

Informe
Anual del
Grupo ACS

2010



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



www.grupoacs.com

Foto: Proyecto Castor, almacenamiento subterráneo de gas natural (Castellón).



Informe de Actividades del Grupo ACS

2010



Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽³⁾	2010
Millones de euros						
Cifra de negocios	12.113,9	14.067,2	15.344,9	15.275,6	15.387,4	15.379,7
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.095,5	1.270,3	1.379,8	1.382,5	1.429,3	1.505,2
Beneficio neto de explotación (EBIT)	817,4	971,6	1.056,7	1.042,7	1.073,9	1.099,3
Beneficio neto atribuible	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0	1.946,2	1.312,6
Cash-flow ^(*)	886,8	1.548,8	1.874,1	2.144,8	2.301,5	1.718,5
Dividendos abonados	137,6	211,7	441,1	600,2	653,2	618,2
Inversiones/(desinversiones) netas	4.216,4	5.407,1	2.475,0	170,5	(1.327,2)	2.324,4
Total Activo	17.712,5	25.182,7	49.593,4	51.398,4	31.361,2	34.184,5
Patrimonio neto	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0	4.507,9	4.442,4
Fondos propios	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4	4.219,6	4.178,5
Endeudamiento neto total	4.264,6	8.746,3	7.938,7	9.355,8	9.089,3	8.003,1
Deuda neta con recurso	1.909,4	1.753,4	1.871,4	2.933,7	8.870,0	7.046,5
Financiación sin recurso	2.355,2	6.992,9	6.067,3	6.422,1	219,4	956,6
Cartera	26.868,1	29.918,3	32.322,8	27.679,0	28.581,0	28.777,0
Número total de empleados	113.273	123.652	132.048	138.117	137.015	138.542

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽²⁾	2010
Euros						
Beneficio	1,74	3,58	4,51	5,43	6,26	4,38
Dividendo bruto	0,60	1,25	1,75	2,05	2,05	2,05
Cash-flow	2,51	4,39	5,44	6,45	7,40	5,74
Fondos propios	7,03	8,83	13,52	10,23	16,80	18,44

Mercado de capitales	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Acciones admitidas a cotización ⁽⁴⁾	352.873.134	352.873.134	352.873.134	335.390.427	314.664.594	314.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	9.601,7	15.071,2	14.344,3	10.950,5	10.953,3	11.036,7
Precio de cierre del ejercicio	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €
Revalorización anual	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%

Ratios significativos	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽³⁾	2010
Margen de explotación	6,7%	6,9%	6,9%	6,8%	7,0%	7,1%
Margen neto	5,0%	8,9%	10,1%	11,8%	12,6%	8,5%
ROE	27,5%	45,5%	36,9%	41,2%	50,0%	32,5%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	161,8%	268,6%	76,0%	94,4%	201,6%	180,2%
Rentabilidad por dividendo	2,2%	2,9%	4,3%	6,3%	5,9%	5,8%

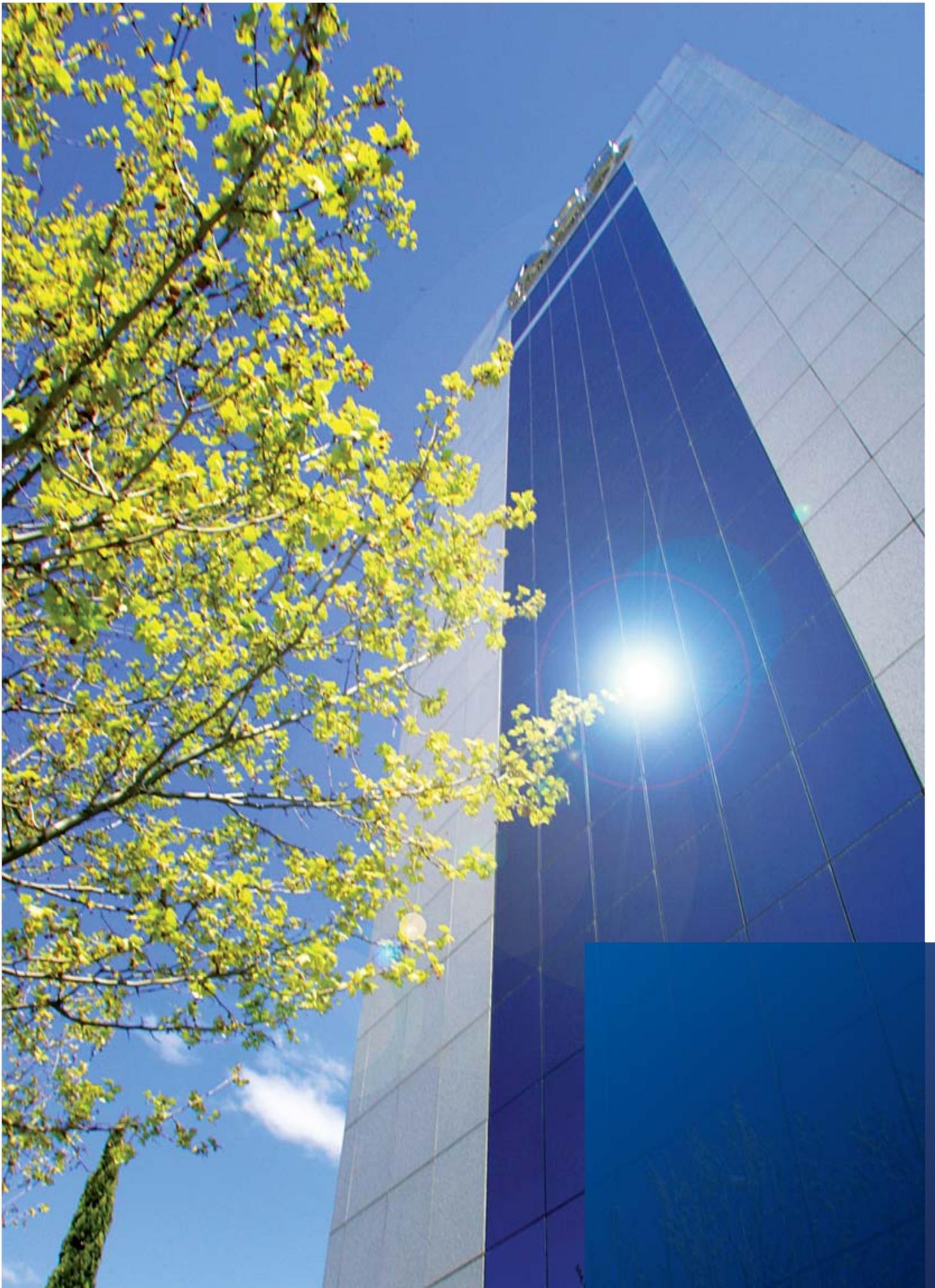
(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(4) En julio de 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre de 2008. El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).



Principales Cifras del Grupo ACS



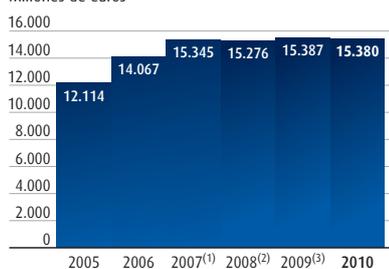
Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania	China	India	Reino Unido
Andorra	Colombia	Irlanda	Rep. Dominicana
Angola	Costa Rica	Italia	Túnez
Arabia Saudí	Ecuador	Libia	Uzbekistán
Argelia	Egipto	Marruecos	Venezuela
Argentina	El Salvador	Mauritania	
Australia	Emiratos Árabes Unidos	México	
Bolivia	España	Noruega	
Brasil	Estados Unidos	Panamá	
Camerún	Francia	Perú	
Canadá	Grecia	Polonia	
Chile	Guatemala	Portugal	

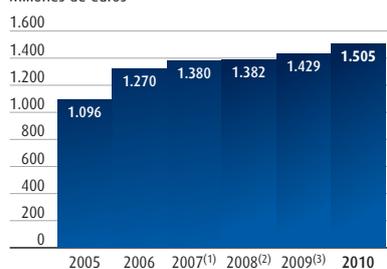
Cifra de negocio

Millones de euros



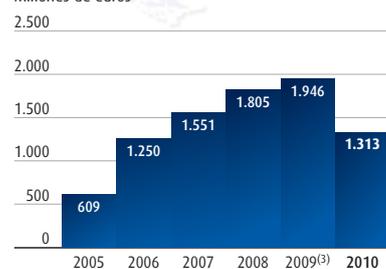
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros

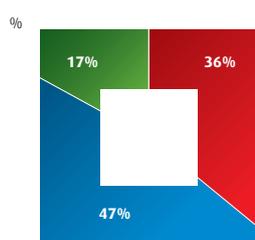


Beneficio neto atribuible

Millones de euros

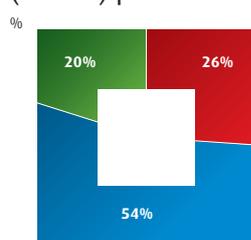


Cifra de negocio por actividades 2010⁽⁴⁾



■ Construcción
■ Servicios Industriales
■ Medio Ambiente

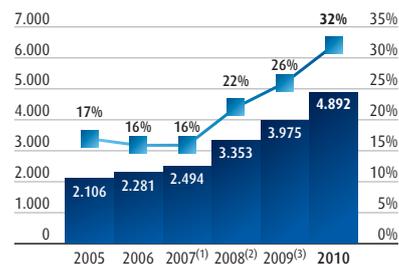
Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2010⁽⁴⁾



■ Construcción
■ Servicios Industriales
■ Medio Ambiente

Internacionalización

Millones de euros



■ Ingresos Internacionales
■ Internacional sobre el total

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

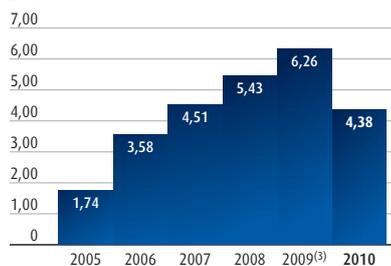
(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(4) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.



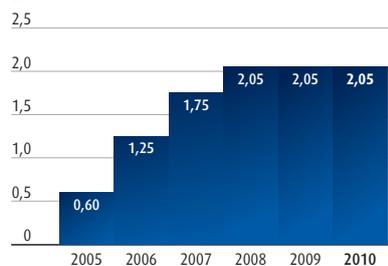
Beneficio por acción

Euros



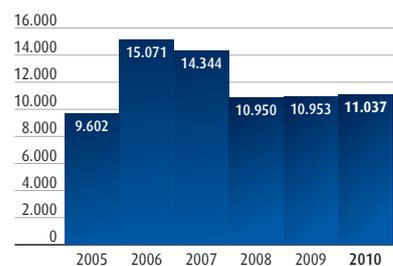
Dividendo por acción

Euros



Capitalización Bursátil

Millones de euros



Construcción 2010

Millones de euros

Ventas	5.593
Internacional	33,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	393
Margen	7,0%
Beneficio neto	220
Margen	3,9%
Cartera	11.087
Plantilla	17.628

Servicios Industriales 2010

Millones de euros

Ventas	7.158
Internacional	37,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	821
Margen	11,5%
Beneficio neto	400
Margen	5,6%
Cartera	6.846
Plantilla	39.988

Medio Ambiente 2010

Millones de euros

Ventas	2.562
Internacional	11,5%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	311
Margen	12,1%
Beneficio neto	152
Margen	5,9%
Cartera	10.844
Plantilla	80.524

Informe Anual del Grupo ACS

Carta del Presidente	04
Órganos de Dirección	06
Estrategia Corporativa	12
Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras	16
Construcción	30
Concesiones	46
Medio Ambiente	56
Servicios Industriales	70
Participaciones Estratégicas	92
Principales Magnitudes Económico-Financieras	102
El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad	108
El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS	120



“Nuestro modelo de negocio descansa en una estrategia consistente, una permanente búsqueda de la rentabilidad y unos compromisos basados en la integridad personal y el respeto por el entorno”

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Carta del Presidente



Estimado accionista

Un año más tengo la satisfacción de presentarle el Informe Anual de nuestro Grupo que detalla la gestión realizada en 2010. Durante este ejercicio hemos sido capaces de cumplir con los objetivos que nos marcamos, entre los que siempre ha primado la rentabilidad, base de la sostenibilidad de nuestra empresa y origen de la confianza que nos tiene depositada.

En este ejercicio 2010 el beneficio neto atribuible alcanzó los 1.313 millones de euros y el beneficio por acción superó los 4,38 euros, que equivale a una rentabilidad del 12,6% sobre la cotización de la acción al inicio del mismo. El beneficio neto recurrente, que excluye la contribución de las operaciones interrumpidas y los resultados extraordinarios, aumentó en un 10,3% tras alcanzar los 923 millones de euros.

Para alcanzar estos excelentes resultados hemos dedicado un importante esfuerzo a mantener nuestro nivel de actividad, una tarea compleja dentro del entorno macroeconómico en el que nos movemos. A este hecho ha ayudado nuestro claro compromiso por el crecimiento internacional, principalmente en aquellas zonas geográficas que conocemos bien y donde la industria de desarrollo de infraestructuras presenta numerosas oportunidades. Esta estrategia nos ha permitido que las ventas fuera de España hayan crecido en 2010 más de un 23%, hasta representar el 32% de las ventas consolidadas. Igualmente nuestra cartera de proyectos internacional ha experimentado un importante salto cuantitativo al aumentar igualmente un 23% en el último año y situarse en el 42% de la cartera total.

También en 2010 hemos conseguido incrementar nuestros márgenes de explotación, fruto del cambio de peso de nuestras actividades, donde los Servicios Industriales tienen cada vez más importancia, y de nuestros esfuerzos por reducir los costes y fomentar la rentabilidad en todo momento.

Por supuesto continuamos dando prioridad a la generación de caja en nuestros negocios, tanto en la gestión operativa, apoyada por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante, como en la venta de activos maduros o no estratégicos, lo que nos permite simultanear una política de inversiones activa y retribuir de forma permanente a nuestros accionistas.

Nuestras inversiones en este ejercicio han superado los 5.100 millones de euros y confirman el importante esfuerzo realizado para perseguir el crecimiento y la rentabilidad en los próximos ejercicios. Entre las más destacadas se encuentra el incremento de nuestra participación en Iberdrola hasta el 20,2% reafirmando nuestra vocación de permanencia en la compañía eléctrica, que para nosotros es estratégica.

Adicionalmente, en el mes de septiembre lanzamos una OPA por Hochtief que hemos completado satisfactoriamente al superar la participación del 30%. Hochtief es nuestra apuesta por el crecimiento rentable, que nos convertirá en el líder mundial de

nuestra industria, y supone una base operativa de expansión para los próximos años.

Por otro lado, en agosto de 2010 reorganizamos nuestra participación en Abertis, incorporando un nuevo socio estratégico en el accionariado y realizando una importante desinversión que nos ha aportado una sustancial plusvalía y una fuerte entrada de caja en ACS. Ésta, unida a la generada por las actividades operativas por más de 1.377 millones de euros, nos ha permitido acometer las inversiones antes mencionadas y reducir en un 12% el saldo de deuda neta, que a finales de año se situaba en 8.003 millones de euros.

Es importante señalar que el 88% de esta deuda es sin recurso al accionista, dividida en financiación de proyectos concesionales, con un saldo de 1.481 millones de euros, y en deuda sin recurso de los vehículos para la adquisición de Iberdrola y Hochtief por importe de 5.565 millones de euros. Un saldo muy inferior al valor de mercado que tenían nuestras participaciones cotizadas a finales de 2010 y que ascendía a los 8.750 millones de euros.

Creo que este margen de cobertura es suficientemente amplio ya que el mercado de capitales sigue presentando importantes descuentos respecto al valor intrínseco de los activos, tanto en las acciones de las empresas en las que participamos como en nuestra propia cotización. Durante 2010 la acción de ACS alcanzó una rentabilidad anual, incluyendo dividendos abonados, del 6,6%, lo que nos sitúa como uno de los pocos valores del índice español IBEX35 con resultados positivos en el año y el segundo en términos de creación de valor en la década.

Probablemente este hecho se deba, en gran medida, a que nuestro modelo de negocio descansa en una estrategia consistente, una permanente búsqueda de la rentabilidad y unos compromisos basados en la integridad personal y el respeto por el entorno. Así, recientemente hemos puesto en marcha un plan global de impulso de la sostenibilidad en el Grupo con el foco centrado en tres aspectos principales: la ampliación y universalización del código de conducta para adaptarlo a nuestra realidad más internacional y multicultural; la implantación de un análisis sistemático de riesgos reputacionales; y la definición e implantación de una estrategia medioambiental más completa.

Ahora bien, estoy convencido que la principal razón de nuestro éxito reside en el talento y esfuerzo de los casi 140.000 empleados del Grupo, que trabajan día a día para hacer de ACS una de las empresas de infraestructuras líderes en el mundo y continuar creando valor de forma sostenible para todos nuestros accionistas. Como siempre, seguiremos dedicando todas nuestras energías y la máxima ilusión a conseguir estos objetivos.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■
Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Consejero de Abertis Infraestructuras
Vicepresidente Primero de Banca March

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■■
Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux

D. José María Aguirre González ■
Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1995
Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano

D. Agustín Batuecas Torrego
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■
Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa -
Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de
Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■
Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☑ Secretario no miembro

D. Javier Echenique Landiribar ■■

Licenciado en Ciencias Económicas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Presidente del Banco Guipuzcoano
 Vicepresidente del Banco de Sabadell
 Consejero de Telefónica Móviles México
 Consejero-Asesor de Telefónica España
 Consejero de ENCE
 Consejero de Repsol YPF

D.ª Sabina Fluxá Thienemann

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas
 MBA en ESADE
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2009
 Vicepresidenta del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Consejero de TEKA

D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
 Consejero de Keller Group Plc
 Vicepresidente de Dragados
 Presidente del Grupo Terratest
 Consejero de ENCE

D. Juan March de la Lastra ■

Licenciado en Administración de Empresas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
 Consejero de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Indra

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent ■

Abogado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
 Secretario del Consejo de Administración del Banco de Sabadell
 Consejero de Endesa
 Secretario del Consejo de Administración del Grupo AGBAR

D. Julio Sacristán Fidalgo ■■

Licenciado en Ciencias Químicas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas
 MBA por la Universidad de Chicago
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006
 Vicepresidente de Banca March
 Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero- Secretario General

D. José Luis del Valle Pérez ■■■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

Órganos de Dirección

Comité de Dirección





De izquierda a derecha

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA.

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. Marcelino Fernández Verdes

Presidente y Consejero Delegado de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General de OCP Construcciones en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En el año 2004 es nombrado Presidente y Consejero Delegado de Dragados así como responsable del área de Construcción. En el año 2006, también es nombrado Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios y Concesiones, así como responsable de las áreas de Concesiones y Medio Ambiente del Grupo.

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones, S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós, S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones, S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Vicepresidente de Abertis.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia del Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Eugenio Llorente Gómez

Presidente y Consejero Delegado del área de Servicios Industriales

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del área de Servicios Industriales del Grupo.

Órganos de Dirección

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Ignacio Segura Suriñach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Producción

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Participadas

D. José Antonio López-Monis Plaza
Director de Internacional

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación y Servicios Técnicos

D. Alfonso Costa Cuadrench
Adjunto a Director de Internacional

D. Alejandro Canga Botteghelz
Director de Control de Gestión

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Producción

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Internacional y Participadas

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Seis

D. Pablo Quirós Gracián
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

FPS

D. Juan Mata Arbide
Director General

Geocisa

D. Santiago García Salvador
Director General

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Consejero Delegado

Medio Ambiente

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente

D. José María López Piñol
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

D. Diego Zumaquero García
Director General

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Adolfo Valderas Martínez
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General Adjunto al Presidente

ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado

D. Ramón Jiménez Serrano
Director General de Proyectos Integrados

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Jesús García Arias
Director General de SEMI

D. José Antonio Pérez Pérez
Director General de MAESSA

D. José Antonio Fernández García
Consejero Delegado de Grupo ETRA

D. José María Castillo Lacabex
Consejero Delegado de Imesapi

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Raúl Llamazares de la Puente
*Consejero Delegado de Initec, Intecsa
y Makiber*

D. Pedro Ascorbe Trián
Presidente de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas



Visión

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



Misión

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



Valores



Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

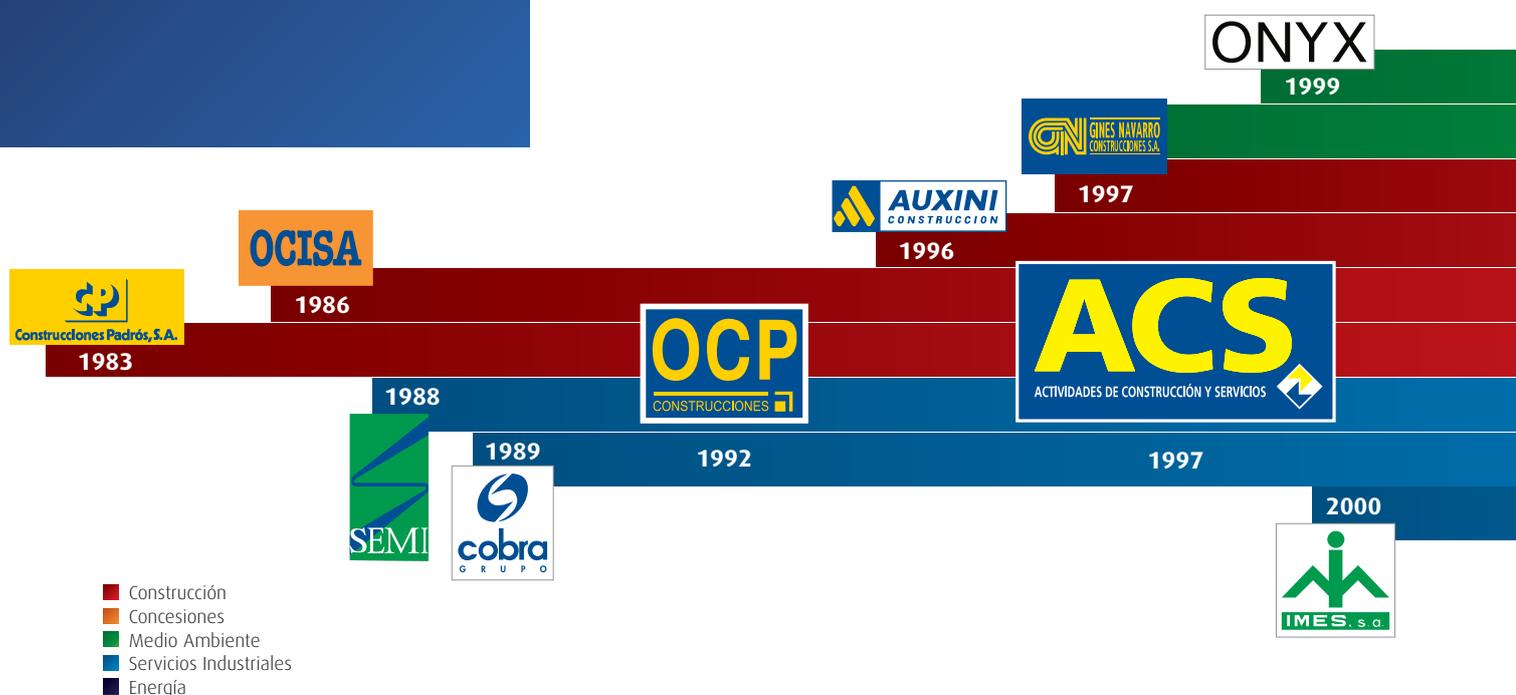
Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Estrategia Corporativa

Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado, convirtiéndose en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

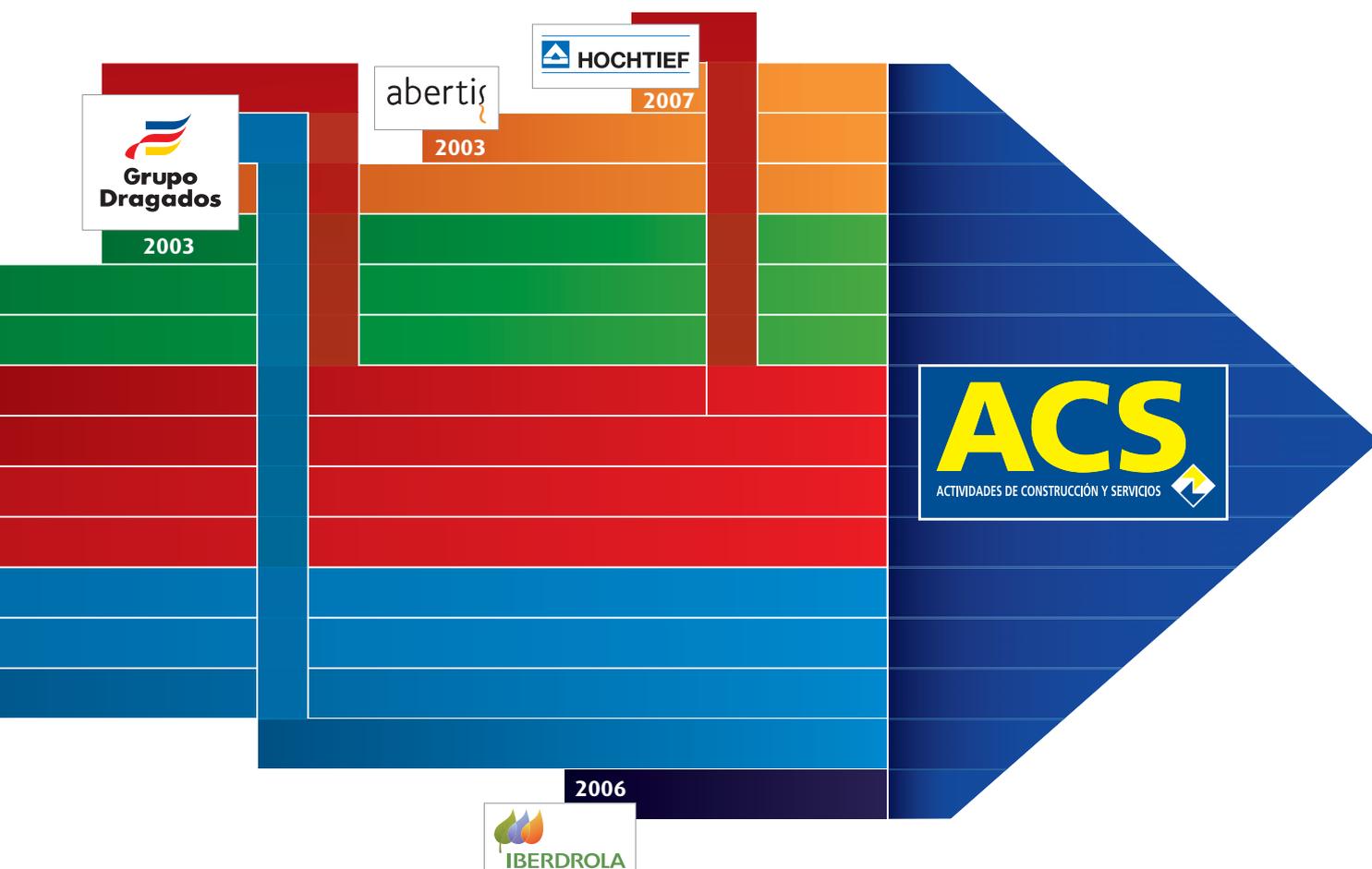
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de

servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de residuos sólidos en Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. En 2003 se realizó la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y en 2010 se ha dado entrada a un nuevo socio financiero, que ha permitido dar un nuevo impulso estratégico al proyecto.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la adquisición de una participación accionarial en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación significativa en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en EE.UU., Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía hasta alcanzar el actual 20,2% para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

En noviembre de 2008 ACS pone en funcionamiento su primera planta termosolar de energía renovable con dispositivo de almacenamiento térmico en España, Andasol I en Granada. Entre 2009 y 2010 se ponen en funcionamiento cuatro plantas más, hasta totalizar 250 MW en operación, y se continúa con la construcción de dos plantas adicionales alcanzando así los 350 MW. Este esfuerzo tecnológico sitúa al Grupo ACS como líder mundial en el desarrollo de energía renovable termosolar con almacenamiento térmico.

Durante los últimos años el Grupo ACS ha continuado su expansión internacional en todas sus áreas

de actividad, especialmente para el desarrollo de grandes proyectos. En el área de Construcción consolida su posición en Estados Unidos y Canadá con la consecución de importantes proyectos de obras y mediante la adquisición de compañías locales, que incrementan la presencia del Grupo ACS en Norteamérica. Asimismo, se adquiere la compañía polaca de construcción Pol-Aqua, especializada en el desarrollo de obra civil y con una amplia experiencia y presencia en el mercado polaco, de rápido crecimiento y que ya es el séptimo país por inversión en infraestructuras de la Unión Europea.

En el área de Medio Ambiente también se obtienen importantes proyectos internacionales que sitúan la cartera internacional en unos 3.400 millones de euros. Servicios Industriales, la más internacional de las actividades que desarrolla el Grupo ACS, continúa su internacionalización y su cartera total alcanza el 50% de proyectos internacionales.

La decidida estrategia de expansión internacional, que está orientada a mantener la competitividad, capacidad de inversión y crecimiento de la compañía en el futuro, continúa con la oferta pública de adquisición de acciones de Hochtief realizada a finales de 2010, con el objetivo de alcanzar el liderazgo mundial en la industria de infraestructuras, a la vez que permite incrementar las ventajas competitivas y rentabilidad en ambas empresas.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

La industria mundial del desarrollo de infraestructuras **18**

Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías avanzadas **20**

Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías emergentes **27**

Conclusiones **29**



El desarrollo de infraestructuras es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo social y económico de cualquier país

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



La industria mundial del desarrollo de infraestructuras

La industria del desarrollo de infraestructuras es uno de los sectores base de la economía mundial y engloba el desarrollo de proyectos de ingeniería civil e industrial en un gran número de sectores estratégicos para cualquier economía, que pueden estar enfocados tanto para clientes públicos como privados. Las empresas que operan en este sector suelen actuar en:

- **Construcción de proyectos para clientes**, públicos o privados, desarrollando: activos energéticos (plantas de generación de energía...); activos relacionados con la industria del petróleo, el gas o la minería; activos de telecomunicaciones, o proyectos de obra civil y de edificación.
- **Desarrollo de proyectos en régimen concesional** en el ámbito de las infraestructuras de transporte, proyectos medioambientales (plantas de tratamiento de residuos o del ciclo del agua); colaboraciones público-privadas para el desarrollo de equipamiento social (hospitales, cárceles o comisarías en régimen de concesión); proyectos energéticos como inversiones en generación y distribución de electricidad; activos de prospección, extracción y refino de petróleo o proyectos de todo tipo relacionados con el gas.

Las infraestructuras son un importante motor de crecimiento para cualquier economía y se convierten en una herramienta fundamental en el desarrollo social y económico de cualquier país, ya que: **incrementan la productividad, multiplican el efecto de las inversiones y fomentan el empleo.**

Esta realidad es reconocida por la mayoría de las economías desarrolladas, que invierten al año un porcentaje en el entorno del 20% de su PIB en formación bruta de capital fijo¹.

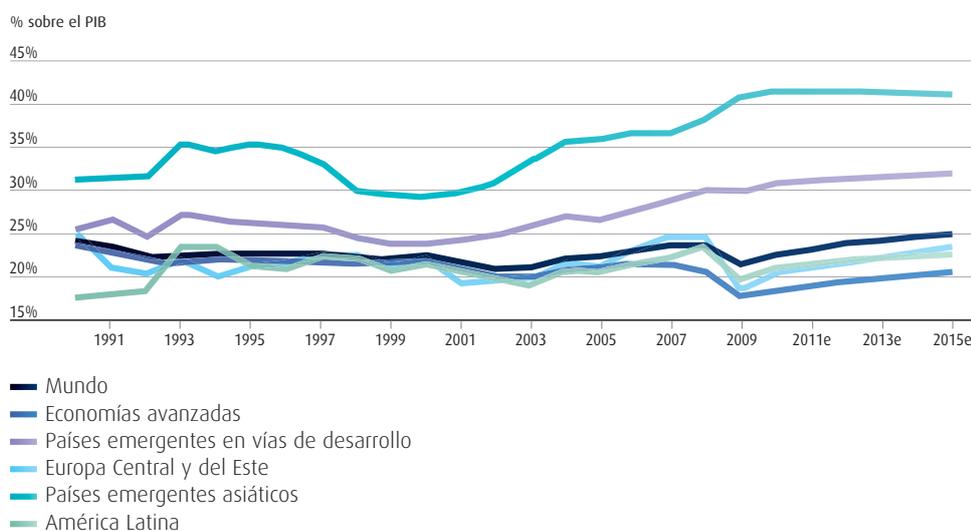
En el caso de las economías emergentes, esta cifra es de más del 30% del PIB de media en estos países, entre los que se encuentran México, Brasil, Perú, India o China. En esta área destaca el nivel de inversiones realizadas por los países emergentes asiáticos, que con China como principal exponente, tienen un porcentaje medio de inversión sobre el PIB que se ha situado en cotas superiores al 40% en los últimos años.

La industria mundial del desarrollo de infraestructuras está en pleno crecimiento; así según las previsiones del Fondo Monetario Internacional, en el período 2010-2015,

¹ Formación bruta de capital fijo: incluye las partidas de inversión en construcción, bienes de equipo y otros activos fijos materiales, así como la inversión en activos fijos inmateriales y las mejoras de activos fijos.



Evolución del nivel de inversión por áreas geográficas



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

se observa un aumento sostenido del porcentaje de la inversión en relación con el PIB generado.

Existen claros condicionantes que apoyan el crecimiento sostenido en la inversión de infraestructuras, como son:

- El incremento de renta per cápita, que lleva aparejado un incremento de la demanda de mejores infraestructuras, tanto de transporte como energéticas.
- Fuertes incrementos poblacionales, movimientos migratorios o turísticos.

- Cambios regulatorios, medioambientales o tecnológicos, que fomentan la necesidad de una transición hacia infraestructuras más modernas y más eficientes.

El crecimiento de las necesidades de inversión en infraestructuras y su relevancia en el desarrollo económico y social de un país, caracterizan esta industria a nivel mundial. Sin embargo, el sector de las infraestructuras presenta diferentes características dependiendo del mercado geográfico en que se localice, así como unas necesidades y oportunidades de inversión diferenciadas.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías avanzadas

Las economías avanzadas presentan características comunes, ya sean a nivel económico, social o gubernamental, que determinan su modelo de inversión en infraestructuras.

Estas regiones se caracterizan por:

- Gobiernos en una situación de déficit fiscal y que buscan fórmulas para equilibrar sus balances financieros, por lo que promueven la inversión en infraestructuras a través de esquemas público-privados concesionales, con financiación privada. Para ello se dotan de marcos regulatorios sólidos, estables y cuentan con fuertes mercados financieros.
- Promueven una creciente sofisticación en el desarrollo de proyectos tanto a nivel técnico como en requerimientos medioambientales, especialmente en las áreas de equipamientos sociales en régimen de PPP, en el desarrollo de energías renovables o en actividades de promoción del medio ambiente.
- Mercados maduros y con una base desarrollada de infraestructuras, por lo que un alto porcentaje de la inversión se destina al mantenimiento de su base de activos.
- Mercados estables financieramente y con usuarios con capacidad de pago.

Estas características determinan oportunidades y retos específicos de este tipo de economías:

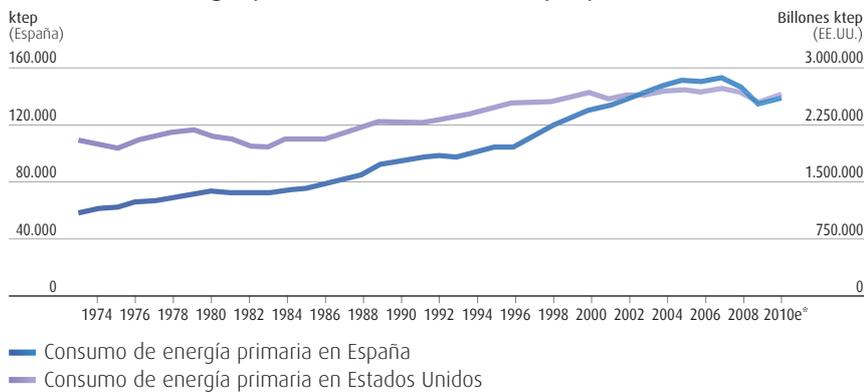
- Existe un nivel sostenido de demanda de infraestructuras, especialmente de transporte, derivadas de crecimientos poblacionales, expansión de sus áreas urbanas y una continua necesidad de mejora en las redes de comunicaciones. Así como nuevas inversiones en infraestructuras energéticas derivadas del incremento del consumo de energía primaria y nuevos requerimientos medioambientales. En este sentido destaca la recuperación de la demanda de energía primaria en el año 2010, lo que acentúa las necesidades de nuevos activos energéticos tanto en generación como en distribución y almacenamiento. De la misma forma, el incremento de los precios de crudo supondrá inversiones para diversificar la capacidad instalada en los países desarrollados, que generalmente no son productores de crudo.

Características de los mercados objetivos:

- **Estabilidad financiera**
- **Marco regulatorio definido**
- **Disponibilidad de capital**
- **Demanda de infraestructuras**
- **Industria de apoyo eficiente**



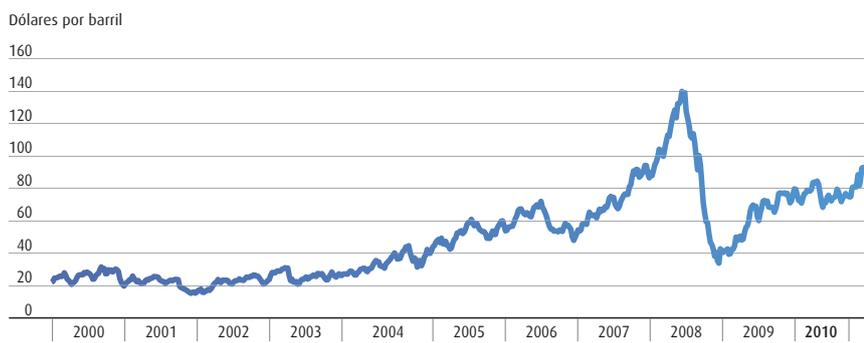
Consumo de energía primaria. Estados Unidos y España. Evolución



Fuente: Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España y EIA (Energy Information Administration).

* 2010e: estimado para España a partir de datos del Mityc de junio y para EE.UU. estimado según datos EIA hasta septiembre de 2010.

Evolución de los precios del crudo a nivel mundial



Fuente: EIA. Metodología de cálculo: datos de los precios semanales del crudo a nivel mundial, ponderando el precio por el volumen exportado.

- Los proyectos se desarrollan empleando cada día más financiación privada, lo que requiere empresas de gran tamaño y con la capacidad financiera suficiente, que puedan invertir de forma sostenida y rentable.
- Existe una creciente y fuerte competencia en estos mercados, lo que supone importantes barreras de entrada.
- Los clientes requieren una presencia local prolongada y estable, lo que limita la entrada de competidores en los mercados de referencia de las grandes compañías, si no es junto a socios locales.
- La estabilidad, madurez y las barreras de entrada existentes, y en general el menor riesgo en el desarrollo de los proyectos, limitan la rentabilidad esperada por los inversores.

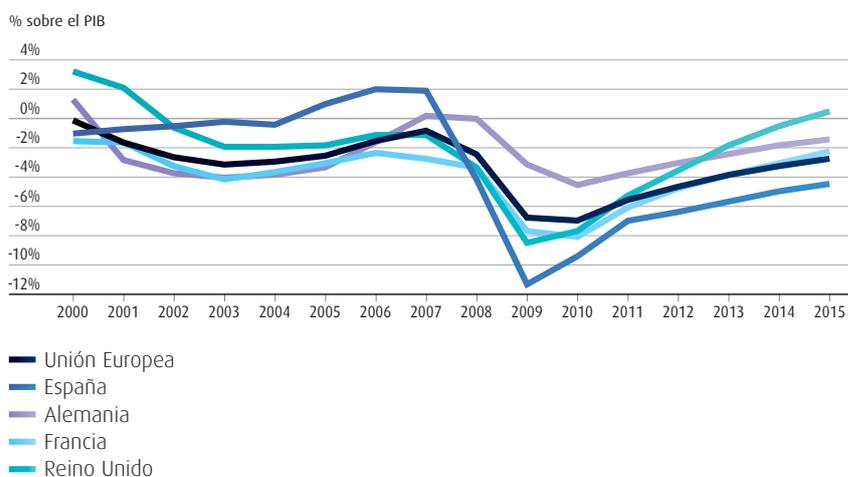
Los proyectos se desarrollan empleando cada día más financiación privada, lo que requiere empresas con la capacidad financiera suficiente que puedan invertir de forma sostenida y rentable

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

Europa Occidental

Desde el punto de vista económico, varios países europeos se encuentran inmersos en procesos de consolidación fiscal, lo que ha impactado negativamente en sus planes de inversión en infraestructuras para el corto plazo.

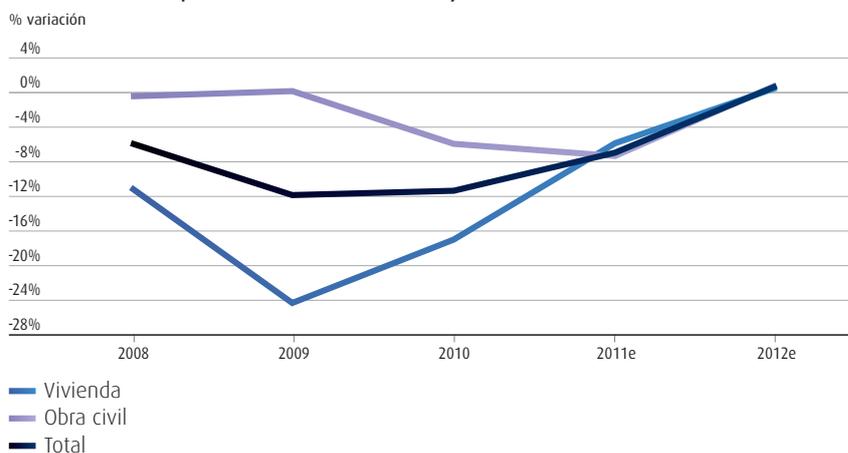
Evolución del déficit/superávit fiscal en Europa



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

Por ejemplo en España para el año 2011 se prevé un escenario de caída generalizada de la actividad en la industria de la obra civil, en términos menores a la experimentada en el año 2010, pero aún significativa. Según Seopan, en 2011 la producción efectiva caerá un 7%, hasta los 125.000 millones de euros, partiendo de la hipótesis base de que el PIB crecerá por debajo del 1%, aunque a partir de 2012 se estima ya una recuperación y crecimiento de la misma del 0,7%.

Proyección de la inversión en Construcción por segmento de actividad en España. Estimación 2011 y 2012



Fuente: Seopan.



Proyectos de colaboración público-privada en Europa

Inversión (mn \$)	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		Total	
	Nº Proyectos	Inversión								
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2010	339	315.881	106	159.966	223	33.838	327	94.372	995	604.057
Proyectos realizados a octubre de 2010	200	176.673	57	47.350	171	23.263	239	70.358	667	317.644

Fuente: PWF.

Sin embargo se está promoviendo la inversión privada dada la disponibilidad de capital del mercado para proyectos económicamente viables en un marco regulatorio estable y maduro, lo que permite afrontar nuevos esquemas de colaboración público - privada como, por ejemplo, la construcción de hospitales, escuelas, comisarías o cárceles en régimen de concesión, y todo tipo de infraestructuras de transporte.

Europa Occidental continúa siendo un mercado muy importante en el desarrollo de infraestructuras. Aunque gran parte de su cartera de activos está desarrollada y es muy competitiva, continúa promoviendo el desarrollo de proyectos tales como:

- **Infraestructuras de transporte**, especialmente a través de la creación de una red de transporte transeuropea, que con el apoyo de la Comisión Europea, establece un plan quinquenal para fomentar las infraestructuras de transporte entre los países miembros y la mejora de las mismas, participando en más de 274 proyectos, y con un aporte de financiación por parte de la Unión Europea de alrededor de 6.700 millones en el período 2007-2013.
- **Inversiones en activos energéticos**, donde se tiende a un cambio en el mix de generación apostando por aquellas energías con menor nivel de emisiones, como las energías renovables (con un objetivo de alcanzar una tasa del 20% de

generación de energía a través de tecnologías renovables en 2020) y nuclear, y donde va a ser necesaria la creación de un sistema de distribución de electricidad más eficiente y acorde con las necesidades del nuevo esquema energético.

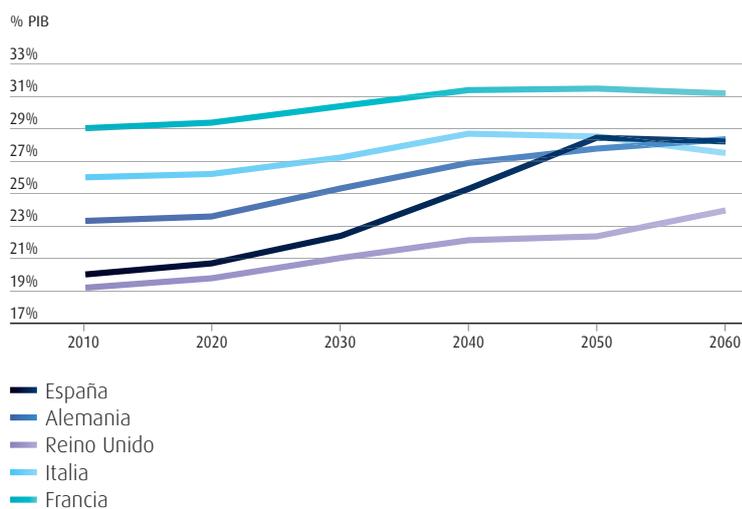
Por otra parte el Plan de Acción Europeo Energía 2010-2014 establece como una de sus líneas fundamentales la seguridad de abastecimiento, dada la situación de dependencia energética de Europa en un contexto internacional de inestabilidad en las áreas de las que procede una parte importante de las fuentes de energía del mercado europeo. De esta forma resulta necesaria la inversión en activos de almacenamiento que permitan garantizar la estabilidad de suministro, al tiempo que incrementar la adaptabilidad del sistema frente a cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. Otra de las prioridades de este plan es el desarrollo de nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia y sostenibilidad, y en este sentido se menciona de forma específica el desarrollo de sistemas de captura y almacenamiento de carbono; nuevas tecnologías enfocadas a sistemas de transporte como el desarrollo del vehículo eléctrico; o la investigación de formas eficientes de producción de hidrógeno que permitan, entre otros, su uso como combustible.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



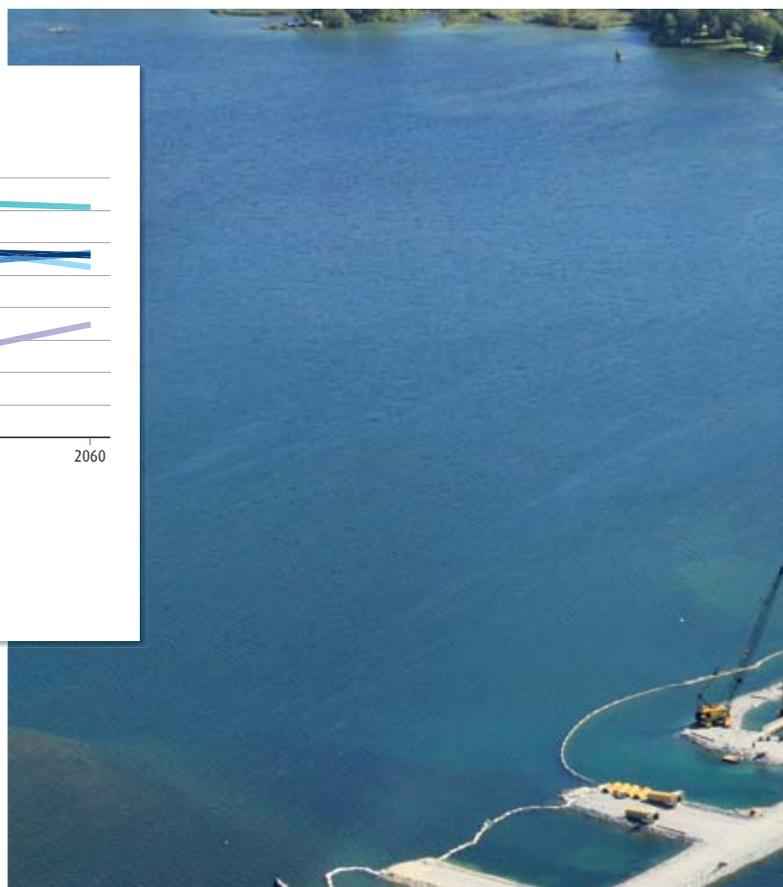
- **Desarrollo de activos medioambientales**, derivados de nuevas directivas europeas que los países miembros deben adaptar en sus normativas locales. Destaca la nueva directiva en materia de residuos que obliga a los Estados miembros a modernizar sus planes de gestión de residuos y a crear programas de prevención de residuos antes de 2013. Entre las medidas adoptadas destaca la obligación de reciclar el 50% de sus residuos urbanos y el 70% de los de construcción y demolición para 2020.
- **El cambio de la pirámide poblacional** en los países de Europa, y su tendencia hacia una sociedad más envejecida, implicará una mayor inversión en servicios e infraestructuras destinadas a satisfacer las necesidades de este colectivo de la población.
- **Incremento de la inversión en el mantenimiento de sus activos**, con ejemplos como los recientes proyectos en España para convertir las autovías de primera generación en proyectos de peaje en sombra para mejorar y externalizar la financiación de dicho mantenimiento.

Evolución del gasto asociado al envejecimiento**



Fuente: Comisión Europea.

** El gasto asociado al envejecimiento incluye los gastos por pensiones, sanidad, educación, desempleo y dependencia.



Estados Unidos y Canadá

Norteamérica está desarrollando proyectos concesionales, grandes proyectos de obra civil y continúa invirtiendo en proyectos energéticos, especialmente en energías renovables, siendo uno de los mercados dentro de los países avanzados con mayor demanda de infraestructuras por su nivel económico, aumento poblacional y características geográficas.

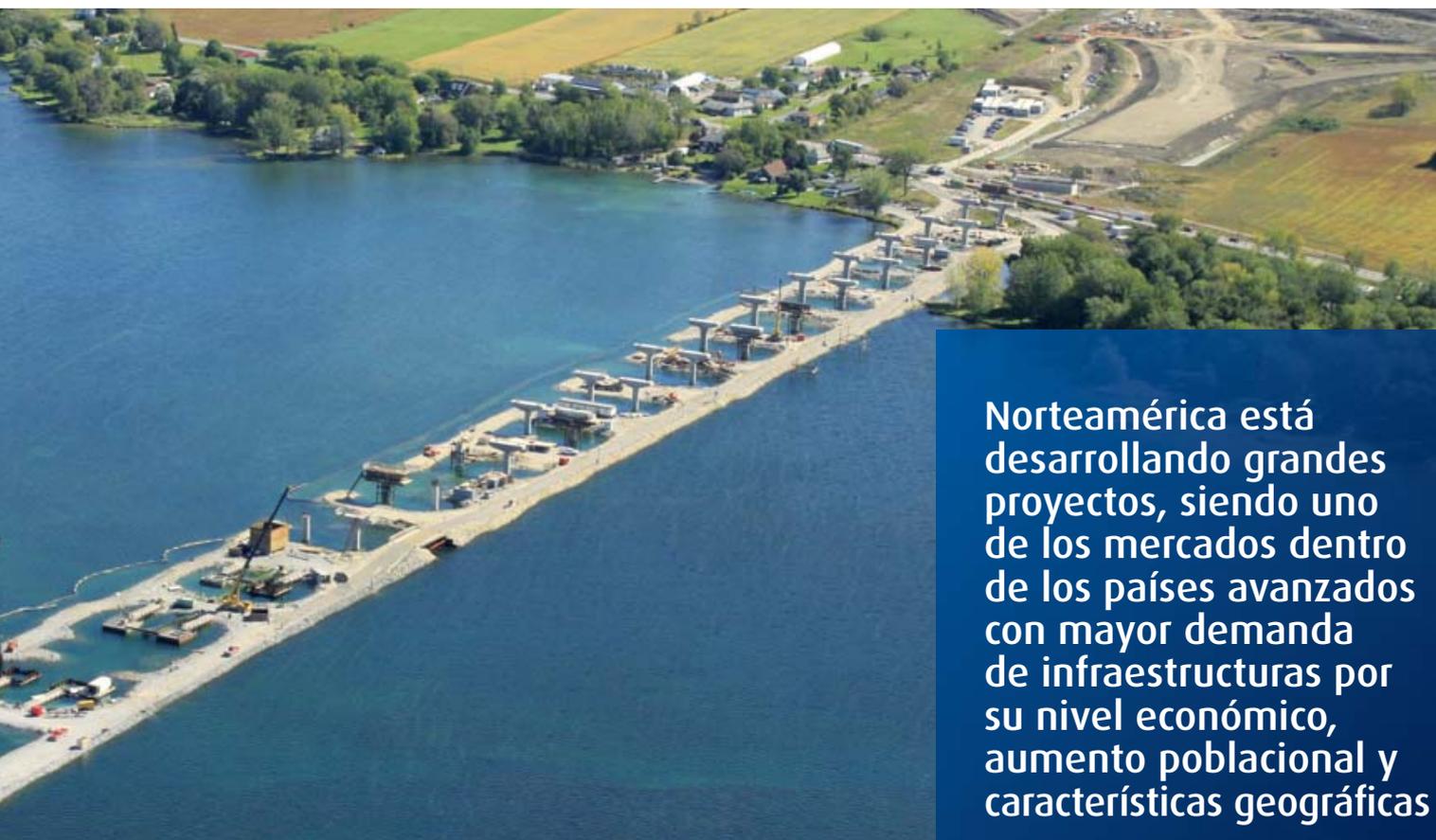
Según la publicación Public Works Financing (PWF), en Estados Unidos y Canadá durante el año 2010, a pesar del complicado entorno económico, se ha cerrado la financiación para doce nuevos proyectos de infraestructuras de transporte, con un importe de 11.300 millones de dólares. Actualmente hay 56 nuevas obras que están en proyecto y durante 2012 se espera cerrar al menos 11 de esos proyectos por un importe estimado de 12.000 millones de dólares.

Norteamérica es un mercado financiero muy potente, que presenta una elevada disponibilidad de capital y de socios financieros. En aquellos estados más avanzados, donde se está invirtiendo



de forma dinámica, las compañías de desarrollo de infraestructuras encuentran marcos regulatorios favorables y estables, lo que fomenta la inversión a largo plazo en activos intensivos en capital.

De forma paralela se está produciendo en esta área un cambio en el modelo inversor, más orientada a la iniciativa privada en aquellos mercados con un elevado endeudamiento y déficit público.



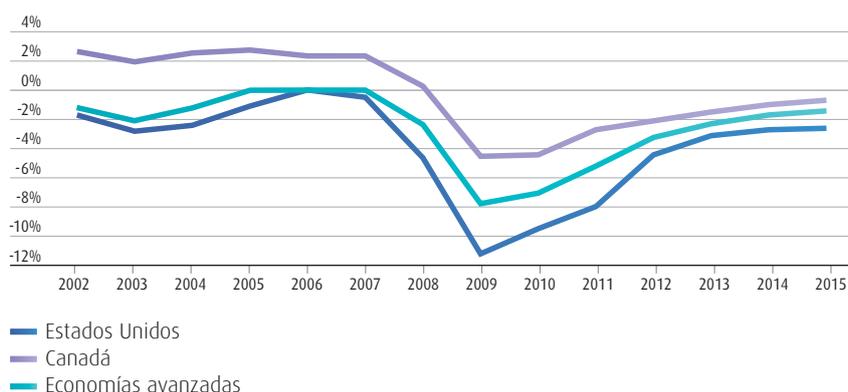
Norteamérica está desarrollando grandes proyectos, siendo uno de los mercados dentro de los países avanzados con mayor demanda de infraestructuras por su nivel económico, aumento poblacional y características geográficas

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



Evolución del déficit/superávit fiscal en Estados Unidos y Canadá

% sobre el PIB



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

Proyectos de colaboración público-privada en Estados Unidos y Canadá

Inversión (mn \$)	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		Total	
	Nº Proyectos	Inversión								
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2010	131	100.148	46	88.424	225	21.427	261	27.445	663	237.444
Proyectos realizados a octubre de 2010	65	36.247	22	15.485	158	14.941	221	24.103	466	90.776

Fuente: PWF.

El marco regulatorio, aunque cada vez más favorable, continúa fragmentado o está por desarrollar, y como característica común exige una importante solidez financiera necesaria para afrontar las garantías que los clientes requieren antes de adjudicar un proyecto. Además, es un mercado que requiere una presencia local estable a nivel estatal, lo que supone generalmente la necesidad de licitar con socios locales que conozcan la industria subcontratista y las características del cliente.

Finalmente los proyectos desarrollados en Norteamérica requieren elevadas especificaciones técnicas y medioambientales, debido a la fuerte competencia y al desarrollo tecnológico del país.

Entre estas tecnologías con elevados requerimientos técnicos y medioambientales, se podrían destacar las plantas termosolares gestionables con almacenamiento de calor. Esta tecnología permite, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, gestionar la producción según las necesidades del sistema.



Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías emergentes

Las economías emergentes, dado su nivel de desarrollo económico y crecimiento poblacional, suponen un mercado con un elevadísimo potencial de crecimiento en el desarrollo de infraestructuras. Áreas como China, Brasil, India, Europa del Este, Rusia, etc., experimentarán en los próximos años importantes procesos de inversión, que pese a las diferencias geográficas, presentan unas características comunes:

- Todos son mercados con un elevado nivel de crecimiento económico, lo que fomenta la necesidad de inversión para la explotación de recursos naturales, para la dotación de nuevos activos energéticos y de infraestructuras de transporte.
- Son mercados caracterizados por un importante aumento demográfico y una creciente presión migratoria desde las áreas rurales hacia las zonas urbanas, lo que incrementa la demanda de infraestructuras en zonas concretas.

Evolución del PIB en las economías emergentes frente a países desarrollados



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

- En general, se caracterizan por la inexistencia de compañías de desarrollo de infraestructuras fuertes en estos países, excepto en China, lo que supone una oportunidad para compañías con una elevada capacidad técnica y financiera, especialmente cuando se afrontan planes de inversión en infraestructuras estratégicas energéticas.
- La situación regulatoria y financiera de estos mercados, junto con la falta de estabilidad política, limita sin embargo la posibilidad de invertir a largo plazo. A esto se une en ocasiones una industria de apoyo ineficiente, que impacta en las características técnicas de los proyectos a realizar.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

En estos mercados se estima que serán necesarios alrededor de 6 billones de dólares sólo en los próximos 3 años.

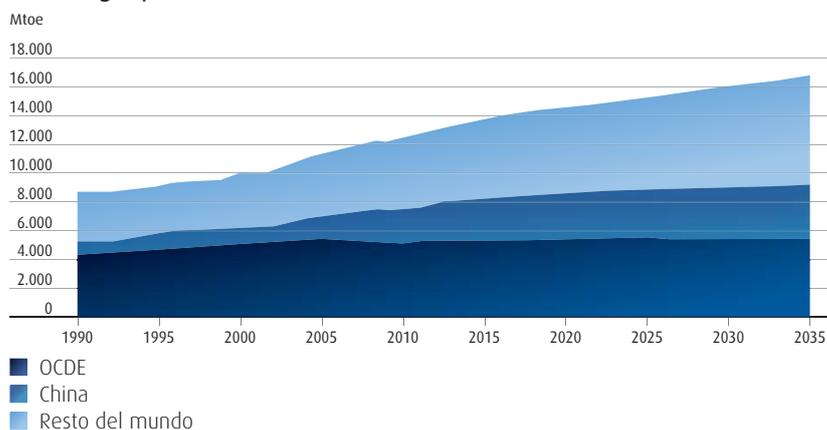
Estimación de las inversiones en infraestructuras en los principales países emergentes

Inversión (mn \$)	Activos ciclo del agua y medioambientales				Total
	Energía	Transporte y Logística	del agua y medioambientales	Otros	
China	778.000	1.472.000	1.621.000	n.d.	3.871.000
Rusia	n.d.	n.d.	n.d.	500.000	500.000
Oriente Medio	105.000	158.000	9.000	314.000	586.000
India	169.700	80.100	51.100	2.100	303.000
Brasil	251.000	56.000	17.000	193.000	517.000
México	83.000	28.000	11.000	18.000	140.000
Sudáfrica	54.000	13.000	2.000	46.000	115.000
Turquía	20.000	100.000	n.d.	67.000	187.000
Total	1.460.700	1.907.100	1.711.100	1.140.100	6.219.000

Fuente: Merrill Lynch.

El segmento de los activos de energía es especialmente importante ya que, según el *World Economic Outlook*, el consumo de energía en el mundo se incrementará un 1,2% anualmente entre 2008 y 2035. Con el 93% de este crecimiento procedente de países no pertenecientes a la OCDE. Principalmente de China con una contribución del 36% al aumento de la demanda mundial. Y con una proyección de crecimiento del 75%. Después de China, India es el siguiente país con mayor contribución al crecimiento de la demanda mundial, un 18% del total. Se prevé que sus necesidades de energía se van a duplicar desde 2008 a 2035. En cuanto a las necesidades generales de energía primaria, los combustibles fósiles siguen teniendo predominancia en el mix. Por otro lado, se estima que la demanda de electricidad seguirá experimentando un crecimiento superior al del resto de energías de uso final, un 2,2% anual en el período 2008-2035.

Previsiones del crecimiento de la demanda de energía primaria a nivel mundial



Fuente: World Economic Outlook 2010, AIE.

Para afrontar este fuerte incremento de las necesidades de energía, serán necesarias unas importantes inversiones en infraestructuras, tanto en activos de extracción y generación, como en infraestructuras de transporte y distribución capaces de asegurar el suministro. A nivel mundial, en los próximos 20 años se prevé que las inversiones necesarias en infraestructuras para garantizar el suministro asciendan a 26.000.000 millones de dólares, de los cuales un alto porcentaje proviene de países emergentes, dadas sus mayores necesidades energéticas y su menor nivel de infraestructuras.

Por ejemplo, en México el foco de estas inversiones se centrará en la exploración y almacenamiento de yacimientos de gas, que se realizan ya en régimen de concesión, para la exploración de grandes áreas de terreno. En el caso del petróleo, la clave será incrementar y modernizar la capacidad de refino, que evite la dependencia de las importaciones de gasolina para un país productor de petróleo como México. Para 2025 se prevé un incremento de su capacidad productiva de 402.000 barriles diarios y se estiman para ello unas inversiones en infraestructuras de unos 20.200 millones de euros. En el caso de la generación eléctrica, la inversión se centra en ciclos combinados, donde se desarrollarán 22.858 MW entre 2011 y 2025. En términos generales, los requerimientos de inversión del sistema eléctrico de México entre 2011 y 2025 en generación y distribución de electricidad superan los 76.600 millones de euros.

En Brasil la evolución estimada de la demanda energética requerirá en el período 2010-2019 unas inversiones de 61.000 millones de euros en activos de generación, de los cuales 48.500 millones de euros estarán destinados a nuevas instalaciones que en 2010 ya estaban concedidas o autorizadas. En el ámbito de desarrollo de redes de transmisión de energía se estima una inversión en el período 2010-2019 superior a 17.500 millones de euros para el desarrollo de más de 36.797 kilómetros de nuevas líneas.

En la India según el Plan de Energía de 2007 a 2012 está proyectado un incremento de la capacidad instalada de 78.700 MW, de los cuales a noviembre de 2010 se habían instalado 34.750 MW, lo que supone que en los próximos dos años se invertirá en la instalación de 43.950 MW nuevos. Asimismo se está desarrollando una red nacional a gran escala, como germen para una futura modernización y expansión de la capacidad de generación de energía del segundo país más poblado del mundo.

Conclusiones

En definitiva, durante los próximos 10 años las compañías de desarrollo de infraestructuras afrontan un período de importantes inversiones en infraestructuras a nivel global.

Del análisis de las características de los mercados avanzados y emergentes, es posible inferir que:

- a) Será necesario afrontar estas oportunidades desde grandes compañías con un elevado nivel técnico,
- b) Con presencia local pero cartera global y
- c) Con balances financieros sólidos que permitan afrontar inversiones de carácter privado que complementen el esfuerzo público.

El mercado de desarrollo de infraestructuras ha cambiado, se ha globalizado, y presenta importantes oportunidades de rentabilidad y crecimiento.



El mercado de desarrollo de infraestructuras se ha globalizado y presenta importantes oportunidades para grandes compañías con un elevado nivel técnico

Construcción

Estrategia de negocio **32**
Descripción de actividades **34**
Internacionalización **39**
Adjudicaciones **44**
Estructura organizativa **45**



La actividad de Construcción del Grupo ACS está enfocada al desarrollo de todo tipo de infraestructuras de Obra Civil y Edificación, que se realizan a través de un extenso grupo de compañías, siendo Dragados la compañía cabecera del área



La cifra de negocio internacional de Construcción representa ya, sobre el total, un **33,4%**

Estrategia de negocio

La estrategia del área de Construcción sigue un modelo orientado a ampliar y reforzar su presencia en diferentes mercados geográficos y seguir teniendo una posición sólida en el mercado nacional, a pesar del actual entorno de mercado, con el objetivo de continuar creciendo con eficiencia en los próximos años. Esta estrategia se concreta en las siguientes iniciativas:

- Mantener una **posición de liderazgo** en el mercado nacional que permita combinar el desarrollo sostenible y la rentabilidad operativa de la compañía.
- Consolidar la presencia en los **mercados internacionales** en los que ACS ya tiene una presencia estable y, en los mercados seleccionados para nueva implantación, desarrollar una presencia estable a través de proyectos concesionales, licitación de proyectos singulares, basados en un alto nivel de especialización, y a través de compañías locales y socios estratégicos.
- Incrementar la **eficiencia operativa**, realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.



Como consecuencia de esta clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España, tiene una larga trayectoria en Sudamérica y está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos, Canadá y Polonia. Esta estrategia está basada en los valores empresariales y ventajas competitivas del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.
- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Esta estrategia ha llevado al Grupo ACS a consolidar su posición de liderazgo en el mercado nacional y expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allí donde compete.

**Los objetivos
perseguidos con
esta estrategia son:
mantener el liderazgo
en España, consolidar la
posición en los mercados
internacionales e
incrementar la eficiencia
operativa**

Construcción



Descripción de actividades

El área de Construcción ha alcanzado en el año 2010 una cifra de negocio de 5.593 millones de euros. La actividad internacional del área de Construcción en 2010 se incrementó un 34,6% respecto a 2009 hasta los 1.867 millones, lo que representa un 33,4% de la facturación total.

Evolución de la cifra de negocios



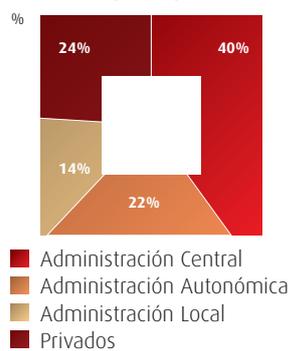
Evolución internacional de la cifra de negocios



* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

La facturación nacional, se sitúa en 2010 en los 3.726 millones de euros, que se distribuye por tipo de cliente entre las Administraciones Públicas con el 76%, destacando la Administración Central, y el 24% restante en privados, más concretamente en grandes instituciones y empresas concesionarias.

Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



Desglose de la facturación por tipo de actividad



La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.



Por tipología y características técnicas, la producción de Construcción en ACS se estructura en proyectos de **Obra Civil**, que abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras tales como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, y de **Edificación**.

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2010:

- Construcción de un nuevo puente sobre el río Júcar que conecta la variante de Sueca a la autovía A-38 (Valencia, España).
- Proyecto para la construcción del nuevo acceso al aeropuerto de Córdoba entre la A-4 y la N-437 correspondiente al tramo sur de la variante Oeste (Córdoba, España).
- Construcción de un tercer carril de la autopista TF-1 en el tramo entre Santa Cruz de Tenerife y Güímar, y remodelación del enlace entre la autopista TF-1 con la autopista exterior (A.E.) (Tenerife, España).
- Construcción del tramo Tarancón-Alcázar del Rey de la autovía A-40 (Cuenca, España).
- Construcción del tramo de la autovía A-15 entre las localidades de Radona y Sauquillo del Campo (Soria, España).
- Construcción del tramo entre Abrera y Olesa de Montserrat de la autovía orbital de Barcelona B-40 (Barcelona, España).
- Obras de reparación y consolidación del talud de la Autovía A-6 en el kilómetro 418 (León, España).
- Contrato de concesión para la adecuación, reforma y conservación de la autovía A-2 en el tramo límite de las provincias de Soria y Guadalajara a Calatayud (Zaragoza, España).
- Construcción de la autovía A-1 entre las localidades de Piekary Slaskie y Maciejów en Polonia.
- Construcción de la autopista A-4 entre Wiercholslawice y Krzyz en Polonia.
- Obras para la construcción de la red de carreteras Algarve Litoral en Portugal que comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal la que recorre toda la costa sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres y Vila Real de Santo Antonio.
- Construcción de la nueva autopista del Baixo Alentejo en Portugal, que unirá las poblaciones de Sines y Beja.
- Ampliación de la Ruta 5 en Chile desde Puerto Montt a Pargua en la Región de los Lagos.
- Construcción de la autopista interestatal I-595 en Florida (Estados Unidos).
- Construcción de la autopista de circunvalación de Montreal Nouvelle Autoroute A-30 que comprende la construcción de 42 kilómetros de autopista (Montreal, Canadá).



El Grupo ACS desarrolla todo tipo de infraestructuras de Obra Civil: autopistas, obras ferroviarias, hidráulicas y aeroportuarias

En el área de **ferrocarriles** en la que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción del tramo central de los túneles de Pajares de la línea de alta velocidad entre León y Asturias (León, España).
- Ejecución de las obras para la construcción del tramo entre Utrera y Las Cabezas de San Juan de la línea de alta velocidad Sevilla-Cádiz (Sevilla, España).
- Construcción de la plataforma del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad a Levante en los accesos a Albacete (España).
- Construcción del tramo Lalín (Abeleda)-Lalín (Baxán) del eje Santiago-Ourense de alta velocidad (Pontevedra, España).
- Construcción en el eje Atlántico de alta velocidad del tramo entre Uxes y Pocomaco (La Coruña, España).
- Construcción de la línea de alta velocidad portuguesa en el tramo entre Poceirao y Caia.
- Ampliación del metro de Nueva York para habilitar la conexión directa de metro entre la red de Long Island en Queens y la Grand Central Terminal en Manhattan.
- Trabajos para la ampliación de la línea 7 del metro de Nueva York.
- Construcción de la estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Ampliación del Puerto de Gijón (España).
- Redacción de proyecto y ejecución de la obra para la nueva conducción Júcar-Vinalopó (Valencia, España).
- Ampliación de la dársena de Escombreras en el puerto de Cartagena (Murcia, España).
- Construcción de nuevos atraques en el puerto de Málaga (Málaga, España).
- Proyecto de desarrollo del muelle exterior de Isla Verde en el puerto de la bahía de Algeciras (Cádiz, España).
- Pantalán de atraque de la terminal de regasificación de gas natural licuado en el Puerto de "El Musel" (Gijón, España).
- Obras para el colector interceptor de la margen derecha de la ría de Avilés en los términos municipales de Carreño, Castrillón, Corvera de Asturias y Gozón (Asturias, España).
- Mejora de la red de saneamiento de la zona baja de la ciudad de Melilla (España).

- Obras de construcción de las estaciones depuradoras de aguas residuales en Fuente-Álamo y Montealegre (Albacete, España).
- Construcción de planta depuradora de Newton Creek en Nueva York (Estados Unidos).
- Obras para la mejora de la red de distribución de agua para Manhattan (Nueva York, Estados Unidos).
- Planta de tratamiento de aguas residuales Shanganagh-Bray (Irlanda).
- Construcción del dique del puerto Arzew en Argelia.
- Construcción de la Presa Portuguesa en Puerto Rico (Estados Unidos).

Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

- Construcción del Hospital de Son Espases (Palma de Mallorca, España).
- Construcción de la ampliación de la Estación de Atocha (Madrid, España).
- Proyecto y obras del Hospital de Reus (Tarragona, España).
- Obras del Centro Penitenciario en Las Palmas de Gran Canaria (España).
- Obras del Auditorio de Cartagena (Murcia, España).
- Construcción del Palacio de Congresos de Lérida (España).
- Construcción de la nueva terminal del Aeropuerto de La Palma (España).
- Obras de la nueva terminal eléctrica del aeropuerto de Alicante (España).
- Obras de ampliación y rehabilitación del Hospital Beata María Ana (Madrid, España).
- Ampliación del aeropuerto de Miami en Estados Unidos.
- Construcción del centro penitenciario de Antofagasta (Chile).

En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial como 215 viviendas para la Empresa Municipal de Vivienda de Rivas o 182 viviendas de protección oficial en Torrent (Valencia), o en la edificación para terceros de promociones que requieran una mayor sofisticación o capacidad técnica como el proyecto para 118 viviendas unifamiliares en Encinar de los Reyes (Madrid). El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

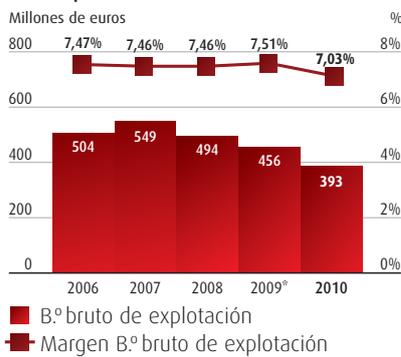


Construcción

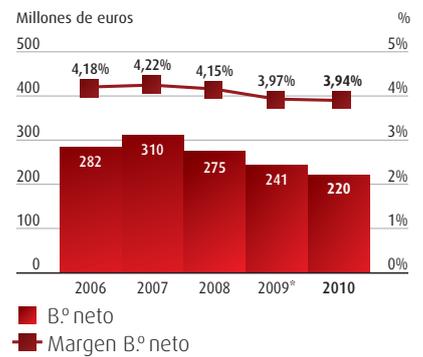


El beneficio bruto de explotación en 2010 ascendió a 393 millones de euros con un margen sobre ventas del 7%, derivado de la significativa caída del volumen de negocio a nivel nacional y los costes derivados de la consolidación de nuevas empresas en el entorno internacional.

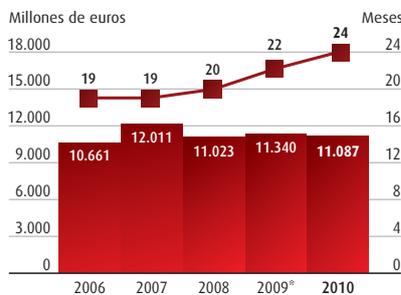
Evolución del beneficio bruto de explotación



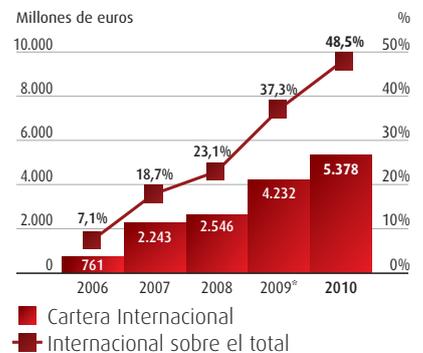
Evolución del beneficio neto



Evolución de la cartera



Evolución internacional de la cartera

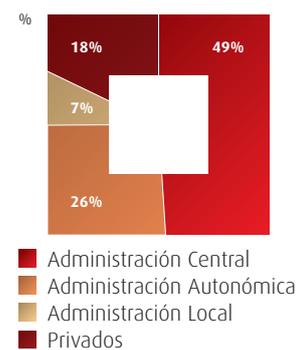


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

Desglose de la cartera por tipo de proyecto



Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



A 31 de diciembre de 2010 la cartera del Grupo en Construcción alcanza los 11.087 millones de euros, una cifra que garantiza 24 meses de actividad. Destacar el significativo incremento de la cartera internacional, que a finales de 2010 alcanza los 5.378 millones de euros, pasando a representar el 48,5% de la cartera total.

Internacionalización

La actividad internacional del área de Construcción en 2010 creció un 34,6% respecto a 2009, hasta los 1.867 millones de euros y ya supone un 33,4% de la facturación total. Por otro lado la cartera de obras en el área internacional alcanza los 5.378 millones de euros, lo que representa un 48,5% del total. Este crecimiento es fruto de una estrategia de expansión basada en el desarrollo de concesiones en los mercados de referencia y a través de la presencia local de ACS en la licitación y construcción de proyectos de obra civil con alto componente técnico.

La actividad de Construcción está desarrollando proyectos en países tan diferentes como Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda en Europa; en América está presente tanto en el sur como en Chile y Argentina, como en Canadá y Estados Unidos en el norte.

Algunos proyectos internacionales importantes en los que el Grupo ACS está participando son: la ejecución de obras como los Crossrail Eastern Tunnels Contract C305 en Londres, en el Reino Unido, con un presupuesto de 675 millones de euros; la ampliación de la autopista A-30 en el sur de Montreal, las autopistas South Fraser Perimeter Road en British Columbia y Windsor Essex Parkway en Ontario, ambas en Canadá, con un presupuesto conjunto de casi 1.400 millones de euros; la reconstrucción de carriles y rehabilitación de la I-595 en Florida, y el túnel de la SR99 Alaskan Way, en Seattle, con un presupuesto de más de 800 millones de euros, en Estados Unidos o proyectos en el metro de Nueva York con un presupuesto superior a los 2.000 millones. Además, ACS ha sido elegido para participar en la construcción del primer tramo de la línea de alta velocidad en Portugal (tramo entre Poceirao y Caia) cuyo presupuesto aproximado es de 1.700 millones de euros.

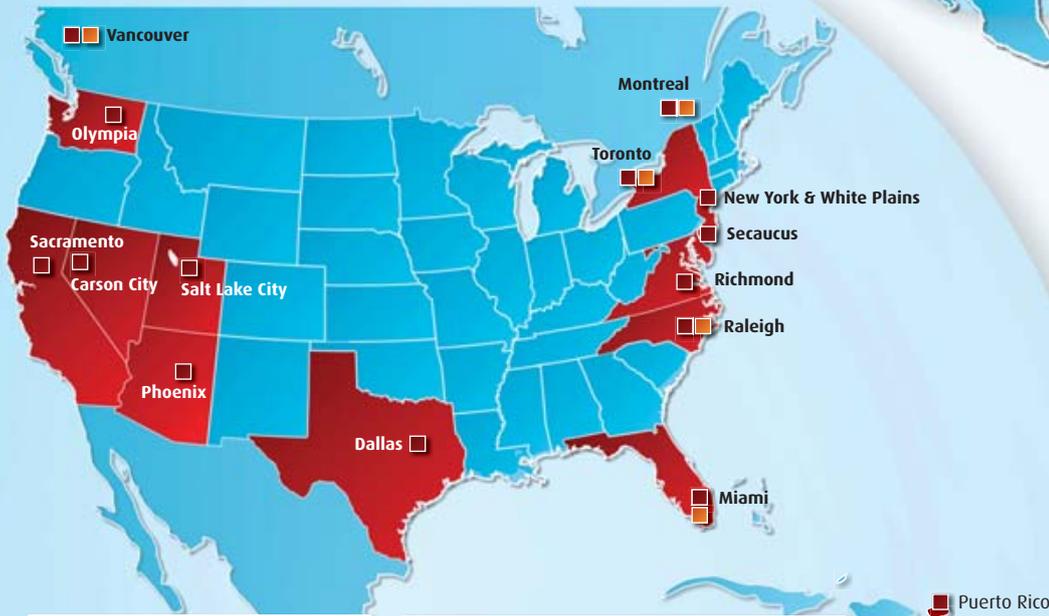


Construcción

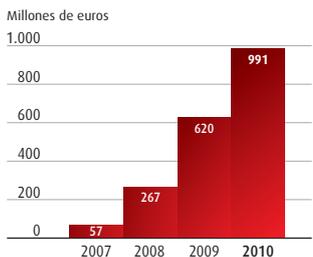
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Construcción



Presencia del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá en Construcción



Ventas en EE.UU. y Canadá

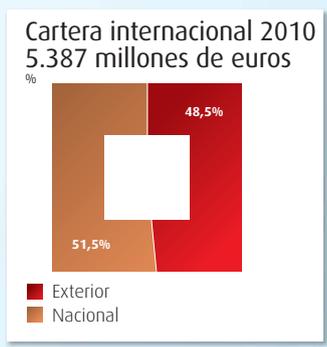
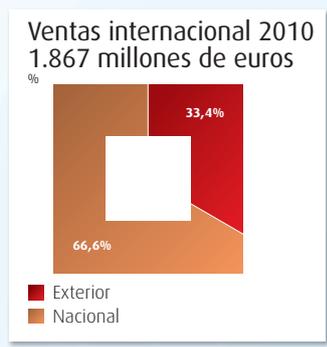


Principales adjudicaciones en EE.UU. y Canadá en 2010

Millones de dólares

Proyecto	Importe
Autopista Windsor Essex.	1.200
Carretera de circunvalación South Fraser en Vancouver.	770
Estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).	475
Intercambiador de metro de Fulton Street en Nueva York.	70

■ Construcción
■ Concesiones



Construcción



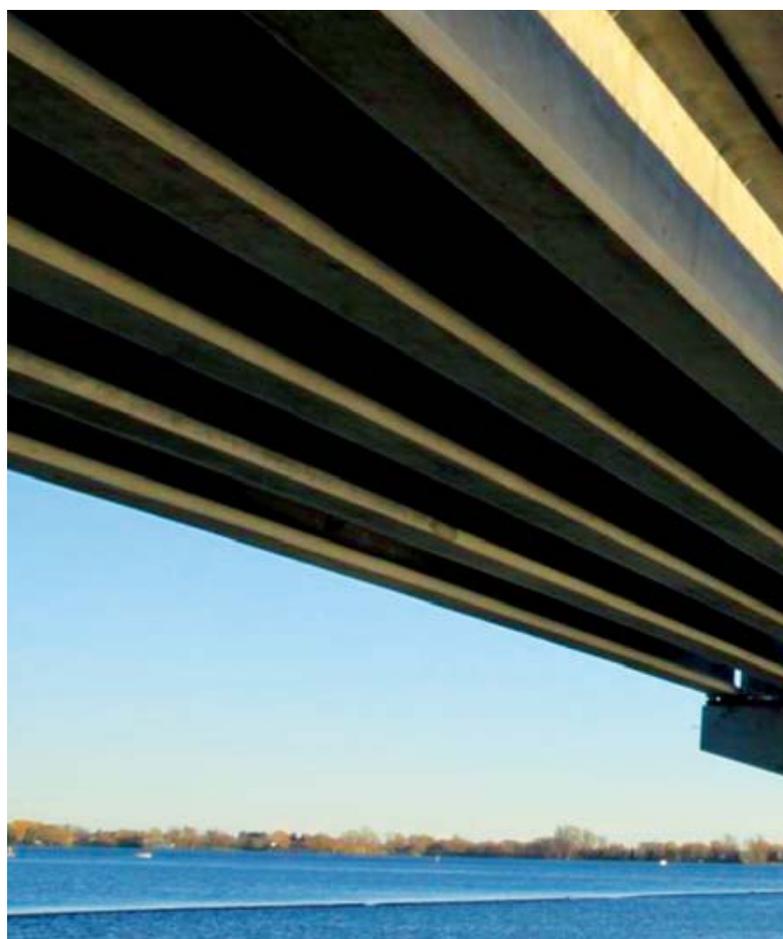
La actividad en Estados Unidos y Canadá ha crecido de forma sustancial en el año 2010, fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales

Norteamérica

Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos y Canadá, que ha crecido de forma sustancial en el año 2010 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales. Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y una clara apuesta de futuro.

El Grupo ACS, a través de sus filiales norteamericanas, lleva compitiendo en este mercado muchos años y ya cuenta con una presencia importante en el área, donde compete a través de Dragados USA, Schiavone, Pulice y John P. Picone.

ACS sigue consolidando su posición en Norteamérica, con unas ventas de más de 990 millones de euros en Estados Unidos y Canadá. Su actividad se basa en el desarrollo de concesiones de infraestructuras y proyectos de Obra Civil en Ontario, British Columbia y Quebec en Canadá, y en Estados Unidos en Arizona, Nueva York, Nueva Jersey, Carolina del Norte, Florida, Puerto Rico, Washington y Texas.



Asimismo está presente en procesos de licitación en estados como Utah, Nevada, Virginia y California.

Algunos proyectos relevantes en Estados Unidos y Canadá, de los que el Grupo ha sido adjudicatario son:

- El proyecto para la construcción de la estación subterránea de la 72nd Street Station con un presupuesto de 475 millones de dólares en Nueva York.
- La mejora, construcción y operación en régimen de concesión de la I-595 en Florida, a lo largo de sus 20 kilómetros de extensión. La inversión total supera los 800 millones de dólares y tiene un periodo de concesión de 35 años.
- La ejecución del túnel de la SR99 Alaskan Way, en Seattle, con un presupuesto de más de 1.000 millones de dólares, y que con sus 17,5 metros de diámetro será el túnel de mayor diámetro ejecutado con una tuneladora en el mundo.
- En 2010, se han obtenido otros proyectos en Nueva York, como la ejecución del edificio del Fulton Street Transit Center o las reparaciones del puente de Cross Bay.
- En Canadá, ACS está desarrollando la autopista de circunvalación de Montreal, A-30, un proyecto de 42 kilómetros y más de 1.500 millones de dólares de inversión total, con una duración de concesión de 35 años y que tiene un plazo estimado de ejecución de cuatro años.
- Así como, la autopista South Fraser Perimeter Road, en Vancouver, de 40 kilómetros, con 4 años de ejecución, 20 años de concesión, y un presupuesto de construcción de más de 770 millones de dólares.
- ACS está ejecutando también el proyecto de la autopista Windsor Essex Parkway, en Ontario, de 11 kilómetros con importantes estructuras, y un presupuesto de más de 1.200 millones de dólares.



**El Grupo ACS
sigue consolidando
su posición en
Norteamérica, donde
compite a través
de Dragados USA,
Schiafone, Pulice y
John P. Picone**

Adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2010	Importe	País	Tipo de proyecto
Millones de euros			
Construcción de dos túneles gemelos con una longitud de 11,9 km para el ferrocarril subterráneo de Londres.	488	Reino Unido	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la autopista Windsor Essex que conecta la autopista 401 en Ontario con la zona de Windsor en la frontera de Estados Unidos.	272	Canadá	Obra Civil - Carreteras
Proyecto para la construcción de la carretera de circunvalación South Fraser en Vancouver.	192	Canadá	Obra Civil - Carreteras
Trabajos para la construcción y conservación del tramo 2 de la línea 9 del metro de Barcelona.	145	España	Obra Civil - Ferrocarril
Obras para la construcción del línea ferroviaria de alta velocidad en el tramo entre San Isidro y Orihuela (Alicante).	127	España	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).	127	EE.UU.	Obra Civil - Ferrocarril
Proyecto para la realización de la estructura de la estación ferroviaria de Sagrera en Barcelona.	123	España	Obra Civil - Ferrocarril
Edificación del Centro Penitenciario Málaga II en la ciudad de Málaga.	95	España	Edificación No Residencial
Construcción de la escollera y trabajos de relleno en el Puerto de Gijón (Asturias).	95	España	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Plataforma de la línea de alta velocidad Madrid-Galicia en el tramo de Ponte Ambia y Tabolea en Orense.	83	España	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de una nueva terminal de contenedores en el Puerto La Plata (Buenos Aires).	63	Argentina	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Trabajos para la construcción del dique de abrigo del puerto de Punta de Langosteira (La Coruña).	61	España	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Proyecto para la construcción del Complejo Asistencial de Can Misses y dos centros de salud en Ibiza.	53	España	Edificación No Residencial
Construcción del intercambiador de metro de Fulton Street en Nueva York.	52	EE.UU.	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la plataforma ferroviaria para el tramo de alta velocidad entre Urnieta y Hernani (Guipúzcoa).	50	España	Obra Civil - Ferrocarril

Estructura organizativa

Construcción



Concesiones

Estrategia de negocio **48**

Hechos relevantes **50**

Mercados internacionales
de mayor interés **52**

Adjudicaciones **54**



Participada al 100% por ACS, Iridium Concesiones de Infraestructuras, es y ha sido, de forma continuada en los últimos años, la empresa líder mundial en la promoción y desarrollo de infraestructuras. Desde hace más de 45 años, a nivel tanto nacional como internacional, el Grupo ACS ha promovido todo tipo de concesiones administrativas relativas tanto a infraestructuras de transporte como a infraestructuras de equipamiento público y opera actualmente 79 sociedades concesionarias

Iridium gestiona distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Una vez alcanzada la madurez del proyecto, consolidada su explotación y puesta en valor, en determinados proyectos seleccionados se realiza una desinversión ordenada que facilita una mayor capacidad de generación de negocio

Estrategia de negocio

La estrategia de Iridium, en sintonía con la del Grupo, es ser una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, impulsando la internacionalización de su actividad. Un año más, Iridium lidera en 2010 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada "Public Works Financing" (PWF) y ha incrementado sensiblemente su cartera de proyectos este año en el ámbito internacional.

Para su expansión internacional, Iridium ha mantenido con rigor los requisitos exigidos a los mercados en los que ha focalizado su actividad, esto es en aquéllos donde exista una estrategia de desarrollo de infraestructuras real con programas ya aprobados, donde la "cultura de la concesión" esté generalmente aceptada tanto por parte de los usuarios como de la Administración Pública, que ofrezcan seguridad jurídica y cuenten con un sistema financiero desarrollado.



La estrategia de Iridium es ser una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, impulsando la internacionalización de la actividad

A continuación, se presenta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2010:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha Expiración	Inversión prevista en el proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros) ²
A8/AP1 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	España	Autopistas	Explotación	124	2013	62	3
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040	456	68
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	933	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.646	68
Reus-Alcover	85,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	14
Ruta de los Pantanos	33,3%	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago-Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	112	15
Autovía de los Pinares (Valladolid-Cuéllar)	53,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	95	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecsa)	95,0%	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	121	10
Autovía del Pirineo (AP21)	72,0%	España	Autopistas	Construcción	46	2039	226	53
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Construcción	67	2041	410	159
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.180	85
FTG Transportation Group	75,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	45	2033	537	17
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Construcción	11	2040	996	10
Vespucio Norte Express	46,5%	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	787	103
Túnel San Cristobal	50,0%	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	99	20
Ruta del Canal	80,0%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2040	147	30
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.115	64
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1.623	52
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	24	2036	319	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	367	23
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2039	539	78
Rotas do Algarve - Marestrada (Algarve Litoral)	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	48
A-13, Puerta del Támesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	293	10
IS95 Express	100,0%	EE.UU.	Autopistas	Construcción	17	2044	1.254	155
Total Autopistas (km)					2.392		14.316	1.291
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	España - Francia	Ferrovias	Explotación ⁽¹⁾	45	2057	1.147	51
Línea 9 Tramo II	50,0%	España	Ferrovias	Construcción	-	2042	790	41
Línea 9 Tramo IV	50,0%	España	Ferrovias	Constr. / Explotac.	48	2040	592	31
Metro de Sevilla	34,0%	España	Ferrovias	Explotación	18	2038	681	45
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2049	1.632	18
Total Ferrovias (km)					296		4.975	189
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	66	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,0%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012	1	2
Equipamiento Público (m²)					233.718		204	35
Hospital Majadahonda	55,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	255	19
Hospital Son Dureta	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2038	312	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Construcción	297	2042	125	12
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros de salud	Construcción	13.693	2021	19	3
Equipamiento Público (nº camas)					15.726		711	51
Intercambiador Plaza de Castilla	50,0%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	169	42
Intercambiador Príncipe Pío	70,0%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	64	11
Intercambiador Avda. América	100,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2026	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		256	58
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. ⁽²⁾	19.690	2058	63	48
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	132	25
Total Aparcamientos (plazas de aparcamiento)					22.847		195	73
Total Concesiones							20.658	1.697

* Inversión financiera del Grupo ACS en el proyecto concesional. De la aportación de ACS total de 1.697 mn, 989 mn han sido ya desembolsados y los 708 mn restantes están pendientes de desembolso a 31.12.2010.

(1) Finalizada la construcción en febrero de 2009. Se ha iniciado la puesta en servicio parcial en diciembre de 2010.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.



Iridium lidera de nuevo en 2010 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según "Public Works Financing" (PWF)

Hechos relevantes

En el ámbito de la cartera de proyectos en explotación, así como de la actividad corporativa de Iridium, durante el ejercicio 2010 se han producido los siguientes hechos relevantes:

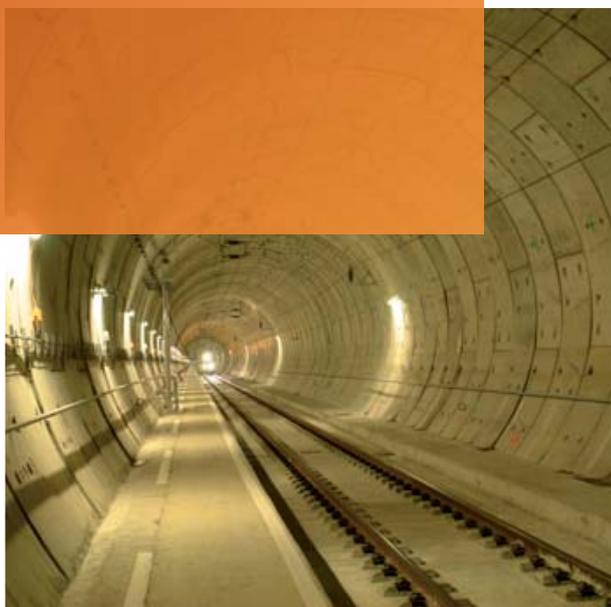
- Iridium lidera una vez más en 2010 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- El 26 de febrero de 2010 se celebró el acto de colocación de la primera piedra del proyecto de la I 595.
- El pasado 8 de mayo se firmó el contrato de concesión de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirao - Caia (Eje Madrid - Lisboa). Dicho contrato en el que participa Iridium, incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirao - Caia (Eje Madrid - Lisboa), así como el diseño, construcción, financiación y explotación de una nueva estación en Évora. La inversión del proyecto es de 1.651 millones de euros y el plazo de concesión de 40 años. Se trata del primer contrato adjudicado para el desarrollo de la Red de Alta Velocidad de Portugal (Madrid - Lisboa - Oporto - Vigo).
- El 28 de mayo de 2010, participada el 33,3% por Iridium, se inició la explotación de la concesión de 41 kilómetros M7/M8 Portlaoise - Cullahill/Castletown. La construcción se ha ejecutado en un plazo inferior a tres años, concluyendo con cuatro meses de adelanto sobre el plazo previsto. El contrato de concesión, con una duración de 30 años, tiene una inversión total realizada de 367 millones de euros.
- El pasado 14 de julio, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Canada, y la compañía canadiense Ledcor Development firmó con la provincia de British Columbia (Canadá) el Contrato de Concesión para la financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto South Fraser Perimeter Road, una autopista de nueva construcción de 40 kilómetros de longitud al sur de Vancouver y con una inversión de 716 millones de dólares canadienses.
- El 10 de octubre de 2010 se firmó el Acta de Comprobación de las Obras del Hospital Son Espases, asimismo se celebró el acto de "entrega de llaves". Este hito marca el inicio del período de explotación para la sociedad concesionaria (en la que Iridium



posee una participación del 49,5%) que durante los próximos 30 años será responsable de la operación de todos los servicios no clínicos del Hospital de referencia de las Islas Baleares.

- El pasado 28 de octubre de 2010, la concesionaria Vespucio Norte en Chile, logró restablecer el pleno servicio de la autopista tras el terremoto sucedido en el país el 27 de febrero de 2010.
 - El 5 de noviembre del 2010, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Canada fue nombrado adjudicatario del Proyecto de Windsor Essex Parkway con un 33,33% de participación en el consorcio. El 15 de diciembre de 2010, se conseguía firmar el contrato de concesión y hacer el cierre financiero con 10 bancos del proyecto, que tiene una inversión aproximada de 1.300 millones de dólares canadienses. La futura vía será la inversión más importante en autopistas en la historia de la provincia de Ontario y es el resultado del compromiso de los Gobiernos de Canadá y Ontario para mejorar la red de transportes en la zona fronteriza de Windsor.
 - El pasado 1 de diciembre se inauguró el Parking de Serrano en Madrid. El contrato de concesión consiste en la construcción y explotación de tres aparcamientos bajo la calle Serrano y la integración del mismo con el proyecto de las obras de remodelación de la calle Serrano entre la calle María de Molina y la Plaza de la Independencia y de las calles laterales del ámbito de influencia. La inversión en el proyecto ha sido de 132 millones de euros y el período de concesión es de 40 años.
 - Con fecha 15 de diciembre se han obtenido la autorización de puesta en servicio y los respectivos certificados de seguridad del tren de alta velocidad Figueras - Perpignan. El 19 de diciembre circuló por la sección internacional el primer tren comercial de viajeros y el 21 de diciembre circuló el primer convoy de mercancías con origen en el puerto de Barcelona.
- La sociedad ha seguido demostrando gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos. En este sentido, se han completado a lo largo de 2010, a pesar del extremadamente difícil contexto económico financiero mundial, operaciones de financiación sin recurso a accionistas por un monto aproximado de 3.800 millones de euros, entre las que destacan:
- El 18 de marzo se cerró la financiación del proyecto del Eje Diagonal en Cataluña por 249 millones de euros.
 - El 30 de abril se cerró la financiación de la Autovía del Pirineo en Navarra por 152 millones de euros.
 - El 8 de mayo se cerró la financiación de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad Tramo Poceirao-Caia en Portugal por 692 millones de euros.
 - El 14 de julio se cerró la financiación de la South Fraser Perimeter Road en la provincia de British Columbia (Canadá) por 200 millones de dólares canadienses.
 - El 19 de julio se cerró la financiación del Tramo IV de la Línea 9 del Metro de Barcelona por 544 millones de euros.
 - El 23 de noviembre se cerró la financiación de 5 Unidades Básicas y 5 Centros de Salud en Palma de Mallorca por 15,5 millones de euros.
 - El 26 de noviembre se cerró la financiación del Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona por 735 millones de euros.
 - El 15 de diciembre se cerró la financiación de la autopista Windsor-Essex Parkway en Ontario (Canadá) con una deuda bancaria de 1.162 millones de dólares canadienses.
 - El 19 de diciembre se cerró la financiación del Hospital Can Misses, en Ibiza, por 100 millones de euros.

Concesiones



Mercados internacionales de mayor interés

A nivel internacional, Iridium tiene y desarrolla proyectos en diferentes países que cumplen sus requisitos de inversión. El mercado norteamericano es un mercado que se ha marcado como prioritario para el Grupo ACS, donde Iridium está presente con diferentes delegaciones en 7 estados de Estados Unidos y con oficinas en tres provincias de Canadá. En el resto del mundo, Iridium sigue con especial interés los mercados de Portugal, Irlanda, Reino Unido, Francia y Chile.

Estados Unidos

El Departamento de Transporte de EE.UU. continúa soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá promotores que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público-privada con

El Grupo ACS es líder en proyectos de colaboración público-privada de nueva construcción en Estados Unidos



nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales. Asimismo, está participando de forma proactiva en la identificación de proyectos de infraestructuras y en la promoción de la legislación adecuada que permita la implantación de dichos contratos en aquellos estados en los que aún no existe un marco legal adecuado.

Canadá

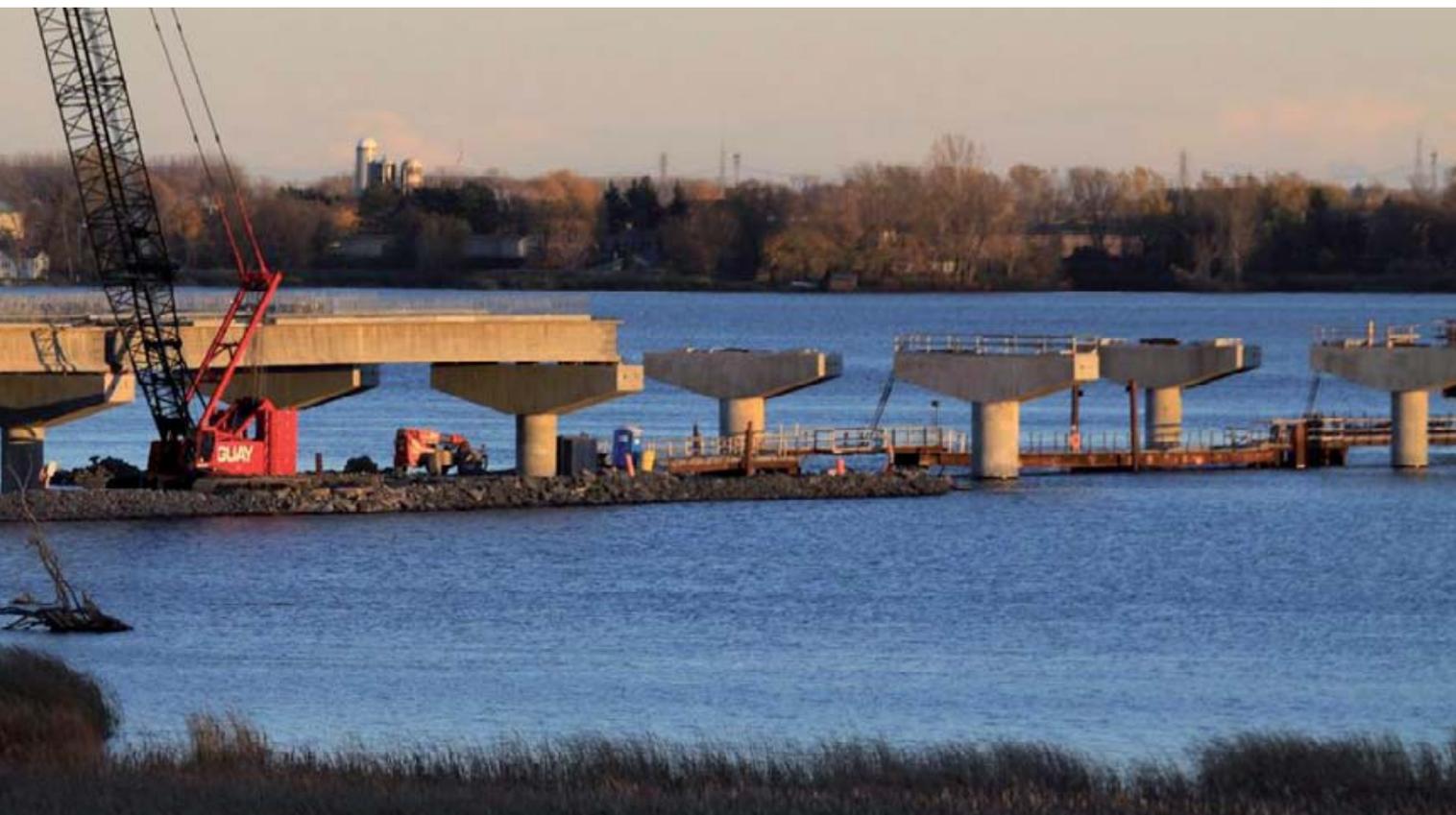
Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país y con una gran tradición en la promoción de proyectos de concesión, Canadá se presenta como un país con grandes oportunidades para este tipo de contratos de iniciativa público-privada. Se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. Las provincias más activas son Ontario, British Columbia, Alberta, New Brunswick y Québec, que han destacado al mismo tiempo por el volumen y complejidad de sus proyectos y por el cumplimiento en el desarrollo de sus planes de licitación.

Chile

El Gobierno de Chile pretende utilizar el sistema de concesión como una herramienta para proveer al país de la infraestructura necesaria para alcanzar la meta de ser un país desarrollado. Entre las acciones realizadas para este fin está la promulgación, después de su aprobación, de una nueva Ley de Concesiones y el lanzamiento de un primer programa de concesiones para el periodo 2010-2014 que incluye inversiones de infraestructuras de transporte, hospitalarias y penitenciarias con una inversión prevista de 11.700 millones de dólares.

Otros mercados de interés

Mercados como Reino Unido, Irlanda, Francia o Portugal, así como otros en los que Iridium tiene una importante presencia o puedan ofrecer las condiciones adecuadas para el desarrollo de futuros proyectos, permanecen igualmente en seguimiento para el análisis y eventual estudio de nuevas oportunidades.



Concesiones



- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de cinco Centros de Salud y cinco Unidades Básicas de Salud en la isla de Mallorca (España). La inversión del proyecto es de 21 millones de euros, siendo 13.693 m² la superficie construida total. Contará además con más de 130 plazas de aparcamiento. El contrato de concesión es por 11 años y 2 meses. La firma del contrato se realizó el 18 de febrero y el 26 de marzo de 2010, la concesionaria y el Gobierno de las Islas Baleares, presidieron el acto de colocación de la primera piedra del proyecto. El evento contó con la asistencia del Presidente del Gobierno Balear y otras autoridades.
- Concesión para el diseño, financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto South Fraser Perimeter Road, una autopista de nueva construcción de 40 kilómetros de longitud al sur de Vancouver (British Columbia, Canadá) y con una inversión de 716 millones de dólares canadienses. El tramo este de la autopista (6 kilómetros) se prevé que esté abierto al tráfico en enero del 2013 y el tramo oeste, en junio del 2014. Después del período de construcción comenzará un período de 20 años de operación y mantenimiento de la autopista.

Adjudicaciones

En 2010 el Grupo ACS (o los consorcios en que participan empresas pertenecientes al mismo) ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos de concesiones de infraestructuras de transporte y equipamiento público:

- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento del Hospital de Can Misses y dos centros de salud asociados al mismo, en la isla de Ibiza (España). La inversión total asciende a 132 millones de euros y el plazo de la concesión es de 32 años y 7 meses. El contrato incluye la ejecución de las obras del Nuevo Centro Asistencial Can Misses y dos centros de salud asociados, así como su conservación y mantenimiento a lo largo de la vida de la concesión. Incluye también la prestación de los servicios no clínicos en los centros construidos, así como los otros 5 centros de salud y el hospital de Formentera incluidos en la Gerencia del Área de Salud de Eivissa. El 15 de marzo, Iridium, firmó con el Servicio de Salud del Gobierno de las Islas Baleares (Ib – Salut), el contrato de concesión y el 29 de marzo, con la asistencia del Presidente del Gobierno Balear, la Alcaldesa de la Ciudad de Eivissa, el Presidente del Consell de Eivissa y otras autoridades, se celebró el acto de la colocación de la primera piedra.
- Concesión para el diseño, financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto Windsor-Essex Parkway en Ontario, Canadá. Esta carretera de nueva construcción, conecta la autopista 401 en Ontario con la zona de Windsor en la frontera de Estados Unidos. Es un proyecto de aproximadamente 11 kilómetros de longitud y con 6 carriles. El proyecto también incluye la construcción de vías de servicio adyacentes, intersecciones, jardinería, vías para peatones y carriles para bicicletas. La inversión en el proyecto es de aproximadamente 1.300 millones de dólares canadienses. El período de concesión es de 30 años tras la construcción del proyecto, que se prevé tenga una duración de cuatro años. La construcción de la autopista se iniciará en la segunda mitad del 2011.
- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de determinadas infraestructuras del Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona. El ámbito de la concesión incluye las 15 estaciones que componen el Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona (Polígón Pratenc-zona universitaria), lo que comprende la construcción y mantenimiento de las estaciones, ascensores, escaleras mecánicas, instalaciones de validación y venta y la limpieza de las mismas, entre otros trabajos, durante un período de 31 años y 11 meses.

Las estaciones del Tramo II entrarán progresivamente en servicio entre 2012 y 2013; estas estaciones se suman a las del Tramo IV, concesionadas a su vez al consorcio liderado por Iridium y formando parte de la línea de metro más larga de Europa, con 47,8 kilómetros y 52 estaciones y que transportará, según las previsiones, cerca de 100 millones de pasajeros al año.

- Concesión del Servicio de Aparcamiento del Nuevo Hospital Universitario Son Dureta (NHUSD) en Son Espases, Palma de Mallorca. El objeto del contrato consiste en la gestión y control de todas las plazas de aparcamiento del recinto del nuevo hospital, con un total de 2.259 plazas, de las cuales 1.828 son subterráneas y 431 exteriores.

A finales de 2010 Iridium participa además en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados para los siguientes proyectos:

- En Estados Unidos, Iridium está realizando el predesarrollo del proyecto de Mid Currituck en Carolina del Norte, y participa en proyectos en los estados de Florida, Nueva York, Georgia, Texas y California, así como en Puerto Rico.
- Además, el consorcio en el que participa Iridium se encuentra precalificado para la fase de oferta del proyecto West by Northwest Project (Georgia, EE.UU.). El proyecto comprende la construcción, financiación, operación y mantenimiento del Northwest Corridor Segment (adición de carriles rápidos reversibles de peaje a lo largo de las autopistas I-75 e I-575), así como el predesarrollo del Western Corridor Segment.
- En Irlanda, el consorcio en el que participa Iridium se encuentra seleccionado en la fase de BAFO para el proyecto del Metro de Dublín.
- En Reino Unido, el consorcio en el que participa Iridium está precalificado para la fase de oferta del proyecto ferroviario Borders Railway. El proyecto comprende el diseño, construcción, financiación y mantenimiento de un tramo de ferrocarril de 49 kilómetros desde Edimburgo, Escocia, hasta la frontera con Inglaterra, que incluye 7 estaciones.
- En Chile, el Grupo ACS se encuentra precalificado en varios proyectos de equipamiento público y concesiones viarias, entre los que destacan la interconexión vial logística portuaria de Concepción y la autopista urbana Américo Vespucio Oriente.



Importantes proyectos, tanto de infraestructuras de transporte como de equipamiento público, han sido adjudicados al Grupo ACS y a los consorcios en los que participa

Medio Ambiente

Estrategia de negocio **58**
Descripción de actividades **60**
Internacionalización **63**
Adjudicaciones **68**
Estructura organizativa **69**



Urbaser y Clece son las dos empresas a través de las que el Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente, donde ocupa una situación de liderazgo en el mercado nacional y posee una experiencia acumulada en estos sectores de más de dos décadas

Medio Ambiente



Estrategia de negocio

El área de Medio Ambiente del Grupo ACS mantiene una estrategia que persigue alcanzar los siguientes objetivos:

- Consolidar su cuota de mercado actual en España, especialmente con clientes públicos, y promover el crecimiento de la misma, con el objetivo de mantener el liderazgo en las actividades del área de servicios medioambientales a nivel nacional.
 - Potenciar la eficiencia operativa interna y de los clientes, mediante el uso de tecnologías avanzadas, continuar apostando por la formación, la especialización y la promoción de los trabajadores de la compañía.
 - Ampliar los campos de actuación basándose en la experiencia adquirida, con el objetivo de que el área de Medio Ambiente del Grupo ACS sea pionera en nuevos procesos y servicios, en nuevos mercados y expandiendo sus servicios a nuevos clientes.
- Dentro de la cultura del Grupo ACS, en la que está basada esta estrategia, el área de Medio Ambiente contribuye con la responsabilidad de:
- Cubrir las expectativas del cliente público y privado favoreciendo sus políticas de contratación externa en aquellas tareas ajenas al núcleo central de su actividad.
 - Adaptarse a la evolución de los proyectos proporcionando mayor eficiencia en los servicios que presta y garantizando la mayor rentabilidad tanto a los clientes como al Grupo ACS.
 - Trabajar ininterrumpidamente en el campo de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación para asegurar procesos y servicios medioambientalmente sostenibles.

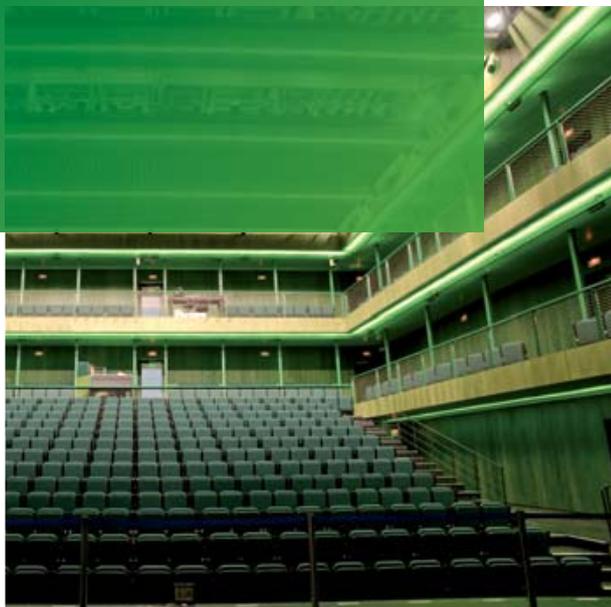


Para afrontar estos objetivos y retos, las compañías de Medio Ambiente del Grupo ACS cuentan con unas sólidas y claras ventajas competitivas, basadas en:

- **Innovación tecnológica** en la gestión y tratamiento de residuos y en la gestión y tratamiento del agua, manteniendo el compromiso de desarrollar todas las actividades con la mejor calidad ambiental, lo que está permitiendo al Grupo competir en cualquier país del mundo con excelentes resultados.
- Una **capacidad financiera sólida** para poder abordar inversiones a largo plazo en proyectos tanto en régimen concesional como para terceros.
- Una **experiencia** acumulada durante más de dos décadas en las actividades de Mantenimiento Integral, que confiere a esta área nuevas oportunidades en negocios dirigidos tanto a empresas como a administraciones públicas, en áreas tan diferentes como los servicios sociales, aeroportuarios, eficiencia energética o la restauración social, entre otros.

Las compañías de Medio Ambiente del Grupo ACS cuentan con unas sólidas y claras ventajas competitivas, basadas en la innovación tecnológica, la solidez financiera y la experiencia adquirida en estos sectores

Medio Ambiente



Descripción de actividades

Durante el año 2010 el área de Medio Ambiente del Grupo ACS alcanzó una cifra de negocios de 2.548 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 3,2%² respecto al año 2009. La tasa anual de crecimiento compuesto de la cifra de negocio en los últimos 5 años es de un 7,6%, reafirmando el liderazgo de esta área en España y consolidando su posición en el mercado europeo.

La actividad de Medio Ambiente se agrupa en torno a dos líneas de negocio: Servicios Medioambientales y Mantenimiento Integral.

Servicios Medioambientales es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos y agua. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través

de su empresa Urbaser, es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España y con un crecimiento importante en estas actividades en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2010, las siguientes instalaciones de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos:

- 44 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 9 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.266.000 toneladas al año y una potencia eléctrica instalada de 244 MW.
- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 34 instalaciones de tratamiento de envases.
- 48 vertederos controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 421 Hm³ al año de biogás.

Durante 2010 Urbaser ha puesto en marcha la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella (Francia), que procesa 450.000 toneladas al año y que está en operación comercial. Asimismo, también se ha puesto en marcha la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año.

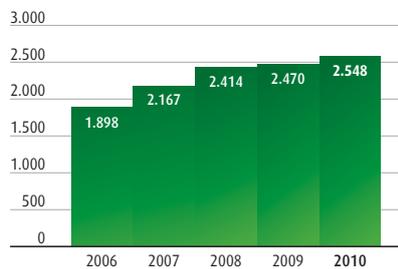
Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios, y eliminación de residuos industriales, de demolición y construcción.

Además se han tratado y eliminado 4,7 millones de toneladas de residuos inertes, y 150.000 toneladas de residuos industriales; 109.477 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 167.000 toneladas de aceites tipo Marpol.

² En todos los datos de este capítulo, se han excluido los resultados aportados por la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos con el fin de hacer comparables los datos históricos con el año 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros

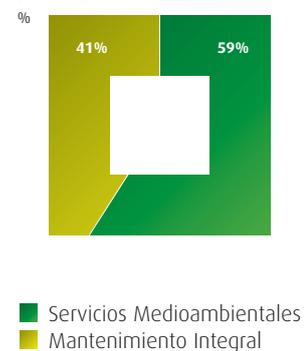


Evolución internacional de la cifra de negocios

Millones de euros



Desglose de la facturación por tipo de actividad



En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Dentro del ciclo del agua, a lo largo del año 2010 se mantienen bajo gestión las siguientes instalaciones:

- 142 estaciones de depuración de agua residual de 1.175.000 m³ al día para una población equivalente a 5.600.000 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 14 instalaciones de abastecimiento de agua de 229.000 m³ al día para una población equivalente a 910.000 habitantes.
- 7 plantas potabilizadoras de 250.000 m³ al día para una población equivalente a 290.000 habitantes.
- 8 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes.
- Un laboratorio central certificado por la ISO 9001 y acreditado por la ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos.

Las actividades de **Mantenimiento Integral** incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte, sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

Dentro de estas actividades destacan durante el año 2010 los siguientes contratos desarrollados por el Grupo ACS:

- **Contratos de mantenimiento** prestados tanto a la Administración Pública como a grandes corporaciones, como el contrato para mantenimiento integral de bases, acuartelamientos y otros establecimientos del Ejército de Tierra; la gestión y explotación de los Teatros del Canal y del Teatro Auditorio de San Lorenzo de El Escorial (Madrid) o actuaciones para la mejora de eficiencia energética en la sede del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio en Madrid.
- **Servicios de limpieza**, donde se pueden destacar contratos para limpieza, desinfección y desinsectación de instalaciones de la Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil; contratos para Patrimonio Nacional en algunos de sus más relevantes edificios monumentales (Palacio de la Zarzuela, Palacio Real de Madrid, Reales Alcázares de Sevilla, etc.) y servicios de limpieza en distintos hospitales de todo el país como el Joan XXIII de Tarragona, Nuestra Señora de la Candelaria (Santa Cruz de Tenerife), etc.
- **Contratos para servicios socio-sanitarios y educativos** como el servicio de ayuda a domicilio en diferentes ciudades españolas (Zaragoza, Málaga, Valladolid, Córdoba, etc.) o la gestión integral de 8 escuelas infantiles promovidas por la Comunidad de Madrid.
- Servicios para el **área de restauración colectiva** como por ejemplo en hospitales (Son Espases, en Palma; Arnau de Vilanova, en Lérida o Bellvitge en Barcelona), o servicios de alimentación a los alumnos de centros escolares públicos de Sevilla.

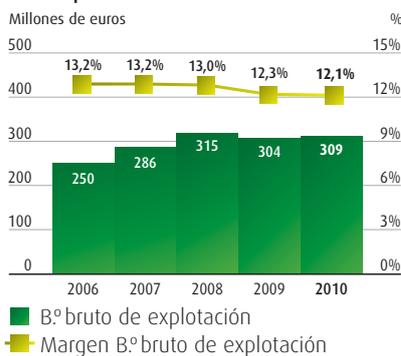
Medio Ambiente



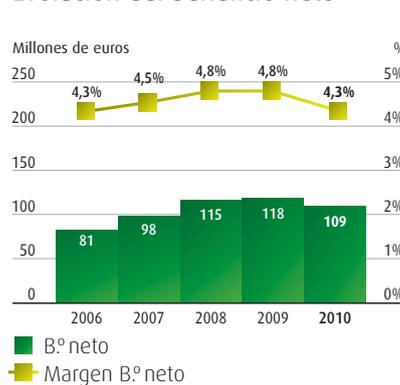
- Contratos para **servicios aeroportuarios**, prestados por las filiales Multiservicios Aeroportuarios y Clever, dedicadas a la limpieza de aviones para diferentes compañías aéreas; contratos de asistencia a aeronaves o asistencia a personas con movilidad reducida en los aeropuertos de Fuerteventura, Ibiza, Murcia y La Palma.
- En el **ámbito publicitario**, la filial Publimedia ganó importantes concursos como la explotación de la publicidad exterior en los autobuses de la Empresa Municipal de Transportes (EMT) de Madrid; la publicidad en la línea de Alta Velocidad Madrid-Valencia o en la red del Metro de Sevilla.
- En el **mercado verde** se podrían destacar el mantenimiento y limpieza de jardines en Málaga o distintos programas de educación ambiental como La Fábrica del Sol (Barcelona), Centro Puente del Perdón (Madrid), etc.

Las actividades de Medio Ambiente basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Asimismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y visibilidad en la generación de ingresos.

Evolución del beneficio bruto de explotación



Evolución del beneficio neto



En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

La cartera de Medio Ambiente del Grupo ACS ha alcanzado en 2010 los 10.339 millones de euros, un 1,3% por encima del ejercicio anterior. Esta cifra es equivalente a 49 meses de actividad.



En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Internacionalización

La facturación internacional del área de Medio Ambiente creció en 2010 un 11,1%, hasta alcanzar los 288 millones de euros, un 11,3% de la facturación total. La cartera en el área internacional en 2010 es de 2.937 millones de euros, un 13,2% superior al año anterior, y que representa el 28,4% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han experimentado un fuerte crecimiento, con una tasa anual compuesta en los últimos 5 años del 10,5% y 13,3% respectivamente, como consecuencia principalmente de la promoción de plantas de tratamiento de residuos, lo que ha permitido a ACS licitar proyectos importantes en grandes ciudades fuera de España.

La actividad de Servicios Medioambientales es la que tiene una mayor presencia internacional. En el área de tratamiento de residuos, donde Urbaser

dispone de una gran experiencia debido al gran número de plantas de tratamiento que ha construido y que tiene en operación, durante el año 2010 se han materializado importantes proyectos en Francia, Italia y Argentina. Además se han presentado ofertas en Reino Unido y Estados Unidos.

Asimismo, Urbaser ha continuado con su actividad derivada de los contratos ya adjudicados en años anteriores en Marruecos, Argentina, Colombia, República Dominicana, Venezuela, Panamá, México, Polonia, Italia, Portugal, Reino Unido y Francia.

Medio Ambiente

Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Medio Ambiente

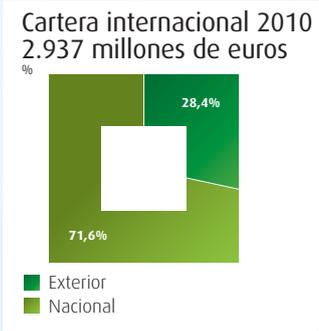


Presencia del Grupo ACS en Francia



Principales adjudicaciones en Francia en 2010

Millones de euros	Importe
Construcción y explotación de un punto de valorización de residuos en Bayona.	84
Recogida de residuos en la Mancomunidad de La Rochelle.	23
Recogida de residuos en la Mancomunidad de Charleville-Mézières.	15





Francia

Concretamente el desarrollo de la actividad de Urbaser en Francia ha sido de especial relevancia en los últimos años. El mercado del tratamiento, recogida de residuos y limpieza se ha mostrado particularmente receptivo a la llegada del Grupo Urbaser, a pesar de que este sector de actividad ha estado tradicionalmente dominado por grandes grupos franceses. Las autoridades locales francesas han sido favorables a la llegada de un nuevo actor en el mercado que ha conseguido destacar entre sus competidoras por su valor tecnológico añadido. De hecho, Urbaser inició su implantación en Francia en el campo del tratamiento, donde fue capaz de aprovechar su know-how específico en el diseño, construcción y explotación de centros de tratamiento multidisciplinares, incluyendo clasificación, reciclaje, compostaje, metanización e incineración

El desarrollo de la actividad de Urbaser en Francia ha sido de especial relevancia en los últimos años donde ha conseguido destacar entre sus competidores por su valor tecnológico añadido



de los residuos sólidos urbanos ofreciendo una solución global a la gestión de los residuos. La gran experiencia y mejora de Urbaser en materia de tratamiento por metanización ha favorecido su posicionamiento.

En el campo del tratamiento, Urbaser licitó y se adjudicó en 2010 un importante contrato para la construcción y explotación de un centro de residuos sólidos en Bayona. Asimismo, finalizó la puesta en marcha de la planta de Marsella, comenzando con ello su explotación comercial.

En el campo de la recogida, Urbaser licitó y contrató en 2010 tres nuevos servicios de recogida, el de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Mézières (Ardennes) y el de Givet (Ardennes).

El Grupo Urbaser continúa creciendo en el mercado francés, a través de 8 compañías locales que

emplean a más de 975 trabajadores entre empleados y colaboradores directos. La cifra de negocio en este país alcanzó el valor de 113 millones de euros en 2010, lo que implica un crecimiento del 20,3 % respecto a la cifra de negocio de 2009.

Gracias a este rápido e importante crecimiento, Urbaser tiene una cartera de pedidos sólo en el mercado francés de más de 1.500 millones de euros hasta la fecha, convirtiéndose con ello en una de las cinco principales empresas de recogida y tratamiento de residuos en Francia.



Adjudicaciones

Principales adjudicaciones en el año 2010	Importe	Años	País	Empresa adjudicataria
<small>Millones de euros</small>				
Servicios de limpieza, desinfección, desinsectación y desratización de inmuebles e instalaciones de la Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil.	89	2	España	Mantenimiento Integral
Construcción y explotación de un punto de valorización de residuos en Bayona.	84	8	Francia	Servicios Medioambientales
Servicio de explotación de la publicidad en el exterior de los autobuses de la EMT (Madrid).	76	7	España	Mantenimiento Integral
Prórroga del contrato de gestión de la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Els Cremat (Alicante).	62	21	España	Servicios Medioambientales
Contrato para el abastecimiento de agua en el municipio de Totana en Valencia.	57	22	España	Servicios Medioambientales
Extensión del contrato de recogida de residuos y tratamiento en el Condado de Hereford y Worcester.	55		Reino Unido	Servicios Medioambientales
Servicios de limpieza viaria y recogida de residuos en Avilés (Asturias).	46	10	España	Servicios Medioambientales
Prórroga del contrato de limpieza viaria y recogida de basuras en Logroño.	38	8	España	Servicios Medioambientales
Contrato para los servicios de mantenimiento y conservación integral del Parque Río Madrid.	36	4	España	Mantenimiento Integral
Servicio de recogida de residuos municipales, limpieza viaria, transporte, tratamiento y eliminación en Calafell (Tarragona).	33	8	España	Servicios Medioambientales
Ampliación del contrato de transporte de carga en el Aeropuerto de Madrid-Barajas.	27	5	España	Mantenimiento Integral
Servicio de mantenimiento, logística y limpieza de los vehículos de CAT España.	26	2	España	Mantenimiento Integral
Explotación de la planta de transferencia de residuos en Ceuta.	26	6	España	Servicios Medioambientales
Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Zaragoza.	25	4	España	Mantenimiento Integral
Servicio de limpieza de los centros de atención primaria de las gerencias territoriales y del hospital Joan XXIII de Tarragona y el centro corporativo del ICS.	24	2	España	Mantenimiento Integral
Contrato para la recogida de residuos en la Mancomunidad de La Rochelle.	23	6	Francia	Servicios Medioambientales

Estructura organizativa

Medio Ambiente



Empresa especializada en la gestión y tratamiento de residuos. Su actividad abarca limpieza viaria, limpieza e higienización de playas, mantenimiento de parques, jardines y gestión de zonas forestales, la recogida y transporte de residuos sólidos urbanos, la gestión integral de residuos especiales, industriales y hospitalarios, la gestión de residuos de construcción y demolición y el tratamiento de todos estos residuos mediante el diseño, la construcción y explotación de vertederos y de plantas de valorización energética; la gestión de energías renovables y cogeneración, y la gestión del ciclo integral del agua.



Empresa especializada en los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y en la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.

Servicios Industriales

Estrategia de negocio **72**
Descripción de actividades **74**
Internacionalización **84**
Adjudicaciones **90**
Estructura organizativa **91**





El área de Servicios Industriales del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras de energía e industriales dentro de un gran número de sectores



Estrategia de negocio

La estrategia en Servicios Industriales persigue mantener un crecimiento sostenible y rentable, fomentando la realización de proyectos dentro de su ámbito de especialidad de forma eficiente, tanto en España como en aquellos países donde se presenten oportunidades de negocio. Las líneas estratégicas desarrolladas por esta área son:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un equilibrio de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten a sus clientes soluciones cada vez más completas a sus necesidades. Todo ello manteniendo una estricta política de control de riesgos y costes.
- Consolidar su posición en el ámbito internacional y continuar expandiendo la actividad hacia nuevos **mercados** de la mano de sus clientes, atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

- Realización de un esfuerzo continuo en la **innovación tecnológica**, a través de la inversión en nuevas técnicas y en nuevos activos para atender a las necesidades de sus clientes.

Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores del Grupo ACS:

- Una organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Un crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Para conseguir los objetivos marcados en la estrategia, el área de Servicios Industriales cuenta con las siguientes ventajas competitivas:

- El Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia en el desarrollo de infraestructuras industriales y de energía, tanto en el mercado nacional como en diferentes mercados exteriores.
- Posición de liderazgo en la promoción, desarrollo y mantenimiento de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tanto de fuentes



renovables (eólica, solar, hidroeléctrica, biomasa) como desarrollo y mantenimiento de infraestructuras de generación de energía eléctrica a través de combustibles fósiles (centrales de ciclo combinado, centrales de carbón, plantas nucleares).

- Compañía de referencia en el ámbito mundial en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, tales como plataformas e instalaciones modulares, proyectos de exploración y construcción de pozos, tratamiento y almacenamiento de gas natural e hidrocarburos líquidos, o proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- El Grupo ACS es uno de los principales inversores en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países y en el desarrollo de plantas de desalación y tratamiento de aguas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales como redes de tratamiento y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios y de telecomunicaciones.
- El Grupo ACS es la primera empresa española en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.

La estrategia desarrollada por el área de Servicios Industriales persigue mantener su posición de liderazgo, conseguir un mix de negocio equilibrado, continuar expandiendo su actividad a nuevos mercados y potenciar la innovación tecnológica

Descripción de actividades

En 2010, el área de Servicios Industriales alcanzó una cifra de negocio de 7.158 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 4,5% respecto a 2009. El fuerte incremento de actividad experimentado por Servicios Industriales a lo largo de los últimos años se ve reflejado en la tasa de crecimiento anual compuesta del 10,8% que registró en el período entre 2006 y 2010. El Grupo ACS se consolida un año más como el líder del sector en España y Latinoamérica, siendo uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

Evolución de la cifra de negocios



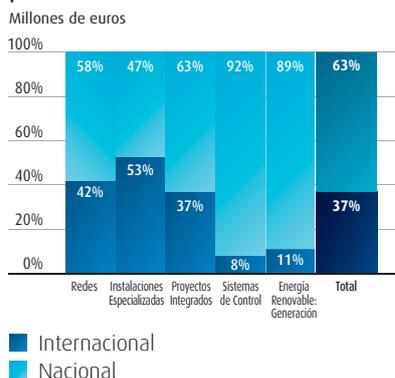
Evolución internacional de la cifra de negocios



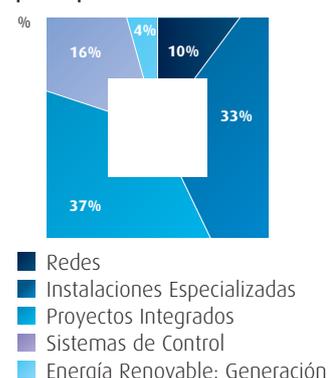
* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

La amplia oferta de servicios de la actividad, su posición de liderazgo y su diversificación geográfica ofrece grandes oportunidades de desarrollo en mercados con crecientes necesidades de este tipo de servicios. En el año 2010, las ventas de esta área en el exterior representaron un 37,4% del total, siendo la actividad de Instalaciones Especializadas la más internacionalizada, con un 52,9% de la facturación fuera de España.

Desglose de la facturación por mercados



Desglose de la facturación por tipo de actividad





Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Integrados.

Los Servicios de Apoyo a la Industria están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctrica, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.
- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.

Los principales proyectos desarrollados en 2010 en el área de Servicios de Apoyo a la Industria han sido:

- En el mantenimiento y construcción de instalaciones de **Redes** de distribución destacan:
 - Construcción y mantenimiento de las redes de gas natural incluyendo la red de distribución

de gas, atención de urgencias, conexiones industriales y construcción de instalaciones receptoras comunitarias en diversas zonas de España.

- Construcción de 53 kilómetros de líneas de recolección de gas y más de 17 kilómetros de gasoductos para el manejo de gas y de líquidos para el campo de producción de gas natural de Nejo en México.
- Suministro, transporte, montaje y trabajos para la remodelación del subsistema de distribución primaria de electricidad de la ciudad de Tarma en Perú.
- Construcción y mantenimiento de la infraestructura de gas natural en la isla de Mallorca incluyendo la red de distribución de gas, la red de transporte, las instalaciones receptoras, mantenimiento de las plantas de gas natural licuado y la expansión de la red de gas mediante la captación de nuevos puntos de suministro (Mallorca, España).
- Trabajos para el soterramiento del gasoducto de salida del campo de producción de gas de Poseidón (Cádiz, España).

Servicios Industriales



- Dentro de las **Instalaciones Especializadas**, cabe destacar los siguientes proyectos:
 - Construcción de 1.120 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas en Brasil.
 - Construcción de líneas de transmisión y subestaciones eléctricas asociadas en México como las subestaciones eléctricas de Occidente o suministro de energía a la zona del Manzanillo entre otros proyectos.
 - Construcción “llave en mano” de 4 subestaciones encapsuladas de 400kV y de 575 kilómetros de líneas de alta tensión en Libia.
 - Ejecución, suministro y prestación de servicios de montaje para el proyecto de electrificación de la línea ferroviaria en el tramo entre Xinxiang-Heze- Yanzhou y Rizhao en China.
 - Trabajos de montaje eléctrico e instrumentación de distintas unidades para la ampliación de la refinería de Petrogal en Sines (Portugal).
 - Servicios de descontaminación, tratamientos de residuos y mantenimiento mecánico de las centrales nucleares de Ascó y Vandellós (Tarragona, España).
 - Trabajos de electrificación y estructuras para la red tranviaria de Alicante (España).
 - Construcción de 130 kilómetros de líneas de transmisión y servicios auxiliares asociados en la frontera entre Nicaragua y Costa Rica, para el sistema de interconexión eléctrica para los países de América Central.
- Prefabricación, montaje de tuberías y de equipos de la central de ciclo combinado de gas Puerto de Barcelona para Gas Natural (Barcelona, España).
- Mantenimiento integral de las centrales térmicas de Compostilla (León), Andorra (Teruel) y Puentes de García Rodríguez (La Coruña).
- Suministro y montaje mecánico de tanques de almacenamiento de gasóleo para la compañía CLH en Loeches (Madrid).
- Trabajos de electrificación de la ampliación de la estación de Atocha (Madrid, España).
- En **Sistemas de Control** destacan los siguientes contratos desarrollados durante el 2010:
 - Contrato para la instalación de la red de semáforos y sistema de vigilancia a través de cámaras de circuito cerrado en distintas municipalidades de la ciudad de Lima (Perú).
 - Implantación de sistemas de señalización dinámica y control de tráfico en las carreteras de acceso a la ciudad de Cádiz (España).
 - Contrato para el mantenimiento del alumbrado público en la zona noreste de Madrid (España).
 - Contrato para el suministro, instalación, puesta en marcha y mantenimiento de los sistemas de control y vigilancia de los túneles de Madeira (Portugal).



- Servicio de suministro y mantenimiento de señalización para la red de trolebús de la ciudad de Mérida (Venezuela).
- Implantación de sistemas de control, paneles de mensaje variables, estaciones de toma de datos y servicios de vigilancia en la autopista entre las localidades de Rabat, Casablanca y Settat (Marruecos).
- Contrato para el mantenimiento y reposición de la señalización vertical de Bilbao (España).

El Grupo ACS en Proyectos Integrados se dedica a la realización de proyectos "llave en mano", relacionados con la energía eléctrica, petróleo, gas e ingeniería aplicada a la industria.

En 2010 el Grupo ACS ha participado en los siguientes proyectos relacionados con las energías renovables:

- Ejecución "llave en mano" de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Manchasol I en Ciudad Real y Extresol II en Badajoz, ambas con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución "llave en mano" de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de los parques eólicos de Montegordo en Huelva, Arroyal en Burgos, y los parques de El Viudo I y II en Valencia, entre otros proyectos.

Y en otros Proyectos Integrados (EPC³) relacionados con el petróleo y la electricidad e ingeniería aplicada a la industria, los proyectos más significativos realizados en 2010 son:

- Construcción de una plataforma de generación eléctrica para la empresa Pemex en el campo de producción de hidrocarburos en Ku-Maloob-Zaap en el Golfo de México.
- Diseño, construcción, operación y mantenimiento, e interconexión a la red eléctrica de distintas plantas de energía hidroeléctrica en Panamá como Pando, Monte Lirio, El Alto y Pedregalito, entre otros proyectos.
- Proyecto para la construcción de una plataforma habitacional offshore para 201 personas, incluyendo los servicios de ingeniería, suministros, carga, amarre e instalación (México).
- Construcción de la central de ciclo combinado de Aceca con una potencia instalada de 400 MW (Toledo, España).
- Proyecto y construcción de la planta de desulfuración para la central térmica de La Robla (León).

³ EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.



En **Energías Renovables**, a 31 de diciembre de 2010, el Grupo ACS participaba en 44 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.183,2 MW y una potencia atribuible de 873,2 MW.

Asimismo, el Grupo participa en 7 parques que se encuentran en fase de construcción, seis de ellos en España y uno en México, con una potencia instalada de 308,5 MW y otros 21 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.617,8 MW.

En el área de energía termosolar durante el 2010 se finalizó la construcción de las plantas de Extresol II (Badajoz) y Manchasol I (Ciudad Real) de 49,9 MW de potencia instalada cada una de ellas. Con estas instalaciones y las tres plantas finalizadas en años anteriores, el Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2010, una potencia instalada de 249,5 MW. Además están en fase de construcción 2 plantas de energía termosolar (Extresol III y Manchasol II) que suman 99,8 MW adicionales de potencia instalada para los próximos años. Las plantas termosolares de 49,9 MW del Grupo ACS cuentan con un avanzado sistema de almacenamiento de calor, que permite gestionar la producción de la energía, produciendo incluso sin radiación solar, e incrementar el factor de carga, superando de forma clara a otras plantas sin dicha tecnología.

El Grupo ACS acordó iniciar la venta de 1.757 MW netos de energías renovables para continuar con su actividad de promoción, desarrollo y mantenimiento de nuevos proyectos



Además, dentro del área de energía solar, se encuentran en fase de financiación o promoción 7 proyectos: cinco proyectos en España y dos proyectos de California Sun Power en los estados de California y Nevada (EE.UU.), con una potencia total instalada de 399,5 MW.

La producción total de energía generada en 2010 por el Grupo ACS a través de energías renovables, tanto eólica como termosolar, asciende a los 2.809 GWh, lo que implica un crecimiento del 9,1% respecto a los datos de 2009.

Asimismo el Grupo ACS participa desde el año 2009 en el área de la generación de energía a partir de biomasa, con su participación en 3 proyectos en Portugal que se encuentran en fase de financiación o promoción, con una potencia total instalada de 14 MW.

El Grupo ACS, una vez alcanzado un volumen significativo de activos en explotación, acordó iniciar el proceso de venta de sus activos de energías renovables, tanto nacionales (registrados o preregistrados en los registros públicos correspondientes) como internacionales, que suponen un total de 1.757 MW netos, con el fin de liberar recursos para continuar con su actividad de

promoción, desarrollo y mantenimiento de nuevos proyectos relacionados con las energías renovables.

A 31 de diciembre de 2010, tras la operación realizada en diciembre de 2010 de venta por parte de ACS de un grupo de líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil, el Grupo ACS participaba como accionista en 19 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 6.913 kilómetros.

Desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. Hoy en día, el Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa, siendo la 8ª empresa del mundo en producción de agua desalada por este método, gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Qatar, etc. Especialmente por su tamaño e importancia destaca la desaladora de "Beni Saf" en Argelia y la de la "Cuenca del Llobregat" en España con 200.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano en ambos casos.



Servicios Industriales



Parques eólicos en explotación	Localización	Potencia MW
Santa Ana	Albacete	49,5
El Colmenar II	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Tinadas	Almería	10,0
Tíjola	Almería	36,8
La Noguera	Almería	29,9
El Perul	Burgos	51,8
La Lastra (Ampliación El Perul)	Burgos	11,7
Lodoso	Burgos	49,5
Marmellar	Burgos	49,5
Lora I	Burgos	51,8
Lora II	Burgos	51,8
Las Calderas	Burgos	22,5
Sargentas	Burgos	24,0
Arroyal	Burgos	46,5
Las Vegas	Cádiz	23,0
Los Isletes	Cádiz	25,3
Chumillas*	Cuenca	50,0
Monte da Serra (Somozas)	La Coruña	16,1
Monte Marbán (Somozas)	La Coruña	11,4
Monte Villalbesa (Somozas)	La Coruña	22,2
Monte Redondo (Vimianzo)	La Coruña	49,5
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Monte da Barda	La Coruña	3,3
Monte O Barrigoso	La Coruña	3,3
Touriñán IV	La Coruña	24,7
Monte das Augas	La Coruña	3,0
Requeixo*	La Coruña	11,7
Raposeiras*	Logroño	40,5
Los Llanos* (Sierra de Utrera)	Málaga	19,8
El Juncal* (Sierra de Utrera)	Málaga	13,6
Trucafort (L'Enderrocada)	Tarragona	29,9
Ecovent II (Tortosa)	Tarragona	48,1
Sierra Las Carbas	Zamora	40,0
Alrota	Portugal	3,3
Alrota II	Portugal	1,7
Penamacor I	Portugal	20,0
Penamacor II	Portugal	14,7
Penamacor III	Portugal	20,0
Penamacor IIIB	Portugal	25,2
Penamacor III Exp.	Portugal	14,7
Sabugal	Portugal	25,2
Ampliación Sabugal	Portugal	4,0
Parques eólicos en explotación		1.183,2

Nota: La participación accionarial promedio es del 73,80%. En los parques integrados por integración global, la participación accionarial promedio es del 79,27%, mientras que en las sociedades por puesta en equivalencia la participación accionarial promedio es del 31,52%.

* Sociedades por puesta en equivalencia.



Parques eólicos en construcción	Localización	Potencia MW
Monte Gordo	Huelva	48,0
Tesosanto	Salamanca	50,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
El Viudo I	Valencia	40,0
El Viudo II	Valencia	26,0
Cerronegro	Valencia	16,0
Oaxaca I	Oaxaca (México)	103,0
Parques eólicos en construcción		308,5

Nota: La participación accionarial promedio es del 92,25%.

Parques eólicos en promoción/financiación	Localización	Potencia MW
Campete	Cáceres	32,0
Campillo	Cáceres	18,0
Argallén	Cáceres	6,0
Castilla-La Mancha	Cuenca	85,0
Loma del Capón*	Granada	30,6
Valcaire	Granada	14,4
Tajos de Bazán	Granada	30,6
Baza Caravaca	Granada	100,0
Palancas*	Oviedo	28,0
Buseco	Oviedo	50,0
Las Tadeas	Palencia	36,8
Valdehierro	Palencia	14,4
Bandeleras	Salamanca	36,0
Rodera Alta	Salamanca	34,0
Donado	Soria	50,0
Almazán Meco I	Soria	300,0
Almazán Meco II	Soria	200,0
Complejo Atlántica	Brasil	120,0
Marcona	Perú	32,0
Red Top Wind Power	Nuevo México (EE.UU.)	150,0
EE.UU.	Texas (EE.UU.)	250,0
Parques eólicos en promoción/financiación		1.617,8

Nota: La participación accionarial promedio es del 86,05%.

* Sociedades por puesta en equivalencia.

Energía termosolar en explotación	Localización	Potencia MW
Extresol I	Badajoz	49,9
Extresol II	Badajoz	49,9
Manchasol I	Ciudad Real	49,9
Andasol I	Granada	49,9
Andasol II	Granada	49,9
Energía termosolar en explotación		249,5

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%.

Energía termosolar en construcción	Localización	Potencia MW
Extresol III	Badajoz	49,9
Manchasol II	Ciudad Real	49,9
Energía termosolar en construcción		99,8

Nota: La participación accionarial es del 100%.

Servicios Industriales

Energía termosolar en promoción	Localización	Potencia MW
Andasol III	Granada	49,9
Andasol IV	Granada	49,9
Andasol V	Granada	49,9
Andasol VI	Granada	49,9
Andasol VII	Granada	49,9
California Sun Power	Nevada (EE.UU.)	50,0
California Sun Power	California (EE.UU.)	100,0
Energía termosolar en promoción		399,5

Nota: La participación accionarial es del 100%.

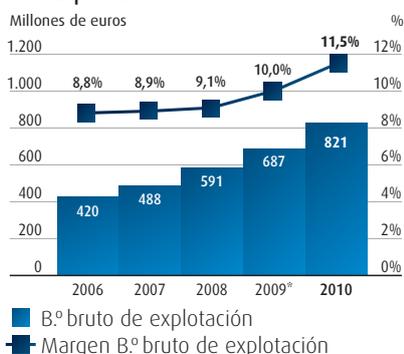
Energía biomasa en promoción	Localización	Potencia MW
Viseu	Portugal	5,0
Santarém	Portugal	6,0
Beja - Faro	Portugal	3,0
Energía biomasa en promoción		14,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 75%.

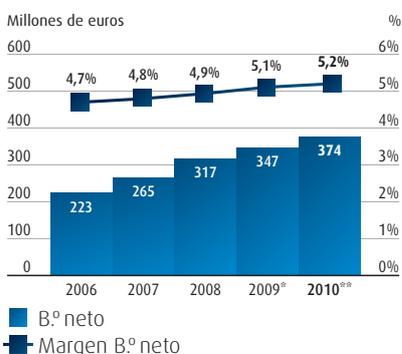
Proyectos concesionales de líneas de transmisión	País	Km	Tensión (kV)
UIRAPURU: Ivapora Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves - Mesquita	Brasil	172	200
CPTe: Tijuco Preto - Cachoeira Paulista	Brasil	181	500
VCTE: Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324	500
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B03	Brasil	376	525
NTE: Xingó - Angetin - Campina Grande	Brasil	386	500/230
STE: Uruguaina - Maçambara - Santo Angelo - Santa Rosa	Brasil	386	230
Iracema: Sao Joao do Piauí - Milagres	Brasil	400	500
PPTe: Porto Primavera - Nova Porto Primavera - Imbirissu - Dourados	Brasil	509	440/230
IENNE: Cotinas - Sao Joao do Piauí	Brasil	720	500
JTE: Jairú Transmissora de Energía	Brasil	939	230
LTI: Linhas de Transmissao do Itatim	Brasil	988	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita- Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxerê: Cuiabá - Ridaorinzho - Río Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2 - Araraquara Furnas, Araraquara 2 - Araraquara CTE	Brasil	15	400/500
REDESUR	Perú	425	220
BTE: LT Chapadao - Imbirussu - Sidrolandia - Anastacio	Brasil	544	230/138
LTMC: Linhas de Transmissao de Montes Claros	Brasil	161	345
SLTE: Subestação Sete Lagoas	Brasil		345/138
Total kilómetros		6.913	

En 2010 el resultado bruto de explotación creció un 19,6%, hasta los 821 millones de euros, mientras que el beneficio neto ordinario es de 374 millones de euros, un 7,9% por encima de 2009.

Evolución del beneficio bruto de explotación



Evolución del beneficio neto

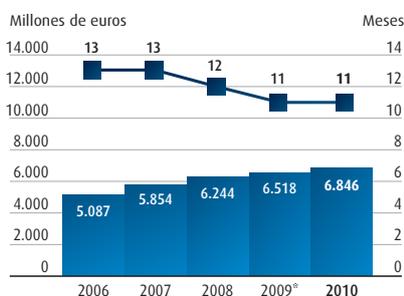


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

** El dato de 2010 no incluye la plusvalía por la venta de las líneas de transmisión en Brasil.

La mitad de la facturación anual de Servicios Industriales es de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales ha crecido en 2010 un 5,0% alcanzando la cartera internacional los 3.391 millones de euros, que representa un 49,5% del total.

Evolución de la cartera

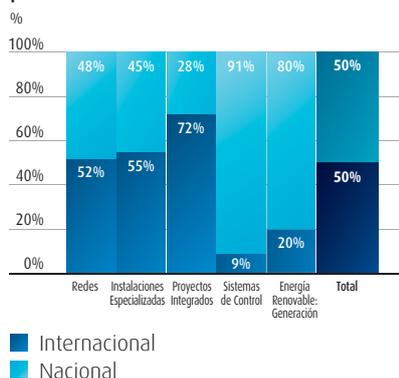


Evolución internacional de la cartera

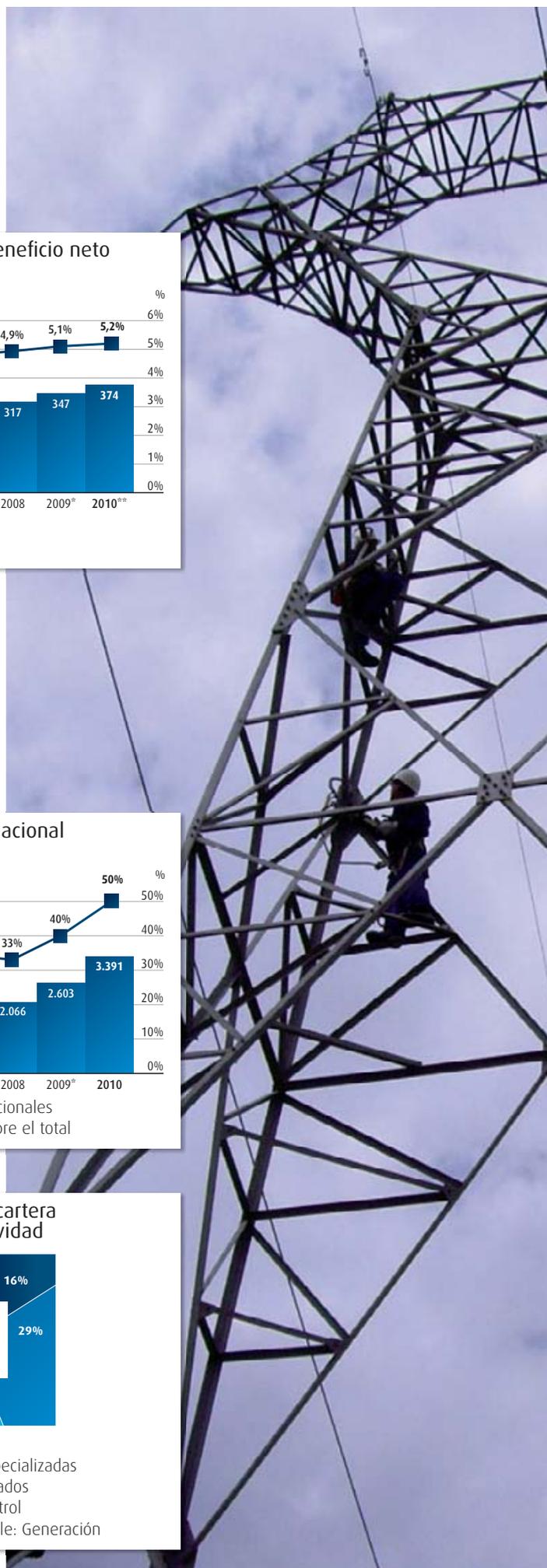
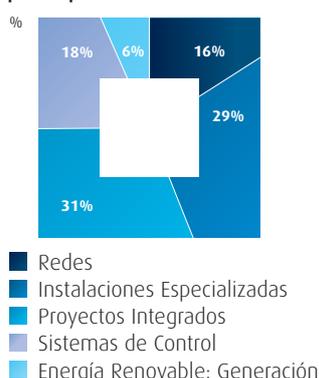


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

Desglose de la cartera por mercados



Desglose de la cartera por tipo de actividad





La cartera internacional creció un 30,3% respecto al año anterior y representa ya sobre la cartera total un

50%

Internacionalización

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales ha continuado durante el año 2010 su proceso de expansión internacional, obteniendo una facturación fuera de España del área de Servicios Industriales un 16,1% superior al año 2009, alcanzando así los 2.675 millones de euros, lo que representa un 37,4% de la facturación total del área.

La cartera en el mercado exterior se sitúa en los 3.391 millones de euros, registrando un crecimiento del 30,3% respecto 2009, y la cartera en el ámbito internacional ya supone un 49,5% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han registrado una tasa anual de crecimiento compuesto del 14,2% y del 23,5% respectivamente durante los últimos 5 años.

El área de Servicios Industriales es la actividad más internacional dentro Grupo ACS, y tiene proyectos en todos los continentes.

Así, está presente en los principales países de la **Europa** Occidental, como Francia, Reino Unido o Alemania donde recientemente se adjudicó un contrato para la construcción de una planta de ciclo combinado de 400 MW en Mittelsbüren. En los países del Norte de Europa también están surgiendo nuevas oportunidades relacionadas principalmente con el desarrollo de contratos para plataformas offshore, como por ejemplo el contrato para la expansión de la plataforma petrolífera marina South Arne en Dinamarca o un contrato de construcción de dos topsides para una plataforma petrolífera en el Mar del Norte.

De la misma forma en los últimos años ha desarrollado una creciente actividad en todos los países del **Norte de África**, como en Marruecos donde en 2010 se adjudicó la construcción de un sistema de almacenamiento de amoníaco para la compañía OCP o en Argelia donde destaca la planta desaladora de Beni Saf; además de desarrollar contratos en otros países de África como Angola, Libia, Camerún o Sudáfrica. Mantiene una presencia constante en los países del Golfo en **Oriente Medio** y lleva más de 10 años trabajando en la **India**.

Asimismo el Grupo ha empezado a desarrollar proyectos, principalmente relacionados con el ámbito de las energías renovables, en **Estados Unidos**, y también durante 2010 realizó proyectos en **Australia**, como la planta depuradora de Altona, y en **China** con la electrificación de la línea ferroviaria en el tramo entre Xinxiang-Heze-Yanzhou y Rizhao.

Por otro lado el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una fuerte presencia en la casi totalidad de **Latinoamérica**, con una cifra de negocio en esta área en el año 2010 de unos 1.850 millones de euros y que cuenta con más de 8.800 empleados. En los últimos años ha desarrollado importantes proyectos de infraestructuras en países como Panamá, donde se ha realizado la construcción "llave en mano" de varias plantas hidroeléctricas como la de Barro Blanco, Pando o Montelirio; en Venezuela donde destaca el proyecto para la rehabilitación del metro de Caracas o la construcción de las subestaciones de transmisión asociadas a la planta termoeléctrica de San Diego de Cabruticas; en Perú con el proyecto para la construcción de la planta depuradora de Taboada; o en Chile donde se han desarrollado, entre otros proyectos, las subestaciones eléctricas de Cerro de Navia o Alto Jachuel o la construcción de la segunda unidad térmica de 150 megavatios en la central termoeléctrica Andina en Mejillones.

Entre todos los países de Latinoamérica en los que opera ACS, Brasil y México son considerados mercados de referencia por el número de proyectos realizados y su gran potencial de expansión. Así, en

Brasil el Grupo ACS tiene actualmente contratos de instalación, gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión que suman 6.488 kilómetros. También destaca la adjudicación en 2010 del proyecto "llave en mano" para el desarrollo de 4 parques eólicos con una capacidad instalada de 120 MW en Río Grande do Sul.

La consolidación de la presencia de ACS en estos países, y el incremento de la actividad en Estados Unidos, Canadá y Australia, son dos de los principales objetivos de esta área para los próximos años en el ámbito internacional. Esta estrategia de expansión se apoya en la capacidad del Grupo de aportar tecnología, experiencia y capacidad de resolver todos los aspectos de promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras sofisticadas de una gran variedad de tecnologías. La expansión internacional así entendida continuará proporcionando al Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales, un conjunto de negocios con alta recurrencia, elevados requerimientos técnicos y financieros, que aportarán estabilidad frente a oscilaciones del mercado doméstico y masa crítica que permitirá invertir en el desarrollo futuro de una mayor experiencia y avanzada tecnología.



Servicios Industriales

Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Servicios Industriales



Presencia del Grupo ACS en México en Servicios Industriales



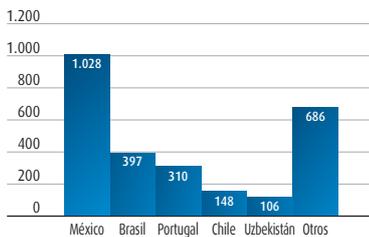
Principales adjudicaciones en México en 2010

Proyecto	Importe (Millones de euros)
Central de ciclo combinado del Manzanillo (1.400 MW).	748
Ampliación de campos de gas Nejo en el estado de Tamaulipas.	732
Diseño, construcción y puesta en operación de una terminal portuaria de descarga y almacenamiento para suministro de GLP en el puerto de Tuxpan, Veracruz.	37
Construcción de 4 líneas de alta tensión y 2 subestaciones eléctricas en el estado de Jalisco.	27



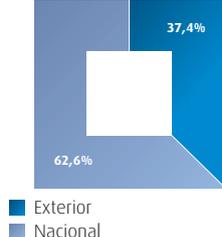
Ventas 2010 en los principales mercados exteriores

Millones de euros



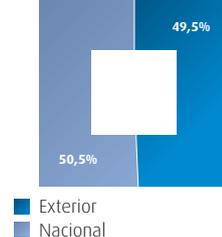
Ventas internacional 2010

2.675 millones de euros

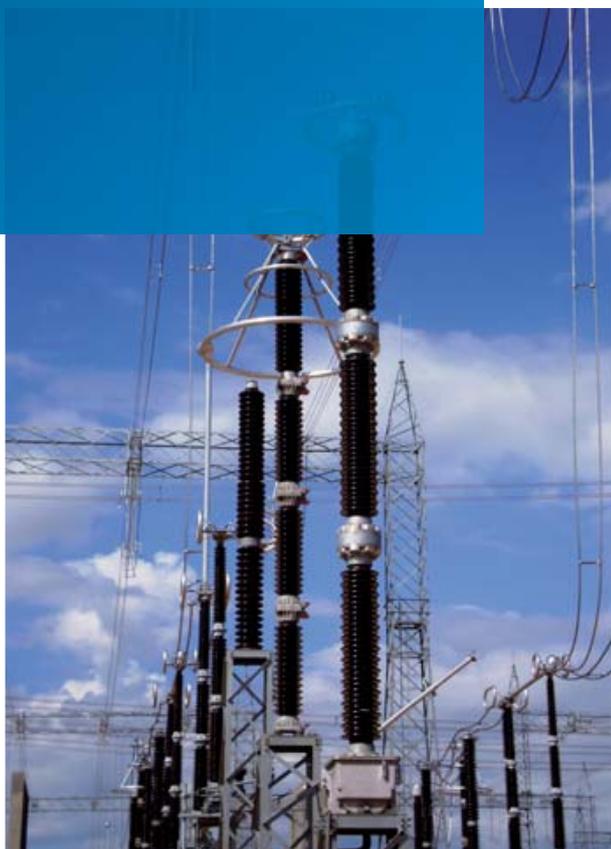


Cartera internacional 2010

3.391 millones de euros



Servicios Industriales



En 2010 la cifra de negocio en México alcanzó los 1.028 millones de euros. Esto representa un crecimiento respecto al año anterior del

75%

México

México es uno de los mercados de referencia del Grupo ACS en el área de Servicios Industriales, siendo en este país el líder en el sector de Servicios Industriales aplicados al petróleo, el gas y la electricidad, así como uno de los principales proveedores de servicios para Pemex y para la Comisión Federal de la Electricidad. En el año 2010 la cifra de negocio alcanzó los 1.028 millones de euros, lo que representa un incremento de más del 75% respecto al año anterior, derivado de los importantes contratos adjudicados en esta área en los últimos años. El Grupo ACS cuenta con 1.088 empleados en esta área.

Entre los proyectos más importantes en los que ha participado el Grupo en este país se encuentran:

- La ampliación de la capacidad de refino del país con importantes proyectos como la refinería de Minatitlán en el estado de Veracruz.



- La construcción y mantenimiento de campos de gas en el bloque Nejo localizado en el estado de Tamaulipas y en 2010 han sido adjudicados asimismo los trabajos para la ampliación de este proyecto.
- La construcción de nuevas plataformas petrolíferas en la costa del Golfo como la del Activo Litoral Tabasco.
- La instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica, como la central de combinado Norte en Durango o la de San Lorenzo en Puebla. Así como el desarrollo y mantenimiento de redes de transmisión y sus subestaciones asociadas por todo el país, entre las que destaca el proyecto para la construcción de 140 kilómetros de líneas de transmisión en el estado de Nuevo León.
- El desarrollo de dos parques eólicos en el estado de Oaxaca, que suman una potencia de 100 MW.

Durante el año 2010 el Grupo ACS se ha adjudicado nuevos proyectos en México, entre los que destacan: la adjudicación del proyecto para la repotenciación de la central de ciclo combinado del Manzanillo en el estado de Colima, con una capacidad instalada de 1.400 MW y con un importe adjudicado en 2010 de 750 millones de euros; la terminal marítima para el almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo en el puerto de Tuxpan en Veracruz o trabajos para la ampliación de los campos de gas de Nejo; así como nuevos contratos para la Comisión Federal de la Electricidad, principalmente la adjudicación de 4 líneas de alta tensión y 2 subestaciones eléctricas en el estado de Jalisco y 61 kilómetros de nuevas líneas de alta tensión en el estado de Campeche.

La importancia y número de proyectos adjudicados en el país durante los últimos años, así como el esfuerzo en inversiones para el desarrollo energético que está realizando el Gobierno de este país, aseguran un crecimiento sostenible de la actividad del Grupo ACS para los próximos años en México, donde el objetivo es seguir afianzando su posición como una de las empresas de referencia del sector.



La importancia y número de proyectos adjudicados en México en los últimos años y el esfuerzo en inversiones para el desarrollo energético que está realizando este país, aseguran un crecimiento del Grupo ACS para los próximos años en este mercado

Adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2010	Importe	País	Tipo de proyecto
Millones de euros			
Proyecto para la construcción de la central de ciclo combinado del Manzanillo con una capacidad instalada de 1.400 MW.	747	México	Proyectos Integrados
Ampliación del contrato de ejecución de obras relacionadas con el desarrollo, infraestructuras y mantenimiento de campos de gas Nejo en el estado de Tamaulipas.	732	México	Instalaciones Especializadas
Proyecto "llave en mano" para el desarrollo de 4 parques eólicos con una capacidad instalada de 120 MW en Río Grande do Sul.	238	Brasil	Proyectos Integrados
Contrato marco con Endesa para los próximos 6 años para nuevas construcciones y servicios de mantenimiento y reparación de redes eléctricas.	190	España	Redes
Construcción de la planta de ciclo combinado de Mittelsbüren con una capacidad instalada de 400 MW.	145	Alemania	Proyectos Integrados
Contrato para la expansión de la plataforma petrolífera marina South Arne que incluye ingeniería, compra y construcción (EPC) de dos plataformas de cabeza de pozo y los dos jackets de apoyo de esta plataformas.	96	Dinamarca	Proyectos Integrados
Ampliación de la planta de regasificación de la Bahía Bizkaia Gas (Vizcaya).	96	España	Proyectos Integrados
Proyecto para la ingeniería de construcción de dos topsides para plataforma petrolífera con sus dos puentes asociados para plataforma en el Mar del Norte.	88	Noruega	Proyectos Integrados
Proyecto para la construcción de un sistema de almacenamiento de amoníaco para la compañía OCP, en Jorf Lasfar.	67	Marruecos	Instalaciones Especializadas
Contrato para la ejecución del proyecto Hidroeléctrico de El Alto Maipo.	65	Panamá	Proyectos Integrados
Proyecto para la construcción de la planta hidroeléctrica de Barro Blanco.	62	Panamá	Proyectos Integrados
Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea y sistemas asociados para el tramo Albacete-Estación de Alicante del nuevo acceso de la línea de alta velocidad que une Madrid, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana y Murcia.	57	España	Instalaciones Especializadas
Ingeniería, compra y construcción (EPC) de la jacket para la plataforma petrolífera Ekofisk.	54	Noruega	Proyectos Integrados

Estructura organizativa

Grupo Cobra



Servicios Industriales

Dragados Industrial



Participaciones Estratégicas

Abertis **95**
Iberdrola **97**
Hochtief **98**





El Grupo ACS, a través de sus diferentes participaciones estratégicas está presente en el desarrollo de infraestructuras con Abertis y Hochtief, y participa en el sector de la energía a través de su inversión en Iberdrola

Participaciones Estratégicas



A través de sus participaciones estratégicas el Grupo ACS está presente en el sector del desarrollo de infraestructuras con Hochtief y Abertis, y participa en el sector de la energía a través de su inversión en Iberdrola.

Durante el año 2010 el Grupo ACS ha completado una serie de operaciones relevantes en relación a estas empresas. En Abertis, ACS ha dado entrada a un nuevo socio financiero, lo que le ha permitido dar un nuevo impulso estratégico al proyecto. Por su parte en Iberdrola ha consolidado su posición como

primer accionista, incrementando su participación hasta el 20,2% del capital social de la compañía. Finalmente el Grupo ACS siguiendo con su estrategia de búsqueda del liderazgo global en el sector de las infraestructuras, lanzó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre Hochtief, operación que se completó con éxito en febrero de 2011.

Así, en 2010 la contribución neta de las empresas participadas al beneficio neto del Grupo ACS se ha incrementado un 35,7% respecto al 2009, alcanzando los 159,1 millones de euros.

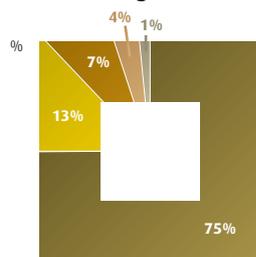
Compañía	Ventas*	EBITDA*	EBIT*	Beneficio Neto*	Método de consolidación	Capitalización 31/12/2010*	Participación de ACS a 31/12/2010
Abertis	4.106	2.494	1.519	662	Puesta en equivalencia	9.944	10,3%
Iberdrola	30.431	6.815	4.509	2.870	No consolidada	31.631	20,2%
Hochtief	20.159	1.643	715	288	Puesta en equivalencia	4.893	27,3%

*Cifras en millones de euros



abertis

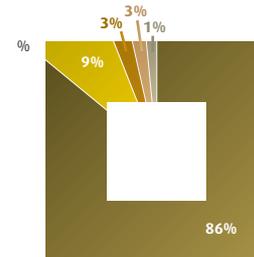
Cifra de Negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

Total:
4.106
millones
de euros

EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

Total:
2.494
millones
de euros

Abertis es una de las principales compañías en gestión de infraestructuras a nivel mundial, con presencia en 17 países, y es la compañía líder de este sector en el mercado europeo. Abertis participa en la gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

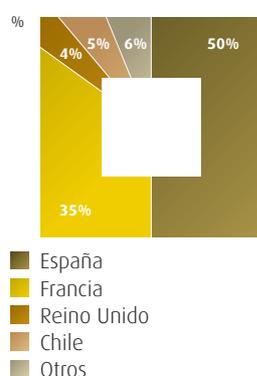
La cifra de negocios de Abertis alcanzó en 2010 los 4.106 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 5,2% respecto a 2009. Todas las áreas de negocio han presentado crecimientos en su actividad respecto a 2009, destacando la positiva evolución del área de Autopistas,

que crece un 5,9% respecto a 2009 gracias al incremento del tráfico en Francia, ligeras subidas de tarifas y al impacto positivo por cambios en el perímetro de consolidación. El incremento de la actividad unido a una mayor eficiencia operativa, hace que el beneficio neto de la compañía se sitúe a 31 de diciembre en los 662 millones de euros, un 6,1% por encima del 2009. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 119,3 millones de euros.

Participaciones Estratégicas

El esfuerzo inversor de la compañía, siguiendo siempre unos rigurosos criterios de selección y de rentabilidad exigida que permitan mantener una sólida estructura de capital, ha llevado al crecimiento y expansión internacional de la compañía, y así en 2010 el 50% de la cifra de negocio procede del mercado exterior.

Actividad internacional en 2010



Ingresos

Millones de euros

España	2.051
Francia	1.444
Reino Unido	177
Chile	192
Otros	242
Total	4.106

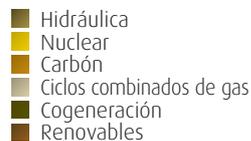
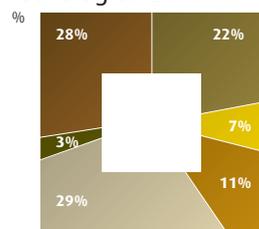
Durante el 2010 Abertis ha realizado unas inversiones totales de 756 millones, de las cuales 192 millones corresponden a inversiones de mantenimiento mientras que 564 millones son de expansión orgánica. Dentro de estas últimas podríamos destacar:

- Autopistas de Francia (Sanef) y España (más concretamente en la AP-7 y otras autopistas) para la ampliación de carriles e inversiones en nuevas construcciones.
- Despliegue territorial de la televisión digital terrestre (TDT) e Hispasat.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 10,3% de su capital, es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones, actuando como accionista industrial de referencia de la compañía.

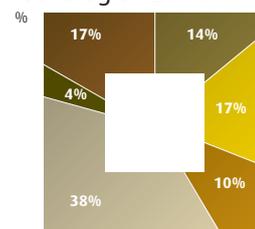


Capacidad instalada por tecnologías 2010



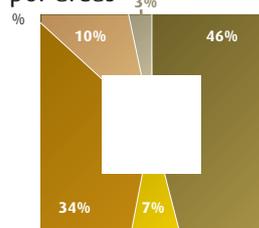
Total:
44.991 MW

Producción por tecnologías 2010



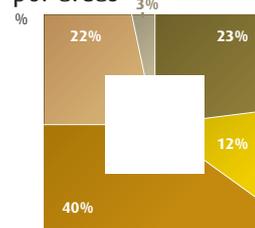
Total:
154.073 GWh

Capacidad instalada renovables por áreas



Total:
12.532 MW

Cartera de renovables por áreas



Total:
62.613 MW



IBERDROLA

Iberdrola es la compañía energética líder en España, y durante los últimos diez años se ha afianzado como una de las mayores empresas energéticas a nivel mundial.

A nivel operativo, durante el año 2010 Iberdrola ha alcanzado una capacidad instalada de 44.991 MW, cifra un 3% superior a la de 2009. El incremento de la capacidad instalada unido a la ligera recuperación de la demanda energética ha hecho que la producción de Iberdrola se incremente un 7,9% durante 2010, alcanzando así los 154.073 GWh.

Iberdrola se caracteriza por tener un mix de generación eficiente y equilibrado que le permite atender las necesidades de demanda en cualquier situación, a la vez que incrementa su generación a través de tecnologías con bajo nivel de emisiones, reafirmando su compromiso con el medio ambiente. Así en 2010 el 48% de la energía producida por Iberdrola ha sido a través de tecnologías que no generan emisiones de dióxido de carbono.

Iberdrola participa asimismo en el segmento de distribución y comercialización de energía, así en diciembre de 2010 la compañía contaba con más de 24 millones de clientes de electricidad que le han permitido distribuir 203.090 GWh, y alrededor de 3,2 millones de usuarios de gas con una distribución de 2,25 bcm de gas.

Iberdrola es también la compañía líder mundial en el desarrollo y generación de energía renovable, y más

concretamente energía eólica, a través de su filial Iberdrola Renovables. En 2010 la capacidad instalada de renovables alcanzó los 12.532 MW, un 16,6% por encima de 2009. Del total, un 51% de la capacidad instalada se encuentra en el área internacional.

Asimismo la proyección internacional de la compañía en el ámbito de las energías renovables se ve reflejada en su cartera de proyectos que para los próximos años es de 62.613 MW, correspondiendo un 40% de los mismos a proyectos en Estados Unidos, mientras que otro 34% corresponden a proyectos en otras áreas internacionales.

Su elevado nivel de internacionalización, su posición de líder eólico mundial, así como una correcta gestión de la eficiencia operativa y una sólida estructura financiera, ha permitido que la cifra de negocio de la compañía en 2010 crezca un 17,5% hasta los 30.431 millones. El EBITDA ha superado los 7.500 millones, un 10,5% por encima de 2009, y el beneficio atribuible a la compañía se sitúa en 2.871 millones de euros.

El Grupo ACS es el principal accionista de Iberdrola con una participación que se ha incrementado durante el año 2010 hasta alcanzar el 20,2% a 31 de diciembre, reafirmando el compromiso de ACS como socio industrial de referencia de la compañía. La aportación de Iberdrola al resultado del Grupo ACS asciende en 2010 a 248,7 millones de euros, éstos provienen del reconocimiento de los dividendos recibidos y son contabilizados como resultados financieros.

Participaciones Estratégicas



Durante los últimos cuatro años, el Grupo ACS ha sido el principal accionista de Hochtief, grupo alemán dedicado fundamentalmente al desarrollo de infraestructuras, con una participación a 31 de diciembre de 2010 del 27,3% del capital social. En septiembre de 2010, el Grupo ACS decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief A.G., operación que se completó de forma satisfactoria en febrero de 2011, acudiendo un 3,64% del capital social de la empresa alemana.

Hochtief es la séptima compañía del mundo del sector de la construcción y la tercera de Europa según ENR, con una plantilla de más de 70.000 empleados y un volumen de ventas de 20.159 millones de euros en 2010, mientras que el beneficio reportado fue de 288 millones, un 50% superior al dato del 2009. Asimismo es la compañía con el mayor grado de internacionalización del sector, así en 2010 más de un 90% de la actividad de la compañía se realizó fuera del mercado alemán. Los mercados principales en los que opera son: Asia-Pacífico, Estados Unidos, Europa Central y el Oriente Medio; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

La estructura organizativa de Hochtief comprende seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner, Flatiron y E.E. Cruz. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá. Durante el último año han desarrollado varios proyectos de manera conjunta. En el

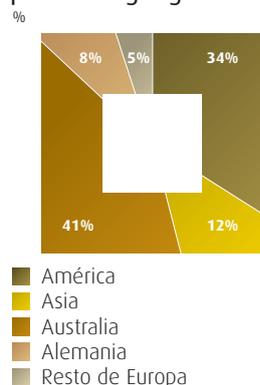
año 2010 Hochtief adquirió E.E. Cruz, empresa dedicada al desarrollo de infraestructuras en el área de Nueva York.

- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en Oriente Medio. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios, asimismo es una de las principales empresas de operación de minas a nivel mundial.
- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, tanto en Alemania como en otros países europeos como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa, además de desarrollar algunos proyectos en otros países como Qatar y Chile. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas en Alemania, Austria, Grecia y Chile e infraestructuras sociales en Alemania, Reino Unido e Irlanda. Asimismo durante el 2010, y en colaboración con Hochtief América, ha iniciado su actividad en el mercado norteamericano.
- Hochtief Inmobiliaria: desarrollo, promoción y venta de proyectos inmobiliarios, servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: dedicada a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales y realiza proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

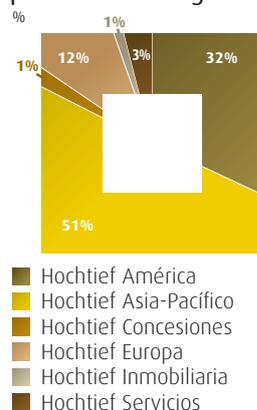
A partir del año 2011, Hochtief reorganizará su estructura divisional pasando Hochtief Europa, Hochtief Inmobiliaria y Hochtief Servicios, a la nueva división de Hochtief Europa, con lo que la estructura del Grupo quedará distribuida en tres grandes divisiones geográficas más el área de Concesiones.

Hochtief finalizó el año 2010 con una cartera de 47.486 millones de euros, de la cual un 92% corresponde a proyectos fuera de Alemania. Esta cifra de cartera supone una cobertura de 28,3 meses de ventas.

Distribución de ventas por áreas geográficas



Distribución de ventas por áreas de negocio



Entre los principales proyectos adjudicados en 2010 destacan:

Proyecto	País	División	Importe (millones de euros)
Desarrollo mina de carbón Pakri Barwadhi	India	Asia-Pacífico	3.640
Dos contratos de ampliación para la mina de Ukhua Khudag	Mongolia	Asia-Pacífico	1.128
Contrato para operación de la mina de carbón Indonesian MSJ	Indonesia	Asia-Pacífico	772
Contrato mina de carbón Mt. Owen	Australia	Asia-Pacífico	756
Construcción de los tuneles y edificios de ventilación para una sección entre China Continental y Hong Kong	China	Asia-Pacífico	598
Construcción de la Sección Este de Hunter Expressway en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	577
4º contrato de obra civil en Barrow Island	Australia	Asia-Pacífico	577
Tramo de tuberías off-shore de 120 kilómetros	Irak	Asia-Pacífico	525
Extensión del contrato minero de la Curragh North Mine en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	521
Diseño y construcción de una línea de ferrocarril de 10,5 km cerca de Sidney	Australia	Asia-Pacífico	408
Túnel Chenani-Nashri	India	Asia-Pacífico	407
Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de Presidio Parkway en San Francisco	EE.UU.	Concesiones	358
Ampliación de la autopista Hills M2 Motorway en Sydney	Australia	Asia-Pacífico	331
Rehabilitación parcial de Pacific Highway en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	315
Obras de rehabilitación del lecho del río Hunter en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	283
Contrato para la mina de carbón Jellinbah en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	243
Diseño, financiación, construcción y mantenimiento de 10 escuelas en Alberta	Canadá	Concesiones	242
Proyecto ampliación línea ferroviaria Queensland	Australia	Asia-Pacífico	229
Mejoras y mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Perth	Australia	Asia-Pacífico	221
Proyecto para la edificación del nuevo Hospital de San José en California	EE.UU.	América	220
Construcción de una nueva zona industrial Khalifa Port port complex en Abu Dhabi	Emiratos Árabes Unidos	Asia-Pacífico	208
Ampliación línea ferroviaria entre Keon Park - Epping -South Morang al norte de Melbourne	Australia	Asia-Pacífico	208
Creación de un nuevo complejo suplementario a la terminal de Cape Lambert	Australia	Asia-Pacífico	201
Aprovisionamiento, transportante y montaje de las turbinas de viento de Macarthur Wind Farm	Australia	Asia-Pacífico	201
Construcción de elementos principales del parque eólico offshore German Baltic EnBW Baltic 2	Alemania	Europa	191
Contrato para la ampliación del metro de Praga	República Checa	Europa	190
Planta de tratamiento de lodos en Hong Kong	China	Asia-Pacífico	184
Planificación y construcción del Oakland Airport Connector en California	EE.UU.	América	184
Construcción del parque eólico offshore Global Tech I en el Mar del Norte	Alemania	Europa	175

Participaciones Estratégicas

Países en los que el Grupo ACS y Hochtief desarrollan su actividad

Completada satisfactoriamente la oferta de Hochtief, el Grupo ACS mantiene su objetivo de alcanzar una participación en la compañía ligeramente superior al 50%.

Tras la consolidación, ACS y Hochtief se convertirán en el primer grupo de infraestructuras del mundo occidental con una sólida presencia en todos los continentes y una implantación única en los mercados emergentes. Esta consolidación supondrá para ambas compañías un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, fundamentalmente en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas y edificación institucional, donde ambos grupos ya han venido colaborando estrechamente en los últimos años, beneficiándose asimismo por su mayor tamaño de economías de escala así como el acceso a los mercados financieros globales. Por otra parte esta operación servirá de base para potenciar el desarrollo internacional de ambas compañías. Así, ACS y Hochtief contarán con presencia estable en más de 50 países en todos los grandes mercados mundiales: Norteamérica, Latinoamérica, Oriente Medio, Europa, Sudeste asiático y Oceanía, complementando Hochtief las áreas de influencia de ACS ofreciendo así importantes oportunidades para la implantación en estos nuevos mercados de actividades en las que ACS tiene una elevada experiencia y Hochtief no desarrolla.





- Presencia predominante del Grupo ACS
- Presencia predominante de Hochtief

El Grupo ACS y Hochtief contarán con presencia estable en más de 50 países en todos los grandes mercados mundiales

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS

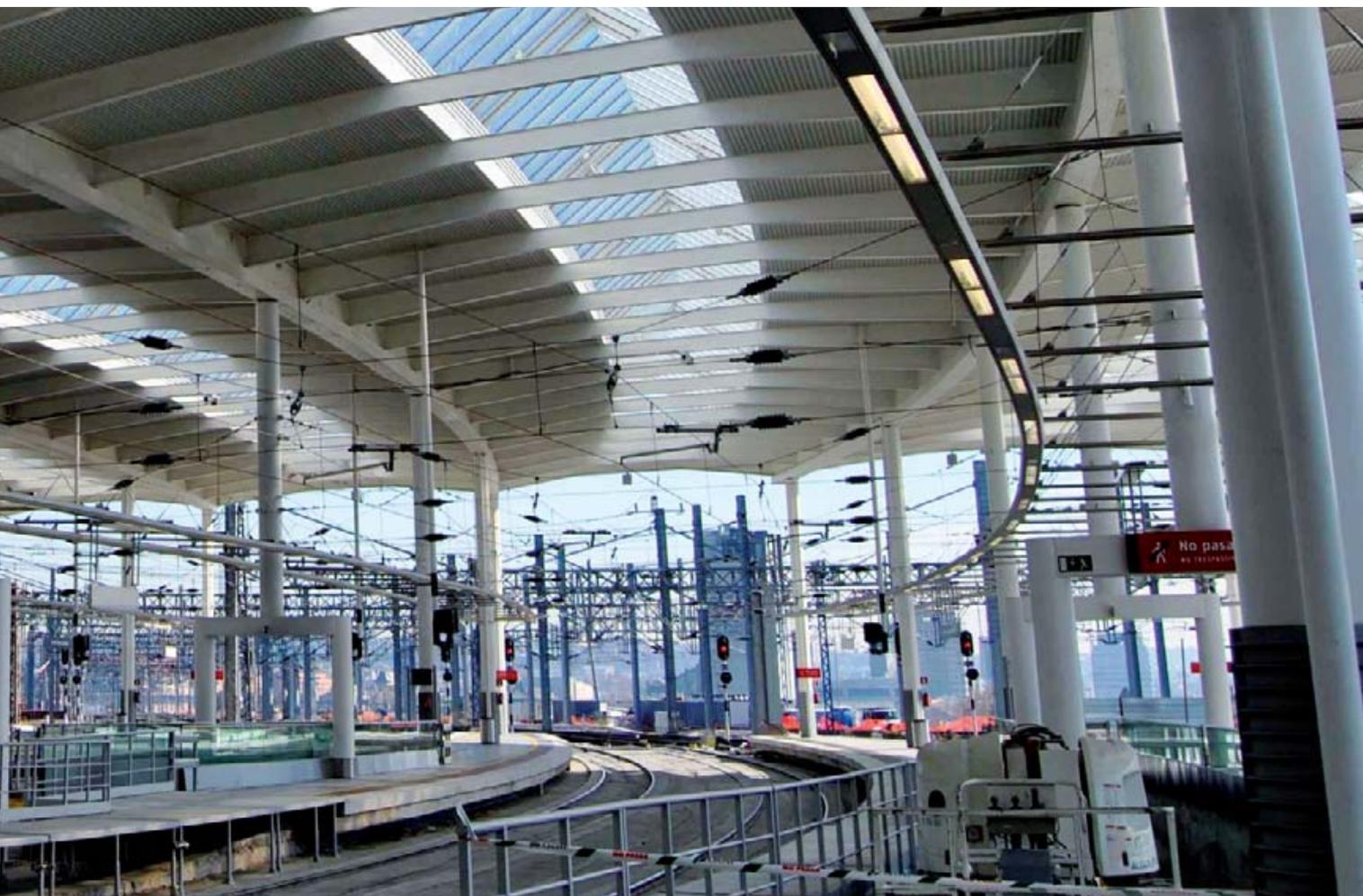


Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2010

Principales magnitudes financieras	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Cifra de Negocios	15.387,4	15.379,7	0,0%
<i>Internacional</i>	25,8%	31,8%	+23,1%
Resultado Bruto de Explotación	1.429,3	1.505,2	+5,3%
<i>Margen</i>	9,3%	9,8%	
Resultado Neto de Explotación	1.073,9	1.099,3	+2,4%
<i>Margen</i>	7,0%	7,1%	
B.º Ordinario Neto de las Operaciones Continuas*	836,9	923,1	+10,3%
BPA Ordinario de las Operaciones Continuas	2,69 €	3,08 €	+14,6%
B.º Neto Atribuible	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Fondos Generados por las Operaciones	1.590,5	1.376,6	-13,4%
Inversiones Netas	(1.327,2)	2.324,4	n.a.
<i>Inversiones</i>	4.577,9	5.111,9	+11,7%
<i>Desinversiones</i>	5.905,1	2.787,5	-52,8%
Endeudamiento Neto	9.089,3	8.003,1	-12,0%
<i>Deuda Neta con recurso</i>	219,3	956,6	+336,2%
<i>Deuda sin recurso</i>	8.870,0	7.046,5	-20,6%

* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS, que pueden diferir de los criterios de presentación de las cuentas anuales consolidadas. Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.



El año 2010 para el Grupo ACS ha sido positivo; ha facturado 15.380 millones de euros, prácticamente igual que la cifra de negocios de 2009, mientras que las ventas internacionales del Grupo continúan creciendo de forma sustancial (+23,1%), al igual que su cartera (+22,7%). En 2010 la producción nacional ha mostrado una caída del 8,1%.

Atendiendo a los resultados operativos, el beneficio bruto de explotación del Grupo creció un 5,3% hasta los 1.505 millones de euros, mientras que el beneficio de explotación aumentó un 2,4% hasta los 1.099 millones de euros. El beneficio ordinario neto de las operaciones continuadas, es decir sin considerar básicamente las plusvalías por las ventas de Abertis en 2010 y de Unión Fenosa en 2009 así como la contribución de SPL en ambos ejercicios, creció un 10,3% hasta los 923 millones de euros y el beneficio por acción correspondiente aumentó un 14,6%, totalizando 3,08 euros.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los 1.313 millones de euros e incluye, entre otros, los 384 millones de euros de la plusvalía neta de impuestos por la venta de un 15,5% de Abertis. El dato es un 32,6% menor que el registrado en 2009, ejercicio que incluía el resultado de la venta del 35,3% de Unión Fenosa (1.001 millones de euros).

En cuanto a la capacidad de generación de caja de ACS, los fondos generados por las actividades operativas antes de la variación del capital circulante ascendieron a 1.188 millones de euros, un 5,6% más que en 2009. La evolución positiva del fondo de maniobra operativo ha permitido que los fondos generados por las operaciones en 2010 alcanzaran los 1.377 millones de euros. Así mismo, se han llevado a cabo inversiones por un valor de 5.112 millones de euros. Por su parte, las desinversiones alcanzaron los 2.788 millones de euros, básicamente por la operación de venta del 15,5% de Abertis.

El endeudamiento neto total asciende a 8.003 millones de euros, de los cuales 957 millones de euros corresponden a deuda neta con recurso, mientras que la deuda sin recurso se sitúa en 7.046 millones de euros.

Principales Magnitudes Económico- Financieras del Grupo ACS

Durante 2010 se han llevado a cabo varias decisiones estratégicas encaminadas a reforzar la solidez financiera, la expansión internacional del Grupo y la creación de valor para el accionista:

- En todo el año 2010 el Grupo ACS ha adquirido 477,5 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 8,7% del capital actual de la compañía eléctrica, lo que ha supuesto una inversión de 2.753 millones de euros. La participación del Grupo ACS en Iberdrola se sitúa en el 20,2% del total del capital a 31 de diciembre de 2010.
- El día 17 de diciembre de 2010 el Grupo ACS vendió su participación en ocho líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil por un precio de venta de 278,4 millones de euros, habiendo obtenido una plusvalía antes de impuestos de 38,8 millones de euros.
- El 2 de diciembre de 2010, el Grupo ACS completó el proceso de venta de la totalidad del capital social de SPL, filial cabecera del Grupo en la línea de actividad de Servicios Portuarios y Logísticos dentro del área de negocio de Medio Ambiente, por un valor total de empresa superior a 700 millones de euros, excluyendo los activos internacionales y las participaciones en las sociedades Remolcadores de Barcelona, S.A. y Sintax Logística, S.A.
- El día 25 de noviembre de 2010 el Grupo ACS acordó iniciar el proceso de venta de sus activos de energías renovables, tanto nacionales –registrados o prerregistrados en los registros públicos correspondientes– como internacionales, que suponen un total de 2.148 MW (1.757 MW atribuibles a ACS).
- El 16 de septiembre de 2010, el Grupo ACS decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief A.G. pagadera en acciones a razón finalmente de 9 acciones de ACS por cada 5 acciones de Hochtief. El día 4 de febrero de 2011 se completó satisfactoriamente la OPA, a la que acudieron un total de 2.805.599 acciones representativas del 3,64% del capital social de Hochtief A.G. Actualmente el Grupo ostenta un 37,6% del capital social de la empresa alemana.
- En agosto de 2010, ACS cerró la operación de venta parcial de su participación en Abertis a unos fondos de inversión gestionados por la firma CVC. La operación se estructuró de forma que ACS y CVC son socios en unos vehículos que controlan la participación del 25,8% de Abertis. En dicha estructura el 60% corresponde a CVC y el 40% a ACS. De esta manera, ACS y CVC participan activamente en la gestión de Abertis, estando presente en sus órganos de gobierno e impulsando la sociedad de igual manera que ACS ha venido haciendo hasta la fecha.

La transacción se realizó a un precio de 15 euros por acción por lo que la valoración total de la participación de ACS era de 2.900 millones de euros. La operación se financió al 50% con capital propio y el 50% restante a través de créditos de diversas entidades financieras tanto españolas como internacionales.

La plusvalía antes de impuestos obtenida por el Grupo ACS como consecuencia de la transmisión parcial de su participación en Abertis representativa del 15,55% del capital social ha ascendido a 520 millones de euros, habiendo incrementado el Grupo ACS su tesorería neta como consecuencia de la operación en 2.263 millones de euros.

- El 30 de junio de 2010 se firmó con el banco Natixis la ampliación por un año del vencimiento del contrato de derivados sobre las acciones de Iberdrola (“equity swap”) representativas del 4,68% del capital social actual de la eléctrica, fijando la nueva fecha de finalización del contrato en marzo 2012 y manteniendo las restantes condiciones.

Resultados Consolidados del Grupo ACS

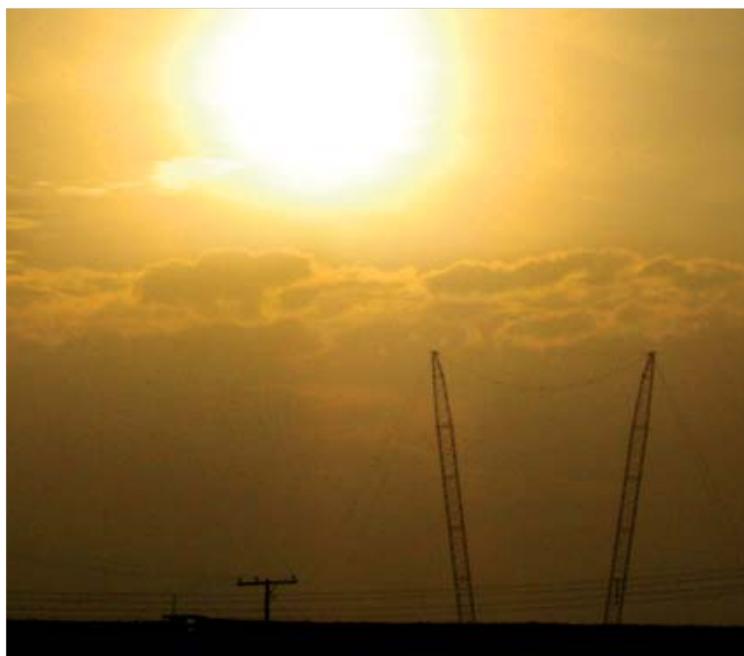


Cuenta de Resultados Consolidada	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Importe Neto Cifra de Negocios	15.387,4	100,0%	15.379,7	100,0%	0,0%
Otros ingresos	389,1	2,5%	356,3	2,3%	-8,4%
Valor Total de la Producción	15.776,5	102,5%	15.736,0	102,3%	-0,3%
Gastos de explotación	(10.568,9)	(68,7%)	(10.194,9)	(66,3%)	-3,5%
Gastos de personal	(3.778,3)	(24,6%)	(4.035,9)	(26,2%)	+6,8%
Beneficio Bruto de Explotación	1.429,3	9,3%	1.505,2	9,8%	+5,3%
Dotación a amortizaciones	(343,2)	(2,2%)	(404,7)	(2,6%)	+17,9%
Provisiones de circulante	(12,1)	(0,1%)	(1,3)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Ordinario de Explotación	1.073,9	7,0%	1.099,3	7,1%	+2,4%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	0,3	0,0%	(18,2)	(0,1%)	n.a.
Otros resultados	(39,5)	(0,3%)	(4,1)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.034,8	6,7%	1.077,0	7,0%	+4,1%
Ingresos Financieros	377,9	2,5%	492,9	3,2%	+30,4%
Gastos Financieros	(661,0)	(4,3%)	(808,5)	(5,3%)	+22,3%
Resultado Financiero Ordinario	(283,1)	(1,8%)	(315,6)	(2,1%)	+11,5%
Diferencias de Cambio	(3,7)	(0,0%)	25,2	0,2%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(2,3)	(0,0%)	(0,5)	(0,0%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	22,8	0,1%	536,2	3,5%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(266,2)	(1,7%)	245,3	1,6%	-192,1%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	212,7	1,4%	222,2	1,4%	+4,5%
BAI Operaciones Continuas	981,2	6,4%	1.544,5	10,0%	+57,4%
Impuesto sobre Sociedades	(117,5)	(0,8%)	(233,0)	(1,5%)	+98,3%
BDI Operaciones Continuas	863,7	5,6%	1.311,5	8,5%	+51,8%
BDI Actividades Interrumpidas	1.113,0	7,2%	43,2	0,3%	n.a.
Beneficio del Ejercicio	1.976,7	12,8%	1.354,8	8,8%	-31,5%
Intereses Minoritarios	(30,5)	(0,2%)	(42,2)	(0,3%)	+38,3%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.946,2	12,6%	1.312,6	8,5%	-32,6%

Principales Magnitudes Económico- Financieras del Grupo ACS

Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

Balance de Situación Consolidado	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Inmovilizado Intangible	1.675,4	5,3%	1.613,7	4,7%	-3,7%
Inmovilizado Material	1.239,0	4,0%	1.218,2	3,6%	-1,7%
Inmovilizaciones en Proyectos	4.502,5	14,4%	2.380,3	7,0%	-47,1%
Inversiones Inmobiliarias	61,0	0,2%	57,2	0,2%	-6,3%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	4.193,7	13,4%	2.333,4	6,8%	-44,4%
Activos Financieros no Corrientes	5.012,3	16,0%	7.508,6	22,0%	+49,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	21,7	0,1%	59,8	0,2%	+175,0%
Activos por Impuesto Diferido	774,5	2,5%	824,0	2,4%	+6,4%
Activos no Corrientes	17.480,1	55,7%	15.995,0	46,8%	-8,5%
Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	1.134,0	3,6%	4.576,7	13,4%	+303,6%
Existencias	653,7	2,1%	618,0	1,8%	-5,5%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	7.080,2	22,6%	6.939,2	20,3%	-2,0%
Otros Activos Financieros Corrientes	2.757,9	8,8%	3.502,2	10,2%	+27,0%
Otros Activos Corrientes	84,0	0,3%	100,8	0,3%	+20,0%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.171,3	6,9%	2.452,6	7,2%	+13,0%
Activos Corrientes	13.881,1	44,3%	18.189,5	53,2%	+31,0%
Activo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%
Fondos Propios	5.225,8	16,7%	5.519,2	16,1%	+5,6%
Ajustes por Cambios de Valor	(1.006,1)	(3,2%)	(1.340,7)	(3,9%)	+33,2%
Socios Externos	288,3	0,9%	263,8	0,8%	-8,5%
Patrimonio Neto	4.507,9	14,4%	4.442,4	13,0%	-1,5%
Subvenciones	90,5	0,3%	69,9	0,2%	-22,7%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	11.636,8	37,1%	9.621,2	28,1%	-17,3%
Pasivos por impuesto diferido	371,1	1,2%	270,8	0,8%	-27,0%
Provisiones no Corrientes	394,0	1,3%	407,2	1,2%	+3,3%
Acreedores por Instrumentos Financieros	319,9	1,0%	240,4	0,7%	-24,8%
Otros pasivos no Corrientes	241,7	0,8%	161,3	0,5%	-33,3%
Pasivos no Corrientes	13.054,2	41,6%	10.771,0	31,5%	-17,5%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	800,3	2,6%	3.590,1	10,5%	+348,6%
Provisiones corrientes	268,4	0,9%	233,3	0,7%	-13,1%
Pasivos financieros corrientes	2.381,6	7,6%	4.336,7	12,7%	+82,1%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	9.773,1	31,2%	10.154,7	29,7%	+3,9%
Otros Pasivos Corrientes	575,7	1,8%	656,3	1,9%	+14,0%
Pasivos Corrientes	13.799,1	44,0%	18.971,1	55,5%	+37,5%
Patrimonio neto y pasivo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%



Flujos de Tesorería

Flujos Netos de Efectivo	2009	2010	Var. 10/09
<i>Millones de euros</i>			
Beneficio Neto	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(821,6)	(124,7)	
Cambios en el capital circulante operativo	465,9	188,7	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.590,5	1.376,6	-13,4%
1. Pagos por inversiones	(4.577,9)	(4.857,9)	
2. Cobros por desinversiones	5.905,1	2.787,5	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	1.327,2	(2.070,4)	n.a.
1. Compra de acciones propias	(465,7)	(332,7)	
2. Pagos por dividendos	(653,2)	(618,2)	
3. Otros ajustes	(230,8)	(111,9)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(1.349,7)	(1.062,8)	-21,3%
Caja generada / (consumida)	1.568,0	(1.756,6)	n.a.

Hechos significativos acaecidos después del cierre

Destacan como hechos posteriores la finalización de la Oferta Pública de Adquisición de Hochtief en febrero de 2011 mediante el canje de las acciones propias de ACS por acciones de Hochtief alcanzando en dicho momento el 33,49% de participación. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Grupo ACS alcanzaba una participación del 37,6% aproximadamente del capital social.

Adicionalmente, el 10 de febrero de 2011 el Grupo ACS ha suscrito un contrato de financiación sin recurso en el que actúa como entidad agente BBVA por importe de 2.059 millones de euros que amplía la financiación de Residencial Monte Carmelo, S.A. (sociedad que posee el 6,58% de acciones de Iberdrola) en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014. Con esta operación el Grupo ha conseguido refinanciar la deuda financiera más relevante que vencía en el ejercicio 2011.

En relación con el procedimiento judicial que se sigue en el Juzgado nº 1 de lo Mercantil de Bilbao, en demanda de anulación del acuerdo de la Junta General de Accionistas de Iberdrola, del pasado 26 de marzo de 2010, por el que se cesó al Consejero elegido por ACS en uso de su derecho de representación proporcional, el día 26 de enero de 2011 se recibió notificación de sentencia desestimatoria y, no estando conforme con el contenido de dicha sentencia, ACS ha decidido interponer el oportuno recurso de apelación que deberá resolverse por la Audiencia Provincial de Vizcaya.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



La sostenibilidad en los negocios de ACS

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus cuatro áreas de actividad,

**Construcción,
Concesiones,
Medio Ambiente y
Servicios Industriales,**

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización multimarca promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor a sus clientes.

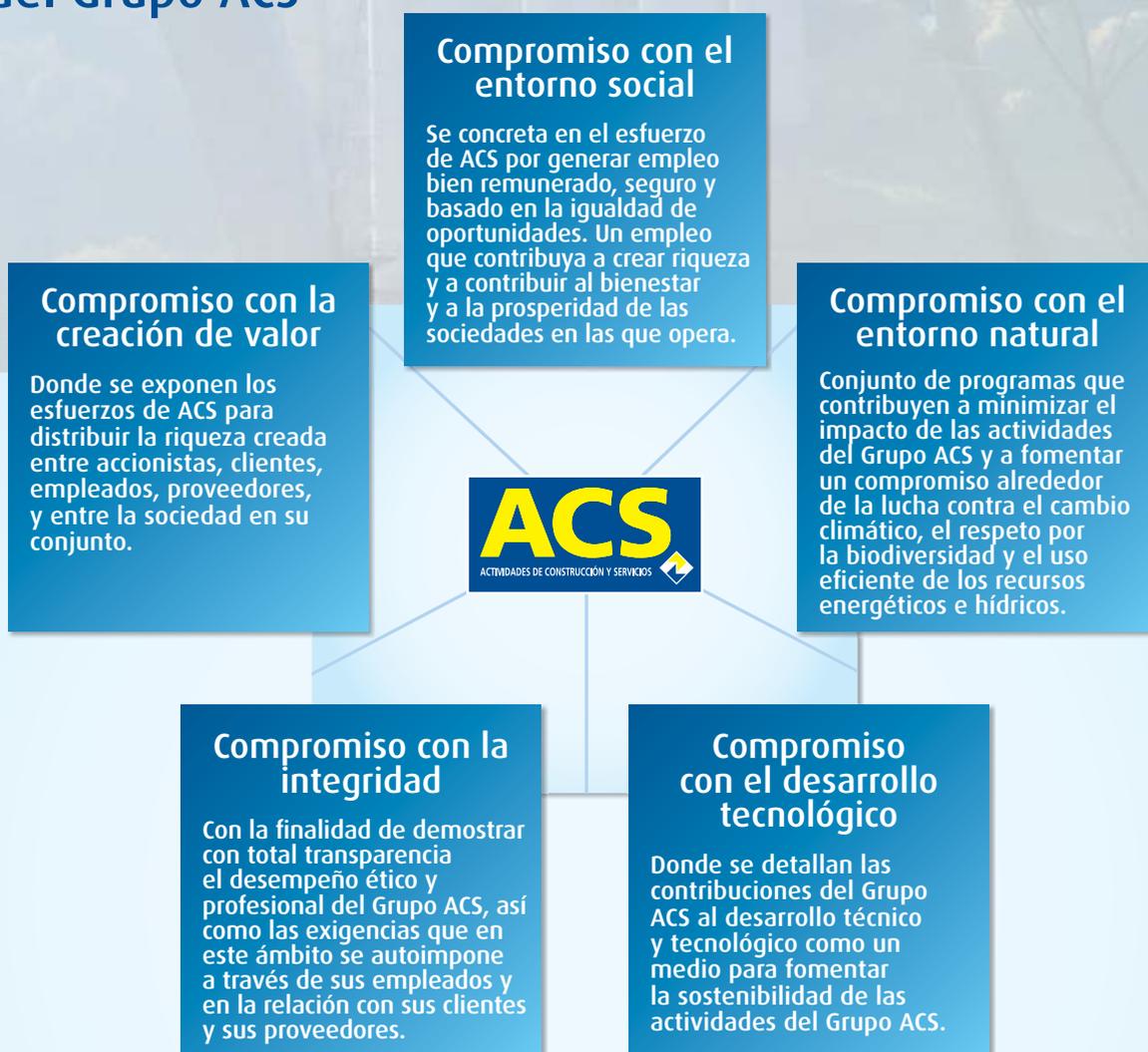
Aunque todas las compañías del Grupo ACS comparten los valores y la cultura del Grupo, cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual más de una veintena de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Esta organización fomenta:

- *La descentralización.*
- *La reducción de la burocracia.*
- *La capacidad emprendedora.*
- *La competitividad.*
- *La flexibilidad y capacidad de adaptación.*
- *La diversidad.*

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común. Sus particularidades son la piedra angular del éxito empresarial de ACS y de su política en Responsabilidad Corporativa.

Los cinco compromisos del Grupo ACS



El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa atendiendo a su compromiso con la sostenibilidad que, a su vez, se resume en cinco compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con la creación de valor

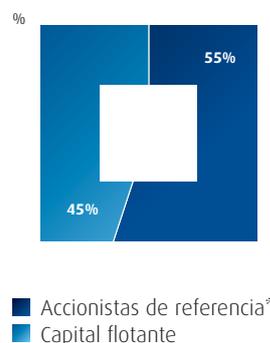
Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

Accionistas

La acción de ACS	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Precio de cierre	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €
Revalorización de las acciones de ACS	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%
Revalorización del IBEX35	17,37%	18,20%	31,79%	7,32%	-39,43%	29,84%	-17,43%
Precio máximo de cierre	17,03 €	27,23 €	43,62 €	50,95 €	40,99 €	38,75 €	38,38 €
Precio mínimo de cierre	12,68 €	16,98 €	26,96 €	32,10 €	24,03 €	27,67 €	28,90 €
Precio medio en el periodo	14,16 €	22,22 €	34,21 €	43,08 €	32,66 €	34,61 €	34,15 €
Volumen total (miles)	312.483	401.440	279.966	417.896	382.506	196.115	194.506
Volumen medio diario de acciones (miles)	1.245	1.568	1.098	1.652	1.506	769	757
Efectivo (millones de euros)	4.563	8.989	9.386	18.003	12.492	6.759	6.533
Efectivo medio diario (millones de euros)	18,18	35,11	36,81	71,16	49,18	26,50	25,42
Numero de acciones (millones)	352,87	352,87	352,87	352,87	335,39	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	5.928	9.602	15.071	14.344	10.950	10.953	11.037

En 2010, las acciones del Grupo ACS incrementaron su valor un 0,76%, hasta los 35,08 euros por acción.

Distribución de la propiedad del capital



* Participación superior al 5% y representación en el consejo.

Un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2010, una rentabilidad anual del 19,9%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2010 tendría 615,25 euros.

Cientes

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación. Principales aspectos:

- Aportar soluciones.
- Retroalimentar la relación con el cliente.
- Búsqueda de los socios adecuados, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve.
- Confidencialidad: uso responsable de la información.
- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.

En el año 2010 se realizaron 1.211 encuestas de satisfacción del cliente en el Grupo ACS, de las cuales un 85,62% arrojaron un reconocimiento positivo (el cliente estaba satisfecho o muy satisfecho). En 2009 este porcentaje ascendió al 85,75%, en 1.104 encuestas realizadas.

Calidad

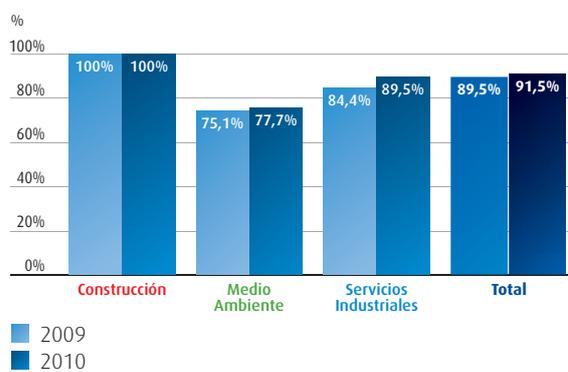
La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, altamente sofisticada.

La dirección de calidad, de las distintas compañías del Grupo, es la responsable de implantar los sistemas de gestión de la calidad. En 2010, ACS invirtió un total de 15,58 millones de euros en el fomento de la calidad.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo según la norma ISO 9001. En 2010, se han realizado un total de 929 auditorías de calidad. El 91,5% de la producción de las compañías del Grupo está certificado según la norma ISO 9001.



Porcentaje de producción certificada ISO 9001



Proveedores

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

Los procesos de selección de proveedores de las compañías de ACS clasifican a éstos como críticos (o imprescindibles) o circunstanciales, en función de los siguientes conceptos:

- Experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Proximidad al centro de trabajo, dando preferencia a los proveedores locales (en 2010 el 63,01% de los proveedores provenía del ámbito local).
- Criterios financieros adicionales, cuestiones laborales, de seguridad y salud y ambientales.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código de Conducta de ACS constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

Compromiso con el desarrollo tecnológico

A través de su compromiso con la innovación, el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

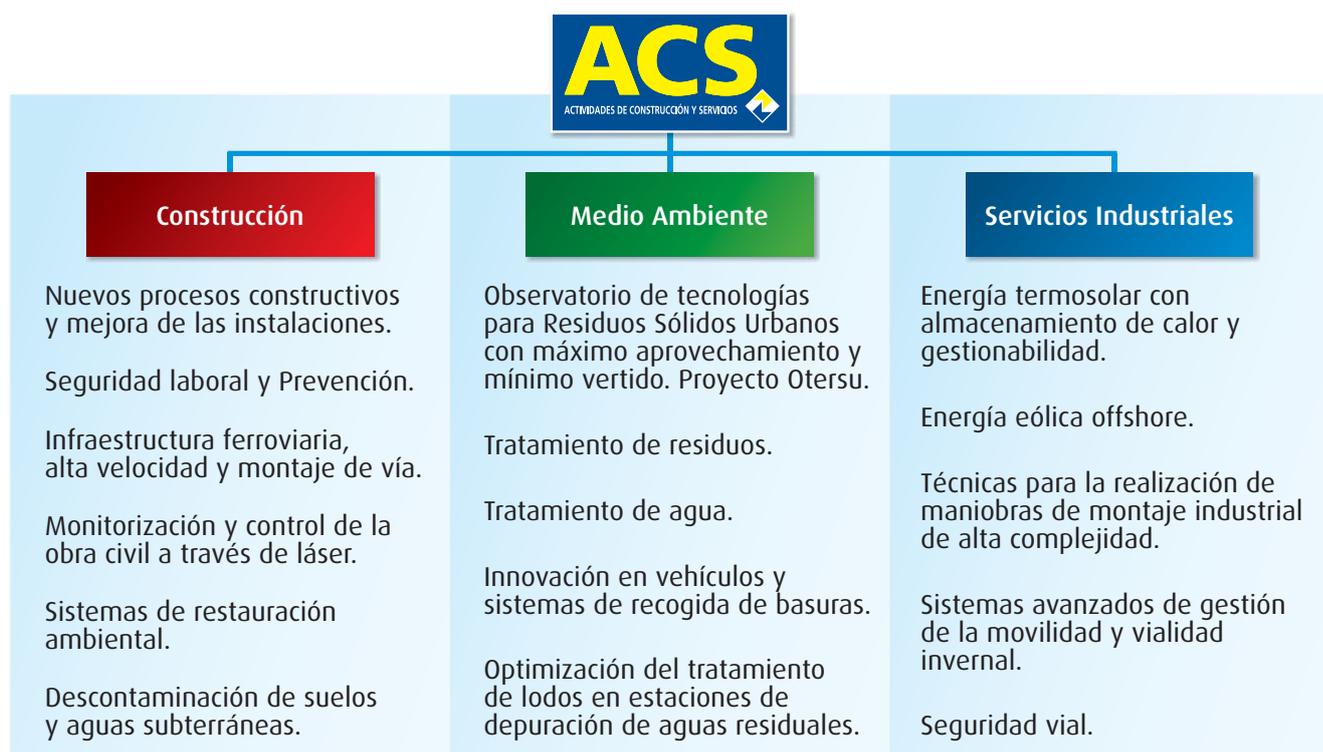
- 1) Línea estratégica de investigación.
- 2) Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- 3) Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS.

La colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos. En 2010, el Grupo ACS colaboró en 172 proyectos con 59 centros de investigación, 96 universidades y 42 centros tecnológicos.

El Grupo ACS ha invertido, en 2010, un total de 46,77 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un incremento en torno al 8% con respecto a 2009. Sus esfuerzos se han dirigido a las distintas líneas de investigación.

Principales vertientes de investigación:



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con el entorno natural

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia.

Los compromisos ambientales generales del Grupo ACS tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

El 71,69% de la facturación del Grupo ACS en 2010, se encuentra certificada bajo la norma ISO 14001. Se han realizado 798 auditorías medioambientales en el año 2010, un 3,8% más que las realizadas en 2009. En 2010, se han producido un total de 1.219 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 32 expedientes sancionadores. Estas cifras son sensiblemente menores que las contabilizadas en 2009.

Las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro áreas clave, sobre las cuales el Grupo ACS se posiciona de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

Principales indicadores ambientales	2009	2010
Consumo de agua (m ³)	6.504.133,14	6.772.360,99
Producción certificada en ISO 14001 (%)	69,86	71,69
Emissiones directas (Scope 1) (tCO ₂ eq)*	1.958.109,13	1.998.929,38
Emissiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ eq)	108.612,92	108.948,84
Emissiones indirectas debidas a viajes de empleados (Scope 3) (tCO ₂ eq)	4.570,39	5.063,25
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

* Para más detalle sobre el procedimiento de cálculo de las emisiones, consultar el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.

Cambio climático

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático, se basa en la correcta gestión de los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los principales ejes de actuación de este compromiso son los siguientes:

- Reducción de emisiones directas, con la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Implantación de Sistema de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001 certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes y control de proveedores.

Eco-eficiencia

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos la máxima prioridad, ya que una estrategia efectiva en este aspecto implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en tres ejes fundamentales:

- Definición de áreas prioritarias de mejora.
- Investigación y aplicación de las más novedosas tecnologías, que permitan minimizar el consumo de recursos.
- Medición del impacto ambiental de las actividades desarrolladas por el Grupo.

Emisiones directas de GEI (tCO₂eq)	2009	2010
Construcción	65.848,53	57.547,68
Servicios Industriales	80.439,34	125.577,98
Medio Ambiente	1.811.806,73	1.815.753,78
Concesiones (Iridium)	14,53	49,94
Total Grupo	1.958.109,13	1.998.929,38

Emisiones indirectas de GEI. Total Grupo (tCO₂eq)	2009	2010
Emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica (Scope 2)	108.612,92	108.948,84
Emisiones derivadas de viajes de empleados (Scope 3)	4.570,39	5.063,25

Consumo directo e indirecto de energía, por fuentes	2009	2010
Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	99,01	94,62
Consumo de gas natural (m ³)	3.032.442	897.866
Consumo de electricidad (MWh)	389.293,60	390.497,63

Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	2009	2010
Total residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735

Método de tratamiento

Los residuos no peligrosos generados o gestionados son enviados a vertedero, recogidos por un gestor autorizado, reutilizados, reciclados o valorizados.

Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	2009	2010
Total residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

Método de tratamiento

Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

Emisiones SO_x y NO_x. Total Grupo (t)	2009	2010
Emisiones de Óxido de Nitrógeno (NO _x)	2.082	2.115
Emisiones de Óxido de Azufre (SO _x)	433	447
Emisiones de partículas sólidas	155	153
Otros gases	82.051	85.590

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



Consumo de agua (m ³)	2009	2010
Obtenida de la red pública	2.975.775,64	2.744.035,06
Obtenida de otras fuentes	3.528.357,50	4.028.325,93
Total	6.504.133,14	6.772.360,99

Vertidos totales de aguas residuales (m ³)	2009	2010
A la red pública	1.490.209,48	1.498.100,80
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.524.886,76	6.640.831,00
Total	8.015.096,24	8.138.931,80

Derrames accidentales	2009	2010
Total (m ³)	5.485	1.064,81
Total (nº)	4	5

Agua

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo.
- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada.
- Impulsar el desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico.

Biodiversidad

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno. El Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad.

Los objetivos del Sistema de Gestión Ambiental del Grupo ACS son los siguientes:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Sensibilizar al personal propio y al que trabaja bajo el nombre del Grupo ACS.
- Gestionar los residuos correctamente, fomentando su reutilización y reciclado.

Compromiso con el entorno social

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de la compañía se sustentan en las siguientes actuaciones:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral.

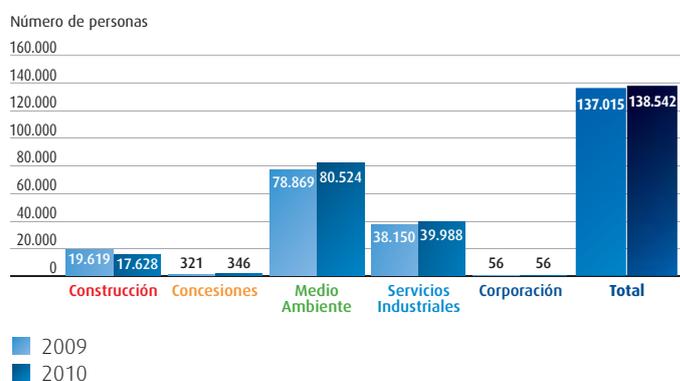


El Grupo ACS emplea a 138.542 personas, de las cuales 32.414 personas tienen nacionalidad distinta de la española. Desarrolla su actividad en más de 40 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

La apuesta de ACS por la incorporación de la mujer al mercado laboral, se plasma en la fuerte presencia femenina en su plantilla. En el año 2010, el personal femenino del Grupo ACS se situó en 53.521 profesionales, un 38,6% del total de la plantilla.

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión.

Plantilla por línea de negocio



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Cursos impartidos y participantes	2009	2010
Número de cursos impartidos	11.172	12.297
Número de participantes	72.575	72.152

Inversión en formación	2009	2010
Inversión en formación (millones de euros)	11,4	11,5
Formación por empleado (euros/empleado)	84,58	87,66

NOTA: Los datos reflejados en estas tablas se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

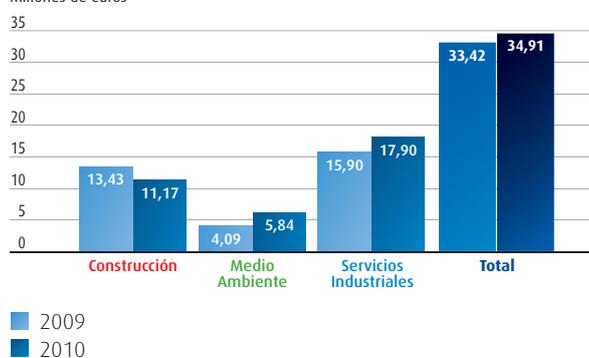
La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos del Grupo ACS. La compañía mantiene el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

Todas las compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.

Inversión en seguridad y salud en el trabajo

Millones de euros



Indicadores de siniestralidad

	2009				2010			
	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS
Índice de frecuencia Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas	23,37	57,88	51,55	51,25	20,16	57,20	44,16	49,05
Índice de gravedad Número de jornadas perdidas por accidente cada mil horas trabajadas	1,07	1,00	1,08	1,03	1,55	1,06	1,01	1,10
Índice de incidencia Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores	87,19	75,05	51,08	68,66	23,45	65,48	41,69	52,94
Tasa de enfermedades profesionales Número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000	0,06	0,03	0,02	0,04	0,03	0,02	0,04	0,02
Tasa de absentismo Número total de días perdidos (por ausencia) durante el periodo sobre el número total de días trabajados por el colectivo de trabajadores durante el mismo periodo por 200.000	12.694,14	19.455,92	7.794,34	16.076,94	15.865,79	13.973,42	7.800,00	12.828,83

La Acción Social en el Grupo ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en siete ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo a instituciones filantrópicas.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

En el año 2010 la Fundación ACS ha invertido 3,417 millones de euros, lo que ha supuesto un 93% del presupuesto para 2010.

En 2009 se realizó una inversión total de 3,745 millones de euros, resultado de la inversión íntegra del presupuesto del año (que fue de 3,260 millones de euros) y una inversión extraordinaria adicional de 0,485 millones de euros, lo que supuso que la Fundación ACS en 2009 invirtió el 112% de su presupuesto para el año.

Para 2011 se ha aprobado un aumento del presupuesto de un 10% con respecto al de 2010, hasta superar los 4 millones de euros.

Durante el año 2010, la Fundación ACS ha desarrollado actividades en el marco de sus programas de acción, con crecimiento en todos los campos, especialmente en el de investigación científica, tecnológica y social. Además, se ha materializado el proyecto más impactante y significativo desde la creación de la Fundación: la accesibilidad del 95% del Real Monasterio de El Escorial para las personas con movilidad reducida.

Háganos llegar su opinión

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

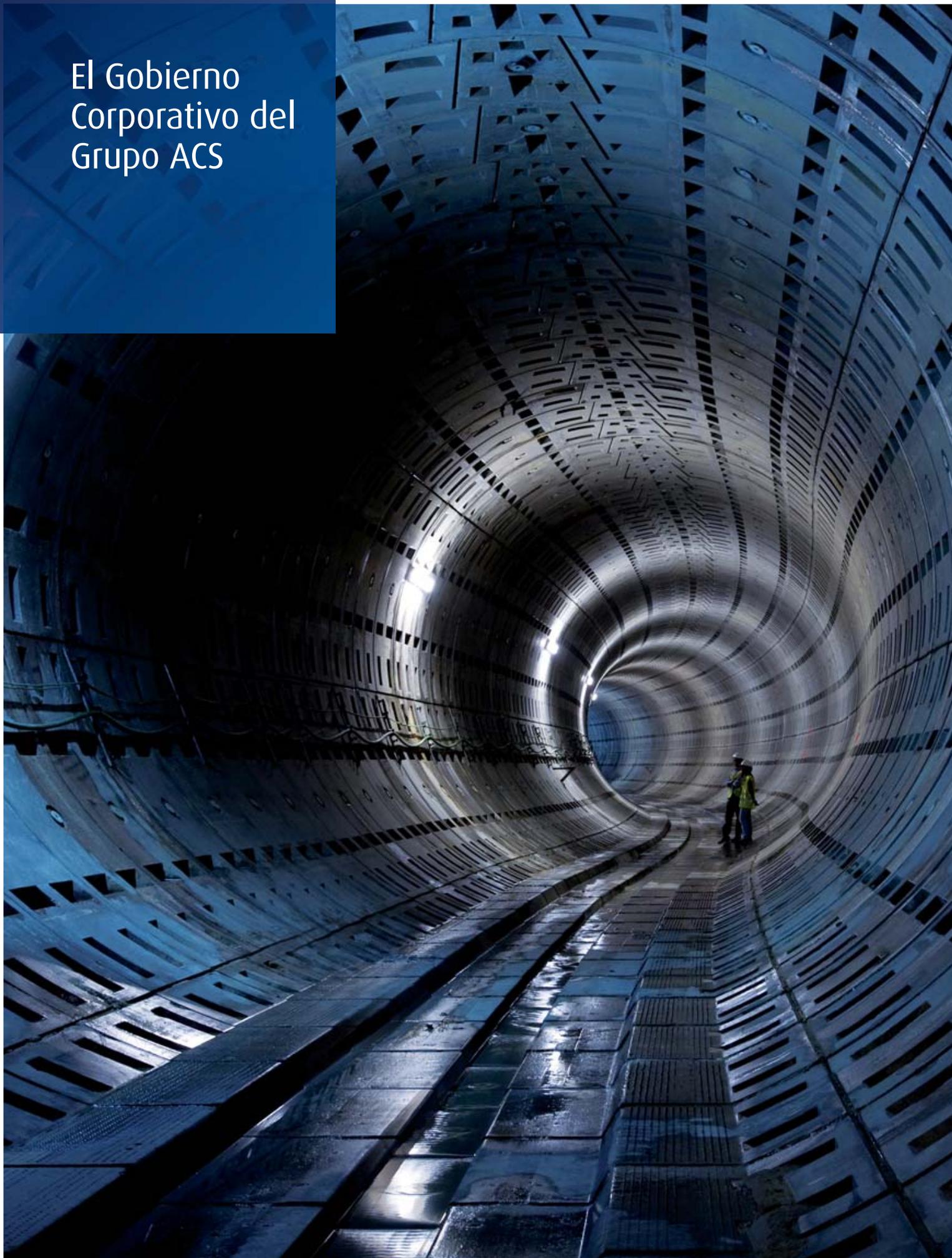
Tfno. 91 343 92 39

E-mail: infogrupoacs@grupoacs.com



Para más información, es posible consultar la página web,
www.grupoacs.com

El Gobierno
Corporativo del
Grupo ACS

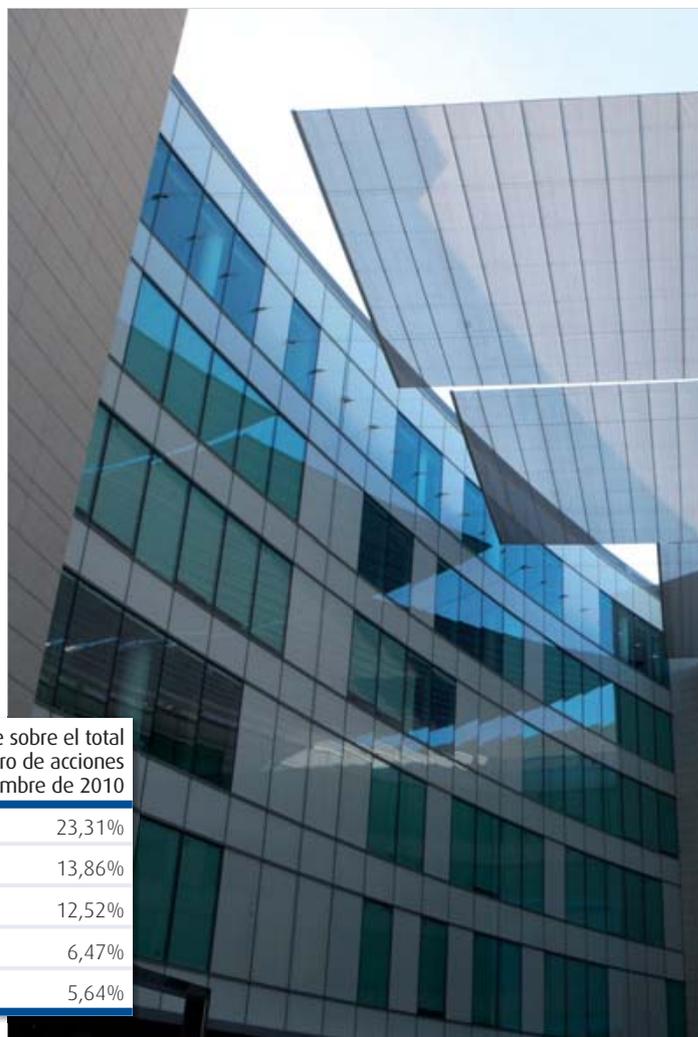


Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2010, asciende a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal a aquellos cuya participación en el capital social supera el 5% del total, son los que, a 31 de diciembre de 2010, se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones a diciembre de 2010
Corporación Financiera Alba, S.A.	73.339.232	23,31%
Corporación Financiera Alcor, S.A.	43.613.139	13,86%
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,52%
Southeastern Asset Management, Inc	20.357.056	6,47%
Fluxá Rosselló, Miguel	17.741.012	5,64%



Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de los límites mencionados, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2010, el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo. La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los

más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

El Gobierno Corporativo del Grupo ACS



Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

Asimismo, en 2010 se han introducido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia del sistema de gobierno corporativo, realizando las modificaciones necesarias del Reglamento del Consejo de Administración para adecuar los procedimientos del mismo, a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo.

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales, se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General

Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia, por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria
Accionistas presentes	208	213	115
Quórum accionistas presentes	7,66%	19,44%	19,93%
Accionistas representados	2.763	2.776	2.183
Quórum accionistas representados	70,88%	58,22%	57,11%
Quórum total	78,54%	77,66%	77,04%

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración del Grupo ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.



Directorio

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00, Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11, 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE MEDIO AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
www.dracemedioambiente.com

FPS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 77
www.flotaps.com

SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 68 00
www.seis6.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1, 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34, 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz,
Edificio Torreón, 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes, 1060 A
La Guarita (Caracas) Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence
(Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516 239 1600
Fax: 516 239 1757
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: repcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

ACS, Medio Ambiente

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 624 09 07
www.urbaser.com

CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 30
www.clece.es

PUBLIMEDIA SISTEMAS PUBLICITARIOS, S.L.

Avenida de Tenerife, 4-6
San Sebastián de los Reyes
28703 Madrid
Tel: 91 484 22 90
Fax: 91 662 62 92
www.publimedia-sp.com

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax : 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42 Plta. 11
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (CYMI)

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezueta, s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
info-dossa@dragados-industrial.com
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA, S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid
Tel: 91 133 01 00
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *oficina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS