

Informe Anual del Grupo ACS 2009

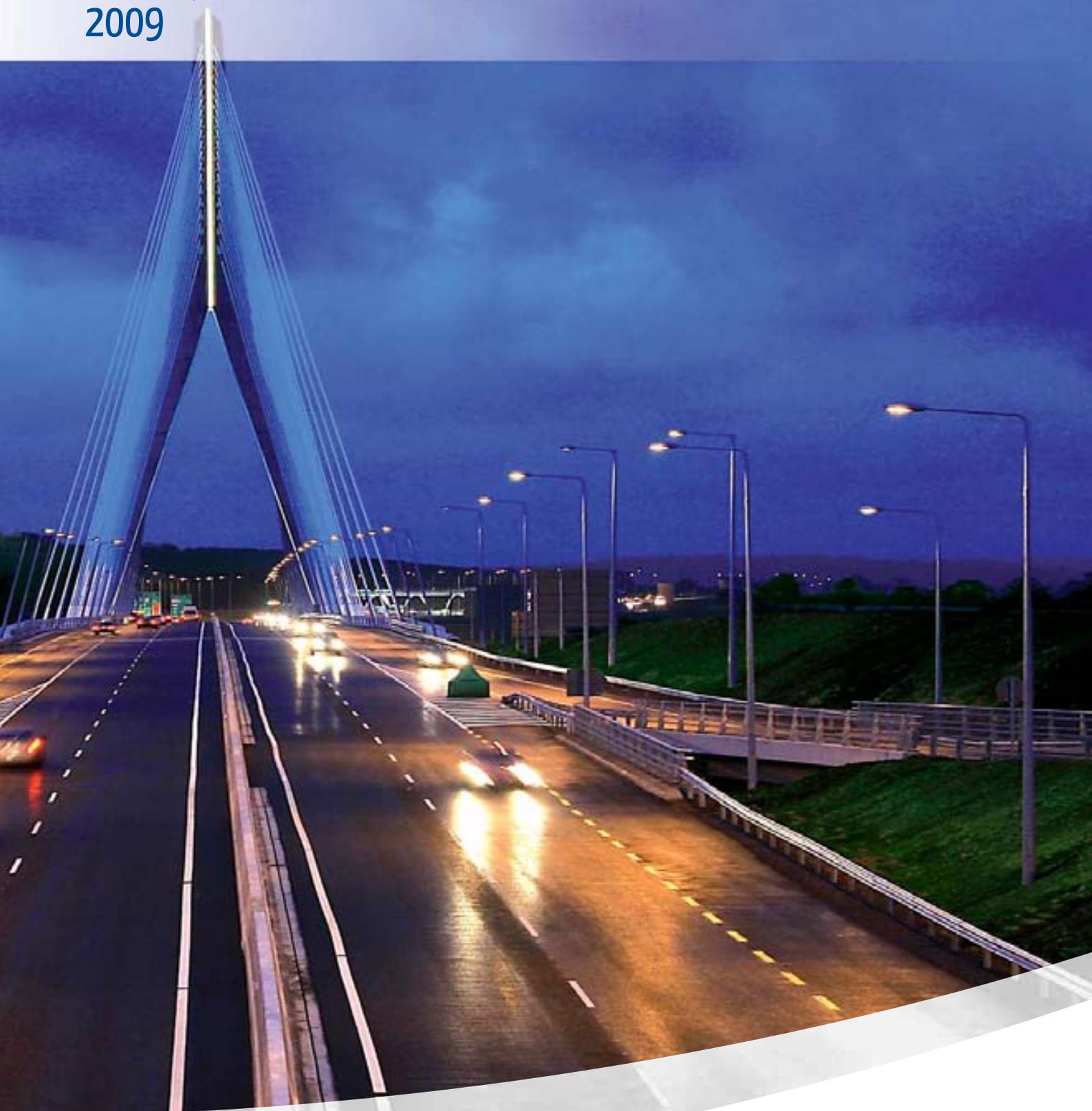


www.grupoacs.com



Foto: Autopista de peaje N25 Waterford By-Pass (Irlanda).

Informe de Actividades del Grupo ACS 2009





Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2004	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009
Millones de euros						
Cifra de negocios	10.817,9	12.113,9	14.067,2	15.344,9	15.275,6	15.605,9
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	981,1	1.095,5	1.270,3	1.379,8	1.382,5	1.458,0
Beneficio neto de explotación (EBIT)	723,9	817,4	971,6	1.056,7	1.042,7	1.079,9
Beneficio neto atribuible	452,5	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0	1.951,5
Cash-flow ^(*)	709,7	886,8	1.548,8	1.874,1	2.144,8	2.329,6
Dividendos abonados	96,8	137,6	211,7	441,1	600,2	653,2
Inversiones / (desinversiones) netas	1.196,4	4.216,4	5.407,1	2.475,0	170,5	(1.307,4)
Total Activo	12.399,6	17.712,5	25.182,7	49.593,4	51.398,4	31.754,2
Patrimonio neto	2.019,2	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0	4.591,5
Fondos propios	1.905,4	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4	4.303,4
Endeudamiento neto total	1.423,9	4.264,6	8.746,3	7.938,7	9.355,8	9.271,4
Deuda neta con recurso	961,6	1.909,4	1.753,4	1.871,4	2.933,7	302,1
Financiación sin recurso	462,3	2.355,2	6.992,9	6.067,3	6.422,1	8.969,3
Cartera	23.928,4	26.868,1	29.918,3	32.322,8	27.679,0	29.507,0
Número total de empleados	107.748	113.273	123.652	132.048	138.117	142.176

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción ⁽³⁾	2004	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009
Euros						
Beneficio	1,30	1,74	3,58	4,51	5,43	6,28
Dividendo bruto	0,39	0,60	1,25	1,75	2,05	2,05
Cash-flow	2,01	2,51	4,39	5,44	6,45	7,49
Fondos propios	5,40	7,03	8,83	13,52	10,23	13,84

Mercado de capitales	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Acciones admitidas a cotización ⁽³⁾⁽⁴⁾	352.873.134	352.873.134	352.873.134	352.873.134	335.390.427	314.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	5.928,3	9.601,7	15.071,2	14.344,3	10.950,5	10.953,3
Precio de cierre del ejercicio ⁽³⁾	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €
Revalorización anual	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%

Ratios significativos	2004	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009
Margen de explotación	6,7%	6,7%	6,9%	6,9%	6,8%	6,9%
Margen neto	4,2%	5,0%	8,9%	10,1%	11,8%	12,5%
ROE	23,6%	27,5%	45,5%	36,9%	41,2%	50,0%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	70,5%	161,8%	268,6%	76,0%	94,4%	201,9%
Rentabilidad por dividendo	2,3%	2,2%	2,9%	4,3%	6,3%	5,9%

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa "como Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(3) Ajustadas por el Split de 3 x 1 realizado en el año 2004 (reducción del valor nominal de las acciones de € 1,50 a € 0,50 con el consiguiente aumento simultáneo del número de acciones representativas del capital social).

(4) El 10 junio de 2004 se redujo el capital social en la cantidad de 1.353.679,5 euros nominales, mediante la amortización de 902.453 acciones de autocartera de la sociedad.

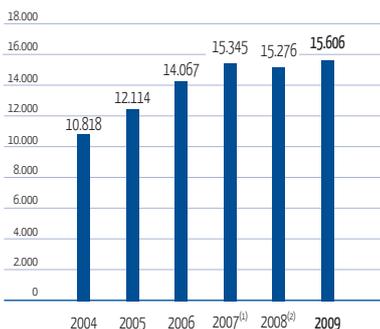
En Julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en Enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en Diciembre 2008. El 25 de Mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).

Principales Cifras del Grupo ACS

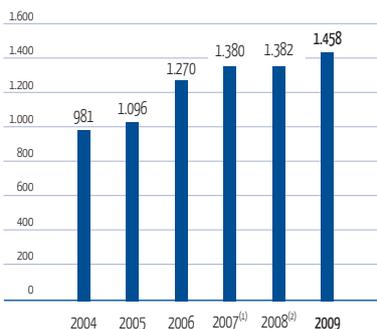
Cifra de negocio

Millones de euros



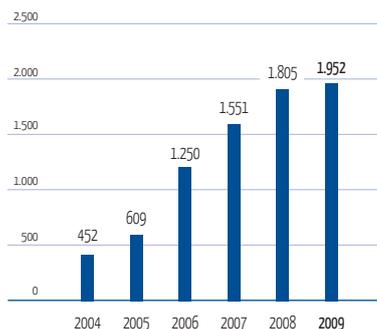
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros



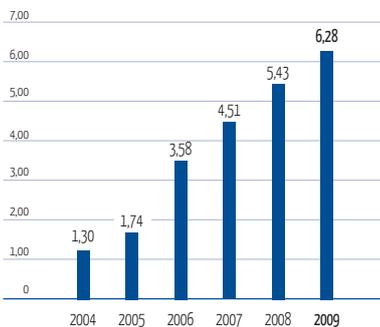
Beneficio neto atribuible

Millones de euros



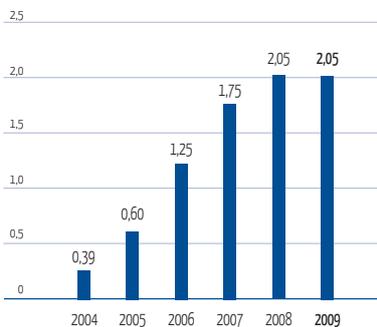
Beneficio por acción

Euros



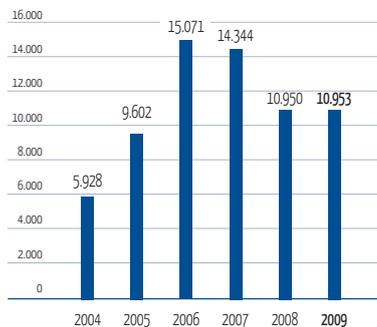
Dividendo por acción

Euros



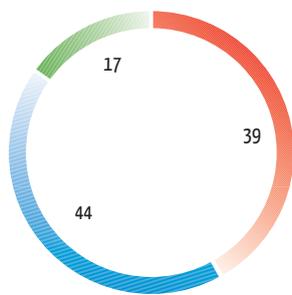
Capitalización Bursatil

Millones de euros



Cifra de negocio por actividades 2009⁽³⁾

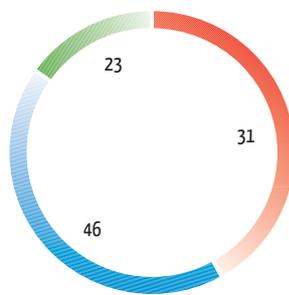
%



- Construcción
- Servicios Industriales y Energía
- Medio Ambiente

Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2009⁽³⁾

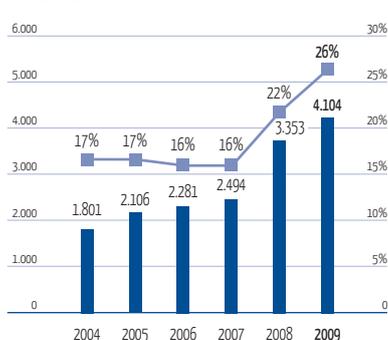
%



- Construcción
- Servicios Industriales y Energía
- Medio Ambiente

Internacionalización

Millones de euros



- Ingresos Internacionales
- Internacional sobre el total

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.
 (2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado S.P.L. como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
 (3) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.

Construcción 2009

Millones de euros

Ventas	6.125
Internacional	23,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	459
Margen	7,5%
Beneficio neto	241
Margen	3,9%
Cartera	11.431
Plantilla	20.014

Servicios Industriales y Energía 2009

Millones de euros

Ventas	6.862
Internacional	33,5%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	680
Margen	9,9%
Beneficio neto	348
Margen	5,1%
Cartera	6.619
Plantilla	38.468

Medio Ambiente 2009

Millones de euros

Ventas	2.639
Internacional	13,9%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	341
Margen	12,9%
Beneficio neto	146
Margen	5,5%
Cartera	11.457
Plantilla	83.317

Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Andorra	Australia	Chile	Egipto	Estados Unidos	India	Marruecos	Polonia	Sudáfrica
Angola	Bolivia	China	El Salvador	Francia	Irlanda	México	Portugal	Uganda
Arabia Saudita	Brasil	Colombia	Emiratos Árabes	Grecia	Italia	Nicaragua	Reino Unido	Uzbekistán
Argelia	Camerún	Costa Rica	Unidos	Guatemala	Jordania	Panamá	República Dominicana	Venezuela
Argentina	Canadá	Ecuador	España	Honduras	Libia	Perú		



Informe Anual del Grupo ACS

Carta del Presidente 04
Órganos de Dirección 06
Estrategia Corporativa 12

Construcción 16
Concesiones 34
Medio Ambiente 44
Servicios Industriales y Energía 62
Participaciones Estratégicas 88

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS 96
El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad 100
El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS 108





Liderazgo

Queridos accionistas

Al finalizar la primera década del siglo XXI el Grupo ACS se ha consolidado como una de las empresas de infraestructuras más importantes del mundo, con un destacado liderazgo sectorial por tamaño y rentabilidad, contando ya con una amplia y creciente presencia internacional en los cinco continentes.

Durante los últimos diez años hemos conseguido hacer crecer el volumen de negocio del Grupo en una media anual del 18%, para alcanzar en 2009 una facturación de 15.606 millones de euros. Esta cifra supuso un crecimiento del 2,2% en un año que presentaba desafíos importantes y grandes incertidumbres fruto de la fuerte crisis económica internacional que estamos sufriendo.

El esfuerzo realizado por incrementar nuestra exposición internacional, tanto de forma orgánica como a través de la adquisición de algunas compañías de ingeniería civil, ha tenido sus frutos. Esta estrategia nos ha permitido que las ventas fuera de España hayan crecido en 2009 más de un 22%, hasta representar el 26% de las ventas consolidadas. También nuestra cartera de proyectos internacional ha experimentado un importante salto cuantitativo al aumentar un 30% en el último año y situarse en el 35% del total.

Esta expansión no hubiera sido posible sin los más de 142.000 empleados del Grupo ACS, además de las 35.000 personas que trabajan en las subcontratas, que nos permiten ser unos de los principales generadores de empleo de este país. Su talento, esfuerzo y dedicación nos han llevado hasta aquí y nos seguirán empujando para alcanzar metas más altas.

Entre estos objetivos siempre estará la rentabilidad. En el ejercicio 2009 el beneficio neto atribuible creció un 8,1% hasta situarse en los 1.952 millones de euros, siendo los mejores resultados de nuestra historia y acumulando desde el año 2000 una tasa de crecimiento medio anual superior al 36%. El beneficio neto recurrente, que excluye la contribución de las operaciones

interrumpidas y los resultados extraordinarios, aumentó en un 20,4% tras alcanzar los 842 millones de euros.

Las actividades operativas generaron en 2009 unos flujos de caja superiores a los 1.652 millones de euros, creciendo un 70% apoyado por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante. Esta sólida capacidad de generación de fondos operativos y la materialización de la venta del 35,4% de Unión Fenosa han permitido seguir ejecutando las inversiones previstas y reducir el saldo de deuda neta, que se sitúa en 9.271 millones de euros.

Este nivel de endeudamiento nos permite afrontar con garantías las posibles oportunidades de inversión para continuar creciendo, manteniendo a su vez la actual solidez financiera. En este sentido, es destacable que la deuda directamente ligada a la financiación de nuestras participadas asciende a 5.228 millones de euros, cifra muy inferior al valor de mercado que tenían esas participaciones a finales de 2009 y que ascendía a los 8.186 millones de euros. El resto de la deuda esta prácticamente ligada a la financiación de proyectos.

El mercado de capitales, a pesar de haber recuperado parte de las fuertes caídas sufridas en el año 2008, sigue recogiendo importantes descuentos tanto en las acciones de las empresas en las que participamos como en nuestra propia cotización. En este contexto, la acción de ACS tuvo un comportamiento más moderado que los principales índices bursátiles, mostrando una revalorización del 6,6% anual, fruto de una menor volatilidad y de una mejor evolución del mercado en 2008.

Sin embargo desde una perspectiva más amplia, en esta primera década del siglo XXI, ACS ha obtenido una rentabilidad media superior al 20% anual. Esta cifra, comparada con la rentabilidad media del IBEX con dividendos, que apenas ha superado el 3,5% en el mismo periodo, pone de manifiesto que el Grupo ACS ha sido la primera empresa española en creación de valor para sus accionistas entre los años 2000 y 2009, tras haber generado más de 6.840 millones de euros.

Desde el Grupo ACS seguimos insistiendo en una estrategia de sostenibilidad a través de sus tres vertientes: la económica, muy ligada a la rentabilidad y a la inversión; la social, con especial incidencia en nuestros propios empleados; y la medioambiental, determinante en todas las actividades que desarrollamos. Como hecho más destacable en 2009 quiero señalar el incremento en un 14% del número de empleados discapacitados que trabajan en las empresas del Grupo y que superan las 2.300 personas, consecuencia de una activa política laboral con elevado compromiso social.

También en materia de gobierno corporativo se han producido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia de nuestro sistema de gobierno, introduciendo los cambios necesarios en el reglamento del Consejo de Administración para adecuar nuestros procedimientos a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno.

Creo sinceramente que la consistencia de nuestra estrategia y la continua incorporación del talento nos sitúan en una posición privilegiada. Pero aún queda mucho camino que recorrer y la década que comienza nos presenta el reto de batir la que termina. Con este objetivo vamos a seguir trabajando, con el mismo esfuerzo e ilusión por mantener nuestro liderazgo y continuar creando valor de forma sostenible para todos nuestros accionistas.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras
Consejero de Sanef

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Abertis Infraestructuras

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■

Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente Primero de Banca March
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■

Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA, S.A.
Presidente de Bodegas Lan
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux

D. José María Aguirre González ■

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1995
Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■

Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☐ Secretario no miembro

D. Javier Echenique Landiribar ■■

Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente del Banco Guipuzcoano
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica España
Consejero de ENCE
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Abertis Infraestructuras

D^a. Sabina Fluxá Thienemann

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y MBA en ESADE
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2009
Vicepresidenta del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de TEKA

D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
Consejero de Keller Group Plc
Vicepresidente de Dragados

D. Juan March de la Lastra

Licenciado en Administración de Empresas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
Vicepresidente de Banca March
Consejero de Indra

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox
Consejero de Banca March

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent ■

Abogado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Endesa
Secretario no Consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
Secretario no Consejero del Consejo de Administración de Banco de Sabadell

D. Julio Sacristán Fidalgo ■■

Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas y MBA por la Universidad de Chicago
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006
Consejero Delegado de Banca March
Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero- Secretario General

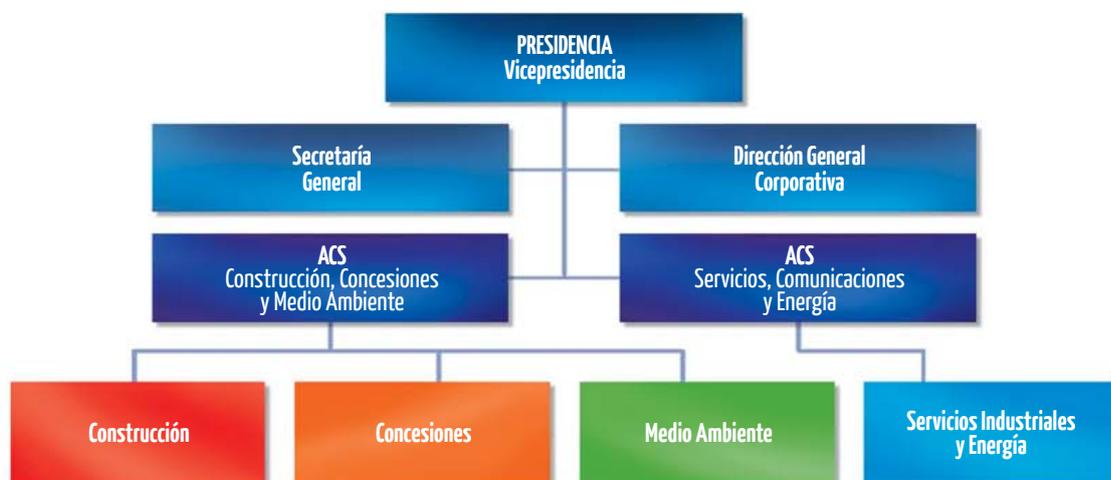
D. José Luis del Valle Pérez ■■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

Órganos de Dirección

Comité de Dirección





Sentados, de izquierda a derecha

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada como máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Vicepresidente de Abertis.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

De pie, de izquierda a derecha

D. Marcelino Fernández Verdes

Presidente y Consejero Delegado de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S. A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. Es Presidente-Consejero Delegado de Dragados y ACS SyC, así como responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente del Grupo.

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA. Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado. Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Perteneció al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Eugenio Llorente Gómez

Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales y Energía

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School. Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales y Energía del Grupo.

Órganos de Dirección

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Ignacio Segura Surinach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Edificación

D. Eloy Domínguez Adame
Director de Internacional

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación

D. Alfonso Costa Cuadrench
Director de Servicios Técnicos

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Obra Civil

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Edificación

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Seis

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

D. Pablo Quirós Gracián
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

FPS

D. Juan Mata Arbide
Director General

Geocisa

D. Alejandro Canga Botteghelz
Consejero Delegado

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Consejero Delegado

Medio Ambiente

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. José María López Piñol
Director General



ACS Servicios Comunicaciones y Energía

Dragados SPL

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente y Consejero Delegado

D. Agustín Batuecas Torrego
Vicepresidente

D. Víctor Alberola Ruipérez
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

D. Diego Zumaquero García
Director General

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Víctor Revuelta García
Director General de Explotación

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General Adjunto

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado de Cobra

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. José Antonio Fernández García
Director General de Grupo ETRA

D. José María Castillo Lacabex
Director General de Imesapi

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Pablo García Arenal
Director General de Grandes Contratos

D. Raúl Llamazares de la Puente
Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber

D. Pedro Ascorbe Trián
Director General de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas



Visión

Una **referencia mundial** en las actividades de **construcción, servicios y energía**. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores relacionados con las **infraestructuras**, que son básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



Misión

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

Valores

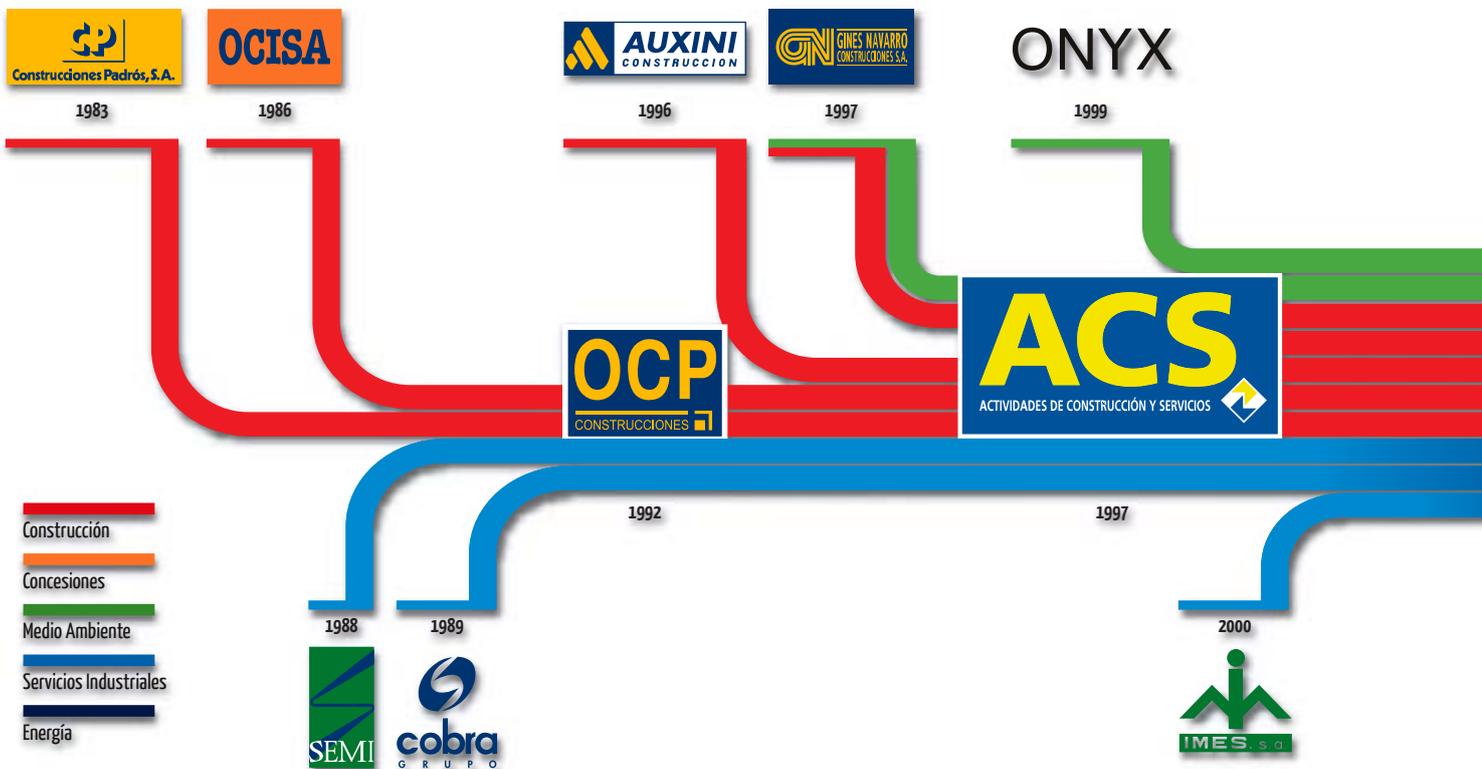
- **Experiencia** desarrollando para sus clientes un servicio de calidad que incorpora los principales adelantos tecnológicos.
- **Rentabilidad** como garantía de futuro, y como herramienta para recompensar a sus accionistas por su confianza y su inversión.
- **Confianza** adquirida con los clientes mediante una relación a largo plazo y conocimiento mutuo.
- **Compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable creando valor para sus proveedores, clientes, empleados y accionistas.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado, convirtiéndose en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

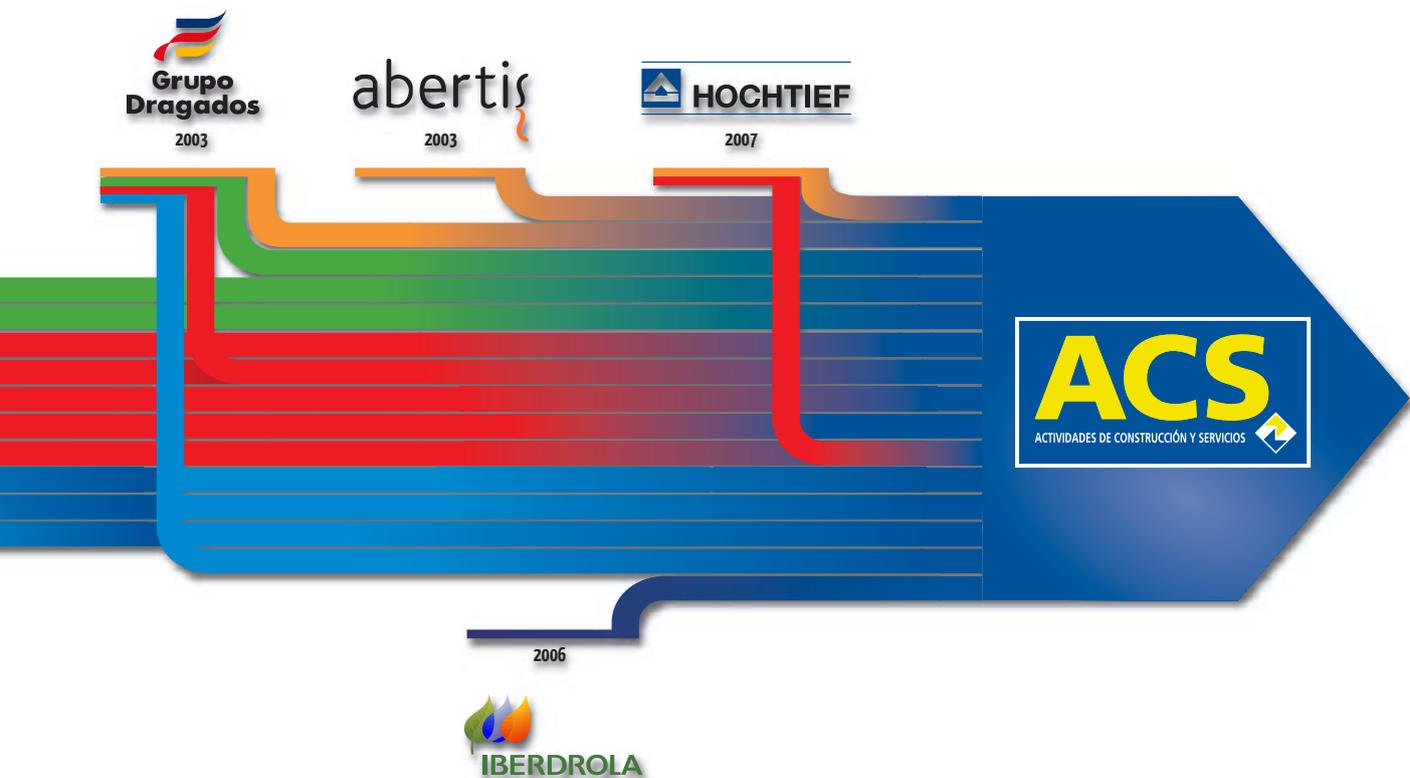
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios

medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de residuos sólidos en Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. En 2003 se realizó la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y desde entonces se ha incrementado la participación del Grupo en esta compañía.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la adquisición de una participación accionarial en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en Estados Unidos, Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS de una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

En noviembre de 2008 ACS pone en funcionamiento su primera planta termosolar de energía renovable con dispositivo de almacenamiento térmico en España, Andasol I en Granada. En 2009 se ponen en funcionamiento dos plantas más, hasta totalizar 150 MW en operación, y se continúa con la construcción de cuatro plantas adicionales que, al entrar en operación entre 2010 y 2013, supondrán un total de 350 MW instalados. Este esfuerzo tecnológico sitúa al Grupo ACS como líder mundial en el desarrollo de energía renovable termosolar con almacenamiento térmico.

Durante 2009 el Grupo ACS continúa su expansión internacional en todas sus áreas de actividad, especialmente para el desarrollo de grandes

proyectos. En el área de Construcción consolida su posición en Estados Unidos con una cartera al finalizar el año de 2.500 millones de euros y mediante la adquisición de dos compañías de construcción, Picone y Pulice, que incrementan la presencia del Grupo ACS en Norteamérica. Asimismo, se adquiere la compañía polaca de construcción Pol-Aqua, especializada en el desarrollo de obra civil y con una amplia experiencia y presencia en el mercado polaco, de rápido crecimiento y que ya es el séptimo país por inversión en infraestructuras de la Unión Europea.

En el área de Medio Ambiente se finaliza la construcción de la planta de tratamiento de residuos de Marsella y se obtienen importantes proyectos que permiten aumentar la cartera internacional hasta superar los 3.400 millones de euros. Servicios Industriales y Energía, la más internacional de las actividades que desarrolla el Grupo ACS, continúa su internacionalización y obtiene un crecimiento superior al 25% de su cartera de proyectos internacionales.

La expansión internacional de la actividad, que tiene como objetivo que en el medio plazo la cartera internacional alcance el 50% del total, es parte importante de la estrategia de ACS para los próximos años, una estrategia que está orientada a mantener la competitividad, capacidad de inversión, rentabilidad y el crecimiento de la compañía en el futuro.

Construcción

Entorno sectorial 18

Estrategia de negocio 24

Descripción de actividades 25

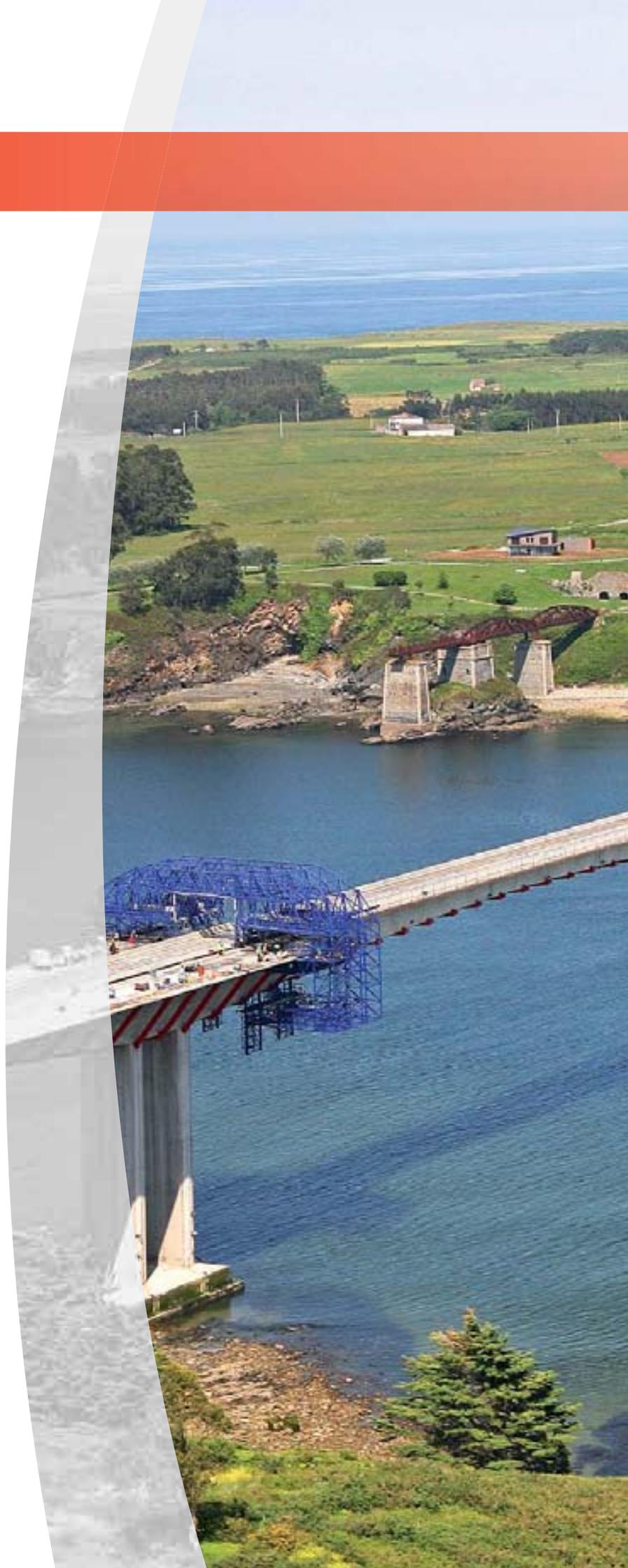
Internacionalización 29

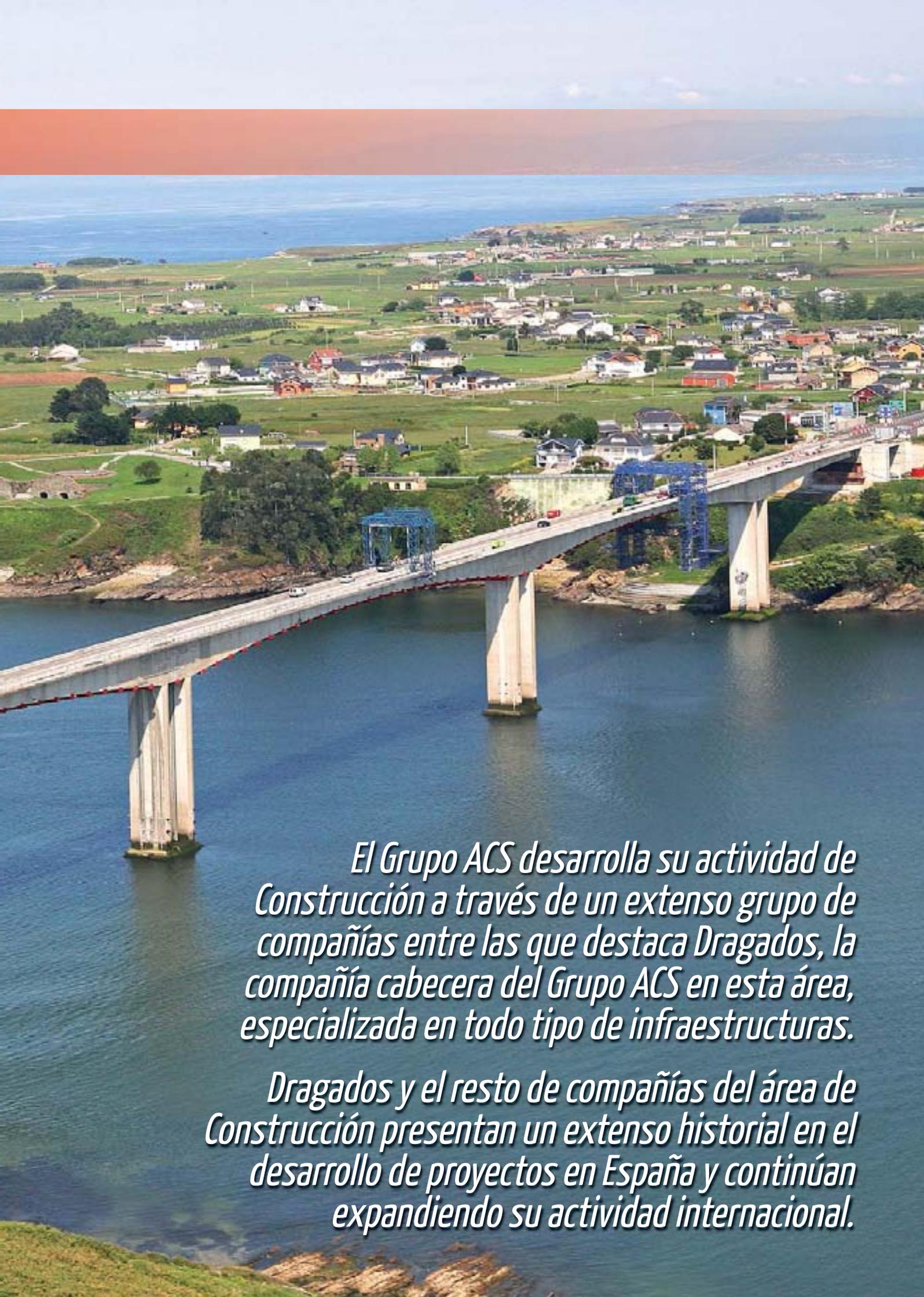
Adjudicaciones 32

Estructura organizativa 33

*La cifra de negocio internacional
de Construcción creció un*

74,9%





El Grupo ACS desarrolla su actividad de Construcción a través de un extenso grupo de compañías entre las que destaca Dragados, la compañía cabecera del Grupo ACS en esta área, especializada en todo tipo de infraestructuras.

Dragados y el resto de compañías del área de Construcción presentan un extenso historial en el desarrollo de proyectos en España y continúan expandiendo su actividad internacional.

Construcción

Entorno sectorial

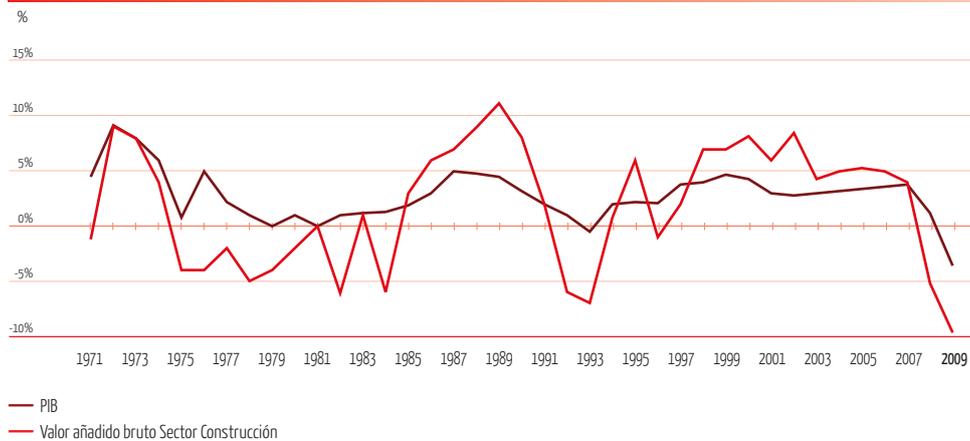
Mercado Nacional

2009 ha sido un año de reajuste para el sector de la Construcción en España. Según el INE, en 2009 la producción total en Construcción expresada en valor añadido bruto¹ ha descendido un 9,7% frente a la cifra registrada en 2008, una caída que supera los descensos experimentados en los primeros años de la década de los 80 y en el bienio 93-94, los dos últimos periodos en los que el sector había entrado en recesión.

Desde el punto de vista de la producción efectiva total² según los datos de Euroconstruct³, la caída es significativamente mayor ya que supera el 20% de descenso hasta los 144.920 millones de euros.

Esta recesión está producida por el descenso en la actividad de edificación, especialmente la residencial, que sufre una caída que supera el 42%, la segunda más importante de Europa únicamente superada por Irlanda.

Evolución del PIB y del VAB de la Construcción en España. Tasas de variación interanuales.



Fuente: INE y Seopan

¹ El valor añadido bruto se refiere al total de sueldos y salarios brutos más cotizaciones sociales del sector más el excedente bruto de explotación, que incluye tanto los beneficios empresariales antes de impuestos (directos) como las amortizaciones y las rentas del trabajo no salariales.

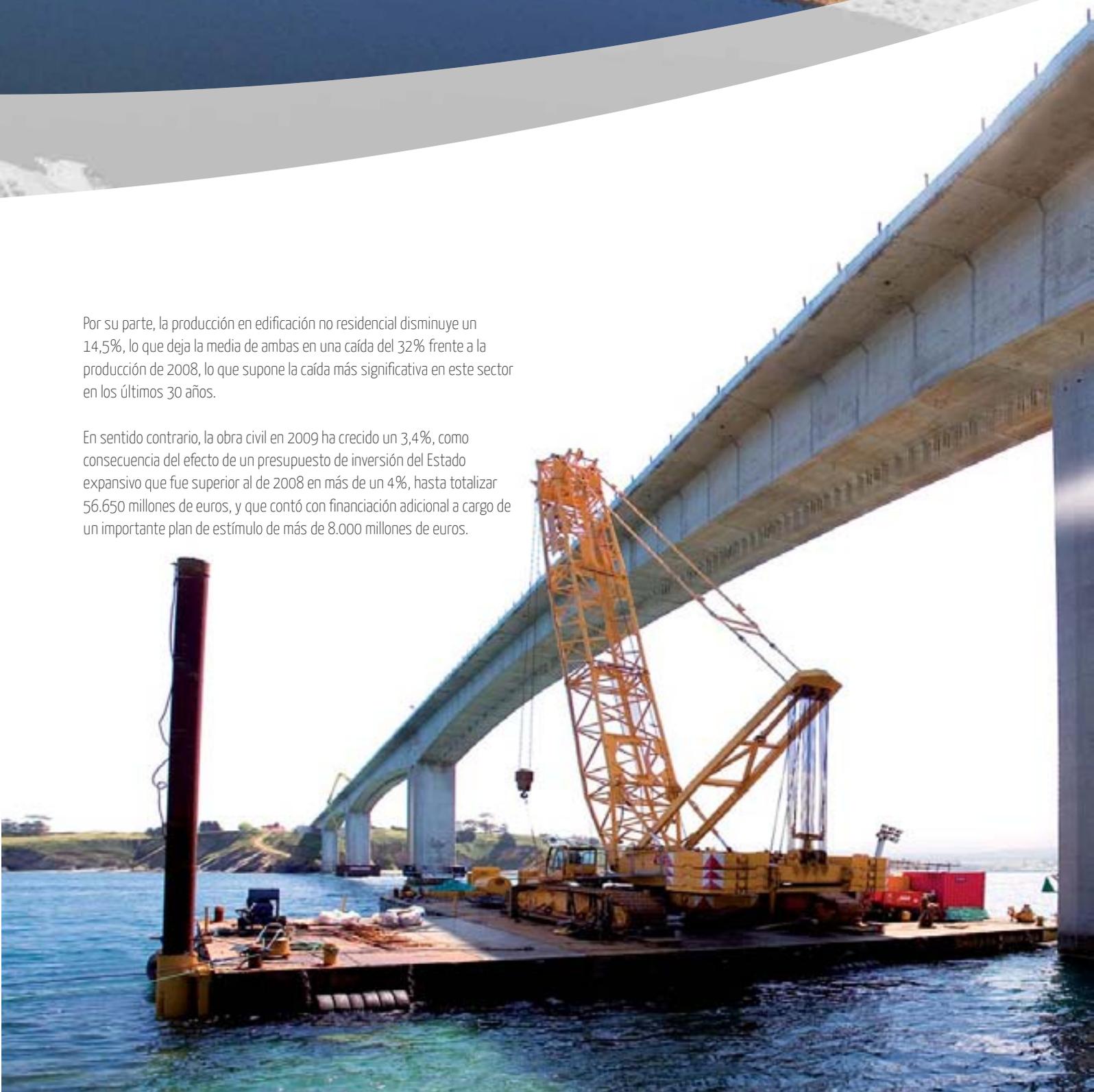
² La producción efectiva se define como el valor añadido bruto más los impuestos ligados a la producción y los productos (licencias, aranceles y seguros) más el valor de los consumos intermedios (materias primas, productos semielaborados y servicios) incorporados al proceso productivo.

³ Según el documento publicado por Euroconstruct en Zurich, noviembre de 2009.



Por su parte, la producción en edificación no residencial disminuye un 14,5%, lo que deja la media de ambas en una caída del 32% frente a la producción de 2008, lo que supone la caída más significativa en este sector en los últimos 30 años.

En sentido contrario, la obra civil en 2009 ha crecido un 3,4%, como consecuencia del efecto de un presupuesto de inversión del Estado expansivo que fue superior al de 2008 en más de un 4%, hasta totalizar 56.650 millones de euros, y que contó con financiación adicional a cargo de un importante plan de estímulo de más de 8.000 millones de euros.

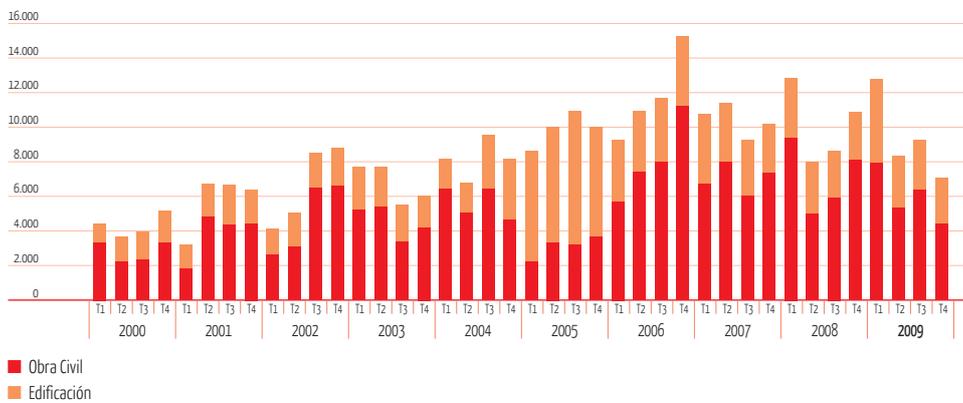


Construcción

Por su parte, la licitación pública en obra civil en 2009 ha descendido un 14% frente a la registrada en 2008, incluso después de incluir dicho plan de estímulo que fue licitado y ejecutado durante los primeros 9 meses del año.

Licitación pública, Administración Central. Datos trimestrales.

Miles de millones de euros



Fuente: Seopan

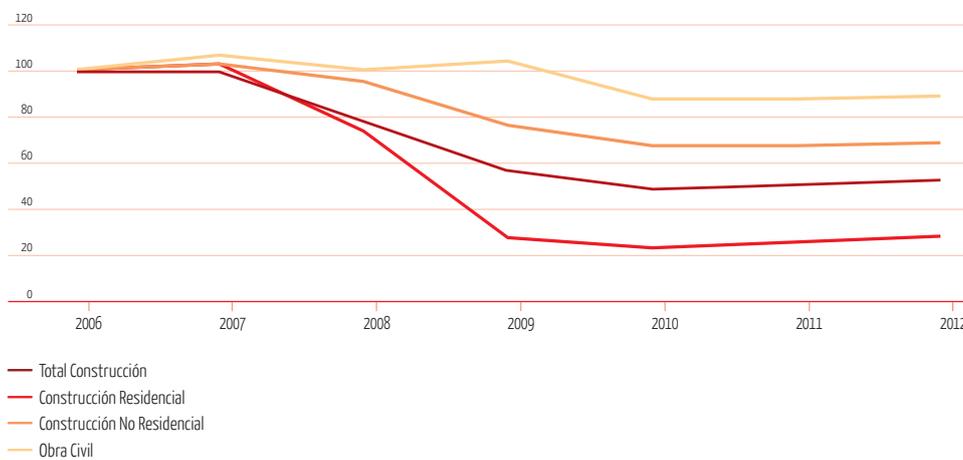
Para el año 2010 se prevé un escenario de caída de la actividad en la industria de la construcción, pero más moderada que la experimentada en 2009. Según Euroconstruct, en 2010 la producción efectiva de construcción en España caerá 9,7%, la mitad que en 2009, y partiendo de la base de que se cumple el escenario macroeconómico de reducción del PIB en un 1%.

Con un comportamiento del PIB mejor al considerado en este escenario, mejoraría la situación de forma sustancial.

Según estas previsiones, en 2010 la edificación reducirá su actividad en un 8,6% y la obra civil en un 11,5%.

Proyección de la producción efectiva de Construcción por segmento de actividad en España.

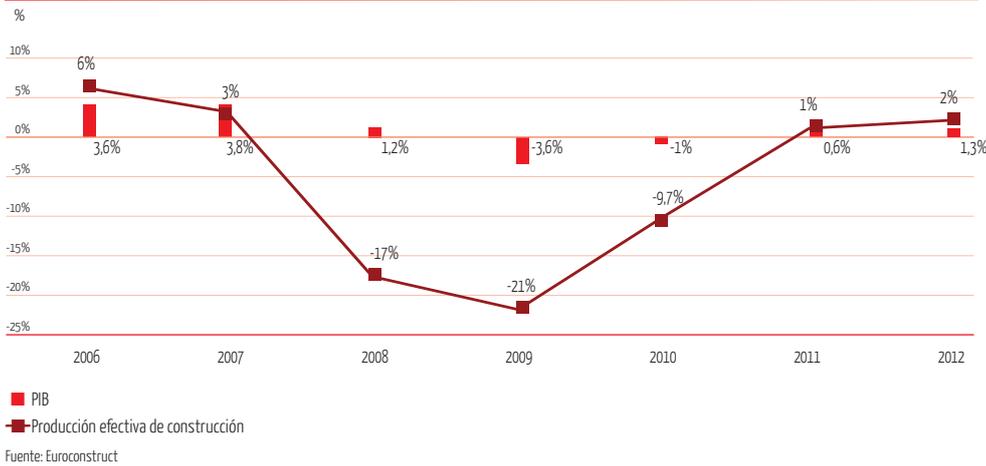
Base 100 = Año 2006



Fuente: Euroconstruct



Evolución del PIB y de la producción efectiva de Construcción en España.



Incluido en estas previsiones está el esfuerzo inversor del Gobierno de España, expresado a través de los Presupuestos Generales del Estado para 2010, donde se incluye una inversión en infraestructuras de 21.240 millones de euros, un 4% menor que la cifra presupuestada para 2009.

Presupuestos generales del Estado. Inversión en Infraestructuras.

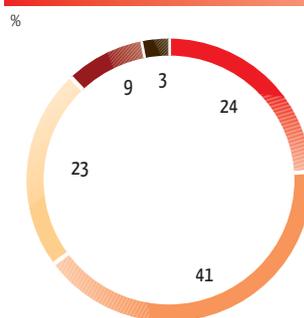


La inversión se centrará principalmente en el desarrollo de ferrocarriles, una partida que recibirá más de 8.800 millones de euros, con el objetivo de continuar construyendo los corredores ferroviarios hacia Levante, la cornisa Cantábrica y en la mejora de la red existente.

Construcción

Adicionalmente, el Gobierno planea completar este esfuerzo inversor con un plan de estímulo de más de 5.000 millones de euros, dedicados al desarrollo de proyectos con colaboración público - privada.

Distribución de la inversión en infraestructuras en los Presupuestos Generales del Estado 2010



- Carreteras
- Ferrocarriles
- Puertos y Seguridad Marítima
- Aeropuertos y Seguridad Aérea
- Medioambientales y Otros

Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda

El principal objetivo del Gobierno es continuar vertebrando el país de acuerdo con el Plan Estratégico de Infraestructuras al tiempo que fomenta el empleo y la actividad industrial. Este plan tiene como objetivo mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020, y continúa siendo el marco de referencia para la inversión del Estado. El total de fondos planeados asciende a 248.700 millones de euros, lo que supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia.

En este sentido el Gobierno español ha invertido desde 1996 hasta 2009 más de 169.000 millones de euros, y en el periodo de vigencia del plan más de 92.600 millones de euros, lo que equivale a un 37% (4 puntos porcentuales por encima de lo previsto).

Mercados Internacionales

El Grupo ACS desarrolla su actividad de Construcción en diferentes mercados geográficos, siendo en Estados Unidos y Polonia los países en los que el Grupo ha realizado un esfuerzo diferencial en 2009.

Estados Unidos

Según un estudio de la Universidad de Massachussets (Amberst), se invierten al año más de 290.000 millones de dólares en el mantenimiento y desarrollo de infraestructuras. Esta elevada cifra de inversión, principalmente en mantenimiento, proviene de la enorme base de infraestructuras públicas no residenciales existentes a día de hoy en Estados Unidos, cuyo valor total sobrepasa los 8.000.000 millones de dólares, una reserva de activos extraordinaria que cimienta el crecimiento futuro de la primera economía del mundo.

Desde 1980, la inversión en obra civil en Estados Unidos ha crecido por debajo del ritmo al que evoluciona el PIB, lo que supone un sistemático deterioro de las infraestructuras, especialmente en obras hidráulicas y ferrocarriles. La administración Obama ha identificado este déficit y, para fomentar la inversión, está desarrollando un plan de infraestructuras que prevé generar más de 2.500.000 puestos de trabajo en los primeros dos años de su legislatura.

Se estima que las necesidades adicionales de fondos para poner al día las infraestructuras americanas superarán los 100.000 millones de dólares al año, y que la ejecución de estos proyectos supondría una importante contribución al crecimiento del empleo y del PIB americano en el corto plazo.

Según el American Recovery and Reinvest Act (ARRA), se invertirán más de 787.000 millones de dólares en mejoras sanitarias, de las infraestructuras, reducciones de impuestos y en estímulo económico. Hasta agosto de 2009, únicamente el 19% de este estímulo se había desembolsado.

Concretamente en proyectos de infraestructuras se pretende invertir 80.000 millones de dólares, destacando el desarrollo de líneas ferroviarias de alta velocidad, soluciones innovadoras para mejorar el transporte público urbano (como las llevadas a cabo por Dragados en el Metro de Nueva York) y un plan de obras hidráulicas sin parangón frente a las catástrofes naturales en el sur del país. Asimismo, se producirá un incremento de la inversión con participación público-privada a través del desarrollo de concesiones de transporte, similares a las ya desarrolladas por estados como Florida, Texas o California.

Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y de crecimiento para el Grupo ACS en el desarrollo de infraestructuras de obra civil, básico para mantener un adecuado nivel de internacionalización y diversificación que incremente la rentabilidad y reduzca el riesgo de la actividad de Construcción.

Polonia

El segundo mercado en el que ACS está desarrollando de forma creciente su presencia a nivel internacional es Polonia. En 2009, la inversión en obra civil en este país creció un 22% y superó los 17.500 millones de euros de producción efectiva. Euroconstruct estima que la evolución de la actividad en Polonia continuará creciendo al mismo ritmo en 2010 y que la inversión total en infraestructuras alcanzará los 21.500 millones de euros (equivalente al 40% de la actividad prevista para España en obra civil).

Tres son las razones que sustentan estas perspectivas de crecimiento de la actividad. Primero la resistencia de la economía polaca a la crisis mundial, con un PIB que en 2009 ha crecido un 1,1% y unas perspectivas de crecimiento para 2010, según el FMI, del 1,8%.

Segundo, el déficit de infraestructuras existente frente a sus países vecinos, especialmente en carreteras y autovías, que ha supuesto un fuerte compromiso por parte del Gobierno polaco ya que en los últimos 5 años se han desarrollado más de 1.200 kilómetros de carreteras en el país.

Y tercero, un importante plan de desarrollo e inversión que prevé invertir más de 82.000 millones de euros antes de 2013, con un objetivo a corto plazo (la Eurocopa de Fútbol de 2012) y uno a medio plazo (la construcción de una línea de alta velocidad).

Polonia para ACS es un país donde desarrollar proyectos en régimen de concesión y de obra civil para ayudar en el desarrollo de su importante plan de infraestructuras. A día de hoy el principal objetivo del país es conseguir la convergencia con la Unión Europea a lo largo de la década que comienza.



Estrategia de negocio

La estrategia del área de Construcción sigue el modelo definido por el Grupo ACS hace ya varios años, lo que le ha permitido ampliar y reforzar su presencia en diferentes mercados geográficos y seguir teniendo una posición sólida a pesar del entorno de mercado, y cuyo objeto es el de continuar creciendo con eficiencia durante el año 2010 y siguientes. Esta estrategia se concreta en las siguientes iniciativas:

- Mantener una **posición de liderazgo** en el mercado nacional que permita un desarrollo sostenible y la rentabilidad operativa de la compañía.
- Desarrollar una presencia estable en aquellos **mercados internacionales** seleccionados, a través de proyectos concesionales, licitación de proyectos singulares, basados en un alto nivel de especialización, y a través de compañías locales y socios estratégicos.
- Incrementar la **eficiencia operativa**, realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.

Como consecuencia de esta clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España, tiene una larga trayectoria en Sudamérica y está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos y Polonia. Esta estrategia está basada en los valores empresariales del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.
- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Estas características se completan con unas ventajas competitivas adquiridas como consecuencia de su estructura, su liderazgo y su competitividad en los últimos años:

- Una prolongada y excelente relación con sus clientes en España, especialmente las Administraciones Públicas que continúan demostrando su compromiso con las infraestructuras incrementado su inversión año tras año.
- La construcción es un negocio maduro y altamente competitivo que exige una gestión del cliente de forma local. El Grupo ACS viene demostrando en los últimos años su capacidad para expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allí donde compete.
- La estrategia comercial está enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y que generan un alto valor añadido a través de una estricta política de control de costes, gestión descentralizada y optimización del capital circulante.

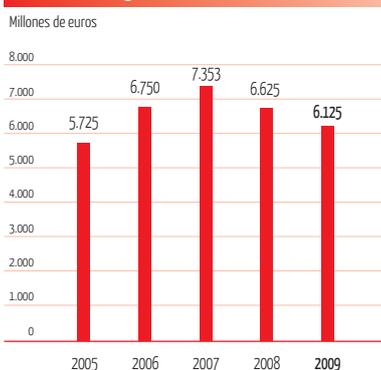
Como consecuencia de esta estrategia, el Grupo ACS mantiene su liderazgo en España, está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos y Polonia y tiene una larga trayectoria en Sudamérica.



Descripción de actividades

En el contexto actual y gracias a la estrategia antes desarrollada, el área de Construcción ha cerrado el año 2009 con una facturación superior a los 6.100 millones de euros; nivel inferior al periodo de 2006 a 2008 cuando la actividad de Construcción experimentó un fuerte repunte, pero superior a los niveles de 2005.

Evolución de la cifra de negocios



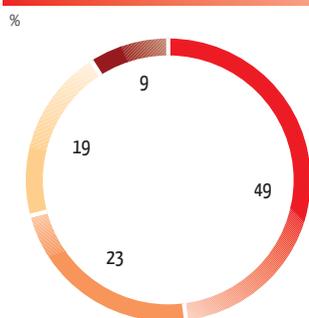
Evolución internacional de la cifra de negocios



La actividad internacional del área de Construcción en 2009 alcanzó los 1.427 millones, lo que representa un crecimiento del 75% respecto a 2008, y ya supone un 23,3% de la facturación total.

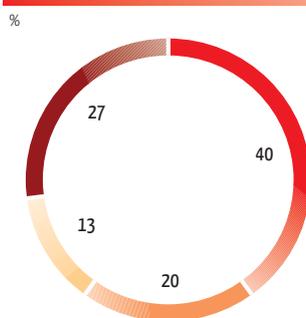
La facturación nacional, que asciende en 2009 a los 4.698 millones de euros, se distribuye por tipo de cliente entre las Administraciones Públicas con el 73%, destacando la Administración Central, y el 27% restante en privados, más concretamente en grandes instituciones y empresas concesionarias.

Desglose de la facturación nacional por tipo de actividad

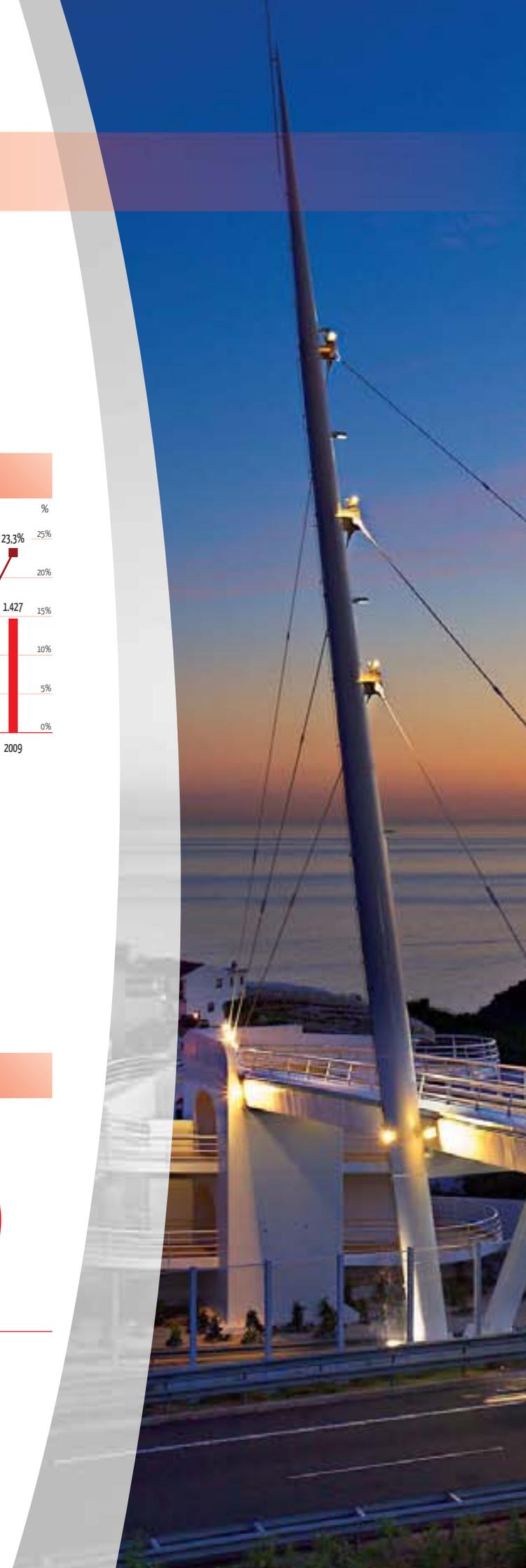


- Obra Civil Nacional
- Obra Civil Internacional
- Edificación No Residencial
- Edificación Residencial

Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



- Administración Central
- Administración Autónoma
- Administración Local
- Privados



La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.

Por tipología y características técnicas, la producción de Construcción en ACS se estructura en proyectos de **Obra Civil**, abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, y de **Edificación**.

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2009:

- Construcción de la carretera N-332 en el tramo de la variante de Sueca (Valencia, España).
- Obras de construcción de la carretera N-634 que une San Sebastián y Santiago de Compostela, en el tramo entre las localidades de Barres y Ribadeo (Asturias, España).
- Construcción del tramo de la autovía A-7 entre L'Hospitalet de l'Infant y Montroig del Camp (Tarragona, España).
- Construcción y equipamiento del Centro de Control de Túneles de la autovía A-7 en la zona entre Nerja y Almuñécar (Málaga, España).

En el área de **ferrocarriles**, en el que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos, han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción de los túneles urbanos y la estación de Girona, dentro del proyecto del línea de alta velocidad entre Madrid- Barcelona y la Frontera Francesa (Gerona, España).
- Construcción del nuevo complejo ferroviario de la estación de Atocha (Madrid, España).
- Construcción de la línea ferroviaria del eje Orense-Santiago, en el tramo entre Silleda y Boqueixón, dentro de la línea de alta velocidad entre Madrid y Galicia (Pontevedra, España).
- Construcción de diferentes tramos de la línea de alta velocidad entre Bobadilla y Granada, en las provincias de Málaga y Granada (España).
- Construcción del tramo de la línea de alta velocidad entre Galdácano y Basauri (Bilbao, España).

- Obras para la remodelación de la estación de Elche-Carrus (Alicante, España).
- Trabajos para la supresión de los pasos a nivel en la localidad de Valga (Pontevedra, España).

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Ampliación del muelle del Ferrazo en el Puerto de Vilagarcía (Pontevedra, España).
- Construcción del Paseo Marítimo de la Playa de Poniente de Benidorm (Alicante, España).
- Construcción de la presa de Villalba de los Barros (Badajoz, España).
- Ejecución de la obra que comprende el proyecto de del canal Segarra-Garrigues en un tramo de 37 kilómetros en el municipio de Ponts (Lérida, España).
- Trabajos para la urbanización, servicios interiores y abastecimiento del Puerto Exterior de Ferrol (La Coruña, España).
- Obras del proyecto de regadíos Garrigues Sud en los municipios de Juncosa, Bellaguarda y Els Torms (Lérida, España).
- Trabajos de reparación y automatización del canal principal del Campo del Turia, en el tramo entre Benageber y Sifón de Loriguilla (Valencia, España).
- Construcción de la presa Tous en Valencia (España).
- Construcción del emisario de submarino de Bens (La Coruña, España).
- Ampliación del Puerto de Brens en Cee en La Coruña (España).
- Trabajos para la construcción de la central hidroeléctrica de Brandariz (La Coruña, España).
- Obras para la regeneración de las playas de Rianxo (La Coruña, España).
- Construcción de la conexión litoral y el ascensor panorámico de la localidad de Ribadeo (Lugo, España).



Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

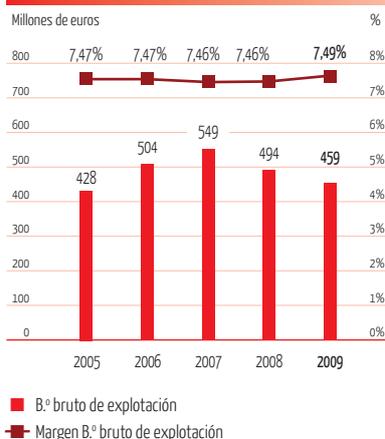
- Obras del nuevo Hospital La Fe (Valencia, España)
- Construcción de la terminal 1 del aeropuerto de Barcelona (España).
- Proyecto para el Centro de Ocio "Las Arenas" en Barcelona (España).
- Trabajos para la remodelación de la facultad de Medicina en Valencia (España).
- Obras de construcción del Hospital San Pau en Barcelona (España).
- Construcción de la Comisaría Central de los Mossos de Escuadra en Sabadell (Barcelona, España).
- Obras de ampliación y remodelación del Hospital Universitario Materno Infantil de Canarias (España).
- Construcción de la Nueva Sede del Archivo Histórico Provincial de Oviedo (España).

En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial, o en la edificación para terceros de promociones que requieran un elevado número de recursos por su complejidad o tamaño. El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

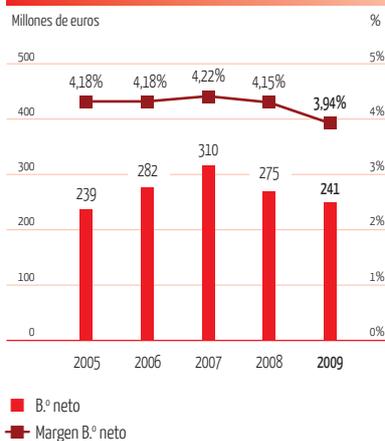
La actividad de Construcción presenta unos **márgenes sobre ventas sólidos**, como consecuencia de la continua mejora de la productividad llevada a cabo en los últimos años, la creciente internacionalización del Grupo y una adecuada combinación del mix de negocios. Este proceso ha permitido a ACS ser una compañía más eficiente y competitiva.



Evolución del beneficio bruto de explotación



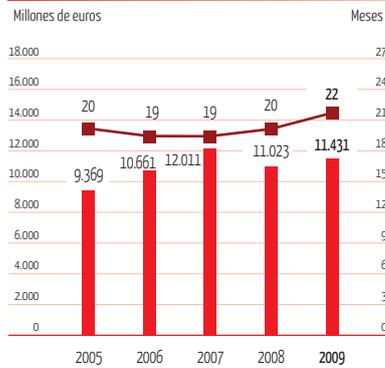
Evolución del beneficio neto



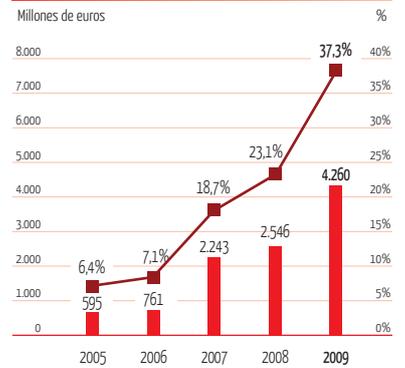
Construcción

A 31 de diciembre de 2009 la cartera del Grupo ha en Construcción ascendía a 11.431 millones de euros, una cifra que garantiza 22 meses de actividad. Asimismo es importante destacar el significativo incremento de la cartera internacional, que a finales de 2009 alcanza los 4.260 millones de euros, pasando a representar el 37,3% de la cartera total.

Evolución de la cartera

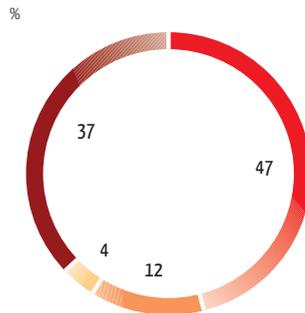


Evolución internacional de la cartera



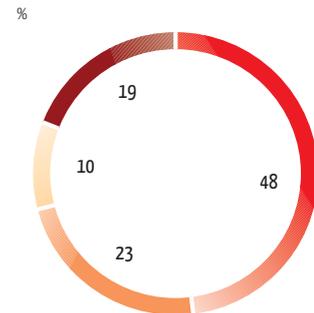
■ Cartera Internacional
■ Internacional sobre el total

Desglose de la cartera por tipo de proyecto



■ Obra Civil Nacional
■ Obra Civil Internacional
■ Edificación No Residencial
■ Edificación Residencial

Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



■ Administración Central
■ Administración Autónoma
■ Administración Local
■ Privados

Internacionalización

La exposición internacional del área de Construcción en 2009 creció un 75% respecto a 2008, hasta los 1.427 millones de euros y ya supone un 23,3% de la facturación total. Por otro lado la cartera de obras en el área internacional alcanza los 4.260 millones de euros, lo que representa un 37,3% del total. Este crecimiento es fruto de una estrategia de expansión basada en el desarrollo de concesiones en nuestros mercados de referencia y a través de nuestra presencia local en la licitación y construcción de proyectos de obra civil con alto componente técnico.

La actividad de Construcción está desarrollando proyectos en países tan diferentes como Polonia, Portugal, Grecia o Irlanda en Europa; en América está presente en los dos hemisferios: en Chile y Argentina en el hemisferio sur, y en Canadá y Estados Unidos en el hemisferio norte.

Algunos proyectos internacionales importantes en los que el Grupo ACS está participando son: la ejecución de obras como la autopista Central Greece Motorway e Ionia Odos Motorway en Grecia cuyo presupuesto conjunto es de casi 2.700 millones de euros; la ampliación de la autopista A-30 en el sur de Montreal, Canadá; la reconstrucción de carriles y rehabilitación de la I-595 en Florida, en Estados Unidos; o proyectos en el metro de Nueva York con un presupuesto superior a los 1.800 millones. Además, ACS ha sido elegido para participar en la construcción del primer tramo de la línea de alta velocidad en Portugal (tramo entre Poceirao y Caia) cuyo presupuesto aproximado es de 1.700 millones de euros.

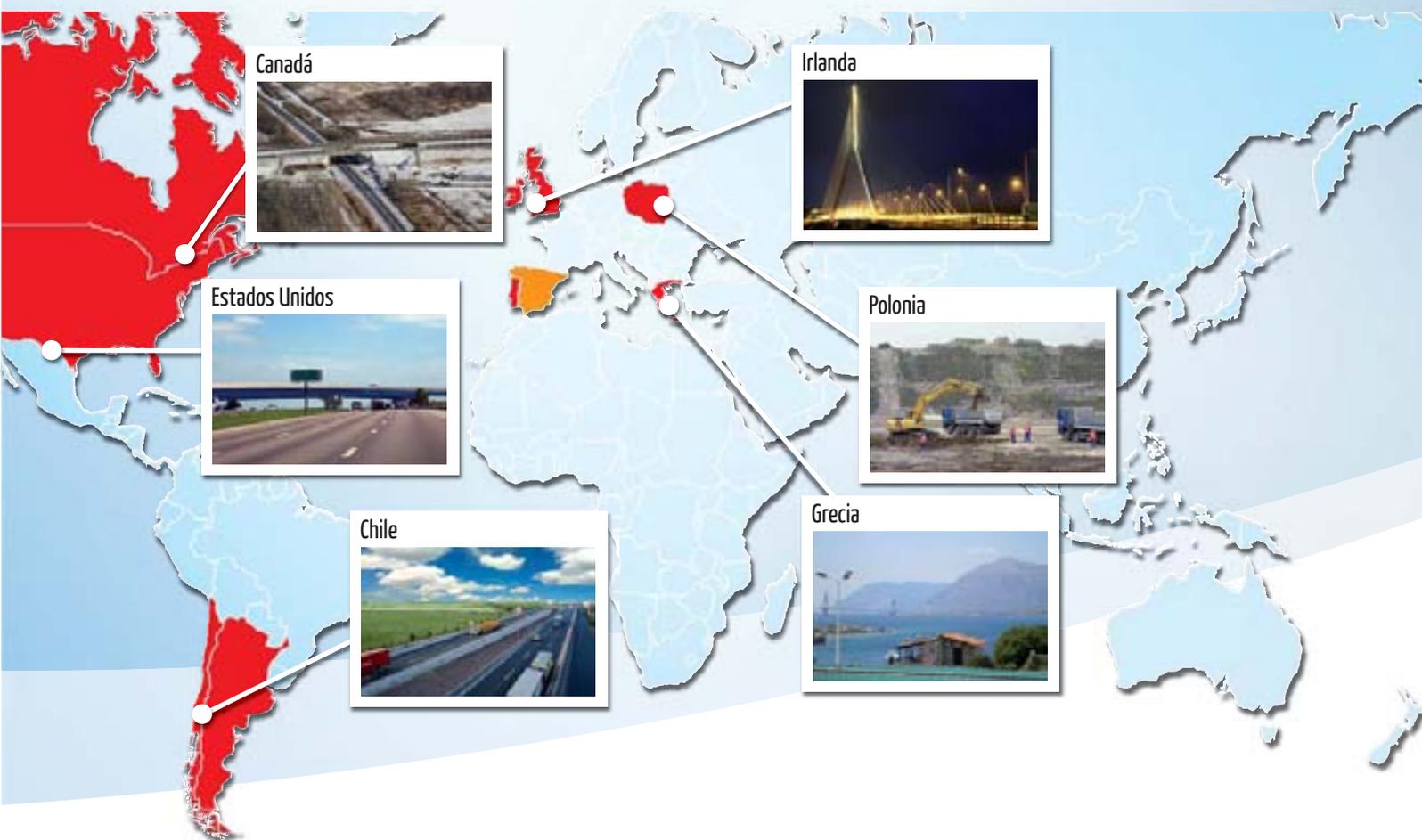
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Construcción

Cifra de Negocio internacional 2009

1.427 millones de euros
23,3% del total

Cartera internacional 2009

4.260 millones de euros
37,3% del total



Construcción

Norteamérica

Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos y Canadá, que ha crecido de forma sustancial en el año 2009 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales. Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y una clara apuesta de futuro.

El Grupo ACS, a través de sus filiales norteamericanas, lleva compitiendo en este mercado muchos años y ya cuenta una presencia importante en el área, cuya expansión está fomentando decididamente, como demuestra la reciente adquisición de las compañías Pulice Construction y John P. Picone en diciembre de 2009.

Pulice Construction Inc., desarrolla proyectos de obra civil, fundamentalmente carreteras y autovías. Esta compañía ha sido la mayor contratista del ADOT (Arizona Department of Transportation) durante los cinco últimos años. Su sede se encuentra en Phoenix (Arizona) y cuenta con licencia para operar en los estados de Arizona, Utah, Nevada y California. En 2009, su facturación anual alcanzaba los 1.37 millones de euros, con una cartera de 77 millones de euros.

Por otra parte, John P. Picone Inc., con sede en Nueva York, se dedica al desarrollo de proyectos de obra civil, principalmente túneles e infraestructuras

relacionadas con el agua. Sus principales clientes son el New York Department of Environmental Protection y el New York Metropolitan Transportation Authority. En 2009, la facturación de la empresa superaba los 175 millones de euros, mientras que su cartera en diciembre de 2009 se encontraba por encima de los 550 millones de euros.

En definitiva ACS sigue consolidando su posición en Norteamérica, con una cartera de más de 2.820 millones de euros. En la actualidad desarrolla concesiones de infraestructuras y proyectos de Obra Civil en Canadá, Nueva York, Carolina del Norte, Florida y Texas. Con la adquisición de Pulice y Picone se presentan nuevas oportunidades en estados como Arizona, Utah, Nevada y California.

Algunos proyectos relevantes en Estados Unidos y Canadá, de los que el Grupo ha sido adjudicatario a través de Dragados en Construcción, o conjuntamente con Iridium Concesiones, son:

- La ampliación del metro de Nueva York, para habilitar la conexión entre Grand Central Station y el barrio de Queens, con una inversión estimada más de 1.200 millones de dólares; la ampliación de la Estación Grand Central de Manhattan; y

Presencia del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá en Construcción



otros cuatro proyectos de ampliación del suburbano de Nueva York, en las líneas 2 y 7, cuyo presupuesto total supera los 600 millones de dólares

- En Canadá, ACS está desarrollando la autopista de circunvalación de Montreal, A-30. Un proyecto de 42 kilómetros y más de 1.500 millones de dólares de inversión total, con una duración de 35 años y que tiene un plazo estimado de ejecución de cuatro años.
- Remodelación de la terminal norte del aeropuerto de Miami por un importe de 125 millones de dólares.
- La mejora, construcción y operación en régimen de concesión de la I-595 en Florida, a lo largo de sus 20 kilómetros de extensión. La inversión total supera los 800 millones de dólares y tiene un periodo de concesión de 35 años.

En 2009, se han obtenido proyectos en Nueva York, como los trabajos para la planta depuradora de Newton Creek o las obras para la construcción y ampliación de diferente túneles del metro como el de la estación de Northern Boulevard.

Polonia

El segundo mercado en el que ACS está desarrollando de forma creciente su presencia es Polonia, especialmente tras la finalización de la adquisición en octubre de 2009 de Pol- Aqua es una compañía de construcción polaca, especializada en proyectos de obra civil. Tiene una facturación anual de 310 millones de euros y una cartera de unos 18 meses de actividad.

El Grupo ACS busca con esta adquisición desarrollar una presencia local, en un país con grandes oportunidades para el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y de obra civil, dado el importante plan de infraestructuras que está desarrollando, y que en virtud del cual se prevé una inversión total estimada de más de 21.500 millones de euros para 2010.

En 2009 el Grupo ACS ha sido adjudicatario de importantes proyectos en este mercado, como la construcción de la autovía A-1 entre Piekary Slaskie y Maciejów, las obras para la carretera S-5 entre las poblaciones de Gniezno y Czachurki o el proyecto para la construcción de la autovía A-4 en el tramo entre Wierchoislawice y Krzyz.

Proyectos del Grupo ACS en Polonia

Carretera S-5 Gniezno y Czachurki
Distancia: 14,9 km. Importe: 107 mn.



■ Gniezno
■ Czachurki

Carretera A-4 entre Wierchoislawice y Krzyz
Distancia: 12,1 km. Importe: 105 mn.



Autovía A-1 entre Piekary Slaskie y Maciejów
Distancia: 20,1 km. Importe: 193 mn.



■ Piekary Slaskie
■ Maciejów
■ Wierchoislawice
■ Krzyz

Construcción

Adjudicaciones

Las siguientes han sido las principales adjudicaciones en el año 2009

Principales obras adjudicadas en el año 2009	Importe (millones de euros)	Tipo de proyecto
Obras para la construcción de la autopista I-595 en Florida (EE.UU.)	845	Obra Civil- Carreteras
Trabajos para la construcción de la línea de alta velocidad portuguesa en el tramo entre Poceirão y Caia	289	Obra Civil-Ferrocarril
Proyecto para la construcción de la autovía A-1 entre Piekary Slaskie-Maciejów en Polonia	193	Obra Civil- Carreteras
Trabajos para la construcción del tramo de autovía A-21 entre Venta de Judas y Yesa en Navarra	173	Obra Civil- Carreteras
Contrato para las obras de ampliación de la estación de Atocha (Madrid)	171	Edificación no Residencial
Construcción en Polonia del tramo de la carretera S5 entre Gniezno y Czachurki	107	Obra Civil- Carreteras
Obras para la construcción de la autopista A-4 entre Wierzchoslawice y Krzyz en Polonia	105	Obra Civil- Carreteras
Construcción de planta depuradora de Newton Creek en Nueva York (EE.UU.)	98	Obra Civil- Hidráulicas o Marítimas
Contrato para la construcción del túnel de la estación de metro Northern Boulevard en Nueva York (EE.UU.)	90	Obra Civil-Ferrocarril
Construcción del tramo de autovía entre Lavacolla y Arzau en La Coruña	88	Obra Civil- Carreteras
Obras para la mejora de la Ruta 5 en Chile, desde el Puerto Montt hasta Parga	85	Obra Civil- Carreteras
Obras para la construcción del enlace entre Coria del Río y Almensilla en la autovía SE-40 en Sevilla	82	Obra Civil- Carreteras
Obras para la construcción de la Autopista Algarve Litoral en Portugal	65	Obra Civil- Carreteras
Proyecto para la construcción del Hospital Universitario de Guadalajara	62	Edificación no Residencial
Construcción del tramo ferroviario de alta velocidad entre Valladolid y Palencia, a su paso por la localidad de Venta de Baños (Palencia)	57	Obra Civil - Ferrocarril
Tramo ferroviario de alta velocidad entre Peña de los Enamorados y Archidona en Málaga.	55	Obra Civil - Ferrocarril
Proyecto para la realización de varias obras hidráulicas para la Autoridad Metropolitana de Nueva York	50	Obra Civil- Hidráulicas o Marítimas
Proyecto para la adecuación de la terminal del aeropuerto de Ibiza	48	Edificación no Residencial
Edificación de 215 viviendas en Madrid	20	Edificación Residencial



Estructura organizativa

Construcción

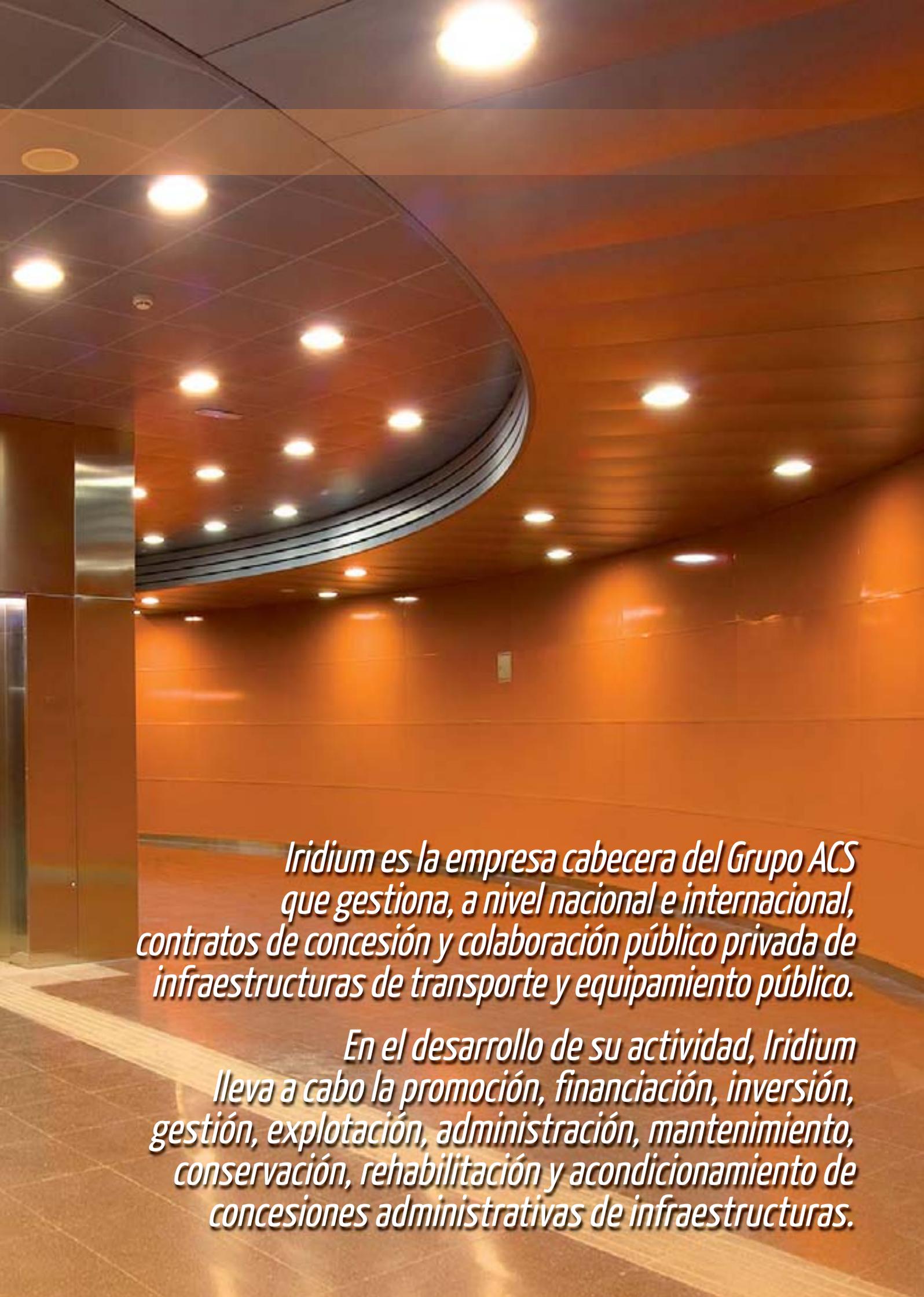


Concesiones

- Entorno sectorial 36
- Estrategia de negocio 37
- Descripción de actividades 38
- Hechos relevantes 40
- Internacionalización 41
- Adjudicaciones 42

*La experiencia de Iridium
como promotores comprende
más de **100** concesiones
en **21** países diferentes.*





Iridium es la empresa cabecera del Grupo ACS que gestiona, a nivel nacional e internacional, contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público.

En el desarrollo de su actividad, Iridium lleva a cabo la promoción, financiación, inversión, gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de concesiones administrativas de infraestructuras.



Concesiones

Entorno Sectorial

La actual coyuntura económica, tanto a nivel nacional como internacional, está marcada por una restricción y encarecimiento de la financiación bancaria, un endurecimiento general de las condiciones de los proyectos, una menor actividad evidenciada por un menor número de oportunidades viables y abordables, así como un menor número de competidores. En este contexto, las diferentes administraciones tienen que seguir apostando por fórmulas de colaboración público-privada para llevar a cabo los proyectos de desarrollo y mantenimiento de infraestructuras que siguen siendo prioritarias para todas ellas.



Se han seleccionado mercados internacionales de gran potencial con amplios programas de infraestructuras.



Estrategia de negocio

Este entorno se percibe en Iridium como un reto y una oportunidad para poder impulsar su estrategia de desarrollo e internacionalización. Iridium busca sus oportunidades en aquellos mercados que proporcionen seguridad jurídica y personal, siendo necesario un marco legal estable para contratos de esta naturaleza, así como capacidad de financiación en moneda local y solvencia de su sistema financiero.

Cumpliendo estos requerimientos, se han seleccionado hasta la fecha mercados internacionales de gran potencial, con amplios programas de infraestructuras, y abiertos a la participación de grandes empresas comprometidas con la sociedad y con gran valor añadido que ofrecer.

Como visión y misión, acorde con el Grupo ACS, Iridium tiene como principal objetivo en el desarrollo de su actividad la satisfacción del cliente, maximizando la rentabilidad de los recursos empleados y contribuyendo a mejorar la sociedad a través de un desarrollo sostenible. Iridium participa en la gestión activa de las concesiones en operación, optimizando los ingresos, los costes operativos y el nivel de apalancamiento. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico, asignando cada uno de los que acompañan a la construcción y a la operación al responsable adecuado que mejor puede manejarlo, mediante las estructuras contractuales apropiadas para conseguir una gestión eficaz de los mismos y su mitigación.





Concesiones

Descripción de Actividades

Participada al 100% por ACS, Iridium es y ha sido, de forma consolidada en los últimos años, la empresa líder mundial en la promoción y desarrollo de infraestructuras. Gestiona una diversificada cartera de más de 45 proyectos en los principales mercados del mundo. Su posición competitiva se obtiene de las ventajas que le confieren la optimización de sus recursos, la amplia experiencia de sus profesionales, el desarrollo y aplicación de las tecnologías más vanguardistas y la utilización de las estructuras de financiación más sofisticadas.

De acuerdo con la estrategia y directrices marcadas, la actividad de desarrollo se ha focalizado durante el pasado ejercicio en el territorio nacional y el norteamericano, seguidos de los mercados portugués y chileno. En otros mercados como Irlanda, Reino Unido y Grecia la actividad ha sido más reducida, sin llegar a materializar el pasado año ninguna nueva oportunidad de negocio, mientras que otros países especialmente seleccionados han seguido bajo constante estudio y progresivo acercamiento, a la espera de su maduración y selección de proyectos acordes con los criterios de seguridad y estabilidad requeridos dentro del Grupo ACS.

En cuanto a la tipología de los proyectos, en España se han estudiado todo tipo de oportunidades concesionales, tanto de infraestructuras de transporte como aquellos de equipamiento público sujetos a riesgo disponibilidad. A nivel internacional, sin embargo, la actividad se ha seguido centrando fundamentalmente en infraestructuras de transporte, que por sus características y el gran know-how desarrollado por Iridium durante décadas, permiten un mejor aprovechamiento de las ventajas competitivas y retorno de los recursos empleados por la empresa.

La siguiente tabla resume los contratos más relevantes de infraestructuras de transporte y servicios de equipamiento público de ACS a 31 de diciembre 2009:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha Expiración	Inversión prevista en el proyecto (millones de euros)	Aportación ACS (millones de euros)*
A8 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,00%	España	Autopistas	Explotación	124	2013	62	3
Autovía de La Mancha	75,00%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,00%	España	Autopistas	Explotación	148	2040	438	76
Henarsa (R2 y M50)	35,00%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	517	56
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,70%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.073	84
Reus-Alcover	85,00%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	68	14
Ruta de los Pantanos	33,30%	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago Brión	70,00%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	111	15
Autovía de los Pinares (Valladolid Cuellar)	53,30%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	94	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecea)	95,00%	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,00%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	121	10
Autovía del Pirineo	72,00%	España	Autopistas	Construcción	46	2039	241	26
EMESA (Madrid Calle 30)	50,00%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,00%	España	Autopistas	Construcción	67	2041	398	50
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,00%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.208	75
Vespucio Norte Express	46,50%	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	626	98
Túnel San Cristobal	50,00%	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	83	19
Ruta 5 - Tramo Puerto Montt - Pargua	100,00%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2040	113	32
Autopista Jónica (NEA ODOs)	33,30%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.115	64
Central Greece	33,30%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1.623	52
CRG Waterford - Southlink	33,33%	Irlanda	Autopistas	Explotación	24	2036	319	20
CRG Portlaoise - Midlink	33,33%	Irlanda	Autopistas	Construcción	41	2038	367	26
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,50%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2039	539	78
Rotas - Marestrada (Algarve Litoral)	45,00%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	48
A-13, Puerta del Támesis	25,00%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	276	10
Platinum (Bakwena) - PT Op.	25,00%	Sudáfrica	Autopistas	Explotación	381	2031	231	0
I595 Express	100,00%	EE.UU.	Autopistas	Construcción	17	2044	1.172	145
Total Autopistas (km)					2.717		11.723	1.104
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,00%	España - Francia	Ferrovias	Construcción (1)	45	2054	1.085	51
Línea 9	50,00%	España	Ferrovias	Constr. / Explotac.	48	2040	592	31
Metro de Sevilla	34,00%	España	Ferrovias	Explotación	19	2038	680	46
Metro de Arganda	8,10%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
AVE Poceirao Caia	15,20%	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2050	1.651	37
Total Ferrovias (km)					297		4.141	168
Cárcel de Brians	100,00%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	66	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,00%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,00%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012	1	2
Equipamiento Público (m²)					233.718		204	35
Hospital Majadahonda	55,00%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	247	15
Hospital Son Dureta	49,50%	España	Hospitales	Construcción	987	2038	312	17
Hospital Can Misses (Ibiza)	40,00%	España	Hospitales	Construcción	258	2042	132	11
Centros de Salud de Mallorca	49,50%	España	Centros de salud	Construcción	0	2021	21	3
Equipamiento Público (nº camas)					1.994		712	46
Intercambiador Plaza de Castilla	50,00%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	169	41
Intercambiador Principe Pio	70,00%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	64	11
Intercambiador Avda. América	100,00%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2026	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		256	57
Iridium Aparcamientos	100,00%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. (2)	5.389	2058	63	45
Serrano Park	50,00%	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	120	10
Total Aparcamientos (plazas de aparcamiento)					8.546		183	55
Total Concesiones							17.220	1.465

* Inversión Financiera del Grupo ACS en el proyecto concesional.

(1) Finalizada la construcción en febrero de 2009, pero no se inicia la explotación parcial hasta julio de 2010.

(2) Recoge todos los contratos que gestiona Iridium Aparcamientos.

Hechos relevantes

En el ámbito de la cartera de proyectos en explotación, así como de la actividad corporativa de Iridium, durante el ejercicio 2009 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- Iridium lidera una vez más en 2009 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- La sociedad se ha hecho merecedora de varios premios tanto en la financiación de los proyectos como en la promoción y gestión de los mismos. La revista "Euromoney Project Finance" otorgó a la financiación de la autopista I595 en Florida (EE.UU.), el premio "North America Transport Deal of the Year 2009", la autopista Nouvelle Autoroute 30 en Montreal (Canadá) recibió el premio "Gold Award for Project Financing" concedido por el Consejo Canadiense para proyectos de colaboración Público privada y el "North American PPP Deal of the year 2008" de la publicación "Euromoney Project Finance". Así mismo, ARTBA (American Roads and Transportations Builders Association), asociación que se compone de las principales empresas constructoras, ingenierías y departamentos de transporte de las distintas administraciones de Estados Unidos, galardonó con el Mejor Proyecto de 2009 a ACS Infrastructure Development, filial norteamericana de Iridium, por la autopista interestatal I 595 en Florida y la Cámara de Comercio e Industria Francesa de Barcelona, que agrupa a más de 500 empresas francesas y españolas, entregó a TP Ferro Concesionaria S.A. el "X Premio Pirineos".
- En febrero de 2009, se finalizaron las obras de la línea ferroviaria de Alta Velocidad entre Figueras y Perpiñán, objeto de la concesión que desarrolla la empresa TP Ferro Concesionaria S.A. participada en un 50% por empresas pertenecientes al Grupo ACS, con lo que se cumplieron con exactitud las obligaciones contractuales.
- El 7 de marzo de 2009 se inició la operación completa del Túnel de San Cristóbal en Santiago de Chile, que conecta la Avenida Américo Vespucio con el sector El Salto.
- El 22 de noviembre se inauguró la totalidad de la Línea 1 del Metro de Sevilla, que explota en concesión la sociedad Metro de Sevilla Concesionaria de la Junta de Andalucía participada en un 34,01% por empresas pertenecientes al Grupo ACS. Dicha línea es la primera que funciona en la capital andaluza y su trazado está formado por un total de 18 kilómetros de línea y 22 estaciones. La demanda de viajeros ha crecido de manera sostenida según ha avanzado el proceso de puesta en servicio.

- La Concesionaria CRG Waterford inició el 19 de octubre la operación de la concesión N25 Waterford Bypass en la República de Irlanda, con una antelación de 6 meses respecto del plazo contractual. La parte principal de las obras, ejecutadas por un Consorcio en el que participa Dragados al 50%, es el nuevo puente atirantado de 465 m sobre el río Suir a su paso por la ciudad de Waterford, siendo el puente más largo de Irlanda.
- El 30 de octubre tuvo lugar la inauguración oficial del Complex Central de los Mossos de Escudra en Sabadell. Se trata de un conjunto de nuevos edificios, con una superficie construida de 66.000 m².
- El 13 de diciembre se inauguraron 5 estaciones de la línea 9 del metro de Barcelona. La concesión consta de un total de 13 estaciones que entrarán en servicio progresivamente entre el 2009 y el 2013.

La sociedad ha seguido demostrando gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos. En este sentido, se han completado a lo largo de 2009, a pesar del extremadamente difícil entorno económico financiero mundial, varias operaciones de financiación sin recurso a accionistas, entre las que destacan:

- Cierre financiero de Bajo Alentejo (Portugal) el 31 de enero de 2009 por 382 millones de euros, de los cuales 200 millones de euros son aportados por el Banco Europeo de Inversiones.
- El 25 de febrero se cerró la financiación del proyecto del Túnel de San Cristóbal en Santiago de Chile por 1,9 millones de UF.
- El 5 de marzo se cerró la financiación de la I595 en el Estado de Florida (Estados Unidos) por 1.389 millones de dólares en dos tramos. El primero mediante un crédito bancario, firmado con 13 entidades por 781 millones de dólares con un plazo de 10 años, y el segundo mediante un préstamo del Gobierno Federal (TIFIA) de 678 millones de dólares con un plazo de 33 años.
- El 6 de abril, el Banco Europeo de Inversiones se incorporó al consorcio financiador del proyecto del Hospital de Son Dureta (España) con un monto de 70 millones de euros sobre los 271 millones de financiación total que tiene otorgados el proyecto.
- El 20 de abril, se cerró la financiación del proyecto del Algarve Litoral en Portugal por 165 millones de euros totalmente aportados por la banca comercial.
- El 11 de junio se cerró la refinanciación de la Concesionaria Platinum Corridor en Sudáfrica.

Internacionalización

A nivel internacional, como ya hemos visto antes, Iridium tiene proyectos en diferentes países que cumplen sus requisitos de inversión. El mercado norteamericano, es un mercado que se ha marcado como prioritario para el Grupo ACS, donde Iridium está presente con diferentes delegaciones en 7 estados de Estados Unidos, así como una oficina en Canadá.

Estados Unidos

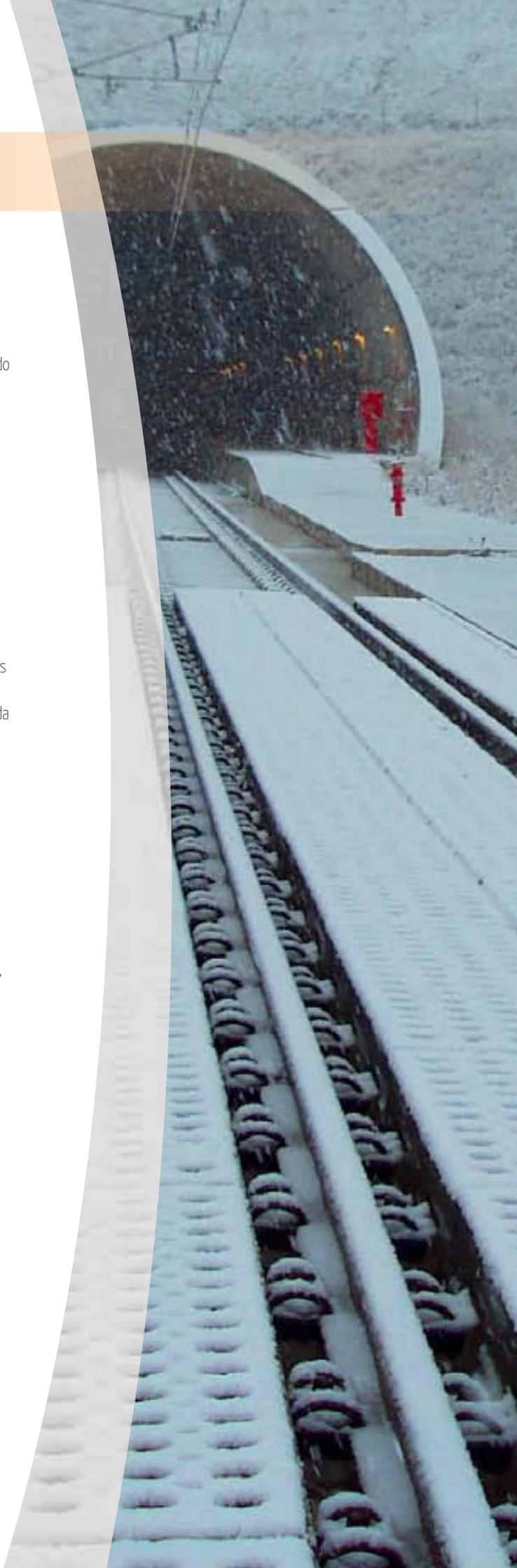
El Departamento de Transporte de Estados Unidos continúa soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá promotores que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público privada con nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales. Asimismo, está participando de forma proactiva en la identificación de proyectos de infraestructuras y en la promoción de la legislación adecuada que permita la implantación de dichos contratos en aquellos Estados en los que aún no existe un mercado legal adecuado.

Canadá

Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país y con una gran tradición en la promoción de proyectos de concesión, Canadá se presenta como un país con grandes oportunidades para este tipo de contratos de iniciativa pública privada. Se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. Las provincias más activas son Ontario, Columbia Británica, Alberta, New Brunswick y Québec, que han destacado al mismo tiempo por el volumen y complejidad de sus proyectos y por el cumplimiento y la seriedad en el desarrollo de sus planes de licitación.

Iridium lidera

una vez más en 2009 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo.



Concesiones

Adjudicaciones

En 2009 el Grupo ACS (o los Consorcios en que participan empresas pertenecientes al mismo) ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos de concesiones de infraestructuras de transporte y equipamiento público:

- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del Eje Diagonal (Cataluña). La duración de la concesión es de 33 años, con una inversión total de 398 millones de euros y una longitud total de 67 kilómetros. La construcción incluye 35 kilómetros de nuevos tramos de carretera, de los cuales 13 kilómetros serán autovía con dos carriles por sentido, y los otros 22 kilómetros serán de carretera con un carril por sentido. Los otros 32 kilómetros serán de acondicionamiento y mejora de calzada existente.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Autovía del Pirineo (Navarra). El importe de la inversión es de 241 millones de euros, siendo el plazo de concesión de 30 años. La longitud total de la autovía a explotar es de 46 kilómetros.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Subconcesión del Algarve Litoral, en Portugal, por un importe de inversión de 271 millones de euros. Comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal de ellas la nacional EN125 que recorre toda la costa sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres, junto al cabo de San Vicente, y Vila Real de Santo Antonio, junto a la frontera con España. Se construirán 33 kilómetros de nuevas carreteras: 19 kilómetros de autopista y 14 kilómetros de carretera de calzada única. Se mejorarán otros 227 kilómetros de carretera, de los que 32 son de autopista y 195 de carretera de una sola calzada. El plazo de la concesión es de 30 años. El contrato de concesión se firmó el 20 de abril de 2009.
- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Ruta 5 (Tramo Puerto Montt - Pargua), en Chile, por un importe de inversión de 4,125 millones de UF (aproximadamente 113 millones de euros). El ámbito del proyecto comprende la Ruta 5, desde Puerto Montt hasta la localidad de Pargua, en la Región de los Lagos. La autopista, de 55 kilómetros de longitud, se localiza 1.050 kilómetros al sur de Santiago, y conecta Puerto Montt con el acceso a la Isla de Chiloé, enclave turístico.
- Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirão - Caia (Eje Madrid - Lisboa), así como el diseño, construcción, financiación y explotación de una nueva estación en Évora. El importe de la inversión es de 1.651 millones de euros, con una longitud de 167 kilómetros, siendo el plazo de concesión de 40 años. Se trata del primer contrato adjudicado para el desarrollo de la Red de Alta Velocidad de Portugal (Madrid - Lisboa - Oporto - Vigo). La línea de Alta Velocidad conectará Lisboa con Madrid en 2h. 45min y Lisboa con Évora en 30 min.
- Concesión para la explotación del aparcamiento subterráneo del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid, con un total de 897 plazas, por un periodo de 5 años prorrogables año a año hasta un máximo de 10 años.
- Concesión para la construcción y explotación del aparcamiento del Nuevo Hospital de la Fe de Valencia. Para dar este servicio al Hospital, se explotará un total de 1.716 plazas. La duración de la concesión es de 40 años.
- Concesión para el diseño, construcción y explotación, de un aparcamiento de 318 plazas en la Avda. de las Comunidades de Mérida (Badajoz). La duración de la concesión es de 40 años.
- Concesión para la construcción y explotación del aparcamiento de 300 plazas situado en la plaza del Ayuntamiento de Cambrils, en Tarragona. La duración de la concesión es de 40 años.



Asimismo, desde el cierre del ejercicio 2009, se han producido los siguientes acontecimientos importantes en el ámbito de desarrollo de la Sociedad. En enero de 2010, se ha adjudicado provisionalmente al consorcio liderado por Iridium el proyecto para la ejecución de las obras del Nuevo Centro Asistencial Can Misses y dos centros de salud asociados (Ibiza), así como su conservación y mantenimiento a lo largo del período de duración de la concesiones. En Febrero de 2010 el consorcio participado por Iridium ha firmado el contrato para el desarrollo del proyecto para la construcción, conservación y explotación de 10 nuevos centros y unidades básicas de salud en la isla de Mallorca.

A finales de 2009 Iridium participa además en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados para los siguientes proyectos:

- En Canadá, el consorcio en que participa Iridium está precalificado para los proyectos South Fraser Perimeter Road en Vancouver, y Windsor - Essex Parkway en la provincia de Ontario.
 - El objeto del contrato de South Fraser es el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una nueva ruta de 4 carriles a lo largo de la ribera sur del Río Fraser.
 - El proyecto Windsor - Essex Parkway consiste en el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento, durante 30 años, de una autopista de 11 kilómetros de longitud y 6 carriles que conectará la autopista 401 en Ontario con la frontera con el Estado de Michigan (Estados Unidos).



- En Irlanda, el consorcio en que participa Iridium se encuentra seleccionado en la fase de BAFO para el proyecto del Metro de Dublín.
- En Chile, Iridium está precalificada en varios proyectos de autopistas y participa en el programa actual de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas.
- En Portugal, Iridium continúa participando en los programas de autopistas. Está previsto el lanzamiento de 6 nuevos proyectos con una inversión estimada de más de 1.800 millones de euros. También sigue participando en el desarrollo de la Alta Velocidad de Portugal. Tras la adjudicación del primer tramo de 167 kms que une la frontera española en Caia con Poceirao, el programa continuará con el desarrollo en régimen de concesión de cuatro tramos más, completando el eje Lisboa - Valença (Frontera con Galicia) con una inversión superior a los 8.000 millones de euros.
- En Estados Unidos, Iridium está realizando el pre-desarrollo del proyecto de Mid Currituck en Carolina del Norte, y participa en proyectos en los Estados de Florida, Nueva York, Georgia, Puerto Rico, Texas y California, así como en Puerto Rico.

*Gestiona una diversificada
cartera de proyectos en los
principales mercados
geográficos del mundo.*

Medio Ambiente

Entorno sectorial	46
Estrategia de negocio	51
Descripción de actividades	52
Internacionalización	59
Adjudicaciones	60
Estructura organizativa	61

11,9%

*crecimiento medio anual de la
cifra de negocio de Medio Ambiente
en los últimos 5 años.*





El Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente a través de tres empresas que poseen una extensa experiencia y son líderes en sus respectivos sectores en España, Urbaser, Dragados SPL y Clece.



Medio Ambiente

Entorno sectorial

El área de Medio Ambiente desarrolla sus actividades atendiendo las necesidades de dos tipos de clientes, las administraciones públicas, principalmente locales o regionales, y clientes privados que buscan externalizar servicios, principalmente el mantenimiento de sus activos no productivos, o que requieren servicios portuarios y logísticos.

Servicios Medioambientales

El sector de Servicios Medioambientales, mantiene una resistencia a los cambios en el ciclo económico, debido, por un lado, a la importancia en el entorno actual de las políticas medioambientales, que está derivando en un creciente incremento de las partidas presupuestarias dedicadas a esta área; y, por otro, a que este tipo de servicios se encuentran muy influenciados por factores como el crecimiento demográfico o las conductas de consumo.

Así, la creciente concienciación social y el objetivo de reducción de emisiones de gases nocivos se ven reflejados en todos los ámbitos de la sociedad, tanto en las empresas privadas como en las administraciones públicas. En las empresas privadas situadas en España, las inversiones en protección medioambiental (reducción de emisiones, gestión de residuos, ahorro de agua,...), han pasado de los 715 millones de euros en 2001 a los 1.488 millones de euros en 2007, según los últimos datos publicados por el INE.

Evolución de inversión en protección medioambiental en España



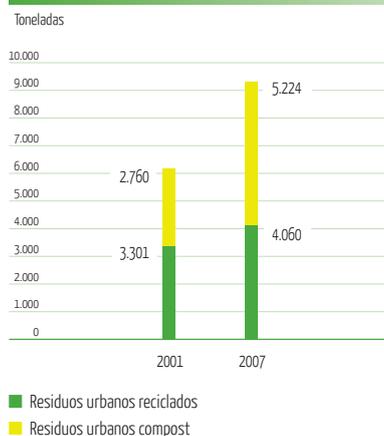
Fuente: INE





Por otro lado las administraciones públicas, los ayuntamientos y corporaciones locales, atendiendo a las demandas de los ciudadanos y las nuevas directivas europeas, están manteniendo, y en algunos casos incrementando, sus presupuestos medioambientales y desarrollando activos concesionales de tratamiento y reciclaje de residuos urbanos. Se observa que la cantidad de residuos urbanos reciclados y destinados al compost creció más de un 53% entre 2001 y 2007, según los últimos datos publicados por el INE. La tasa de residuos reciclados sobre el total ha pasado del 23% en 2001 al 33% en 2007.

Evolución de reciclado de residuos urbanos en España



Fuente: INE

Otra importante fuente de crecimiento es la entrada en servicio de las nuevas instalaciones, resultado de las licitaciones llevadas a cabo en años anteriores y cuyos contratos corresponden a la adaptación de los sistemas de tratamiento de residuos a las nuevas reglamentaciones que limitan el uso de vertederos. En estos últimos diez años, con la ayuda de la Unión Europea, se han construido en España un gran número de plantas de tratamiento y clasificación (casi una por cada población mayor de 100.000 habitantes), la mayor parte de las cuales están dotadas de procesos de compostaje y/o biometanización donde tratar la fracción orgánica de los residuos urbanos.

En esta coyuntura podemos también observar que, los servicios de limpieza viaria o la recogida de residuos, a pesar del descenso de la actividad económica, han experimentado un incremento sostenido, al tratarse de servicios públicos de carácter totalmente básico y necesario para la salud pública. En este ámbito sigue existiendo un potencial de crecimiento derivado de municipios más pequeños, que tienden a externalizar estos servicios para conseguir una mayor eficiencia y un fuerte ahorro de costes.

Fuera de España la tendencia es similar, especialmente en países desarrollados con legislaciones cada vez más comprometidas con el desarrollo sostenible. Uno de los objetivos de la Unión Europea en materia medioambiental a corto plazo es reducir en un 8% las emisiones de gases de efecto invernadero en 2012 con respecto a los niveles de 1990. A más largo plazo, hasta 2020, sería necesario reducir dichas emisiones entre el 20 y el 40%. Para conseguir este objetivo es necesario impulsar mejoras en actividades relacionadas con la emisión de gases de efecto invernadero, como los que se generan naturalmente en los vertederos de residuos sólidos urbanos (anhídrido carbónico y metano).

Medio Ambiente

La gestión de residuos es un tema fundamental dentro de la Unión Europea. Cada año los países de la Unión Europea generan más de 1.300 millones de toneladas de residuos.

A este respecto, la Unión Europea se plantea reducir la cantidad final de residuos generados en un 50% para 2050. Entre las medidas adoptadas para ello se incluyen la mejora de los sistemas existentes de gestión de residuos, la inversión en la prevención cuantitativa y cualitativa y la elaboración de una estrategia para la gestión sostenible de los recursos, mediante el establecimiento de prioridades y la reducción del consumo.

No es posible reducir a cero la generación de residuos y, consciente de ello, la Comisión Europea ha definido métodos para reducir su impacto medioambiental, como:

- La obligación de todos los Estado Miembros de elaborar una legislación que prohíba el abandono, el vertido y la eliminación incontrolada de residuos.
- Fomentar la prevención, el reciclado y la transformación de los residuos, para poder reutilizarlos.
- Medidas de cooperación entre los Estados Miembros, con vistas al establecimiento de una red integrada y adecuada de instalaciones de eliminación y tratamiento.

La industria de tratamiento de residuos en Europa continúa creciendo, independientemente de la coyuntura económica o el signo político en cada país. Este crecimiento se ve refrendado por unas legislaciones, que garantizan un crecimiento sostenido en el futuro.

El potencial de crecimiento internacional continúa siendo muy importante, a través de la licitación de plantas de tratamiento integral de residuos urbanos en países que adaptan sus instalaciones a reglamentaciones nuevas más exigentes como Estados Unidos, Inglaterra o Francia.

Servicios Socio-Sanitarios y Mantenimiento Integral

De forma paralela al mercado de servicios medioambientales en España se ha desarrollado una importante demanda de servicios de mantenimiento integral, originado en la tendencia hacia la externalización de los grandes grupos empresariales y las administraciones públicas.

Clece, la cabecera en este negocio del Grupo ACS, posee una destacada presencia en estos mercados, en varios de los cuales ostenta el liderazgo absoluto. Su éxito se basa en dos ventajas competitivas:

- Capacidad de responder con soluciones eficientes, integrales y flexibles a las necesidades de los clientes de subcontratar trabajos que no forman parte de su núcleo de negocio o actividad.
- Capacidad para formar equipos capaces de llevar a la práctica en cada cliente (dependencia administrativa, oficina, aeropuerto, hospital o centro educativo) una filosofía de servicio cercano y comprometido, que distingue claramente a la compañía frente a sus competidores.

La creciente externalización de los servicios por parte de las Administraciones Públicas y los clientes privados caracterizan este área de actividad.



La experiencia en la gestión de importantes volúmenes de personas ha sido, precisamente, la base sobre la que Clece ha apoyado la extensión de su actividad al ámbito de los servicios sociales, orientados hacia las personas dependientes o en riesgo de exclusión.

La apuesta del Grupo ACS por el sector de la Dependencia supone responder a las consecuencias del progresivo envejecimiento de la población española, sintonizando con el impulso que la Administración ha decidido prestar a través de la Ley de Dependencia a los colectivos en situaciones vulnerables, todo ello con un grado de eficiencia que se traduzca en unos costes sostenibles para el Estado del Bienestar.



Años	Total España Absoluto	Mayores de 65 años		Entre 65 y 79 años		Mayores de 80 años	
		Absoluto	% respecto al total	Absoluto	% respecto al total	Absoluto	% respecto al total
1900	18.618.086	967.754	5,2%	852.389	4,6%	115.365	0,6%
1910	19.995.686	1.105.569	5,5%	972.954	4,9%	132.615	0,7%
1920	21.398.842	1.216.693	5,7%	1.073.679	5,0%	143.014	0,7%
1930	23.677.794	1.440.739	6,1%	1.263.626	5,3%	177.113	0,7%
1940	26.015.907	1.699.860	6,5%	1.475.702	5,7%	224.158	0,9%
1950	27.976.755	2.022.523	7,2%	1.750.045	6,3%	272.478	1,0%
1960	30.528.539	2.505.165	8,2%	2.136.190	7,0%	368.975	1,2%
1970	34.040.878	329.800	1,0%	2.767.061	8,1%	523.739	1,5%
1981	37.693.363	4.236.724	11,2%	3.511.593	9,3%	725.131	1,9%
1991	38.872.268	5.370.252	13,8%	4.222.384	10,9%	1.147.868	3,0%
2001	41.116.842	7.037.553	17,1%	5.404.513	13,1%	1.633.040	4,0%
2005	44.108.530	7.332.267	16,6%	5.429.048	12,3%	1.903.219	4,3%
2010	46.017.560	7.742.903	16,8%	5.506.338	12,0%	2.236.565	4,9%
2020	47.037.942	9.062.634	19,3%	6.306.689	13,4%	2.755.945	5,9%
2030	47.559.208	11.192.700	23,5%	7.853.747	16,5%	3.338.953	7,0%
2040	47.932.948	13.766.839	28,7%	9.400.818	19,6%	4.366.021	9,1%
2049	47.966.653	15.325.273	31,9%	9.680.933	20,2%	5.644.340	11,8%

Fuente: INE

La Ley de Dependencia, es el marco de referencia para el desarrollo de los servicios sociales prestados a través de las administraciones públicas por operadores privados como Clece. A pesar del actual contexto de crisis económica, los Presupuestos Generales del Estado para 2010 dedican a estas partidas un total de 1.581 millones de euros, lo que supone un aumento frente a la cifra de 2009.

Existe en este ámbito un fuerte potencial de crecimiento, ya que según los datos de la Asociación Estatal de Directores y Gerentes de Servicios Sociales, existen en España unas 250.000 personas en situación de dependencia reconocida pero que no reciben ninguna atención, así como unos 120.000 solicitantes que están a la espera de valoración.

Evolución de los Presupuestos para la Ley de Dependencia



Fuente: Presupuestos Generales del Estado

Medio Ambiente

Otras áreas de expansión que Clece está explorando son:

- Contratos y servicios relacionados con el mantenimiento de edificios para mejora de la eficiencia energética. Un sector en auge, que tiene un fuerte potencial de crecimiento derivado de los planes de ahorro promovidos por los gobiernos.
- Servicios aeroportuarios, con destino tanto a las aeronaves como a los aeropuertos y a las personas que por ellos transitan (en especial, aquellas con movilidad reducida).
- Cuidado específico de las áreas ajardinadas en zonas administrativas y parques empresariales.
- Suministro de restauración con destino a colectividades (estudiantes en colegios y universidades, pacientes en hospitales, empleados en centros de negocios, etc.).

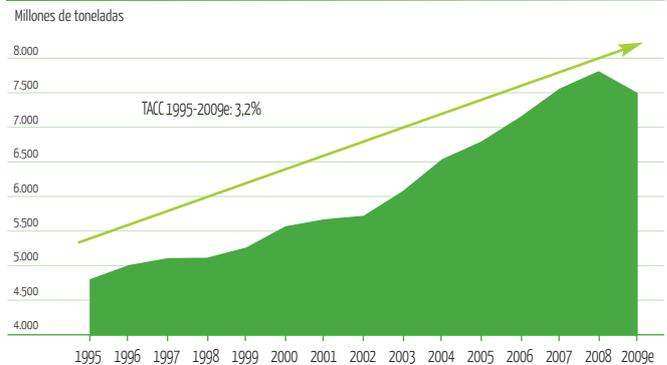
Se abren nuevas oportunidades no sólo en actividades, sino también en la atención completa a nuevos sectores y clientes. Cabe mencionar en este sentido a las Fuerzas de Seguridad del Estado, una de las instituciones con más presencia y mayor número de activos, materiales y humanos, del país, que está incrementando su actividad de externalización de servicios.



Servicios Portuarios

En relación con el último segmento de actividad en Medio Ambiente, Servicios Portuarios y Logísticos, la crisis económica mundial, ha tenido un importante efecto en las actividades de tráfico de contenedores y transporte marítimo, durante el año 2009.

Transporte marítimo a nivel mundial



Fuente: Fearnleys

En 2009, el número de contenedores en tránsito, (en España, medidos en TEUs) se redujo un 11%, hasta una cifra algo superior a los 6,2 millones de TEUs, como consecuencia de una situación compleja en términos del comercio mundial y el transporte de mercancías, lo que ha supuesto que los principales agentes en la industria hayan tenido que emprender medidas contra la ralentización de la actividad prevista, afectando a los márgenes de la actividad.

Sin embargo, el puerto de Valencia operado por SPL a través de Marvalsa, su principal activo, tiene unas características defensivas por su localización, mix de tráfico y eficiencia, que le han permitido ser una excepción casi a nivel mundial y acabar el ejercicio 2009 con un crecimiento del 15,6% de TEUs de transbordo.

Contenedores en tránsito (TEU)



Fuente: Puertos del Estado

Estrategia de negocio

El área de Medio Ambiente del Grupo ACS ha mantenido durante los últimos años un sólido crecimiento, que combinado con unos atractivos niveles de rentabilidad, le ha permitido posicionarse como uno de los líderes del sector en España. Asimismo, se lleva a cabo un progresivo incremento de la presencia internacional del Grupo, especialmente a través de las actividades de Medio Ambiente. Para el futuro, la estrategia del Grupo para esta área persigue mantener este esquema de crecimiento y desarrollo, que se concreta a través de los siguientes principios estratégicos:

- Crecer en el ámbito internacional, especialmente en Medio Ambiente, para alcanzar una posición de **liderazgo** en aquellas actividades en las que el Grupo ACS es especialista.
- Mejorar la **eficiencia operativa** interna y la de los clientes a través de avances tecnológicos, en la gestión de los recursos humanos y en la gestión del capital.
- Seguir con una política coherente de **diversificación de sus actividades**, llevando su saber hacer y experiencia a nuevos campos que demuestren capacidad de generación de valor añadido.

Esta estrategia está basada en los valores y la cultura del Grupo ACS, dentro de los cuáles el área de Medio Ambiente está claramente alineado, ya que:

- La atención al cliente es un eje central de su actividad. Presta servicios a clientes que demandan importantes beneficios para la sociedad, una mejora continua de su eficiencia, una ayuda en sus políticas de externalización y racionalización de tareas que no forman parte central de su núcleo de negocio.
- Las empresas del Grupo ACS poseen una demostrada capacidad de adaptación a las características cambiantes de los proyectos, lo que permite incrementar la eficiencia de los servicios prestados y por lo tanto la rentabilidad de los clientes y del Grupo ACS.

Estas características se completan con las siguientes ventajas competitivas, que permitirán al área de Medio Ambiente mantener su prominente posición dentro del sector en España:

- Está un paso por delante en el ámbito tecnológico en la gestión de residuos: limpieza viaria, reciclaje, compostaje y generación de energía renovables de la biomasa de los residuos (biometanización y tratamientos térmicos), lo que permite al Grupo ACS competir en cualquier país del mundo con garantías de éxito.
- La solidez financiera y una adecuada estructura de balance le permiten afrontar inversiones en proyectos de tipo concesional y a largo plazo, que incrementan la viabilidad y la recurrencia de los ingresos.
- La experiencia acumulada durante más de dos décadas en las actividades de Mantenimiento Integral le confieren nuevas oportunidades que emergen en el campo de los multiservicios, con destino tanto a empresas como a administraciones: servicios sociales, aeroportuarios, eficiencia energética o restauración social, entre otros.



El objetivo de estas actividades es mantener una tasa de crecimiento sostenible con una atractiva rentabilidad.

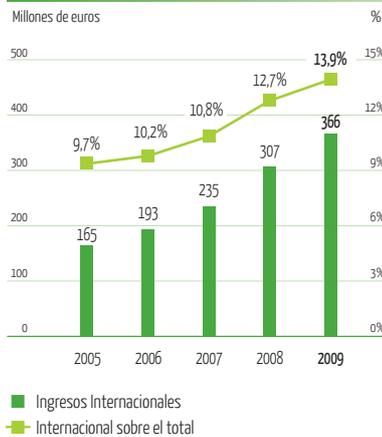
Descripción de actividades

En el año 2009, el Grupo ACS ha alcanzado en el área de Medio Ambiente una cifra de negocios de 2.639 millones de euros, lo que representa un crecimiento en el año del 9,3%¹ en términos comparables. La tasa anual de crecimiento compuesto en los últimos 5 años es de un 11,9%, lo que reafirma el liderazgo de ACS en España y consolida al Grupo como una empresa de referencia en el mercado Europeo.

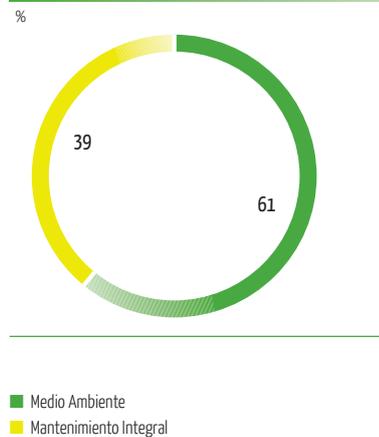
Evolución de la cifra de negocios



Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por tipo de actividad



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el período 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.

La actividad de Medio Ambiente se agrupa en torno a tres líneas de negocio: Medio Ambiente, Mantenimiento Integral y Servicios Portuarios y Logísticos.



Medio Ambiente es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través de su empresa Urbaser, es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España y con importantes actuaciones en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2009, las siguientes instalaciones de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos:

- 44 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 8 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.076.000 toneladas al año y una potencia eléctrica instalada de 205,09 MW.

¹ En todos los datos de este capítulo, se ha considerado la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos como un activo mantenido para la venta, con el fin de hacer comparable los datos históricos con el año 2009.

- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 48 vertederos controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 421 Hm³ al año de biogás.

Durante 2009 Urbaser ha concluido la construcción de la gran planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella (Francia), que procesará 450.000 toneladas al año y que está comenzando su operación comercial.

Asimismo, también se ha concluido la ampliación de la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año. En los primeros meses del 2010 se realizará la recepción provisional y comenzará su operación comercial.



El Ecoparc 1 de Barcelona, se ha operado ya a su capacidad nominal después de la remodelación efectuada en el 2008.

Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios, y eliminación de residuos industriales, de demolición y construcción.

Además se han tratado y eliminado 3,2 millones de toneladas de residuos inertes, y 112.567 toneladas de residuos industriales; 109.477 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 167.000 toneladas de aceites tipo Marpol.



La actividad internacional supone ya el 14% de esta área.

Medio Ambiente



Dentro del ciclo del agua, a lo largo del año 2009 se mantienen bajo gestión las siguientes instalaciones:

- 82 estaciones de depuración de agua residual de 970.000 m³ al día para una población equivalente a 5.300.000 habitantes.
- 17 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 985.000 habitantes.
- 14 instalaciones de abastecimiento de agua de 229.000 m³ al día para una población equivalente a 910.000 habitantes.
- 7 plantas potabilizadoras de 250.000 m³ al día para una población equivalente a 290.000 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.400.000 habitantes.

Mantenimiento Integral incluye los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte, sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

Dentro de los *servicios de limpieza y mantenimiento*, prestados tanto a la administración pública como a grandes corporaciones, destacan los siguientes contratos en ejecución durante 2009:

- Servicio de limpieza para los hospitales y centros de salud: Juan Ramón Jiménez en Huelva (así como su gestión energética y mantenimiento integral), Universitario Insular de Gran Canaria, Materno Infantil de Canarias, CAE de Vecindario, CAE Prudencio Guzmán, Universitario de Gerona y hospital de Jerez de la Frontera.
- Servicios de limpieza para: el almacén general de Arinaga, las oficinas y otras dependencias del Canal de Isabel II, las sedes de los Órganos Judiciales de la Comunidad de Madrid, los edificios del Campus Universitario de Santiago de Compostela y de la Universidad de Cantabria.
- Contratos para el mantenimiento integral del Hospital Príncipe de Asturias en Alcalá de Henares (Madrid), de los edificios e instalaciones del Campus de la Universidad Autónoma de Madrid, de los edificios de

Endesa en Andalucía y Badajoz y de la Ciudad Financiera del Grupo Santander en Madrid. Así como la gestión integral de los Teatros del Canal y Auditorio de la Comunidad de Madrid.

- Gestión de almacenes de la refinería de Cepsa en Huelva y del almacén Villa de Madrid para el Ayuntamiento de Madrid.

En Servicios Socio-sanitarios destacan los siguientes contratos:

- Gestión integral del centro de atención a disminuidos psíquicos San José de las Longueras en Telde, Gran Canaria.
- Gestión integral de las residencias de personas mayores de Buñol y de La Cañada en Paterna (ambas en Valencia), así como de las residencias de "Baños Salud" en Venta de Baños (Palencia) y de "Parque Coimbra" en Madrid.
- Contratos de servicio de ayuda a domicilio de Barcelona, de la Diputación de Jaén y de Valladolid.

En Servicios de Restauración podemos destacar los siguientes contratos:

- Servicio de comedor escolar en colegios de Málaga, Córdoba y Sevilla.
- Servicio de cocina, comedor y cafetería de los hospitales Universitario de Bellvitge y de Viladecans en Barcelona.
- Servicio para la manutención, comidas y/o cenas del personal de urgencias, atención primaria, y de emergencias sanitarias de la Gerencia Regional de Salud de Castilla y León.

En actividades relacionadas con el *mercado verde*, destacan las siguientes actuaciones:

- Tratamientos silvícolas preventivos, contra incendios en Montes Patrimoniales de Sierra de las Estancias y Santa María en Los Vélez (Almería).
- Servicio de mantenimiento de jardinería urbana en Lérida.

Clece opera también en el mercado de *servicios aeroportuarios* donde destacan los siguientes contratos:

- Servicio de limpieza de aviones en el aeropuerto de Fuerteventura y de Barcelona para la empresa Flightcare.

- Servicio de limpieza en el aeropuerto de Barcelona para AENA.
- Concesión de un punto de venta para la explotación de la actividad de restauración (Comedor de empleados) en el aeropuerto de Palma de Mallorca.
- Servicio de handling para el aeropuerto de Málaga.



Medio Ambiente

En el área de **Servicios Portuarios y Logísticos** se integra la gestión y manipulación portuaria, la actividad de agencia marítima y de tránsito, la gestión de puertos secos, el transporte intermodal y la logística.

En el año 2009, el Grupo ACS sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores de España, manipulando más de 5,0 millones de TEUs; manteniendo una presencia destacada en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao y Málaga.

Destaca asimismo durante el año el protagonismo del Grupo en otras actividades como la manipulación de graneles (casi 6 millones de toneladas), mercancía general (más de 4 millones de toneladas) y perecederos (150.000 toneladas).

Manipulación portuaria	Porcentaje Grupo ACS	Consolidación	País	Puerto	Tipo	Carga	Estado
Marítima Valenciana	100,00%	Global	España	Valencia	Concesión	Contenedores	Explotación
Operaciones Portuarias Canarias (OPCSA)	45,00%	P.E. (1)	España	Las Palmas	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Abra Terminales Marítimas (ATM)	77,47%	P.E. (1)	España	Bilbao	Concesión	Contenedores	Explotación
ITI - Iquique	40,00%	P.E. (1)	Chile	Iquique	Concesión	Contenedores / Carga General	Explotación
Terminales Marítimas del Sudeste (Málaga)	89,00%	Global	España	Málaga	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Terminal de Caucedo	15,00%	P.E. (1)	Rep. Dom.	Caucedo	Concesión	Contenedores	Explotación
Jing Tang	52,00%	Global	China	Jing Tang	Concesión	Contenedores	Explotación
Tecasa	77,78%	Global	España	Castellón	Estibadora	Polivalente	Explotación
TMS (Marmedsa)	81,00%	Global	España	Santander	Estibadora	Graneles sucios/limpios	Explotación
Marítima Servicesa (Marmedsa)	51,25%	P.E. (1)	España	Valencia	Concesión	Graneles sucios	Explotación
Marítima Valenciana Sagunto (Marvalsa)	100,00%	Global	España	Sagunto	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación
Graneles Sólidos Minerales (GSM)	81,00%	Global	España	Santander	Concesión	Graneles sucios	Explotación
Autoterminal	40,40%	P.E. (1)	España	Barcelona	Concesión	Vehículos	Explotación
FRICASA (Marmedsa)	75,00%	Global	España	Castellón	Concesión	Fruta, perecederos	Explotación
Terminal Marítima de Cartagena, S.L.	50,01%	P.E. (1)	España	Cartagena	Estibadora	Graneles/Contenedores General	Explotación
Terminales Marítimos de Galicia	19,98%	P.E. (1)	España	Coruña	Estibadora	Graneles/General	Explotación
WRC + TESC San Francisco do Sul	50,00%	Prop. (2)	Brasil	Santa Catarina	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Indira Container Terminal	50,00%	Prop. (2)	India	Mumbai	Concesión	Contenedores	Explotación / Construcción
Sadoport	50,00%	Prop. (2)	Portugal	Setubal	Concesión	Contenedores	Explotación
Agemasa	50,00%	Prop. (2)	España	Bilbao	Concesión	Carga general, frutas (frigo)	Explotación

(1) Puesta en Equivalencia
(2) Integración Proporcional



TEUS

Miles de TEUS



Graneles y otras cargas

Miles de toneladas



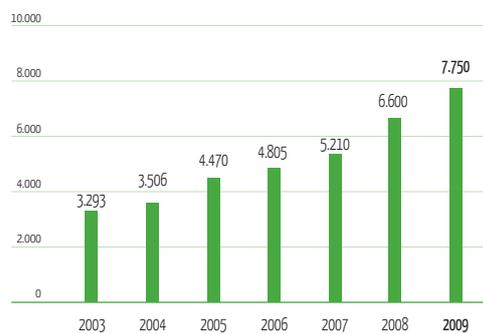
Automóviles

Vehículos



Agenciamiento

Escalas

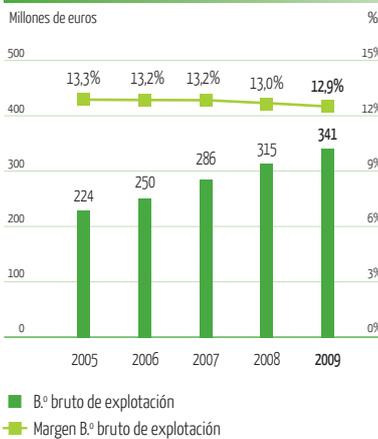


La actividad de Medio Ambiente basa su negocio en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados.

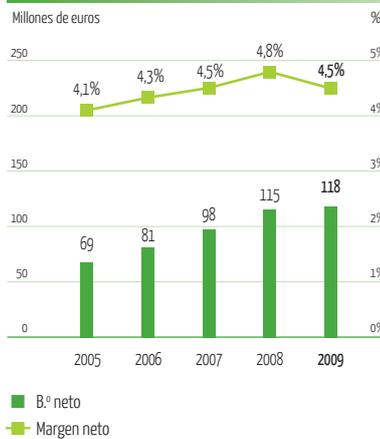
Medio Ambiente

Las actividades de Medio Ambiente basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Asimismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y diversificación geográfica de sus ingresos.

Evolución del beneficio bruto de explotación



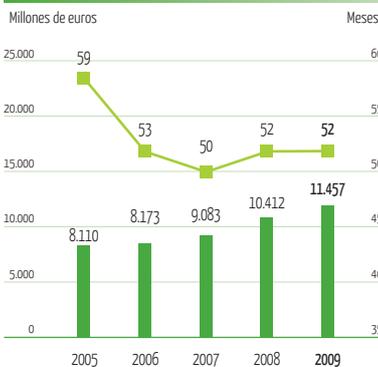
Evolución del beneficio neto



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el periodo 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.

La cartera de Medio Ambiente del Grupo ACS ha alcanzado en 2009 los 11.457 millones de euros, un 10% por encima del ejercicio anterior. Esta cifra es equivalente a 52 meses de actividad.

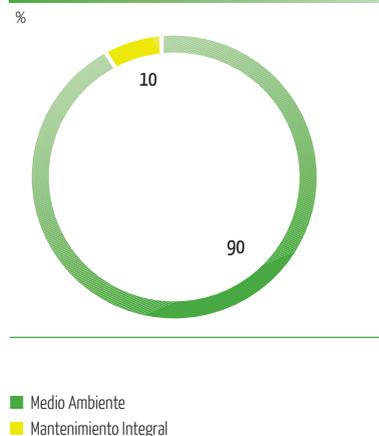
Evolución de la cartera



Evolución internacional de cartera



Desglose de la cartera por tipo de actividad



Nota: En estos datos se ha excluido SPL en el periodo 2005-2008, con el fin de hacer homogénea la comparación con 2009.



Internacionalización

La facturación internacional del área de Medio Ambiente creció en 2009 un 19%, hasta alcanzar los 366 millones de euros, un 13,9% de la facturación total. La cartera en el área internacional en 2009 es de 3.466 millones de euros, un 4,5% superior al año anterior, y representa el 30,2% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han experimentado un fuerte crecimiento, con una tasa anual compuesta en los últimos 5 años del 22% y 17% respectivamente, como consecuencia principalmente de la promoción de plantas de tratamiento de residuos, lo que ha permitido a ACS licitar proyectos importantes en grandes ciudades fuera de España.

La actividad de Medio Ambiente es la que tiene una mayor presencia internacional. En el área de tratamiento de residuos, donde Urbaser dispone de una gran experiencia debido al gran número de plantas de tratamiento que ha construido y que tiene en operación, durante el año 2009 se han materializado importantes proyectos en Francia (plantas de Marsella, Valence, Calais, Roanne y París) y Portugal (biometanización Mafra). Asimismo se han licitado y contratado las

plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Chateau D'Olonne y Chalosse en Francia. Además, se han presentado ofertas en Italia (Verona, Cerdeña), Reino Unido (Gloucestershire, Milton Keynes, Lincolnshire, Plymouth, Leeds), Estados Unidos (Los Ángeles, Salinas Valley) y en Canadá (Toronto).

En cuanto a la adjudicación de otros proyectos de gestión medioambiental, en 2009 se han conseguido las adjudicaciones de la limpieza de la zona histórica de París y la recogida de residuos en Joinville le Pont y Val de Garonne (Francia), Cali (Colombia) y Sales (Marruecos). También se ha incrementado la presencia de Urbaser en México, con la adjudicación en 2009 de las plantas de transferencia en Hermosillo, y los vertederos de Cuyuaco y Obregón.

Asimismo, Urbaser ha continuado con su actividad derivada de los contratos ya adjudicados en años anteriores en Marruecos, Argentina, Colombia, Chile, República Dominicana, Venezuela, Panamá, México, Portugal, Inglaterra, Francia, Dubai y Egipto.

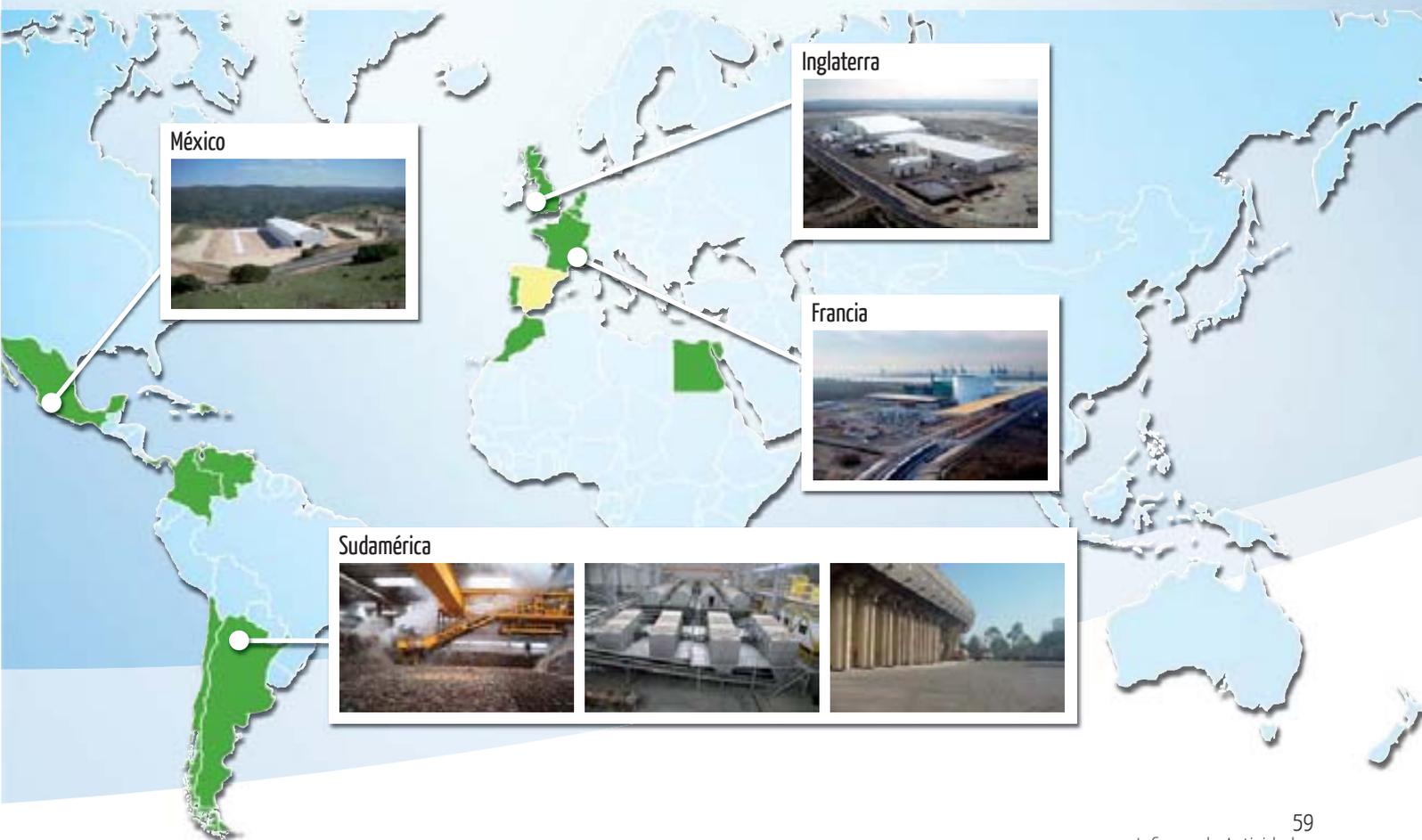
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Medio Ambiente

Cifra de Negocio internacional 2009

366 millones de euros
13,9% del total

Cartera internacional 2009

3.466 millones de euros
30,2% del total



Medio Ambiente

Adjudicaciones

Durante 2009 destacan las siguientes adjudicaciones:

Principales obras adjudicadas en el año 2009	Importe (millones de euros)	Años	Empresa adjudicataria
Proyecto para la construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Barcelona	642	21	Urbaser
Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en la zona este de Barcelona	381	8	Urbaser
Contrato para el abastecimiento de agua en el municipio de Totana en Valencia	87	24	Urbaser
Explotación del vertedero de residuos sólidos urbanos "Loma Los Colorados" en Chile	65	16	Urbaser
Gestión del centro del servicio de atención domiciliaria en dos zonas urbanas de Barcelona	54	3	Clece
Contrato para la gestión del servicio público de limpieza, espacio público y recogida de residuos en el Prat de Llobregat (Barcelona)	51	8	Urbaser
Contratos para la gestión de residuos especiales a diversos clientes	50	1	Urbaser
Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)	35		Urbaser
Contrato para los servicios de limpieza urbanos en el municipio de Aranda de Duero (Burgos)	26	10	Urbaser
Construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Chateau de D'Olonne (Departamento de Vendée, Francia)	21	3	Urbaser
Recogida y transporte de servicios urbanos en Chiclana (Cádiz).	20	4	Urbaser
Planta de transferencia de residuos sólidos urbanos en el municipio de Hermosillo (México)	20	17	Urbaser
Servicio de ayuda a domicilio en Málaga	20	1	Clece
Concesión para la explotación del vertedero de Ciudad de Obregón en México	19	20	Urbaser
Servicio de cocina, comedor y cafeterías del Hospital Universitario de Belvitge (Barcelona)	19	6	Clece



Estructura organizativa

Medio Ambiente

100%



urbaser

Empresa especializada en la gestión y tratamiento de residuos. Su actividad abarca limpieza viaria, recogida y transporte de residuos sólidos urbanos y su tratamiento mediante la construcción y explotación de vertederos y de plantas de valorización energética, gestión de energías renovables y cogeneración, gestión integral de residuos especiales, industriales y hospitalarios, gestión del ciclo integral del agua y jardinería urbana.

100%



Clece
SERVICIOS

Empresa especializada en los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación y recuperación ambiental), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y en la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.

100%



Dragados-S.P.L.
Servicios Portuarios y Logísticos

Operador integral de la cadena logística que abarca todas las actividades que la conforman: manipulación portuaria, que incluye gestión de terminales de contenedores, polivalentes y especializadas, agencia marítima, tránsitos, servicios auxiliares de puerto, gestión de puertos secos, transporte combinado, logística del automóvil y transporte ferroviario. Ostenta el liderazgo en España en el sector de manipulación de contenedores.

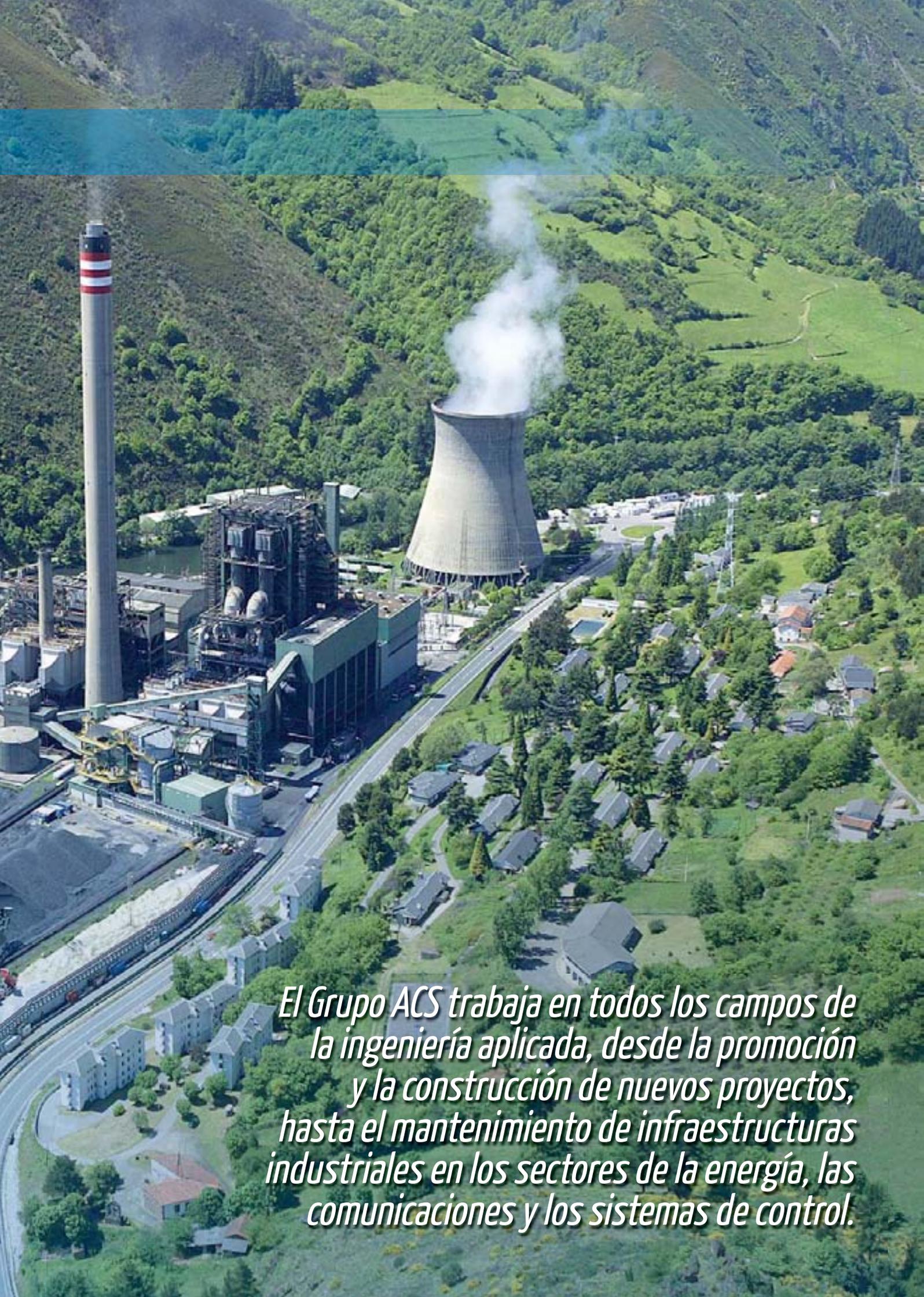
Servicios Industriales y Energía

- Entorno sectorial 64
- Estrategia de negocio 73
- Descripción de actividades 74
- Internacionalización 83
- Adjudicaciones 86
- Estructura organizativa 87

39,3%

*del total representa la
cartera internacional de
Servicios Industriales y Energía.*





El Grupo ACS trabaja en todos los campos de la ingeniería aplicada, desde la promoción y la construcción de nuevos proyectos, hasta el mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, las comunicaciones y los sistemas de control.

Servicios Industriales y Energía

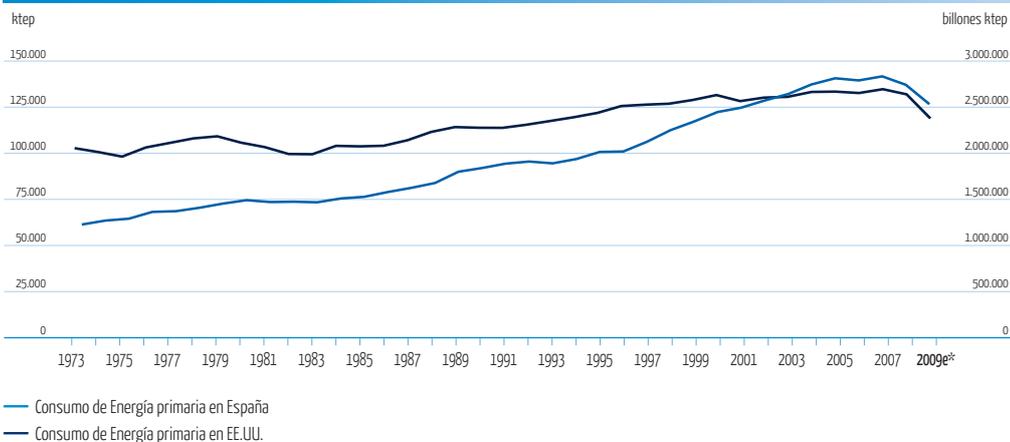


Entorno Sectorial

El motor de crecimiento para el área de Servicios Industriales y Energía es esencialmente la industria de la energía en todos los puntos de su cadena de valor, desde la extracción y el refinado del petróleo y del gas, a la generación de electricidad, su uso para el transporte, los sistemas de climatización y calefacción o los servicios de apoyo a las grandes industrias consumidoras.

En 2009 la crisis económica y financiera mundial ha provocado una caída significativa del consumo de energía en el mundo, cifrada en un 2% según el WEO (*World Energy Outlook*³). Este descenso viene acompañado por dos efectos colaterales; la disminución de un 3% de las emisiones de CO₂ y un descenso acusado de la inversión en activos de todo tipo, principalmente en Petróleo y Gas, donde los presupuestos de inversión en 2009 han caído un 19% frente a los de 2008, una reducción estimada de 90.000 millones de dólares.

Evolución del Consumo de Energía primaria en EE.UU. y España



Fuente: Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España y EIA (Energy Information Administration).

* 2009e: estimado para España a partir de datos del Mityc de junio de 2009 y para EE.UU. estimado según datos EIA hasta septiembre de 2009.

³ Informe publicado de forma anual (noviembre) por la Agencia Internacional de la Energía



Aun así, con la mayoría de las economías de la OCDE saliendo de la recesión en 2010 y con los grandes países emergentes creciendo en tasas superiores al 8%, el WEO mantiene unas perspectivas de crecimiento del consumo, la emisión de CO₂ y de la inversión hasta el año 2030.

La industria energética y los diferentes grupos de interés participantes en la misma identifican dos aspectos clave que deben ser afrontados a nivel global en los próximos años:

- a) Cómo llevar a cabo la inversión necesaria para transformar el sistema de generación de energía en un modelo con menos emisiones de CO₂.
- b) Cómo asegurar, al mismo tiempo, que dicho sistema garantiza el suministro de energía de forma eficiente.



Servicios Industriales y Energía



La respuesta a estos dos interrogantes requiere tratar, a corto y medio plazo, aspectos como:

- La inversión en activos de generación, tanto convencional como renovable.
- Qué tecnología hay que fomentar para mejorar los sistemas de transporte y distribución de energía.
- Cómo afrontarán los países europeos sus necesidades de almacenamiento de combustibles.
- Y cómo habilitar un consumo eficiente y sostenible de energía por parte del usuario final.

Por lo tanto las decisiones que se tomen alrededor de esta matriz formada por la inversión en activos y la eficiencia, sostenibilidad y seguridad en el suministro influirán en gran medida en las necesidades futuras de los principales clientes del área de Servicios Industriales y Energía del Grupo ACS.

Inversión en activos de generación

A nivel global, el WEO estima que serán necesarias inversiones superiores a los 26.000.000 millones de dólares en los próximos 20 años para atender las necesidades mundiales de energía primaria. Adicionalmente, a este objetivo se añade la necesidad de que dichas inversiones se orienten hacia la lucha contra el cambio climático, lo que supondrá un incremento de la inversión de 10.500.000 millones de dólares adicionales.

Las premisas que alimentan este paradigma se basan en la sustitución de parte de la energía primaria, producida a través de tecnologías con una intensidad de emisiones elevada, por fuentes renovables, generación nuclear y activos con sistemas de captura y almacenamiento de emisiones de carbono (*Carbón Capture and Storage - CCS*).

El esfuerzo inversor en países desarrollados como España se centrará en la creación de un sistema de generación de energía con bajas emisiones, gestionable, donde las renovables lleguen a suponer el 20% del total de energía primaria producida en 2020. En el último trimestre de 2009 España se encuentra a medio camino de su objetivo, ya que el 10% de la energía primaria proviene de

Según el WEO serán necesarias inversiones superiores a los 26.000.000 millones de dólares en los próximos 20 años para atender las necesidades de energía primaria.



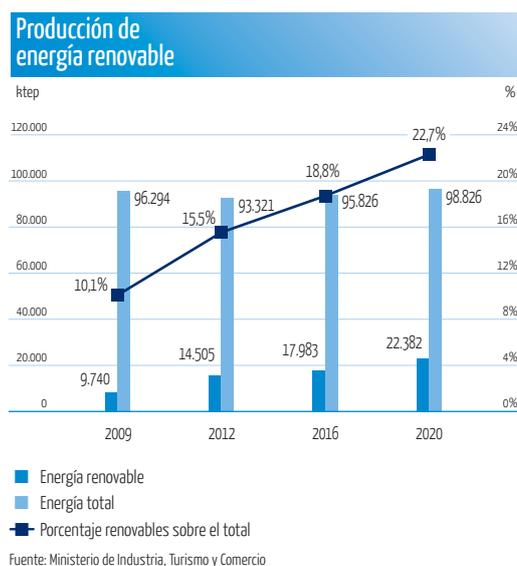
fuentes renovables, especialmente como consecuencia de la generación eléctrica hidráulica, eólica y a través de los sistemas de climatización que emplean biomasa.²

Para cumplir los objetivos a 2020, la producción de energía renovable se debe duplicar en los próximos 10 años, con las consiguientes inversiones que eso supondrá.

El IDAE ya estima que si se cumplen sus proyecciones macroeconómicas, España contará incluso con un excedente de producción de 2,7 puntos porcentuales, que se prevé destinar al intercambio con otros Estados miembros de la Unión, en virtud de los mecanismos de flexibilidad recogidos en la Directiva Europea sobre Energías Renovables.

Dentro de las fuentes de energía primaria, la generación eléctrica es determinante. Entre 2009 y 2020 multiplica por 2,3 su aportación al total. Paralelamente, la adopción de energías renovables para el transporte se multiplica por 7, pero su importancia en términos absolutos es menor. En este último caso, la adopción del coche eléctrico es determinante.

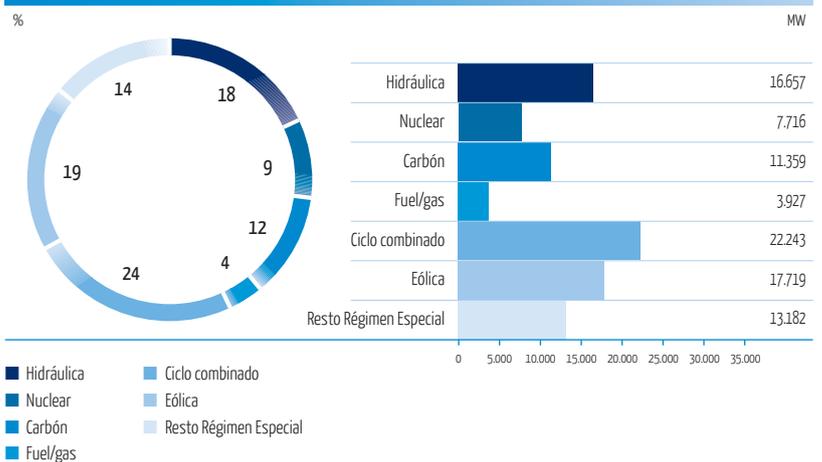
Según la Secretaria General de Energía del Ministerio de Industria, entre 2009 y 2016, la potencia instalada eléctrica renovable debe pasar de los actuales 30.921 MW a 47.670 MW. Esto supondrá un significativo aumento de la inversión, tanto en energía eólica como solar, responsables de más de un 70% del incremento total.



² Fuente: IDAE, Boletín de evolución del consumo y la intensidad energética, noviembre de 2009

Servicios Industriales y Energía

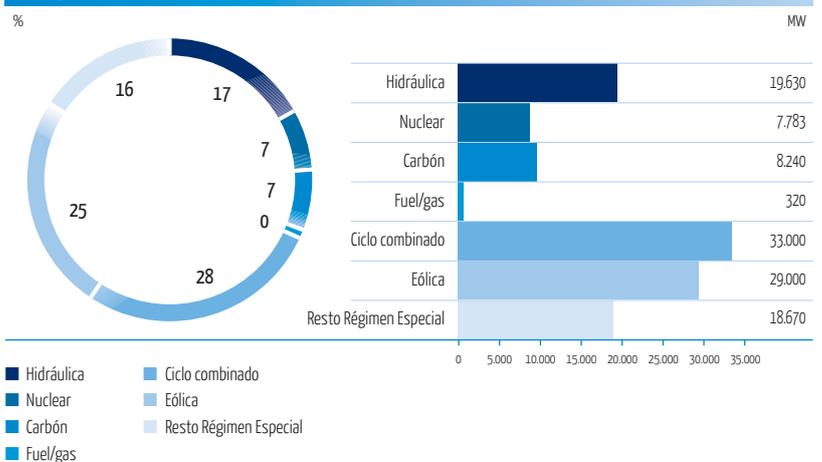
Estructura de la potencia eléctrica bruta instalada.
Total noviembre 2009: 92.803 MW



Fuente: REE, IDAE, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Esta inversión en energías renovables debe tener, como complemento, un incremento paralelo de la generación de régimen ordinario, especialmente ciclos combinados. Se ha estimado que para maximizar la eficiencia en periodos punta de demanda, en 2016 se necesitarán 10.000 MW de ciclos combinados adicionales a los actuales, que sustituyan las centrales obsoletas y que complementen la potencia instalada renovable no gestionable.

Estructura de la potencia eléctrica bruta instalada.
Total previsión 2016: 116.643 MW



Fuente: IDAE, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Por su parte, el peso específico de las tecnologías renovables gestionables debe ser creciente. Entre éstas destacan las plantas termosolares con almacenamiento de calor, como Andasol I, Andasol II y Extresol I, que con 50MW cada una son las plantas termosolares más avanzadas del mundo. La energía termosolar gestionable, una tecnología en la que ACS es líder mundial, permite satisfacer las necesidades del sistema eléctrico según sus características, especialmente la curva de la demanda de electricidad, la capacidad de generación y como responde a dicha demanda y el mix de generación que España prevé tener instalado.

Estas plantas termosolares gestionables permiten, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, la generación de energía en periodos de falta de sol. Además, con los sistemas de almacenamiento de calor, permiten más de 20 horas diarias de operación en periodos estivales, lo que permite gestionar la producción según las necesidades del sistema.

Con más de 1.900 MW a desarrollar en España en los próximos tres años, la energía termosolar será un motor inequívoco de la inversión y de la actividad del Grupo ACS, que desarrollará 200 MW en ese periodo con una inversión estimada de más de 1.200 millones de euros.

En Europa, la necesidad de energía renovable gestionable es muy importante de cara al cumplimiento de los objetivos establecidos en la Directiva Europea de Energías Renovables. Asimismo, por las características inherentes de la propia industria, que se ha centrado en la generación eólica y que presenta pocas interconexiones entre los países de la unión, este tipo de activos se sitúan como una alternativa sólida para afrontar los ambiciosos objetivos de la Unión.

Fuera del ámbito Europeo, es destacable la situación de crecimiento y necesidad de inversión que se prevé en México, donde se está desarrollando un ambicioso plan de reorganización e inversión en fuentes de generación de energía primaria.

En el caso de la generación eléctrica, se está invirtiendo principalmente en ciclos combinados, donde se desarrollan 27.300 MW de capacidad en un plan de inversión hasta el año 2024. La inversión total estimada en este periodo supera los 86.600 millones de dólares.

Centrales eléctricas en proceso de licitación entre 2009 y 2013, México



Fuente: Secretaría de Energía, México

Servicios Industriales y Energía

En términos de petróleo y gas, el foco se centra en la exploración y almacenamiento de yacimientos de gas, a través de contratos en régimen de concesión, para la exploración de grandes áreas de terreno, con una inversión para los próximos 14 años superior a los 8.000 millones de dólares. En el caso del petróleo, la clave es incrementar y modernizar la capacidad de refino, que evite la dependencia de las importaciones de gasolina para un país productor de petróleo como México.

Inversión en redes de transmisión

De acuerdo con las necesidades de la Unión Europea, la combinación de activos de generación eficientes con un sistema avanzado de redes de transmisión de energía permitiría en un futuro próximo crear un mercado continental europeo de electricidad. Este mercado supondría hacer uso de los recursos energéticos de forma coordinada, e incrementaría la competitividad, la inversión y el avance tecnológico.

Además, permitiría reconvertir el mix de generación de energía eléctrica hacia uno más coherente con las necesidades de los países miembros de la Unión Europea.

Las líneas de transmisión HVDC³ son un elemento clave para el futuro del mercado europeo de electricidad. Las necesidades de gestionabilidad del sistema de generación de energía deben satisfacerse no solo a través de avanzadas plantas de generación, sino que el sistema de interconexión europeo debe desarrollarse para mantenerse a la altura del reto.

Con el desarrollo de las nuevas líneas HVDC sería más factible crear un sistema de transmisión de energía que permitiese equilibrar las necesidades de consumo y la capacidad de generación en un ámbito euro-mediterráneo, para incorporar la energía generada por las nuevas plantas de generación renovable que se están promoviendo, tanto en el norte de Europa (eólico offshore) como en la cuenca mediterránea (termosolar).

En estas infraestructuras se espera se inviertan más de 200.000 millones de euros en los próximos 15 años, sin tener en cuenta la investigación y desarrollo y su posterior mantenimiento.

³ High-voltage direct current. Alta Tensión con Corriente Continua, redes más eficientes que las líneas convencionales de alterna para la transmisión a grandes distancias, con una pérdida de energía media del 3% frente al 7% de las líneas convencionales

Conexiones HVDC en Europa (2009)





Esta necesidad de inversión no es exclusiva de la Unión Europea. El Grupo ACS desarrolla redes de transmisión de energía en Brasil, donde la inversión estimada para los próximos dos años supera los 1.000 millones de euros, y en India, donde se está desarrollando una red nacional a gran escala, como germen para una futura modernización y expansión de la capacidad de generación de energía del segundo país más poblado del mundo.

Inversión en activos de almacenamiento

De forma paralela a los esfuerzos de desarrollo de líneas de transmisión, el impulso de otras fuentes primarias como el crudo, el gas o los biocombustibles está ligado a la inversión en activos de almacenamiento.

Éstos deberían garantizar la estabilidad del suministro al tiempo que incrementarían la flexibilidad y adaptabilidad del sistema frente a posibles cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. En este sentido, destacan los proyectos Gaviota, Yela, Marismas, Serrablo, Poseidón y Castor, este último liderado por el Grupo ACS.

Estos proyectos están en diferentes fases de desarrollo y construcción y pueden suponer una inversión de más de 2.000 millones de euros en España en los próximos años, que podría superar los 10.000 millones de euros al incluir otros activos de apoyo a dichos proyectos, así como nuevos almacenamientos de menor entidad.

El objetivo de estos proyectos se centra en la creación de depósitos estratégicos de gas y, en un futuro, de crudo. Para el gas natural, en el caso de Gaviota y Castor, mediante el uso de los antiguos pozos de petróleo de la costa, mientras que en el caso de los proyectos Yela, Serrablo, Marismas y Poseidón se emplearían acuíferos agotados. La clave de esta tecnología reside en la capacidad de abastecimiento eficiente de las necesidades de los ciudadanos y la industria española, independientemente de la situación geopolítica de los países productores o de las fluctuaciones del precio.

La puesta en marcha de estos proyectos, así como sus infraestructuras de apoyo, se estima que supondrían un incremento de la capacidad, respecto de la actual, de un 238% en volumen, de un 354% en capacidad de inyección en el sistema y de un 431% en capacidad de extracción.

Almacenamientos subterráneos de gas, capacidad máxima



Fuente: Elaboración propia



Inversiones en el fomento del consumo eficiente de energía

Por último, entre las principales iniciativas para generalizar el consumo eficiente de energía, es posible destacar los esfuerzos para el desarrollo y comercialización del vehículo eléctrico, que implicará importantes inversiones tanto en la gestión de la demanda eléctrica como en la red de abastecimiento de energía.

La implantación del coche eléctrico busca satisfacer cuatro objetivos básicos:

- 1) Acomodar la demanda de energía eléctrica efectiva a la capacidad instalada en energías limpias, como las renovables, lo que incrementaría el consumo en horas valle.
- 2) Reducir la dependencia energética al limitar el consumo de combustibles fósiles.
- 3) Reducir las emisiones contaminantes, ya que las emisiones de un vehículo eléctrico son menores que el ciclo completo del mix eléctrico español, cifradas en 390 gr CO₂ / kWh.
- 4) Por eficiencia económica, al racionalizar las necesidades de inversión en el sector eléctrico.

Las infraestructuras para el desarrollo de esta tecnología y su uso masivo se estiman supongan más de 6.000 millones de euros de inversión en los próximos 7 años.

Integración del vehículo eléctrico en el sistema eléctrico en 2014

Perfil de demanda para una penetración de un millón de vehículos eléctricos en 2014, recarga simultánea 8 horas (día tipo de invierno).

- Aplanamiento de la curva de carga
- Mayor eficiencia y rentabilidad generación convencional
- Mayor integración de renovables
- Operación de bajo riesgo para integraciones de VE limitadas (1M)

MW

60.000

50.000

40.000

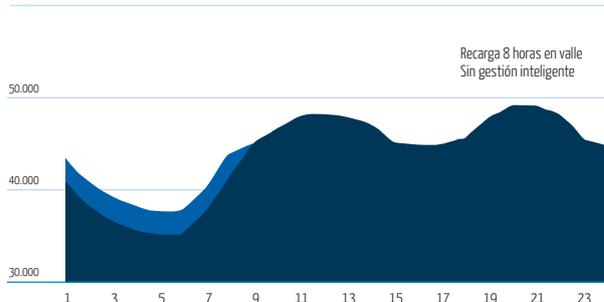
30.000

1 3 5 7 9 11 13 15 17 19 21 23

- Perfil medio laborable H2014
- Vehículos eléctricos

Fuente: IDAE, Ministerio de Industria

Recarga 8 horas en valle
Sin gestión inteligente



Estrategia de Negocio

En este contexto, el Grupo ACS pretende mantener su compromiso con todas estas iniciativas a través de un esfuerzo continuo de innovación tecnológica, de gestión de las necesidades de sus clientes y de inversión propia en nuevas técnicas y en nuevos activos que permitan establecer las bases del crecimiento futuro para el área de Servicios Industriales y Energía.

La estrategia en Servicios Industriales y Energía, alineada con las directrices básicas del Grupo ACS, persigue mantener un crecimiento sostenible que requiere seleccionar los proyectos que puedan ser realizados de la forma más eficiente y rentable, especialmente en el ámbito internacional. En concreto, las principales iniciativas estratégicas para 2010 serán:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un equilibrio de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten **niveles cada vez más altos de rentabilidad**. Todo ello manteniendo una estricta política de control de riesgos y costes.
- Afrontar **mercados internacionales** de la mano de los clientes atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía tiene una prolongada experiencia en el desarrollo, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras industriales y de energía. Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores del Grupo ACS:

- Organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Esta cultura corporativa común se completa con las principales ventajas competitivas del área de Servicios Industriales y Energía:

- Compañía líder en el desarrollo, mantenimiento y operación de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tanto de fuentes renovables (eólica, solar, hidroeléctrica, biomasa) como de combustibles fósiles (centrales de ciclo combinado, centrales de carbón, plantas nucleares).

- Uno de las principales compañías multinacionales en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, tales como la construcción de plataformas e instalaciones modulares, proyectos de exploración y construcción de pozos, tratamiento y almacenamiento de gas natural e hidrocarburos líquidos, o proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales ya existentes tales como redes de tratamiento y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios, tanto convencionales como de alta velocidad, y de telecomunicaciones.
- Asimismo Grupo ACS es la primera empresa nacional en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.
- El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía es uno de los principales inversores en el desarrollo de energía renovable eólica y termosolar, en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países y en el desarrollo de plantas de desalación y tratamiento de aguas.

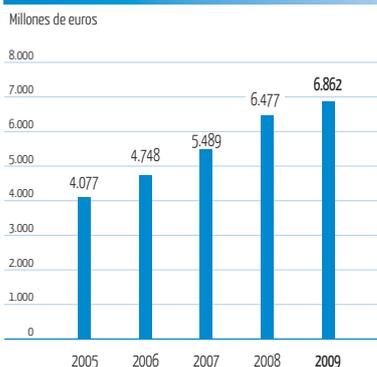


Servicios Industriales y Energía

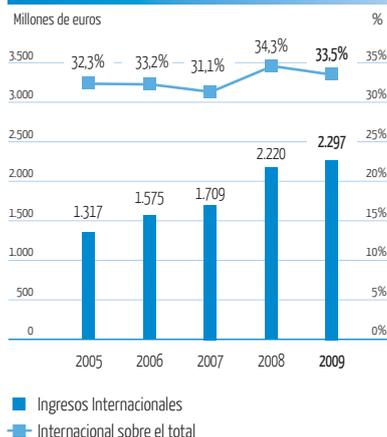
Descripción de actividades

En 2009, el área de Servicios Industriales y Energía alcanzó una cifra de negocio de 6.862 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 6% respecto a 2008. El fuerte incremento de actividad experimentado por Servicios Industriales y Energía a lo largo de los últimos años se ve reflejado en la tasa de crecimiento anual compuesta del 14% que registró en el período entre 2005 y 2009. El Grupo ACS se consolida un año más como el líder del sector en España y Latinoamérica, siendo uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

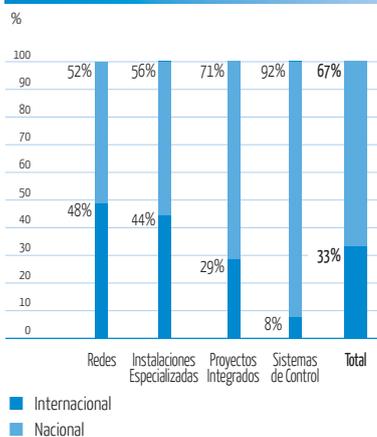
Evolución de la cifra de negocios



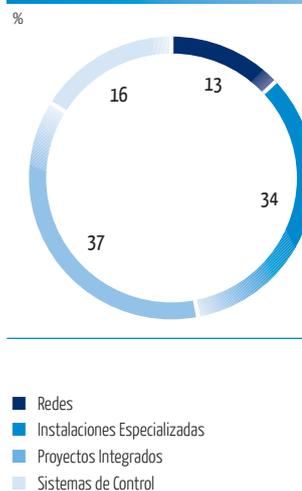
Evolución internacional de la cifra de negocios



Desglose de la facturación por mercados



Desglose de la facturación por tipo de actividad



La amplia oferta de servicios de la actividad, su posición de liderazgo y la diversificación geográfica, ofrece grandes oportunidades de desarrollo en mercados con crecientes necesidades de este tipo de servicios. En el año 2009, las ventas de esta área en el exterior representaron un 33,5% del total, siendo la actividad de redes la más internacionalizada, con un 48% de la facturación fuera de España.

Los Servicios Industriales y Energía del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Energéticos.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.
- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.

Los principales proyectos desarrollados en 2009 en el área de Servicios de Apoyo a la Industria han sido:

- En el mantenimiento y construcción de instalaciones de *Redes* de distribución destacan:
 - Construcción de redes de distribución de gas para Gas Natural en Barcelona, Madrid, Castilla La Mancha, Levante, Andalucía, Cantabria y Castilla y León.
 - Servicio técnico, lectura de contadores y gestión de instalaciones para Unión Fenosa en La Coruña, Vigo, Madrid, Guadalajara y Cuenca.
 - Contrato para el servicio integral de gestión de operaciones comerciales para la empresa de electricidad Edelnor, en distintas zonas de Perú.
 - Suministro y trabajos de tendido eléctrico para la empresa AES Onel en Camerún.

- Trabajos de repotenciación para Unión Fenosa, de las líneas de alta tensión de distintos municipios de Galicia.
- Dentro de las *Instalaciones Especializadas*, cabe destacar los siguientes proyectos:
 - Construcción de 908 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas en Brasil.
 - Construcción de más de 250 kilómetros de líneas de alta tensión de distribución de electricidad en países como Bangladesh, Camboya y México.
 - Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea y sistemas asociados para el tramo entre Torrejón de Velasco y Motilla del Palancar, así como construcción y mantenimiento de los sistemas de energía, sistemas de detección, edificios técnicos y obra auxiliar en los tramos entre Motilla del Palancar y Valencia y Murcia de la línea ferroviaria de alta velocidad que une Madrid, Castilla La Mancha, Comunidad Valenciana y Murcia.
 - Diseño, construcción y mantenimiento de las instalaciones de la línea aérea de contacto y sistemas asociados para la línea de alta velocidad entre Córdoba y Málaga, en el tramo entre Almodóvar del Río-Bobadilla-Los Prados y la estación de Málaga.
 - Trabajos de montaje mecánico de distintas unidades para el proyecto de ampliación de la refinería de Repsol en Cartagena (Murcia).
 - Instalación de los sistemas auxiliares y seguridad de la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid, Barcelona y la Frontera Francesa, en los túneles de Roda de Vara a Barcelona.
 - Gestión integral de instalaciones de protección en los túneles de Guadarrama y San Pedro, en la línea de alta velocidad entre Madrid y Valladolid.
 - Montaje de dos calderas de recuperación de calor en la Central de Ciclo Combinado de Pego (Portugal).
 - Mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto en la línea de alta velocidad que une Madrid con Sevilla y Córdoba-Málaga.
 - Contrato de mantenimiento de la central hidroeléctrica de Wind y de la presa Daule Peripa en Guayas (Ecuador).
 - Montaje mecánico y eléctrico de turbina de gas y vapor y asociados en la central térmica de ciclo combinado de Blenod en Francia.

Servicios Industriales y Energía



- En *Sistemas de Control* destacan los siguientes contratos durante el 2009:
 - Sistema automático de tratamiento de equipajes para la terminal 1 del aeropuerto de Barcelona.
 - Implantación de los sistemas de señalización, electrificación y comunicaciones del tramo ferroviario entre Alameda y Concepción en Chile.
 - Suministro e instalación de ópticas LED para la gestión del tráfico para diferentes Ayuntamientos en España.
 - Contratos para la conservación y mantenimiento del alumbrado público de diferentes ciudades de España, como Madrid, Pamplona o Valencia.
 - Suministro e instalación del suministro BIT (Billeteaje Inteligente de Transporte) para la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.
 - Mantenimiento de las instalaciones de los sistemas de gestión de tráfico en Castellón.

El Grupo ACS en Proyectos Energéticos se dedica a la realización de proyectos "llave en mano", relacionados con la energía eléctrica, petróleo, gas e ingeniería aplicada a la industria, y al desarrollo de las energías renovables.

En 2009 *Proyectos Energéticos* relacionados con las energías renovables, el Grupo ACS ha participado en:

- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Extresol I en Badajoz, con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Andasol II en Granada, con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución llave en mano de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de los parques eólicos de la Tijola en Almería, de los Isletes en Jerez de la Frontera (Cádiz) y de Sargentos de Lora en Burgos, entre otros proyectos.
- Construcción llave en mano para la empresa Renovables Samca, de las centrales solares termoelectricas de la Florida y la Dehesa, ambas en Alvarado (Badajoz).

Y en otros *Proyectos Integrados (EPC⁴)* relacionados con el petróleo y la electricidad e ingeniería aplicada a la industria, los proyectos más significativos realizados en 2009 son:

- Proyecto Castor: construcción de un sistema de almacenamiento subterráneo de gas en la costa de Castellón.
- Construcción de una planta de recuperación de azufre para la empresa petrolífera Pemex en el Estado de Coahuila (México).
- Contrato llave en mano para la construcción del ciclo combinado de Lares en Figueira de Foz (Portugal).
- Construcción para la planta de regasificación de Sagunto (Valencia) de un tanque de gas natural licuado y ampliación de vaporización de la planta.
- Contrato para la conversión de una planta con turbina de gas a planta de ciclo combinado en Puebla (México).
- Proyecto, construcción y explotación de las instalaciones para la depuración de aguas residuales en distintos municipios del Bajo Aragón (Zaragoza).
- Planta de desulfuración para el Grupo 3 de la Central Térmica de Narcea en Asturias.
- Planta de desulfuración de gases de combustión de la central térmica de Los Barrios (Cádiz).

⁴ EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

En *Energías Renovables*, además de la construcción de instalaciones de generación antes reseñadas, tanto eólicas como solares, a 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS participaba en 43 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.175 MW y una potencia atribuible de 870 MW.

Asimismo, el Grupo participa en 6 parques que se encuentran en fase de construcción, cinco de ellos en España y uno en México, con una potencia instalada de 288 MW y otros 19 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.452 MW.

En el área de energía termosolar durante el 2009 se finalizó la construcción de la planta Andasol II (Granada), y Extresol I (Badajoz). Con estas instalaciones y la planta Andasol I, finalizada en noviembre de 2008, el Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2009, una potencia instalada de 149,7 MW. Las plantas termosolares de 49,9 MW del Grupo ACS cuentan con un avanzado sistema de almacenamiento de calor, que permite gestionar la producción de la energía e incrementar el factor de carga, superando de forma clara a otras plantas sin dicha tecnología.

Además están en fase de construcción 4 plantas de energía termosolar, cuyo desarrollo comenzó en 2009:

- Extresol II y Extresol III, dos plantas de generación de energía termosolar de 49,9 MW, de potencia instalada cada una, situadas en Badajoz.
- Manchasol I y Manchasol II, dos plantas de generación de energía termosolar de 49,9 MW de potencia instalada cada una, situadas en Ciudad Real.

Además, dentro del área de energía solar, se encuentran en fase de financiación o promoción 7 proyectos: cinco proyectos en España y dos proyectos de California Sun Power en los estados de California y Nevada (EE.UU.), con una potencia total instalada de 399,5 MW.

La producción total de energía generada en 2009 por el Grupo ACS a través de energías renovables, tanto eólico como termosolar, asciende a los 2.575 GWh, un 61,2% por encima de la producción del 2008.

Asimismo en 2009, el Grupo ACS ha comenzado su actividad en el área de la generación de energía a partir de biomasa, con su participación en 3 proyectos en Portugal que se encuentran en fase de financiación o promoción, con una potencia total instalada de 14 MW.

A 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS participaba como accionista en 26 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 10.616 kilómetros y una inversión gestionada superior a los 3.000 millones de euros.

Desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. Hoy en día, el Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por osmosis inversa, siendo la 4ª empresa del mundo en producción de agua desalada por este método, gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, etc. Especialmente por su tamaño e importancia destaca la desaladora de "Beni Saf" en Argelia.



Servicios Industriales y Energía

Parques Eólicos en Explotación	Localización	Potencia MW
Santa Ana	Albacete	50,0
El Colmenar II	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Tinadas	Almería	10,0
Tíjola	Almería	36,8
La Noguera	Almería	30,0
El Perul	Burgos	49,6
La Lastra (Ampliación El Perul)	Burgos	11,7
Lodoso	Burgos	49,5
Marmellar	Burgos	49,5
Lora I	Burgos	49,6
Lora II	Burgos	49,6
Las Caldera	Burgos	22,5
Sargentos	Burgos	24,0
Las Vegas	Cádiz	23,0
Los Isletes	Cádiz	25,3
Chumillas*	Cuenca	50,0
Monte da Serra (Somozas)	La Coruña	16,1
Monte Marbán (Somozas)	La Coruña	11,4
Monte Villalbesa(Somozas)	La Coruña	22,2
Monte Redondo (Vimianzo)	La Coruña	49,5
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Requeixo*	La Coruña	11,7
Monte da Barda	La Coruña	3,0
Monte O'Barrigoso	La Coruña	3,0
Touriñán IV	La Coruña	24,7
Monte das Augas	La Coruña	3,0
Raposeras*	Logroño	39,0
Los Llanos* (Sierra de Utrera)	Málaga	19,8
El Juncal* (Sierra de Utrera)	Málaga	13,6
Tesosanto	Salamanca	50,0
Trucafort (L' Enderrocada)	Tarragona	29,9
Ecovent II (Tortosa)	Tarragona	48,1
Alrota	Zamora	3,3
Alrota II	Zamora	1,7
Sierra Las Carbás	Zamora	40,0
Penamacor	Portugal	20,0
Penamacor II	Portugal	14,7
Penamacor III	Portugal	20,0
Penamacor IIIB	Portugal	25,2
Penamacor III Exp.	Portugal	14,7
Sabugal	Portugal	25,2
Parques en Explotación		1.174,6

Nota: La participación accionarial promedio es del 74,44%. En los parques integrados por integración global, la participación accionarial promedio es del 79,81%, mientras que en las sociedades por puesta en equivalencia la participación accionarial promedio es del 32,79%.
* Sociedades por puesta en equivalencia.



Parques Eólicos en Construcción	Localización	Potencia MW
Arroyal	Burgos	46,5
Monte Gordo	Huelva	50,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
El Viudo I	Valencia	40,0
El Viudo II	Valencia	26,0
Oaxaca 1	Oaxaca	100,0
Parques en Construcción		288,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 95,96%.

Parques Eólicos en Promoción/Financiación	Localización	Potencia MW
Campete	Cáceres	28,0
Campillo	Cáceres	14,0
Argallén	Cáceres	6,0
Castilla la Mancha	Cuenca	85,0
Loma del Capón*	Granada	30,0
Valcaire	Granada	50,0
Baza Caravaca	Granada	100,0
Palancas*	Oviedo	18,0
Buseco	Oviedo	50,0
Las Tadeas	Palencia	36,8
Valdehierro	Palencia	14,4
Bandeleras	Salamanca	34,0
Rodera Alta	Salamanca	36,0
Donado	Soria	34,0
Almazán Meco I	Soria	300,0
Almazán Meco II	Soria	200,0
Cerronegro	Valencia	16,0
Red Top Wind Power	Nuevo México (EE.UU.)	150,0
EE.UU.	Texas (EE.UU.)	250,0
Parques en Promoción/Financiación		1.452,2

Nota: La participación accionarial promedio es del 85,04%

Energía termosolar en explotación	Localización	Potencia MW
Extresol I	Badajoz	49,9
Andasol I	Granada	49,9
Andasol II	Granada	49,9
Energía termosolar en explotación		149,7

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%

* Sociedades por puesta en equivalencia

Servicios Industriales y Energía

Energía Termosolar en construcción	Localización	Potencia MW
Extresol II	Badajoz	49,9
Extresol III	Badajoz	49,9
Manchasol I	Ciudad Real	49,9
Manchasol II	Ciudad Real	49,9
Energía Termosolar en construcción		199,6

Nota: La participación accionarial es del 100%

Energía Termosolar en promoción	Localización	Potencia MW
Andasol III	Granada	49,9
Andasol IV	Granada	49,9
Andasol V	Granada	49,9
Andasol VI	Granada	49,9
Andasol VII	Granada	49,9
California Sun Power	Nevada (EE.UU)	50,0
California Sun Power	California (EE.UU)	100,0
Energía Termosolar en promoción		399,5

Nota: La participación accionarial es del 100%

Energía Biomasa en promoción	Localización	Potencia MW
Viseu	Portugal	5,0
Santarém	Portugal	6,0
Beja - Faro	Portugal	3,0
Energía Biomasa en promoción		14,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 75%



Proyectos concesionales de Líneas de Transmisión	País	Km	Tensión (Kv)
UIRAPURU: Ivaipora - Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves- Mesquita	Brasil	172	200
CPTe Cachoeira paulista	Brasil	181	500
ETIM Itumbiara Marimondo	Brasil	212	500
SPTE Serra Paracatú Transmissora de Energía	Brasil	246	500
PCTE Poços de Caldas Transmissora de Energía	Brasil	308	500
VCTE: Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324	230
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B 03	Brasil	376	525
NTE: Xingó- Angelim- Campina Grande	Brasil	386	500 / 230
STE: Uruguaiana- Maçambará- Santo Angelo- Santa Rosa	Brasil	386	230
Iracema: Sao Joao de Piauí - Milagres	Brasil	400	500
RPTE: Ribeirão Preto Transmissora de Energía	Brasil	412	500
PPTE: Imbirissu - P. Primavera - Dourados	Brasil	490	230
ETEE Expansión	Brasil	581	500
SMTE Serra da mesa	Brasil	681	500/138
LTT Triângulo Transmissora de Energía	Brasil	708	500
IENNE: Colinas - Sao Joao de Piauí	Brasil	720	500
ITE: Cuiabá - Itumbiara	Brasil	808	500
JTE: Jaurú Transmissora de Energía	Brasil	949	230
Linhas de Transmissao do Itatim	Brasil	734	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita - Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxerê: Cuiabá - Riberaozinho- Río Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2- Araraquara Furnas, Araraquara 2- Araraquara CTE	Brasil	15	440/500
REDESUR	Perú	425	220
BTE: LT Chapadao-Imbirussu-Sidrolandia-Anastacio	Brasil	553	230/138
Lote B-Leilao 005/2009,Piraporá-Montes Claros 2 y Subest. SE Padre Fialho y SE Itabirito 2	Brasil	162	500/345/138
Total Kilómetros		10.616	

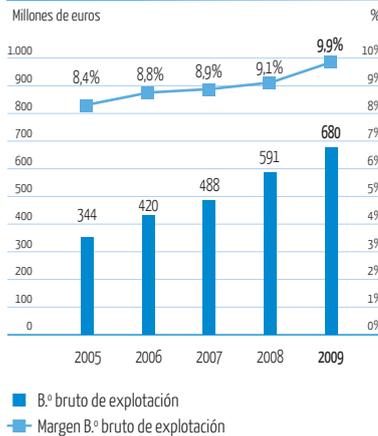


Servicios Industriales y Energía

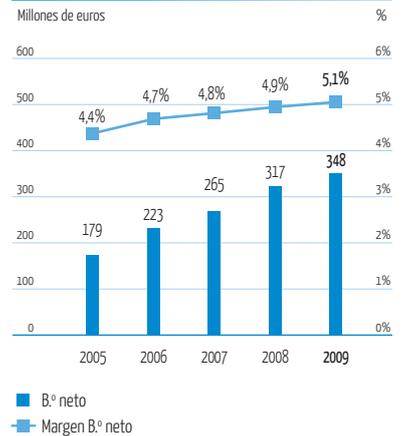
En 2009 el resultado bruto de explotación creció un 15,1%, hasta los 680 millones de euros. El beneficio neto en 2009 es de 348, un 10% por encima del dato de 2008.

Las características de la oferta de Servicios Industriales y Energía hacen que más de la mitad de la facturación anual sea de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales y Energía ha crecido en 2009, más de un 6%, lo que garantiza la actividad en los próximos años. Es muy significativo el crecimiento del 25,8% de la cartera internacional, que ya representa un 39,3% del total de la cartera.

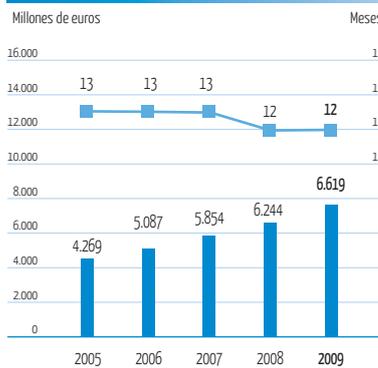
Evolución del beneficio bruto de explotación



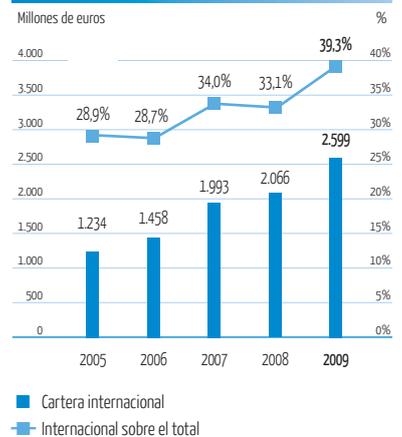
Evolución del beneficio neto



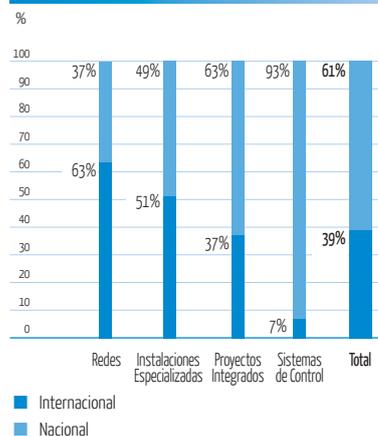
Evolución de la cartera



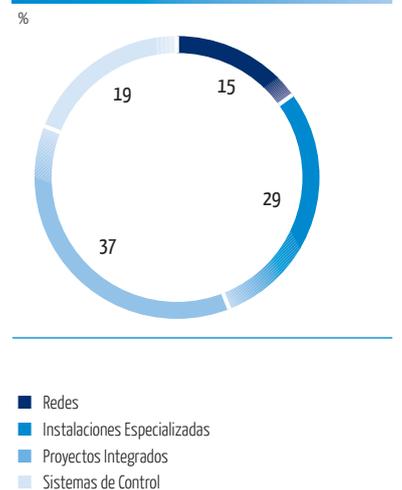
Evolución internacional de la cartera



Desglose de la cartera por mercados



Desglose de la cartera por tipo de actividad



Internacionalización

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales y Energía ha continuado durante el año 2009 un proceso de expansión internacional, que incluye proyectos en los cinco continentes. La facturación internacional del área de Servicios Industriales y Energía creció en 2009 un 3,5%, hasta los 2.297 millones de euros, lo que representa un 33,5% de la facturación total.

La cartera en el exterior es de 2.599 millones de euros, un 25,8% superior al año anterior, y ya alcanza el 39,3% de de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han registrado una tasa de crecimiento compuesto del 15% y del 21% respectivamente durante los últimos 5 años.

El área de Servicios Industriales y Energía es la actividad más internacional del Grupo ACS. Está presente en los principales países de la Europa Occidental, como Francia o Reino Unido. Cuenta con una fuerte presencia en la casi totalidad de Latinoamérica, con una cartera de proyectos a finales de 2009 de más de 1.400 millones de euros, con especial énfasis en Brasil y México, donde el Grupo ha llevado a cabo importantes proyectos en los últimos años. También en los últimos años ha desarrollado una creciente actividad en todos los países del Norte de África, en Angola y Sudáfrica; mantiene una presencia constante en los países del Golfo en Oriente Medio y lleva más de 10 años trabajando en la India. Finalmente el Grupo ha empezado a desarrollar proyectos, principalmente relacionados con el ámbito de las energías renovables, en Estados Unidos y Canadá.

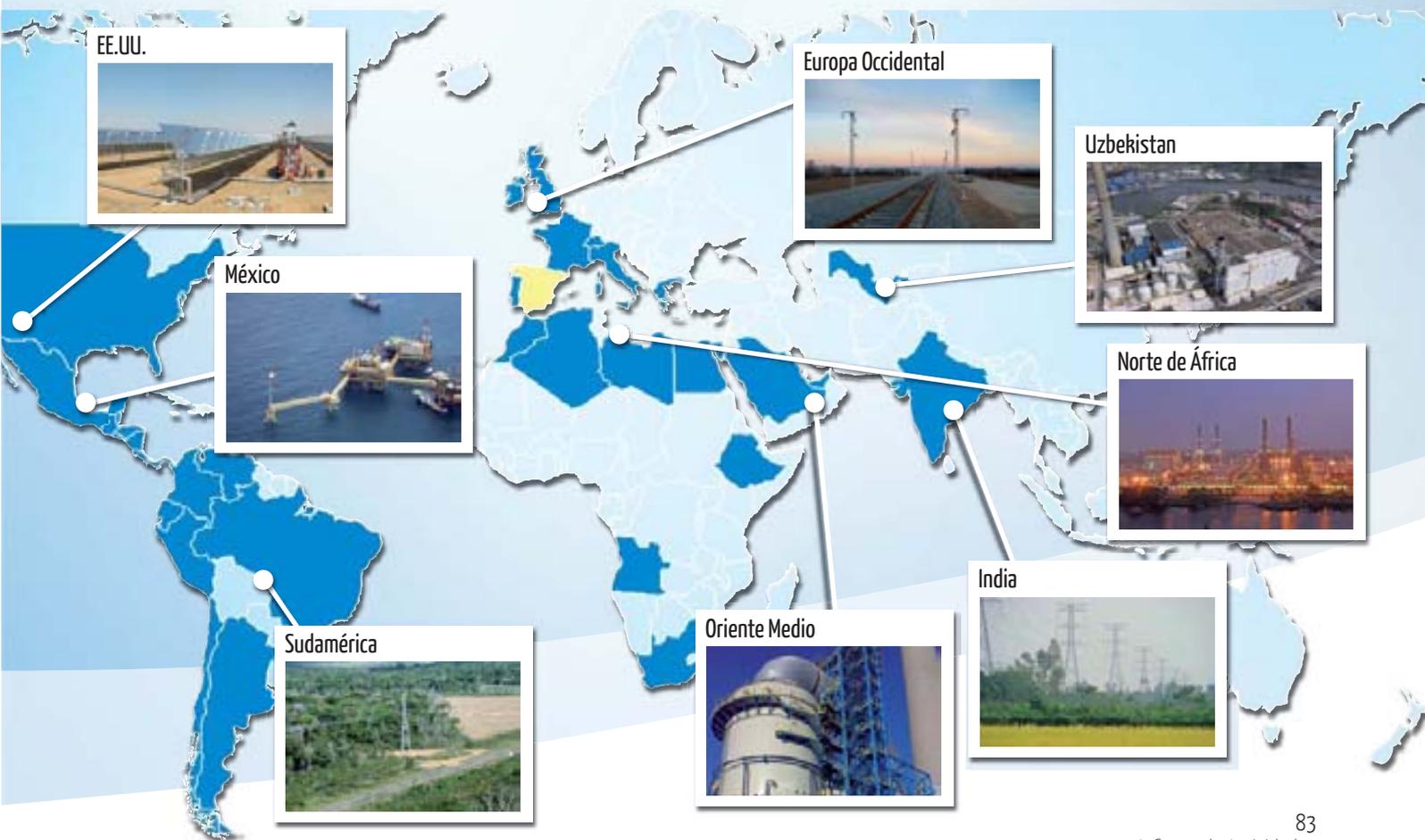
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Servicios Industriales y Energía

Cifra de Negocio internacional 2009

2.297 millones de euros
33,5% del total

Cartera internacional 2009

2.599 millones de euros
39,3% del total



Servicios Industriales y Energía

Dentro de todos los países en los que opera ACS, Brasil y México son considerados mercados de referencia dentro del área de Servicios Industriales y Energía, por el número de proyectos realizados y su gran potencial de expansión.

En Brasil el Grupo ACS tiene actualmente contratos instalación, gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión que suman más de 10.200 kilómetros. Durante 2009 el Grupo construyó más de 900 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas, y obtuvo la adjudicación para la construcción de más de 1.000 kilómetros de líneas de transmisión y subestaciones asociadas que está desarrollando en 2010.

En México, ACS es el líder en el sector de Servicios Industriales y Energía aplicados al petróleo, el gas y la electricidad, así como uno de los principales proveedores de servicios para Pemex y para la Comisión Federal de la Electricidad. A 31 de diciembre de 2009, el Grupo ACS cuenta en este país con una cartera de proyectos que asciende a más de 520 millones de euros.

Entre los proyectos más importantes en los que ha participado el Grupo en este país se encuentran:

- La ampliación de la capacidad de refino del país, con un programa de inversiones superior a los 5.000 millones de euros.
- La construcción y mantenimiento de campos de gas en el bloque Nejo localizado en el estado de Tamaulipas con un presupuesto de 1.100 millones de euros.
- La construcción de nuevas plataformas petrolíferas en la costa del Golfo; la prospección de gas en los estados al norte de la ciudad de México.
- La instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica y redes de transporte por todo el país.
- El desarrollo de dos parques eólicos en el estado de Oaxaca, que suman una potencia de 100MW y que estarán completados en los próximos meses.

Presencia de ACS en México en Servicios Industriales y Energía

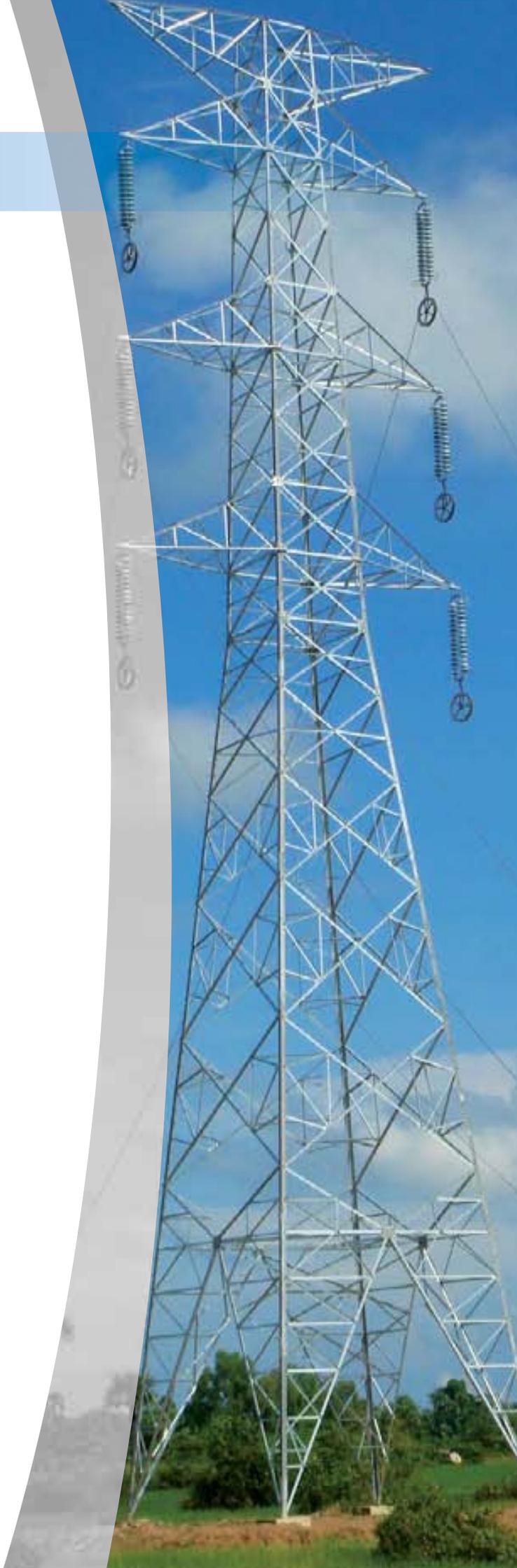


Durante 2009, ACS ha participado en importantes proyectos, en otras partes del mundo, como: la construcción de 220 kilómetros de líneas de alta tensión de distribución de electricidad en Bangladesh y Camboya; trabajos de tendido eléctrico en Camerún, en el contrato de mantenimiento de la central hidroeléctrica de Wind y de la presa Daule Peripa en Ecuador, entre otros proyectos destacados.

Entre las principales nuevos proyectos adjudicados durante 2009 en el área internacional destacan el contrato para efectuar las obras para la rehabilitación de la línea 1 del metro de Caracas (Venezuela), la construcción de una central de ciclo combinado de 400 MW para Uzbekenergo (Uzbekistán), la construcción de la red eléctrica de distribución de la zona rural y urbana de Nashik en la India, el proyecto para la central de ciclo combinado de Monte Lirio en Panamá o el proyecto para la construcción de línea de transmisión de alta tensión y electrificación en Argelia.

La consolidación de la presencia de ACS en estos países, y la expansión a Estados Unidos, Canadá y Oceanía, son los principales objetivos para el 2010. Esta estrategia de expansión se apoya en la capacidad del Grupo de aportar tecnología, experiencia y capacidad de resolver todos los aspectos de promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras sofisticadas de una gran variedad de tecnologías. ACS realiza desde proyectos off-shore hasta sistemas de gestión de tráfico, pasando por toda la cadena de valor en sectores relacionados con la energía, como electricidad, gas y petróleo, o infraestructuras de carácter medioambiental y urbano, tales como sistemas de transporte de masas o plantas de tratamiento y desalación de agua.

La expansión internacional así entendida continuará proporcionando al Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales y Energía, un conjunto de negocios con alta recurrencia, elevados requerimientos técnicos y financieros, que aportarán estabilidad frente a oscilaciones del mercado doméstico y masa crítica que permitirá invertir en el desarrollo futuro de una mayor experiencia y avanzada tecnología.



Servicios Industriales y Energía

Adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2009	Importe	Tipo de proyecto
<small>Millones de euros</small>		
Proyecto para la construcción de la central termosolar Manchasol II con 50 MW de potencia instalada	350,0	Proyectos Integrados
Obras para la rehabilitación de la línea 1 del metro de Caracas (Venezuela)	222,9	Instalaciones Especializadas
Construcción de una Central de Ciclo Combinado de 400 MW para Uzbekenergo (Uzbekistán)	213,7	Proyectos Integrados
Proyecto para la construcción de una planta CCR para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México)	186,0	Proyectos Integrados
Construcción de un total de 1.041 Km de varias líneas de 400/230/138 kV y 12 subestaciones asociadas en Brasil	165,0	Instalaciones Especializadas
Construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales de Taboada cen Perú	146,0	Proyectos Integrados
Trabajos para la construcción e instalación de una plataforma marina de generación eléctrica para la compañía petrolífera mexicana PEMEX (México)	141,4	Proyectos Integrados
Construcción de Línea de Alta Tensión de 500 kV y 342 Km simple circuito entre Abu Quir - Badr en Egipto	124,0	Instalaciones Especializadas
Proyecto para construcción de la red eléctrica de distribución de la zona rural y urbana de Nashik (India)	113,1	Redes
Proyecto para la construcción de una plataforma habitacional offshore para 201 personas, incluye además ingeniería, suministros, carga, amarre e instalación (México)	102,7	Proyectos Integrados
Diseño, construcción, operación y mantenimiento, e interconexión a la red eléctrica de las plantas de energía hidroeléctrica de Pando y Monte Lirio (Panamá) .	90,1	Proyectos Integrados
Construcción de línea de alta tensión de 345 kV entre Interlagos- Piratininga, y 5 subestaciones eléctricas (Brasil)	88,5	Instalaciones Especializadas
Suministros y equipos de catenaria y alimentación para la electrificación de la línea férrea desde Xingxiang hasta Rizhao (600 Km) en China	75,0	Instalaciones Especializadas
Proyecto para la construcción de la línea de transmisión de alta tensión Thénia/Tizi- Ouzou y electrificación de Qued- Aissi en Argelia	70,0	Instalaciones Especializadas
Contrato para el mantenimiento durante 4 años de las instalaciones de señalización, sistemas de protección ferroviarios, sistemas básicos supervisión de explotación y seguridad, sistemas complementarios vigilancia y supervisión, sistemas energía, aire acondicionado, edificios técnicos para la línea Alta Velocidad Madrid-Lérida	64,6	Sistemas de Control
Construcción de varias subestaciones para la planta termoeléctrica de San Diego de Cabruticas (Venezuela)	54,8	Proyectos Integrados



Estructura organizativa



Participaciones Estratégicas

Abertis 91
Iberdrola 93
Hochtief 94





 **IBERDROLA**



El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief.

Participaciones Estratégicas

El Grupo ACS participa activamente en sectores clave de la economía como son el de infraestructuras y el de energía a través de sus empresas participadas Abertis, Iberdrola y Hochtief, que contribuyen en el beneficio bruto del Grupo con 400 millones de euros (antes de deducir los gastos financieros e impuestos asociados), un 11,3% más que en el año 2008.

Compañía	Ventas*	EBITDA*	EBIT*	Beneficio Neto*	Método de consolidación	Capitalización 31/12/2009*	Participación de ACS
Abertis	3.935	2.435	1.483	653	Puesta en equivalencia	11.064	25,8%
Iberdrola	24.559	6.815	4.509	2.824	No consolida	35.033	12,0%
Hochtief	18.166	1.269	767	195	Puesta en equivalencia	3.749	30,0%

* Datos expresados en millones de euros.





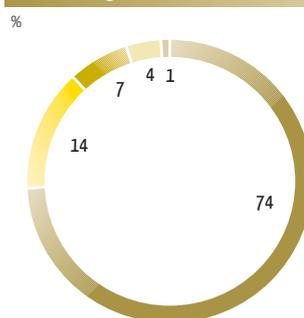
Abertis

Abertis es la compañía de infraestructuras más importante de Europa por tamaño y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

En 2009 los ingresos de Abertis han alcanzado los 3.935 millones de euros, lo que implica un incremento del 6,9% respecto al 2008. Este crecimiento se deriva de la positiva evolución durante el año de los distintos sectores de negocio, destacando el sector de telecomunicaciones cuya actividad se ha incrementado un 25,5% respecto a 2008; así como de las subidas tarifarias que compensan el menor tráfico en los sectores de autopistas y aeropuertos; y el impacto positivo de 159 millones de los cambios en el perímetro de consolidación derivados del esfuerzo inversor realizado por la compañía en el último año. Así, el resultado atribuible a la compañía a 31 de diciembre de 2009 ha sido de 653 millones de euros, un 5,6% superior al de 2008. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 139,6 millones de euros.

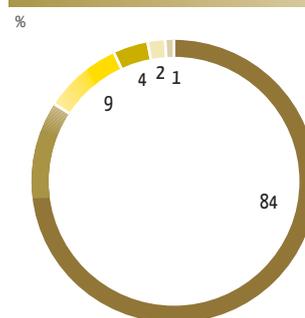
La estrategia de crecimiento combinando solvencia financiera y aplicación responsable de recursos, poniendo un fuerte énfasis en la diversificación tanto a nivel de negocios como a nivel geográfico, ha permitido transformar la compañía, consiguiendo que el 48% de los ingresos tenga su origen fuera de España y que el 26% lo generen negocios no ligados al sector de autopistas.

Cifra de negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

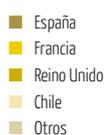
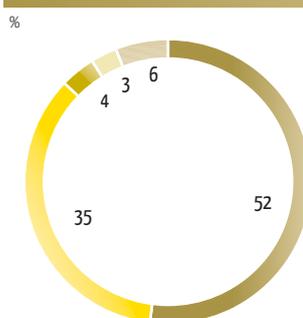
3.935
millones de euros
es el total de cifra de
negocios en 2009

2.435
millones de euros
es el total EBITDA
en 2009

Participaciones Estratégicas



Actividad internacional en 2009



Ingresos

Millones de euros

España	2.035
Francia	1.388
Reino Unido	166
Chile	120
Otros	226
Total	3.935

Claro ejemplo de esta estrategia es el continuado esfuerzo realizado por Abertis a través de sus inversiones, que este año han ascendido a 1.394 millones de euros, dentro de las cuáles, cabe destacar:

- Finalización de la operación de compra activos de Itinere , con esta operación, Abertis controla el 100% de Autopista Vasco- Aragonesa (Avasa), en España; el 100% de Concesionaria del Elqui (autopista Los Vilos-La Serena) y el 100% de Gestora de Autopistas, S.A. ("GESA"), en Chile. Además obtiene, también en Chile, una participación mayoritaria y el control de Rutas del Pacífico, Rutas II, y Operadora del Pacífico ("OPSA"), con un 78,9%.

Así como la expansión de su actividad a través de las inversiones realizadas en:

- Autopistas de Francia (Sanef) y España (más concretamente en la AP-7 y C-32) para la ampliación de carriles e inversiones en nuevas construcciones.
- Hispasat y despliegue territorial de la TDT.
- Aparcamientos en Italia, España y Chile.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 25,8% de su capital, es participar en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones.

Iberdrola

Iberdrola es el principal grupo energético español, por capacidad instalada, facturación y capitalización.

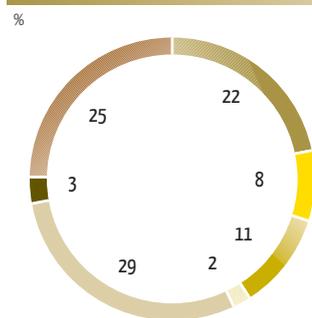
En 2009 la compañía presenta una capacidad instalada de 43.667 MW, mientras que la producción del año 2009 alcanza los 142.776 GWh, un 1,1% por encima del año anterior, impulsado por el crecimiento del 26,4% de la producción a través de energías renovables. Además en distribución y comercialización, Iberdrola cuenta con más de 24 millones de clientes de electricidad que le han permitido distribuir 204.826 GWh, y alrededor de 3 millones de usuarios de gas con una distribución de 162.893 GWh y 2,2 bcm2 de almacenamiento de gas. Iberdrola cuenta con un mix de generación, diversificado, eficiente y equilibrado, caracterizado por su compromiso con el medio ambiente y la apuesta por las tecnologías con un bajo nivel de emisiones de CO2.

La compañía es líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables a través de su filial Iberdrola Renovables. Ésta ha generado 21.490 GWh en 2009, un 26,4% por encima del dato del 2008, con una capacidad instalada de 10.752 MW, de la cuál un 51% se encuentra en el área internacional. En su cartera de proyectos de 58.416 MW también se ve la fuerte proyección internacional de la compañía en el ámbito de las energías renovables, ya que un 43% de los mismos corresponden a proyectos en Estados Unidos, mientras que un 33% corresponden a proyectos en otras áreas internacionales.

Su elevada diversificación, su posición de líder mundial en el desarrollo y gestión de energías renovables, así como una correcta gestión de la eficiencia operativa, le ha permitido a la compañía alcanzar un EBITDA de 6.815 millones, un 6,3% superior al dato de 2008, y un beneficio neto de 2.824 millones de euros, a pesar del adverso entorno sectorial del año 2009.

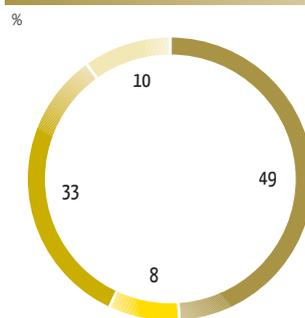
El Grupo ACS es el principal accionista de la compañía con una participación del 12%. Iberdrola contribuye al resultado del Grupo a través de sus dividendos, que son contabilizados como resultados financieros. Su aportación en 2009 ha ascendido a 208 millones de euros.

Capacidad instalada por tecnologías (2009)

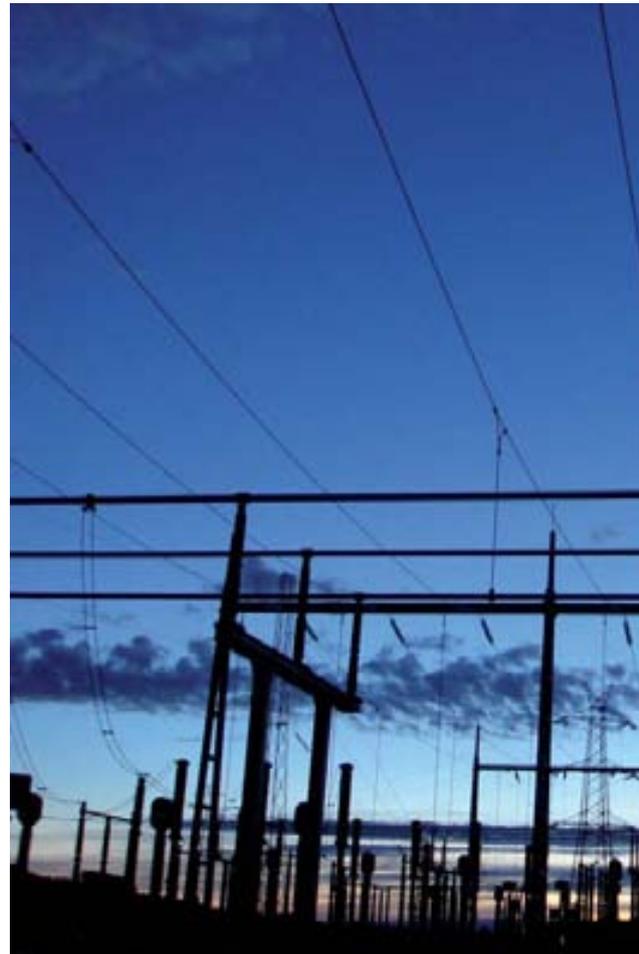


- Hidráulica
- Nuclear
- Carbón
- Fuel-Oil
- Ciclos combinados de gas
- Cogeneración
- Renovables

Capacidad instalada Renovables por áreas geográficas (2009)



- Renovables España
- Renovables Reino Unido
- Renovables EE.UU.
- Resto del mundo (Eólica)



Participaciones Estratégicas

Hochtief



Desde el año 2009 el grupo ACS ha sido el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones, y cuenta actualmente con un 29,98% de su capital social.

Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa, según ENR, por volumen de ventas, 18.166 millones de euros en 2009, y tiene un beneficio neto de 195 millones. Además, se trata de una empresa verdaderamente global, con el 86,5% de sus ventas localizadas fuera de Alemania, principalmente en Europa Central, Estados Unidos, Asia-Pacífico y el Medio Oriente; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

Hochtief desarrolla su negocio a través de seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner y Flatiron. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá. Durante el último año han desarrollado varios proyectos de manera conjunta.
- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en el Golfo Persa. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, extracción de minerales y concesiones y servicios.
- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, no sólo en Alemania si no también en otros países como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa, además de desarrollar algunos proyectos en otros países como Qatar y Chile. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana, manteniendo un enfoque activo en la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas en Alemania, Austria, Grecia y Chile e infraestructuras sociales en Alemania, Reino Unido e Irlanda.
- Hochtief Inmobiliaria: Desarrolla, realiza y vende proyectos inmobiliarios, además de realizar servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: Se dedica a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales, y gestión de energía, realizando proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

Hochtief es la quinta empresa constructora del mundo y tercera de Europa por volumen de ventas.



Hochtief cuenta con una cartera de 35.593 millones de euros, que supone 23,5 meses de ventas. Entre los principales proyectos adjudicados en 2009 destacan:

Proyecto	País	División	Euros mn
Planta de desalinización en Melbourne	Australia	Asia-Pacífico	2.100
Avenida Comercial Barwa	Qatar	Europa	1.300
Operación minas Senakin y Satuai en Kalimantan Sur	Indonesia	Asia-Pacífico	1.180
Contratos para el proyecto de la refinería de gas en Barrow Island	Australia	Asia-Pacífico	989
7 escuelas en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	632
Expansión red telecomunicaciones	Nueva Zelanda	Asia-Pacífico	461
Port Mann Bridge en Vancouver	Canadá	Américas	413
Ampliación de la Terminal 2 del aeropuerto de San Diego	Estados Unidos	Américas	375
Hospital para University Medical Center en Princeton	Estados Unidos	Américas	340
Operación de la mina Duralie	Australia	Asia-Pacífico	251
Planta de reciclaje de residuos de construcción en Abu Dhabi	Emiratos Árabes Unidos	Asia-Pacífico	233
Construcción vía ferroviaria en el desierto del Gobi	Mongolia	Asia-Pacífico	207
Operación minas Oreboddy 23/25	Australia	Asia-Pacífico	201
Expansión de la red de abastecimiento de agua potable	Australia	Asia-Pacífico	189
Red de alcantarillado en Hong Kong	China	Asia-Pacífico	186
Operación mina de Ukhaakhudag	Mongolia	Asia-Pacífico	181
Operación de la mina Peak Downs en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	172
Infraestructuras para el transporte público por autobús en Brisbane	Australia	Asia-Pacífico	167
Parque Tecnológico de Tata Group en Chennai	India	Asia-Pacífico	165
Nuevos juzgados de Jacksonville	Estados Unidos	Américas	158
Ampliación y mejoras del Joondalup Health Campus en Perth	Australia	Asia-Pacífico	158
Infraestructuras para la Red Nacional de Banda Ancha	Australia	Asia-Pacífico	154
Ayuntamiento y centro cultural en Moers	Alemania	Concesiones	150



Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2009

Principales magnitudes financieras	2008	2009	Var. 09/08
<i>Millones de euros</i>			
Cifra de Negocios	15.275,6	15.605,9	+2,2%
<i>Internacional</i>	<i>21,9 %</i>	<i>26,3 %</i>	
B.º Bruto de Explotación	1.382,5	1.458,0	+5,5%
<i>Margen</i>	<i>9,1 %</i>	<i>9,3 %</i>	
B.º de Explotación	1.042,7	1.079,9	+3,6%
<i>Margen</i>	<i>6,8%</i>	<i>6,9 %</i>	
B.º Ordinario Neto de las Actividades Continuas*	699,6	842,2	+20,4%
B.º Neto Atribuible	1.805,0	1.951,5	+8,1%
BPA	5,43 €	6,28 €	+15,6%
Fondos Generados por las Operaciones	971,7	1.652,2	+70,0%
Inversiones Netas	63,6	(1.307,3)	n.a.
Inversiones	2.813,1	4.597,9	+63,4%
Desinversiones	2.749,5	5.905,2	+114,8%
Endeudamiento Neto	9.355,8	9.271,3	-0,9%
Deuda Neta con recurso	2.933,7	302,1	-89,7%
Deuda sin recurso	6.422,1	8.969,2	+39,7%

* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Las cifras que se desglosan en este informe se presentan con criterios de gestión del Grupo y pueden diferir respecto a las presentadas en las Cuentas Anuales debido a algunas reclasificaciones que no impactan en el resultado neto.

El ejercicio 2009 ha sido muy positivo para el Grupo ACS. Durante el mismo el Grupo ha facturado 15.606 millones de euros, un 2,2% más que en 2008, apoyado en el sustancial incremento de las ventas internacionales (+22,4%). También los resultados operativos mostraron un buen comportamiento. Así, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 5,5% mientras que el beneficio neto de explotación (EBIT) creció un 3,6%.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los 1.952 millones de euros, mostrando un crecimiento del 8,1%. El BPA ajustado por el número medio de acciones en circulación se sitúa en 6,28 euros por acción, con un incremento del 15,6%. El beneficio ordinario neto de las actividades continuadas, es decir sin considerar la contribución de Unión Fenosa y SPL, creció un 20,4% hasta los 842 millones de euros.

Los fondos generados por las actividades operativas en el año han crecido un 70% hasta alcanzar los 1.652 millones de euros, apoyados por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante. Esta sólida capacidad de generación de fondos operativos y la materialización de la venta del 35,3% de Unión Fenosa han permitido seguir ejecutando las inversiones previstas, que en 2009 sumaron 4.598 millones de euros, y mantener el mismo nivel de deuda neta que hace 12 meses.

En concreto, el endeudamiento neto total del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009 ascendía a 9.271 millones de euros, es decir un 0,9% menos que el año anterior. La deuda neta con recurso ascendía a 302 millones de euros, mientras que la deuda sin recurso se situaba en los 8.969 millones de euros.

También merece destacarse las distintas operaciones financieras realizadas durante el ejercicio 2009 encaminadas a reforzar la solidez financiera y la expansión internacional del Grupo:

- En febrero de 2009, tras recibir las pertinentes autorizaciones administrativas, se completó la operación de venta del 35,3% de Unión Fenosa que el Grupo ACS aún mantenía, cuyo importe ascendió a 5.824,8 millones de euros.
- Se ha firmado la novación del "equity swap" referido al 4,88% de acciones de Iberdrola, S.A. por la que se ampliaba el periodo de ejercicio y ACS adquiría todos los derechos políticos y económicos inherentes a las acciones subyacentes.
- El día 30 de julio de 2009 el Grupo ACS, a través de Dragados, la compañía cabecera del área de Construcción, presentó en la Bolsa de Varsovia una OPA

sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych "Pol-Aqua" Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación con éxito, por lo que Dragados ha alcanzado la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (117,7 millones de euros).

- También el 30 de julio, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. suscribió un contrato de crédito con un sindicato de 37 instituciones financieras por importe de 1.500 millones de euros, ampliado a 1.594 millones de euros, con vencimiento en 2012.
- Durante el mes de diciembre de 2009 Dragados Construction USA, Inc., cerró la adquisición de dos compañías de construcción americanas, Pulice Construction Inc. con sede en Phoenix (Arizona) y John P. Picone Inc., con sede en Nueva York por un importe total conjunto de 245 millones de dólares de EEUU.

Resultados Consolidados del Grupo ACS

Cuenta de Resultados Consolidada	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Millones de euros					
Importe Neto Cifra de Negocios	15.275,6	100,0%	15.605,9	100,0%	+2,2%
Otros ingresos	523,8	3,4%	391,0	2,5%	-25,4%
Valor Total de la Producción	15.799,4	103,4%	15.996,9	102,5%	+1,3%
Gastos de explotación	(10.644,0)	(69,7%)	(10.676,4)	(68,4%)	+0,3%
Gastos de personal	(3.772,9)	(24,7%)	(3.862,4)	(24,7%)	+2,4%
Beneficio Bruto de Explotación	1.382,5	9,1%	1.458,0	9,3%	+5,5%
Dotación a amortizaciones	(299,4)	(2,0%)	(365,1)	(2,3%)	+22,0%
Provisiones de circulante	(40,4)	(0,3%)	(13,0)	(0,1%)	-67,9%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.042,7	6,8%	1.079,9	6,9%	+3,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	0,3	0,0%	0,6	0,0%	n.a.
Otros resultados	147,6	1,0%	(39,2)	(0,3%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.190,6	7,8%	1.041,4	6,7%	-12,5%
Ingresos Financieros	402,6	2,6%	395,5	2,5%	-1,8%
Gastos Financieros	(770,8)	(5,0%)	(664,6)	(4,3%)	-13,8%
Resultado Financiero Ordinario	(368,2)	(2,4%)	(269,1)	(1,7%)	-26,9%
Diferencias de Cambio	1,6	0,0%	(0,4)	(0,0%)	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(650,8)	(4,3%)	(2,3)	(0,0%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	703,8	4,6%	22,8	0,1%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(313,6)	(2,1%)	(249,0)	(1,6%)	-20,6%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	157,3	1,0%	195,6	1,3%	+24,3%
BAI Operaciones Continuas	1.034,4	6,8%	988,0	6,3%	-4,5%
Impuesto sobre Sociedades	(27,6)	(0,2%)	(120,4)	(0,8%)	n.a.
BDI Operaciones Continuas	1.006,8	6,6%	867,5	5,6%	-13,8%
BDI Actividades Interrumpidas	816,0	5,3%	1.113,0	7,1%	+36,4%
Beneficio del Ejercicio	1.822,7	11,9%	1.980,5	12,7%	+8,7%
Intereses Minoritarios	(17,7)	(0,1%)	(29,0)	(0,2%)	+63,7%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.805,0	11,8%	1.951,5	12,5%	+8,1%

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

Balance de Situación Consolidado	2008	%	2009	%	Var. 09/08
Millones de euros					
Inmovilizado Intangible	1.466,9	2,9 %	1.575,2	5,0 %	+7,4%
Inmovilizado Material	1.718,5	3,3 %	1.483,9	4,7 %	-13,7%
Inmovilizado en Proyectos	3.587,1	7,0 %	4.492,6	14,1 %	+25,2%
Inversiones Inmobiliarias	70,9	0,1 %	61,0	0,2 %	-13,9%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	3.892,8	7,6 %	4.174,2	13,1 %	+7,2%
Activos Financieros no Corrientes	3.188,3	6,2 %	5.156,6	16,2 %	+61,7%
Deudores por Instrumentos Financieros	0,5	0,0 %	21,7	0,1 %	n.a.
Activos por Impuesto Diferido	694,4	1,4 %	773,2	2,4 %	+11,3%
Total Activos no Corrientes	14.619,4	28,4 %	17.738,4	55,9 %	+21,3%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	24.350,6	47,4 %	1.178,7	3,7 %	-95,2%
Existencias	698,6	1,4 %	657,8	2,1 %	-5,8%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	7.301,6	14,2 %	7.174,9	22,6 %	-1,7%
Inversiones Financieras a Corto Plazo	2.185,1	4,3 %	2.711,1	8,5 %	+24,1%
Otros activos corrientes	62,0	0,1 %	86,3	0,3 %	+39,2%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.181,0	4,2 %	2.207,0	7,0 %	+1,2%
Activos Corrientes	36.779,0	71,6 %	14.015,8	44,1 %	-61,9%
Total activo	51.398,4	100,0 %	31.754,2	100,0 %	-38,2%
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.402,4	6,6 %	4.303,4	13,6 %	+26,5%
Socios Externos	6.510,6	12,7 %	288,1	0,9 %	-95,6%
Patrimonio Neto	9.913,0	19,3 %	4.591,5	14,5 %	-53,7%
Subvenciones	65,4	0,1 %	90,5	0,3 %	+38,4%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	9.576,3	18,6 %	11.774,3	37,1 %	+23,0%
Pasivos por impuesto diferido	230,8	0,4 %	374,0	1,2 %	+62,1%
Provisiones a Largo Plazo	158,6	0,3 %	378,8	1,2 %	+138,8%
Acreeedores por Instrumentos Financieros	855,7	1,7 %	320,0	1,0 %	-62,6%
Otros pasivos no corrientes	182,9	0,4 %	242,2	0,8 %	+32,4%
Pasivos no Corrientes	11.069,7	21,5 %	13.179,8	41,5 %	+19,1%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	15.912,9	31,0 %	845,1	2,7 %	-94,7%
Provisiones corrientes	264,7	0,5 %	275,2	0,9 %	+3,9%
Pasivos financieros corrientes	4.145,7	8,1 %	2.415,2	7,6 %	-41,7%
Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	9.376,0	18,2 %	9.850,0	31,0 %	+5,1%
Otros Pasivos Corrientes	716,3	1,4 %	597,5	1,9 %	-16,6%
Pasivos Corrientes	30.415,7	59,2 %	13.982,9	44,0 %	-54,0%
Total pasivo	51.398,4	100,0 %	31.754,2	100,0 %	-38,2%

Flujos Netos de Efectivo	2008	2009	Var. 09/08
<small>Millones de euros</small>			
Beneficio Neto	1.805,0	1.951,5	+8,1%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(628,1)	(794,2)	
Cambios en el capital circulante	(205,2)	494,9	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	971,7	1.652,2	+70,0%
1. Pagos por inversiones	(2.813,1)	(4.597,8)	
2. Cobros por desinversiones	2.468,5	5.905,1	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(344,6)	1.307,3	n.a.
1. Compra de acciones propias	(674,4)	(465,7)	
2. Pagos por dividendos	(600,2)	(653,2)	
3. Otros ajustes	(101,7)	(261,6)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(1.376,3)	(1.380,5)	+0,3%
Caja generada / (consumida)	(749,2)	1.579,0	n.a.

Hechos significativos acaecidos después del cierre

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales no se han producido hechos posteriores dignos de mención o que afecten a la información contenida en las mismas.



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

La responsabilidad corporativa es parte de la visión y estrategia del Grupo ACS; el crecimiento sostenido y el desarrollo responsable, no solo del Grupo sino de la sociedad en la que se encuentra, es parte intrínseca de cada una de las actividades que el Grupo promueve y desarrolla, las cuáles se encuentran fundamentadas en tres pilares básicos: Estrategia de Responsabilidad Corporativa, Valores y Ventajas Competitivas.

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con el Grupo o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que guían el funcionamiento del Grupo ACS y forman parte de su cultura corporativa.



Con el objetivo de afianzar esta declaración de principios, el Grupo ACS se ha dotado de las herramientas corporativas que han permitido poner en práctica en la compañía esta estrategia. Primero a través de la publicación del Compromiso por la Responsabilidad Corporativa, después la formalización del Código de Conducta, que ya estaba en uso, pero no reglado de forma oficial y por último se publicó la declaración de adhesión a la lucha contra el Cambio Climático. Estas iniciativas han sido aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo ACS, y su supervisión es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría y Control del Consejo.

La lucha contra el Cambio Climático es parte inherente de la estrategia operativa, de negocio y de sostenibilidad del Grupo ACS.

Este vínculo con la responsabilidad corporativa se encuadra en los cinco compromisos con la sostenibilidad que el Grupo ACS ha adquirido para articular su relación con el entorno, con la sociedad, con los agentes y con los grupos de interés con los que se relaciona. Ésta es la respuesta del Grupo ACS al reto de la Responsabilidad Corporativa.

Compromiso con la creación de valor, distribuyendo la riqueza creada entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.

La Misión del Grupo ACS incluye un concepto que es parte de nuestro compromiso con la creación de valor: "La búsqueda de la rentabilidad mejorando al mismo tiempo la sociedad en la que vivimos".

Todas las actividades del Grupo ACS aportan de forma determinante beneficios económicos y sociales y además son patrimonio de las sociedades a las que sirven.

Compromiso con la transparencia informativa, para que quienes se relacionan con la Compañía dispongan de información veraz, fiable y accesible y puedan formarse una opinión precisa acerca de ACS.

🔗 Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com

Compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación apostando por el futuro, el crecimiento rentable, y la calidad de los productos y servicios.

El Grupo ACS ha invertido en I+D+i en el año 2009 40,0 millones de euros, lo que supone un 4,8% del beneficio ordinario neto de las actividades continuadas.



87,4%

de la producción del Grupo ACS se realiza amparada por sistemas de calidad basadas en la norma ISO 9001

40,0

millones de euros invertidos en Investigación, Desarrollo e Innovación durante el año 2009

ACS

es una de las compañías que más valor ha creado para sus accionistas en la primera década del siglo XXI.

www.grupoacs.com

El website del Grupo ACS cuenta con una media diaria de 2.440 visitas y 23.775 páginas vistas.

ACS

Primera empresa del mundo en promoción de infraestructuras de transporte por número de concesiones según el ranking de la publicación norteamericana Public Works Financing.

Dow Jones Sustainability Indexes
Worldwide 2009-10

El Grupo ACS miembro del Dow Jones Sustainability Index World.

20,60

millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Construcción

5,17

millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Medio Ambiente

14,27

millones de euros de inversión en I+D+i en el área de Servicios Industriales y Energía

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con el entorno natural, implantando programas y procedimientos que contribuyan a minimizar el impacto negativo de las actividades del Grupo ACS.

El compromiso de ACS con el entorno natural se concreta en acciones específicas en cada una de las actividades del Grupo, desde un enfoque de mejora de los resultados globales, de disminución de los riesgos, y de conservación, reutilización y reducción de los recursos utilizados.



“Todo el mundo tiene el derecho a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo”.

Principales impactos de las actividades del Grupo ACS



Compromiso con el entorno social, generando empleo, riqueza y contribuyendo al bienestar y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

El Grupo ACS esta formado por un total de 142.176 personas, un 0,8% más que el año pasado. Durante el ejercicio 2009, el Grupo ACS generó más de 1.174 empleos netos.

ACS trabaja en el fomento de la justicia social y los derechos humanos y laborales internacionalmente reconocidos; respeta y ampara en su seno el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de los trabajadores; otorga igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, etc. o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual. El Grupo ACS tiene una clara vocación social de compromiso hacia colectivos de personas desfavorecidas y en particular con discapacitados.

El Plan Anual de Formación contempla más de 1.317.780 horas lectivas en cursos y seminarios en todas las actividades, lo que es una clara apuesta por una estrategia global de formación continua y permanente en el puesto de trabajo, en aula o a distancia. Además, la prevención de riesgos laborales es la más importante de las materias de formación y en la que se emplea más esfuerzo e inversión.

38%

de la plantilla de ACS está formada por mujeres, 2 puntos porcentuales por encima de las cifras de 2008, equivale a 54.055 trabajadoras.

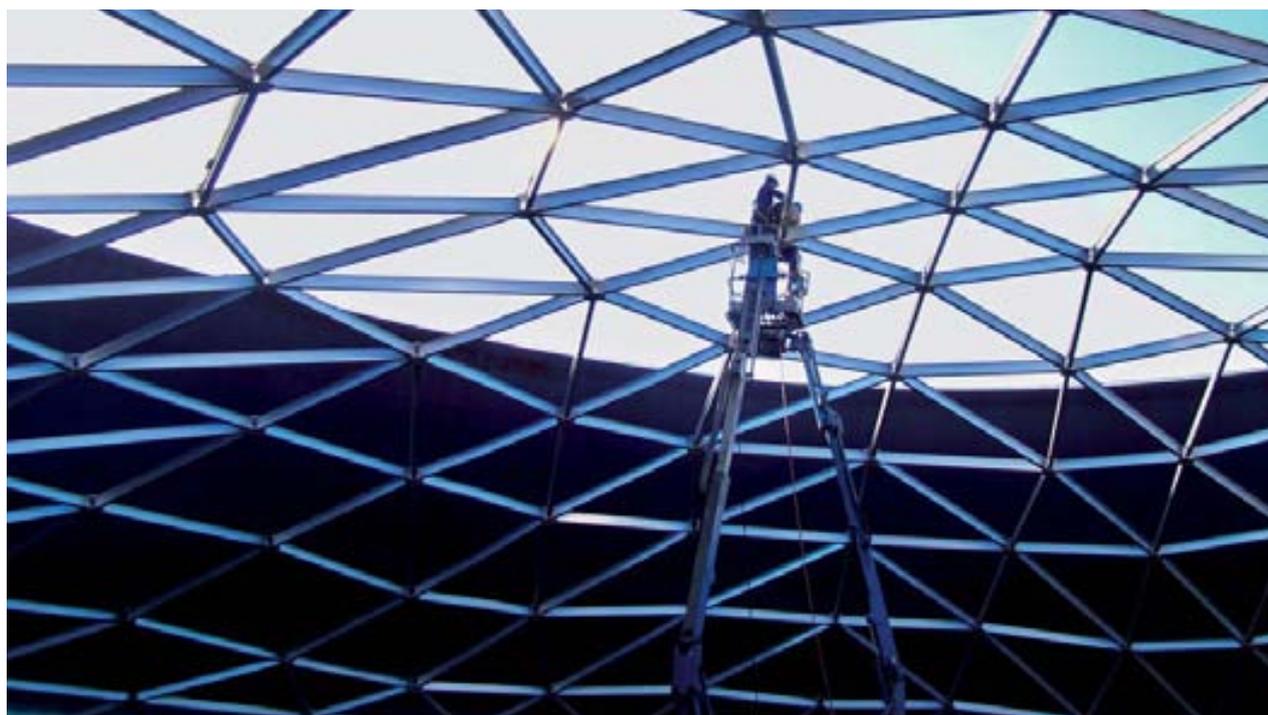
82,9%

de los clientes satisfechos según las encuestas realizadas en 2009.

3,7

millones de euros de inversión en Acción Social a través de la Fundación ACS durante el año 2009.

La campaña de formación y prevención acometida en el Grupo ACS, así como todas las acciones y protocolos de seguridad implantados contribuyeron a reducir más de un 5,5% los accidentes sufridos por los trabajadores del Grupo en 2009.



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Evolución Índices de Prevención	Grupo ACS				
	2005	2006	2007	2008	2009
Índice de Frecuencia ⁽¹⁾	45	41	39	37	36
Índice de Gravedad ⁽²⁾	0,96	0,94	0,85	0,78	0,87
Índice de Incidencia ⁽³⁾	74	73	70	71	64

El alcance de esta tabla es del 82% de la plantilla del Grupo ACS.

(1) Representa el número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Representa el número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

(3) Representa el número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Con el objeto de contribuir a la mejora del entorno social, el Grupo ACS dedica notables esfuerzos a la colaboración para el desarrollo de iniciativas de interés comunitario.

El Grupo ACS a través de la Fundación ACS realiza un seguimiento de las acciones de colaboración filantrópica desarrollada con terceros, así como un seguimiento del impacto que dichas acciones pueden tener sobre la reputación del Grupo ACS.

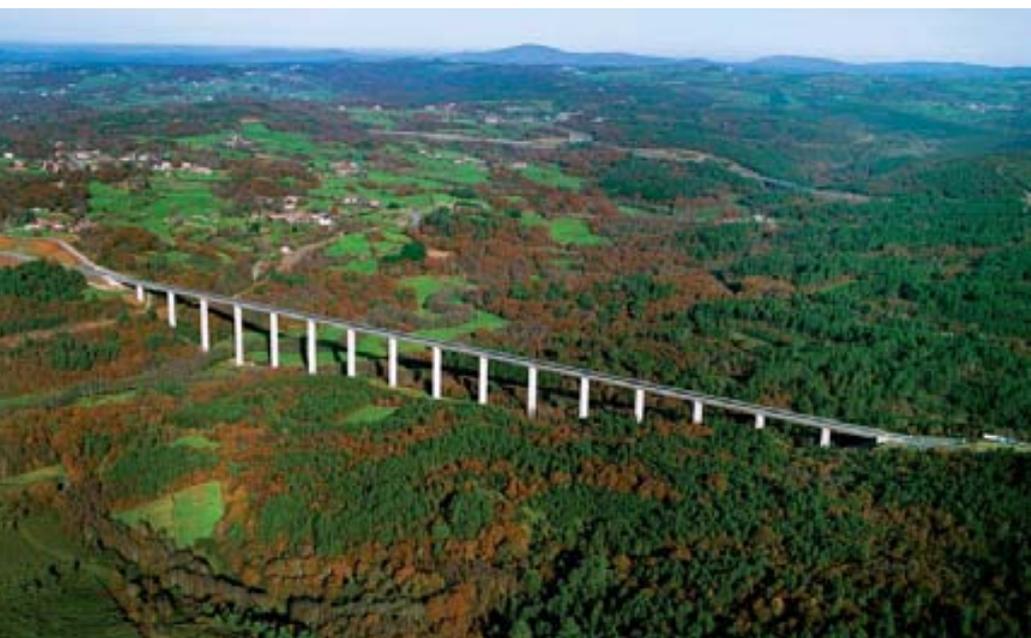
En el año 2009 la Fundación ha diversificado sus actividades en los programas básicos de apoyo y ampliado las relaciones con instituciones públicas y privadas vinculadas a los mismos, invirtiendo 3,7 millones de euros en 98 proyectos y colaboraciones.



THE GLOBAL
COMPACT

En el año 2002, el Grupo ACS se sumó al grupo de compañías españolas firmantes del programa Pacto Mundial de Naciones Unidas.

El compromiso se refiere a la integración de los principios de Pacto Mundial en la estrategia y operaciones de la Compañía.



Principales Hitos año 2009

Inversión de más de 988 millones de euros en proyectos de generación de energía renovable, para el desarrollo de 74 MW eólicos y 100 MW termosolares con almacenamiento de calor.

Reducción de las emisiones de CO₂ de forma directa o a través del ahorro producido la actividad operativa del Grupo ACS.

Incorporación del Grupo ACS al Dow Jones Sustainability Index World.

Inversión de 40,0 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación. Esta inversión equivale a un 4,8% Beneficio Ordinario Neto (842 millones de euros en 2009).

Valorización de un 58,5% de los residuos de construcción y demolición.

Ahorro de 4.095.935 toneladas de CO₂ como consecuencia de la actividad de tratamiento de residuos.

La proporción de mujeres en el Grupo ACS ha aumentado 2 puntos porcentuales frente a las cifras de 2008 hasta el 38% del total.

En 2009 se realizaron 2.165 encuestas de satisfacción con un resultado satisfactorio o muy satisfactorio del 82,9%.

Incremento de un 12% en la inversión en las obras de carácter social de la Fundación ACS.

Mejora de los índices de siniestralidad de frecuencia e incidencia a nivel Grupo y reducción de los accidentes en un 5,5%.

Objetivos y retos 2010

Inversión superior a los 700 millones de euros en energía renovable. Expansión internacional.

De acuerdo con los objetivos de 2008, el Grupo ACS continúa trabajando en el incremento la actividad certificada según las normas ISO, en relación a la calidad y el medio ambiente.

Incrementar la inversión en I+D+i hasta los niveles del año 2008 (en el entorno de 50 millones de euros).

Iniciar la medición de emisiones de CO₂ de alcance 3, principalmente las producidas por los viajes, cadena de suministros y logística interna.

Reducción en el consumo de electricidad, agua, gas y en la generación de residuos.

Continuar promoviendo políticas de igualdad en todas las actividades del Grupo.

Refuerzo de los sistemas de prevención de riesgos laborales del Grupo ACS en todas sus áreas de actividad, que permitan mejorar los índices de siniestralidad frente a los registrados en 2009, especialmente el de gravedad.

Aumento del presupuesto de la Fundación del Grupo ACS por encima del 10%.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Principales Cifras de Responsabilidad Corporativa

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales y Energía	Grupo ACS
% sobre total de ventas 2009	25%	17%	42%	84%
Principales indicadores Medioambientales				
Materiales utilizados	Cemento, acero, áridos, betón, productos químicos, madera	Residuos sólidos urbanos, residuos industriales, residuos hospitalarios, aceites minerales, productos de neutralización de gases, ácidos, agua	Cables, hormigón, hierro, acero, gases, gasoil, madera, luminarias, papel, equipos informáticos, aglomerado asfáltico, aluminio, materiales reflexivos, cobre, áridos, material electrónico, eléctrico y plásticos	
Consumo de energía desglosado por fuentes primarias				
Consumo de gasolina+gasoleo (millones de litros)	16,2	35,8	23,0	75,1
Consumo de gas natural (m³)	213.620	5.111.096	38.870	5.363.585
Consumo de electricidad (GWh)	51	110	30	191
Otros consumos (tep)	369	1.621	0	1.991
Total (tep)	21.754	53.303	26.496	101.553
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Consumo de Agua				
Obtenida de la red pública (m³)	808.101	1.833.736	108.684	2.750.521
Obtenida de otras fuentes (m³)	632.391	420.588	3.951	1.056.930
Total (m³)	1.440.492	2.254.324	112.636	3.807.451
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Vertidos totales de aguas residuales ⁽¹⁾				
A la red pública (m³)	No disponible	1.039.150	93.622	1.132.772
Vertidos al mar o a ríos/lagos (m³)	No disponible	14.491	1.568	16.059
Total (m³)	No disponible	1.053.641	95.190	1.148.831
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>0%</i>	<i>12%</i>	<i>34%</i>	<i>46%</i>
Emissiones de CO2				
Emissiones directas de CO2 (t CO2)	37.000	8.002.123	31.137	8.070.259
Emissiones indirectas de CO2 (t CO2)	15.008	32.707	8.996	56.712
Emissiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero (t CO2)	52.008	8.034.830	40.133	8.126.971
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Otras emisiones significativas al aire (incluidas en emisiones directas)				
Emissiones de Óxido de Nitrógeno (NOx) (t)	0,10	360,3	0,00	360,3
Emissiones de Óxido de Azufre (SOx) (t)	0,20	0,6	0,00	0,8
Emissiones de partículas de aire (t)	0,00	2,4	0,00	2,4
Otros gases (t)	0,40	0,0	0,00	0,4
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>8%</i>	<i>28%</i>	<i>61%</i>
Ahorro de emisiones de gases de efecto invernadero (t)				
	0	4.095.935	2.414.034	6.509.969
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Residuos no peligrosos gestionados				
	Tierras excedentes de excavación y RCD (escombros, madera, plásticos, papel y cartón y metales)	Residuos como consecuencia del tratamiento de residuos, residuos urbanos	Papel, cartón, madera, residuos electrónicos, chatarra, residuos urbanos	
Total (t)	1.099.375	29.209	33.104	1.161.688
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Residuos peligrosos gestionados (t)				
	2.251	8.501	7.436	18.188
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>
Porcentaje de proyectos que reciben una evaluación no financiera, como por ejemplo medioambiental (%)				
	77%	0%	7%	27%
<i>% total de ventas del Grupo ACS que representan los datos obtenidos</i>	<i>25%</i>	<i>17%</i>	<i>42%</i>	<i>84%</i>

(1) No incluye el agua depurada en las EDAR

Área de Actividad	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales y Energía	Grupo ACS
Calidad y creación de valor para los clientes				
Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	No disponible	1,7	1,9	3,7
Porcentaje de la facturación certificada según la norma ISO 9001 (Calidad)	100%	68%	88%	87%
Número de auditorías de calidad realizadas	198	44	287	525
Encuestas de satisfacción del cliente realizadas	531	350	1.284	2.165
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	87%	85%	80%	83%
Inversiones realizadas en I+D+i (millones de euros)	21	5	14	40
Compromiso con el Medio Ambiente				
Porcentaje de facturación cubierta por el sistema de gestión medioambiental certificado ISO 14001	80%	70%	82%	79%
Auditorías medioambientales realizadas	198	50	196	444
Número de incidentes medioambientales significativos registrados	1.397	1	0	1.398
Número de sanciones administrativas recibidas por problemas medioambientales	26	1	1	28
Empleados				
Número total de empleados a 31 de diciembre de 2009 (377 empleados en la corporación y otras empresas del Grupo ACS)	20.014	83.317	38.468	142.176
Empleados con contrato fijo	47%	3%	25%	15%
Empleados con contrato temporal o adscritos a una U.T.E.	53%	97%	75%	85%
Formación				
Horas lectivas impartidas	181.072	765.681	371.027	1.317.780
Número de cursos	892	3.131	2.721	6.744
Número de participantes	11.524	32.143	12.544	56.211
Inversión total (millones de euros)	1,8	4,9	6,5	13,2
Cursos por tipo de contenido: Producción	524	772	1.509	2.805
Cursos por tipo de contenido: Seguridad en el trabajo	288	2.280	1.045	3.613
Cursos por tipo de contenido: Medio Ambiente	80	79	167	326
Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo				
Índice de Frecuencia (n.º de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas)	26,7	42,8	25,9	36,1
Índice de Gravedad (n.º de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas)	0,79	1,0	0,6	0,9
Índice de Incidencia (n.º de accidentes con baja por cada mil trabajadores)	50,1	74,9	46,6	63,9

El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

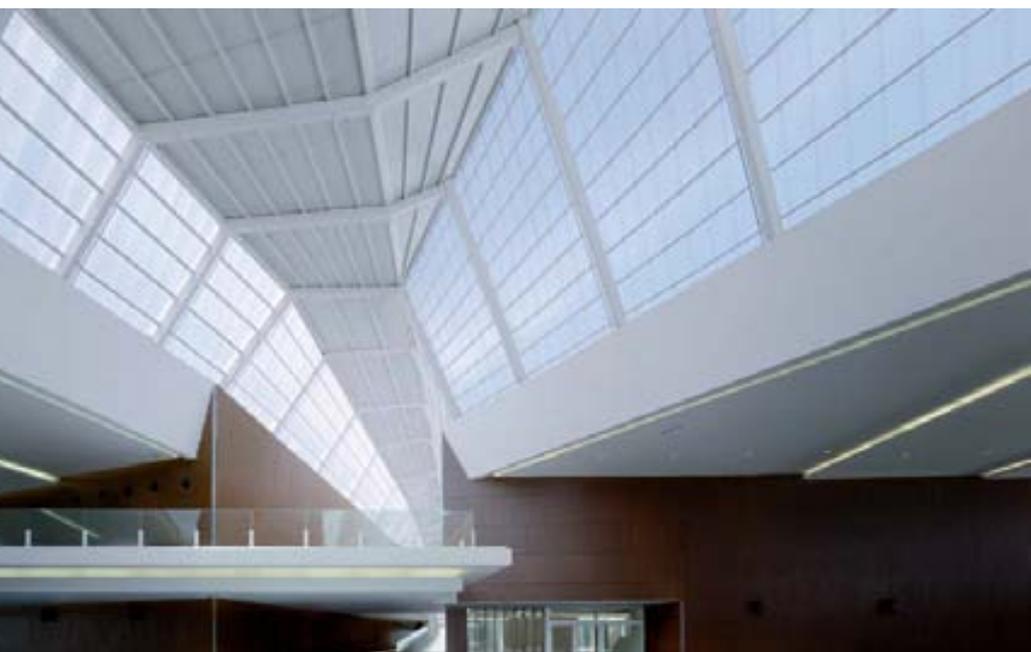
Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2009, asciende a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Durante el ejercicio 2009, según lo acordado en la Junta General de Accionistas del 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad representativas de un 1,249 % % del total del capital social del Grupo.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal aquellos cuya participación en el capital social del Grupo supera el 5% del total, son los que se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	% sobre el total denúmero de acciones a diciembre 2009
Corporación Financiera Alba, S.A.	73.887.279	23,481
Inversiones Vesán, S.A.	38.815.575	12,336
D. Alberto Alcocer Torra	21.799.070	6,928
D. Alberto Cortina Alcocer	21.799.071	6,928
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,638
Southeastern Asset Management, Inc.	17.166.306	5,455



Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiuno (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual dentro del Consejo deben encontrarse representados los intereses de todos los grupos de accionistas que conforman el Grupo ACS. De esta forma a día 31 de diciembre de 2009 el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero en la categoría de otros consejeros externos. La misión de estos consejeros independientes o externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

De igual forma, el compromiso del Grupo ACS con la igualdad de género y la incorporación de las mujeres a los órganos de dirección, se ve reflejado en la elección como consejera de ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A. de Dña. Sabina Fluxá, la cuál forma parte del Consejo de ACS desde mayo de 2009.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la sociedad, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones para la gestión de los negocios de la sociedad.

De forma más particular, el Consejo de Administración en pleno se reserva aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de responsabilidad social corporativa.
- El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.

- La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia en sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comités y Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. De esta forma dentro del Consejo de Administración se encuentran actualmente constituidas tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramiento y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el informe de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección del Grupo durante el ejercicio.

Asimismo, durante 2009, se han introducido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia del sistema de gobierno corporativo, realizando las modificaciones necesarias del Reglamento del Consejo de Administración para adecuar los procedimientos del mismo, a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado.



El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran establecidos en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de la misma, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos competencia de la Junta la cuál estará constituida por todos aquellos poseedores de al menos cien acciones presentes o representadas, de tal manera que aquellos poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario a todos los accionistas y se establecen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así, no sólo se detalla las posibilidades de delegación o

representación de votos durante la Junta, sino que también en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta General se encuentran positivamente reflejadas en las cuotas de asistencia a la misma, que en la Junta General de Accionistas del 25 de mayo de 2009 se situó en el 78,535%.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria para los accionistas e inversores, de tal forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web del grupo ACS con la información fundamental sobre la misma. Igualmente se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a disposición sea veraz y rigurosa. Para ello, la Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas.

Asimismo, el Consejo de Administración del Grupo ACS lleva años promoviendo diferentes medidas, con el fin de asegurar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes para el mercado se restrinja al número mínimo de personas posible, que se identifican, hasta que se ponen en conocimiento del público en general a través del correspondiente hecho relevante.

En definitiva, el compromiso del Grupo ACS con la transparencia sigue las directrices marcadas por la Comisión especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas ("Informe Aldama"), que se recogen en la Ley 26/2003 de 17 de Julio y la Orden Ministerial 3722/2003 que la desarrolla.





Directorio oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pro XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 432 92 00, Fax: 91 343 94 56
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 – 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE M. AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
www.dracemedioambiente.com

FPS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 77
www.flotaps.com

SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 68 00
www.seis6.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1 – 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 – 12
Coslada, 28820 Madrid
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34 – 1ª
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq
Urb. Las Mercedes, Caracas 1060 A
La Guarita (Venezuela)
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 – Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
Lawrence, NY11559 (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516.239.1600 / 718.634.1900
Fax: 516.239.1757
Email: info@johnpicone.com
<http://www.johnpicone.com/home.php>

PULICE

2033 West Mountain View Road
Phoenix, Arizona 85021
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com/home/index.html

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500 Piaseczno
k / Warszawa (Varsovia)
Polonia
Tel.: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepcja@pol-aqua.com.pl
<http://polaqua.mobi/pl>

ACS, Medio Ambiente

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00, Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 121 80 65
www.urbaser.com

DRAGADOS SERVICIOS PORTUARIOS Y LOGÍSTICOS, S.L.

Avda. de Tenerife, 4 – 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 436 27 00
Fax: 91 578 03 26
www.dragados-spl.com

CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 – 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 20
www.clece.es

PUBLIMEDIA SISTEMAS PUBLICITARIOS, S.L.

Avda. de Manóteras, 46 bis; 2º
28050 Madrid
Tel: 91 484 22 90
Fax: 91 512 04 73
www.publimedia-sp.com

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 703 87 26
www.iridiumconcesiones.com

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00, Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.etra.es

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.semi.es

MANTENIMIENTOS AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 308 93 35
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manóteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (CYMI)

C/ Teide, 4- 2, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezuela, s/n
Puerto Real, 11510 Cádiz
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)

C/ Teide, 4 - 2
Edificio F-7
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

P. de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA

C/ Príncipe de Vergara, 120
28006 Madrid
Tel: 91 252 73 00
Fax: 91 563 01 15
www.initec.es

SICE TECNOLOGIA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
Alcobendas, 28108 Madrid
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA oficina

Fotografía
Fototeca Grupo ACS