de mantener el actual estado del bienestar y fomentar la reactivación económica de otros sectores clave para la economía como el turismo o los servicios asociados.

En este sentido el Gobierno español ha invertido desde 1996 hasta 2008 más de 152.000 millones de euros en infraestructuras e invertirá en 2009 fondos equivalentes a un 14,3% de esa cantidad para ayudar a reactivar la economía.

Evolución de la inversión pública en infraestructuras



La inversión en obra civil permitirá por lo tanto reconvertir parte del sector, dependiente de la actividad de edificación, hacia actividades diferentes con mayor valor añadido. Y es que en 2009 se mantendrá el ajuste que el sector de la Edificación Residencial está experimentando después de los pasados años de crecimiento. Aun así, las Administraciones Públicas continuarán invirtiendo en el desarrollo de viviendas con protección pública como respuesta a la demanda constante en este segmento de actividad, donde el Grupo ACS cuenta con probada experiencia.

En el ámbito internacional, las perspectivas para 2009 giran alrededor de la reactivación de la inversión en infraestructuras en Estados Unidos donde el Grupo ACS compite desarrollando proyectos concesionales y de construcción especializada.

Enmarcada en el *Plan Obama* de reactivación de la economía americana, la iniciativa principal de la administración estadounidense pasa por impulsar lo que se ha venido a denominar el *New Deal*, que consiste en un esfuerzo de remodelación, mejora y aumento de la capacidad de las infraestructuras que permitirá recuperar la senda del crecimiento a la economía americana.

A través del *National Infrastructure Reinvestment Bank* la administración Obama co-financiará proyectos por una cuantía superior a los 40.000 millones de euros anuales adicionales a los que dediquen las administraciones federales, que en paralelo incrementarán sus compromisos actuales.

Se impulsarán proyectos novedosos en los Estados Unidos, en los que el Grupo ACS tiene una experiencia demostrada, destacando el desarrollo de líneas ferroviarias de alta velocidad, soluciones innovadoras para mejorar el transporte público urbano (como las llevadas a cabo por Dragados en el Metro de Nueva York) y un plan de obras hidráulicas sin parangón frente a las catástrofes naturales en el sur del país. Así mismo, se producirá un incremento de la inversión público-privada a través del desarrollo de concesiones de transporte, similares a las ya desarrolladas por estados como Florida, Texas o California.

Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y de crecimiento para el Grupo ACS en el desarrollo de infraestructuras de obra civil, básico para mantener un adecuado nivel de internacionalización y diversificación que incremente la rentabilidad y reduzca el riesgo de la actividad de Construcción.



Estructura organizativa



2. Concesiones



Estrategia de negocio

Mediante la participación en la gestión de 64 sociedades que actualmente realizan la inversión/explotación de diferentes concesiones administrativas, es líder mundial en la promoción, financiación, construcción y explotación de todo tipo infraestructuras.

El cierre de acuerdos de financiación adecuados es una parte fundamental en el sector de colaboración público privada y forma parte de la eficiencia que estos contratos aportan a la economía de los países y a la dinamización de la misma. Durante el año 2008 el sector ha tenido que enfrentar y sufrir las consecuencias del empeoramiento continuo de los mercados financieros, lo que le afecta de forma especialmente significativa.

Sin financiaciones eficientes, el sistema de colaboración público privada no funciona, afectando negativamente a la economía global por la reducción en el ritmo de crecimiento de las Infraestructuras que son imprescindibles para el desarrollo de la misma, por la destrucción de empleo y la reducción de la actividad que genera la construcción y operación de obra pública e infraestructuras en general.

A pesar del difícil escenario económico-financiero actual, Iridium ha demostrado su fortaleza en el sector por su capacidad para seguir realizando cierres financieros para sus proyectos en curso y para recibir la confianza del sistema

financiero mediante el apoyo de las entidades a sus ofertas en las licitaciones que ha acometido. Para Iridium esta situación de los mercados no constituye solamente un reto sino que es también una oportunidad. Es un hecho que el mercado se ha contraído, que se ha reducido la competencia en muchas licitaciones y que algunos competidores no tienen el mismo acceso a las fuentes de financiación que tenían hace apenas unos meses. Estamos ante un proceso de concentración tanto en el nivel de participación en las ofertas como en la de la disponibilidad de deuda. Hay menos participantes en el mercado y hay menos entidades financieras con capacidad para prestar, y cuando existen, se presta a precios más caros, a menos plazo y menores montos.

En este entorno tan exigente es en el que la solidez de Iridium y del Grupo ACS encuentra las mayores oportunidades para sus ventajas competitivas. En el año 2008 la sociedad ha sido adjudicataria de 9 nuevos contratos de concesión, con una inversión prevista aproximada de 3.900 millones de euros. Destaca el cierre financiero de la autopista A-30 en Canadá, que ha obtenido varios premios internacionales que lo señalan como el mejor acuerdo del año. En plena crisis de los mercados de deuda se obtuvo financiación por importe de 1.500 millones de dólares canadienses sin recurso al accionista, a un plazo de 35 años, con participación de 13 bancos internacionales de primera fila y empleando en el proceso el extraordinariamente corto periodo de 90 días desde la fecha de la adjudicación, en el momento de derrumbe de los mercados financieros y de mayor agitación en el mercado financiero global.



Iridium es la empresa cabecera de un grupo de sociedades del Grupo ACS que promueve y gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público.

En conclusión, el área de Concesiones del Grupo ACS presenta importantes oportunidades de crecimiento. En 2008, se han conseguido grandes proyectos, principalmente internacionales, que durante los próximos años requerirán importantes inversiones. Para 2009, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a 12.000 millones de euros, y está en disposición de continuar presentando ofertas en proyectos que las Administraciones Públicas, tanto en Europa como en Norteamérica, están próximas a licitar.

Durante 2009 ACS mantendrá su estrategia de rotación de concesiones maduras, vendiendo aquellas que ya hayan completado su periodo de desarrollo para poner en valor las inversiones iniciales. En este sentido el Grupo ACS continuará aprovechando las sinergias operativas y estratégicas que comparte con Abertis, con el objetivo de continuar siendo el líder mundial en el desarrollo de concesiones como así ha sido durante los últimos 15 años.



Para 2009, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos con una inversión superior a 12.000 millones de euros.

2. Concesiones

Descripción de actividades

Iridium está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrandose actualmente sus esfuerzos en España, Irlanda, Grecia, Portugal, Chile, Estados Unidos, Canadá y México. Además se están estudiando proyectos en países como India, Australia y otros países de

Europa, en los cuales se tiene conocimiento de la existencia de programas importantes de concesiones y se está realizando un análisis de los principales factores de viabilidad y competencia para acudir en el futuro a otras licitaciones.

La siguiente tabla resume la totalidad de las concesiones de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público del grupo empresarial ACS a 31 de diciembre de 2008:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha Expiración	Inversión prevista en el proyecto (millones de euros)	Aportación ACS (millones de euros)
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,00%	España	Autopistas	Explotación	124	2013 (2018)*	60	3
Autovía de La Mancha	75,00%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,00%	España	Autopistas	Constr. / Explotac.	148	2040 (2044)*	525	91
Henarsa (R2 y M50)	35,00%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	517	45
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,70%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.073	84
Reus-Alcover	85,00%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	65	14
Ruta de los Pantanos	33,30%	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago Brión	70,00%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	111	14
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)	53,30%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	94	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecca)	95,00%	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,00%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	107	10
EMESA (Madrid Calle 30)	50,00%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,00%	España	Autopistas	Adjudicación	67	2041	398	50
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,00%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.059	66
Vespucio Norte Express	46,50%	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	539	90
Túnel San Cristóbal	50,00%	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	79	10
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,30%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.115	64
Central Greece	33,30%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1.623	52
N25 Waterford By Pass- Southlink N25	Waterford (1) Souhtlink (2)	33,33% 16,00%	Irlanda	Autopistas	24	2036	320	20
Portlaoise - Midlink M7/M8	Portlaoise (1) Midlink M7/M8 (2)	33,33% 16,00%	Irlanda	Autopistas	41	2038	367	26
Baixo Alentejo	SPER (1) Planestrada (2)	49,50% 70,00%	Portugal	Autopistas	347	2039	535	77
A-13, Puerta del Tamesis		25,00%	Reino Unido	Autopistas	22	2030	261	10
Platinum (Bakwena) - PT Op.	Bakwena (1) Pt Ops (2)	25,00% 33,33%	Sudáfrica	Autopistas	381	2031	310	0
I595		100,00%	EE.UU.	Autopistas	17	2044	1.209	148
Total Autopistas (km)					2.356		11.024	977
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,00%	España - Francia	Ferrovias	Construcción	45	2054	1.148	51
Línea 9	50,00%	España	Ferrovias	Construcción	17	2040	592	31
Metro de Sevilla	32,80%	España	Ferrovias	Construcción	19	2038	674	43
Metro de Arganda	8,10%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
Total Ferrovias (km)					99		2.548	128
Cárcel de Brians	100,00%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	67	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,00%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012 (2017)*	1	1
Equipamiento Público (m²)					233.718		205	34
Hospital Majadahonda	55,00%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	245	16
Hospital Son Dureta	48,00%	España	Hospitales	Construcción	987	2038	312	17
Equipamiento Público (nº camas)					1.736		557	33
Intercambiador Plaza de Castilla	50,00%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	166	14
Intercambiador Príncipe Pío	70,00%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	63	9
Intercambiador Avda América	100,00%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2023	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		252	28
Aparcamiento Serrano	50,00%	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	120	9
Total Aparcamientos					3.157		120	9
Total Concesiones							14.707	1.182

* El contrato incluye una posible ampliación del periodo de la concesión.
(1) Participación del Grupo ACS en la Sociedad Concesionaria
(2) Participación del Grupo ACS en la Sociedad Operadora

En el año 2008, se han presentado ofertas en España, Portugal, Estados Unidos, Canadá y Chile.

A finales del 2008 el Grupo ACS participa además en consorcios que están precalificados, entre otros, para los siguientes proyectos:

- En Estados Unidos, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Development, está precalificado para el proyecto The Airport Parkway en el estado de Misisipi. El objeto del contrato es el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una autopista de 12 millas que servirá de acceso a la ciudad de Jackson (capital del Estado) y conectará esta ciudad con el aeropuerto internacional de Evers en la ciudad de Rankin. El coste aproximado es de 500 millones de dólares.
- En Portugal, Iridium participa en distintos grupos en ofertas para proyectos de autopistas y en el de Alta Velocidad. Actualmente Iridium, como integrante de los grupos en que participa, se encuentra seleccionada en la fase de BAFO en tres proyectos: Alta Velocidad Caia-Poicerao (1.700 millones de euros), Autoestrada do Centro (822 millones de euros) y Pinhal Interior (640 millones de euros).
- En Irlanda, Iridium está precalificada para el proyecto del Metro de Dublín. El proyecto consiste en la ampliación hacia el norte de Dublín de su red metropolitana por un importe de 3.000 millones de euros.
- En México, Iridium está precalificada en el proyecto del Pacífico (FARAC II) y en el proyecto del Noroeste se ha registrado como licitada.

Asimismo, Iridium tiene en seguimiento ofertas de otros importantes proyectos en Europa, Estados Unidos, Canadá y Sudamérica.

En el ámbito nacional, adicionalmente a los diversos Proyectos que están siendo seguidos por Iridium, a través de su filial Iridium Aparcamientos, continúa el desarrollo de concesiones de aparcamientos en municipios de varias Comunidades Autónomas.



//
Iridium está participando activamente en los principales mercados concesionales del mundo, centrando actualmente sus esfuerzos en España, Irlanda, Grecia, Portugal, Chile, Estados Unidos, Canadá y México.
//

2. Concesiones



Durante el ejercicio 2008, se han producido los siguientes hechos relevantes:

- Iridium lidera nuevamente en 2008 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- El día 6 de febrero de 2008, se realizó la inauguración del Intercambiador de Transportes de Plaza de Castilla en Madrid (España), concesión con un plazo de 33 años.
- El 15 de febrero de 2008 se abrió al tráfico, con cuatro meses de antelación, la Autovía Santiago-Brión en Galicia (España), con 15,88 km de recorrido, una inversión en proyecto de 111 millones de euros y un plazo de concesión de 30 años.
- El 28 de marzo de 2008 y tras la obtención de todas las autorizaciones formales se culmina la operación de venta a TBI, de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, sociedad que detentaba la participación y gestionaba la inversión del Grupo ACS en diversos aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México.
- El 13 de junio de 2008 se abrió el tráfico el desdoblamiento de la C-14 Reus-Alcover (España), con una longitud de 10,2 km, una inversión de 65 millones de euros y un plazo de 33 años.
- El 4 de julio de 2008 se realizó la puesta en servicio del Túnel de San Cristóbal, en Chile, con una inversión de 79 millones de euros y un plazo de concesión de 30 años.
- El 23 de julio de 2008 se realizó la puesta en servicio de la Autovía entre Valladolid y Cuéllar (España), con una inversión de 94 millones de euros y un plazo de concesión de 35 años.
- El día 11 de septiembre de 2008 se realizó la inauguración del Hospital de Majadahonda, que viene a sustituir al antiguo Hospital Puerta de Hierro de Madrid (España). Con casi 800 camas y una inversión cercana a los 250 millones de euros, este hospital representa la primera concesión hospitalaria en España que no incluye servicios médicos. El plazo de la concesión es de 30 años.
- El 25 de septiembre de 2008 el grupo de empresas en el que participa Iridium con un 50% ha firmado un acuerdo en Canadá con el Ministerio de Transportes de Quebec, para diseñar, construir, operar y mantener la autopista A-30 Châteauguay-Vaudreuil-Dorion, que se convertirá

ACS

*es líder mundial en la
promoción, financiación,
construcción y explotación de
todo tipo infraestructuras.*

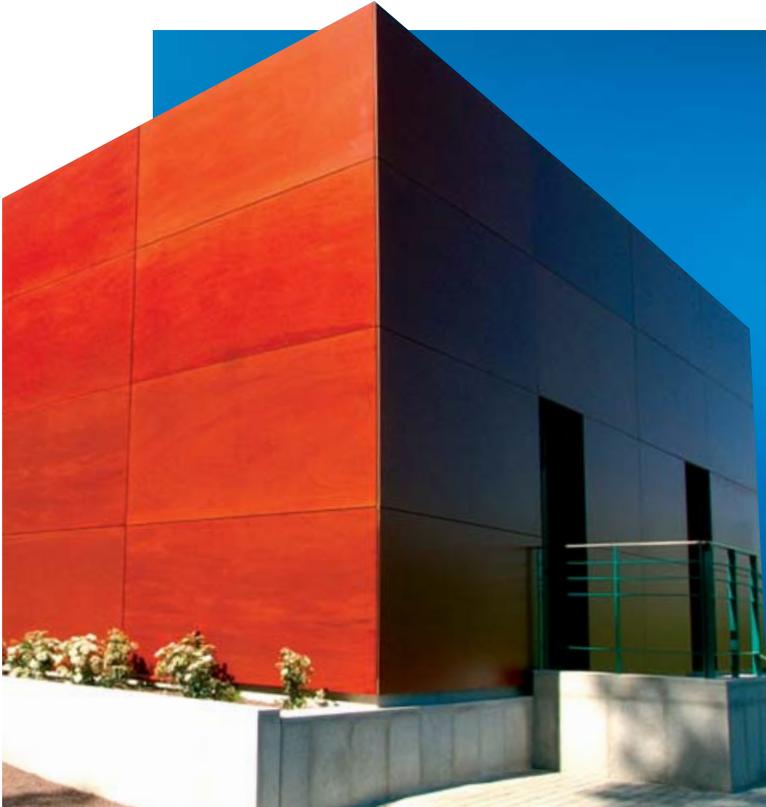
en un eje importante para las comunicaciones entre Quebec y Montreal. La inversión del proyecto es de 1.580 millones de dólares canadienses y el plazo de concesión de 35 años.

- El 1 de noviembre de 2008 se iniciaron las obras de la remodelación de la Calle Serrano y la construcción de tres aparcamientos subterráneos en Madrid (España), con capacidad para 3.157 plazas, una inversión de 120 millones de euros y un plazo de concesión de 40 años.
- El día 30 de noviembre de 2008 se realizó la puesta en servicio de la Comisaría Central de los Mossos D'Escuadra de Sabadell (España), con una inversión de 67 millones de euros y un plazo de concesión de 18 años.
- El 3 de diciembre de 2008 se han firmado los documentos definitivos para la transferencia de la participación de ACS en Scutvias.
- El 18 de diciembre de 2008 se formaliza la venta por parte del Grupo ACS de su filial Inversora de Infraestructuras, S.L., con la participación directa e indirecta de la misma en las concesiones chilenas Autopista Central y Rutas del Pacífico, a un grupo en el que Abertis tiene una participación mayoritaria.
- El 19 de diciembre Iridium firmó el contrato de concesión y cerró la financiación de proyecto de 13 estaciones del tramo IV de la Línea 9 de Barcelona (España), con un valor de inversión aproximado de 590 millones de euros y un plazo de concesión de 31 años y 9 meses.

La sociedad ha demostrado gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos sin recurso a los accionistas (Project Finance).

En este sentido, se han completado a lo largo de 2008 varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:

- Cierre financiero de la A-30 en Canadá, por 1.580 millones de dólares canadienses sin recurso al accionista y con un plazo de 35 años. Lo excepcional de esta financiación en este periodo de marcada crisis de los mercados de deuda ha hecho que la operación haya obtenido varios premios internacionales que la señalan como el mejor acuerdo del año.
- Refinanciación de Autovía de La Mancha (España). Se ha procedido a la refinanciación de la totalidad de la deuda de la concesionaria Autovía de La Mancha. Esta operación se ha basado en la obtención para esta deuda de un rating A tanto por parte de Moody's como de Standard & Poors, siendo ésta la primera autopista española que obtiene esta calificación y la segunda del mundo. También ha sido la primera vez que se ha refinanciado una autopista de peaje en sombra en España con esta estructura de aseguramiento de Monoline.
- Hospital de Son Dureta (España). Contrato de préstamo financiero por importe total de 271 millones de euros, dividido en 2 tramos.
- Can Brians-2 (España). Venta sin recurso y libre de riesgo del 95% de los derechos de cobro de la concesionaria Can Brians-2 a los bancos Santander y Dexia.



“
Iridium lidera nuevamente en 2008 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada “Public Works Financing” (PWF).
”

2. Concesiones

Principales adjudicaciones

En 2008 el Grupo ACS ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos:

- Concesión para el diseño, construcción, operación, mantenimiento, rehabilitación y financiación de la autopista A-30 en Montreal (Quebec, Canadá). La duración de la concesión es de 35 años, con una inversión total de 1.580 millones de dólares canadienses.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un tramo de la autopista interestatal I-595 entre Fort Lauderdale y Miami (Florida, Estados Unidos). La duración de la concesión es de 35 años con una inversión de 1.710 millones de dólares.
- Concesión para el planeamiento, diseño, desarrollo, financiación, construcción, rehabilitación, ampliación, operación y mantenimiento de diversas infraestructuras de transporte que constituyen un tramo de la autopista interestatal I-69, así como de otras infraestructuras que incluyen la US-77 (Texas, Estados Unidos). El consorcio del que Iridium forma parte con una participación del 50%, asesorará al Estado de Texas para conseguir el desarrollo óptimo de proyectos de transporte. La retribución del concesionario incorpora además el derecho a ejecutar una parte del mismo. La inversión potencial de este proyecto asciende a 15.000 millones de dólares.
- Concesión para el desarrollo, diseño, construcción, operación y mantenimiento de un puente en Mid Currituck, así como de varias vías adyacentes (Carolina del Norte, Estados Unidos). El proyecto tiene dos fases, una primera de predesarrollo, que consiste en prestar un servicio de asesoría, para estudiar y seleccionar diferentes alternativas de diseño e implementación del proyecto, soporte y colaboración con el cliente para conseguir la aprobación medioambiental definitiva del proyecto, un plan financiero y el futuro contrato de concesión. La segunda fase consiste en la puesta en ejecución del proyecto una vez terminado el proceso de aprobación medioambiental y seleccionada la mejor alternativa que satisfaga las necesidades del cliente. Se estima que esta segunda fase se adjudicará en el primer trimestre de 2010. La concesión durará 50 años. El coste final del proyecto dependerá de la alternativa elegida, pero se estima que rondará los 650 millones de dólares. El régimen de ingresos es de peaje real.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Autopista del Baixo Alentejo, entre las poblaciones de Sines y Beja (Alentejo, Portugal). La duración de la concesión es de 30 años, con una inversión total prevista de 535 millones de euros.
- Concesión para la construcción, conservación y explotación de las estaciones del Tramo IV de la Línea 9 del Metro de Barcelona (España), la línea de metro más larga de toda Europa. La inversión prevista en el proyecto asciende a 590 millones de euros e incluye la construcción de un total de 13 estaciones de metro. El plazo de concesión es de 31 años y 9 meses.



- Concesión para la construcción y explotación, durante 40 años, de tres aparcamientos con un total de 3.157 plazas en la Calle de Serrano (Madrid, España). La inversión prevista en el proyecto asciende a 120 millones de euros.
 - Concesión para la construcción y explotación, de un aparcamiento de 470 plazas en la Plaza de Ricard Viñes (Lérida, España).
- Así mismo, desde el cierre del ejercicio 2008, se han producido los siguientes acontecimientos importantes:
- El 14 de enero de 2009, el Consorcio en que participa Iridium ha sido precalificado para el proyecto South Fraser Perimeter Road en Vancouver (Canadá). El objeto del contrato es el diseño, construcción, mantenimiento, operación y financiación de una nueva ruta de 4 carriles a lo largo de la ribera sur del Río Fraser por un importe de 700 millones de dólares canadienses, bajo el esquema de pago por disponibilidad. Se prevé presentar oferta en el verano de 2009.
 - El 16 de enero de 2009, se ha comunicado a Iridium, la adjudicación definitiva del proyecto de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del Eje Diagonal en Cataluña (España). La duración de la concesión es de 33 años, y la inversión asciende a 398 millones de euros.
 - El 31 de enero de 2009 Iridium ha firmado el contrato de concesión y cierra la financiación de proyecto de la concesión de la Autopista del Baixo Alentejo (Alentejo, Portugal). El monto total del cierre financiero asciende a 381,7 millones de euros, con la participación del Banco Europeo de Inversiones (200 millones de euros) y un conjunto de 7 bancos (181,7 millones de euros).
 - El 3 de marzo de 2009, ACS Infrastructure Development, firmó el contrato de concesión y cerró la financiación del proyecto de concesión de la autopista interestatal I-595 entre Fort Lauderdale y Miami (Florida, Estados Unidos), cerrando el primer contrato en régimen de pago por disponibilidad en los Estados Unidos así como el primer contrato de colaboración público-privada en Florida. ACS Infrastructure Development ha obtenido 1.458 millones de financiación mediante deuda bancaria y un crédito TIFIA.
 - El 6 de marzo de 2009, se ha adjudicado al consorcio liderado por Iridium, el proyecto para el diseño, construcción, financiamiento, operación y mantenimiento de la Subconcesión del Algarve Litoral, en Portugal, por un importe de 266 millones de euros. Comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal de ellas la nacional EN125 que recorre toda costa la sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres, junto al cabo de San Vicente, y Vila Real de Santo Antonio, junto a la frontera con España. Se construirán 33 km de nuevas carreteras: 19 km de autopista y 14 km de carretera de calzada única. Se mejorarán otros 227 km de carretera, de los que 32 son de autopista y 195 de carretera de una sola calzada. El plazo de la concesión es de 30 años.



2. Concesiones

Entorno sectorial

España

La coyuntura económica del ejercicio 2008 ha implicado que los recursos disponibles para nuevos proyectos se vean disminuidos, produciendo un efecto de incertidumbre en el sector.

Por otro lado, los programas de infraestructuras con financiación privada que estaban previstos para el año 2008, como las autovías de primera generación, se han visto retrasados.

Las restricciones presupuestarias de Municipios y Comunidades Autónomas, que se han visto condicionadas de forma importante por el negativo escenario económico, han contribuido a que el contrato de concesión de obra pública se valore como la mejor alternativa para financiar proyectos de infraestructuras diversas.



Internacional

- EEUU: El desarrollo de la actividad en el mercado norteamericano es una de las principales líneas estratégicas de la compañía. La creciente participación en proyectos de colaboración público privada, las precalificaciones y las adjudicaciones a lo largo del año 2008, suponen un espaldarazo a la apuesta de futuro realizada por Iridium en este país.

ACS Infrastructure Development, filial de Iridium Concesiones de Infraestructuras en los Estados Unidos, sigue participando en las principales licitaciones en esta área de actividad en los Estados más prominentes de la Costa Este (Florida, Virginia, Carolina del Norte y Georgia), así como en Texas, Misisipi y California. Cuenta con oficinas en Miami, Austin y Nueva York.

El paquete de estímulos previsto por el Presidente Obama contempla un ambicioso plan de infraestructuras con el objetivo de lograr reducir la brecha estructural que EEUU viene arrastrando en el sector de infraestructuras de transporte, entre otros. En el escenario actual, con un elevado gasto público, la imposibilidad de elevar la presión impositiva y el déficit de las agencias públicas operadoras de autopistas junto con la crisis de los mercados financieros, y en particular del mercado de bonos municipal americano, fuente habitual de financiación pública para proyectos de transporte de los Estados y municipios, el capital privado tendrá un papel fundamental en el desarrollo de infraestructuras y se generarán grandes oportunidades en proyectos de colaboración público privada siendo numerosos los Estados que están analizando iniciativas de este tipo. El Departamento de Transporte de EE.UU. seguirá soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá "sponsors" que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público privada con nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales.

- Canadá: Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país, se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. La notable estabilidad política y financiera y la seguridad jurídica de este país animan a Iridium a continuar su

expansión en este país. Han sido aprobados, tanto por el Gobierno Federal como por diversos Gobiernos provinciales, importantes proyectos de infraestructuras por un importe 72.000 millones de dólares canadienses. Las provincias más activas son Quebec, Ontario, Alberta, Columbia Británica y New Brunswick.

- Portugal: El gobierno portugués lanzó un programa de diez proyectos concesionales de autopistas, que suponen una inversión de 4.000 millones de euros con 2.000 km de carreteras. El programa está desarrollándose en la actualidad, habiéndose ofertado ya ocho de los proyectos y adjudicado cuatro. Se ha lanzado además el programa de Red Ferroviaria de Alta Velocidad con un primer tramo Caia-Poçoairao ya ofertado, que a lo largo de 2009 y 2010 continuará con otros tramos, hasta alcanzar un volumen de inversión previsto de aproximadamente 8.000 millones de euros.
- Irlanda: En proceso de construcción las Autopistas de Waterford y Portlaoise y a principios de 2009 se ha presentado la oferta del proyecto Metro de Dublín con una inversión prevista de 3.000 millones de euros.

- México: El Gobierno Federal de México está desarrollando un ambicioso "Plan Nacional de Infraestructuras" siguiendo diferentes modelos. Entre otros, los de interés para Iridium son:

- El modelo tradicional de concesión de carreteras y/o autopistas de peaje al usuario. El próximo gran proyecto a licitar dentro de este modelo es el "Arco Sur de México" con una inversión en construcción prevista de unos 500 millones de dólares.

- "El Plan de Aprovechamiento de Activos", antes denominado FARAC (Fideicomiso de Apoyo para rescate de Autopistas Concesionales), que mezcla la concesión de autopistas de peaje en explotación con el desarrollo de nuevos tramos de carreteras y autopistas, también de peaje.

- Chile: A final de 2008 el Ministerio de Obras Públicas chileno ha lanzado a concurso tres autopistas, cuyas ofertas se presentarán a lo largo de 2009 con un volumen aproximado de 700 millones de euros, estando propuestos otros importantes proyectos con inversión superior a 1.500 millones de euros.

- En el Este de Europa, el mercado presenta numerosas oportunidades y el desarrollo de infraestructuras bajo el esquema de participación público-privada tiene perspectivas de adquirir un grado de consolidación suficientemente atractivo en los próximos años, ante la necesidad de infraestructuras y los programas de apoyo de los fondos europeos.



El desarrollo de la actividad en el ámbito internacional es una de las principales líneas estratégicas de la Compañía.

3. Medio Ambiente y Logística



Estrategia de negocio

Medio Ambiente y Logística es un área de actividad que está claramente alineada con los valores y la cultura del Grupo ACS:

- La orientación al cliente es un eje central de su actividad. Presta servicios a clientes que demandan importantes beneficios para la sociedad (Tratamiento

de Residuos), una mejora continua de su eficiencia (Servicios Portuarios y Logísticos) y una ayuda en sus políticas de reducción de costes y máxima calidad (Mantenimiento Integral).

- Las empresas del Grupo ACS poseen una demostrada capacidad de adaptación a las características cambiantes de los proyectos, lo que permite incrementar la eficiencia de los servicios prestados y por lo tanto la rentabilidad de los clientes y del Grupo ACS.

11,1%

*de crecimiento en 2008
ha experimentado el
Grupo ACS en el área de
Medio Ambiente y Logística.*

Estas características culturales se completan con unas ventajas competitivas que posicionan al área de Medio Ambiente y Logística como uno de los líderes de su actividad en España:

- Está un paso por delante en el ámbito tecnológico en el tratamiento de residuos, reciclaje, compostaje y la generación de energía renovable de tipo biomasa, lo que permite al Grupo ACS competir en cualquier país del mundo con garantías de éxito.
- Se beneficia de una suficiente disponibilidad de capital que permite afrontar inversiones en proyectos de tipo concesional y a largo plazo, que incrementan la visibilidad y la recurrencia de los ingresos.



El Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente y Logística a través de tres empresas que poseen una extensa experiencia y son líderes en sus respectivos sectores en España, Urbaser, Dragados SPL y Clece.

El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad, en línea con las ideas principales de la estrategia general del Grupo ACS:

- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medio Ambiente, orgánicamente y con adquisiciones para alcanzar una posición de **liderazgo** en aquellas actividades en las que el Grupo ACS es especialista.
- Mejorar la **eficiencia operativa** interna y la de los clientes a través de avances tecnológicos, en la gestión de los recursos humanos y en la gestión del capital.
- Continuar invirtiendo de forma rentable aprovechando la **solidez financiera** del Grupo ACS.



El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad.

3. Medio Ambiente y Logística

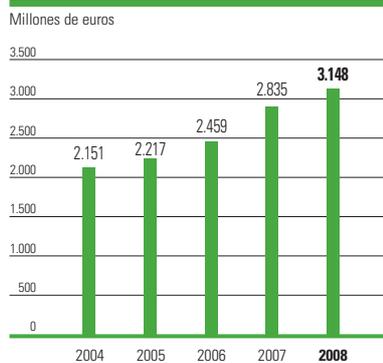


Descripción de actividades

El Grupo ACS ha alcanzado en el año 2008 en el área de Medio Ambiente y Logística una cifra de negocios de 3.148 millones de euros, lo que representa un crecimiento en el año de un 11,1%. La tasa anual de crecimiento compuesto en los últimos 5 años es de un 10%, lo que reafirma el liderazgo de ACS en España y consolida al Grupo como una empresa de referencia en el mercado Europeo.

La actividad de Medio Ambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.

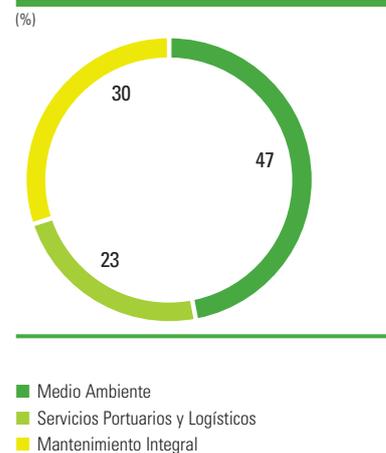
Evolución de la cifra de negocios



Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Medio Ambiente es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través de su empresa URBASER, S.A., es líder en la gestión de plantas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2008, las siguientes Instalaciones de Tratamiento y Eliminación de Residuos Sólidos Urbanos.

- 41 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 6.761.016 toneladas al año.
- 8 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año.
- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.287.260 toneladas al año.
- 47 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.479.615 toneladas al año.
- 64 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 6.825.414 toneladas al año.
- 46 vertederos controlados con una capacidad instalada de 8.737.040 toneladas al año.
- 8 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 120 Hm³ al año de biogás.

Además se han tratado y eliminado 4,6 millones de toneladas de residuos inertes, y 150.000 toneladas de residuos industriales; 110.000 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 105.000 toneladas de aceites tipo Marpol.

La potencia eléctrica instalada en las plantas de valorización energética asciende a 205,09 MW.

Urbaser ha tenido actuaciones importantes en la construcción de dos grandes plantas: la de Marsella (Francia), que tratará alrededor de 450.000 toneladas al año de residuos urbanos de Marsella ciudad y su área de influencia, y que durante el año 2008 ha recibido un gran impulso en su construcción, tanto en las instalaciones de pretratamiento, biometanización y compostaje, como en la planta incineradora para 300.000 toneladas al año.

Así mismo, la ampliación de la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año, ha marchado a gran ritmo, previéndose su finalización este año 2009.

También han concluido las obras de remodelación del Ecoparque N.º 1 de Barcelona con motivo de los cambios producidos en los sistemas de recogida de residuos y mejoras ambientales. La capacidad de tratamiento ha quedado fijada en 245.000 toneladas al año hasta el año 2030.

En cuanto a vertederos, destacan los sellados de Arico en Tenerife, Logroño, Rivas-Madrid y la construcción de vertederos de residuos urbanos en Montalbán (Córdoba) y Berga en Cataluña.

Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios y eliminación de residuos industriales y de demolición y construcción.



//
La actividad de Medio Ambiente y Logística se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.
//

3. Medio Ambiente y Logística

Dentro del ciclo integral del agua se han conseguido la adjudicación de las EDAR de Candeleda (Ávila), Can Massuet Elfar en Dos Ríos (Barcelona) y ampliaciones en las EDAR de Pajares de Compuledona, Valldemosa, Puig Punyent, Totana, y Valdorros.

También se ha conseguido la gestión de las EDAR de Tudela de Duero, Tordesillas y Barbastro y de la ETAP de Presoalba en La Bureba.

En total la Subdirección de Agua gestionó:

- 7 plantas potabilizadoras a 250.000 m³ al día para 290.000 habitantes.
- 82 plantas depuradoras de agua residual de 970.000 m³ al día para 5.300.000 habitantes.
- 17 explotaciones de saneamiento para 985.000 habitantes.
- 14 abastecimientos de agua de 229.000 m³ al día para 910.000 habitantes.
- 20 poblaciones en las que se realiza la gestión de 900.000 abonados.
- 7 laboratorios de análisis y control para 1.400.000 habitantes.

Se ha incrementado la participación en el campo de residuos, mediante la adquisición de Senda Ambiental, S.A. que ha permitido participar en el 50% de Vertederos de Residuos Industriales de Villena y también disponer de un 33% en la empresa Electrorecycling (Residuos Eléctricos y Electrónicos) y un 50% en Pilagest (Pilas y Baterías Usadas) en Cataluña.

Mantenimiento Integral incluye los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte

Dentro de los *servicios de limpieza y mantenimiento*, prestados tanto a la administración pública como a grandes corporaciones, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2008:

- Servicio de limpieza en las más de 3.000 dependencias de la Guardia Civil y Policía Armada distribuidas por todo el territorio nacional.
- Limpieza de todas las entidades bancarias del Banco Sabadell de la zona de: Galicia, Asturias, Castilla y León, País Vasco, La Rioja, Navarra y Cantabria
- Servicio de limpieza del Hospital Virgen de las Nieves, de Granada.
- Servicio de limpieza del Hospital Universitario de Santiago de Compostela, La Coruña.
- Servicios de: limpieza, transporte interno (tanto de pacientes como de documentación, mobiliario...), almacén, vending, desratización, desinfección y desparasitación, así como de la conservación de viales y jardines del hospital Puerta de Hierro de Majadahonda en Madrid.
- Servicio de limpieza del Hospital Materno Insular de las Palmas de Gran Canaria.



- Servicio de limpieza de 11 Palacios Reales pertenecientes a Patrimonio Nacional y ubicados en: Cáceres (1), Lanzarote (1), Madrid (5) Palma de Mallorca (1), Segovia (2) y Sevilla (1).
- Limpieza y servicios auxiliares de la red de inmuebles de Unión Fenosa.
- Mantenimiento y gestión integral del Teatro Albéniz, de Madrid.
- Mantenimiento de instalaciones del Hospital Doctor Negrín de las Palmas de Gran Canarias.
- Mantenimiento de instalaciones de los edificios de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Mantenimiento de las dependencias de la Tesorería General de la Seguridad Social en la provincia de Barcelona.
- Servicio de logística interna, almacenaje y embalaje para MAESA, perteneciente al grupo HELLA.

En *servicios socio-sanitarios* destacan los siguientes contratos:

- Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Donosti.
- Servicio de ayuda a domicilio a personas dependientes de la Diputación de Málaga.
- Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Granada.
- Gestión integral de la Residencia de Alzheimer de Vallecas, la más avanzada en tratamiento de esta enfermedad, dependiente del Ayuntamiento de Madrid.



En actividades relacionadas con el *mercado verde*, destacan las siguientes actuaciones:

- Trabajos de restauración de hábitats en el parque natural de Cardeña-Montoro, para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía. Consistentes en actuaciones de mejora del entorno y de biotopos para el lince ibérico.
- Actuaciones forestales para crear, mantener y conservar la biodiversidad de los ecosistemas naturales en montes de utilidad pública de la comarca de Alcántara, Cáceres, para la Confederación Hidrográfica del Tajo.
- Sellado de los vertederos de residuos sólidos urbanos en los municipios de la comarca de Guardo, Palencia.

Clece opera también en el *mercado de servicios aeroportuarios* donde destacan los siguientes contratos:

- Servicio de limpieza de aviones, equipos de pista y locales aeroportuarios de Iberia LAE S.A. en 24 aeropuertos de la red nacional.
- Servicio de asistencia a las personas de movilidad reducida (PMR) en 21 aeropuertos españoles.
- Servicio de limpieza de aviones y locales para Groundforce y Air Europa en varios aeropuertos de la red nacional.
- Gestión y explotación de carritos portaequipajes de todas las terminales del aeropuerto de Barajas.

En gestión de espacios publicitarios cabe resaltar la realizada en Metro de Barcelona en UTE con JC Decaux, que abarca la publicidad estática, marketing Espectacular y medios digitales ó televisiones.

En el área de **Servicios Portuarios y Logísticos** se integra la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte intermodal y la logística.

En el año 2008, el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando alrededor de 5,5 millones de TEUs; manteniendo una presencia destacada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao, Málaga, Jing Tang (China), Caucedo (República Dominicana), San Francisco do Sul (Brasil) e Iquique (Chile). Durante el presente ejercicio, se ha adquirido la 2ª terminal del Puerto de Bilbao, con lo cual se duplica el volumen de actividad en dicho enclave.

3. Medio Ambiente y Logística



Destaca así mismo durante el año el protagonismo del Grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (casi 9 millones de toneladas), mercancía general (más de 5 millones de toneladas) y perecederos (150.000 toneladas). Durante el año 2008, se ha iniciado la actividad en la terminal de contenedores de Bombay (India): Indira Container Terminal (ICT), que cuando alcance su máxima capacidad, en su ubicación definitiva, podrá

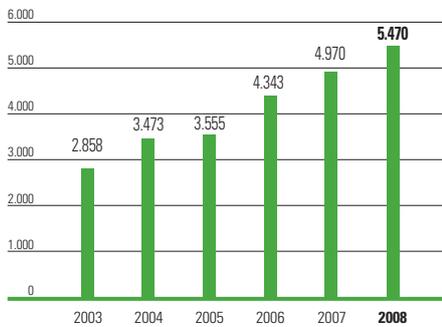
manipular más de 1.250.000 TEUs/año. Asimismo se sigue reforzando la posición de liderazgo del Grupo en el resto de Servicios Portuarios (Agencia, Tránsitos, Transportes, etc.) en España con presencia notable, en estos sectores, en Portugal y Francia.

Manipulación portuaria	Porcentaje Grupo ACS	Consolidación	País	Puerto	Tipo	Carga	Estado
Marítima Valenciana	100,00%	Global	España	Valencia	Concesión	Contenedores	Explotación
Operaciones Portuarias Canarias (OPCSA)	45,00%	P.E.(1)	España	Las Palmas	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Abra Terminales Marítimas (ATM)	77,47%	P.E.	España	Bilbao	Concesión	Contenedores	Explotación
ITI - Iquique	40,00%	P.E.(1)	Chile	Iquique	Concesión	Contenedores / Carga General	Explotación
Terminales Marítimas del Sudeste (Málaga)	89,00%	Global	España	Málaga	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Terminal de Caucedo	15,00%	P.E. (1)	Rep. Dom.	Caucedo	Concesión	Contenedores	Explotación
Jing Tang	52,00%	Global	China	Jing Tang	Concesión	Contenedores	Explotación
Tecasa	77,78%	Global	España	Castellón	Estibadora	Polivalente	Explotación
TMS (Marmedsa)	81,00%	Global	España	Santander	Estibadora	Graneles sucios/limpios	Explotación
Marítima Servicesa (Marmedsa)	51,25%	P.E. (1)	España	Valencia	Concesión	Granel sucios	Explotación
Maritim. Valenc. Sagunto (Marvalsa)	100,00%	Global	España	Sagunto	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación
Graneles Sólidos Minerales (GSM)	81,00%	Global	España	Santander	Concesión	Granel sucios	Explotación
Autoterminal	40,40%	P.E.(1)	España	Barcelona	Concesión	Vehículos	Explotación
FRICASA (Marmedsa)	75,00%	Global	España	Castellón	Concesión	Fruta, pereced	Explotación
Terminal Marítima de Cartagena, S.L.	50,01%	P.E.(1)	España	Cartagena	Estibadora	Graneles/Contenedores General	Explotación
Terminales Marítimas de Galicia	19,98%	P.E.	España	Coruña	Estibadora	Graneles/General	Explotación
WRC + TESC San Francisco do Sul	50,00%	Prop. (2)	Brasil	Santa Catarina	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Indira Container Terminal	50,00%	Prop. (2)	India	Mumbai	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Sadoport	50,00%	Prop. (2)	Portugal	Setubal	Concesión	Contenedores	Explotación
Agemasa	50,00%	Prop. (2)	España	Bilbao	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación

(1) Puesta en Equivalencia
(2) Integración Proporcional

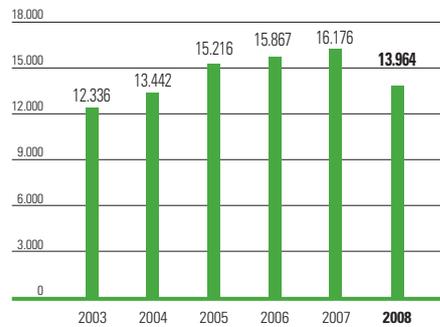
TEUS

Miles de TEUS



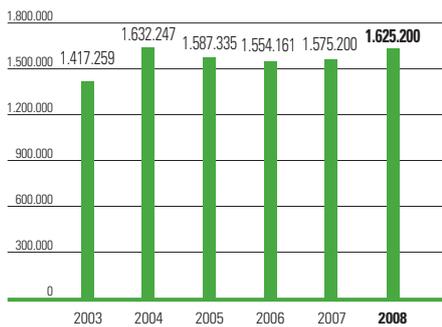
Graneles y otras cargas

Miles de toneladas



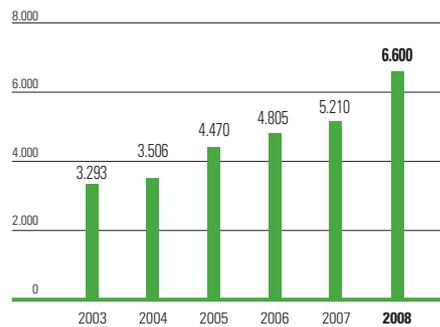
Automóviles

Vehículos



Agenciamiento

Escalas



//
Las actividades de Medio Ambiente y Logística basan su negocio en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados.
//

3. Medio Ambiente y Logística

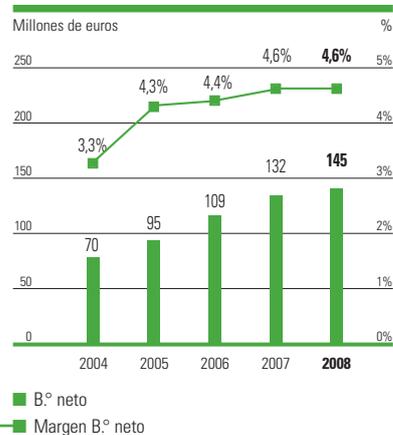
Las actividades de Medio Ambiente y Logística basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Así mismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.

La cartera de Medio Ambiente y Logística del Grupo ACS ha alcanzado en 2008 los 16.839 millones de euros, un 16,5% por encima del ejercicio anterior.

Evolución del beneficio bruto de explotación



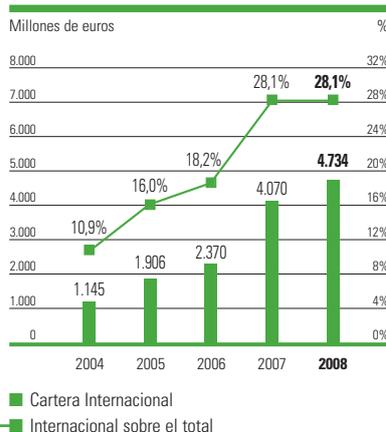
Evolución del beneficio neto



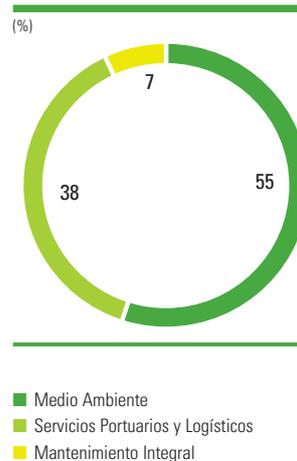
Evolución de la cartera



Evolución de la cartera internacional



Desglose de la cartera por tipo de actividad





Principales adjudicaciones

Principales adjudicaciones en el año 2008

	Importe Millones de euros	Años	Empresa adjudicataria
Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Guadalupe (Francia)	589	20	Urbaser
Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de París (Francia)	406	12	Urbaser
Renovación del contrato de recogida y limpieza de la Zona Este de Barcelona	380	8	Urbaser
Gestión publicitaria de Metro de Barcelona	119	10	Publimedia
Recogida de residuos urbanos La Laguna (Tenerife)	115	8	Urbaser
Relleno sanitario del vertedero de Cerro Patacón (Panamá)	78	15	Urbaser
Recogida de residuos urbanos en Palencia	73	13	Urbaser
Contrato de limpieza viaria en el distrito de Moncloa (Madrid)	62	6	Urbaser
Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)	46	21	Urbaser
Limpieza de estaciones de las líneas 9 y 12 del Metro de Madrid	40	6	Clece
Limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos de Vilaseca (Tarragona)	39	12	Urbaser
Limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos de Villanueva de la Serena (Badajoz)	34	20	Urbaser
Limpieza viaria zona sur Valencia (Venezuela)	31	10	Urbaser
Limpieza, transporte interno y gestión de almacenes Hospital Universitario de Majadahonda (Madrid)	27	3	Clece

Entorno sectorial

El área de Medio Ambiente y Logística desarrolla sus actividades atendiendo las necesidades de dos tipos de clientes, las administraciones públicas, principalmente locales o regionales y clientes privados que buscan externalizar servicios, principalmente el mantenimiento de sus activos no productivos, o que requieren servicios portuarios y logísticos.

España es el ejemplo paradigmático de un mercado que necesita este tipo de servicios. Los ayuntamientos y corporaciones locales, atendiendo a las demandas de los ciudadanos, están incrementando sus presupuestos

medioambientales y desarrollando activos concesionales de tratamiento y reciclaje de residuos urbanos. Los pequeños municipios y las mancomunidades rurales también han desarrollado contratos con compañías como el Grupo ACS para externalizar sus servicios de limpieza viaria y recogida de residuos.

Esta conciencia medioambiental inducida por una ciudadanía cada vez más comprometida es la principal plataforma de crecimiento para compañías como Urbaser, que aúna la más avanzada tecnología con una gestión eficiente de sus recursos.

3. Medio Ambiente y Logística



De forma paralela a esta conciencia social, el crecimiento poblacional y turístico en España en los últimos 10 años ha promovido un incremento de las necesidades de este tipo de servicios.

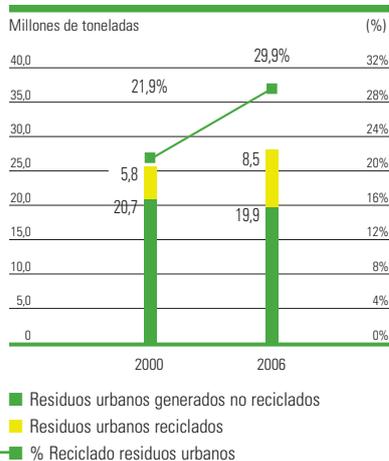
Según los últimos datos del INE, publicados en 2008, la cantidad de residuos urbanos recogidos entre los años 2000 y 2006 creció un 7,2%, mientras que los residuos urbanos reciclados en el mismo período crecieron más de un 46%. En porcentaje, los residuos urbanos reciclados pasaron de ser el 21,9% del total en 2000 al 29,9% en 2006.

Fuera de España la tendencia es similar en países desarrollados con legislaciones cada vez más comprometidas con el desarrollo sostenible. Francia es un claro ejemplo, como en general toda Europa Occidental. La sensibilidad hacia el cambio climático y el Protocolo de Kioto han impulsado este tipo de actividades para reducir la emisión de los gases que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano) y que producen el "efecto invernadero". Dicho tratado ha abierto también otros negocios futuros relacionados con la emisión de CO₂.

Los datos de tratamiento de residuos en la UE demuestran que esta industria esta creciendo sin pausa independientemente de la coyuntura económica o el signo político en cada país.

En estos últimos diez años, y con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de

Residuos generados-reciclados en España



Fuente: INE

plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos. Sin embargo, todavía hay un importante potencial de crecimiento de esta actividad, tanto en España como en el resto de Europa, fruto de las exigencias de las directivas europeas en materia de gestión de residuos y medio ambiente.

De forma paralela al mercado de servicios medioambientales, en España se ha desarrollado una importante demanda de servicios de mantenimiento integral, consecuencia de la creciente tendencia hacia la externalización que en la actualidad experimentan tanto los grandes grupos empresariales como las Administraciones Públicas.

Empresas como Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, ofrecen servicios que permiten a los clientes reducir los recursos propios y aumentar la especialización para dar respuesta a la cada vez mayor complejidad de los servicios requeridos. Este crecimiento, unido a la necesidad expresada por los clientes de ofertas más concentradas y estructuradas, como las que Clece propone, plantea unas perspectivas positivas para esta actividad.

En cuanto a los servicios socio sanitarios, segmento en el que las Administraciones Públicas invierten importantes cantidades de recursos, el mercado requiere servicios con garantía de calidad y eficiencia que se traduzca en la reducción de sus costes. La reciente aprobación de la Ley de Dependencia en España o el creciente envejecimiento de la población (se estima que en 2015 el 9% de la población española sea mayor de 75 años) contribuyen al crecimiento para los próximos años de la demanda de servicios socio sanitarios.

En concreto, se espera que en el período 2007-2015, la Administración General del Estado aporte más de 12.600 millones de euros para la financiación de la ley de dependencia, mientras que las Administraciones de las Comunidades autónomas deberían aportar una cantidad similar, con lo que los fondos destinados totales serían superiores a los 25.000 millones de euros.

Este plan se ve refrendado por la evolución de la inversión recogida en los Presupuestos Generales del Estado: en el año 2008 el presupuesto destinado a la ley de Dependencia se incrementó en más del 100% respecto al año anterior hasta superar los 870 millones de euros. Ya en 2009, la inversión se incrementará en un 33% alcanzando los 1.158 millones de euros.

En relación con el último segmento de actividad en Medio Ambiente y Logística, Servicios Portuarios y Logísticos, la creciente globalización y el continuo flujo de mercancías desde países productores, principalmente en Asia, ha significado un importante repunte de las actividades de tráfico de contenedores y de transporte marítimo.

Transporte marítimo a nivel mundial



Fuente: Fearnleys



“
La creciente externalización de los servicios por parte de las Administraciones Públicas y los clientes privados caracterizan este área de actividad.
 ”

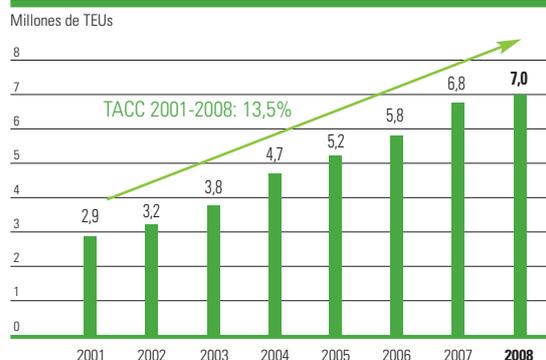
3. Medio Ambiente y Logística

Esta actividad ha crecido de forma sostenible especialmente en aquellos puertos que sirven de abastecimiento para grandes áreas geográficas de referencia (como lo es el Puerto de Valencia para toda la zona centro de la Península Ibérica).

En 2008, el número de contenedores en tránsito (medidos en TEUs) aumentó un 3,6 %, hasta superar los 7 millones de TEUs. El año 2009 se presenta con una situación más compleja en términos del comercio mundial y el transporte de mercancías, lo que supone que los principales agentes en la industria estén emprendiendo medidas contra la ralentización de la actividad prevista para los próximos trimestres.

Tanto España, que en la actualidad mantiene su importancia estratégica como nexo entre Asia y América a través de Suez, como dichos países periféricos productores, Asia y Sudamérica, son los mercados objetivo del área de Servicios Portuarios y Logísticos del Grupo ACS.

Contenedores en tránsito (TEU)



Fuente: Puertos del Estado



Estructura organizativa



4. Servicios Industriales



Estrategia de negocio

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales tiene una prolongada experiencia en el mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales y de energía. Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores culturales del Grupo ACS:

- Organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Esta cultura corporativa común se completa con las principales ventajas competitivas del área de Servicios Industriales:

- Compañía líder en el desarrollo, mantenimiento y operación de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tales como centrales de ciclo combinado, plantas de regasificación o energías renovables entre otras.

- Uno de las principales compañías multinacionales en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, desde la construcción de plataformas e instalaciones modulares hasta proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales ya existentes tales como redes de generación y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios, tanto convencionales como de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Así mismo Grupo ACS es la primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.
- El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales es uno de los principales inversores en el desarrollo de energía renovable eólica y termosolar, en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países Sudamericanos y en el desarrollo de plantas de desalación en el Mediterráneo.



El Grupo ACS trabaja en todos los campos de la ingeniería aplicada, desde la promoción y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control.

La estrategia en Servicios Industriales, alineada con las directrices básicas el Grupo ACS, pasa por mantener un sólido crecimiento durante 2009, seleccionando los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable, especialmente en el ámbito internacional. En concreto, las principales iniciativas estratégicas para 2009 serán:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un mix de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten **niveles cada vez más altos de rentabilidad**. Todo ello manteniendo una estricta política de control de costes.
- Mantener una **sólida estructura financiera** que permita invertir en el desarrollo de proyectos de energía para los clientes y, en casos especiales, para el propio Grupo ACS.
- Afrontar mercados internacionales de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.



La actividad se desarrolla a través de Grupo Cobra y Dragados Industrial, compañías con una extensa experiencia y capacidad técnica.

4. Servicios Industriales

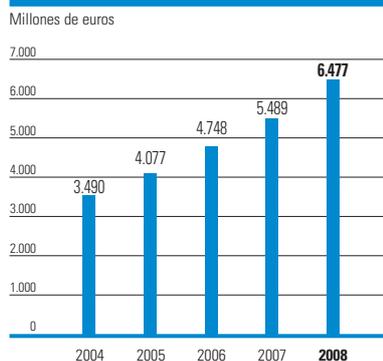


Descripción de actividades

El área de Servicios Industriales facturó 6.477 millones de euros en 2008. El fuerte incremento de actividad de esta área, supone que desde 1998 su producción se haya multiplicado por 8,5 veces equivalente a una tasa anual del 24%, lo que consolida una vez más al Grupo ACS como el líder del sector en España y uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

La amplia oferta de servicios de la actividad supone un crecimiento sostenido constante, y la diversificación geográfica ofrece oportunidades de crecimiento en mercados con crecientes necesidades de desarrollo. En el año 2008, las ventas en el exterior representaron un 34,3% del total.

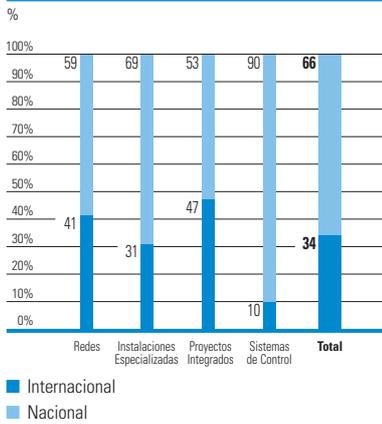
Evolución de la cifra de negocios



Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por mercados



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.

- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.



“ Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos. ”

4. Servicios Industriales

Los principales proyectos desarrollados en 2008 en el área de *Servicios de Apoyo a la Industria* han sido:

- En el mantenimiento de instalaciones de *Redes* de distribución destacan:
 - Instalación y mantenimiento de equipos de voz, banda ancha (ADSL) y televisión para Telefónica en España, Argentina, Chile y Perú.
 - Construcción de 245 kilómetros de redes de distribución de gas para Gas Natural en España.
 - Mantenimiento de los sistemas eléctricos municipales del ayuntamiento de Barcelona.
 - Lectura de contadores en la Comunidad Autónoma de Cataluña.
 - Servicio técnico, lectura de contadores y gestión de instalaciones para Unión Fenosa en la provincia de La Coruña.
- Dentro de las *Instalaciones Especializadas*, cabe destacar los siguientes proyectos:
 - Contrato en régimen de concesión para la construcción llave en mano de la línea de alta tensión de 500Kv de 581km entre Serra da Mesa y Samambaia, así como 5 subestaciones asociadas en Brasil.
 - Instalaciones de equipamientos asociados a la línea de alta velocidad Figueras - Perpignan, que incluyen los sistemas de alimentación eléctrica, catenaria, sistemas de control, ventilación de túneles, señalización y seguridad.
 - Diseño, construcción y mantenimiento de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Madrid, Zaragoza, Barcelona y la Frontera francesa en el tramo entre Lérida y Barcelona.
 - Diseño, construcción y mantenimiento de las instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Córdoba y Málaga, en el tramo entre Almodóvar del Río - Bobadilla - Los Prados y la Estación de Málaga.
 - Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo entre Torrejón de Velasco y Motilla del Palancar en la línea de alta velocidad que une Madrid, Castilla La Mancha, Comunidad Valenciana y la Región de Murcia.
 - Instalación y mantenimiento de los sistemas de acondicionamiento, mecánicos, eléctricos y electrónicos del centro socio - sanitario de La Guancha, en Tenerife.
 - Construcción y explotación de las instalaciones de un sistema de ultrafiltración y de una potabilizadora de agua para un caudal aproximado de 730 litros por segundo en una planta desaladora en la Región de Murcia.
 - Instalaciones eléctricas, climatización y agua caliente sanitaria, protección contra-incendios, ventilación y sistema de control centralizado de instalaciones para el Teatro del Canal de Isabel II.
- En *Proyectos Energéticos* relacionados con las energías renovables, el Grupo ACS ha participado en:
 - Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Serón I en Almería.





- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Tíjola en Almería.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Caldera en Villadiego, Burgos.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Andasol I (central de generación eléctrica con una capacidad de generación de 49,9 MW en Aldeire, Granada).
- Construcción de una planta de generación fotovoltaica con una potencia instalada de 5,6 MW en Almonacid de la Sierra, Zaragoza.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico Las Vegas en Medina Sidonia, Cádiz.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Noguera en Lucainena de las Torres, Almería.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del

parque eólico Sierra de las Carbas en Ferreruela de Tabara, Zamora.

- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico La Calzada en Burgos.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha del parque eólico El Negredo en Burgos.
- Y en otros *Proyectos Integrados (EPC)* relacionados con el petróleo y la electricidad:
 - Planta de desulfuración para la Central Térmica de Aboño 2 en Asturias.
 - Planta de desulfuración para el Grupo 3 de la Central Térmica de Soto de Ribera en Asturias.
 - Planta de desulfuración para el Grupo 2 de la Central Térmica de la Robla en León.
 - Planta de Ciclo Combinado de 400 MW en Sabón, La Coruña.
 - Planta de desulfuración para los 4 Grupos de la Central Térmica de Sines en Portugal.

4. Servicios Industriales

- Planta de regasificación de gas natural licuado offshore instalada en una *Gravity Based Structure* de hormigón para el Mar Adriático, en la costa de Venecia, Italia.
- Plataforma de producción de crudo y compresión de gas para el campo Ku-Maloob-Zaap en la Sonda de Campeche, Golfo de México.
- Estructura ligera marina y plataforma auxiliar para el Campo Puerto Ceiba perteneciente al proyecto integral El Golpe - Puerto Ceiba, en el Golfo de México.
- Construcción de una central de ciclo combinado de 800 MW en Castellnou (Tarragona).
- Construcción de la central de ciclo combinado de 400 MW Cristóbal Colón en Huelva.
- Construcción de la central de ciclo combinado de 750 MW en el norte de El Cairo (Egipto).
- En *Sistemas de Control* destacan los siguientes contratos durante el 2008:
 - Diseño, suministro, instalación y gestión de un sistema de videovigilancia embarcada para toda la flota de autobuses de la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.
 - Obras para la centralización, sustitución y la renovación de cruces semaforizados en la ciudad de Barcelona.
 - Sistema de peaje *free-flow* para la autopista urbana Mitcham Frankston Freeway, parte del Eastlink Project, en la ciudad de Melbourne (Australia).
 - Implantación y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) en la Cuenca Hidrográfica del Norte (Galicia y Asturias).

En *Energías Renovables*, además de la construcción de instalaciones de generación antes reseñadas, tanto eólicas como solares, a 31 de diciembre de 2008, el Grupo ACS participaba en 35 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.076 MW y una potencia atribuible de 796 MW. Asimismo, el Grupo participa en 7 parques que se encuentran en fase de construcción con una potencia instalada de 213 MW y otros 25 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.799 MW.



En el área de energía solar durante el 2008 se finalizó la construcción de la planta Andasol I de 50 MW, que se encuentra en operación desde noviembre de 2008. Además están en fase de construcción 3 parques, cuyo desarrollo comenzó en 2007 y 2008:

- Andasol II, una planta de generación de energía termosolar de 50 MW, y
- Extresol I, también de 50 MW de potencia instalada, situada en Extremadura.
- Ferreira do Alentejo, de 10 MW de potencia instalada, situada en el Alentejo, Portugal.

Además, dentro del área de energía solar se encuentran en fase de financiación o promoción 5 proyectos: Andasol IV, Extresol II y III, Manchasol I y II con una potencia total instalada de 250 MW.

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo ACS participaba como accionista en 25 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico E Social Do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 10.360 Km y una inversión gestionada superior a los 3.000 millones de euros.



Parques en Explotación

Parques en Explotación	Localización	Potencia MW
Santa Ana	Albacete	50,0
El Colmenar	Almería	30,0
La Noguera	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Serón II	Almería	10,0
Tijola	Almería	36,8
La Caldera	Burgos	22,5
Lodoso	Burgos	49,5
Lora I	Burgos	49,6
Lora II	Burgos	49,6
Marmellar	Burgos	49,5
Perul	Burgos	63,5
Isletes	Cádiz	25,3
Las Vegas	Cádiz	23,0
Chumillas*	Cuenca	50,0
Barrigoso	La Coruña	3,0
Monte Da Barda	La Coruña	3,0
Monte Das Augas	La Coruña	3,0
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Requeixo*	La Coruña	11,7
Somozas	La Coruña	49,7
Touriñan IV	La Coruña	24,7
Vimianzo	La Coruña	49,5
Raposeiras*	La Rioja	39,0
Alrota	Loures	3,3
Sierra De Utrera*	Málaga	33,4
Sierra De Las Carbas	Salamanca	40,0
L'ENDERROCADA - SEESA	Tarragona	29,9
Tortosa	Tarragona	48,1
Penamacor 1	Portugal	20,0
Penamacor 2	Portugal	14,7
Penamacor 3B	Portugal	25,2
Penamacor 3A	Portugal	20,0
Penamacor 3B Exp.	Portugal	14,7
Parques en Explotación		1.075,9

Nota: La participación accionarial promedio es del 74,7%

* Sociedades por puesta en equivalencia

4. Servicios Industriales

Parques en Construcción	Localización	Potencia MW
Arroyal	Burgos	46,5
Sargentos	Burgos	24,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
Viudo I	Valencia	40,0
Tesosanto	Zamora	50,0
Sabugal	Portugal	25,2
Alrota 2	Portugal	1,7
Parques en Construcción		212,9

Nota: La participación accionarial promedio es del 80,3%

Parques en Promoción/Financiación	Localización	Potencia MW
Rioja	Aragón	100,0
Palancas*	Asturias	18,0
Inex	Cáceres	60,0
Extremadura*	Cáceres	125,0
R.E.	La Coruña	80,0
Castilla La Mancha	Cuenca	85,0
Baza Caravaca	Granada	100,0
Loma Del Capon*	Granada	30,0
Valcaire	Granada	50,0
Buseco	Oviedo	50,0
Las Tadeas (Palencia Sur)	Palencia	36,8
Valdehierro (Palencia Sur)	Palencia	14,4
Almazán Meco 1	Soria	300,0
Almazán Meco 2	Soria	200,0
Donado	Soria	34,0
Cerrellar	Valencia	4,5
Cerronegro	Valencia	16,0
Hontanar	Valencia	10,0
Muela Del Buitre	Valencia	45,0
Viudo II	Valencia	30,0
Viudo III	Valencia	10,0
Bandeleras	Zamora	36,0
Rodera Alta	Zamora	34,0
Grecia	Grecia	180,0
EEUU	Texas (EE.UU.)	150,0
Parques en Promoción/Financiación		1.798,7

Nota: La participación accionarial promedio es del 80,6%

* Sociedades por puesta en equivalencia

Energía termosolar en explotación	Localización	Potencia MW
Andasol I	Granada	50,0
Energía termosolar en explotación		50,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 75,0%

Energía Termosolar en construcción

	Localización	Potencia MW
Extresol I	Badajoz	50,0
Andasol II	Granada	50,0
Fereira do Alentejo	Portugal	10,0
Energía Termosolar en construcción		110,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 83,3%

Energía Termosolar en promoción

	Localización	Potencia MW
Extresol II	Badajoz	50,0
Extresol III	Badajoz	50,0
Manchasol I	Ciudad Real	50,0
Manchasol II	Ciudad Real	50,0
Andasol IV	Granada	50,0
Energía Termosolar en promoción		250,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%



4. Servicios Industriales

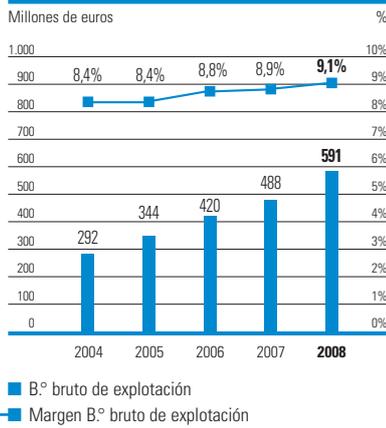


Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión

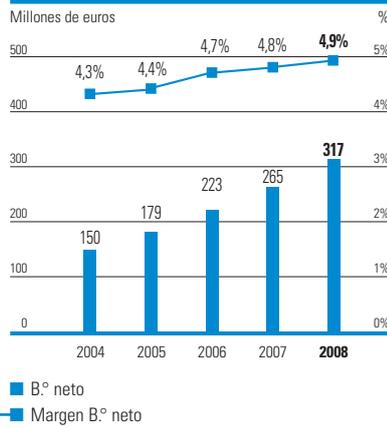
	País	Km	Tensión (Kv)
UIRAPURU: Ivaipora - Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves- Mesquita	Brasil	172	200
CPTE Cachoeira paulista	Brasil	181	500
ETIM Itumbiara Marimbondo	Brasil	212	500
SPTe Serra Paracatú Transmissora de Energía	Brasil	246	500
PCTE Poços de Caldas Transmissora de Energía	Brasil	308	500
VCTE: Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324	230
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B 03	Brasil	376	525
NTE: Xingó- Angelim- Campina Grande	Brasil	386	500 / 230
STE: Uruguaiana- Maçambara- Santo Angelo- Santa Rosa	Brasil	386	230
Iracema: Sao Joao de Piauí - Milagres	Brasil	400	500
San Joao do Piauí -Milagres Lote B	Brasil	400	500
RPTE: Riberão Preto Transmissora de Energía	Brasil	412	500
PPTE: Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	490	230
ETEE Expansión	Brasil	581	500
SMTE Serra da mesa	Brasil	681	500/138
LTT Triângulo Transmissora de Energía	Brasil	708	500
IENNE: Colinas - Sao Joao de Piauí	Brasil	720	500
ITE: Cuiabá - Itumbiara	Brasil	808	500
JTE: Jaurú Transmissora de Energía	Brasil	949	230
Lote A-Leilao 008/2008	Brasil	793	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita - Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxerê: Cuiabá - Riberãozinho- Río Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2- Araraquara Furnas, Araraquara 2- Araraquara CTE	Brasil	15	440/500
REDESUR	Perú	425	220
Total Kilómetros		10.360	

El resultado bruto de explotación y el beneficio neto aumentan en línea con la evolución de la producción y mantienen unos elevados márgenes sobre ventas.

Evolución del beneficio bruto de explotación

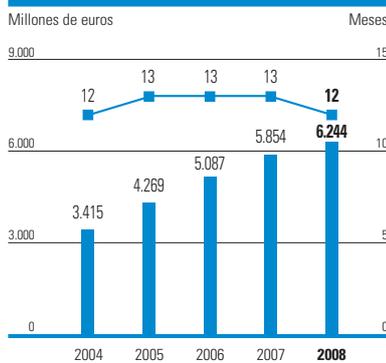


Evolución del beneficio neto

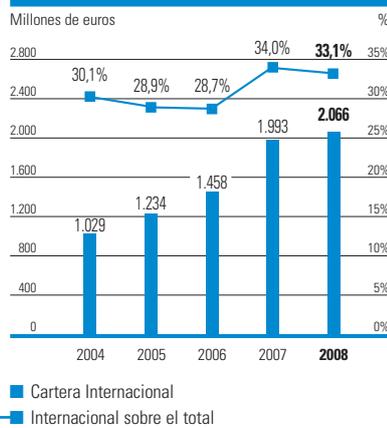


Las características de la oferta de Servicios Industriales hacen que más del 60% de la facturación anual sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales ha crecido en 2008, un 6,7%, lo que garantiza la actividad en los próximos años.

Evolución de la cartera

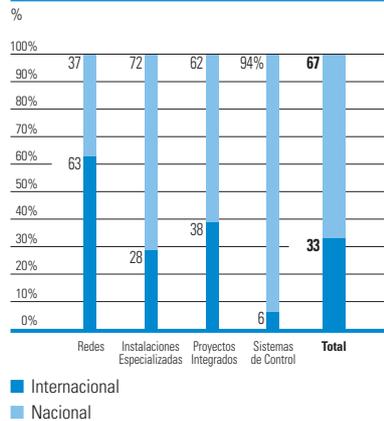


Evolución internacional de la cartera



4. Servicios Industriales

Desglose de la cartera por mercados



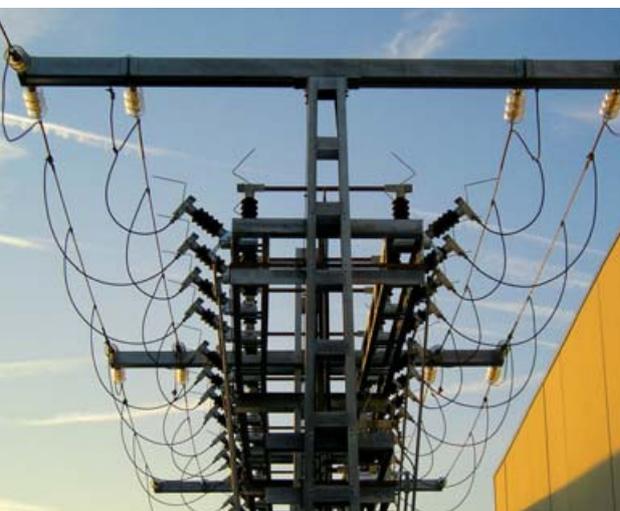
Desglose de la cartera por tipo de actividad



Principales adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2008

	Importe (Millones de euros)	Tipo de proyecto
Construcción de 1.041 kilómetros de líneas de transmisión y subestaciones asociadas en Aneel (Brasil)	188	Proyectos Integrados
Construcción de la central termosolar de 50 MW Manchasol I (España)	140	Proyectos Integrados
Ingeniería y montaje "llave en mano" de Equipos BOP en la central de energía de Cairo West (Egipto)	120	Proyectos Integrados
Fases 6 y 7 de la Central de Ciclo Combinado de Compostilla (León)	120	Proyectos Integrados
Construcción de la isla de potencia de las centrales Termosolares La Dehesa y La Florida (España)	105	Proyectos Integrados
Construcción de una central termosolar de tipo torre de 17 MW, Proyecto Torresol (España)	99	Proyectos Integrados
Ejecución y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo Torrejón de Velasco - Motilla del Palancar de la línea de alta velocidad Madrid - Castilla La Mancha	93	Instalaciones Especializadas
Proyecto para la ampliación del cuarto tanque de la central de Sagunto (Valencia)	92	Proyectos Integrados
Ingeniería, gestión de suministros y supervisión de la construcción de la refinera Coker en Cartagena (Murcia)	65	Proyectos Integrados
Construcción de dos paquetes (eléctrico y mecánico) de un ciclo combinado en El Tebbin (Egipto)	49	Proyectos Integrados



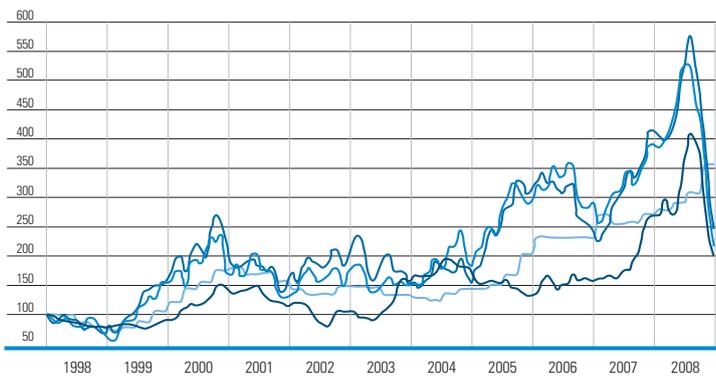
Entorno sectorial

El motor de crecimiento para el área de Servicios Industriales es esencialmente la industria de la energía en todos los puntos de su cadena de valor, desde la extracción y el refinado del petróleo y del gas, a la generación de electricidad, su uso para el transporte, los sistemas de climatización y calefacción o los servicios de apoyo a las grandes industrias consumidoras.

Para la industria de la energía 2008 ha sido un año extraordinariamente atípico. En los últimos meses se ha producido una contracción de la demanda producida por la situación de crisis financiera y económica mundial. Los precios de los combustibles, especialmente los del petróleo, han descendido de forma acusada desde mediados de 2008 como consecuencia de la sobreoferta disponible en el mercado mundial.

Precios de los combustibles fósiles en los mercados internacionales

(Base 100 = enero 1998)

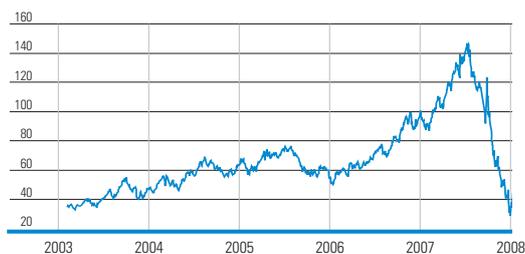


- Carbón importado CIF Europa (Índice MCIS) ⁽¹⁾
- Fuelóleo 1% azufre CIF NWE Cotización media ⁽²⁾
- Crudo "Brent" (dtd) Cotización media ⁽²⁾
- Gas natural (Cmp) ⁽³⁾

Fuente: UNESA

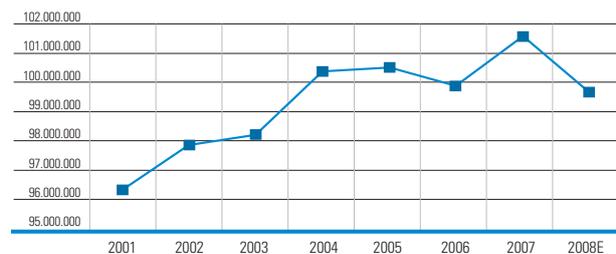
- ⁽¹⁾ McClaskey's Coal Report
⁽²⁾ Platt's Oilgram Price Report
⁽³⁾ Boletín Oficial del Estado

Precio del crudo Brent en Dólares americanos



Fuente: Factset

Consumo Energía primaria total en EE.UU. (Miles de billones Btu)



Fuente: Energy Information Administration.
 (2008 estimado según datos de la EIA hasta Noviembre 2008)

4. Servicios Industriales

Ante esta situación, los principales agentes de la industria, los reguladores y los analistas han comenzado a cuestionar el crecimiento esperado de la demanda para los próximos años, que se cifra según el consenso mundial, publicado por el World Energy Outlook, en una tasa anual compuesta de crecimiento del 1,6% hasta 2030, lo que equivale a un crecimiento acumulado del 45%.

La situación actual cuestiona este modelo, y todos los grupos de interés coinciden en que este escenario, adoptado por todas las agencias energéticas mundiales, no es sostenible si no se acometen importantes cambios para prever y evitar periodos como el actual.

El propio World Energy Outlook plantea cuales son los principales interrogantes que cuestionan el modelo ante un cambio de ciclo como el actual:

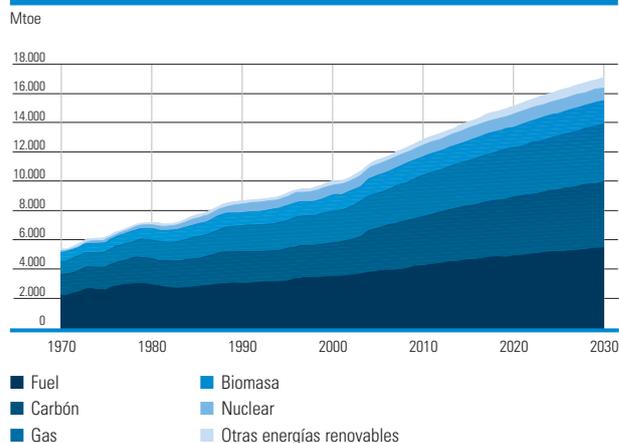
- ¿Cómo van a afectar los precios, extremadamente volátiles, a la demanda de energía?
- ¿Cómo afectará la crisis y la falta de liquidez a la oferta y a las inversiones en energía primaria?
- ¿Si la demanda se recupera, está el mundo preparado desde el punto de vista de la oferta?
- ¿Cómo construir un modelo energético mundial sostenible?

Las respuestas a las principales preguntas que el WEO plantea deben ser analizadas desde el punto de vista del esfuerzo necesario de inversión en mejoras y activos para satisfacer la demanda y hacer crecer la oferta. Si no se llevan a cabo medidas, el escenario seguirá siendo insostenible.

Energía renovable

segunda fuente de energía eléctrica en el mundo después del carbón a partir de 2010.

Escenario Base de Referencia de Crecimiento de la demanda primaria de energía 2005-2030

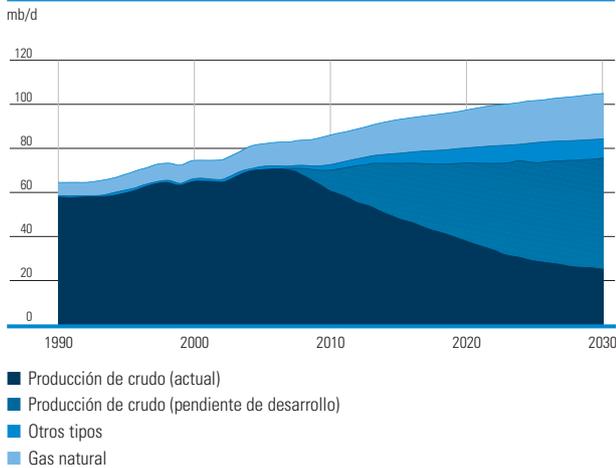


Fuente: World Energy Outlook, (International Energy Agency) adoptado en informes estructurales como los publicados por la EIA (U.S. Electricity Information Administration).

Entre las razones que justifican esta *insostenibilidad* destacan varias importantes:

- La demanda de energía entre hoy y el 2030 según todos los análisis rigurosos que se realizan en el mundo aumentará un 45%, a un ritmo de un 1,6% anual. La base de este crecimiento pasa por el uso del carbón, que se prevé será el responsable de más de un tercio de dicho aumento.
- La energía renovable debe ser la segunda fuente de energía eléctrica en el mundo después del carbón a partir de 2010. La tecnología actual debe evolucionar para ello, así como las inversiones realizadas.
- El crecimiento que se prevé para el petróleo proviene de países no-OCDE con China a la cabeza, que absorberá el 43% del total del crecimiento de la demanda mundial en 2030. Este ritmo de crecimiento influiría en el desarrollo económico de estos países debido a las grandes inversiones que se requerirían, así como por el impacto medioambiental que tendrían a medio y largo plazo.
- Todo el petróleo y el gas que debe alimentar la demanda futura de esta energía primaria procede de países no-OCDE. Estos requerirían inversiones masivas y cambios estructurales y políticos que, de no producirse afectarían al modelo en su conjunto. De hecho, los 64 md/d de capacidad bruta que se deberían instalar entre 2007 y 2030 para afrontar la demanda y compensar el consumo creciente, equivaldrían a seis veces la capacidad actual de Arabia Saudí.

Producción Mundial de Crudo según el Escenario Base de Referencia



Fuente: World Energy Outlook, Noviembre 2008

- La situación crediticia mundial hoy choca con las necesidades de inversión totales. Esta situación afecta a todos los eslabones de la cadena de valor, que necesitan en total más de un billón de dólares por año en el mejor de los casos. Estas inversiones, de no acometerse, generarían desajustes críticos en el balance oferta-demanda en el futuro.

Esta perspectiva ha obligado a los grandes grupos de interés de la industria y los reguladores en los países desarrollados a reconsiderar su estrategia en busca **de un nuevo y más sólido modelo energético para el futuro**. Los puntos clave sobre los que se base este cambio de escenario giran en torno a tres líneas diferenciadas de actuación:

- Incrementar la **eficiencia** tanto en la producción como en el consumo, perfeccionando las operaciones de generación, identificando las áreas de mejora en la distribución y transporte, fomentando un almacenamiento eficiente de los combustibles fósiles y habilitando medidas para influir en el consumo de energía haciéndolo más sostenible.
- Minimizar y controlar el **impacto en el medio ambiente** a nivel global, principalmente como consecuencia de la emisión de gases de efecto invernadero, el impacto en las reservas de agua o el tratamiento de residuos.
- Garantizar la **seguridad del suministro** de energía puesto que la producción está condicionada por factores externos que incrementan la cuantía de las inversiones necesarias y reducen la disponibilidad de recursos, especialmente en situaciones de inestabilidad política en los países productores.

Así mismo, se pueden identificar las áreas sobre las que se debe invertir de forma sostenida para mejorar el modelo energético: en activos de generación, de almacenamiento, en sistemas de transporte y distribución de energía y en los activos que permitan aprovechar los esfuerzos de concienciación actuales y que habiliten el consumo eficiente y sostenible de energía.

Por lo tanto las decisiones que se tomen alrededor de esta matriz formada por la inversión en activos y la eficiencia, sostenibilidad y seguridad en el suministro influirán en gran medida en las necesidades futuras de los principales clientes del área de Servicios Industriales del Grupo ACS.



4. Servicios Industriales

Principales áreas de actuación

En el área de **generación**, las principales áreas de desarrollo futuro se centrarían en las nuevas energías renovables. Estas combinarían unas buenas oportunidades de crecimiento con unas, cada vez, más moderadas necesidades de inversión. Su creciente eficiencia debería permitir que sus costes fuesen altamente competitivos. Al mismo tiempo, garantizarían que una parte de la producción energética se produjese sin afectar el medio ambiente y en el mercado doméstico, lo que evitaría desajustes en la balanza comercial.

Entre las tecnologías más desarrolladas hoy en día serían destacables las plataformas eólicas (con un interesante futuro a medio plazo para la eólica offshore), la energía termosolar o el uso de biocombustibles eficientes, bien de forma exclusiva o en combinación con otros recursos fósiles o renovables.

Una de las claves del desarrollo futuro de estos activos de generación reside en la capacidad futura de los sistemas eléctricos de combinar distintas tecnologías para viabilizar el equilibrio entre oferta y demanda de electricidad, superando la intermitencia de los recursos naturales como el viento y

sol, uno de los principales inconvenientes en las energías renovables convencionales. Plantas termosolares como Andasol I permiten, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, la generación de energía en periodos de falta de sol. Además, con los sistemas de almacenamiento de calor, permiten más de 20 horas diarias de operación en periodos estivales, lo que permite gestionar la producción según las necesidades del sistema.

Otra área de actuación identificada debería ser la adecuada gestión de las necesidades de almacenamiento y transmisión eficiente de la energía. En este sentido, la combinación de activos de generación eficientes con un sistema avanzado de **redes de transmisión** de energía permitiría en un futuro próximo crear un mercado continental europeo de electricidad. Con el desarrollo de las nuevas líneas HVDC (Alta Tensión con Corriente Continua, redes más eficientes que las líneas convencionales de alterna para la transmisión a grandes distancias, con una pérdida de energía media del 3% frente al 7% de las líneas convencionales) sería más factible crear un sistema de transmisión de energía que permitiese equilibrar las necesidades de consumo y la capacidad de generación en un ámbito euromediterráneo con extensiones off-shore para incorporar la energía generada

Mapa de las infraestructuras del sistema gasista en 2016 según la Planificación 2008-2016



- En operación a 31 dic 2007
- Aprobadas en la Revisión 2005-2011 de la Planificación Obligatoria 2002-2011
- Planificación Obligatoria 2008-2016 - Categoría A
- Planificación Obligatoria 2008-2016 - Categoría B
- Gasoducto
- Estación de compresión
- Tanque de GNL
- Almacenamiento subterráneo

Fuente: Secretaría General de Energía, Ministerio de Industria, Energía y Comercio

por los nuevos parques eólicos off-shore que se están promoviendo, por ejemplo, en el entorno de las Islas Británicas y en el mar del Norte. En estas infraestructuras se espera se inviertan más de 200.000 millones de euros en los próximos 15 años.

De forma paralela a los esfuerzos de desarrollo de líneas de transmisión, el impulso de otras fuentes primarias como el crudo, el gas o los biocombustibles pasaría por la inversión en activos de **almacenamiento**.

Estos deberían garantizar la estabilidad del suministro al tiempo que incrementarían la flexibilidad y adaptabilidad del sistema frente a posibles cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. En este sentido, destacan los proyectos Gaviota, Yela y Castor, este último liderado por el Grupo ACS.

Estos proyectos están en diferentes fases de desarrollo y construcción y pueden suponer una inversión de más de 2.000 millones de euros en España en los próximos años, que podría superar los 10.000 millones de euros al incluir otros activos de apoyo a dichos proyectos, así como nuevos almacenamientos de menor entidad.

El objetivo de estos proyectos se centra en la creación de depósitos estratégicos de gas y, posiblemente, de crudo. Para el gas natural, en el caso de Gaviota y Castor, mediante el uso de los antiguos pozos de petróleo de la costa, mientras que en el caso del proyecto Yela se emplearían acuíferos agotados. La clave de esta tecnología reside en la capacidad de abastecimiento eficiente de las necesidades de los ciudadanos y la industria española, independientemente de la situación geopolítica de los países productores o de las fluctuaciones del precio.

La puesta en marcha de estos proyectos, así como sus infraestructuras de apoyo, se estima que supondrían un incremento de la capacidad, respecto de la actual, de un 238% en volumen, de un 354% en capacidad de inyección en el sistema y de un 431% en capacidad de extracción.

Por último, entre las principales iniciativas para generalizar el **consumo eficiente de energía**, es posible destacar los esfuerzos para el desarrollo y comercialización del vehículo eléctrico, que implicará importantes inversiones en la correspondiente infraestructura de gestión de la demanda eléctrica generada y las inversiones realizadas en tecnologías de climatización y calefacción eficientes, así como en dispositivos pasivos para el ahorro y la eficiencia energética.

Incremento del volumen operativo, la capacidad de inyección y de extracción de los almacenamientos subterráneos, periodo 2007 - 2016

	2007	2016	Incremento
Volumen operativo (Mm ³ N)	1.659	5.600	+238%
Capacidad inyección (Mm ³ N/día)	8,2	37,2	+354%
Capacidad extracción (Mm ³ N/día)	12,9	68,5	+431%

Fuente: Secretaría General de Energía, Ministerio de Industria, Energía y Comercio



“
Las tecnologías más desarrolladas son las plataformas eólicas, la energía termosolar y el uso de biocombustibles eficientes.
 ”

4. Servicios Industriales

Plan de Ahorro de Energía 2008-2012: Inversiones, ahorro energético y reducción de emisiones

Aplicación sectorial	Inversiones		Ahorros Energéticos (2008-2012) ktep		Emisiones evitadas (2008-2012) (kt CO ₂)
	Inversiones totales (2008-2012) (k €)	Fondos Públicos Totales (2008-2012) (k €)	Final	Primaria	
Sectores Usos Finales					
Industria	1.671.000	370.000	17.364	24.750	59.165
Transporte	1.892.718	408.291	30.332	33.471	107.479
Edificios	13.469.477	803.671	7.936	15.283	35.540
Equipamiento domestico y ofimática	1.992.235	532.500	1.792	4.350	9.288
Agricultura	683.207	93.754	1.402	1.634	5.112
Servicios Públicos	1.351.000	89.000	691	1.739	3.712
Sector Transformación					
Transformación de la energía	1.085.330	29.284		6.707	17.834
Comunicación	40.000	40.000			
Totales	22.184.967	2.366.500	59.454	87.934	238.130

Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

En este último aspecto, para la mejora de edificios y oficinas, se invertirían más de 15.000 millones de euros, casi el 70% del total del plan hasta 2012, con el objetivo de incrementar el ahorro energético futuro a través de mejoras específicas en las viviendas de nueva construcción. Gracias a estas inversiones en la mejora de edificios y oficinas se prevé un ahorro de energía primaria en el período 2008-2012 superior a los 19.600 Ktep, asimismo en dicho período se estima que se evitará la emisión de más de 44.800 kt de CO₂.

En el caso de los vehículos eléctricos, su implantación buscaría acomodar la demanda de energía eléctrica efectiva a la capacidad instalada en energías limpias, como las renovables, lo que incrementaría el consumo en horas valle.

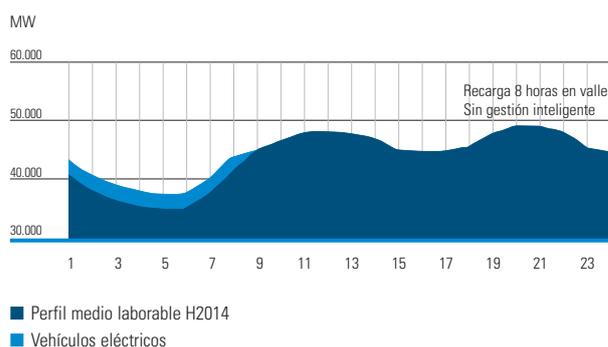
Las infraestructuras para el desarrollo de esta tecnología y su uso masivo se estiman supongan más de 8.000 millones de euros de inversión en los próximos 6 años.

Por lo tanto, el Grupo ACS pretende mantener su compromiso con todas estas iniciativas a través de un esfuerzo continuo de innovación tecnológica, de gestión de las necesidades de sus clientes y de inversión propia en nuevas técnicas y en nuevos activos que permitan establecer las bases del crecimiento futuro para el área de Servicios Industriales.

Integración del vehículo eléctrico en el sistema eléctrico H2014

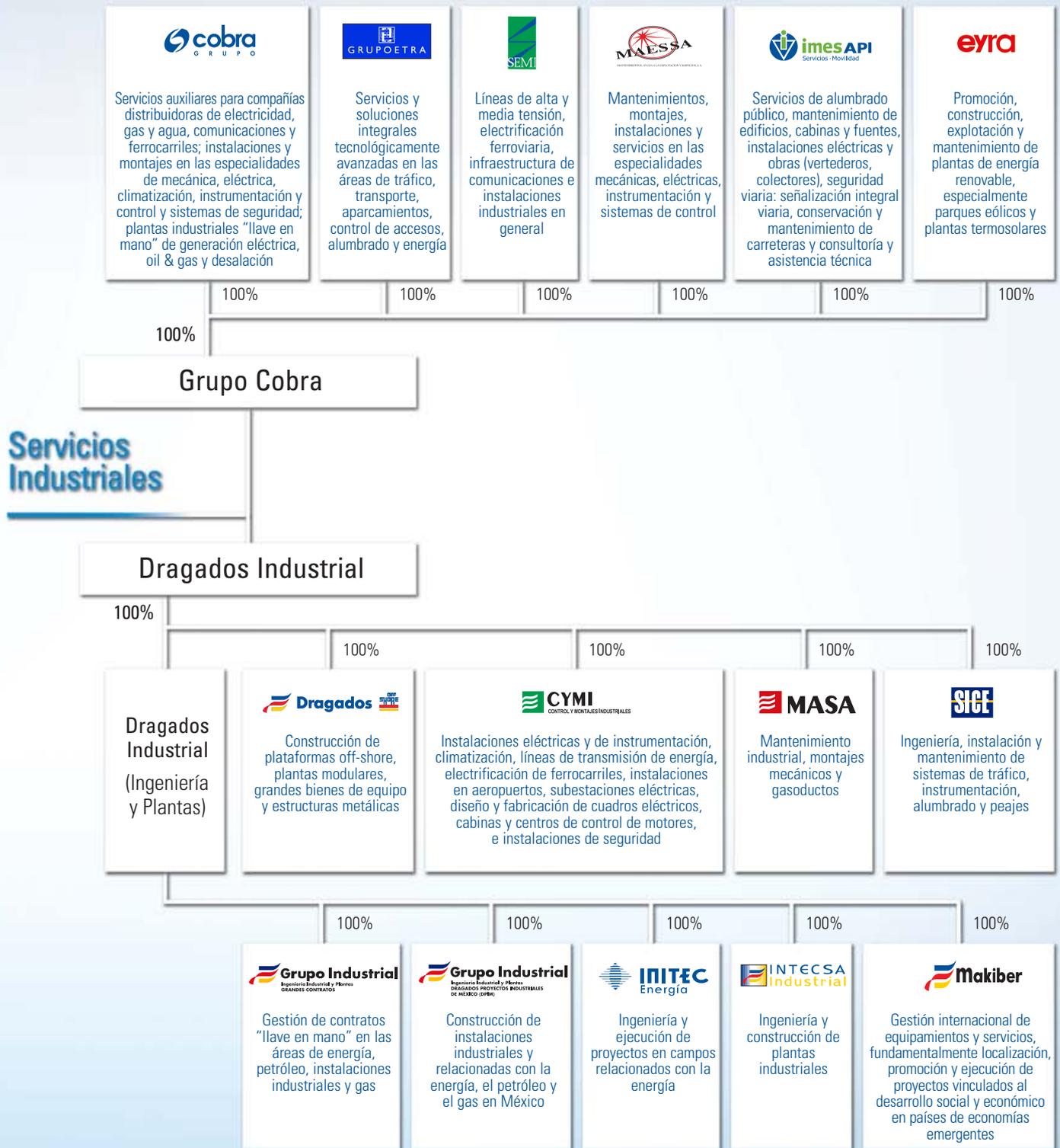
Perfil de demanda para una penetración de un millón de vehículos eléctricos en 2014, recarga simultánea 8 horas (día tipo de invierno).

- Aplanamiento de la curva de carga
- Mayor eficiencia y rentabilidad generación convencional
 - Mayor integración de renovables
 - Operación de bajo riesgo para integraciones de VE limitadas (1M)



Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

Estructura organizativa



5. Participaciones Estratégicas



Compañía	Ventas*	EBITDA*	EBIT*	Beneficio neto*	Método de consolidación	Capitalización 31/12/2008	Participación de ACS
Abertis	3.679	2.256	1.448	618	Puesta en equivalencia	8.446	25,83%
Iberdrola	25.196	6.412	4.262	2.861	No consolida	32.715	12,60%
Hochtief	19.103	1.068	676	175	Puesta en equivalencia	2.502	29,98%

* Datos expresados en millones de euros

//
Abertis, Iberdrola y Hochtief, contribuyen al beneficio bruto del Grupo ACS con 286 millones de euros (antes de deducir los gastos financieros e impuestos), un 6% más que en el año 2007.

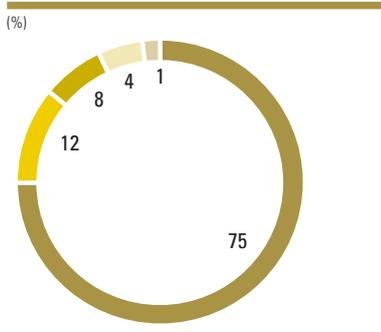


El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief.

5.1 Abertis

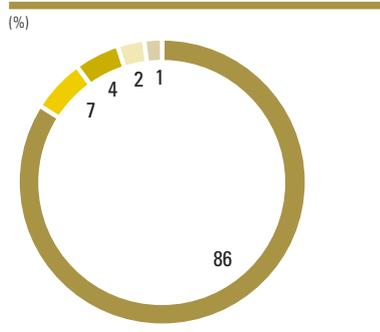
Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por tamaño y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

Cifra de negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Parques Logísticos

EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Parques Logísticos

abertis

3.679

millones de euros es el total de cifra de negocios en 2008

2.256

millones de euros es el total EBITDA en 2008

5. Participaciones Estratégicas

Ingresos por países en 2008



En 2008 los ingresos se han incrementado un 1,6% respecto al ejercicio 2007, alcanzando los 3.679 millones de euros por la positiva actividad de los distintos sectores, destacando Telecomunicaciones, que ha crecido un 9,1%. El resultado atribuible a la compañía a 31 de diciembre ha sido de 618 millones de euros. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 130 millones de euros.

La estrategia de crecimiento combinando solvencia financiera y aplicación responsable de recursos, poniendo un fuerte énfasis en la expansión e internacionalización, ha permitido transformar la compañía, consiguiendo que el 49% de los ingresos tenga su origen fuera de España y que el 25% lo generen negocios no ligados al sector de autopistas.

Claro ejemplo de esta estrategia es el continuado esfuerzo realizado por Abertis a través de sus inversiones, que este año han ascendido a 1.704 millones de euros. Se ha realizado un importante esfuerzo con la adquisición de:

- Las concesiones aeroportuarias de México, Jamaica, Chile y Colombia agrupadas en DCA.
- Dos concesionarias de autopistas en Chile: Rutas del Pacífico y Autopista Central.

Así como la expansión de su actividad a través de las inversiones realizadas en:

- Hispasat y TDT.
- Aparcamientos en Italia y España.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 25,8% de su capital, es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones. Para ello, promueve, apoya y favorece la estrategia de Abertis cuyos pilares son:

- Rigurosos criterios de inversión, exigencia en los retornos financieros esperados, perspectiva de socio industrial con influencia y compromiso en la gestión.
- Participaciones minoritarias, en ocasiones, son hitos necesarios de cara a facilitar participaciones mayoritarias en el futuro.
- Optimización de la fortaleza financiera para continuar creciendo a precios razonables en un contexto de mercado más selectivo y con menos competidores.
- Compromiso de mantener una sólida estructura de capital, con bajo perfil de riesgo y alta visibilidad de generación de caja.
- Política de dividendos que refleje el compromiso de ofrecer rentabilidad a los inversores.





5.2 Iberdrola

Iberdrola es uno de los principales grupos energéticos tanto por capacidad instalada como por rentabilidad, beneficios y capitalización.

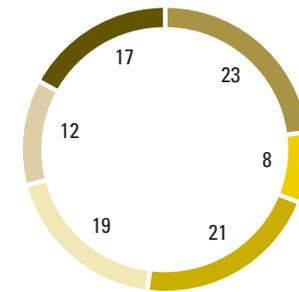
- Presenta una capacidad instalada de 43.300 MW y en 2008 ha producido 141.268 GWh. Además cuenta con más de 10 millones de clientes que le han permitido distribuir 181.794 GWh.
- Ha realizado una importante expansión internacional, destacando su presencia en el Reino Unido a través de Scottish Power; en Latinoamérica, donde mantiene importantes inversiones en Brasil y México; y en Estados Unidos como uno de los principales operadores de energías renovables.
- Es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables a través de su filial Iberdrola Renovables. Esta posee una capacidad instalada de 9.302 MW y ha generado más de 17.000 GWh en 2008.

En 2008, Iberdrola ha registrado unas ventas de 25.196 millones de euros, con un beneficio neto de 2.861 millones de euros, un 21,5% más que en el año 2007.

El Grupo ACS es el principal accionista de la compañía con una participación del 12,6%. Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en 2008 ha ascendido a 111 millones de euros.

Capacidad por tecnologías 2008

(%)



- Hidráulica
- Nuclear
- Renovables
- Gas
- Gas México
- Térmica España



Iberdrola es uno de los principales grupos energéticos tanto por capacidad instalada como por rentabilidad, beneficios y capitalización.



5. Participaciones Estratégicas

5.3 Hochtief



El grupo ACS es el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones con un 29,98% de su capital social.

Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa, según ENR, por volumen de ventas, 19.103 millones de euros en 2008, y tiene un beneficio neto de 175 millones. Además, se trata de una empresa verdaderamente global, con el 86,5% de sus ventas localizadas fuera de Alemania, principalmente en Europa Central, Estados Unidos, Asia-Pacífico y el Medio Oriente; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

La inversión en Hochtief aporta al Grupo ACS un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, al tiempo que permite, a través de la colaboración entre ambos grupos, potenciar el desarrollo internacional de los negocios de ACS desde una plataforma privilegiada en cuatro continentes, fundamentalmente en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas y edificación institucional, en las que se abordarán proyectos de forma conjunta.

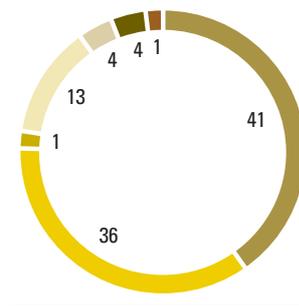
Hochtief desarrolla su negocio a través de seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner y Flatiron, y en Brasil, a través de Hochtief Brasil. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá.
- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en el Golfo Persa. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, extracción de minerales y concesiones y servicios.



Cifra de negocios 2008

(%)



- Hochtief América
- Hochtief Asia-Pacífico
- Hochtief Concesiones
- Hochtief Europa
- Hochtief Inmobiliaria
- Hochtief Servicios
- Servicios Centrales

19.103

millones de euros es el total de cifra de negocios en 2008

1.068

millones de euros es el total EBITDA en 2008

175

millones de euros es el Beneficio Neto en 2008

- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, no sólo en Alemania si no también en otros países como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana, manteniendo un enfoque activo en la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas y edificios públicos, tanto en Alemania como en Reino Unido, Irlanda, Austria, Argentina, Chile y Grecia.
- Hochtief Inmobiliaria: Desarrolla, realiza y vende proyectos inmobiliarios, además de realizar servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: Se dedica a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales, y gestión de energía, realizando proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

Hochtief cuenta con una cartera de 30.922 millones de euros, que supone 19,4 meses de ventas.

Entre los principales proyectos adjudicados en 2008 destacan:

Principales obras adjudicadas en 2008

Importe

(millones de Euros)

Airport Link en Brisbane (Australia)	2.900
Centro Comercial de Green Square en Sidney (Australia)	870
Sector Noroeste de la circunvalación Edmonton en Alberta (Canadá)	624
Hospital Royal North Shore en St. Leonards (Australia)	553
Contrato para operación de minas de carbón de Bayan Resources Group (Indonesia)	481
200 km de tuberías offshore en Mumbai (India)	465
Financiación, renovación y operación de 50 escuelas en el distrito de Offenbach (Germany)	410
Explanada 3 del aeropuerto de Dubai (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	408
Proyectos turísticos en Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos)	404
Auditorio Filarmónico Elbe en Hamburgo (Alemania)	394
Campus de Zayed University (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	319
Ballina Bypass en Gales del Sur (Australia)	303
Campus de la Universidad Sorbona en Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos) - Al Habtoor	211
Edificación de edificios universitarios en la Universidad de Stanford (EE.UU.)	206
Desarrollo de la mina de hierro Mesa A (Australia)	202
Edificio verde en Brisbane (Australia)	196
Contrato de Facility Management con Siemens (Alemania)	192
Nueva terminal del aeropuerto de Sacramento (EE.UU.)	182
Great American Tower en Cincinnati (EE.UU.)	165
Cuartel Fürst Wrede en Munich (Alemania)	161



“
Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa por volumen de ventas, 19.103 millones de euros en 2008.
”

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2008

Indicadores clave operativos y financieros	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Cifra de negocios	15.345	16.010	4,3%
<i>Internacional</i>	16,3%	21,7%	
B.º bruto de explotación	1.380	1.480	7,2%
<i>Margen</i>	9,0%	9,2%	
B.º de explotación	1.057	1.097	3,8%
<i>Margen</i>	6,9%	6,9%	
B.º ordinario neto*	1.010	1.127	11,6%
B.º neto actividades continuadas**	897	1.019	13,5%
B.º neto atribuible	1.551	1.805	16,4%
<i>Margen</i>	10,1%	11,3%	
BPA	4,51 €	5,43 €	20,5%
Fondos generados por las operaciones	585	1.060	81,4%
Inversiones netas	2.475	171	n.a.
Inversiones	3.377	2.969	(12,1%)
Desinversiones	902	2.798	210,2%
Endeudamiento neto	16.575	9.355	(43,6%)
Deuda neta con recurso	6.933	2.933	(57,7%)
Deuda neta sin recurso	9.642	6.422	(33,4%)

* Beneficio después de impuestos sin incluir resultados extraordinarios: Plusvalía por la venta de UNF, Plusvalía por la venta de InvinSL, Plusvalía por la venta de DCA, Plusvalía por la venta de Continental Auto, Variación del valor razonable de instrumentos financieros y otros.

**Beneficio después de impuestos sin incluir resultados de actividades discontinuadas (Continental Auto y Unión Fenosa).

Nota: Las cifras que se desglosan en el informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El año 2008 ha finalizado con unos buenos resultados operativos y financieros. El Grupo ACS ha facturado 16.010 millones de euros, un 4,3% más que en 2007. Así mismo, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 7,2% y el beneficio neto de explotación (EBIT) crece un 3,8%.

El beneficio ordinario neto, que excluye los resultados extraordinarios del ejercicio, aumenta un 11,6% hasta los 1.127 millones de euros. Por su parte, el beneficio neto de las actividades continuadas, que no incluye ni el beneficio por las actividad interrumpidas de este año (Unión Fenosa) ni el del año pasado (Continental Auto y Unión Fenosa) crece un 13,5% hasta los 1.019 millones de euros.

Esta positiva evolución ha permitido contabilizar un beneficio neto atribuible al Grupo de 1.805 millones de euros, que creció un 16,4%. El beneficio por acción, ajustado por el número medio de acciones en circulación, se sitúa en 5,43 euros por acción, con un incremento del 20,5%. Este crecimiento superior al del beneficio neto está producido por la cancelación de casi un 10% de las acciones del Grupo a lo largo de 2008.

En los últimos 12 meses, la capacidad de generación de caja del Grupo ACS continua siendo sólida. Los fondos generados por las operaciones crecieron un 81,4% hasta alcanzar los 1.060 millones de euros, lo que permitió durante 2008 realizar unas inversiones de 2.969 millones de euros. Al mismo tiempo, se han realizado distintos procesos de desinversión por importe de 2.798 millones de euros, entre los que destaca la venta del 10% de Unión Fenosa y de diversas concesiones a Abertis.

Esta capacidad de generación de caja ha permitido reducir el endeudamiento del Grupo ACS, que a 31 de diciembre de 2008 ascendía a 9.355 millones de euros, de los cuales 2.933 millones de euros provenían de deuda neta con recurso, mientras que la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado se situaba en € 6.422 millones.

Resultados Consolidados del Grupo ACS

Cuenta de resultados consolidada	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Millones de euros					
Importe neto cifra de negocios	15.345	100,0%	16.010	100,0%	4,3%
Otros ingresos de explotación	469	3,1%	534	3,3%	13,8%
Valor total de la producción	15.814	103,1%	16.544	103,3%	4,6%
Gastos de explotación	(10.856)	(70,8%)	(11.169)	(69,8%)	2,9%
Gastos de personal	(3.578)	(23,3%)	(3.895)	(24,3%)	8,9%
Beneficio bruto de explotación	1.380	9,0%	1.480	9,2%	7,2%
Dotación a amortizaciones	(285)	(1,9%)	(340)	(2,1%)	19,3%
Provisiones de circulante	(38)	(0,2%)	(43)	(0,3%)	12,8%
Beneficio ordinario de explotación	1.057	6,9%	1.097	6,9%	3,8%
Deterioro y Rdo. por enajenaciones de inmovilizado	6	0,0%	0	0,0%	(97,7%)
Otros resultados	(74)	(0,5%)	151	0,9%	n.a.
Beneficio neto de explotación	989	6,4%	1.248	7,8%	26,1%
Ingresos financieros	286	1,9%	407	2,5%	42,3%
Gastos financieros	(555)	(3,6%)	(804)	(5,0%)	44,9%
Resultado financiero ordinario	(269)	(1,8%)	(397)	(2,5%)	47,6%
Diferencias de cambio	(17)	(0,1%)	1	0,0%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	124	0,8%	(651)	(4,1%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	80	0,5%	704	4,4%	n.a.
Resultado financiero neto	(82)	(0,5%)	(343)	(2,1%)	n.a.
Rdo. de entidades por el método de participación	172	1,1%	164	1,0%	(4,6%)
BAI Operaciones continuadas	1.079	7,0%	1.069	6,7%	(1,0%)
Impuesto sobre sociedades	(160)	(1,0%)	(30)	(0,2%)	(81,5%)
BDI Operaciones continuadas	919	6,0%	1.039	6,5%	13,0%
BDI Actividades interrumpidas	654	4,3%	786	4,9%	20,3%
Beneficio del ejercicio	1.573	10,3%	1.825	11,4%	16,0%
Intereses minoritarios	(22)	(0,1%)	(20)	(0,1%)	(7,3%)
Beneficio atribuible a la sociedad dominante	1.551	10,1%	1.805	11,3%	16,4%



Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Balance de situación consolidado	2007	%	2008	%	Var.
Millones de euros					
Inmovilizado intangible	4.393	8,9%	1.467	3%	(66,6%)
Inmovilizado material	14.526	29,3%	1.718	3%	(88,2%)
Inmovilizado en proyectos	3.949	8,0%	3.587	7%	(9,2%)
Inversiones inmobiliarias	47	0,1%	71	0%	50,0%
Inversiones cont. por el método de la participación	4.231	8,5%	3.893	8%	(8,0%)
Activos financieros no corrientes	6.068	12,2%	3.188	6%	(47,5%)
Deudores por instrumentos financieros	333	0,7%	1	0%	(99,8%)
Activos por impuesto diferido	1.057	2,1%	694	1%	(34,3%)
Otros activos no corrientes	16	0,0%	-	0%	(100,0%)
Total activos no corrientes	34.620	69,8%	14.619	28%	(57,8%)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	595	1,2%	24.351	47%	n.a.
Existencias	897	1,8%	699	1%	(22,1%)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.334	18,8%	7.301	14%	(21,8%)
Inversiones financieras a corto plazo	1.421	2,9%	2.185	4%	53,8%
Otros activos corrientes	74	0,1%	62	0%	(15,9%)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.652	5,3%	2.181	4%	(17,7%)
Activos corrientes	14.973	30,2%	36.779	72%	145,6%
Total Activo	49.593	100,0%	51.398	100%	3,6%
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	4.654	9,4%	3.402	7%	(26,9%)
Socios externos	5.787	11,7%	6.511	13%	12,5%
Patrimonio neto	10.441	21,1%	9.913	19%	(5,1%)
Subvenciones	811	1,6%	65	0%	(91,9%)
Pasivo financiero a largo plazo	16.804	33,9%	9.576	19%	(43,0%)
Pasivos por impuesto diferido	1.946	3,9%	231	0%	(88,1%)
Provisiones a largo plazo	1.499	3,0%	159	0%	(89,4%)
Acreedores por instrumentos financieros	66	0,1%	856	2%	n.a.
Otros pasivos no corrientes	335	0,7%	183	0%	(45,4%)
Pasivos no corrientes	21.461	43,3%	11.070	22%	(48,4%)
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	103	0,2%	15.913	31%	n.a.
Provisiones corrientes	273	0,6%	265	1%	(3,1%)
Pasivos financieros corrientes	3.842	7,7%	4.145	8%	7,9%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.865	23,9%	9.376	18%	(21,0%)
Otros pasivos corrientes	1.608	3,2%	716	1%	(55,4%)
Pasivos corrientes	17.691	35,7%	30.415	59%	71,9%
Total Pasivo	49.593	100,0%	51.398	100%	3,6%

Flujos netos de efectivo	2007	2008	Var. 08/07
Millones de euros			
Beneficio neto	1.551	1.805	16,4%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(729)	(559)	
Cambios en el capital circulante	(238)	(186)	
Flujos netos de efectivo por actividades operativas	584	1.060	81,4%
1. Pagos por inversiones	(3.377)	(2.969)	
2. Cobros por desinversiones	1.183	2.517	
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(2.194)	(452)	(79,4%)
1. Compra de acciones propias	(172)	(674)	
2. Pagos por dividendos	(441)	(600)	
3. Otros ajustes	244	(182)	
Otros flujos netos de efectivo	(369)	(1.456)	294,3%
Caja generada / (consumida)	(1.979)	(848)	(57,2%)

Hechos significativos acaecidos después del cierre

Pago de dividendos del Grupo ACS

De acuerdo con lo aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad en su reunión ordinaria celebrada el 3 de diciembre de 2008, el día 27 de enero de 2009 el Grupo ACS repartió un dividendo bruto a cuenta de los resultados del ejercicio 2008 por importe de 0,90 euros por acción.

Venta de Unión Fenosa

Tras la comunicación del 17 de febrero de 2009 del Ministerio de Economía y Hacienda en relación con la operación de concentración económica notificada a la Comisión Nacional de Competencia, consistente en la adquisición por Gas Natural SDG, S.A. del control exclusivo de Unión Fenosa, S.A., se resolvía no elevar la decisión sobre la concentración al Consejo de Ministros y por tanto autorizar la operación de venta del 35,3051% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantiene. La operación, por importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros por acción, una vez descontado el dividendo de 0,28 euros por acción recibido en enero de 2009), quedando totalmente finalizada en marzo de 2009.

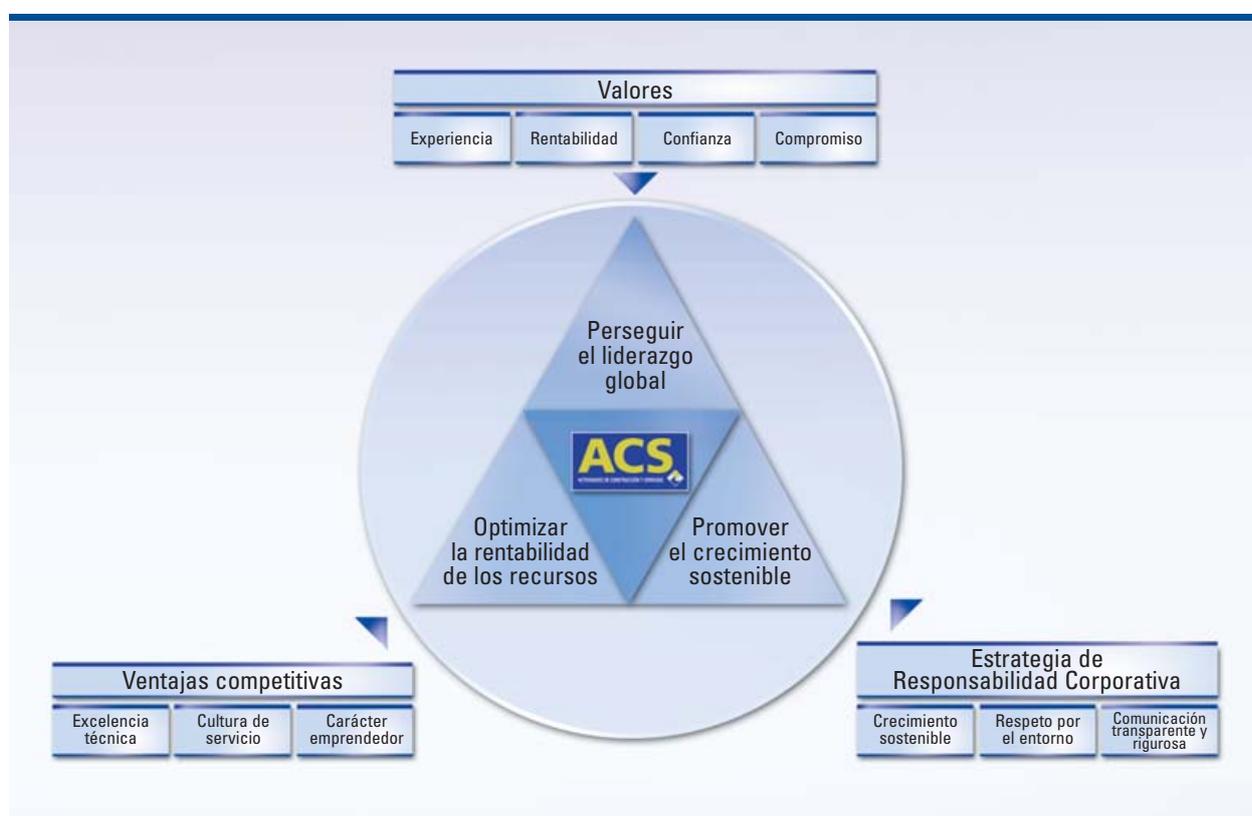
Renovación equity swap de Iberdrola

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Grupo ha novado "equity swap" referido al 5,125% de acciones de Iberdrola, S.A. En esta novación se amplía de periodo de ejercicio del mismo; el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones subyacentes corresponderá a ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser solo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma el Grupo ACS alcanza el 12,6% de los derechos de voto en la empresa eléctrica.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable no solo del Grupo sino de la sociedad en la que se encuentra es parte intrínseca de cada una de las actividades que promueve y desarrolla, las cuáles se encuentran fundamentadas en tres pilares básicos: Estrategia de Responsabilidad Corporativa, Valores y Ventajas Competitivas.

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.



Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios, el Grupo ACS se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estas iniciativas han sido aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

La lucha contra el Cambio Climático es parte inherente de la estrategia operativa, de negocio y de sostenibilidad del Grupo ACS.



Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en el continuo esfuerzo para trabajar de acuerdo a los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

Compromiso con la creación de valor, distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.



El 91% de la producción del Grupo ACS se realiza amparada por sistemas de calidad basadas en la norma ISO 9001.

57,1 millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2008.

El retorno total para el accionista de ACS supera el 13% anual desde 1998.

La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: "La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos".

Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.

Compromiso con la transparencia informativa, para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.



Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com

El website del Grupo ACS cuenta con una media diaria de 2.470 visitas y 26.560 páginas vistas, más del doble que en 2007.

ACS es la primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.

El Grupo ACS miembro del Dow Jones Sustainability Index World.



Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.



En 2008 el Grupo ACS invirtió 57,1 millones de euros en proyectos relacionados con la I+D+i.

24,6 millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Construcción

15,2 millones de euros de inversión de I+D+i en el área de Medio Ambiente y Logística

17,3 millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Servicios Industriales

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con el entorno natural, implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

El 87% de la producción del Grupo se realiza en empresas que han obtenido la certificación ISO 14001

La tasa de valorización en 2008 se sitúa por encima del 37%

El Grupo ACS pionero en el desarrollo de plantas termosolares.

El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.



“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.

Principales impactos de las actividades del Grupo ACS



Compromiso con el entorno social, generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

36,2% de la plantilla formada por mujeres, 1,5 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2007.

88% de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2008.

3,3 millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2008.

El Grupo ACS esta formado por un total de 141.002 personas, un 6,8% más que el año pasado. Durante el ejercicio 2008, el Grupo ACS generó más de 8.950 empleos netos.

ACS trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual. El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.

El Plan Anual de Formación contempla más de 1.270.000 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades,

La campaña de formación y prevención

acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados contribuyeron a reducir más de un 10% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2008.

lo que es una clara apuesta por una estrategia global de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. Además, la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Evolución Índices de Prevención	Índice de Frecuencia ⁽¹⁾				Índice de Gravedad ⁽²⁾				Índice de Incidencia ⁽³⁾			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Construcción	36	36	35	30	0,95	0,97	1,03	0,84	66	69	61	52
Medio Ambiente y Logística	50	51	48	42	0,94	1,17	1,01	1,03	76	91	86	159
Servicios Industriales	41	26	34	32	1,00	0,49	0,63	0,56	74	47	61	46
Grupo ACS	45	41	39	37	0,96	0,94	0,85	0,78	74	73	70	71

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Con el objeto de contribuir a la mejora del entorno social, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario.

El Grupo ACS a través de la Fundación ACS realiza un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

En el año 2008 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos, invirtiendo 3,3 millones de euros en más de 80 proyectos y colaboraciones.



En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas. El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.



Hitos 2008 y Retos 2009

Principales Hitos año 2008

Aprobación por el Consejo de Administración del Grupo ACS del "Compromiso ACS para la lucha contra el Cambio Climático".

Mantenimiento del Grupo ACS al Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 57,1 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, un 46% más que en 2007. Esta inversión es superior al 5% del Beneficio Ordinario neto (1.127 millones de euros en 2008).

Valorización de un 37,6% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 9,6 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos, un 84% más que en 2007.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 1,5 puntos porcentuales frente a las cifras de 2007 hasta el 36,2% del total.

En 2008 se realizaron 4.105 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 88%.

Incremento de un 14% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Puesta en funcionamiento de la primera planta de 50 MW de energía Termosolar del Grupo ACS, Andasol I, en noviembre de 2008.

Objetivos y Retos 2009

De acuerdo con el Compromiso del Grupo ACS para la lucha contra el Cambio Climático, el Grupo ACS continuará desarrollando iniciativas relevantes en este sentido.

Reducción de las emisiones de CO₂ de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incrementar la actividad certificada según las normas ISO en relación a la calidad y el medio ambiente.

Incrementar la inversión en I+D+i en al menos un 10%.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2008.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Principales Cifras de Responsabilidad Corporativa

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
% sobre total de ventas 2008	41%	19%	40%	100%
Principales indicadores Medioambientales				
Materiales utilizados	Cemento, acero, áridos, productos químicos, madera	Residuos sólidos urbanos, residuos peligrosos para reciclar, productos de limpieza, gasóleo	Acero y otros metales, aceites, productos químicos, cemento, material electrónico, áridos, madera, papel y cartón	
Consumo de energía desglosado por fuentes primarias				
Consumo de gasolina+gasóleo (millones de litros)	18,6	51,8	21,1	92
Consumo de gas natural (m ³)	377.347	6.321.263	41.591	6.740.201
Consumo de electricidad (GWh)	69	129	46	245
Total (tep)	25.588	71.080	25.837	122.505
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Consumo de Agua				
Obtenida de la red pública (m ³)	1.113.811	1.628.904	144.570	2.923.286
Obtenida de otras fuentes (m ³)	1.169.860	691.997	831	1.862.688
Total (m³)	2.283.671	2.320.901	145.401	4.749.974
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Vertidos totales de aguas residuales				
A la red pública (m ³)	No disponible	142.847	94.168	237.015
Vertidos al mar o a ríos/lagos (m ³)	No disponible	2.398.012	0	2.398.012
Total (m³)	No disponible	2.540.859	94.168	2.635.027
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	0%	13%	33%	46%
Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t)	95.091	23.780.922	31.108	23.907.122
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire				
NOx (t)	0	393,7	0,37	394,0
SOx (t)	0	41,2	0	41,2
Otros gases (t)	No disponible	10,2	0,02	10,2
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	9%	26%	76%
Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)	0	9.633.584	1.170.000	10.803.584
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	38%	98%
Residuos no peligrosos gestionados	Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales)	Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos	Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos	
Total Toneladas	43.479	22.200.266	10.515	22.254.260
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	40%	100%
Residuos peligrosos gestionados (t)	6.162	224.282	341	230.785
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	41%	19%	40%	100%



Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente y Logística	Servicios Industriales	Grupo ACS
Calidad y creación de valor para los accionistas				
Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	No disponible	47	1	48
Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)	100%	51%	98%	91%
Número de auditorías de calidad realizadas	113	79	318	510
Encuestas de satisfacción del cliente realizadas	190	3.046	869	4.105
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	93%	88%	86%	88%
Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)	25	15	17	57
Compromiso con el Medio Ambiente				
Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001	100%	60%	84%	87%
Auditorías medioambientales realizadas	113	69	214	396
Número de incidentes medioambientales significativos registrados	1.215	0	2	1.217
Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales	15	0	13	28
Empleados				
Número total de empleados a 31 de diciembre de 2008 (273 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS)	18.396	81.131	41.202	141.002
Empleados con contrato fijo	40%	6%	24%	16%
Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.	60%	94%	76%	84%
Formación				
Horas lectivas impartidas	213.520	693.198	367.735	1.274.453
Número de cursos	1.244	3.226	2.695	7.165
Número de participantes	14.652	25.189	23.104	62.945
Inversión total (millones de euros)	3,2	5,0	5,6	13,8
Cursos por tipo de contenido: Producción	784	933	1.089	2.806
Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo	379	2.236	1.532	4.147
Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente	81	33	74	188
Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo				
Índice de Frecuencia (nº de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)	29,7	41,9	32,0	37,4
Índice de Gravedad (nº de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)	0,84	1,03	0,56	0,78
Índice de Incidencia (nº de accidentes con baja por cada mil trabajadores)	51,7	159,1	45,8	71,2

Nota: los índices de gravedad e incidencia mostrados son una media de los índices de cada sociedad ponderados por su facturación.

El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2008, se encontraba representado por 335.390.427 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Durante el ejercicio 2008, según lo acordado en la Junta General de Accionistas del 26 de mayo de 2008, se realizó una reducción del capital social, mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad representativas de un 4,954% del total del capital social del Grupo.

Adicionalmente el día 3 de diciembre de 2008 se celebró una Junta Extraordinaria de Accionistas donde se aprobó la amortización de un 4,93% adicional (16.746.453 acciones), la amortización efectiva de las acciones se realizó en el enero de 2009, por lo tanto a marzo de 2009 el capital social del Grupo ACS estaría representado por 318.643.974 acciones.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal aquellos cuya participación en el capital social del Grupo supera el 5% del total, son los que se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	% sobre el total de número de acciones a diciembre de 2008	% sobre el total de número de acciones a marzo de 2009*
Corporación Financiera Alba, S.A.	78.084.267	23,28%	24,51%
Inversiones Vesán, S.A.	38.815.575	11,57%	12,18%
D. Alberto Alcocer Torra	21.804.070	6,50%	6,84%
D. Alberto Cortina Alcocer	21.803.799	6,50%	6,84%
Balear Inversiones Financieras, S.L.	17.643.657	5,26%	5,54%
Southeastern Asset Management, Inc.	16.875.535	5,03%	5,30%

* Después de la amortización de 16.746.453 acciones realizada en enero-2009.



Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual dentro del Consejo deben encontrarse representados los intereses de todos los grupos de accionistas que conforman el Grupo ACS. De esta forma a día 31 de diciembre de 2008 el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero en la categoría de otros consejeros externos. La misión de estos consejeros independientes o externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

De igual forma, el compromiso del Grupo ACS con la igualdad de género y la incorporación de las mujeres a los órganos de dirección, se ve reflejado en la propuesta de elección como consejera de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de D.^ª Sabina Fluxá, la cuál, en caso de ser elegida, formará parte del Consejo desde mayo de 2009.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la sociedad, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones para la gestión de los negocios de la sociedad.

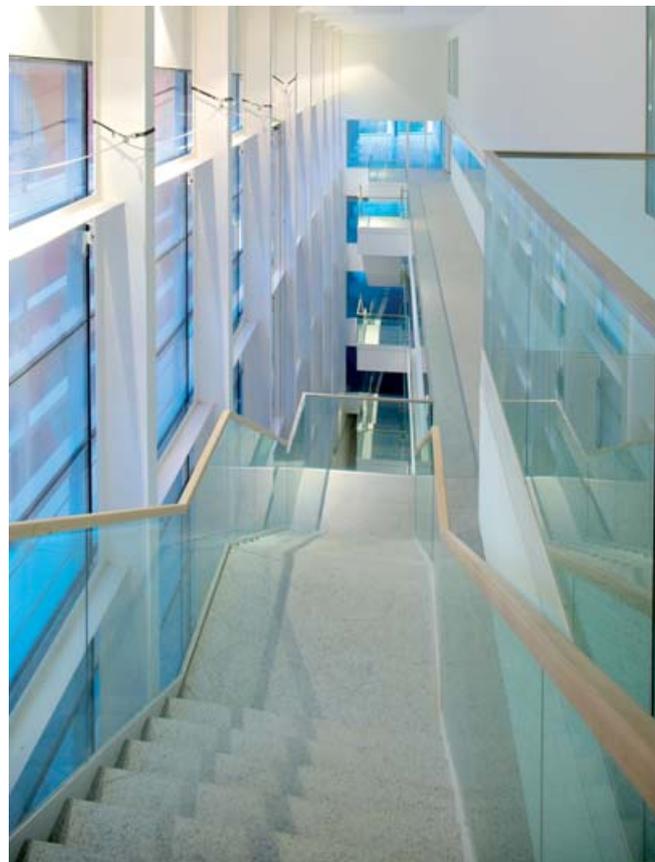
De forma más particular, el Consejo de Administración en pleno se reserva aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de responsabilidad social corporativa.
- El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.

- La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Para una mayor eficiencia en sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comités y Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. De esta forma dentro del Consejo de Administración se encuentran actualmente constituidas tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramiento y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el informe de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección del Grupo durante el ejercicio.



Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran establecidos en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de la misma la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General decidirán por mayoría todos los asuntos competencia de la Junta, la cuál estará constituida por todos aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que aquellos poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario a todos los accionistas y se establecen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así, no sólo se detalla las posibilidades de delegación o representación de votos durante la Junta, sino que también en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta General se encuentran positivamente reflejadas en las cuotas de asistencia a la misma, que durante el ejercicio 2008 se situaron tanto en la Junta General como en la Junta Extraordinaria en torno al 74%.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, se pone disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria para los accionistas e inversores, de tal forma que además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, la compañía mantiene una página web del grupo ACS con la información fundamental sobre la misma. Igualmente se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas, como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a disposición sea veraz y rigurosa. Para ello la Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas.

Asimismo, el Consejo de Administración del Grupo ACS lleva años promoviendo diferentes medidas con el fin de asegurar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes para el mercado se restrinja al número mínimo de personas posible, que se identifican, hasta que se ponen en conocimiento del público en general a través del correspondiente hecho relevante.

En definitiva, el compromiso del Grupo ACS con la transparencia sigue las directrices marcadas por la Comisión especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas ("Informe Aldama"), que se recogen en la Ley 26/2003 de 17 de Julio y la Orden Ministerial 3722/2003 que la desarrolla.

Fecha Junta General	Asistencia total a la Junta
Junta General Ordinaria 26 de mayo de 2008	74,231%
Junta General Extraordinaria 3 de diciembre de 2008	73,592%



Directorio

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 432 92 00, Fax: 91 343 94 56
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2ª y 4ª
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE M. AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
www.dracemedioambiente.com

FPS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 77
www.flotaps.com

SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 68 00
www.seis6.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

C/ Llanos de Jerez, 10 - 12
Coslada, 28820 Madrid
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
Caracas 1060 A
La Guarita (Venezuela)
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094 - 1589 Secaucus
(New Jersey) Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@schiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

COGESA

C/ Orense, 34 - 1ª
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

ACS, Medio Ambiente y Logística

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 514 09 00, Fax: 91 514 09 31

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 304 15 22
www.urbaser.com

DRAGADOS S.P.L.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 436 27 00
Fax: 91 578 28 46
www.dragados-spl.com

CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28700 Madrid
Tel: 91 745 91 10
Fax: 91 745 91 20
www.clece.es

PUBLIMEDIA, SISTEMAS PUBLICITARIOS

Avda. de Manoteras, 46 bis; 2º
28050 Madrid
Tel: 91 512 03 33
Fax: 91 512 04 73
www.publimedia-sp.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 26
www.iridiumconcesiones.com



ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00, Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.etra.es

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.semisa.org

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES (CYMI)

C/ Teide, 4 - Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezueta, s/n
Puerto Real, 11510 Cádiz
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 5 - 1º
Edificio Milenio
28703 Madrid
Tel: 91 484 30 30
Fax: 91 484 31 25
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Paseo de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.com

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA

C/ Príncipe de Vergara, 120
28006 Madrid
Tel: 91 252 73 00
Fax: 91 563 01 15
www.initec.es

SOCIEDAD IBÉRICA DE CONSTRUCCIONES ELÉCTRICAS, S.A. (SICE)

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
Alcobendas, 28108 Madrid
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS