INFORME ANUAL DEL GRUPO ACS
2012

www.grupoacs.com

Foto: A30-Nouvelle Autoroute (Montreal, Canadá).

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS
2012

www.grupoacs.com

Foto: A30-Nouvelle Autoroute (Montreal, Canadá).

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS

	2007[1]	2008[2]	2009[3]	2010[4]	2011	2012
Cifra de negocios	15.344,9	15.275,6	15.387,4	14.328,5	28.471,9	**38.396,2**
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.379,8	1.382,5	1.429,3	1.431,7	2.317,7	**3.088,4**
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.056,7	1.042,7	1.073,9	1.039,2	1.333,3	**1.579,4**
Resultado neto atribuible	1.551,1	1.805,0	1.946,2	1.312,6	961,9	**-1.926,4**
Cash-flow (*)	1.874,1	2.144,8	2.301,5	1.705,1	1.946,4	**-417,3**
Dividendos abonados	441,1	600,2	653,2	618,2	613,9	**639,2**
Inversiones / (desinversiones) netas	2.475,0	170,5	(1.327,2)	2.317,2	2.901,9	**(2.285,2)**
Total Activo	49.593,4	51.398,4	31.361,2	34.184,5	47.987,6	**41.563,4**
Patrimonio neto	10.441,0	9.913,0	4.507,9	4.442,4	6.191,3	**5.711,5**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	4.653,8	3.402,4	4.219,6	4.178,5	3.319,1	**2.656,5**
Intereses minoritarios	5.787,3	6.510,6	288,3	263,8	2.872,2	**3.055,0**
Endeudamiento neto total	7.938,7	9.355,8	9.089,3	8.003,1	9.334,2	**4.952,0**
Deuda neta con recurso	1.871,4	2.933,7	219,4	956,6	3.368,7	**3.569,5**
Financiación sin recurso	6.067,3	6.422,1	8.870,0	7.046,5	5.965,5	**1.382,4**
Cartera	32.322,8	27.679,0	28.581,0	27.602,0	66.152,0	**65.626,0**
Número total de empleados	132.048	138.117	137.015	89.039	162.262	**162.471**

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones

DATOS POR ACCIÓN

EUROS

	2007[1]	2008[2]	2009[3]	2010[4]	2011	2012
Resultado neto atribuible	4,51	5,43	6,26	4,38	3,24	**-6,61**
Dividendo bruto	1,750	2,050	2,050	2,050	1,968	**1,150**
Cash-flow	5,44	6,45	7,40	5,70	6,56	**-1,43**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	13,52	10,23	13,57	13,96	11,19	**9,12**

MERCADO DE CAPITALES

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Acciones admitidas a cotización[5]	352.873.134	335.390.427	314.664.594	314.664.594	314.664.594	**314.664.594**
Capitalización bursátil (millones de euros)	14.344,3	10.950,5	10.953,3	11.036,7	7.205,7	**5.991,1**
Precio de cierre del ejercicio	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €	22,90 €	**19,04 €**
Revalorización anual	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%	-34,71%	**-16,86%**

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2007[1]	2008[2]	2009[3]	2010[4]	2011	2012
Margen de explotación	6,9%	6,8%	7,0%	7,3%	4,7%	**4,1%**
Margen neto	10,1%	11,8%	12,6%	9,2%	3,4%	**-5,0%**
ROE	36,9%	41,2%	50,0%	32,5%	23,3%	**n.a.**
Apalancamiento[6]	76,0%	94,4%	201,6%	180,2%	150,8%	**86,7%**
Rentabilidad por dividendo	4,3%	6,3%	5,9%	5,8%	8,6%	**6,0%**

(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.
(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
(4) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.
(5) En julio de 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre de 2008.El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.
(6) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios + Ajustes por cambios de valor + Intereses Minoritarios).

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

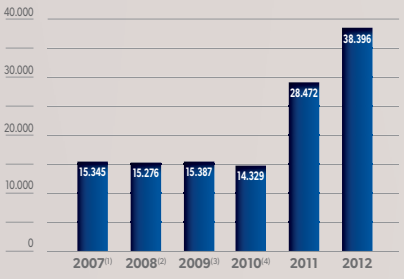
Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania, Andorra, Angola, Arabia Saudí, Argelia, Argentina, Australia, Austria, Bahrein, Bélgica, Brasil, Camerún, Canadá, Catar, Chile, China, Colombia, Dinamarca, Ecuador, Egipto, El Salvador, E. Árabes Unidos, España, Estados Unidos, Etiopía, Francia, Georgia, Grecia, Guatemala, Honduras, Hungría, India, Indonesia, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Malasia, Marruecos, México, Mongolia, Nicaragua, Noruega, Nueva Zelanda, Países Bajos, Panamá, Perú, Polonia, Portugal, Puerto Rico, Reino Unido, Rep. Dominicana, Rep. Checa, Rumanía, Rusia, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Uzbekistán, Venezuela, Vietnam

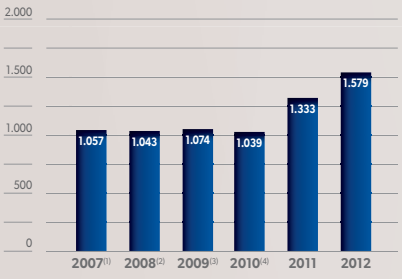
CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS



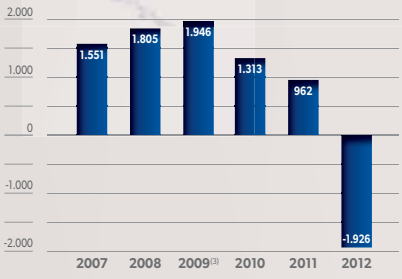
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

MILLONES DE EUROS

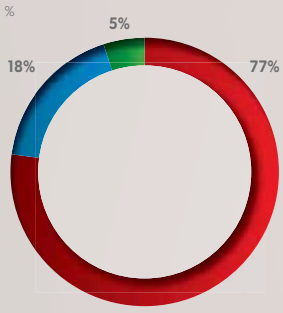


RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

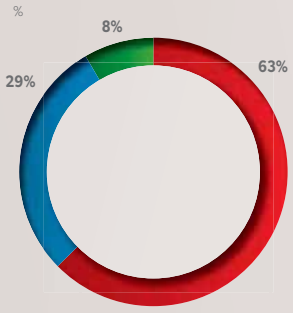
MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2012 (5)

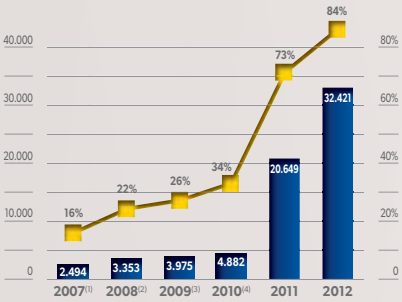


BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2012 (5)



INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

- INGRESOS INTERNACIONAL
- % INTERNACIONAL SOBRE EL TOTAL

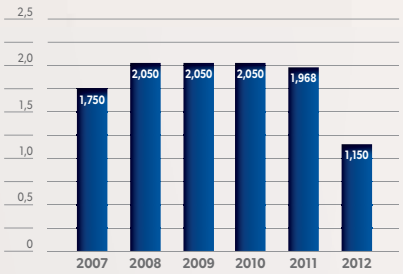
(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.
(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado S.P.L. como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
(4) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2011.
(5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

RESULTADO NETO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN

EUROS

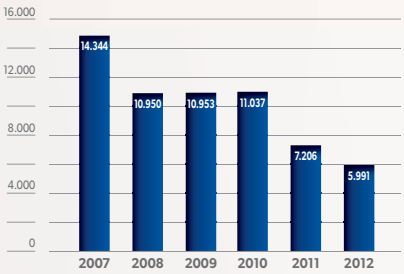
DIVIDENDO POR ACCIÓN

EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2012 (1)

MILLONES DE EUROS

Ventas	29.683
Internacional	93,9%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.995
Margen	6,7%
Beneficio Neto	249
Margen	0,8%
Cartera	49.264
Plantilla	94.392

SERVICIOS INDUSTRIALES 2012

MILLONES DE EUROS

Ventas	7.050
Internacional	58,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	904
Margen	12,8%
Beneficio Neto	416
Margen	5,9%
Cartera	7.161
Plantilla	39.140

MEDIO AMBIENTE 2012

MILLONES DE EUROS

Ventas	1.691
Internacional	25,8%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	241
Margen	14,3%
Beneficio Neto	196
Margen	11,6%
Cartera	9.201
Plantilla	28.886

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

"El Grupo ACS cuenta con un gran potencial para seguir siendo un líder mundial del sector de las infraestructuras"

Florentino Pérez, Presidente del Grupo ACS

04 Carta del Presidente
06 Órganos de Dirección
10 El Grupo ACS en 2012
12 Estrategia Corporativa
18 El sector de infraestructuras: retos y oportunidades

44 Construcción
78 Medio Ambiente
94 Servicios Industriales

116 Principales Magnitudes Económico-Financieras
122 El Grupo ACS y la Responsabilidad Social Corporativa
144 El Gobierno del Grupo ACS

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista

La grave situación económica que atraviesa nuestro país, las tensiones financieras en Europa y su impacto en los mercados de capitales provocaron en 2012 una caída generalizada en las cotizaciones bursátiles. Este hecho nos obligó a realizar un proceso de saneamiento de nuestra inversión en Iberdrola, contabilizando por venta de acciones y ajustes de valor unos resultados extraordinarios negativos. Dado que entendemos que es una situación coyuntural, hemos suscrito un contrato de derivados financieros, con vencimiento en 2015, con el que confiamos recuperar una parte importante de estas pérdidas.

Sin embargo quiero destacar que, en este complicado entorno macroeconómico, el Grupo ACS ha mostrado un excelente comportamiento operativo, registrando unas ventas récord de 38.396 millones de euros y un beneficio neto ordinario superior a los 705 millones de euros. Estos buenos resultados se deben a que nuestras actividades siguen mostrando una sólida rentabilidad y una importante diversificación internacional, lo que nos convierte en uno de los principales grupos de infraestructuras del mundo, con presencia en prácticamente todos los mercados desarrollados, tanto en obra civil como en proyectos industriales y energéticos.

Por regiones, Europa aporta el 27% de las ventas totales; América contribuye con un 32%, predominantemente Norteamérica donde el Grupo factura ya el 27% de sus ventas; y la región de Asia Pacífico representa el 40%, gracias a la actividad de Leighton, la filial australiana de HOCHTIEF que consolidamos junto con el resto del grupo alemán a partir de junio de 2011; el restante 1% proviene de nuestras actividades en el continente africano. En 2012 el Grupo ACS facturó fuera de España 32.421 millones de euros, es decir el 84,4% del total.

En definitiva, ACS es la única compañía de infraestructuras presente en todos los mercados desarrollados a nivel mundial, a través de grandes empresas con presencia estable que suman una cartera superior a los 65.600 millones de euros. Esta visión global nos confiere una ventaja competitiva relevante, que pretendemos consolidar en los próximos años mediante la colaboración y coordinación comercial de todas las empresas del Grupo para expandir sus actividades por todo el mundo.

También es destacable el importante esfuerzo realizado por reducir la deuda neta hasta situarse prácticamente en la mitad de la que teníamos hace un año. Los recursos obtenidos por las ventas de activos y la generación de caja operativa han permitido fortalecer la estructura financiera y disminuir la deuda neta en 4.382 millones de euros, a pesar de haber invertido en el ejercicio más de 2.500 millones de euros. Actualmente el endeudamiento neto del Grupo ACS asciende a 4.952 millones de euros y representa 1,8 veces el beneficio bruto de explotación (EBITDA) obtenido en el ejercicio 2012.

La extrema volatilidad de los mercados de capitales en Europa ha afectado a la evolución del precio de la acción, que mantiene un fuerte descuento sobre el valor fundamental de los activos del Grupo. A finales de 2012 la acción de ACS cerró con una cotización de 19,04 euros, es decir un 16,9% de caída anual que corregida por los dividendos abonados durante el periodo se sitúa en un 7,5%.

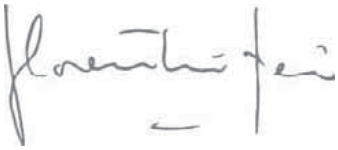
Confío en que la reciente reforma del sistema financiero y la mejora de competitividad de la economía española, traducida en un mayor perfil exportador, contribuyan a estabilizar los mercados bursátiles y permitan a los inversores percibir el potencial de crecimiento y rentabilidad que tiene nuestro valor.

En los próximos años vamos a seguir desarrollando nuestra estrategia corporativa, basada en una decidida vocación de servicio al cliente, una clara orientación al beneficio y un estricto control de riesgos. Unos valores que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios y han generado nuestras principales ventajas competitivas, que son la base del crecimiento pasado y futuro.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad, que se materializa a través de la creación de valor, la integridad, el desarrollo tecnológico y el respeto al entorno, también ha experimentado un fuerte impulso durante 2012. Los principales logros se centran en el funcionamiento del Canal Ético de ACS, en cuyo primer año de funcionamiento se han solventado todas las incidencias recibidas; en las mejoras en eficiencia medioambiental que nos ha permitido reducir significativamente las emisiones de carbono; y en el continuo esfuerzo por reforzar la seguridad en el trabajo, área en la que invertimos un 2,5% de nuestro beneficio neto de explotación.

Creo que el Grupo ACS cuenta con un gran potencial para seguir siendo un líder mundial del sector de las infraestructuras. Para ello disponemos de una organización ágil y descentralizada, que promueve la excelencia necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a nuestros clientes; disfrutamos de los recursos financieros necesarios para poder competir eficientemente en los mercados más avanzados; y contamos con la capacidad y la ilusión de más de 160.000 empleados repartidos en 60 países.

Por todo ello estoy convencido que la consecución de nuestros objetivos corporativos, que persiguen el crecimiento rentable y la solidez financiera de nuestro Grupo, redundará en una mayor rentabilidad para ustedes, nuestros accionistas.



Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell
Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Vicepresidente primero de Banca March
Vicepresidente de Consulnor

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri
Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis

D. Agustín Batuecas Torrego
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García
Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa -
Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís
Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

D. Javier Echenique Landiribar
Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Vicepresidente del Banco de Sabadell
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica Europa
Consejero de ENCE
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Celistics L.L.C.
Vicepresidente de Calcinor, S.L.

D.ª Sabina Fluxà Thienemann
Licenciatura en Administración
y Dirección de Empresas y MBA en ESADE
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2009
Vicepresidenta Ejecutiva del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)
Consejero de INVIN

D. Pedro López Jiménez
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF y
miembro de su Comité Ejecutivo
Presidente del Grupo Terratest
Consejero de GHESA

D. Juan March de la Lastra
Licenciado en Administración de Empresas
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2008
Consejero de Corporación Financiera Alba
Consejero de Indra
Vicepresidente de Banca March

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox
Consejero de Banca March

D. Javier Monzón de Cáceres
Economista
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent
Abogado
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003
Secretario del Consejo de Administración
de Abertis Infraestructuras
Secretario del Consejo de Administración
del Banco de Sabadell
Consejero de Endesa
Secretario del Consejo de Administración
del Grupo AGBAR

D. Julio Sacristán Fidalgo
Licenciado en Ciencias Químicas
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1998

Consejero-Secretario General

D. José Luis del Valle Pérez
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Comité de Dirección

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia del Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones, S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós, S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones, S.A. y Ginés Navarro, S.A.

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA.

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. Eugenio Llorente Gómez

Presidente y Consejero Delegado del área de Servicios Industriales

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del área de Servicios Industriales del Grupo.

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand de HOCHTIEF AG.*
Consejero Delegado (CEO)

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand de HOCHTIEF AG.*
Director General de Finanzas (CFO)

D. Hamish Tyrwhitt
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings

D. Peter Gregg
Consejero Delegado Adjunto y Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

Dragados

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Europa

D. Román Garrido Sánchez
Director de Norte América

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Sudamérica

Iridium

D. Adolfo Valderas Martínez
Administrador Único

Medio Ambiente

D. José Mª López Piñol
Administrador Único

Servicios Industriales

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Ramón Jiménez Serrano
Director General de Cobra

D. Cristóbal Gónzalez Wiedmaier
Director de Finanzas

* Comité de Dirección.

EL GRUPO ACS EN 2012

Líder mundial en el desarrollo de infraestructuras

ESPAÑA

VENTAS	5.975
CARTERA	11.448

RESTO DE EUROPA

VENTAS	4.349
CARTERA	10.501

AMÉRICA

VENTAS	12.298
CARTERA	16.067

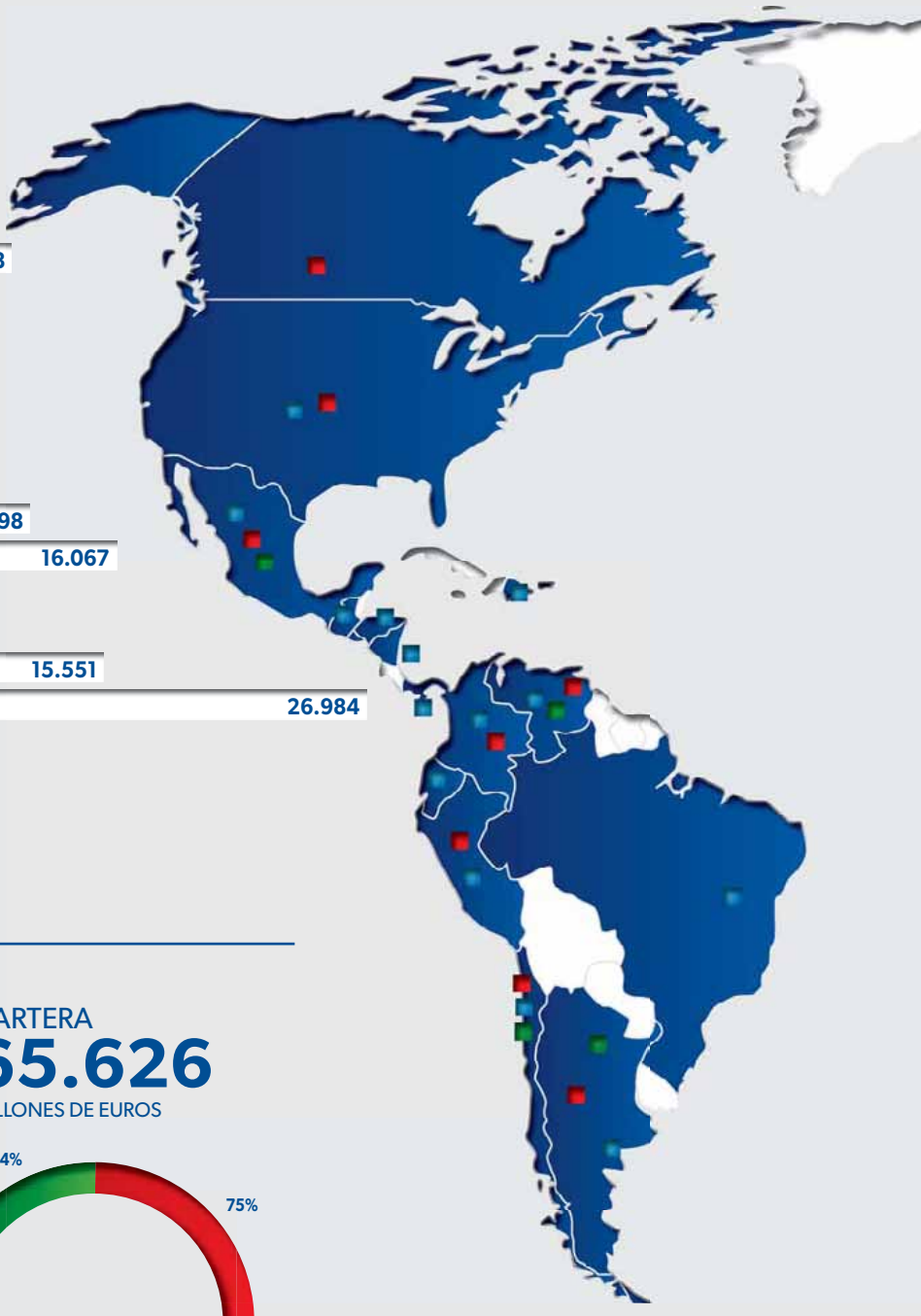
ASIA-PACÍFICO

VENTAS	15.551
CARTERA	26.984

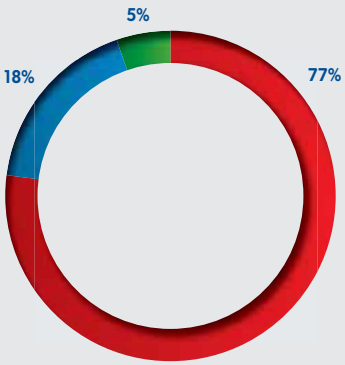
ÁFRICA

VENTAS	223
CARTERA	625

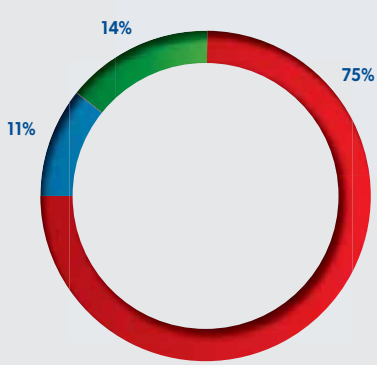
CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



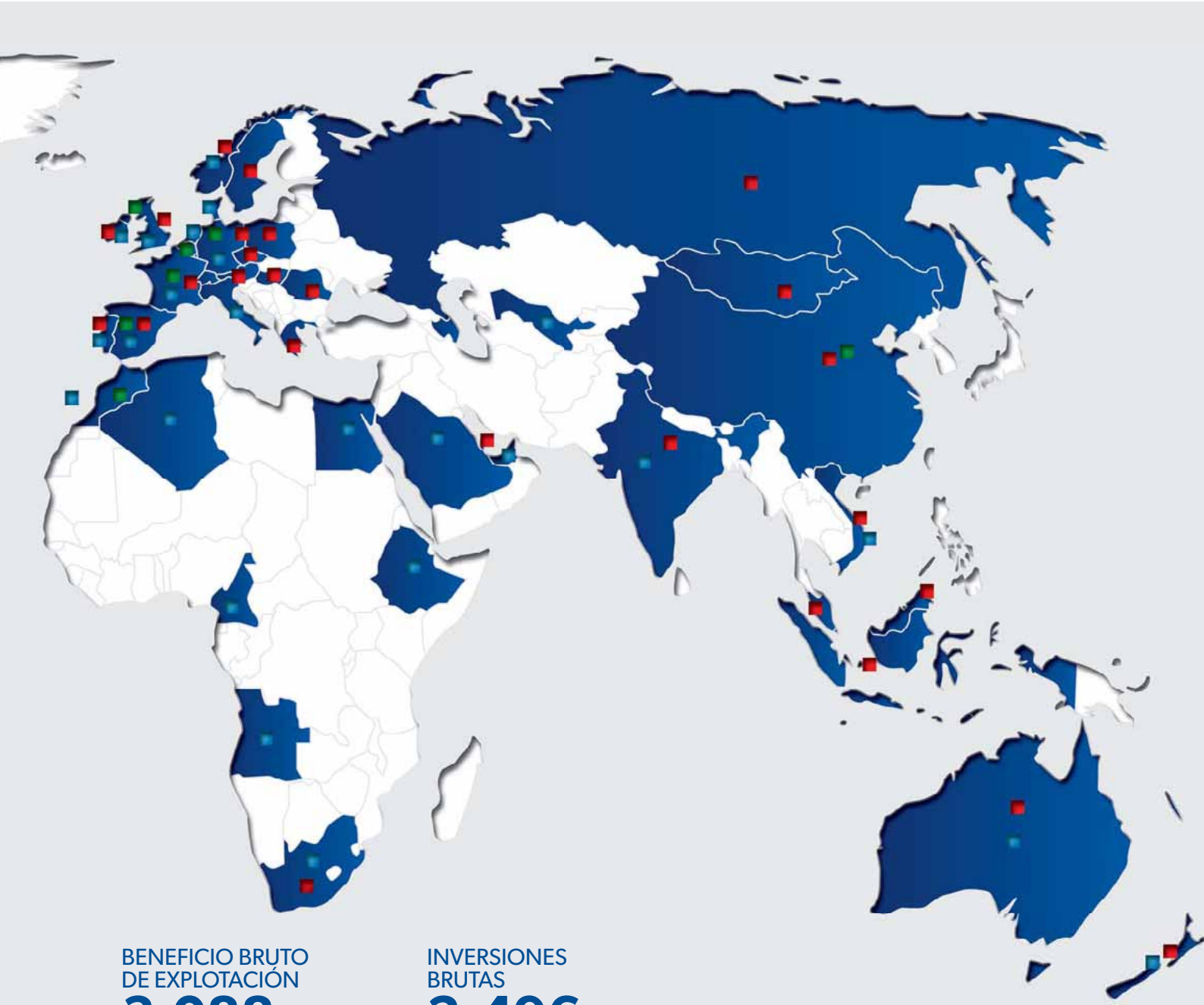
VENTAS
38.396
MILLONES DE EUROS



CARTERA
65.626
MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE



BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN
3.088
MILLONES DE EUROS

INVERSIONES BRUTAS
2.496
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN
1.579
MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
162.471

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.

MISIÓN

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

Ingeniería Civil

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

Ingeniería Industrial

- Integración en la cadena de valor: ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos "llave en mano".
- Capacidad inversora: concesiones de energía, líneas de trasmisión, plantas desaladoras.

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

- Gestión eficiente de los recursos.
- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

El Grupo ACS adopta de forma voluntaria y responsable un compromiso con la sostenibilidad, que se fundamenta en cinco áreas donde desarrolla su política de responsabilidad social corporativa.

- Respeto por el entorno social y medioambiental, marco de convivencia de la sociedad.
- Fomento del empleo, el bienestar y la rentabilidad como motores del entorno económico.
- Apoyo a la innovación e investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Respeto por la ética, la integridad, la profesionalidad y la calidad en la relación con clientes, proveedores y otros grupos de interés.

HISTORIA

1983

Fundada en 1968

Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.

1986

Fundada en 1942

Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.

1988

Fundada en 1919

Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.

1989

Fundada en 1948

Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en este área.

1992

Fundada en 1992

De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.

1996

Fundada en 1945

Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.

1997

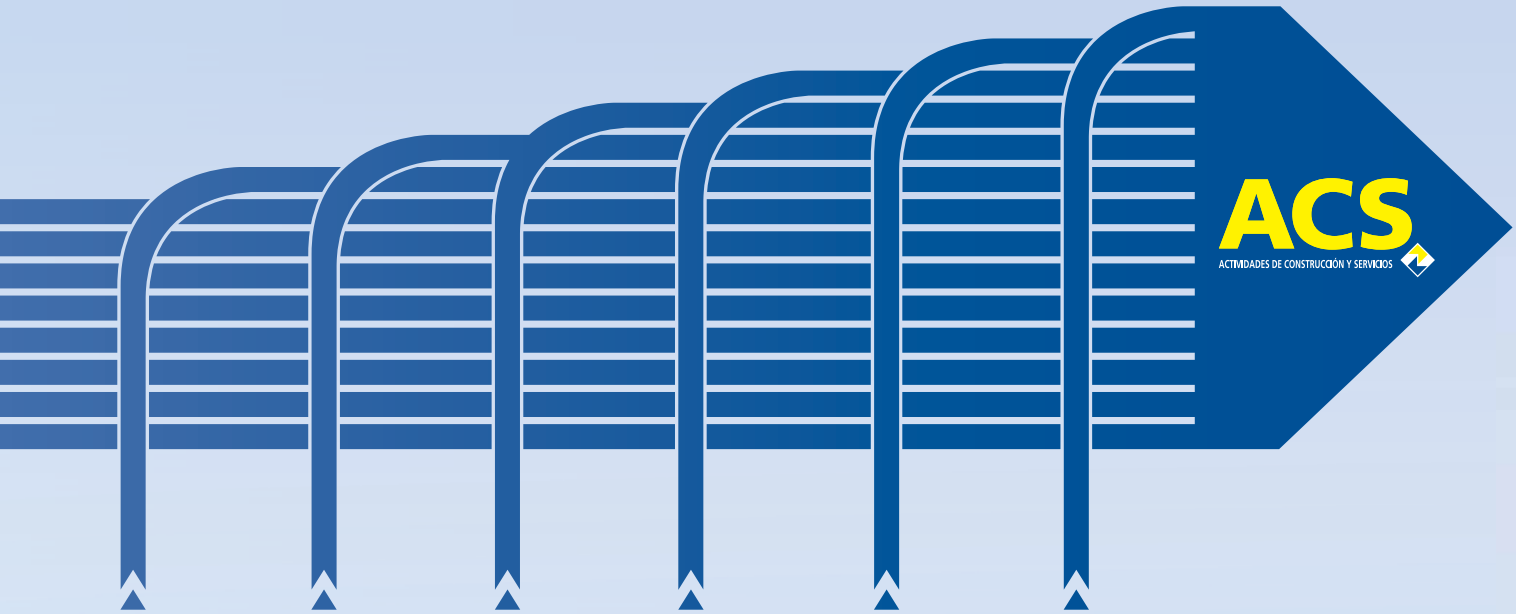
Fundada en 1930

Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.

1997

Fundada en 1928

Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.



1997

Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003

Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003

Fundada en 1983

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

2007

Fundada en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

2007

Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

2007

Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que posee el 54% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

El Grupo ACS es una de las principales empresas del mundo en el sector de la construcción y desarrollo de infraestructuras, civiles e industriales, con una presencia sólida y estable en los principales mercados.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

El sector de las infraestructuras es crítico para el desarrollo económico de todos los países y, dadas sus características, está fuertemente condicionado por factores macroeconómicos, principalmente el crecimiento de la actividad y la solidez fiscal de los estados. Asimismo es un elemento fundamental dentro de las políticas a largo plazo de los países, ya que mejora la calidad de vida de los ciudadanos y el desarrollo competitivo del país.

Las particularidades de los diversos mercados conllevan requerimientos de inversión distintos que es necesario analizar para entender cuáles son las necesidades en cada área de actividad y poder identificar nuevas oportunidades de negocio asociadas.

EL GRUPO ACS ES UNA REFERENCIA MUNDIAL EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS, DESARROLLANDO SU ACTIVIDAD EN MÁS DE 60 PAÍSES

Entorno global del sector de las infraestructuras

Desde el punto de vista puramente macroeconómico, la inversión en infraestructuras está básicamente determinada por el crecimiento del producto interior bruto y el porcentaje del mismo destinado a las inversiones en este tipo de activos (medido a través del porcentaje de formación bruta de capital fijo). Por otro lado, se ve afectada por la disponibilidad de recursos de las administraciones pública (balance fiscal) y el uso que dan a dichos recursos (evolución del gasto público).

Las perspectivas de crecimiento de la actividad en el año 2013 van a estar condicionadas por la situación actual de las economías avanzadas, que están inmersas en un proceso de consolidación fiscal y reforma del sistema financiero, lo que afecta al desarrollo económico.

En las economías emergentes, la demanda interna unida a una mayor capacidad de respuesta ante las crisis exteriores, hacen que sigan existiendo unas perspectivas de crecimiento sólidas, si bien la falta de estabilidad de los países desarrollados ralentiza este crecimiento, debido a la menor disponibilidad financiera en el mercado y a una menor demanda externa.

A nivel mundial según las perspectivas del Fondo Monetario Internacional (FMI)[1], se espera que en 2013 el crecimiento del PIB sea del 3,5%, 30 puntos básicos por encima respecto a 2012, pero aún en niveles inferiores a los observados en 2010-2011.

Uno de los indicadores más positivos que se observan es el progresivo aumento del porcentaje del PIB destinado a las inversiones en activos de infraestructuras, derivado fundamentalmente de las economías emergentes que necesitan adecuar sus sistemas de infraestructuras al crecimiento de su actividad. Por el contrario, el FMI estima que en los países más desarrollados este ratio de inversión va a disminuir progresivamente, aunque la necesidad de mantener los sistemas de infraestructuras realizados en el período precrisis, garantiza una estabilidad en cuanto al porcentaje de recursos que es necesario destinar a estas actividades.

El objetivo de reducción del déficit de las administraciones públicas en los países avanzados, supone una disminución del gasto público, por lo que existe una clara tendencia a privatizar las inversiones o a introducir modelos de colaboración público privada.

[1] "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

%	% Variación PIB					% Inversión sobre PIB				
	2010	2011	2012e	2013e	2014e	2010	2011	2012e	2013e	2014e
Mundo	**5,1%**	**3,9%**	**3,2%**	**3,5%**	**4,1%**	**22,7%**	**23,4%**	**23,9%**	**24,4%**	**24,8%**
Unión Europea	2,1%	1,6%	-0,2%	0,5%	1,5%	18,7%	19,0%	18,4%	18,3%	18,5%
Estados Unidos	2,4%	1,8%	2,3%	2,0%	3,0%	15,5%	15,5%	16,2%	16,8%	17,6%
Canadá	3,2%	2,4%	2,0%	1,8%	2,3%	22,2%	22,8%	23,7%	24,4%	24,8%
Latinoamérica	6,2%	4,5%	3,0%	3,6%	3,9%	21,8%	22,6%	22,4%	22,7%	23,0%
Australia	2,5%	2,1%	3,3%	3,0%	3,2%	26,8%	27,2%	28,4%	29,0%	29,1%
ASEAN-5*	7,0%	4,5%	5,7%	5,5%	5,7%	28,7%	28,6%	30,7%	31,3%	31,9%
China	10,4%	9,2%	7,8%	8,2%	8,5%	48,2%	48,6%	47,8%	47,5%	47,0%
India	10,1%	6,8%	4,9%	6,0%	6,4%	34,7%	35,0%	36,0%	35,9%	36,0%
Emiratos Árabes Unidos	1,3%	5,2%	4,0%	2,6%	3,1%	21,7%	21,7%	23,3%	21,4%	21,2%

%	% (Déficit)/Superávit fiscal					% Gasto público sobre el PIB				
	2010	2011	2012e	2013e	2014e	2010	2011	2012e	2013e	2014e
Mundo										
Unión Europea	-6,5%	-4,5%	-3,9%	-3,2%	-2,6%	49,8%	48,4%	48,3%	47,9%	47,2%
Estados Unidos	-11,2%	-10,1%	-8,7%	-7,3%	-5,6%	42,9%	41,5%	40,6%	40,5%	39,8%
Canadá	-5,6%	-4,4%	-3,8%	-3,0%	-2,2%	44,0%	42,7%	42,0%	41,7%	41,3%
Latinoamérica	-3,0%	-2,5%	-2,5%	-1,9%	-1,9%	32,8%	32,9%	33,2%	32,5%	32,4%
Australia	-4,8%	-4,4%	-2,8%	-1,0%	-0,3%	36,6%	36,4%	36,4%	35,3%	34,8%
ASEAN-5*	-1,8%	-2,1%	-2,5%	-2,7%	-2,7%	21,8%	22,0%	22,7%	22,7%	22,4%
China	-1,5%	-1,2%	-1,3%	-1,0%	-0,6%	22,8%	23,9%	24,5%	24,3%	24,0%
India	-9,4%	-9,0%	-9,5%	-9,1%	-8,9%	28,1%	27,5%	28,0%	27,7%	27,6%
Emiratos Árabes Unidos	4,3%	11,2%	12,0%	11,8%	10,9%	25,7%	23,9%	24,1%	23,2%	22,7%

* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.
Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

INFRAESTRUCTURAS CIVILES Y EDIFICACIÓN

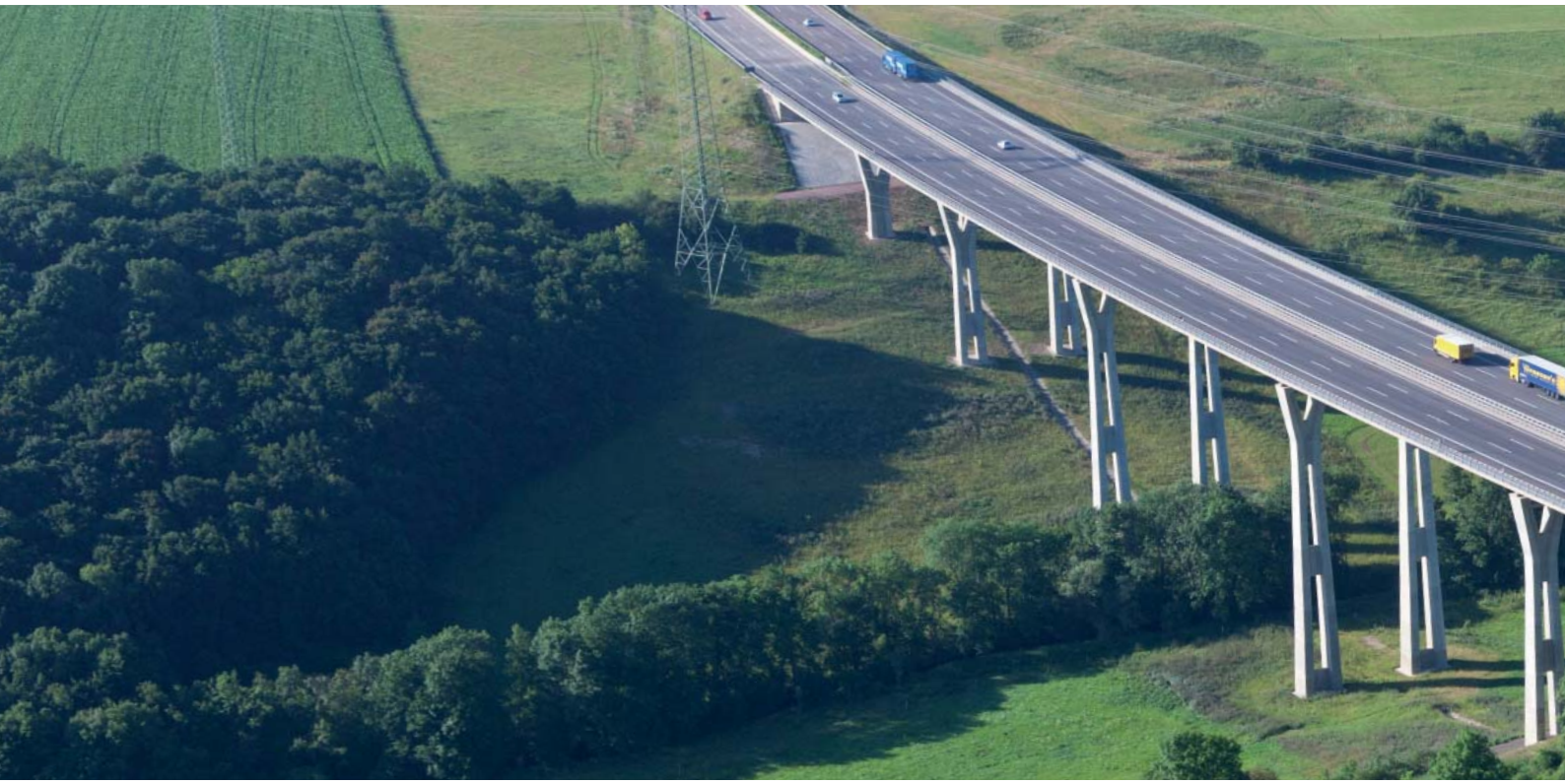
El sector de las infraestructuras civiles (carreteras, ferroviarias, hidráulicas, aeroportuarias…) y de edificación (tanto pública como privada) está directamente determinada por los factores macroeconómicos anteriormente mencionados, pero también por factores demográficos y relacionados con la mejora de la calidad de vida de la sociedad.

Según el informe publicado por PWC[2], para el año 2030 la población mundial se habrá incrementado en más de 1.400 millones de habitantes y un 60% de la población vivirá en zonas urbanas. Solamente las necesidades de los nuevos habitantes en transporte y vivienda supondrían unas necesidades de inversión de 20.000.000 millones de dólares. A nivel mundial este informe estima que en inversiones relacionadas con infraestructuras de transporte serán necesarios 41.000.000 millones de dólares hasta el año 2040.

El principal cambio demográfico se experimentará en los países emergentes, en 2015 este estudio prevé que representarán casi tres cuartas partes de la población urbana del planeta, con importantes crecimientos en su densidad demográfica. Esto supondrá una fuerte necesidad de inversiones, tanto a nivel de de infraestructuras de transporte para garantizar la movilidad de personas y de mercancías, como de otras necesidades básicas (vivienda, salud, educación, agua, servicios urbanos…). En estos países, las inversiones se centrarán en paliar el fuerte déficit de infraestructuras de transporte para sostener su crecimiento económico y ganar mayor competitividad, evitando los cuellos de botella derivados de un sistema logístico ineficiente.

En los países desarrollados, dónde los activos de transporte y edificación están ya muy desarrollados, las inversiones se centrarán principalmente en el mantenimiento de estos activos, la sustitución de activos obsoletos y

[2] "Transporte y Logística 2030", PWC, 2011.



en la inversión en nuevas infraestructuras más eficientes a través de la implantación de mejoras tecnológicas. Un ejemplo es el uso de tecnologías de información y comunicación para la gestión de las infraestructuras de transporte. Según los datos de la OCDE[3] la inversión necesaria sólo en infraestructuras aeroportuarias, ferroviarias y portuarias en los países avanzados para el período 2009-2030 es superior a los 8.000.000 millones de dólares.

Otro de los factores determinantes para el sector, es la búsqueda de nuevas formas de financiación, fundamentalmente en los países desarrollados, para compensar los efectos de la consolidación fiscal y la contención presupuestaria. En países emergentes se están impulsando mejoras legislativas para garantizar una mayor seguridad jurídica, que permita nuevas formas de financiación a través de proyectos de colaboración público privada. Hasta octubre de 2012 en todo el mundo se habían financiado alrededor de 2.100 proyectos de infraestructura civil y de edificación a través de este sistema, que cuenta con unas fuertes perspectivas de crecimiento para el futuro.

[3] "Strategic Transport Infrastructure Needs to 2030", OCDE, 2011.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		**Total**	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	**Proyectos**	**Coste**
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012	1.134	738.584	344	419.040	932	172.766	745	1 74.369	**3.155**	**1.504.759**
Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012	700	393.864	176	176.561	651	118.835	568	131.356	**2.095**	**820.616**

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

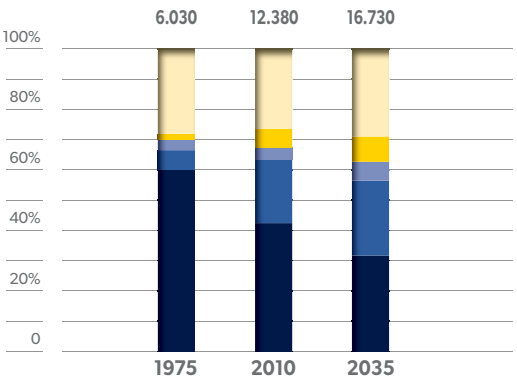
EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIONADAS CON RECURSOS NATURALES

La evolución de las infraestructuras de energía y las relacionadas con recursos naturales viene influenciada por la evolución del consumo de energía global. Según las estimaciones del World Energy Outlook publicado por la International Energy Agency (IEA)[4], la demanda de energía primaria mundial entre 2010 y 2035 se incrementará en más de un 35%, apoyada fundamentalmente en la mejora de la calidad de vida en los países emergentes. China será el país que más contribuya a este crecimiento, con un incremento de la demanda del 60% entre 2010-2035, seguido por la India que doblará su demanda y Oriente Medio. En los países de la OCDE el incremento de la demanda será de un 3%, pasando a representar un 35% de la demanda total frente al 45% actual.

DEMANDA GLOBAL DE ENERGÍA PRIMARIA POR ÁREAS

MILLONES DE TONELADAS EQUIVALENTES DE PETRÓLEO



- OCDE
- CHINA
- INDIA
- ORIENTE MEDIO
- RESTO DE PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE

Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

Para atender las necesidades de incremento de la demanda será necesaria una inversión global en infraestructuras energéticas de 37.000.000 millones de dólares, lo que equivale a una inversión anual del 1,5% del PIB global en el período analizado. El 61% de las necesidades de inversión surgen en los países emergentes.

En cuanto a las fuentes de energía en los países de la OCDE, la IEA prevé una disminución de la utilización de productos petrolíferos y carbón sustituyéndolos por fuentes de energía con menores emisiones de CO_2. Por contra, el crecimiento del consumo de los productos petrolíferos en los países emergentes hará que el número de barriles diarios consumidos en 2035 sea un 14% superior al actual. La demanda de carbón aumentará, pero centrada fundamentalmente en las países no pertenecientes a la OCDE, especialmente China e India. La demanda de gas natural se va a incrementar en todas las áreas geográficas, especialmente en China donde se espera que la demanda se quintuplique para el 2035. Las inversiones en petróleo y gas estimadas representan un 51% del total de la inversión total en el período, incluyendo activos para exploración, prospección, almacenamiento y distribución.

La IEA espera que la demanda de energía eléctrica se incremente en un 70% entre el período 2010 y 2035 hasta los 32.000 TWh, principalmente en los países emergentes. El mix energético se va a modificar: el carbón seguirá siendo el principal recurso utilizado para la generación, aunque perderá peso en el total (del 66% del total al 33%) a favor del gas y las energías renovables, especialmente en los países desarrollados.

Según el informe de la IEA, para atender a este crecimiento, el 46% del total de las inversiones estimadas (16.900.000 millones de dólares) se destinará al segmento de la electricidad, incluyendo activos para la generación, transmisión y distribución. En activos de generación este informe estima que será necesario añadir 5.890 GW de nueva capacidad en el período (una cifra superior a la capacidad instalada actualmente en el mundo) de la cual un tercio será para reemplazar plantas ineficientes y el resto para atender las nuevas

[4] "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES DEL GRUPO ACS ES UNO DE LOS LÍDERES MUNDIALES EN LA CONSTRUCCIÓN DE:

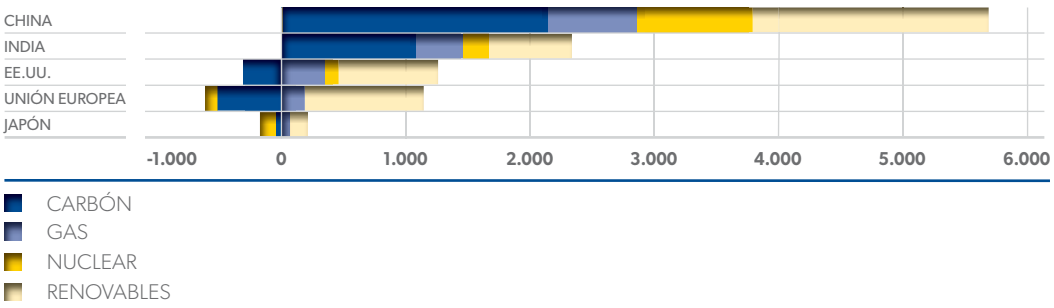
- ***INSTALACIONES DE ENERGÍA RENOVABLE, TANTO TERMOSOLAR COMO EÓLICA***
- ***ENERGÍA ELÉCTRICA, COMO CENTRALES DE CICLO COMBINADO E HIDROELÉCTRICAS***
- ***ACTIVOS RELACIONADOS CON EL PETRÓLEO, COMO REFINERÍAS Y PLATAFORMAS***
- ***ACTIVOS RELACIONADOS CON EL GAS, COMO CENTRALES DE LICUEFACCIÓN, REGASIFICACIÓN Y ALMACENAMIENTO MASIVO DE GAS***

necesidades de la demanda. La inversión necesaria estimada en activos es superior a los 10.000.000 millones de dólares, mientras que la inversión en activos de transmisión y distribución de electricidad estimada para el período será de alrededor de 7.000.000 millones de dólares a nivel mundial.

La generación mediante energías renovables probablemente se triplicará en el período, pasando a representar un 31% de la generación total. En los países desarrollados, el 47% del crecimiento esperado provienen de la energía eólica, seguido por la biomasa, fotovoltaica e hidráulica. En los países no pertenecientes a la OCDE el incremento previsto proviene fundamentalmente de la generación a través de planteas hidráulicas, que representa el 42% del crecimiento total. También la IEA prevé un importante desarrollo de la energía eólica con un 25% del crecimiento esperado. Por ello en el WEO espera que se destinen más de 6.000.000 millones de dólares de inversión a energías renovables, con la construcción de 3.000 GW de capacidad adicional. Del total de la inversión más de 1.300.000 millones de dólares se destinará a activos de generación eólica.

VARIACIÓN EN LAS FUENTES DE GENERACIÓN DE ENERGÍA 2010 - 2035

TWH



Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

INVERSIONES EN ACTIVOS ENERGÉTICOS

MILLONES DE DÓLARES

	Inversión total 2012-2035	Inversión anual
Necesidades de inversión en activos energéticos en el mundo	**37.000.000**	**1.608.696**
Activos relacionados con productos petrolíferos	19.000.000	826.087
Activos relacionados con la electricidad	16.900.000	734.783
Activos de transmisión y distribución	6.760.000	293.913
Activos de generación	10.140.000	440.870
Convencionales	4.056.000	176.348
Renovables	6.084.000	264.522
Eólico	1.338.480	58.195
Hidráulica	973.440	42.323
Solar fotovoltaica	790.920	34.388
Otras energías renovables	2.981.160	129.616
Otros activos energéticos	1.100.000	47.826

Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Análisis económico y perspectivas futuras por regiones

EUROPA

En 2012 la situación económica en **Europa** se ha visto afectada por la crisis de la deuda soberana, la crisis financiera de las entidades crediticias y los rumores sobre la viabilidad monetaria de la Unión Europea en el largo plazo. En el corto plazo, esta situación continúa moderando el crecimiento de la actividad debido especialmente al impacto que está teniendo sobre los niveles de desempleo. Sin embargo tanto las perspectivas del FMI[5] como de la Comisión Europea[5] coinciden en que para el conjunto de la zona se va a observar una recuperación de la actividad en 2013, con un incremento del PIB del 0,5% gracias a las reformas estructurales que se están realizando y que permitirán una reducción de los niveles de deuda pública, el saneamiento del sistema financiero y una mejora en la confianza los consumidores e inversores.

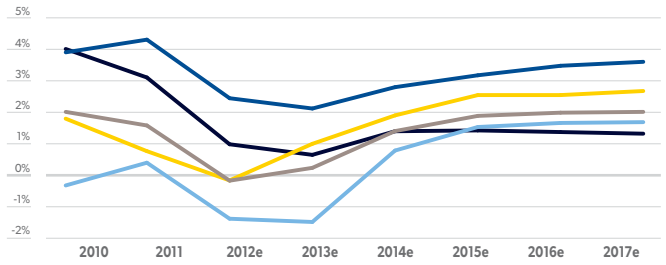
En España, la estimación es que las medidas tomadas para la consolidación del déficit fiscal van a suponer un descenso del producto interior bruto del 1,5% en 2013. Para 2014 el FMI prevé que la consolidación de las reformas ayudará a una progresiva recuperación de la economía, con previsiones de un mayor crecimiento y de forma más homogénea entre los países miembros además de en España, las previsiones de evolución de los niveles de inversión, son dispares según los países analizados. En los países de Europa del Este, como Polonia, el FMI prevé un crecimiento del porcentaje de inversión, acompañado de un aumento del PIB para afrontar las necesidades de infraestructuras derivadas de su convergencia económica. En España la inversión va ir convergiendo a unos ratios más en línea con países como Alemania o Reino Unido.

[5] "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013; "Previsiones Otoño 2012", Comisión Europea, noviembre 2012.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

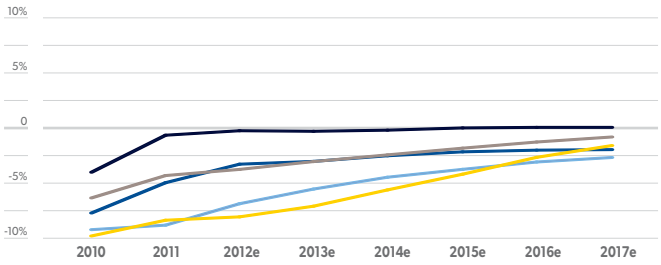
EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



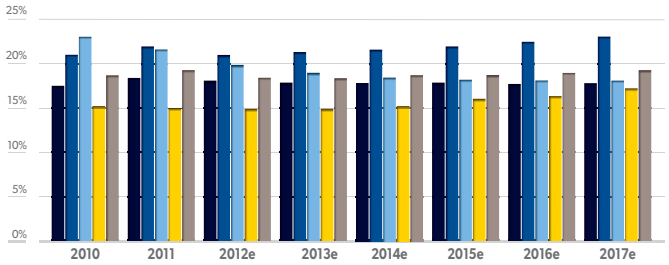
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



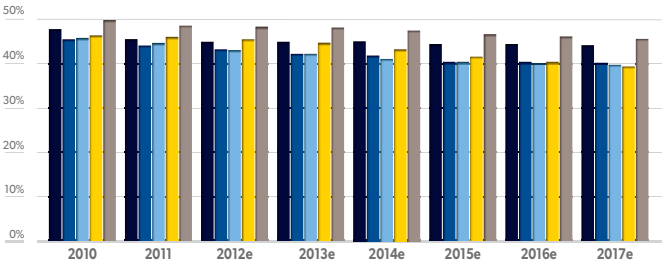
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

EUROPA REPRESENTA UN 26,9% DEL TOTAL DE LAS VENTAS DEL GRUPO Y UN 33,4% DE LA CARTERA TOTAL EN 2012. LOS PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE LAS COMPAÑÍAS DE ACS OPERA SON ESPAÑA, ALEMANIA, POLONIA, REINO UNIDO, PORTUGAL, FRANCIA Y REPÚBLICA CHECA

Infraestructuras civiles y edificación

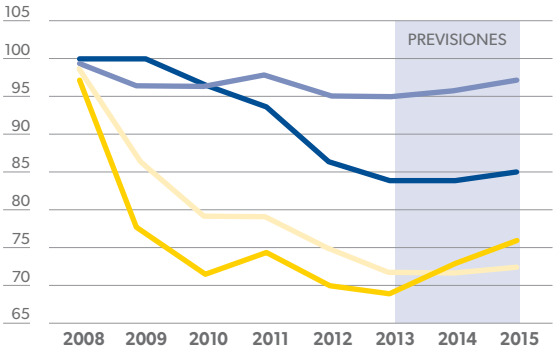
En Europa, los datos de evolución de la construcción muestran un claro empeoramiento del sector en 2012. Para el 2013 las previsiones de la Comisión Europea siguen mostrando un estancamiento de la actividad con una disminución de la inversión de construcción en la zona euro del 1,3%. En 2014 la Comisión Europea espera un retorno al crecimiento (entre un 0,9% y un 1,8%), aunque aún muy moderado, las diferencias de evolución serán menos heterogéneas por países.

Por sectores dentro de Europa, tanto las estimaciones de AMECO (base de datos macroeconómicos de la Comisión Europea) que toman datos de inversión, como las de Euroconstruct de producción, coinciden en que el mercado residencial tras unos años de fuertes bajadas y con unas perspectivas de disminución de actividad para 2013 del -1,1%[6], será el sector dentro de la construcción que tenga una recuperación más temprana. Los segmentos de obra civil y edificación no residencial han sufrido un ajuste menos severo durante los últimos 4 años de crisis, por lo que su recuperación será más lenta y progresiva. El sector de la rehabilitación mantendrá su nivel e incluso se incrementará en 2014-2015, dado el elevado requerimiento de fondos en mantenimiento derivados de las fuertes inversiones en infraestructuras realizadas previas a la crisis.

[6] "Previsiones Otoño 2012", Comisión Europea, noviembre 2012.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO EUROPEO

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2008=100



REHABILITACIÓN
INGENIERIA CIVIL
RESIDENCIAL
NO RESIDENCIAL

Fuente: ITeC - Euroconstruct diciembre 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En Europa tomarán, especial relevancia los proyectos de colaboración público privada para suplir las fuertes necesidades de inversión en infraestructuras de estos países en un contexto de consolidación fiscal y contención del gasto público por parte de las administraciones públicas. Estos proyectos han tenido una fuerte implantación histórica en el mercado europeo, no sólo para infraestructuras de transportes, sino también de equipamiento social, y ofrecen importantes oportunidades para el sector. Uno de los mercados con más potencial en Europa en este tipo de proyectos es el Reino Unido, especialmente en el segmento de infraestructuras sociales.

Un segmento importante en el desarrollo de infraestructuras es el de tratamiento de residuos, en el que la aprobación de una Directiva Europea al respecto ha favorecido la construcción de nuevas instalaciones, especialmente en España, Reino Unido y Francia en los que se está desarrollando este sector fuertemente.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EUROPA

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		**Total**	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	**Proyectos**	**Coste**
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012	362	359.569	115	186.734	230	42.324	372	102.762	**1.079**	**691.389**
Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012	217	198.765	64	70.892	181	25.679	273	78.346	**735**	**373.682**

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

URBASER TIENE UNA EXPERIENCIA DE MÁS DE VEINTE AÑOS EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS BAJO EL MODELO DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA

En Europa las tendencias del sector de construcción por países son claramente dispares:

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN

% VARIACIÓN	2009	2010	2011	2012e	2013e	2014e
España	-16,6%	-9,8%	-9,0%	-11,4%	-7,2%	-0,9%
Alemania	-3,2%	3,2%	5,8%	-0,1%	1,9%	1,9%
Polonia	4,9%	2,2%	9,5%	-0,5%	-6,1%	-2,3%
Reino Unido	-12,8%	2,4%	-3,1%	7,5%	2,5%	3,8%
Portugal	-4,7%	-6,4%	-4,2%	-12,2%	-17,0%	-8,3%
Francia	-6,3%	-5,9%	3,5%	1,0%	0,1%	0,7%
República Checa	-4,1%	-1,5%	-3,5%	-6,3%	-2,6%	0,5%

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL Y OBRA CIVIL

% VARIACIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014
España	-9,1%	-9,6%	-11,0%	-16,0%	-12,6%	-1,6%
Alemania	-3,9%	1,3%	5,3%	-4,4%	-0,1%	2,1%
Polonia	7,9%	3,7%	10,4%	-1,5%	-8,0%	-4,5%
Reino Unido	-9,1%	3,3%	-8,1%	8,9%	1,3%	3,5%
Portugal	0,0%	-3,0%	-2,3%	-11,1%	-15,2%	-6,3%
Francia	-4,9%	-9,4%	3,5%	1,0%	0,1%	0,7%
República Checa	-0,5%	-6,2%	-1,9%	-5,5%	-2,0%	0,5%

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN EDIFICACIÓN RESIDENCIAL

% VARIACIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014
España	-23,1%	-10,1%	-6,7%	-6,3%	-2,2%	-0,3%
Alemania	-2,5%	4,6%	6,3%	3,1%	3,4%	1,8%
Polonia	-4,3%	-3,3%	6,2%	3,2%	0,8%	5,1%
Reino Unido	-13,7%	-3,9%	7,9%	5,1%	5,1%	4,2%
Portugal	-11,4%	-14,3%	-8,3%	-14,5%	-21,3%	-13,5%
Francia	-7,8%	-2,3%	3,5%	1,0%	0,1%	0,7%
República Checa	-11,7%	9,3%	-6,6%	-8,0%	-4,0%	0,5%

Fuente: AMECO, noviembre 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

EL GRUPO ACS DESARROLLA EN ESPAÑA SU ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE OBRA CIVIL Y EDIFICACIÓN A TRAVÉS DE DRAGADOS Y SUS FILIALES E IRIDIUM EN EL ÁMBITO DE LAS CONCESIONES. LAS VENTAS TOTALES DE ESPAÑA EN EL SECTOR CONSTRUCCIÓN REPRESENTAN UN 4,7% DE LAS VENTAS TOTALES DEL GRUPO EN 2012

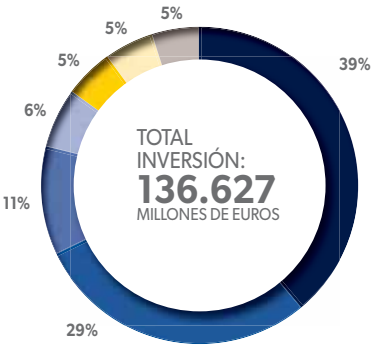
En **España** las perspectivas, según AMECO, siguen siendo negativas dada la actual situación económica, afectada por la consolidación fiscal que genera un fuerte impacto de reducción del gasto público. Aunque esperan menores caídas en los niveles de inversión en el sector respecto a años anteriores, las previsiones para 2013 y 2014 según AMECO siguen siendo negativas. Por sectores, el que más tarde recuperará el crecimiento será el de obra civil y edificación no residencial. Por otra parte, el sector de la edificación residencial ha sufrido un ajuste muy severo en los años anteriores y para 2013 AMECO prevé que toque niveles mínimos.

A pesar de este negativo entorno económico en el corto plazo, en el largo plazo el Ministerio de Fomento de España ha publicado en septiembre de 2012 su Plan de Infraestructuras de Transporte y Vivienda (PITVI) para 2012-2024. La inversión relacionada con infraestructuras es de 136.627 millones de euros durante los 12 años del plan centradas en acometer inversiones en las áreas de carreteras y transporte ferroviario.

Un área con potencial de crecimiento dentro de este segmento es la del tratamiento de residuos urbanos, ya que España necesita cumplir con los objetivos marcados en la Directiva Europea 2008/98 en cuanto a envío de residuos biodegradables a vertedero. Para ello, es preciso construir varias plantas de valorización energética para tratar al menos 5 millones de toneladas de residuos. Esto se traduciría en una inversión de en torno a los 5.000 millones de euros en los próximos años. Debido a la coyuntura económica del mercado, estas infraestructuras se desarrollan mayoritariamente bajo el modelo de colaboración público privada.

VALORACIÓN ECONÓMICA DE LAS ACTUACIONES DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y VIVIENDA 2012-2014 EN RELACIÓN CON INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

%



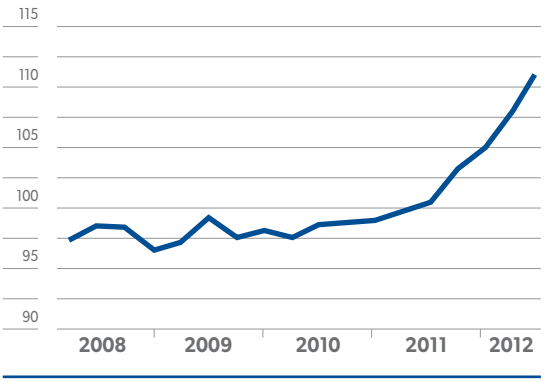
- FERROCARRILES
- CARRETERAS
- AYUDAS AL TRANSPORTE
- INVERSIÓN PRIVADA CARRETERAS
- AEROPUERTOS Y NAVEGACIÓN AÉREA
- INVERSIÓN AJENA PUERTOS
- PUERTOS

Fuente: DG de Programación Económica y Presupuestos, Ministerio de Fomento.

En **Alemania**, las perspectivas de inversión en construcción para 2013 muestran una mejora, fruto de la edificación residencial que crece un 3,4% debido a la posibilidad de financiación a bajo coste y las bajas tasas de desempleo, lo que ha aumentado demanda y los precios de la vivienda durante este 2012.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE LA VIVIENDA EN ALEMANIA

BASE 2005 = 100



Fuente: "OECD Economic Outlook, Vol.2012/2, OECD Publishing", OCDE 2012.

En la edificación no residencial y obra civil en 2013 se ha contabilizado una disminución del 0,1% por su dependencia con la evolución macroeconómica, una tendencia que AMECO estima cambiará en 2014 en el que prevé un crecimiento del 2,1%. Estas perspectivas de mejora de la actividad se ven refrendadas por los datos del Instituto de Estadística de Alemania (Statitisches Bundesamt), de octubre de 2012, que muestran un incremento de los proyectos en el sector de construcción del 6,3%, con un 7,5% de incremento de proyectos de edificación y un 4,5% de los proyectos de obra civil.

En **Polonia**, tras la fuerte inversión realizada durante el período 2009-2011 derivada de la construcción de las infraestructuras para la Eurocopa de 2012, según las estimaciones de AMECO espera una disminución de la actividad. A largo plazo sigue habiendo un potencial de crecimiento del sector del 3,6%[7] anual entre 2012 y 2021 apoyado en los planes de desarrollo de infraestructuras impulsados por el Gobierno y financiados con fondos comunitarios, que buscan la convergencia del país con el resto de economías europeas.

HOCHTIEF ES UNA COMPAÑÍA LÍDER DE CONSTRUCCIÓN EN ALEMANIA ESPECIALIZADA EN EL DESARROLLO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS, EDIFICACIÓN DE PROYECTOS RESIDENCIALES Y EQUIPAMIENTO SOCIAL E INSTALACIONES

Infraestructuras energéticas y relacionadas con recursos naturales

En Europa, según el informe del WEO, se espera que la demanda de energía primaria crezca entre 2013 y 2035 un 3% según el WEO[8]. Entre los objetivos marcados por la Unión Europea[9] para 2020, destaca que el 20% de la generación eléctrica provenga de energías renovables. Los estados están realizado un fuerte esfuerzo inversor paralelo a un esfuerzo de I+D que fomenta la investigación de nuevas tecnologías para la generación de energía, entre ellos, principalmente la energía eólico offshore. En Alemania para 2020 el Gobierno espera finalizar la construcción de 10 gigavatios de nueva capacidad instalada, y según el Ministerio de Medio Ambiente alemán, los objetivos en este mercado supondrían una inversión de 100.000 millones de euros.

Este plan de crecimiento y el cambio en el mix de generación eléctrica, que conlleva importantes inversiones en energías renovables, supone una mayor volatilidad en la generación de energía debido a la poca gestionabilidad de estas energías. Esta situación hace necesarias inversiones en activos de almacenamiento, así como una efectiva red de distribución capaz de conectar las nuevas instalaciones y atender de forma efectiva las necesidades de demanda.

DESDE 2009 EL GRUPO ACS OPERA EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN POLONIA A TRAVÉS DE SU FILIAL POL-AQUA

[7] "Poland Infrastructure Report Q3 2012", BMI, 2012.
[8] "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.
[9] "Europa 2020", Comisión Europea.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

AMÉRICA

En **Estados Unidos** tras la recuperación de la actividad observada en 2012, para el año 2013 existen incertidumbres sobre la evolución económica del país, debido a la situación fiscal en la que se encuentra actualmente la economía de este país con la entrada en vigor en 2013 de posibles recortes presupuestarios e incremento de impuestos. Si bien en enero de 2013 las previsiones del FMI eran de un crecimiento del PIB en 2013 del 2% y crecimientos porcentaje del PIB destinado a los activos fijos que pasaría del 16,2% en 2012 al 17,6% en 2014, el FMI ya ha anunciado que la aplicación de estos recortes llevará a una revisión de sus estimaciones. Sin embargo, Estados Unidos es deficitario en infraestructuras y sus niveles de inversión son inferiores a los de otras economías avanzadas, por lo que siguen existiendo perspectivas de crecimiento.

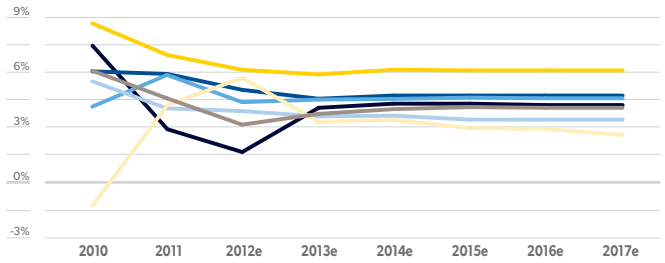
Canadá ha demostrado la robustez de su economía durante el período de crisis, y para el 2013 tiene previsto un crecimiento del 2% del PIB según el FMI, previsión que puede quedar afectada por su dependencia con el mercado estadounidense. En Canadá el porcentaje de formación bruta de capital fijo es del 23,7% del PIB en 2012, superior al de Estados Unidos y se prevé que esta cifra crezca hasta el 24,7% en 2014.

En **Latinoamérica** las perspectivas de crecimiento siguen siendo positivas, gracias a la fuerte demanda interna y a las positivas condiciones de financiación. El impacto de la crisis en las economías avanzadas ha debilitado su demanda externa y ha disminuido el precio de las materias primas. Esto ha moderado las tasas de crecimientos respecto a las observadas en años anteriores, pero sin afectar a los niveles de inversión en activos que seguirán mostrando una evolución positiva.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN LATINOAMÉRICA

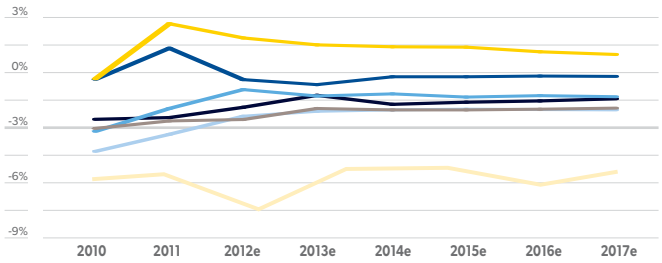
EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



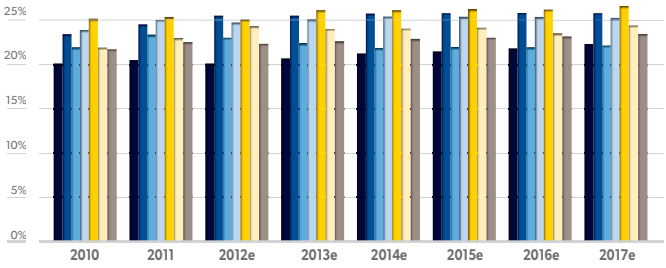
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



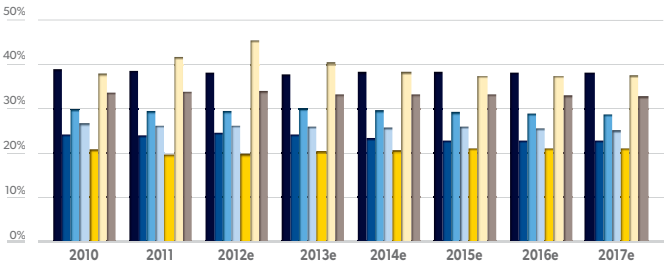
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- BRASIL
- CHILE
- COLOMBIA
- MÉXICO
- PERÚ
- VENEZUELA
- LATINOAMÉRICA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2012 y enero 2013.

EN 2012, EL GRUPO ACS HA FACTURADO MÁS DE 9.187 MILLONES DE EUROS EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ, UN 23,9% DEL TOTAL DE VENTAS, MIENTRAS QUE SU CARTERA SUPERA LOS 12.527 MILLONES DE EUROS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN, CONCESIONES, OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y ENERGÍA

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras civiles y edificación

En **Estados Unidos**, tras la disminución de la actividad de construcción durante el período 2009-2011, se ha recuperado en 2012 el crecimiento y se ha registrado un incremento del 6%[10] de las obras comenzadas entre enero y diciembre del 2012 respecto al año anterior, con un incremento del 29% del comienzo de obras en el sector residencial, un 2% en obra civil mientras que la edificación residencial desciende un 9%.

Esta mejoría del sector de la construcción en 2012 coincide con las estimaciones de FMI Management Consulting en el período 2012-2015, que prevén una recuperación progresiva del sector hasta alcanzar los niveles previos a la crisis en 2015.

Estados Unidos es el segundo mercado de construcción en cuanto a tamaño y presenta un gran potencial desarrollo de infraestructuras, especialmente de transporte y gestión de agua, ya que existe un claro déficit de este tipo de infraestructuras. Según un informe elaborado por el ICEX[11], el porcentaje de inversión del gobierno de Estados Unidos dedicada a infraestructuras es de 2,4% del PIB, frente al 5% de Europa o el 9% de China.

En las infraestructuras de transporte, los programas de gasto se dotan mediante leyes presupuestarias plurianuales. Tras tres años de prorrogas en julio de 2012 se firmó la ley que garantiza una aportación pública de 105.000 millones de dólares para los años 2013 y 2014.

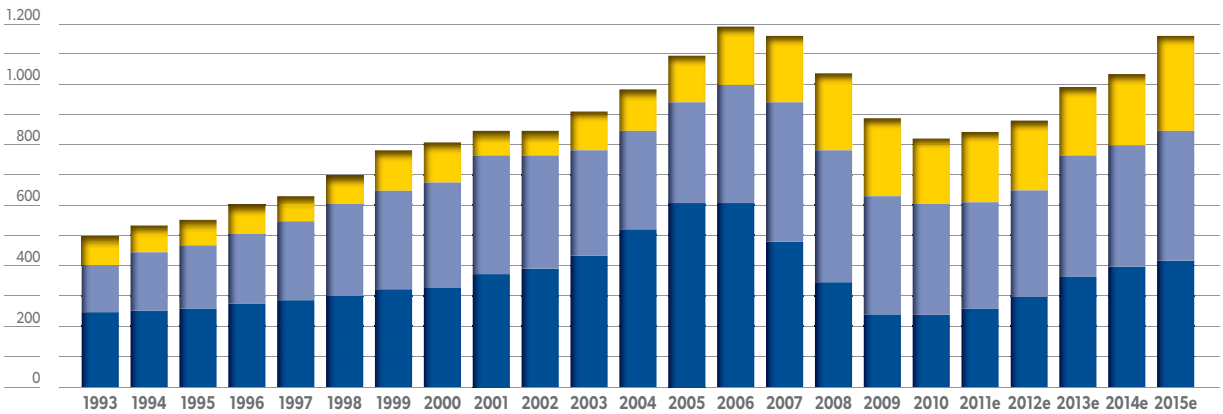
A pesar de ello, distintas asociaciones indican que esta aportación es insuficiente para mantener las instalaciones actuales y cubrir las necesidades de la población. Según la Comisión Nacional de Financiación de Infraestructuras, serían necesarias unas inversiones de mantenimiento anuales en los próximos 20 años de 172.000 millones de dólares anuales (frente a los 75.000 millones actuales). Si además se consideran las obras de ampliación y mejora esta cifra aumentaría hasta los 214.000 millones de dólares anuales. Lo mismo ocurre con las inversiones en infraestructuras para gestión de agua, en las que anualmente se invierte 36.400 millones de dólares, cuando las necesidades estimadas son de 91.000 millones anuales de dólares.

[10] Datos diciembre de 2012 de Mc-Graw Hill Construction.

[11] "El sector de Ingeniería y Construcción en EE.UU. y Florida", Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago, noviembre 2012.

CONSTRUCCIÓN TOTAL EN EE.UU (1993-2015)

MILES DE MILLONES DE DÓLARES



EDIFICACIÓN RESIDENCIAL
EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL
OTRAS ESTRUCTURAS NO CORRESPONDIENTES A EDIFICACIÓN

Fuente: FMI Management Consulting Inc., Construction Overview 2012.

EL GRUPO ACS DESARROLLA INFRAESTRUCTURAS DE OBRA CIVIL EN ESTADOS UNIDOS A TRAVÉS DE DRAGADOS USA, SCHIAVONE, PULICE, PICONE, FLATIRON Y E.E. CRUZ

Esta necesidad de inversiones frente al esfuerzo de reducción del déficit público, hace que Estados Unidos esté incrementando la utilización de nuevas fórmulas de financiación como los proyectos de colaboración público privada. Esta fórmula, no está tan extendida como en otros países y sólo 35 estados cuenta con legislación que permita financiar este tipo de proyectos. Se están intentando impulsar a través del programa TIFIA (Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act), con el que el Gobierno Federal establece créditos con mejores condiciones de financiación para proyectos de colaboración público privada.

En cuanto al sector de edificación residencial, las perspectivas de crecimiento son superiores a las de obra civil, mientras que la edificación no residencial disminuiría por la caída del consumo y del gasto público. Dentro de este segmento destaca el crecimiento de la edificación "verde". Según los datos de Mc McGraw-Hill (Construction's 2013 Dodge Construction Green Outlook Report), actualmente el sector representa unos 85.000 millones de dólares, y en 2013 las expectativas de crecimiento del sector están en el entorno del 15%-25%. En 2016 este mismo informe espera que la cifra total se duplique llegando hasta los 204.000 - 248.000 millones de dólares.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ESTADOS UNIDOS

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		**Total**	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	**Proyectos**	**Coste**
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012	110	108.133	38	39.449	221	18.513	170	13.846	**539**	**179.941**
Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012	52	28.190	24	16.439	160	13.890	163	9.260	**399**	**67.779**

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

TURNER, ES LÍDER EN CONSTRUCCIÓN GENERAL EN ESTADOS UNIDOS Y UNA EMPRESA DE REFERENCIA EN EL SECTOR DE LA EDIFICACIÓN VERDE EN ESTE MERCADO. CUENTA CON 576 PROYECTOS QUE HAN RECIBIDO O ESTÁN INSCRITOS PARA RECIBIR LA CERTIFICACIÓN LEED[12] DEL GREEN BUILDING COUNCIL

[12] LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating del Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación " verde".

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En **Canadá**, según los expertos del BMI[13], el crecimiento estimado del sector construcción para 2013 es del 3,8%, en términos reales, gracias a nuevas infraestructuras, especialmente ferroviarias, con una cartera de 36.000 millones de dólares canadienses.

EN 2012, HOCHTIEF CONSOLIDÓ SU POSICIÓN EN CANADÁ, A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN DE UNA PARTICIPACIÓN MAYORITARIA DE LA EMPRESA CLARK BUILDERS, QUE SE AÑADE AL RESTO DE COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS, DRAGADOS CANADA, FLATIRON E IRIDIUM QUE DESARROLLAN SU ACTIVIDAD EN ESTE MERCADO

Asimismo la administración pública ha estado realizando un fuerte esfuerzo inversor durante los últimos 10 años para adecuar su sistema de infraestructuras impulsando la inversión, especialmente en transporte, a través de diversos planes como el "Building Canada" (33.000 millones de dólares canadienses entre 2007-2014); el "Economic Action Plan" (15.000 millones de dólares canadienses de financiación) y el "Gas Tax Fund" (13.000 millones de dólares canadienses entre 2005 y 2014, y posteriormente 2.000 millones de dólares anuales).

Por otra parte, Canadá se ha convertido en uno de los principales líderes del mercado de los proyectos de colaboración público privada gracias al apoyo de la administración pública, las inversiones de fondos de infraestructuras, la estabilidad del mercado financiero en Canadá y las necesidades de inversión del país.

[13] "Canada Infrastructure Report Q1 2013", Business Monitor International.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN CANADÁ

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		**Total**	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	**Proyectos**	**Coste**
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012	35	27.008	14	11.915	29	2.083	113	30.730	**191**	**71.736**
Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012	28	19.174	3	2.325	22	1.452	84	27.867	**137**	**51.358**

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

EL GRUPO ACS EN 2012 GESTIONA 4 CONTRATOS DE AUTOPISTAS Y 1 CONTRATO FERROVIARIO DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA EN CANADÁ

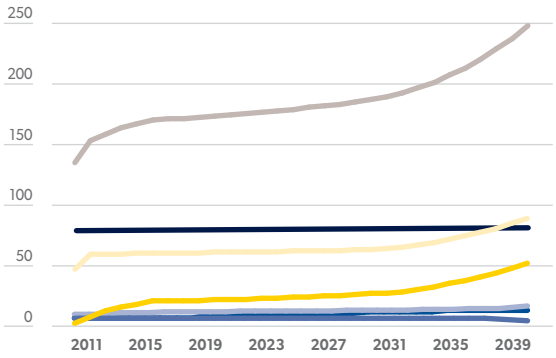
Infraestructuras energéticas y relacionados con recursos naturales

Según los datos del World Energy Outlook, en **Estados Unidos** y **Canadá** la producción de petróleo y gas, se va a incrementar fuertemente gracias a las fuentes no convencionales, fundamentalmente de petróleo de formaciones compactas en Estados Unidos y arenas bituminosas en Canadá. La inversión necesaria para este incremento de producción, alcanzarán los 4.500.000 millones de dólares entre 2010 y 2035.

Otro de los sectores con mayor crecimiento en Estados Unidos es el sector de las energías renovables, apoyado por incentivos fiscales, políticas activas desde los diferentes estados y requerimientos medioambientales, que tratan de impulsar el uso de este tipo de energía. Según los últimos datos del U.S. Energy Information Administration[14], se espera que para 2040 el 16% de la generación eléctrica sea a través de renovables frente al 11% de 2011. La capacidad neta instalada crecería un 71% entre 2011 y 2040, hasta alcanzar los 245,2 gigavatios, lo que implica una tasa de crecimiento anual en el período del 1,9%. La generación de electricidad renovables seguirá proviniendo mayoritariamente del sector eólico, con un 36% de la capacidad neta instalada en 2040, la energía solar (fotovoltaica y solar térmica) crecerá de media anual en el período un 8% y pasará a representar un 21% de la capacidad renovable instalada en 2040.

CAPACIDAD NETA INSTALADA ENERGÍAS RENOVABLES EN ESTADOS UNIDOS 2011-2040

GIGAVATIOS



- HIDRÁULICA
- GEOTÉRMICA
- RECICLAJE RESIDUOS
- MADERA Y BIOMASA
- SOLAR
- EÓLICA
- CAPACIDAD TOTAL NETA

Fuente: "Annual Energy Outlook 2013", U.S. Energy Information Administration, Diciembre 2012.

[14] "Annual Energy Outlook 2013", U.S. Energy Information Administration, diciembre 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

En **Latinoamérica**, debido a los recursos naturales energéticos que poseen algunos países y su fuerte demanda energética así como la necesidad de suplir el déficit de infraestructuras existentes, existen importantes oportunidades de inversión en el sector de las infraestructuras energéticas.

En México tras la finalización del Programa Nacional de Infraestructuras 2007-2012, se está realizando un nuevo Programa. Según el Colegio de Ingenieros Civiles de México[15] se estima para un escenario base de crecimiento del PIB del 5,5% anual en el período, unas inversiones entre 2013-2018 de 415.700 millones de dólares frente a los 227.000 millones de dólares del plan 2007-2012. Estas inversiones supondrían una media del 5,7% del PIB, superior al 4,8% de 2011.

Dentro del plan propuesto, las infraestructuras relacionadas con la energía serían las más importantes con un 63,8% de las inversiones totales del plan. Éstas incluirían 43.000 millones para las infraestructuras eléctricas y 222.000 millones en el sector de los hidrocarburos.

Brasil es otro de los grandes mercados dentro de Latinoamérica, donde se ha impulsado fuertemente la inversión en infraestructuras relacionadas con la energía. Actualmente, dentro del segundo plan de aceleración del crecimiento (PAC-2) promulgado por el Gobierno Federal, se contemplan inversiones en activos de generación por valor de 113.700 millones de reales brasileños entre 2011 y 2014, y después de esta fecha se invertirían adicionalmente 22.900 millones de reales para completar los 136.600 millones de reales presupuestados en el plan.

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 EL GRUPO ACS GESTIONA EN BRASIL 7 LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CON 2.941 KILÓMETROS Y 1 SUBESTACIÓN ELÉCTRICA, TRAS LA VENTA EFECTIVA DURANTE ESTE AÑO DE OTRAS 5 LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

En Colombia, dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 publicado por el Gobierno, se establece al sector energético y minero como el impulsor del crecimiento y apoyo transversal de la competitividad del resto de sectores. Para conseguir los objetivos de este plan, el Departamento Nacional de Planeación estima inversiones de alrededor de 96.000 millones de dólares entre 2011-2014, con más del 95% provenientes de la inversión privada.

Chile es otro país con grandes necesidades de inversión en infraestructuras energéticas, así según el Ministerio Nacional de Energía de Chile, actualmente existe una capacidad instalada de 16.900 MW en el país y este organismo estima que serán necesarios 8.000 MW de nueva generación para suplir la demanda en 2020. Para ello la Estrategia Nacional de Energía del país se orienta hacia la inversión en energías renovables y programas de mejora de la eficiencia energética.

En Perú, el Ministerio de Energía y Minas estima que para asegurar el suministro hasta 2016 serán necesarios 4.163 MW de capacidad instalada, con una inversión estimada de 7.300 millones de dólares en el período. Destaca dentro de estas inversiones, los 864 millones de dólares destinados a la ampliación en 3.175 kilómetros de las líneas de transmisión de alto voltaje.

DURANTE 2012, EL GRUPO ACS HA CONSEGUIDO NUEVOS PROYECTOS EN EL ÁREA DE HIDROCARBUROS DE MÉXICO POR VALOR DE MÁS DE 650 MILLONES DE EUROS. EN EL ÁREA DE LA ELECTRICIDAD ES UNO DE SUS PRINCIPALES CLIENTES ES LA COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD DEL PAÍS, PARA LA QUE ESTÁ DESARROLLANDO NUMEROSOS PROYECTOS DE ACTIVOS DE TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN

[15] "Propuesta del Programa Nacional de Infraestructuras 2013-2018", Colegio de Ingenieros Civiles de México, AC, 2012.

ASIA PACÍFICO

En Australia, tras los desastres naturales acaecidos en la zona durante 2011, el crecimiento económico ha vuelto a repuntar en 2012, lo que según el FMI haría crecer el PIB un 3,3% e incrementarse el porcentaje destinado a la inversión para la recuperación de las zonas afectadas en 2011. Además Australia está haciendo un fuerte esfuerzo inversor en minería para apoyar la demanda de los países emergentes de la zona y está inmersa en mejoras en sus infraestructuras de transporte y comunicaciones. El anuncio de unas políticas monetarias más restrictivas y una mayor consolidación fiscal, unido a la fortaleza del tipo de cambio que podría afectar a la competitividad de las exportaciones, supone que las perspectivas de crecimiento para los próximos años se hayan moderado. Las economías emergentes de la zona, retoman la senda del crecimiento aunque con ratios inferiores a los observados previos a la crisis. En estas zonas el crecimiento del PIB esperado para 2013-2014, según el FMI, será superior al 5%, con ratios de inversión por encima del 30%. En China incluso se sitúan por encima del 47%.

EN 2012 LA ZONA DE ASIA PACÍFICO FUE EL PRINCIPAL ÁREA DE ACTIVIDAD DEL GRUPO ACS, REPRESENTANDO AUSTRALIA UN 32,5% DE LAS VENTAS TOTALES Y EL RESTO DE ASIA UN 8%, ADEMÁS DE CONTAR CON UNA CARTERA DE PROYECTOS EN ESTE ÁREA DE ALREDEDOR DE 27.000 MILLONES DE EUROS

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras civiles y de edificación

En Australia el valor añadido bruto del sector de las infraestructuras, sin tener en cuenta aquellas relacionadas con la minería, se ha duplicado en los últimos veinte años, impulsado por el favorable entorno macroeconómico y la necesidad de suplir un sistema deficitario.

Según los datos del Departamento de Infraestructuras[16], actualmente los principales sectores representan el 10,5% del PIB total del país. El sector con mayor peso es el sector de las infraestructuras de transporte y logística que representa un 5,4% del PIB total. También hay que destacar por su nivel de crecimiento, las relacionadas con las telecomunicaciones con una tasa anual compuesta de crecimiento del 5,5% en el período 1990-2011.

Según el Departamento de Infraestructuras y Transporte de Canberra, la inversión en infraestructuras en 2013 crecerá un 9,5%.

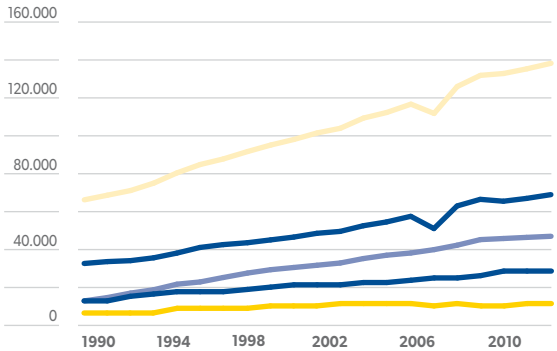
A pesar de este importante esfuerzo inversor, el Gobierno australiano sigue impulsando medidas a través de la creación de distintos organismos como el "Infraestructure Australia" o planes interanuales como el "Australian Government's National Building Plan" con inversiones en infraestructuras de 36.000 millones de dólares australianos en el período 2008-2014. La acción más reciente ha sido la creación del *National Infrastructure Construction Schedule* (NICS), en mayo de 2012, con 74 proyectos inscritos con un valor económico de 57.000 millones de dólares australianos.

En cuanto a la edificación residencial, el informe de los expertos de BIS[17] indica que el déficit de viviendas, unido a unos bajos tipos de interés, están impulsando la demanda de terrenos residenciales en la mayoría de las áreas de Australia. Se espera que el sector alcance su cota máxima en 2014/2015. Estos datos coinciden con la visión de IHS Global Insight que prevé un crecimiento del sector residencial en Australia del 6,2% en 2013.

LEIGHTON, EMPRESA PARTICIPADA DE FORMA MAYORITARIA POR HOCHTIEF, ES LA MAYOR CONTRATISTA DEL MERCADO AUSTRALIANO, Y SE DEDICA A LA OPERACIÓN DE MINAS, EDIFICACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS, CONCESIONES Y SERVICIOS

VALOR AÑADIDO BRUTO
INFRAESTRUCTURAS AUSTRALIA

MILLONES DE DÓLARES AUSTRALIANOS



- TRANSPORTE Y LOGÍSTICA
- ENERGÍA (EXCEPTO MINERÍA)
- TELECOMUNICACIONES
- GESTIÓN DE AGUA Y RESIDUOS
- TOTAL

Fuente: Australian infrastructure statistics Yearbook 2012, Department of Infrastructure and Transport Canberra, Australia, 2012.

[16] "Australian infrastructure statistics Yearbook 2012", Department of Infrastructure and Transport Canberra, Australia, 2012.

[17] "Outlook for Residential Land, 2012 to 2017", BIS Shrapnel, 2012.

En el resto de Asia, la fuerte expansión de las dos grandes potencias asiáticas, China e India, unida al mayor desarrollo de los países del Sudeste Asiático, junto con una fuerte disponibilidad en esta zona del sector del mercado de capitales, está impulsando fuertemente el desarrollo de grandes proyectos de infraestructuras, fomentándose la financiación a través de colaboración público privada. Según los expertos de IHS Global Insight, Asia Pacífico (sin incluir Oriente Medio) fue el área con mayor crecimiento en el sector de la construcción (un 5,4%) y las tasa de crecimiento esperadas para el 2013-2014 es de un 7,5%.

Asimismo destaca la región del Golfo, y más concretamente Catar, que se está convirtiendo en uno de los mayores mercados del sector de la construcción debido al incremento de la actividad de obras asociadas a la celebración del Mundial de Fútbol en 2022, por lo que para este período el Gobierno estima que la inversión alcance alrededor de 100.000 millones de dólares, en edificación y proyectos de infraestructuras.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ASIA Y AUSTRALIA

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		**Total**	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	**Proyectos**	**Coste**
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2012	333	121.080	94	104.244	188	55.715	48	20.693	**663**	**301.732**
Proyectos financiados desde 1985 a octubre de 2012	223	74.520	53	70.635	128	41.422	29	12.246	**433**	**198.553**

Fuente: Public Works Financing, octubre 2012.

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS: RETOS Y OPORTUNIDADES

Infraestructuras energéticas y relacionadas con recursos naturales

Como indican las estimaciones del World Energy Outlook, más del 60% del crecimiento total estimado de la demanda de energía en el período 2010-2035 provendrá de China, India y Oriente Medio, lo que supone unas importantísimas necesidades de inversión para adecuar el sistema de infraestructuras energéticas, además de inversiones en las áreas de prospección y producción. Asimismo el paro programado del 100% de las centrales nucleares de Japón para el año 2025 que se tendrá que suplir parcialmente a través de incrementos en la generación de energía a través de carbón y combustibles fósiles.

A pesar de que en los países de la OCDE el carbón va a perder importancia en el mix energético, la demanda seguirá incrementándose en China e India hasta representar más del 75% del incremento de la demanda del carbón en los países no pertenecientes a la OCDE. En Australia por su cercanía con estos dos países asiáticos, y sus recursos naturales en carbón y otros metales, se ha producido un importantísimo incremento en el sector de la minería.

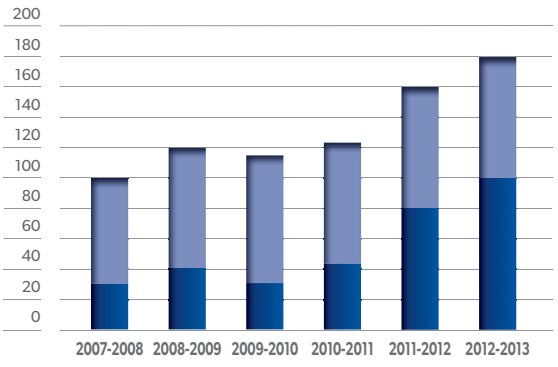
En 2012 el descenso del precio del carbón y otros productos de minería, así como la disminución de la demanda en China, hace que haya unas perspectivas más cautelosas en cuanto al crecimiento del sector. Según los datos publicados por el BIS Shrapnel[18] el crecimiento de la producción en el sector de producción de minería crecería un 4,4% en 2012 y el incremento previsto del sector es de un 7,6% de media anual hasta 2016-2017, con lo que la minería representaría un 9,1% del PIB total y sería la segunda industria por importancia del país.

En cuanto a las inversiones en capital fijo el informe de BIS Shrapnel estima que la inversión en el período 2012 a 2017 en Australia se mantenga en un nivel medio de 71.000 millones de dólares australianos anuales, un 66% superior al promedio de inversiones entre 2007-2012. Estas cifras coinciden con la estimación publicado por el Fondo Monetario Internacional[19] que tomando

[18] "Mining in Australia 2012 to 2027", BIS Shrapnel, 2012.
[19] "Australia: IMF Country report", FMI, noviembre 2012.

INVERSIONES PRIVADAS DE CAPITAL EN AUSTRALIA

EN MILES DE MILLONES DE DÓLARES AUSTRALIANOS



INVERSIONES EN MINERÍA
INVERSIONES EN EL SECTORES NO RELACIONADOS CON LA MINERÍA

Fuente: ABS.

DURANTE 2012, LAS FILIALES DE LEIGHTON QUE DESARROLLAN SERVICIOS DE MINERÍA EN AUSTRALIA, LEIGHTON CONTRACTORS, THIESS Y JOHN HOLLAND, HAN CONSEGUIDO NUEVOS CONTRATOS EN AUSTRALIA EN ESTE SECTOR POR MÁS DE 6.000 MILLONES DE EUROS

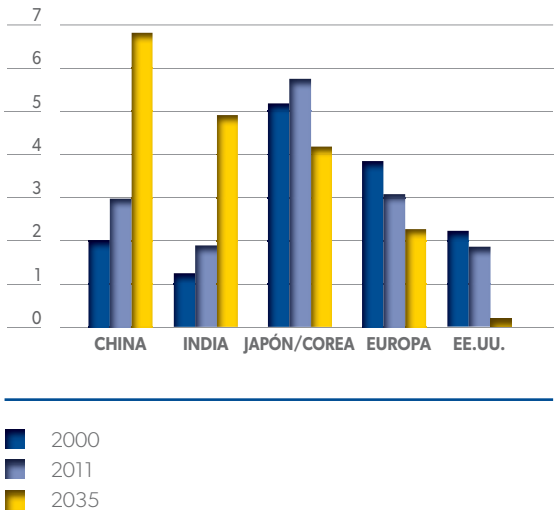
datos del Australian Bureau of Statistics muestran el crecimiento del gasto de capital total durante los últimos años y el incremento porcentaje que representa este gasto sobre el total de la industria.

Otro de los sectores que se verá beneficiado por el incremento de la demanda es el de los contratos de operación de minería. Según los datos del BIS, actualmente este mercado representa 7.500 millones de dólares anuales de inversión y se esperan crecimientos del mercado superiores al 20% para los próximos años de estas cifras.

El incremento de la demanda energética en China e India no sólo beneficiará a Australia, sino que también que la IEA estima que el 90% de las exportaciones de petróleo de Oriente Medio se destinen a Asia, lo que supone importantes oportunidades de inversión en activos de exploración, producción y distribución en los países de origen, y de almacenamiento y distribución en los países de destino.

EXPORTACIONES DE PETRÓLEO DE ORIENTE MEDIO POR PAÍS DE DESTINO

MB/D



Fuente: "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2012.

CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS, desarrolla su actividad de Construcción a través de un extenso grupo de empresas, siendo las tres compañías cabeceras de esta área Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS, desarrolla su **actividad de Construcción** a través de un extenso grupo de empresas, siendo las tres compañías cabeceras de esta área Dragados, HOCHTIEF e Iridium.

La actividad de Construcción del Grupo ACS está orientada a la realización de todo tipo de infraestructuras civiles, de edificación y de proyectos relacionados con el segmento de la minería.

El desarrollo de estos activos se realiza a través de la construcción directa para clientes, tanto públicos o privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

Durante el año 2012 se ha producido la integración de HOCHTIEF dentro del Grupo ACS, reforzándose así la consolidación y expansión de la actividad de Construcción en el ámbito internacional, especialmente en Norteamérica y Asia Pacífico, aprovechando la complementariedad y experiencia de las empresas del Grupo en estas áreas. Asimismo se ha mantenido la posición de liderazgo en España a través de Dragados e Iridium.

Con la integración de todas las empresas del Grupo se quiere poner especial énfasis en la maximización de la eficiencia operativa, a través de la realización de proyectos con mayor tamaño y técnicamente más complejos, que aporten mayor rentabilidad al Grupo, siempre manteniendo estricto control y seguimiento de todo el proceso operativo para minimizar riesgos.

Principales magnitudes de 2012

La **cifra de negocios** de la actividad de Construcción alcanza en 2012 los 29.683 millones de euros, un 49,9% superior a la cifra del 2011. En términos comparables, considerando en 2011 la consolidación de HOCHTIEF por integración global durante el año completo al igual que en 2012, el crecimiento de las ventas en 2012 hubiese sido del 5,3%.

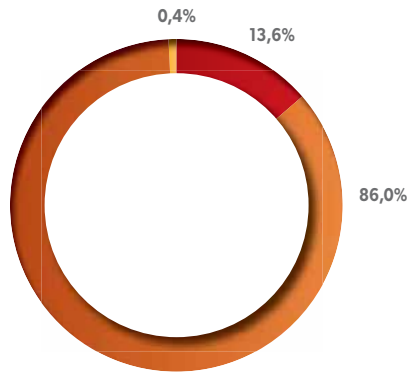
Durante 2012, las ventas de Dragados alcanzaron los 4.039 millones de euros, lo que supone una disminución del 15,9% respecto a 2011 fruto de la contracción de la inversión pública en infraestructuras y la caída de la edificación en España.

Las ventas de HOCHTIEF durante 2012 se sitúan en los 25.528 millones de euros, frente a los 14.882 de 2011 en que se contabilizaron siete meses por integración global en el Grupo ACS. En términos comparables el crecimiento de la actividad de HOCHTIEF hubiese sido del 9,6%. En Iridium la cifra de negocios en 2012 es de 116 millones de euros.

Las ventas en el ámbito internacional suponen ya un 93,9% de la cifra total de 2012, fruto tanto de la consolidación global de HOCHTIEF durante el ejercicio completo 2012 como crecimiento del 20,7% de la actividad de Dragados en el ámbito exterior.

DESGLOSE DE VENTAS CONSTRUCCIÓN EN 2012 POR COMPAÑÍAS

%



CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Ventas	**19.802**	**29.683**	**+49,9%**
Ventas Nacional	2.943	1.810	-38,5%
Ventas Internacional	16.858	27.873	+65,3%
B° Bruto de Explotación	**1.210**	**1.995**	**+65,0%**
Margen	6,1%	6,7%	
B° Neto de Explotación	**449**	**685**	**+52,5%**
Margen	2,3%	2,3%	
B° Neto Ordinario	**277**	**274**	**-1,0%**
Margen	1,4%	0,9%	
Cartera	**50.336**	**49.264**	**-2,1%**
Meses	22	20	
Cartera Nacional	4.311	3.598	-16,5%
Cartera Internacional	46.025	45.666	-0,8%
Número de empleados	**90.819**	**94.392**	

CONSTRUCCIÓN

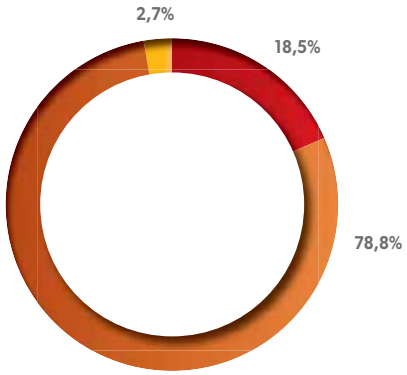
En 2012 el **beneficio bruto de explotación** se sitúa en los 1.995 millones de euros, mientras que el margen sobre ventas se sitúa en el 6,7%, lo que implica una mejora de la eficiencia operativa de 60 puntos básicos respecto a 2011.

El **beneficio neto ordinario** consolidado en el año 2012 es de 274 millones de euros, un 1% inferior al registrado en 2011.

A 31 de diciembre de 2012 la **cartera** del Grupo en Construcción se sitúa en los 49.264 millones de euros, un 2,1% inferior a la cartera de 2011 derivada fundamentalmente de la venta durante 2012 de Thiess Waste Management. Esta cifra de cartera supone 20 meses de actividad.

DESGLOSE EBITDA CONSTRUCCIÓN EN 2012 POR COMPAÑÍAS

%



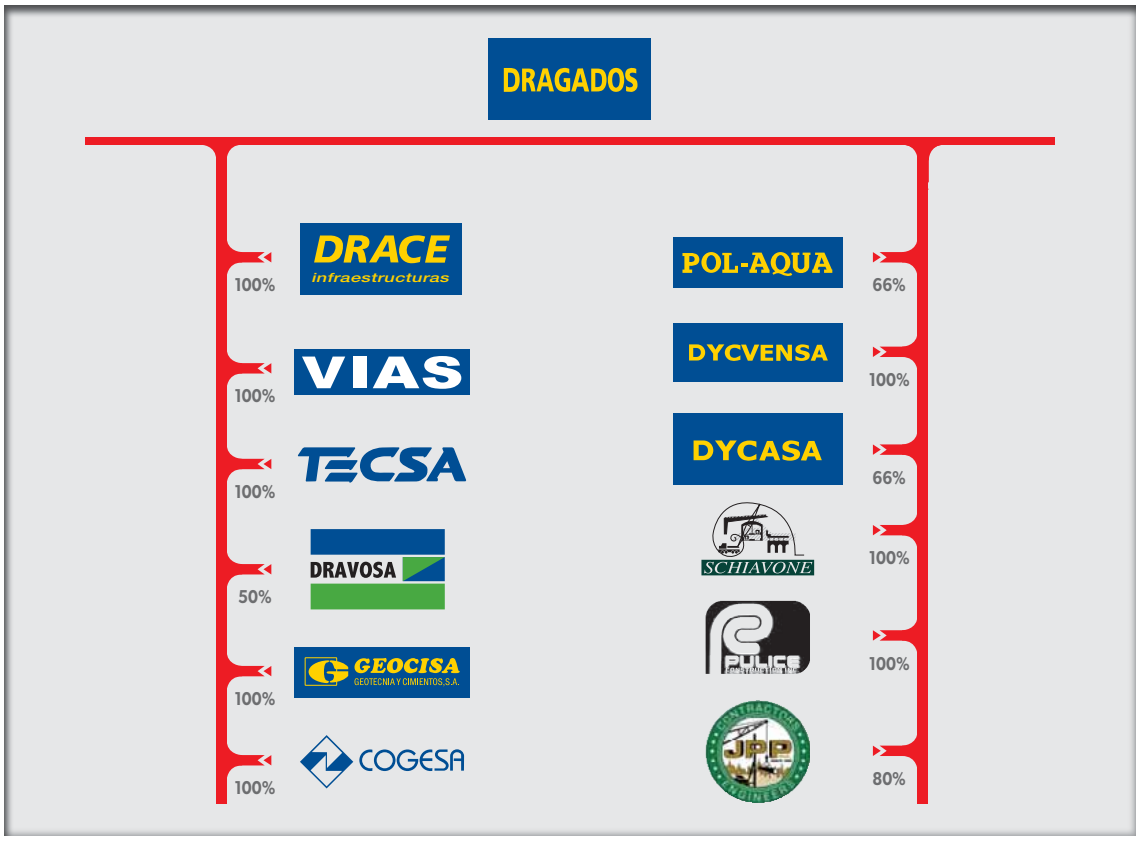
- DRAGADOS
- HOCHTIEF
- IRIDIUM

DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE DRAGADOS

Dragados es la empresa líder del sector de la Construcción en España, además de desarrollar su actividad en el resto de Europa, principalmente en Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda. Tiene especial relevancia la expansión de la actividad en Estados Unidos y Canadá , donde a través de sus filiales norteamericanas (Dragados USA, Schiavone, Pulice y John P. Picone) y aprovechando las sinergias con Iridium, está consolidando su posición en este mercado. Dragados está también presente en Latinoamérica, especialmente en Chile, Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycvensa) y una larga experiencia en la ejecución de proyectos.

La actividad de Dragados se orienta al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil, tales como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, así como proyectos de Edificación.

DRAGADOS ES LA EMPRESA LÍDER DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA



CONSTRUCCIÓN

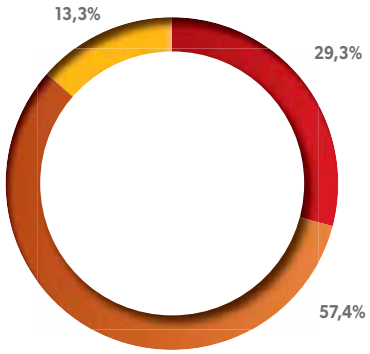
En Dragados la **cifra de negocios** de 2012 se sitúa en 4.039 millones de euros, lo que implica una disminución del 15,9% respecto a 2011, fruto de la contracción del mercado de construcción en España, que se ha visto parcialmente compensado por la mejora de la actividad en el ámbito internacional que se ha incrementado un 20,7% y ya representa el 57,4% de la cifra total de negocio.

El **beneficio bruto de explotación** alcanza los 305 millones de euros y los márgenes siguen mostrando solidez gracias a la orientación del Grupo hacia el desarrollo de proyectos con un elevado tamaño y complejidad técnica que conllevan una mayor rentabilidad, las mejoras en productividad así como el estricto control implantando para el seguimiento de riesgos y gastos de los proyectos.

En 2012 el **beneficio neto ordinario** de Dragados es de 135 millones de euros. La **cartera** alcanza los 8.432 millones de euros, lo que supone una cobertura de 25 meses de actividad.

DESGLOSE VENTAS DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

%



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

DRAGADOS

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Ventas	**4.800**	**4.039**	**-15,9%**
Ventas Nacional	2.880	1.721	-40,3%
Ventas Internacional	1.920	2.318	+20,7%
B° Bruto de Explotación	**375**	**305**	**-18,5%**
Margen	7,8%	7,6%	
B° Neto de Explotación	**298**	**258**	**-13,5%**
Margen	6,2%	6,4%	
B° Neto Ordinario	**180**	**135**	**-25,2%**
Margen	3,8%	3,3%	
Cartera	**9.850**	**8.432**	**-14,4%**
Meses	25	25	
Cartera Nacional	4.311	3.598	-16,5%
Cartera Internacional	5.539	4.835	-12,7%
Número de empleados	**14.989**	**13.474**	

DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los grupos constructores líderes a nivel mundial, cuenta con una experiencia de 140 años en el sector y presencia consolidada a través de sus filiales en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá así como en Europa Central.

Según la publicación ENR, HOCHTIEF es la séptima compañía del mundo en el sector y la primera en cuanto a su nivel de globalización, con un 90% de sus ventas fuera de su mercado doméstico, Alemania, donde es asimismo una empresa de referencia del sector.

La actividad de HOCHTIEF se centra en el desarrollo, construcción y operación de complejos proyectos de infraestructuras, muchos de los cuales se realizan en régimen concesional, en los ámbitos de transporte, energía y minería. La compañía también realiza proyectos de edificación residencial, equipamiento social e instalaciones urbanas.

El enfoque estratégico de HOCHTIEF está basado en la orientación al sector de las infraestructuras a través de soluciones únicas, la optimización de la estructura financiera, la continua mejora de la gestión de riesgo y un excelente equipo de trabajo, objetivos totalmente alineados con la estrategia del Grupo ACS.

Durante el año 2012 la **cifra de negocios** de HOCHTIEF se sitúa en los 25.528 millones de euros, un 9,6% superior a 2011, con un crecimiento de las ventas en la división de Americas del 19,4% y en Asia Pacific del 11,4%, mientras que en la división Europe la facturación es un 14,6% inferior a la registrada en 2011. La cartera se sitúa en los 40.832 millones de euros, un 0,9% superior a 2011 aunque afectada por la venta durante 2012 de Thiess Waste Management.

El **beneficio bruto de explotación** crece asimismo un 9,2% hasta los 1.303 millones de euros. Finalmente el **beneficio neto** en 2012 ha vuelto a la senda del crecimiento, registrando un resultado de 158 millones de euros, tras los 160 millones de pérdidas del año anterior que estuvo afectado por unas pérdidas puntuales en dos proyectos en Australia (Victoria Desalinisation Plant y Airport Link) y en la filial de Emiratos Árabes Unidos (Habtoor Leighton Group), que han sido finalizadas durante este año.

En el año 2012 HOCHTIEF se ha consolidado por integración global durante el ejercicio completo, mientras que en 2011 se consolidó hasta el 1 de junio de 2011 por puesta en equivalencia. En ambos ejercicios la aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS se ve afectada por la revalorización de los activos y pasivos de HOCHTIEF, la consiguiente asignación del fondo de comercio y otros efectos derivados de la consolidación.

HOCHTIEF

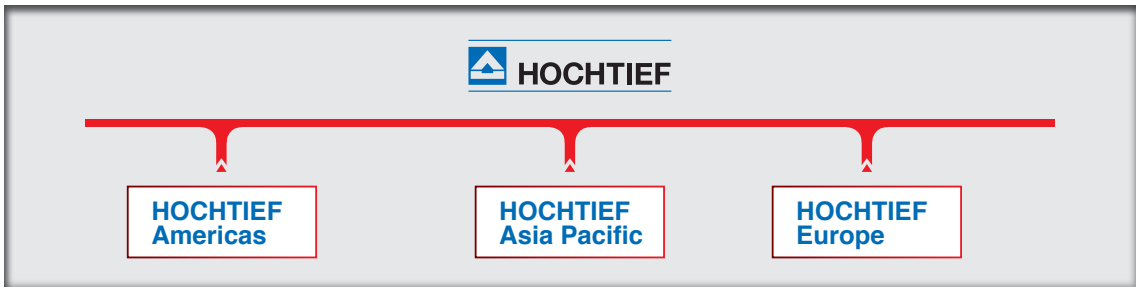
MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF*			HOCHTIEF Aportación ACS**	
	2011	**2012**	% Var.	2011	**2012**
Ventas	**23.282**	**25.528**	**+9,6%**	**14.882**	**25.528**
B˚ Bruto de Explotación (EBITDA)	**1.194**	**1.303**	**+9,2%**	**789**	**1.645**
Margen	5,1%	5,1%		5,3%	6,4%
B˚ Neto de Explotación (EBIT)	**414**	**349**	**-15,7%**	**119**	**408**
Margen	1,8%	1,4%		0,8%	1,6%
B˚ Neto Ordinario	**(160)**	**158**	**n.a.**	**127**	**160**
Margen	-0,7%	0,6%		0,9%	0,6%
Cartera	**40.486**	**40.832**	**+0,9%**	**40.486**	**40.832**
Meses	21	19		21	19
Número de empleados	**75.449**	**80.593**		**75.449**	**80.593**

* Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2011 (cinco meses por puesta en equivalencia y siete meses por integración global) y 2012 completo por integración global, incluyendo ajustes de consolidación. Ni en 2011 ni en 2012 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de la participación de ACS en HOCHTIEF.

CONSTRUCCIÓN

Los negocios de HOCHTIEF, tras la reorganización de la estructura divisional realizada durante el primer trimestre de 2012, se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la compañía: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.



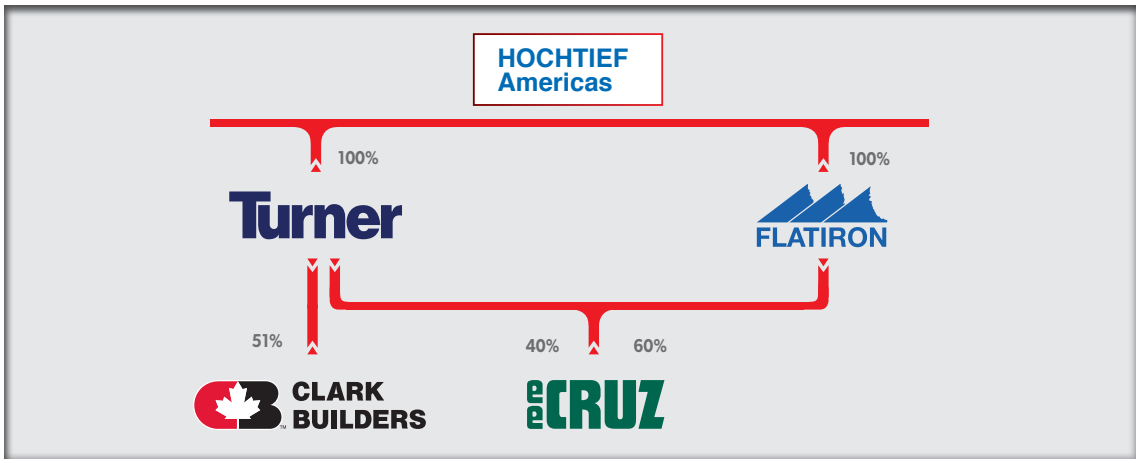
HOCHTIEF. RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO 2012*

MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF AMERICAS	HOCHTIEF ASIA PACIFIC	HOCHTIEF EUROPE	HOCHTIEF AIRPORTS	CORPORACIÓN/ AJUSTES	TOTAL
Ventas	**7.375**	**15.180**	**2.856**	**11**	**106**	**25.528**
B˚ Bruto de Explotación	**67**	**1.376**	**(59)**	**(3)**	**(78)**	**1.303**
Margen	0,9%	9,1%	-2,1%	n.s.		**5,1%**
B˚ Neto de Explotación	**38**	**528**	**(117)**	**(3)**	**(96)**	**349**
Margen	0,5%	3,5%	-4,1%	n.s.		**1,4%**
B˚ Neto	**46**	**153**	**(54)**	**47**	**(34)**	**158**
Margen	0,6%	1%	-1,9%	n.s.		**0,6%**
Cartera	**9.760**	**26.325**	**4.775**	**-**	**(28)**	**40.832**
Meses	16	21	20	n.s.		**19**

* Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

HOCHTIEF Americas

La división de HOCHTIEF Americas coordina las actividades de HOCHTIEF en Estados Unidos y Canadá. Con las compañías Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders (desde el 1 de enero de 2012), la compañía opera en los segmentos de edificación, obra civil e infraestructuras dentro del mayor mercado del área de construcción del mundo.



En el ranking anual "Top 400 Contractors" publicado por la revista *Engineering News- Records*, Turner ha sido nombrada de nuevo la compañía constructora líder en Estados Unidos, mientras que Flatiron también se encuentra posicionada entre las compañías más importantes de este ranking.

Asimismo, los expertos independientes de la revista *Alberta Venture* han designado a Flatiron como "Heavy Civil Contractor of the Year in Alberta".

Durante el presente año, en el mercado norteamericano se ha seguido potenciando la cooperación entre empresas del grupo y el aprovechamiento del know-how de cada una de ellas. En el segmento de los proyectos de colaboración público-privada HOCHTIEF Americas, ha sido adjudicataria de tres nuevos proyectos, dos proyectos de carreteras en Canadá y California y un proyecto para un complejo escolar en Canadá, donde los trabajos de construcción han sido llevados a cabo por las filiales del grupo, Flatiron, Clark Builders o Turner. La colaboración entre las filiales, permite al Grupo ofrecer la mayor parte de los servicios de un proyecto de estas características.

HOCHTIEF AMERICAS*

MILLONES DE EUROS

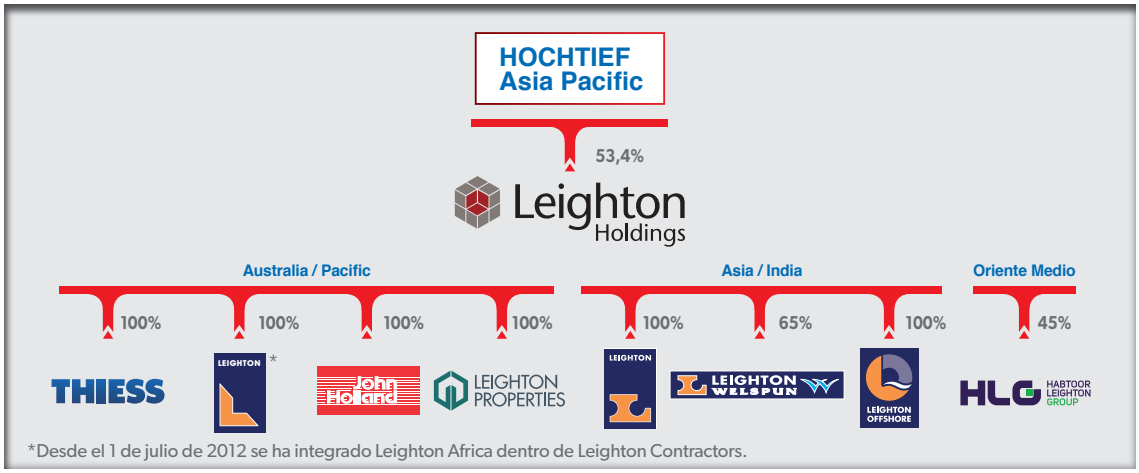
	2011	2012	% var.
Ventas	**6.179**	**7.375**	**+19,4%**
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	**104**	**67**	**-35,4%**
Margen	1,7%	0,9%	
B° Neto de Explotación (EBIT)	**83**	**38**	**-54,0%**
Margen	1,3%	0,5%	
B° Neto	**88**	**46**	**-47,3%**
Margen	1,4%	0,6%	
Cartera	**8.924**	**9.760**	**+9,4%**
Meses	16	16	

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF Asia Pacific

Leighton Holdings ostenta una posición de liderazgo en construcción en Australia, Asia y Oriente Medio. HOCHTIEF tiene una participación mayoritaria en el grupo australiano, cuyas unidades operativas son Leighton Contractors, Thiess, John Holland y Leighton Properties en Australia; las unidades de Leighton Asia, India y Offshore Group en los mercados de Asia y el mercado de proyectos offshore a nivel global; y Habtoor Leighton Group en el Oriente Medio y norte de África.



A través de estas compañías, el Grupo Leighton ofrece una amplia cartera de servicios dirigidos a los sectores de infraestructuras, recursos naturales y mercado inmobiliario. Asimismo Leighton es el mayor contratista de servicios de minería del mundo.

Leighton se ha embarcado en un proceso de reorientación estratégica, que implica un proceso de transformación en tres fases: estabilización, redefinición de los objetivos y finalmente crecimiento. El objetivo de este proceso busca orientar el negocio más hacia la consecución de mayores márgenes operativos y mejorar el retorno del capital, que hacia la búsqueda de crecimiento de ventas.

Después de un 2011 con resultados no satisfactorios, el Grupo Leighton ha mejorado sustancialmente su rendimiento operativo durante este 2012. Leighton está bien posicionado y cuenta con una importante cartera de proyectos y con presencia en mercados con perspectivas de crecimiento.

Los dos proyectos que han generado pérdidas durante este año, Airport Link en Brisbane y la planta desalinizadora de Victoria en Melbourne, están ya completados y han sido entregados a los clientes.

HOCHTIEF ASIA PACIFIC*

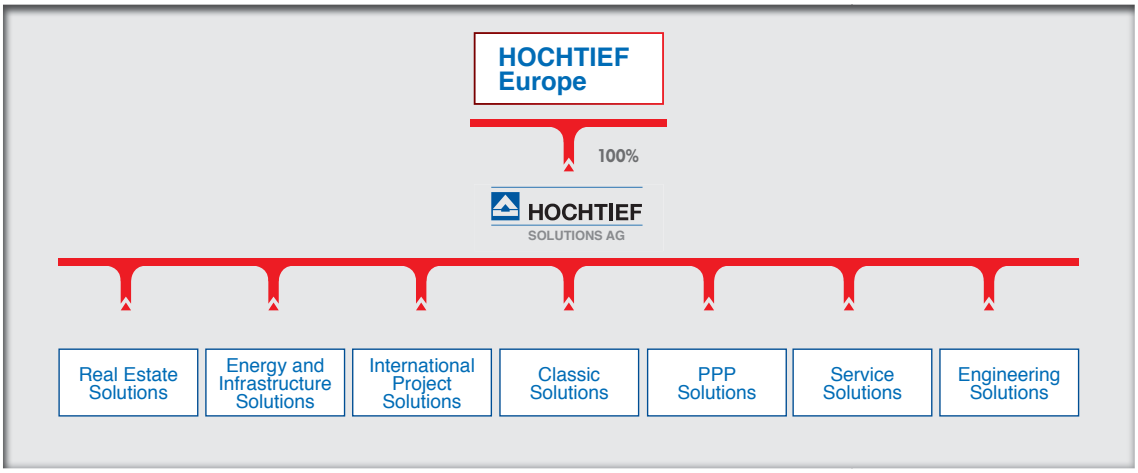
MILLONES DE EUROS

	2011	2012	% var.
Ventas	**13.631**	**15.180**	**+11,4%**
B˚ Bruto de Explotación (EBITDA)	**1.215**	**1.376**	**+13,3%**
Margen	8,9%	9,1%	
B˚ Neto de Explotación (EBIT)	**499**	**528**	**+5,8%**
Margen	3,7%	3,5%	
B˚ Neto	**(155)**	**153**	**n.a.**
Margen	-1,1%	1,0%	
Cartera	**33.426**	**26.325**	**-21,2%**
Meses	26	21	

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

HOCHTIEF Europe

La división de HOCHTIEF Europe es donde se engloba las actividades principales del Grupo HOCHTIEF en Europa y en áreas seleccionadas con perspectivas de alto crecimiento del mundo. La compañía cabecera de esta división es HOCHTIEF Solutions AG, que ofrece a sus clientes una amplia gama de servicios de construcción y relacionados con este segmento para las áreas de proyectos de infraestructuras, mercado inmobiliario e instalaciones.



Durante el año 2012, los problemas asociados al proyecto de edificación del Elbe Philarmonic Hall en Hamburgo y las provisiones dotadas han deteriorado los resultados de la división. HOCHTIEF y la ciudad de Hamburgo, encontraron una solución para continuar con el proyecto que ha supuesto algunas concesiones financieras por parte de HOCHTIEF que se han tenido en cuenta en las cifras del año 2012.

A principios de 2011, se consolidaron las actividades de las antiguas divisiones de Construcción, Inmobiliario y Servicios en HOCHTIEF AG, y en el primer trimestre de 2012 se integraron dentro de esta área los proyectos de colaboración público privada.

Con esto se incrementa el número de proyectos en los que HOCHTIEF ofrece servicios de desarrollo, construcción y operación, entre las distintas divisiones. En el futuro HOCHTIEF Solutions ofrecerá adicionalmente su experiencia en el desarrollo de proyectos PPP en Polonia y Holanda.

HOCHTIEF EUROPE*

MILLONES DE EUROS

	2011	2012**	% var.
Ventas	**3.346**	**2.856**	**-14,6%**
B˚ Bruto de Explotación (EBITDA)	**54**	**(59)**	**n.a.**
Margen	1,6%	-2,1%	
B˚ Neto de Explotación (EBIT)	**21**	**(117)**	**n.a.**
Margen	0,6%	-4,1%	
B˚ Neto	**19**	**(54)**	**n.a.**
Margen	0,6%	-1,9%	
Cartera	**5.885**	**4.775**	**-18,9%**
Meses	21	20	

*Ejercicio 2011 y 2012 completos. Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.
** En 2012 HOCHTIEF Solutions engloba HOCHTIEF PPP Solutions.

CONSTRUCCIÓN

DESCRIPCIÓN Y PRINCIPALES MAGNITUDES DE IRIDIUM

Iridium Concesiones de Infraestructuras, es la empresa del Grupo ACS especializada en el desarrollo de proyectos de colaboración público-privada de infraestructuras de transporte y de equipamiento público.

Iridium representa, junto al resto del Grupo ACS, una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, como demuestra su cartera de más de 90 sociedades gestionadas en la actualidad, así como el liderazgo un año más, en 2012, del ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada *Public Works Financing*.

La estrategia global de Iridium está basada en tres pilares fundamentales:

- Crecimiento en mercados existentes, enfocando sus esfuerzos en los países donde pueda aprovechar y consolidar su posición de liderazgo.
- Entrada en nuevos mercados atractivos y estables a largo plazo, aprovechando la amplia presencia internacional del Grupo ACS.
- Optimización de la cartera existente de concesiones, enfocados en la optimización de valor y mitigación de riesgos.

La posición de referencia mundial de Iridium, junto con su exitosa trayectoria y experiencia acumulada a lo largo de 45 años, le permiten aprovechar con éxito las oportunidades que ofrecen sus mercados objetivo, en los que las colaboraciones público-privadas continúan siendo una excelente herramienta para el desarrollo de nuevas infraestructuras, particularmente en el entorno actual de prudencia fiscal y financiera. En base a su experiencia y conocimiento, Iridium hace especial énfasis en la identificación y mitigación de riesgos, consiguiendo así estructuras óptimas y gestionables de los mismos, que permiten la viabilidad y el éxito de sus proyectos.

Fruto de los esfuerzos de Iridium en 2012, resulta destacable el éxito cosechado en mercados clave como Canadá y Estados Unidos y la reactivación de otros mercados existentes tanto en Europa como Latinoamérica. Además de sus mercados prioritarios de Estados Unidos y Canadá, Iridium ha seguido con especial interés los mercados de Reino Unido, Polonia, Australia y Chile. Además, el ambicioso programa de concesiones de Colombia, junto con las oportunidades que ofrecen Perú y Uruguay, hacen que Iridium esté siguiendo muy de cerca la región latinoamericana, cuyas expectativas de crecimiento la convierten en una región a tener en cuenta en el presente y en el futuro.

La incursión en nuevos mercados continúa sometida a la prudente selección de aquellos países cuyos programas de infraestructuras sean atractivos y con gran potencial, pero que a su vez cuenten con la necesaria estabilidad y seguridad jurídica, además de un sistema financiero desarrollado. Como resultado de esta labor internacional, a finales de 2012, Iridium participa en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados en Reino Unido, entre otros para los proyectos de Mersey Gateway Bridge, la autopista M8 de Baillieston a Newhouse y el North Tees Hospital.

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS

	2011	2012	% var.
Ventas	**119**	**116**	**-2,7%**
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	**46**	**45**	**-3,0%**
B° Neto de Explotación (EBIT)	**32**	**19**	**-42,1%**
B° Neto Ordinario	**(30)**	**(21)**	**n.a.**
Número de empleados	**381**	**325**	

A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2012:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha expiración	Inversión prevista en proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros)
A8/AP1 - Bidelan	50,0%	España	Autopistas	Explotación	124	2018	57	3
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040 (1)	464	78
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	898	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.665	54
Reus-Alcover	100,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	15
Santiago Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	118	15
Autovía de los Pinares	53,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	96	14
Autovía Medinaceli-Calatayud	95,0%	España	Autopistas	Constr./Explotac.	93	2026	183	23
Autovia del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	110	10
Autovía del Pirineo (AP21)	72,0%	España	Autopistas	Explotacion	46	2039	226	58
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	España	Autopistas	Construcción	39	2040	200	8
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	221	48
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Explotación	67	2041	403	155
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.455	86
Capital City Link (NEAH)	25,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	27	2042	1.175	14
FTG Transportation Group	50,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	45	2034	546	14
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Construcción	11	2044	1.019	8
Ruta del Canal	51,0%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2050	162	20
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr./Explotac.	380	2037	1.384	63
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2038	1.692	52
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	23	2036	321	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	328	23
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2038	539	79
Rotas do Algarve - Marestrada	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	50
A-13, Puerta del Támesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	295	7
I595 Express	50,0%	EE.UU.	Autopistas	Construcción	17	2044	1.240	79
Total Autopistas (km)					**2.402**		**15.269**	**1.100**
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	España - Francia	Ferroviarias	Explotación (2)	45	2057	1.185	51
Línea 9 Tramo II	50,0%	España	Ferroviarias	Construcción	n.a.	2042	711	41
Línea 9 Tramo IV	50,0%	España	Ferroviarias	Constr./Explotac.	n.a.	2040	624	30
Metro de Sevilla	34,0%	España	Ferroviarias	Explotación	18	2038	683	45
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferroviarias	Explotación	18	2029	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferroviarias	Construcción	167	2050	1.649	19
Light Rail Train Ottawa	40,0%	Canadá	Ferroviarias	Construcción	13	2048	1.552	23
Total Ferroviarias (km)					**260**		**6.553**	**212**
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	60.330	2024	70	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	8.937	2031	17	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,0%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2013	1	2
Equipamiento Público (m^2)					**233.718**		**210**	**35**
Hospital Majadahonda	55,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	257	19
Hospital Son Dureta	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2038	306	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Cosntrucción	297	2042	130	12
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros salud	Explotación	n.a.	2021	19	3
Equipamiento Público (nº camas)					**2.033**		**711**	**51**
Intercambiador Plaza de Castilla	22,2%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	169	15
Intercambiador Príncipe Pío	42,0%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	67	6
Intercambiador Avda América	60,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2026	76	30
Total Intercambiadores de Transporte (m^2)					**128.950**		**313**	**51**
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr./Explotac. (3)	19.690	2058	58	58
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Explotación	3.157	2048	130	20
Total Aparcamientos (plazas de parking)					**22.847**		**188**	**78**
TOTAL CONCESIONES							**23.244**	**1.527**

La inversión desembolsada hasta diciembre de 2012 ascendía a 1.143 millones de euros, mientras que 384 millones están pendientes de desembolsar.
(1) Prorrogable a 2044.
(2) Finalizada la construcción en febrero de 2009. Se inició la puesta en servicio parcial en diciembre de 2010.
(3) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

CONSTRUCCIÓN

Actividad de Construcción en 2012*

VENTAS

ESPAÑA	
2011	2.943
2012	1.810
RESTO DE EUROPA	
2011	2.456
2012	3.370
AMÉRICA	
2011	5.345
2012	9.416
ASIA-PACÍFICO	
2011	9.056
2012	15.355

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

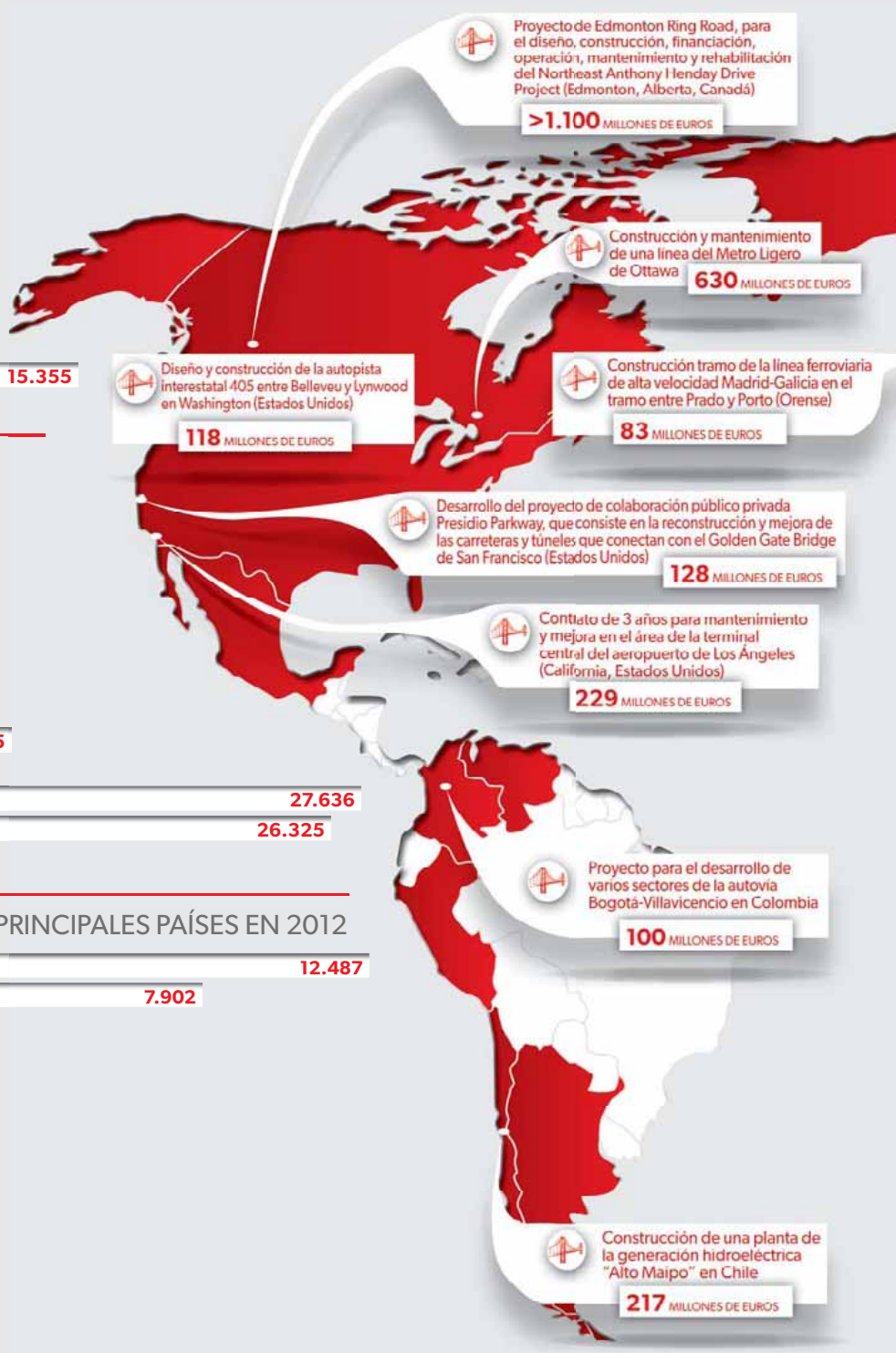
ESPAÑA	
2011	4.311
2012	3.598
RESTO DE EUROPA	
2011	7.204
2012	6.866
AMÉRICA	
2011	11.185
2012	12.475
ASIA-PACÍFICO	
2011	27.636
2012	26.325

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

DESGLOSE DE VENTAS EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

AUSTRALIA	12.487
ESTADOS UNIDOS	7.902
ALEMANIA	1.857
ESPAÑA	1.810
INDONESIA	1.016
CANADÁ	936
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	923
POLONIA	721
CHINA	509
REINO UNIDO	321
REPÚBLICA CHECA	158
CATAR	144
MONGOLIA	135
INDIA	119
ARGENTINA	115
OTROS	531

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



* Países en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.

Construcción de diversos túneles ferroviarios y para autovías en Noruega

84 MILLONES DE EUROS

Proyecto para la construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask (Polonia)

330 MILLONES DE EUROS

Modernización de la línea ferroviaria E-20 entre Lukow-Siedice (Polonia)

126 MILLONES DE EUROS

Construcción de túnel para nueva estación de ferrocarril en Stuttgart (Alemania)

117 MILLONES DE EUROS

Trabajos de preaparación para la construcción del Wynn Cotai Resort en Macau (China)

180 MILLONES DE EUROS

Construcción y mantenimiento de línea ferroviaria de alta velocidad en el tramo entre Olmedo y Pedralba (Valladolid)

111 MILLONES DE EUROS

Proyecto de reemplazo de la tubería para la empresa India Oil & Gas Corporation Natural para sus yacimientos offshore de gas y petróleo en costa oeste de India

196 MILLONES DE EUROS

Contrato de tres años para la prestación de servicios de minería en la mina de Peak Downs en Queensland (Australia)

472 MILLONES DE EUROS

Contrato para la operación durante 7 años de una mina de carbónen Central Kalimantan, Indonesia

331 MILLONES DE EUROS

Extensión durante seis años del contrato para la prestación de servicios de minería en la mina de carbon de Lake Vermon en Queensland

1.950 MILLONES DE EUROS

Desarrollo de las instalaciones marinas de la planta de liquefaccion de gas natural de Curtis Island, en Australia

335 MILLONES DE EUROS

Ampliación del contrato para la operación de mina de oro y cobre Prominent Hill (Este de Australia)

820 MILLONES DE EUROS

Contrato para la instalación y mejora de sistemas de internet de alta velocidad y fibra óptica en Tasmania (Australia)

233 MILLONES DE EUROS

Construcción de la fase II del hospital infantil en Perth, Australia

580 MILLONES DE EUROS

Contrato para la gestión completa de la mina de mineral de hierro de Solomon Hub durante cinco años, incluyendo la operación y mantenimiento de la mina a cielo abierto, las plantas de tratamiento del mineral y todas las estructuras asociadas. (Australia)

1.209 MILLONES DE EUROS

OBRA CIVIL

EDIFICACIÓN

MINERÍA

CONSTRUCCIÓN

EUROPA

En Europa, el liderazgo de Dragados e Iridium en España y su presencia en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda, se ha visto complementada con la fuerte presencia de HOCHTIEF en Alemania, donde es una de las principales empresas del sector, y en los países de Europa Central. Así en 2012, la cifra de negocios en Europa se sitúa en los 5.180 millones de euros, lo que representa un 17,4% del total del área.

En España la cifra de negocios ha disminuido, como consecuencia de la situación económica del país y los menores niveles de inversión pública, hasta los 1.810 millones de euros que ya representa únicamente el 6,1% de la facturación total. Dragados mantiene su liderazgo en el sector en España y durante el 2012 ha desarrollado importantes proyectos entre los que se encuentran:

- Ejecución de los túneles urbanos y estación de Girona, dentro de la línea de alta velocidad ferroviaria Barcelona con la frontera con Francia.
- Ejecución de túnel del AVE desde la Glorieta del Emperador Carlos V hasta la Estación de Chamartín, eje calle Serrano en Madrid.
- En la autopista AP-7, construcción de un tercer y cuarto carril por calzada entre Fornells y Vilademuls en Girona.
- Adecuación del Edificio Terminal en el aeropuerto de Ibiza con ampliación en tres direcciones y remodelación interior.

Asimismo, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 5 obras ferroviarias y 14 activos de equipamiento público y social. Durante este año destaca que Iridium ha conseguido acordar nuevas condiciones de reequilibrio en algunos activos concesionales (Remodelación Ribera Norte, Tramo II de la Línea 9 del metro de Barcelona y Eje Diagonal) relativas a inversiones adicionales o cambios en el objeto inicial de la concesión.

La actividad en el resto de países de Europa en los que opera el Grupo ACS se ha incrementado un 37,2% respecto a 2011. Este crecimiento es fruto de la expansión de la actividad de las filiales de Dragados en países como Polonia, a través de Pol-Aqua, Portugal o en Reino Unido donde el Grupo está llevando a cabo importantes proyectos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte y también gracias a la integración de HOCHTIEF en el Grupo ACS. HOCHTIEF en Europa está orientado al desarrollo de proyectos de edificación actividades inmobiliarias y obra e ingeniería civil, entre la que se incluye proyectos industriales como la construcción de parques eólicos marinos, en países como Alemania, Austria, República Checa, Reino Unido, Polonia o Rusia. La cifra de negocios de Construcción en Europa, excluyendo España, alcanza los 3.370 millones de euros, y supone un 11,4% de las ventas totales de 2012.

Durante 2012, entre los proyectos que se están llevando a cabo por las compañías del Grupo ACS en Europa, en el ámbito de Obra Civil y Edificación, podemos destacar:

- Diseño y construcción de la autopista Central Greece E-65 Motorway en Grecia.
- Construcción de dos túneles gemelos con una longitud de 11,9 kilómetros para el ferrocarril subterráneo de Londres (Reino Unido).
- Proyecto para la construcción de la central de ciclo combinado Great Island con una capacidad instalada de 460 MW (Irlanda).
- Contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la subconcesión de Algarve Litoral (Portugal), donde se construirán 33 kilómetros de nuevas carreteras y se mejorarán 227 kilómetros de la red ya existente.
- Obras para la construcción del parque eólico offshore Global Tech I, el primer parque de estas características construido en el Mar del Norte de Alemania, compuesto por 80 turbinas y con una capacidad instalada de 400 MW.
- Trabajos enmarcados dentro del proyecto de construcción de la autopista A1, tramo Pyrzowice-Maciejów-Sośnica, con una longitud de 20,1 kilómetros.

- Proyecto para la ejecución de dos tramos de la autopista S-1 Mühlviertler en Austria.
- Ejecución de trabajos dentro del proyecto de la circunvalación norte "Norra Länken" en Estocolmo (Suecia).
- Edificación de la Torre Emporio para Union Investment en Hamburgo, Alemania.
- Construcción del complejo residencial BelVista en Frankfurt, Alemania.
- Diseño y construcción del edificio de una nueva terminal aérea, plataforma de estacionamiento para aeronaves, edificio de carga, explanada de acceso y nueva carretera de acceso a la Terminal de Gibraltar.
- Edificación y mejora de la terminal 1 del aeropuerto de Chopin en Varsovia (Polonia).

La cartera en Europa alcanza los 10.464 millones de euros, lo que implica un 21,2% de la cartera total de Construcción en 2012. Destaca por su importancia, la evolución de la cartera en Polonia, que ha crecido en este último año un 9,3% fruto de la adjudicación durante 2012 de proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte, como el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask de la autovía S8, y proyectos de edificación no residencial. Además, en Reino Unido Iridium participa en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados en Reino Unido, entre otros para los proyectos de Mersey Gateway Bridge, la autopista M8 de Baillieston a Newhouse y el North Tees Hospital, lo que ofrece perspectivas de crecimiento futuro en este ámbito.

CONSTRUCCIÓN

Contrato de concesión para la construcción, conservación, explotación y mantenimiento del Eje Diagonal

Cliente
Generalitat de Catalunya.

Tipo de obra
Carreteras.

Fechas ejecución proyecto
2009-2041.

Importe
346 millones de euros.

Localización
Vilanova i la Geltrú- Vilafranca del Penedés - Igualada y Manresa (Barcelona, Cataluña).

Sociedades involucradas en el proyecto
Iridium.

Descripción completa del proyecto
El proyecto se adjudicó en régimen de concesión bajo la modalidad de "peaje en sombra", la duración de la concesión es de 33 años e incluye el proyecto, la ejecución de las obras y la explotación y conservación de la nueva vía. El plazo previsto para su realización era de 40 meses desde la firma del contrato.

El Eje Diagonal constituye uno de los ejes viarios más importantes de la red viaria de alta capacidad de Cataluña. Tiene una longitud de 67 kilómetros, discurre entre las poblaciones de Vilanova i la Geltrú- Vilafranca del Penedés - Igualada y Manresa, conecta las principales infraestructuras viarias que vertebran Cataluña, permitiendo mejorar el tráfico de largo recorrido. Su puesta en servicio, potencia las comunicaciones intercomarcales y mejora notablemente la movilidad en el entorno de las principales poblaciones del recorrido.

El proyecto consta de 13 kilómetros de nueva autovía con cuatro carriles entre Vilanova y Vilafranca, 20 kilómetros de nueva carretera de dos/tres carriles con anchos arcenes y 34 kilómetros de acondicionamiento y "puesta a cero" de tramos existentes. El trazado tiene un total de 17 túneles que suman una longitud total de 6.112 metros, siendo el túnel doble de Montgrós de 1.600 metros el de mayor longitud. Existen 40 estructuras y viaductos, destacando el de Rajadell de 740 metros de longitud.

Se ha diseñado con los más altos estándares de seguridad desde el punto de vista de sistemas de control de tráfico, así como prestando máxima atención a los aspectos relacionados con el medio ambiente, utilizándose novedosas técnicas para la integración medioambiental de las obras al entorno (taludes ecológicos, integración paisajística del emboquille de los túneles, ecoductos para paso de fauna, etc.).

El contrato de concesión se firmó el 29 de abril de 2009. La financiación del proyecto se cerró satisfactoriamente en abril de 2010, las obras comenzaron en enero de 2010, realizándose en tan solo 23 meses, lo que ha permitido poner en servicio la totalidad del nuevo eje viario el 2 de diciembre de 2011, con 7 meses de antelación respecto al plazo contractual previsto.

2012 ha sido el primer ejercicio completo de explotación del nuevo eje, constatándose todas las mejoras comentadas anteriormente (acortamiento sustancial del tiempo de recorrido entre las capitales de comarca conectadas, mejora de la movilidad en el entorno de las poblaciones del recorrido, incremento de la seguridad de circulación), lo que unido al elevado nivel de calidad de la infraestructura, hace que sea muy apreciada por sus usuarios.

CONSTRUCCIÓN

Obras para la construcción del parque eólico marino Global Tech I

Cliente
Global Tech I.

Tipo de obra
Obra Civil

Fechas ejecución proyecto
2012-2013.

Importe
186 millones de euros.

Localización
Mar del Norte (Alemania).

Sociedades involucradas en el proyecto
HOCHTIEF Solutions.

Descripción completa del proyecto
En el año 2010, la filial de HOCHTIEF, HOCHTIEF Solutions, resultó adjudicataria del proyecto para la instalación de las 80 turbinas de generación eólica que conforman el parque eólico marino Global Tech I con una capacidad instalada de 400 MW y situado en la parte alemana del Mar del Norte a 115 kilómetros de la costa. Las obras para el montaje de las turbinas se iniciaron durante 2012 y se espera que finalicen a mediados de 2013.

La participación de HOCHTIEF en el proyecto consiste en la perforación del suelo marino, para la instalación de las 80 torres de soporte, con un peso estimado de 950 toneladas métricas, cuya base se situará a 40 metros bajo el nivel del mar. Cada una de estas torres soporta una turbina de generación eólica de 5 megavatios de potencia instalada cada una, con un diámetro del rotor de 116 metros. Una vez finalizado el proyecto, la producción anual del parque será de 1.400 gigavatios hora y se espera que éste sea capaz de abastecer de forma anual a más de 220.000 hogares y que suponga un ahorro de emisión de CO_2 de 452.000 toneladas anuales.

Resulta importante destacar que este es el primer proyecto en el que HOCHTIEF está utilizando por primera vez el barco grúa "Innovation", desarrollado y fabricado por HOCHTIEF junto a su socio estratégico Geosea, que ha sido botado durante 2012. Este barco cuenta con 142 metros de eslora, una capacidad de carga de 8.000 toneladas, una potencia de grúa de 1.500 toneladas y puede operar en profundidad de más de 50 metros, siendo el barco más potente de su categoría.

Asimismo, se utilizan técnicas para minimizar el impacto sonoro y respetar el entorno natural, utilizando un sistema de perforación vertical que inserta los cimientos de forma menos agresiva en el lecho marino.

Puente atirantado sobre el Firth of Forth

Cliente
Transport Scotland.

Tipo de obra
Carreteras.

Fechas ejecución proyecto
2011-2016.

Importe
971 millones de euros.

Localización
Edimburgo, Escocia.

Sociedades involucradas en el proyecto
HOCHTIEF Solutions, Dragados, American Bridge International, Galliford Try.

Descripción completa del proyecto
El proyecto comprende el diseño y construcción de un nuevo puente atirantado sobre el Firth of Forth que incluye la construcción y mejora de las carreteras y estructuras adyacentes.

La construcción incluye: 3 torres principales (aproximadamente 200 metros), 10 pilas, 2 vanos del puente principal (650 metros) y dos viaductos de aproximación, 5,4 kilómetros de carriles de calzada, 5,2 kilómetros de carreteras nuevas, y 3,9 kilómetros de conexiones de transporte público.

El puente atirantado está formado por 3 torres de hormigón de entre 200 - 210 metros de altura con perfiles trasversales en cruz y accesos para servicio y mantenimiento, incluido ascensores. Las torres están construidas con encofrados autotrepantes. La superestructura consta de 2 vanos de 650 metros de longitud cada uno, a 60 metros sobre el nivel del mar, 2 carriles y calzada arcén dual, con anchura total de la estructura de 41,6 metros. La torre central está apoyada mediante perforaciones y voladura en roca, y construida mediante paneles prefabricados sobre una base de hormigón, que será hormigonada en seco bajo el nivel del mar. Las otra dos cimentaciones construidas mediante cajones metálicos (28 - 32 metros de diámetro y 42 - 32 metros de altura), se realizara la excavación dentro del cajón metálico, posteriormente impermeabilizará el asiento del cajón y tras limpiar el pie de roca se aplicara hormigón submarino a un nivel bajo el agua de -14,2 metros.

El viaducto de aproximación sur consta de 543 metros longitud, se ejecutara con vanos de 87 metros, pilas en uve unidas mediante tirantes de acero, con secciones de perfiles cruzados y construidas con encofrado autotrepante.

El viaducto de aproximación norte consta de 203 metros de longitud, está formado por un vano de 104 metros y otro de 99 metros, pilas en uve unidas mediante tirantes de acero con secciones de perfiles cruzados y construidas con encofrado autotrepante.

CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

El Grupo ACS desarrolla en América la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, tanto en Estados Unidos y Canadá como en Argentina, Chile, Perú, Venezuela y otros países de Latinoamérica, donde cuenta con filiales propias, además de tener una sólida experiencia de infraestructuras de transporte.

Asimismo, el Grupo ACS avanza, a través de Iridium, en el proceso de convertirse en una entidad de referencia en el mercado de participaciones público privadas en Estados Unidos y Canadá, donde ya se ha consolidado como líder del mercado concesional.

En 2012 las ventas de las compañías del Grupo ACS en América fueron de 9.146 millones de euros y ya es el segundo mercado del área de Construcción con un peso del 30,8% sobre el total de las ventas.

La cifra de negocio en Estados Unidos y Canadá en 2012 supera los 8.800 millones de euros. Es importante destacar la creciente consolidación de la presencia del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación, con una fuerte orientación al segmento de construcción "verde", gracias al esfuerzo de todas las filiales del Grupo que operan en este sector: Dragados USA, Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder.

Durante 2012 estas compañías han estado desarrollando importantes proyectos entre los que se podrían destacar:

- Construcción del viaducto sobre la autopista interestatal I-287 en el condado Westchester, Estados Unidos.
- Obras en diferentes tramos del Metro de Nueva York para su expansión y mejora, como estructuras para la construcción del East Side Access, ampliación de la línea 7 del metro o el montaje de la tuneladora para las obras del metro de la Segunda Avenida de Manhattan entre otros.
- Instalación de toda la fontanería, sistemas eléctricos y de climatización necesarios para poner en servicio diez cámaras de distribución de agua potable en Manhattan.
- Construcción de la carretera de circunvalación de Saskatoon en la provincia de Saskatchewan (Canadá).
- Obras para la construcción de doce centros educativos en Alberta, Canadá.
- Proyecto para la extensión de la Ruta 101 en California que rodeará la ciudad de Willits en el Condado de Medocino, y la obra comprende más de 9 kilómetros de autovía, construcción de quince y dos nudos intercambiadores.
- Construcción del nuevo hospital USACE FT Irwin Hospital en Los Angeles y renovación de la actual clínica Mary Walker del Cuerpo de Ingenieros de Estados Unidos (Los Angeles, Estados Unidos).
- Edificación, cumpliendo los criterios de edificación "verde", de las oficinas centrales de la empresa BASF en Nueva Jersey (Estados Unidos).
- Construcción de un nuevo complejo en el hospital INOVA Fairfax en Virginia, Estados Unidos.

En el ámbito concesional, Iridium está colaborando con los organismos públicos para fomentar el uso de los contratos de colaboración público privada, así como para desarrollar la legislación necesaria para el desarrollo de este tipo de proyectos en estados donde todavía no existe. La acumulación de proyectos a punto de completar su construcción con éxito, como es el caso del Proyecto I 595 liderado por el Grupo ACS en Florida, está favoreciendo la paulatina consolidación de este mercado. Canadá, es un referente mundial en el mercado de concesiones de infraestructura,

EL GRUPO ACS AVANZA, A TRAVÉS DE IRIDIUM, EN EL PROCESO DE CONVERTIRSE EN UNA ENTIDAD DE REFERENCIA EN EL MERCADO DE PARTICIPACIONES PÚBLICO PRIVADAS EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ, DONDE YA SE HA CONSOLIDADO COMO LÍDER DEL MERCADO CONCESIONAL

donde el Grupo ACS tiene oficinas activas en Ontario, Quebec, Columbia Británica, Alberta y New Brunswick. Asimismo se ha consolidado en el 2012 como un líder del mercado canadiense de concesiones con la finalización de la construcción de la A-30 en Quebec y la adjudicación y cierre financiero de dos importantes proyectos:

- En marzo de 2012, el consorcio participado por ACS Infrastructure Canada, y en el que también participa Dragados y HOCHTIEF en las obras de construcción, fue nombrado adjudicatario del proyecto Northeast Edmonton Ring Road en la Provincia de Alberta en Canadá y en mayo se alcanzó el cierre financiero del proyecto. El proyecto, que incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un segmento de autopista de 8,6 kilómetros, requiere una inversión de 1.538 millones de dólares canadienses.

- En diciembre de 2012, la Ciudad de Ottawa adjudicó el proyecto del Tren Ligero de Ottawa al consorcio participado por ACS Infrastructure Canada, y el cierre financiero se realizó en febrero de 2013. Este proyecto, que incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la infraestructura en una línea de tren ligero de 12,5 kilómetros (2,7 kilómetros en túnel) en el centro de Ottawa, requiere una inversión por encima de 2.000 millones de dólares canadienses.

Asimismo, el Grupo ACS está precalificado en dos proyectos: en el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un sistema de *managed lanes* a lo largo 43 kilómetros en el corredor de la I77 al norte de Charlotte, con 500 millones de dólares de presupuesto y Shepard Maintenence and Storage Facility, un complejo de edificios para el mantenimiento y almacenaje del material rodante del sistema de Tren Ligero de Toronto, con 300 millones de presupuesto.

Además de estos proyectos concesionales en cartera, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2012 como el proyecto Presidio Parkway, que consiste en la reconstrucción y mejora de las carreteras y túneles que conectan con el Golden Gate Bridge de San Francisco, nuevas obras para la ampliación de la línea de la Segunda Avenida del Metro de Nueva York, obras de mantenimiento y mejora en el área de la terminal central del aeropuerto de Los Ángeles , entre otros. De esta forma la contratación en estos dos países ha superado los 9.500 millones durante 2012, y actualmente su nivel de cartera es superior a los 12.000 millones lo que representa el 24,4% del total de Construcción.

CONSTRUCCIÓN

El Grupo ACS también está presente en el sector de la construcción en Latinoamérica, donde cuenta con filiales propias en Argentina (Dycasa) y Chile (Dycvensa), además de desarrollar proyectos en Colombia, Venezuela y Perú. En estos países, la división de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos, y también HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos industriales como demuestra la reciente adjudicación del proyecto para la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile. En el ámbito de las concesiones, el Grupo ACS a través de Iridium y HOCHTIEF tiene experiencia en la gestión de activos en distintos países de Latinoamérica y sigue de cerca todas las oportunidades.

Entre los proyectos que han estado llevando a cabo las empresas del Grupo ACS, durante 2012, se pueden destacar:

- Obras en el tramo 2 para la ampliación de la línea A del metro de Buenos Aires (Argentina).
- Construcción de varios tramos de la ruta provincial 19 en Santa Fe, Argentina.
- Planta de tratamiento de aguas de Mapocho, en la ciudad de Santiago de Chile.
- Excavación del túnel minero sur para exploración geológica, de 8 kilómetros de longitud, en los Bronces (Chile).

Caverna Oeste, East Side Access - Manhattan, Nueva York

Cliente
Metropolitan Transport Authority Capital Construction - MTACC.

Fechas ejecución proyecto
Fecha de adjudicación:
CM009: 2006 y CM019: 2008
Fecha de finalización: 2013

Localización
Manhattan - Nueva York

Tipo de obra
Túnel.

Importe
881 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto
CM009 - The Manhattan Approach Tunnels
Dragados 70% Judlau 30%
CM019 - The Manhattan Structures I
Dragados 55% Judlau 45%

Descripción del proyecto
East Side Access (ESA) es un proyecto de la MTA que permite un acceso directo a la Grand Central Station para todos aquellos pasajeros que viajan desde Long Island y Queens a través del Long Island Rail Road (LIRR).

Los trenes del LIRR seguirán una nueva ruta desde la línea principal de Sunnyside (Queens) a través de un túnel existente bajo el East River y las construcción de nuevos túneles entre la calle 63th en Manhattan hasta Grand Central bajo Park Avenue.

Un total de 3.500 metros de túnel serán construidos y una nueva terminal con 2 cavernas y 8 vías, sobre 4 plataformas a 2 niveles. El primer contrato, CM009, fue adjudicado en 2006 y consistía en la excavación de varios túneles mediante dos tuneladoras de 22 pies de diámetro que excavan con dirección sur desde la calle 63th, Park Avenue, hasta la calle 37 y pasando Grand Central Station. Cada máquina ejecuta la excavación de los túneles y de las bifurcaciones necesarias para progresar hacia la Grand central creando 4 tubos en 2 niveles distintos.

El segundo contrato, CM019 fue adjudicado en 2008. Dicho contrato consiste en la excavación de: dos futuras estaciones debajo de Grand Central, diversas galerías y pozos de acceso a las estaciones, 6 bifurcaciones, galerías de conexión, una caverna de ventilación en la calle 55, etc. Este contrato también incluye así mismo la excavación de otros 2.300 metros mediante tuneladora.

Premios
Finalista 2010 World Tunnelling - Premio obra de túnel en entorno urbano y en complejas condiciones geológicas y logísticas.

CONSTRUCCIÓN

Nouvelle Autoroute 30

Cliente
Gobierno de Quebec.

Fechas ejecución proyecto
2008-2042.

Localización
Montreal (Québec) Canadá.

Tipo de obra
Carreteras.

Importe
1.139 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto
Sociedad Concesionaria: ACS infraestructure Canada (50%) y Acciona Nouvelle Autoroute 30 Inc (50%). La construcción del proyecto ha sido subcontratada a una Union Temporal de Empresas formada por Dragados Canada (40%), Acciona Infraestructure Canada (40%) y los contratistas locales Aecon (16%) y Verreault (4%)

Descripción del proyecto
El proyecto, que fue adjudicado en Junio de 2008 y cuyas obras de construcción terminaron en 2012, incluye dos secciones a las que corresponden diferentes obligaciones contractuales:

1) La sección oeste con el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una sección de autopista de 42 kilómetros con dos carriles por sentido y dos puentes principales: el puente sobre el río St. Lawrence de 1,86 kilómetros y el puente sobre el canal Beauharnois de 2,55 kilómetros. La construcción de los dos puentes ha requerido la aplicación de novedosas técnicas de diseño y construcción para tener en cuenta las condiciones específicas de la zona como sismicidad, condiciones climatológicas, restricciones medioambientales, características hidráulicas de los ríos, etc. Adicionalmente, la sección comprende numerosas estructuras incluyendo un túnel de 72 metros de longitud por debajo del canal Soulanges, así como 3 viaductos (de entre 80 metros y 300 metros)– 2 sobre el río Saint Louis y otro sobre el río Chauteauguay.

2) La sección este que incluye la financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación de 32 kilómetros de carreteras existentes.

Durante los 30 años que comprende el período de operación, la empresa concesionaria recibe ingresos del Gobierno de Quebec en la forma de pagos por disponibilidad, así como del cobro de peajes en el puente del río St. Lawrence. El sistema de cobro de peajes incluye dos modalidades: el tradicional cobro de peajes con barrera física y Open Road Tolling.

Presidio Parkway

Cliente
California Department of Transportation (Caltrans) y San Francisco County Transportation Authority (SFCTA).

Fechas ejecución proyecto
2012-2045.

Localización
San Francisco, Estados Unidos.

Tipo de obra
Carreteras.

Importe
800 millones de euros.

Sociedades involucradas en el proyecto
Sociedad Concesionaria: HOCHTIEF PPP Solutions North America (50%) y Meridiam (50%). En la construcción del proyecto participa Flatiron.

Descripción del proyecto
En junio de 2012 un consorcio de empresas liderado por HOCHTIEF PPP Solutions alcanzó el cierre financiero para la realización del proyecto de Presidio Parkway en San Francisco, California. El objeto del proyecto es el diseño, construcción y operación durante 33,5 años del proyecto que incluye la reconstrucción de la carretera sur de acceso (conocida como Doyle Drive) al Puente Golden Gate en San Francisco, con la obra incluye la construcción de dos túneles, demolición del nudo intercambiador norte y su posterior reconstrucción. Dentro del proyecto participa como empresa constructora, Flatiron que realiza obras en el proyecto por valor de 128 millones de euros.

Este proyecto está enfocado a mejorar la seguridad y viabilidad del tráfico rodado en un punto emblemático de la ciudad de San Francisco. La carretera Doyle Drive, construida originalmente en 1936, ha alcanzado el fin de su vida útil, y se necesitan importantes mejoras para la seguridad del tráfico y sistemas antisísmicos dada la actividad de la zona. Asimismo, este proyecto busca minimizar el impacto biológico, cultural y medio ambiental al estar ubicado en una zona nacional histórica, respetando el entorno y atendiendo las necesidades de los ciudadanos.

CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

En 2012 la región de Asia Pacífico se ha vuelto a consolidar como el principal mercado dentro del área de Construcción, con una cifra de negocio de 15.355 millones de euros, que representa el 51,7% de las ventas de la división. De la misma manera, con una cartera de proyectos de 26.325 millones, se confirma como la principal área de crecimiento del Grupo para los próximos años.

En la región de Asia Pacífico, la actividad es desarrollada principalmente por Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, John Holland o Habtoor Leighton Group, siendo la mayor empresa de operación minera del mundo, además de desarrollar actividades de edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios.

En el ámbito de las infraestructuras la actividad está enfocada al desarrollo de instalaciones para la explotación minera, infraestructuras de transporte, telecomunicaciones e infraestructuras para proyectos con el petróleo y gas, todos ellos sectores en pleno auge de expansión en estas áreas.

El principal mercado de dentro de esta área es Australia, con unas ventas por encima de 12.480 millones en 2012, fruto del desarrollo de proyectos como:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de las infraestructuras viarias para la conexión con el aeropuerto de Brisbane en Queensland.
- Proyecto para el desarrollo de la planta desalanizadora de Victoria en Queensland.
- Mejora de la planta de tratamiento de aguas de Goodna en Ipswich.
- Diseño y construcción de la vía ferroviaria, estaciones e instalaciones asociadas entre Quakers Hill and Schofields en el noreste de Sydney.
- Trabajos para el proyecto Wheatstone de gas: diseño y construcción de la zona residencial del proyecto y otras edificaciones asociadas, así como la construcción de dos túneles bajo el océano para conectar dos reservas de gas offshore (Australia).
- Distintos contratos para la construcción y diseño de la red de tránsito e infraestructuras de telecomunicaciones para Visionstream en Australia.
- Construcción de un nuevo hospital infantil en Perth, Australia.
- Edificación de la torre Eclipse en Parrametta en Nueva Gales del Sur (Australia).
- Proyecto para el diseño y construcción de la torre de oficinas King George en Brisbane (Australia).
- Obras de ampliación y mejora del Hospital Townsville en Queensland, que incluye un nuevo laboratorio patológico, ampliación del área de oncología, nuevo bloque clínico entre otras instalaciones.
- Trabajos en el edificio de la Opera de Sydney, excavación y construcción de una nueva carretera de acceso (Sydney, Australia).
- Contrato para la explotación de la mina de carbón Poitrel en Australia.
- Operación de mina de oro y cobre Prominent Hill (Este de Australia).
- Servicios de minería en la mina de hierro South Middleback en la península de Eyre en el sur de Australia.
- Proyecto para el desarrollo subterráneo y producción de la mina de oro Cosmo Deep en Humpty Doo en el norte de Australia.

EN LA REGIÓN DE ASIA PACÍFICO, LA ACTIVIDAD ES DESARROLLADA PRINCIPALMENTE POR LEIGHTON Y SUS FILIALES, LEIGHTON CONTRACTORS, THIESS, JOHN HOLLAND O HABTOOR LEIGHTON GROUP, SIENDO LA MAYOR EMPRESA DE OPERACIÓN MINERA DEL MUNDO

Asimismo en Australia, gracias al fuerte esfuerzo comercial, las compañías de esta área han resultado durante 2012 adjudicatarias de:

- Contratos de minería por un valor superior a los 6.000 millones de euros, como el contrato de minería para el proyecto Lake Vermont en la cuenca minera Bowen de Queensland con un importe superior a 1.950 millones de euros.

- Desarrollo de diversos contratos relacionados con plantas de licuefacción y regasificación de gas natural por valor de más de 1.600 millones de euros, entre los que destaca el proyecto Gorgon donde Leighton trabaja en la construcción de las instalaciones portuarias de la planta, con un presupuesto que se ha ampliado en este periodo en más de 630 millones de euros y que ya supera los 1.470 millones en total.

- Otros proyectos de obra civil y edificación por más de 1.400 millones de euros entre los que se encuentran proyectos de infraestructuras de transporte, como la ampliación de la Western Higway en el sur de Trawalla, instalaciones de telecomunicaciones, como el contrato de tres años con Telstra para trabajos de instalación de redes de banda ancha de internet y televisión digital, o desarrollo de equipamiento público y social como edificaciones dentro del proyecto de renovación del hospital Townsville en Queensland.

Leighton también está desarrollando su actividad en países del Sudeste Asiático como Indonesia, donde en 2012 han sido adjudicatarios de proyectos de minería por un importe superior a los 760 millones de euros, Vietnam o Malasia, así como en dos de las principales potencias de Asia, China e India donde durante el 2012 han sido adjudicatario de trabajos de edificación para un resort en Macao o un proyecto de instalación de tuberías para proyecto de gas offshore en la costa oeste de India. Asimismo a través de su filial Habtoor Leigthon Group, el Grupo desarrolla importantes proyectos en la zona de Oriente Medio, destacando por su importancia su presencia en Catar y en Emiratos Árabes Unidos.

CONSTRUCCIÓN

En Asia y Oriente Medio, entre los proyectos desarrollados por el Grupo en esta área se pueden destacar:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento del primer sistema de tranvías en la ciudad de Doha (Catar).
- Edificación del Hospital Mafraq en Abu Dhabi.
- Obras de mejora y ampliación de nuevas infraestructuras del aeropuerto internacional King Abdulaziz en Jeddah (Arabia Saudí).
- Construcción de varias tramos de líneas ferroviarias, estaciones y otras infraestructuras dentro del proyecto Guangzhou - Shenzhen - Hong Kong Express Rail Link (Hong Kong, China).
- Edificación del Hotel Sant Regis e infraestructuras relacionadas en Abu Dhabi.
- Diseño y construcción de un túnel de 10 kilómetros entre Chenani y Nashri en Jammu en el Norte de la India.
- Contrato para el desarrollo de infraestructuras de minería y operaciones en la mina de carbón de Pakri Barwadih en la India.
- Contrato para la operación y futuros desarrollos en las minas de carbón de Teguh Sinar Abadi y Firman Ketaun Perkasa (Indonesia).
- Diseño y construcción de la vía ferroviaria entre Ipoh y Padang Besar en Malasia.

Mina de carbón Lake Vermont

Cliente
Jellinbah Group.

Tipo de obra
Minería.

Fechas ejecución proyecto
2013-2019.

Importe
1.950 millones de euros.

Localización
Queensland.

Sociedades involucradas en el proyecto
Thiess.

Descripción del proyecto
Thiess ha vuelto a renovar por un período de seis años, el contrato de servicios de minería de la mina de carbón del Lago Vermont, que se encuentra a 18 kilómetros al noreste de Dysart en el centro de Queensland. Thiess realizó asimismo la gestión del contrato anterior también con una extensión de seis años (2007-2013) y ha realizado dentro de esta mina la preparación y diversas infraestructuras necesarias para la explotación, así como una planta de preparación.

Con la renovación del nuevo contrato de minería se pretende duplicar la producción de la mina de 4 millones de toneladas a 8 millones de toneladas de producción anual total. Las operaciones mineras incluyen planificación, perforación y voladura, la eliminación de residuos, procesos relacionados con la extracción del carbón, procesamiento de carbón, y mantenimiento de todas las instalaciones fijas y móviles.

CONSTRUCCIÓN

Victoria Regional Rail Link

Cliente
Department of Transport, VIC.

Fechas ejecución proyecto
2012 - 2016.

Localización
Victoria.

Tipo de obra
Ferroviaria.

Importe
446 millones de euros
(participación de John Holland 104 millones).

Sociedades involucradas en el proyecto
John Holland, Abigroup, Coleman Rail, AECOM y GHD.

Descripción del proyecto
John Holland, filial de HOCHTIEF, está dentro del consorcio de empresas seleccionado para realizar el diseño y construcción del tramo entre la ciudad de Melbourne y la sección del río Maribyrnong dentro del proyecto de Victoria Regional Rail Link, nueva línea ferroviaria metropolitana que conectará Melbourne y las ciudades colindantes en un gran proyecto de 90 kilómetros de nuevas vías ferroviarias y estructuras asociadas, con las que se busca mejorar el servicio y aumentar la capacidad de viajeros en la zona.

El tramo desarrollado por John Holland dentro de este proyecto comprende el diseño y construcción de un nuevo puente sobre el río Maribyrong así como dos nuevas líneas ferroviarias para separar los trenes urbanos de los regionales. El proyecto también contempla otras obras de mejoras en pasos elevados. El puente sobre el río Maribyrong contará con 1,1 kilómetros de longitud y facilitará el paso de los nuevos trenes, y los antiguos trenes regionales.

Hospital de Al Mafraq

Cliente
Abu Dhabi Health Services Company (SEHA).

Fechas ejecución proyecto
2011-2015.

Localización
Abu Dhabi.

Tipo de obra
Edificación.

Importe
>428 millones de euros
(participación de
Habtoor Leighton Group >125 millones).

Sociedades involucradas en el proyecto
Habtoor Leighton Group/Murray and Roberts.

Descripción del proyecto
Habtoor Leighton Group se ha adjudicado la construcción de Al Mafraq Hospital, ubicado en Al Mafraq, Abu Dhabi, que se realizará en UTE con Murray & Roberts.

El proyecto comprende la construcción del hospital general con una capacidad de 745 camas. Será uno de los principales hospitales de trauma/cirugía de la región, proporcionando un servicio efectivo para pacientes que antes tenían que buscar atención especializada en el extranjero para neurocirugía, ortopedia, rehabilitación aguda y la cirugía plástica.

El alcance conjunto de las obras incluye la construcción de:

- Edificio de dos plantas que incluye instalaciones de recepción, laboratorios, centro de esterilización, comedor y estacionamiento.
- Edificio ambulatorio de tres pisos que incluye zonas de atención clínica e instalaciones del auditorio.
- Edificio de tres pisos que incluye instalaciones de diagnóstico, quirófanos, urgencias, rehabilitación, UCI y maternidad.
- Dos edificios de nueve plantas y dos torres de once plantas para hospitalización de pacientes.
- Otros edificios periféricos incluyendo subestaciones, instalaciones de refrigeración, talleres, mortuorios, tanques subterráneos y túneles de servicio, y paisajismo, obras de infraestructura y externos. Puente de enlace entre los edificios.

MEDIO AMBIENTE

Urbaser es la empresa cabecera del área de Medio Ambiente dedicada al desarrollo de servicios medioambientales, limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

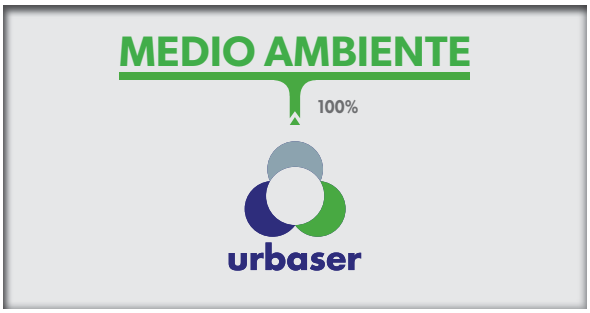
MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS desarrolla a través del **área de Medio Ambiente** sus actividades de Servicios Medioambientales, que engloban los servicios de gestión y tratamiento de residuos y aguas así como servicios urbanos relacionados, y de Logística, que desarrolla actividades de logística portuaria, transporte intermodal y logística de automóviles.

Urbaser es la empresa cabecera del área de Medio Ambiente dedicada al desarrollo de servicios medioambientales, limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

Urbaser es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en el mercado español y una de las principales empresas del sector en Europa. Destaca por poseer un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible en el mercado, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado español, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y Reino Unido, así como continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África.



Principales magnitudes de 2012

En el año 2012, las **ventas** del área de Medio Ambiente del Grupo ACS se situaron en los 1.691 millones de euros, con un crecimiento de la actividad del 0,3%. Al respecto hay que tener en cuenta que durante 2011 se realizó la venta de negocio de residuos hospitalarios y otros activos logísticos lo que impacta en todas las magnitudes operativas del año 2012. Sin considerar este hecho, la actividad en 2012 en términos comparables crecería un 3,1% respecto a 2011.

España es el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 74,2% de la actividad total. La consolidación en los mercados internacionales de Medio Ambiente ha supuesto un crecimiento de las ventas fuera de España del 6,9% y ya representa un 25,8% de la facturación del 2012.

La actividad de Tratamiento de Residuos está dedicada al diseño, construcción y operación de las plantas de tratamiento, valorización energética, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables. Representa un 22% de las ventas totales de Medio Ambiente en el año 2012 y su cifra de negocios ha decrecido un 8,4% respecto al año anterior debido a la venta del negocio de residuos hospitalarios durante 2011, sin este hecho la actividad de este segmento se hubiese incrementado alrededor de un 3%.

Servicios Urbanos se centra en las actividades de recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos, y mantiene la mayor ponderación en cuanto a ventas dentro de Medio Ambiente, un 68% del total. Su cifra de negocios en 2012 alcanza los 1.151 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 4,1% impulsada por los contratos obtenidos en años anteriores en los mercados internacionales y la capacidad de esta área en hacer frente al competitivo entorno del mercado español.

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE AGRUPA SUS ACTIVIDADES EN TRATAMIENTO DE RESIDUOS, SERVICIOS URBANOS Y LOGÍSTICA

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Ventas	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**
Ventas Nacional	1.278	1.254	-1,8%
Ventas Internacional	408	437	+6,9%
B° Bruto de Explotación	**253**	**241**	**-4,8%**
Margen	15,0%	14,3%	
B° Neto de Explotación	**112**	**106**	**-5,4%**
Margen	6,6%	6,3%	
B° Neto Ordinario	**121**	**97**	**-19,3%**
Margen	7,1%	5,8%	
Cartera	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**
Meses	64	65	
Cartera Nacional	5.629	5.304	-5,8%
Cartera Internacional	3.312	3.897	+17,7%
Número de empleados	**29.924**	**28.886**	

MEDIO AMBIENTE

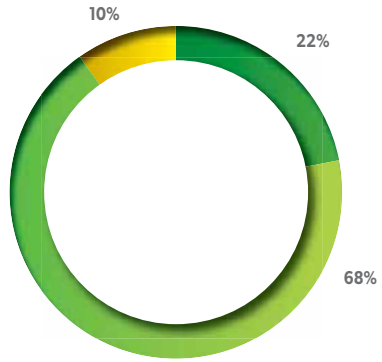
El área de Logística engloba los activos remanentes de gestión portuaria y transporte. Durante 2012 estas sociedades han facturado 167 millones de euros.

El **beneficio bruto de explotación** en 2012 alcanzó los 241 millones de euros, lo que implica un margen sobre ventas del 14,3%. Por la naturaleza de sus negocios, la actividades de Medio Ambiente muestran unas rentabilidades sostenidas y con visibilidad en la generación de ingresos, dado que el negocio de Servicios Urbanos se basa en contratos recurrentes a medio y largo plazo, mientras que las actividades de Tratamiento de Residuos son mayoritariamente intensivas en capital y de tipo concesional.

Finalmente, en 2012 el **beneficio neto ordinario** registrado en el área de Medio Ambiente es de 97 millones de euros y ha disminuido un 19,3% como consecuencia de la venta en 2011 de Consenur y otros activos logísticos.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD

%



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS
- SERVICIOS URBANOS
- LOGÍSTICA

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

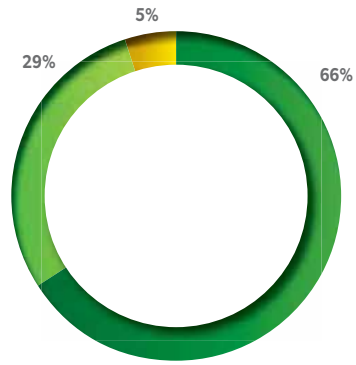
	2011	**2012**	% Var.
Ventas	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**
Tratamiento de Residuos	407	373	-8,4%
Servicios Urbanos	1.106	1.151	+4,1%
Logística	173	167	-3,7%

Durante el año 2012 la **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS se ha incrementado un 2,9%, superando los 9.200 millones de euros. Esta cifra implica 65 meses de actividad, lo que garantiza el nivel de ventas para los próximos 5 años. El fuerte esfuerzo en el ámbito internacional, con la obtención de importantes contratos, principalmente en Reino Unido, se ve refrendado por el crecimiento de la cartera fuera de España en un 17,7%. Así, la cartera internacional representa un 42,3% de la cartera total de Medio Ambiente, garantizando el nivel de actividad en los mercados internacionales para los próximos 9 años.

Por tipos de actividad, el área de Tratamiento de Residuos creció un 17% y ya representa un 66% de la cartera. Mientras que las áreas de Servicios Urbanos y Logística representan un 29% y 5% respectivamente de la cifra registrada en 2012.

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD

%



MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Cartera	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**
Tratamiento de Residuos	5.167	6.045	+17,0%
Servicios Urbanos	3.295	2.707	-17,9%
Logística	479	449	-6,4%

MEDIO AMBIENTE

Actividad de Medio Ambiente en 2012*

VENTAS

ESPAÑA	
2011	1.278
2012	1.254
RESTO DE EUROPA	
2011	208
2012	196
AMÉRICA	
2011	126
2012	162
ASIA-PACÍFICO	
2011	26
2012	30
ÁFRICA	
2011	49
2012	48

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

ESPAÑA	
2011	5.629
2012	5.304
RESTO DE EUROPA	
2011	2.321
2012	3.004
AMÉRICA	
2011	370
2012	350
ASIA-PACÍFICO	
2011	479
2012	449
ÁFRICA	
2011	142
2012	94

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

DESGLOSE DE LA ACTIVIDAD EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

ESPAÑA	1.254
FRANCIA	172
ARGENTINA	124
MARRUECOS	48
CHINA	30
VENEZUELA	30
REINO UNIDO	11
MÉXICO	8
OTROS	14

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

* Países en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.

Diseño, construcción y operación de la planta tratamiento de residuos sólidos urbanos en Essex (Reino Unido)

997 MILLONES DE EUROS

Contrato de explotación de la planta de biometanización de La Paloma (Madrid)

35 MILLONES DE EUROS

Recogida de residuos, limpieza viaria y playas en Torroella de Montgrí (Gerona)

26 MILLONES DE EUROS

Limpieza viaria de los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca en Madrid

27 MILLONES DE EUROS

Servicios de limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos en Melilla (España)

23 MILLONES DE EUROS

Recogida de residuos sólidos y limpieza urbana en el área de Communes D´Ouardgha (Marruecos)

14 MILLONES DE EUROS

Recogida de residuos sólidos urbanos en la zona sur de la ciudad de Valencia en Venezuela

12 MILLONES DE EUROS

Contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos en el municipio de Iribarren (Venezuela)

13 MILLONES DE EUROS

Prórroga del contrato de recogida de residuos de Morón (Argentina)

27 MILLONES DE EUROS

TRATAMIENTO DE RESIDUOS

SERVICIOS URBANOS

MEDIO AMBIENTE

ESPAÑA

En España, durante el año 2012, Urbaser ha gestionado las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos:**

- 35 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 5.609.847 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética donde se han tratado 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,29 MW.
- 13 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 811.359 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 39,54 MW y una producción media anual de 103,68 Hm^3 de biogás.
- 39 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 2.316.028 toneladas.
- 76 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 3.290.925 toneladas.
- 31 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 338.930 toneladas.
- 34 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.536.376 toneladas.
- 9 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 136,79 Hm^3 de biogás, con una potencia instalada de 38,59 MW.

Asimismo, Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables obtenidos en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial. Esto se pone de manifiesto con la adjudicación durante este año de la prórroga del contrato de explotación y mantenimiento de la planta de biometanización de La Paloma, en Madrid, por un periodo de 14 años, suponiendo una facturación total de más de 35 millones de euros.

Igualmente, ha resultado adjudicataria del contrato de Mantenimiento, conservación y explotación del centro de tratamiento de Urraca Miguel, en Ávila por un periodo de 10 años, suponiendo una facturación total de más de 21 millones de euros.

En el área de tratamiento de envases, ha resultado adjudicataria de la explotación de la planta de clasificación de envases de Pinto en Madrid por un periodo de 2 años y una facturación de más de 2 millones de euros.

Además, durante este año se ha inaugurado la planta de compostaje de Liria, instalación clave del plan zonal de la Comunidad Valenciana, que tratará a partir del próximo año 120.000 toneladas de residuos sólidos urbanos.

El grupo Urbaser continúa desarrollando la política de I+D e innovación con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. Destaca la inauguración del Centro Tecnológico Experimental "Alfonso Maíllo", ubicado en Zaragoza donde se estudiará la aplicación de las nuevas tecnologías a los procesos de gestión de residuos.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** se ha experimentado una contracción motivada por la influencia de la coyuntura económica actual en el sector de la construcción y que se ha percibido en las cinco instalaciones que Urbaser gestiona en España.

El área de **gestión integral de residuos industriales,** a través de la empresa Sertego, acomete la recogida, transporte y desarrollo de procesos de recuperación, reciclado, valorización y eliminación de residuos industriales peligrosos y no peligrosos. En este año se han tratado más de 880.000 toneladas por medio de 20 instalaciones de tratamiento, 37 centros de transferencia, 10 laboratorios y una flota de 275 vehículos. Todo el trabajo se desarrolla bajo los criterios de calidad más exigentes, el uso de las mejores tecnologías disponibles y la aplicación del principio de prevalencia de las diferentes opciones de gestión de residuos como estrategia en la mejora de los procesos. En el año 2012 se ha superado el volumen de negocio del año anterior al entrar en funcionamiento dos nuevas instalaciones.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2012 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades tanto de España como del exterior (Buenos Aires, Casablanca, Santiago de Chile y Cartagena de Indias entre otras).

En la actividad de **limpieza viaria** se ha actuado en ciudades como Madrid y destacan los nuevos contratos de recogida y limpieza viaria en diversas ciudades de España.

En Madrid cabe destacar la adjudicación del servicio de limpieza urbana en los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca así como de mantenimiento, conservación y limpieza de zonas verdes del distrito de Salamanca. Este contrato se caracteriza por ser pionero en lo que respecta a evaluación del grado de cumplimiento del mismo, evaluando la correcta prestación del servicio en función de unos estándares de calidad predefinidos en lugar de evaluarlo por los recursos asignados al mismo como hasta ahora se venía haciendo.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios de este ámbito en una superficie superior a los 50.000.000 m^2. En esta área cabe destacar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Santander y Pamplona en España.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, destaca por la gestión de las siguientes instalaciones:

- 158 estaciones de depuración de agua residual de 1.190.500 m^3 al día para una población equivalente a 5.643.700 habitantes;
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes;
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 232.000 m^3 al día para una población equivalente a 915.000 habitantes;
- 9 plantas potabilizadoras de 250.000 m^3 al día para una población equivalente a 293.000 habitantes;
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes;
- 1 laboratorio central certificado por la ISO 9001 y acreditado por la ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como Entidad Colaboradora de la Administración Hidráulica.

Además Urbaser continúa con su actividad de diversificación al sector de las ESE (empresas de servicios energéticos) con el objetivo de ofrecer a los municipios una **gestión energética integral y eficiente**, completando de este modo el abanico de servicios ofrecidos al municipio.

MEDIO AMBIENTE

Instalación de valorización de residuos sólidos urbanos y centro de almacenamiento temporal de residuos de aparatos eléctricos y tecnológicos en Liria, Valencia

Cliente
Consorcio Valencia Interior

Tipo de proyecto
Tratamiento de Residuos

Fechas de ejecución
2010-2033

Importe
126 millones de euros

Localización
Liria, Valencia (España)

Sociedades participantes
Urbaser / Reciclados del Mediterráneo

Descripción del proyecto
El objetivo del complejo es proporcionar una solución sostenible para el tratamiento de los residuos de las 5 comarcas del interior de Valencia (compuestas por 61 municipios), reduciendo así el porcentaje de rechazos que son llevados a vertedero. Se trata de una planta con capacidad para tratar 120.000 Tm anuales de RSU y 2.000 Tm anuales de fracción vegetal.

La planta de Liria se divide en dos procesos diferenciados: el pretratamiento mecánico y la bioestabilización. El pretratamiento mecánico permite recuperar hasta un 11% de subproductos y se procede a separar la materia orgánica para llevarla al proceso de bioestabilización. Esta línea de pretratamiento mecánico posee un alto nivel de automatización, implementando las mejores y más modernas tecnologías del mercado, destacando los separadores ópticos, balísticos, magnéticos y de corrientes de Foucault como elementos clave para aumentar el rendimiento de separación y clasificación de la planta.

La bioestabilización de la materia orgánica se realiza en 15 túneles de dimensiones 25 x 5 x 5 m. Este proceso se divide a su vez en 2 etapas, fermentación aerobia y maduración.

- La fermentación aerobia de la fracción orgánica de residuos sólidos urbanos (FORSU) se lleva a cabo en el interior de los túneles y posee una capacidad de tratamiento de 68.000 toneladas anuales.

- La maduración del material bioestabilizado se lleva a cabo en mesetas dispuestas en una nave cerrada, destinada a este proceso. Posteriormente el material bioestabilizado será tratado mediante un proceso de afino. La totalidad del material bioestabilizado obtenido se envía a la planta de Caudete, que forma parte de un mismo contrato de explotación.

Este complejo se ha diseñado de manera que se integre perfectamente tanto en su entorno natural como en la comunidad. Se ha hecho especial hincapié en maximizar la calidad de los materiales obtenidos, utilizando una serie de triajes manuales negativos posteriores a la selección mecánica.

Se disponen una serie de medidas en toda la planta para minimizar cualquier clase de impactos medioambientales y locales que ésta pueda tener. Dentro del complejo se ha diseñado específicamente un centro de visitas del que podrán beneficiarse todos los habitantes de las comarcas a las que atiende.

MEDIO AMBIENTE

Gestión del servicio público de limpieza urbana en los distritos de Arganzuela, Retiro y Salamanca y de mantenimiento de las zonas verdes del distrito de Salamanca (Madrid)

Cliente
Ayuntamiento de Madrid

Fechas de ejecución
Duración 11 meses+11 de prórroga, desde el 1 de abril de 2012

Localización
Madrid

Tipo de proyecto
Servicios Urbanos

Importe
27 millones de euros

Sociedades participantes
Urbaser

Descripción del proyecto
Este contrato, adjudicado a Urbaser en el primer semestre de 2012, abarca tres de los distritos más emblemáticos de la ciudad de Madrid.

Es la primera ocasión en la que en un mismo contrato se aúna la limpieza viaria con la limpieza, mantenimiento y conservación de zonas verdes. En concreto, el contrato incluye la limpieza viaria de los tres distritos y la limpieza, conservación y mantenimiento de las zonas verdes del de Salamanca.

Además es pionero en los servicios urbanos de la ciudad de Madrid al abandonar el tradicional control y seguimiento del mismo, por parte de la Administración, basado en la asignación de recursos, para adoptar un sistema de indicadores de calidad. Con ello se genera una mayor eficiencia del contrato al ser Urbaser quien determina en cada momento los recursos que son necesarios para alcanzar los niveles de calidad requeridos.

Por tanto, en este contrato se conjugan dos de los aspectos que serán la llave del futuro en la gestión de los servicios urbanos: la integración de diferentes servicios y la potenciación de la eficiencia de la prestación de los mismos mediante el control por la calidad generada. Además, en la gestión del contrato se prima la innovación y el respeto medioambiental.

RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional, durante el año 2012 Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Todo ello ha supuesto en 2012 un incremento superior al 5% en la cifra de negocio y del 21% en la cifra de cartera de Urbaser en los distintos mercados internacionales.

En el ámbito internacional, durante el año 2012, Urbaser ha gestionado las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 10 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 1.916.160 toneladas.
- 5 plantas de valorización energética donde se han tratado 938.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 102,20 MW.
- 8 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 546.614 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 21,16 MW y una producción media anual de 59,36 Hm^3 de biogás.
- 12 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 865.671 toneladas.
- 12 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 2.539.900 toneladas.
- 4 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 151.000 toneladas.
- 24 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.405.983 toneladas.
- 5 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 88,40 Hm^3 de biogás, con una potencia instalada de 29,54 MW.

En los últimos años, Urbaser ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia, destacando por su alto valor tecnológico añadido. Durante 2012, Urbaser ha continuado con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. En este periodo ha finalizado la puesta en marcha de la planta de compostaje de Sietam de Chalosse y la operación de la planta de compostaje de Chateau d´Olonne. Adicionalmente ha comenzado la construcción de la planta de biometanización de Bayona. Respecto a los servicios de recogida, Urbaser ha resultado adjudicataria del contrato de servicio de recogida en Olonnes. Destacar que se siguen prestando los servicios adjudicados durante el año anterior como son limpieza de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Méziéres y el de Givet, recogida de residuos en Boucle de Seine y en las ciudades de Ceyrense y Carnoux en Provence.

Es muy significativa la consolidación de la actividad de servicios medioambientales en el Reino Unido. Destaca el inicio de la construcción del contrato de 997 millones de euros adjudicado a principios de 2012 para la planta de tratamiento mecano biológico (TMB) de residuos sólidos urbanos en Essex, con capacidad para 417.000 toneladas al año y el cierre de la financiación del contrato de la planta de valorización energética de residuos sólidos urbanos con capacidad para 185.000 toneladas al año en Gloucestershire.

En Chile cabe destacar la puesta en marcha de la instalación de desgasificación del vertedero de Loma de los Colorados, que cuenta con una potencia instalada de 17,5 MW.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos continúa con sus contratos en ciudades como Buenos Aires, Casablanca, Santiago de Chile y Cartagena de Indias entre otras, y durante 2012 se han obtenido nuevos contratos en Chile, Marruecos, Argentina y Venezuela.

En el mantenimiento integral de parques, jardines y zonas verdes destaca la obtención del contrato para estos servicios en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

MEDIO AMBIENTE

Complejo de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) de Essex y Southend on Sea

Cliente
Essex County Council y Borough Council

Tipo de proyecto
Tratamiento de Residuos

Fechas de ejecución
2012-2038

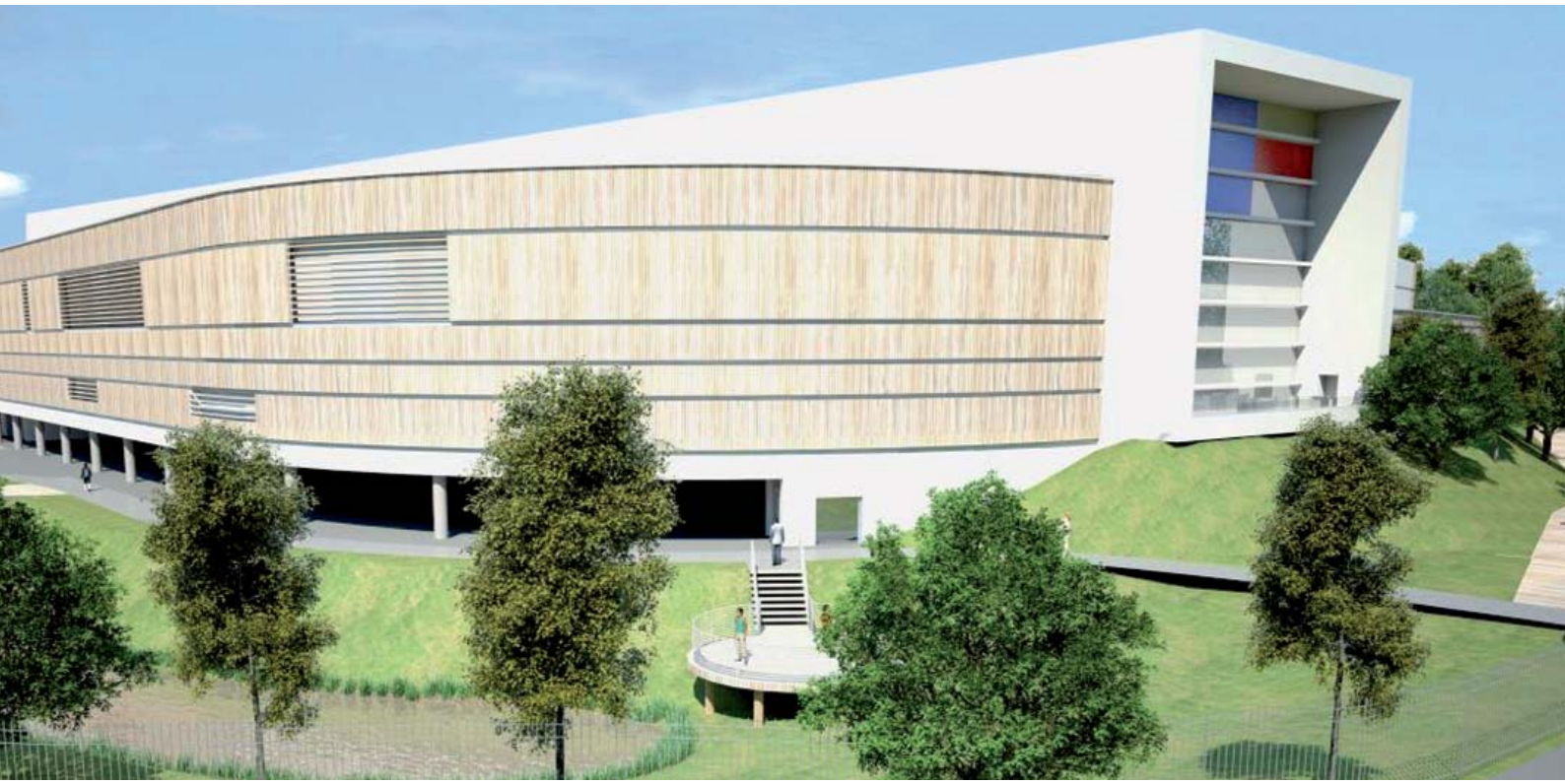
Importe
997 millones de euros

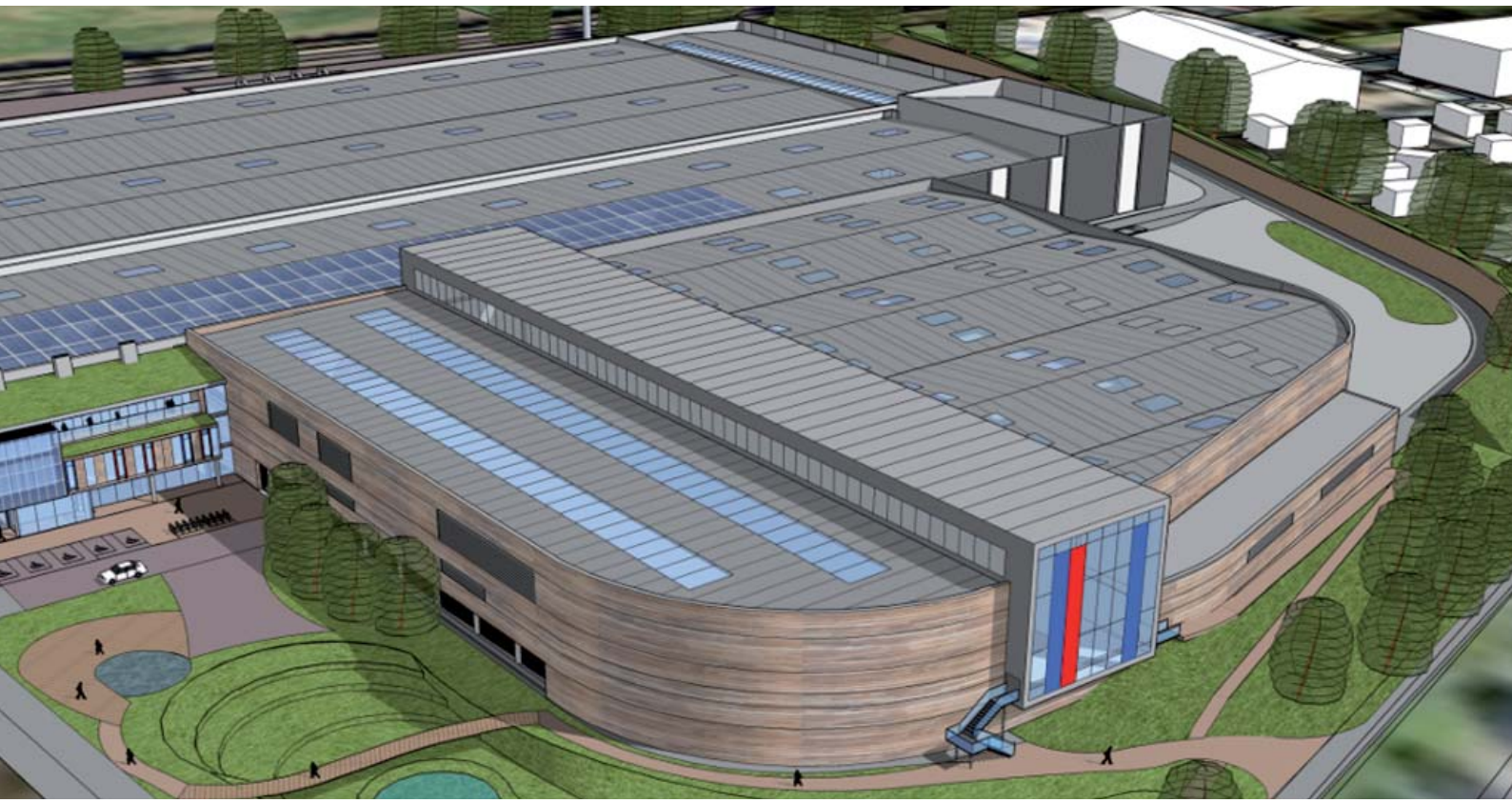
Localización
Basildon (Essex, Reino Unido)

Sociedades participantes
Urbaser, Balfour Beatty Capital

Descripción del proyecto
Su objetivo es el de proporcionar una solución sostenible para el tratamiento de los residuos reduciendo así la proporción de los mismos que eran llevados a vertedero sin tratamiento previo. La planta se ha diseñado con unas tecnologías de tratamiento punteras, medioambientalmente sostenibles y no agresivas con la salud de la población, siendo la única planta de Gran Bretaña con la clasificación BREEAM, que certifica la sostenibilidad del edificio. Se trata de una planta de RSU con capacidad para tratar 417.000 toneladas anuales. Compuesta por 3 líneas de pretratamiento de tecnología MASIAS para la clasificación y recuperación de reciclables y 3 rotopalas para la bioestabilización de tecnología TAIM WESSER. La planta de Essex se divide en dos procesos de tratamiento diferenciados: el pretratamiento mecánico y la bioestabilización. El pretratamiento mecánico permitirá recuperar diversos tipos de materiales y en el que toda la fracción de rechazo se dirige hacia el módulo de bioestabilización. La bioestablización con rotopala se compone de una fase de bioestabilización propiamente dicha y otra de afino. La tecnología implementada en la planta de Essex permite tener como material de salida un producto que simultáneamente cumple los dos requisitos principales exigidos por el cliente: Material Orgánicamente Estabilizado (MOE) y un Combustible Derivado de Residuos (CDR). En ambos modos el material de salida debe pasar por un proceso de afino, proceso del que se recupera una fracción de materiales inertes contribuyendo así a la eficiencia de recuperación de la planta.

Asimismo este complejo, se ha diseñado de manera que se integre perfectamente tanto en su entorno natural como en la comunidad. La planta de tratamiento de RSU de Essex ha sido diseñada también con el objetivo de que resulte un lugar en donde poder llevar a cabo actividades comunitarias y que cuenta con un centro de visitas. Se ha hecho especial hincapié en maximizar la calidad de los materiales obtenidos, además se disponen una series de medidas en toda la planta para minimizar cualquier clase de impactos medioambientales y locales que ésta puede tener.





SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS es uno de los principales competidores mundiales en el campo de la ingeniería industrial aplicada y ostenta una posición de liderazgo en el mercado español.

SERVICIOS INDUSTRIALES

El **área de Servicios Industriales** del Grupo ACS, a través de un extenso grupo de empresas, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 55 países y con una actividad orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad.

El Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales, ostenta una posición de liderazgo en el mercado español, además de poseer una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica. Asimismo cuenta con una creciente presencia en países europeos, como Alemania o Noruega, y en el resto de áreas geográficas como Norteamérica, África, Oriente Medio y países asiáticos, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial lo que reafirma su posicionamiento como referente mundial dentro de este segmento. La consolidación en los países en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ya cuenta con una fuerte implementación en este segmento, se combinará con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como Dragados, HOCHTIEF y Leighton, con conocimiento y presencia estable en estos nuevos mercados.

La estrategia del área de Servicios Industriales se centra en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica, combinando de forma eficiente y rentable, las actividades de apoyo a la industria que aportan mayor recurrencia y estabilidad con proyectos integrados diseñados de forma específica para adecuarse a las necesidades de los clientes.

El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsada por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Asimismo se busca expandir o consolidar las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina y con recursos geotérmicos, la transmisión con tecnología HVDC, la movilidad sostenible y los almacenamientos subterráneos de hidrocarburos.

SERVICIOS INDUSTRIALES
100%
GRUPO COBRA
100%
DRAGADOS INDUSTRIAL
cobra GRUPO
100%
GRUPOETRA
100%
SEMI
100%
MAESSA
100%
imes API
Servicios · Movilidad
100%
eyra
100%
100%
DRAGADOS INDUSTRIAL (INGENIERÍA Y PLANTAS)
Grupo Industrial
Ingeniería Industrial y Plantas
GRANDES CONTRATOS
100%
INITEC Energía
100%
intecsa industrial
100%
Makiber
100%
100%
Dragados Offshore
100%
CYMI
100%
MASA
100%
SICE
TECNOLOGÍA Y SISTEMAS
100%

SERVICIOS INDUSTRIALES

Principales magnitudes de 2012

La **cifra de negocios** del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se situó en 2012 en los 7.050 millones de euros. El crecimiento del 21,6% de la actividad en los mercados internacionales unido a la fuerte diversificación de actividades y un mix de negocio equilibrado, consigue que las ventas se mantengan en los mismos niveles de 2011, a pesar del adverso entorno en España derivado de la disminución de inversión pública y privada del sector.

Dentro de las actividades realizadas por el área Servicios Industriales del Grupo ACS se pueden distinguir dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria, cuya actividad decreció un 7,8% durante 2012 derivado de la disminución de la actividad nacional, y los Proyectos Integrados cuyas ventas crecieron un 14,8% impulsadas por los importantes contratos obtenidos en años anteriores en los mercados exteriores.

EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES SE DIVIDE EN DOS LÍNEAS DE NEGOCIO FUNDAMENTALES: LOS SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA Y LOS PROYECTOS INTEGRADOS

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que el ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Ventas	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**
Ventas Nacional	3.662	2.938	-19,8%
Ventas Internacional	3.383	4.112	+21,6%
B° Bruto de Explotación	**907**	**904**	**-0,3%**
Margen	12,9%	12,8%	
B° Neto de Explotación	**828**	**849**	**+2,6%**
Margen	11,7%	12,0%	
B° Neto Ordinario	**415**	**416**	**+0,2%**
Margen	5,9%	5,9%	
Cartera	**6.875**	**7.161**	**+4,2%**
Meses	12	12	
Cartera Nacional	2.705	2.545	-5,9%
Cartera Internacional	4.170	4.616	+10,7%
Número de empleados	**41.462**	**39.140**	

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS está orientada la realización de proyectos "llave en mano" o EPC[20], relacionados con el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Asimismo, destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (con colectores cilíndricos parabólicos y tecnología de sales fundidas), líneas de transmisión o plantas desaladoras.

En estos activos concesionales, el Grupo está siguiendo una política de rotación de los activos una vez alcanzada su madurez operativa.

De esta forma en mayo de 2012, se suscribió un acuerdo para la venta de siete líneas de transmisión eléctrica en Brasil, construidas y en construcción, en las que el Grupo participa al 100%. La ejecución de la compraventa se completó parcialmente con la venta de cinco líneas en diciembre de 2012 y la venta de las dos líneas restantes se espera completar durante el primer semestre de 2013.

[20] EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

[21] En eólica la cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 845,9 GWh, y otros 489,1 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE, se incluye producción de los parques vendidos durante 2012 hasta la fecha de su venta. En termosolar la cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE,que asciende a 531,8 GWh, y otros 139,9 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE.

Asimismo en el año 2012 se completó la venta de la participación de ACS en 11 parques eólicos en España cuya potencia total instalada era de 450 MW.

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS mantenía una participación en 17 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 539,6 MW y neta de 481,7 MW y 9 parques eólicos en el exterior, 8 de ellos en Portugal y 1 en México, con una potencia total instalada de 231,8 MW y neta de 199 MW. En termosolar a 31 de diciembre de 2012, el Grupo ACS cuenta con 5 plantas de 49,9 MW de potencia instalada en cada una de ellas, lo que supone 249,5 MW de capacidad instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas también de 49,9 MW. Además participa en una planta adicional que está en fase de construcción con 49,9 MW totales de capacidad.

La producción total de energía generada a través de renovables durante 2012 por el Grupo ACS en España, es de 1.335 GWh[21] en los parques eólicos y 671,7 GWh[21] a través de termosolar. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 296 GWh durante 2012, mientras que en México la producción fue de 146,3 GWh.

El Grupo ACS participa también en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil. A 31 de diciembre de 2012, tras la venta de líneas de transmisión anteriormente mencionadas, el Grupo ACS participaba en 7 líneas de transmisión con una longitud total de 2.941 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

DESGLOSE DE VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	% Var.
Mantenimiento Industrial	**4.388**	**4.046**	**-7,8%**
Redes	841	769	-8,6%
Instalaciones Especializadas	2.524	2.421	-4,1%
Sistemas de Control	1.023	856	-16,3%
Proyectos Integrados	**2.342**	**2.689**	**+14,8%**
Energía Renovable: Generación	**373**	**374**	**+0,1%**
Eliminaciones de Consolidación	(59)	(59)	n.a.
Total	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**

SERVICIOS INDUSTRIALES

Por otra parte, desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. El Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Catar, etc. Asimismo el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2012 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m^3/día de producción de agua para abastecimiento humano.

La diversificación de los negocios en los que opera el área Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad, ya que se combina la actividad de los Proyectos Integrados que representa un 34,1% de la actividad del total y la actividad de las Instalaciones Especializadas con un 37,8% del total que son negocios con mayor complejidad tecnológica y, por tanto, mayor beneficio, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

De la misma manera, el Grupo ACS continúa su fuerte proceso de expansión apoyado por la capacidad tecnológica y experiencia reconocida de esta área que le permite resolver todos los aspectos de la promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras con elevados requerimientos técnicos en diferentes áreas. De esta forma la diversificación geográfica de estas actividades, especialmente en las actividades de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España superior al 65%, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

En 2012 en el área de Servicios Industriales el **resultado bruto de explotación** registrado es de 904 millones de euros. El margen sobre ventas es del 12,8% fruto de la especialización y complejidad de los proyectos realizados por el Grupo.

El **beneficio neto ordinario** durante 2012 se sitúa en los 416 millones de euros, en línea con el registrado en 2011.

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA

Parques eólicos	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
Parques eólicos en explotación[1]	17	539,6
Parques eólicos en construcción	-	
Plantas termosolares[2]	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)
Plantas termosolares en explotación	5	249,5
Plantas termosolares en construcción	1	49,9
Otros activos concesionales	Número	Capacidad
Plantas Desaladoras	1	72.000 m^3/día
Plantas Depuradoras	31	1.774.715 m^3/día
Activos de almacenamiento de gas natural	1	1,6 billones de m^3 de almacenamiento

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL

Parques eólicos	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
Parques eólicos en explotación [3]	9	231,8
Parques eólicos en explotación México	1	103,0
Parques eólicos en explotación Portugal	8	128,8
Parques eólicos en construcción	-	
Activos de transmisión de electricidad	Número	Kilómetros
Líneas de transmisión	7	2.941 kilómetros
Subestaciones eléctricas	1	
Otros activos concesionales	Número	Capacidad
Plantas Desaladoras	1	200.000 m^3/día

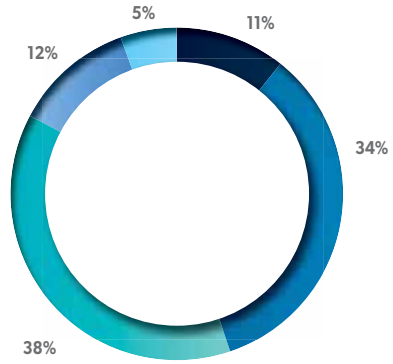
(1) La participación accionarial promedio es de 89,3%.
(2) La participación accionarial promedio es del 100%, no incluye el 10% de participación en Andasol I y II.
(3) La participación accionarial promedio es del 85,9%.

Por otra parte, la **cartera** de Servicios Industriales crece un 4,2% alcanzando los 7.161 millones de euros, impulsado por los proyectos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía en países de Latinoamérica y Norte de Europa.

Así en 2012, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas suponen un 69% de la cartera total, con un 84% y un 69% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD

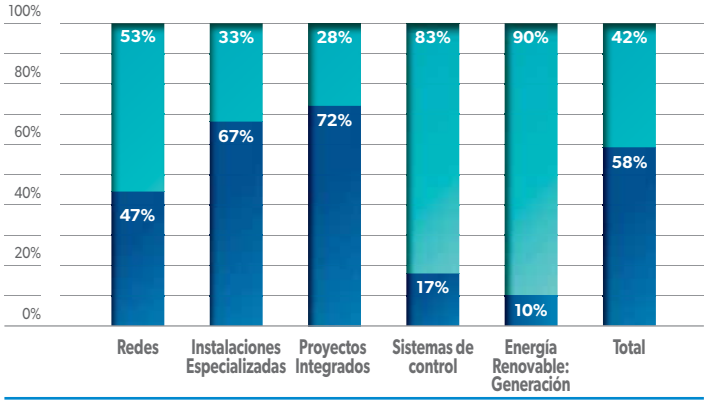
%



- REDES
- PROYECTOS INTEGRADOS
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS

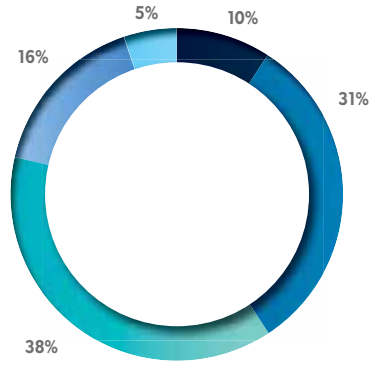
%



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD

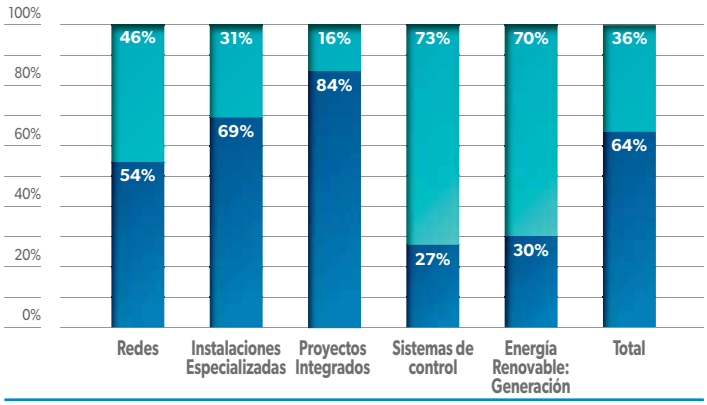
%



- REDES
- PROYECTOS INTEGRADOS
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL

DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS

%



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

SERVICIOS INDUSTRIALES

Actividad de Servicios Industriales en 2012*

VENTAS

	2011	2012
ESPAÑA	3.662	2.938
RESTO DE EUROPA	682	782
AMÉRICA	2.348	2.992
ASIA-PACÍFICO	224	166
ÁFRICA	128	172

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

CARTERA

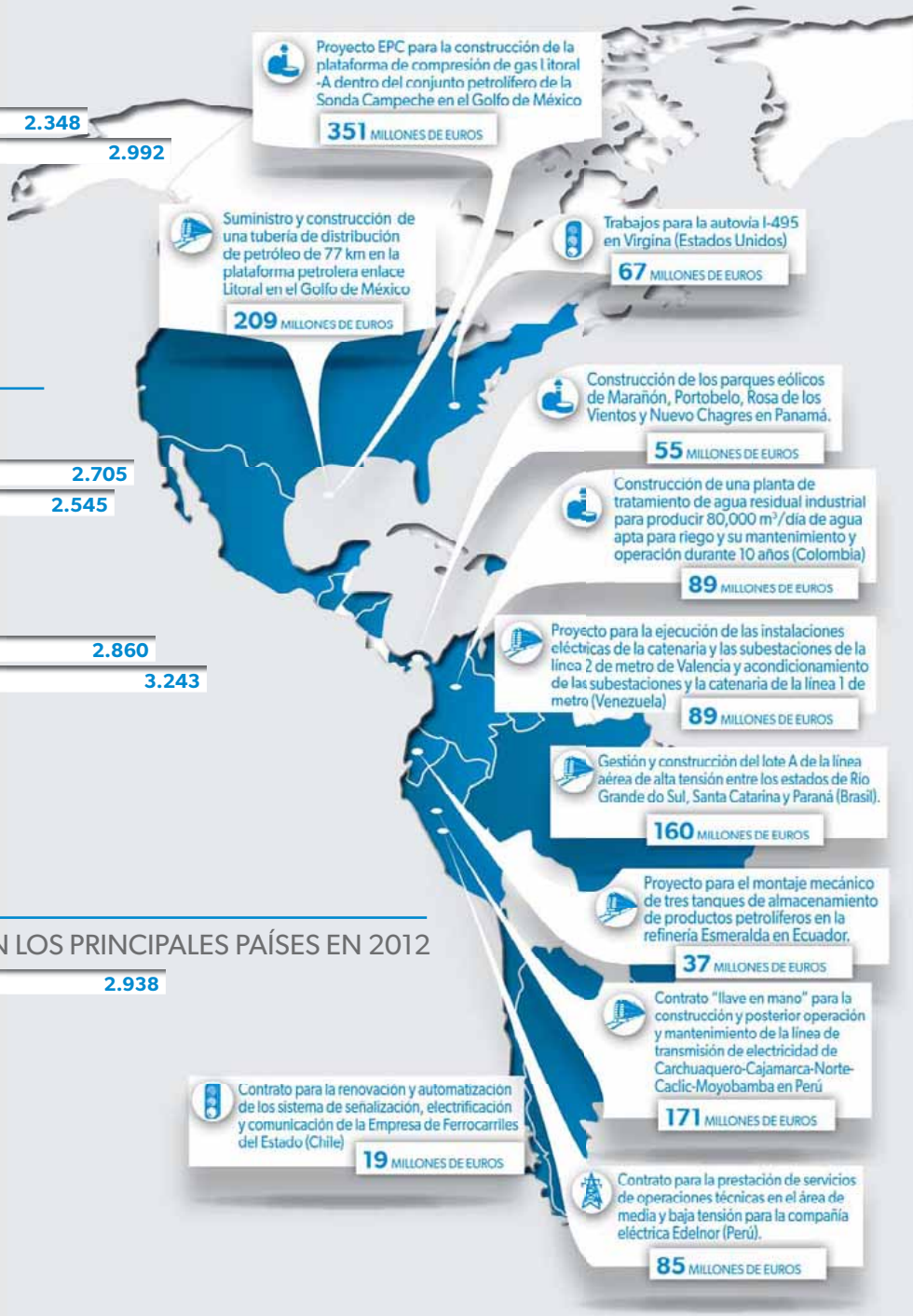
	2011	2012
ESPAÑA	2.705	2.545
RESTO DE EUROPA	867	631
AMÉRICA	2.860	3.243
ASIA-PACÍFICO	241	209
ÁFRICA	202	533

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

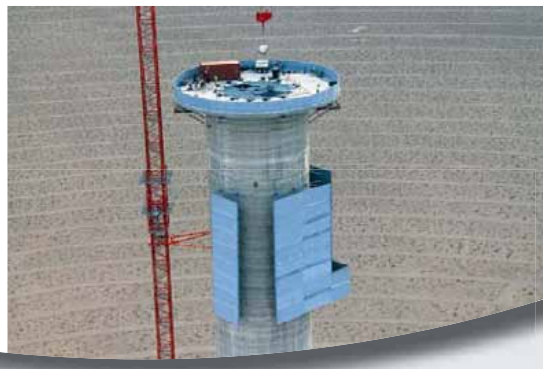
DESGLOSE DE LA ACTIVIDAD EN LOS PRINCIPALES PAÍSES EN 2012

ESPAÑA	2.938
MÉXICO	1.273
BRASIL	504
EE.UU.	349
PORTUGAL	295
PERÚ	217
REINO UNIDO	156
PANAMÁ	130
CHILE	99
VENEZUELA	88
ECUADOR	87
NORUEGA	83
OTROS	830

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



* Países en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



Proyecto para la ejecución de las obras, conservación y mantenimiento de las instalaciones de energía, control del tráfico, telecomunicaciones e instalaciones de protección civil y seguridad en diferentes tramos de la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid y Galicia.

40 MILLONES DE EUROS

Proyecto "llave en mano" para el desarrollo de la plataforma petrolífera offshore "Mariner" para la empresa Statoil en el Mar del Norte (Noruega)

168 MILLONES DE EUROS

Proyecto EPC para la ejecución de la parte mecánica del Ciclo Combinado de Giza North (Egipto)

35 MILLONES DE EUROS

Instalación de sistema de recuperación de gas residual en las refinerías de Ruwais y Abu Dhabi (Abu Dhabi)

33 MILLONES DE EUROS

Contrato para obras y servicios en las redes eléctricas de media y baja tensión en la región de Liguria (Italia)

40 MILLONES DE EUROS

Proyecto llave en mano para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de bauxita de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí

70 MILLONES DE EUROS

Suministro, instalación y puesta en marcha de equipamiento hospitalario para el Ministerio de Salud de Angola

94 MILLONES DE EUROS

Diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de tratamiento de aguas en Werribee en Australia, y desarrollo de las obras auxiliares necesarias para la construcción de la planta.

34 MILLONES DE EUROS

Construcción de dos plantas fotovoltaicas de 75 MW de capacidad instaladas en Sudáfrica

294 MILLONES DE EUROS

PROYECTOS INTEGRADOS

INSTALACIONES ESPECIALIZADAS

SISTEMAS DE CONTROL

REDES

SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

En Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, es una compañía líder en España en el ámbito de la ingeniería aplicada, a la vez que está presente en los principales países de Europa Occidental, Alemania, Francia, Reino Unido o Noruega, desarrollando proyectos de generación de energía así como infraestructuras relacionadas con productos petrolíferos y gas.

En 2012 las ventas en Europa, alcanzan los 3.720 millones de euros, lo que representa un 52,8% de las ventas totales del área, mientras que la cartera se sitúa en los 3.176 millones de euros.

En España la actividad disminuye un 19,8% hasta situarse en los 2.938 millones de euros, debido a los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, y los cambios regulatorios en el ámbito de la energía. Sin embargo, la contratación durante el año ha superado los 2.770 millones de euros y el Grupo ha continuado desarrollando importantes proyectos como:

- Ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de la planta termosolar Extresol-3 (Badajoz, España).
- Construcción en modalidad llave en mano (suministro, montaje, instalación y puesta en marcha) de varios parques eólicos en España como el parque eólico Loma del Capón y Valcaire (ambos en Granada) o el parque eólico Barchin en Cuenca.
- Construcción y mantenimiento de las redes de Gas Natural incluyendo la red de distribución de gas, atención de urgencias y conexiones industriales.

LAS VENTAS EN EUROPA EN EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES EN EL AÑO 2012 ALCANZAN LOS 3.720 MILLONES DE EUROS, LO QUE REPRESENTA UN 52,8% DE LAS VENTAS TOTALES

- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en España.
- Instalación de balizamiento e instalaciones eléctricas en el aeropuerto de Málaga (España).
- Contrato para servicios de lectura y medida de electricidad en varias comunidades de España para la compañía Endesa.
- Mantenimiento de las instalaciones del alumbrado público de la ciudad de Madrid (España).

En el resto de Europa, la facturación creció en 2012 un 14,7% y ya supone el 11,1% de la actividad total, destacando por su importancia la actividad en países como Reino Unido, Noruega, Dinamarca, Alemania o Portugal. En 2012, la cartera en el resto de Europa se sitúa en 631 millones de euros fruto de la adjudicación de nuevos contratos como el proyecto "llave en mano" para el desarrollo de la plataforma petrolífera offshore "Mariner" en el Mar del Norte o las obras en las redes eléctricas de media y baja tensión en la región de Liguria en Italia. Entre los proyectos realizados durante 2012 en el resto de Europa por el área de Servicios Industriales se pueden destacar:

- Proyecto "llave en mano" de dos plataformas de cabeza de pozo y dos jackets con peso total 8.500 toneladas para el complejo petrolífero offshore "South Arne", en Dinamarca.
- Ingeniería, suministro, fabricación, carga y amarre de una jacket para una plataforma de cabeza de pozos de 8.000 toneladas el complejo petrolífero offshore " Ekofisk" en Noruega.
- Montaje de instrumentación y fabricación de tubería dúplex para la plataforma petrolífera offshore "Jasmine" en el Mar del Norte.
- Construcción "llave en mano" del parque fotovoltaico de Giave en Cerdeña.
- Contrato "llave en mano" para la construcción de la planta de Ciclo Combinado Great Island, con una capacidad instalada de 430 MW (Irlanda).

Central de Ciclo Combinado de Mittelsbüren

Cliente
SWB

Tipo de contrato
Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto
2011-2013.

Importe
275 millones de euros.

Localización
Bremen, Alemania.

Sociedades involucradas en el proyecto
Cobra Instalaciones y Servicios/General Electric.

Descripción completa del proyecto
La división de Plantas Industriales de Cobra Instalaciones y Servicios, en consorcio con General Electric (GE), está realizando el proyecto para el suministro y la construcción "llave en mano" de la planta térmica de generación de electricidad mediante ciclo combinado de Mittelsbüren. La planta está promovida por el grupo alemán SWB y se encuentra en la ciudad alemana de Bremen, al noroeste del país, y está situada junto a la central eléctrica de la que es propietaria SWB.

Con capacidad nominal instalada de 400 MW, se espera que la nueva planta sea capaz de proveer electricidad a unos 500.000 hogares desde el comienzo de su funcionamiento, previsto para agosto de 2013. Además, se han reservado 165 MW para cubrir las necesidades de energía de Deutsche Bahn, el principal operador nacional de líneas ferroviarias de Alemania. La planta está planeada y diseñada para su operación completamente automática, incluidos los procesos de arranque y parada.

SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

América se ha convertido en la principal área de actividad de Servicios Industriales, con una cifra de negocios en 2012 de 2.992 millones de euros, un 27,4% superior al año anterior y que ya que representa un 42,4% de las ventas totales de esta división. En los próximos años, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS continuará su consolidación en esta área de actividad gracias a su experiencia en el desarrollo de activos de infraestructuras energéticas y relacionadas con la movilidad, lo que queda refrendado por el crecimiento del 13,4% de la cartera que alcanza los 3.243 millones de euros.

En Latinoamérica, el Grupo es una de las compañías líderes del sector de la ingeniería aplicada con una facturación en 2012 en esta área de 2.643 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 18,1% respecto a 2011, derivado del desarrollo de importantes proyectos relacionados con la electricidad y productos petrolíferos. La cartera en esta área se sitúa en los 2.740 millones en 2012.

Destaca por su importancia la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Es uno de los principales proveedores de la Comisión Federal de Electricidad y también se puede señalar su participación en importantes proyectos relacionados con el sector petrolífero del país como la refinería de Minatitlán o la terminal portuaria de Tuxpan. La actividad en esta área continuará aumentando fruto de los proyectos adjudicados en 2012 como la construcción de la plataforma de compresión de gas Litoral -A dentro del conjunto petrolífero de la Sonda Campeche en el Golfo de México o el suministro y construcción de una tubería de distribución de petróleo de 77 kilómetros en la plataforma petrolera enlace Litoral.

Brasil, con unas ventas en 2012 superiores a los 500 millones de euros sería el segundo mercado por importancia. Allí el Grupo continua desarrollando activos de transmisión de electricidad, con obras para la construcción de más de 1.000 kilómetros de líneas de transmisión de electricidad, junto con sus correspondientes subestaciones y otros activos relacionados; así como activos de generación de electricidad como el ciclo combinado de Parnaiba.

En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Chile, Argentina, Colombia, Perú, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando activos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, y activos de transmisión de electricidad, pero también proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad o tratamiento de aguas.

De esta forma, durante el año 2012, en Latinoamérica, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ha estado desarrollando, entre otros, proyectos como:

- Construcción de la planta de ciclo combinado de Sauz en el estado de Querétaro (México).
- Contrato durante 3 años para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, así como servicios de banda ancha, voz, televisión en cables de cobre y fibra en Chile, Colombia y Perú.
- Ingeniería, suministro, instalación y puesta en marcha de dos unidades de desfasadores la subestación Cerro Navia (México).
- Construcción "llave en mano" de dos plantas hidroeléctricas en Panamá, proyecto hidroeléctrico Cochea y Mendre 2.
- Obras de mejora y ampliación de los sistemas de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales de las principales ciudades de Cajamarca (Perú).
- Construcción del gasoducto de 148 kilómetros del centro de manejo de líquidos a batería Reynosa y central de medición (México).
- Instalaciones eléctricas e hidráulicas para el nuevo estadio Arena Gremio en Porto Alegre (Brasil).
- Suministro, instalación y mantenimiento de la planta fotovoltaica de Panamericana en Perú.
- Suministro del sistema central SAE (sistema de ayuda a la explotación) para gestionar la flota de autobuses de la ciudad de Bogotá (Colombia).
- Obras de ampliación y adecuación de las subestaciones eléctricas de Los Olivos, Ordaz, Sur Aeropuerto y Bolívar en municipio Caroní del estado Bolívar (Venezuela)
- Construcción de una terminal marítima y planta de almacenamiento de gas licuado de petróleo en Quito (Ecuador).

En Estados Unidos, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS ha realizado un fuerte esfuerzo comercial durante los últimos años para expandir y consolidar su presencia en el ámbito de la ingeniería aplicada. Fruto de ello, durante 2012, la facturación registrada es de 349 millones, lo que implica un crecimiento del 14,2% respecto a 2011 gracias a los proyectos que se han estado desarrollando durante este 2012 como la planta termosolar de Tonopah o los sistemas de control de tráfico de la I-595 en Miami. La cartera en 2012 supera los 500 millones de euros, gracias a la adjudicación de proyectos como la gestión de los sistemas de control del túnel SR-99 en Seattle, trabajos de señalización y alumbrado de la I-495 en Virginia, o la construcción del edificio de proyectos de vuelo del Centro espacial Goddard (CVEG) de la NASA en Greenbelt en Houston.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Oleoducto Submarino (México)

Cliente
Pemex (Exploración y Producción).

Tipo de proyecto
Instalaciones Especializadas.

Fechas ejecución proyecto
2012-2014.

Importe
209 millones de euros.

Localización
México (Golfo de México).

Sociedades involucradas en el proyecto
Dragados Offshore/Swiber.

Descripción completa del proyecto
El proyecto consiste en el suministro y construcción de un oleoducto de 36 pulgadas de ancho y 77 kilómetros de longitud entre la Plataforma Enlace Litoral a la Terminal Marítima de Dos Bocas de Pemex en el Golfo de México. El proyecto cubre la ingeniería, compra e instalación del ducto marino y las modificaciones necesarias en las instalaciones existentes.

La ejecución del proyecto se hará íntegramente desde México y usará una de las barcazas de tendido de Swiber y el proyecto cuenta con el apoyo de la planta de fabricación de Dragados Offshore, cerca de la ciudad de Tampico, y la base logística ubicada en Ciudad del Carmen.

Esta es la primera vez que Dragados Offshore ejecuta un proyecto de oleoductos marinos offshore y con ello consolida su posición de líder en diseño, fabricación y comisionado de proyectos offshore para la industria del petróleo y gas.

Planta de tratamiento de aguas de Campo Rubiales (Colombia)

Cliente
Agro Cascada S.A.S. (Pacific Rubiales).

Tipo de proyecto
Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto
2012-2023.

Importe
89 millones de euros.

Localización
Puerto Gaitán, Meta, Colombia.

Sociedades involucradas en el proyecto
Tecnicas de desalinización de aguas, S.A.

Descripción completa del proyecto
El Grupo ACS construirá y operará, una planta para tratar agua salobre proveniente de la extracción de petróleo en el campo de Rubiales ubicado en el término municipal de Puerto Gaitán en el Meta colombiano.

La planta tendrá una producción de 500.000 barriles por día (79.500 m^3/día). El agua bruta, que proviene directamente de la producción del petróleo, será tratada mediante ósmosis inversa, filtrado en lecho de arenas y antracita y filtros de cartucho, para ser utilizada como riego agrícola y forestal, representando un importante proyecto ambiental, ya que de esta forma se evita la costosa reinyección de dicha agua a los pozos de petróleo.

El proceso diseñado por Tedagua, filial de Cobra, consiste básicamente en una fase de pretratamiento con varios sistemas de filtración previos a la aplicación de un proceso de ósmosis inversa de alta recuperación (90%), así como un proceso de separación de lodos que permitirán disponer de aguas totalmente admisibles desde el punto de vista ambiental.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Central Termoeléctrica Solar Crescent Dunes Energy - Tonopah

Cliente
Tonopah Solar Energy.

Tipo de contrato
Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto
2011-2013.

Importe
760 millones de euros.

Localización
Tonopah, Nevada, Estados Unidos.

Sociedades involucradas en el proyecto
Cobra.

Descripción completa del proyecto
El proyecto Crescent Dunes Energy situado en Nevada es uno de los mayores de generación eléctrica termosolar mediante torre central que se está construyendo en todo el mundo, con una capacidad instalada de 110 MW se prevé que cuando concluya a finales 2013, dará servicio a unos 75.000 hogares de la ciudad de Las Vegas.

La central, de 110 MW, cuenta con un presupuesto de construcción de cerca de 1.000 millones de dólares (760 millones de euros). Supone un hito en construcción industrial respaldado por la Secretaría de Energía de Estados Unidos, que participa en la financiación del proyecto a través de créditos blandos.

La infraestructura cuenta con una torre central de 160 metros de altura y más de 100.000 m^3 de hormigón (la mayor del mundo de estas características) donde se sitúa el receptor circular. Dicho receptor, de una altura de 30,48 metros, concentra la luz recibida de 10.400 heliostatos. El conjunto de espejos esta dispuestos de forma circular (1.380 metros de radio) y suman una superficie total de captación de más de 120 hectáreas. Todo el complejo, incluyendo instalaciones temporales, balsas de evaporación, etc. ocupara una superficie de 700 hectáreas.

La radiación solar concentrada en el receptor eleva la temperatura de las sales fundidas desde 300ºC hasta 560ºC, a continuación las sales calientes se dirigen al tanque de almacenamiento, que tiene una capacidad de 10 horas de producción a plena carga. Estas sales se utilizaran para producir vapor que a su vez moverá una turbina de 125 MW de potencia bruta. Todo el sistema cuenta con un sistema híbrido de refrigeración, compuesto de un aerocondensador y de una torre de refrigeración.

EL GRUPO ACS ESTÁ DESARROLLANDO PROYECTOS EN INDIA, SUDÁFRICA, AUSTRALIA, EMIRATOS ÁRABES UNIDOS Y ARABIA SAUDÍ, TODOS ELLOS PAÍSES CON UNAS FUERTES PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO

ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

La zona de Asia, Oriente Medio y África representa una de las áreas con mayor potencial de expansión del área de Servicios Industriales, ya que el Grupo ACS está desarrollando proyectos en países como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí, todos ellos países con unas fuertes perspectivas de crecimiento y necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad, además de existir la posibilidad de alianzas entre las distintas unidades del Grupo ACS que permitan el incremento de la actividad.

Así en 2012 las ventas en esta área se situaron en los 339 millones de euros, que representa un 4,8% de la cifra de negocio total en 2012. Durante 2012 el Grupo ACS ha desarrollado entre otros, los siguientes proyectos:

- Proyecto "llave en mano" de la central termoeléctrica de ciclo combinado de Navoi en Uzbekistán.
- Instalación del sistema completo de trolebús con 10 kilómetros de recorrido y 12 estaciones dentro de la King Saud Bin Abdulaziz University en Riyad (Arabia Saudí).
- Suministro y montaje de caldera, tuberías y equipo en la central de ciclo combinado de Giza North con una capacidad instalada de 1.500 MW (El Cairo, Egipto).
- Construcción y puesta en servicio de 7 líneas de transmisión de electricidad en la India con una longitud total de más de 180 kilómetros.
- Proyecto "llave en mano" para la construcción de 17 líneas aéreas de distribución de energía eléctrica en nuevos pozos de petróleo en Abu Dhabi.

En 2012 la cartera de este área geográfica creció un 67,5% situándose en los 742 millones de euros en 2012.

Un dato significativo fruto de los importantes proyectos adjudicados durante años anteriores como el proyecto para la línea de alta velocidad ferroviaria entre las ciudades de La Meca y Medina en Arabia Saudí, así como los nuevos proyectos contratados durante 2012.

Entre otros, las dos plantas fotovoltaicas con una capacidad de 75 MW cada una de ellas adjudicadas en Sudáfrica, el sistema de recuperación de gases de antorcha en una central petrolífera de Abu Dhabi, la rehabilitación y renovación integral de la red de agua de Dhaka en Bangladesh o el proyecto para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de aguas residuales en Werribee en Australia.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Línea ferroviaria de alta velocidad Medina-La Meca

Cliente
Organización Saudí de Ferrocarriles.

Fechas ejecución proyecto
2011-2025.

Localización
Arabia Saudí.

Tipo de contrato
Instalaciones especializadas.

Importe
Proyecto: 436 millones de euros. Mantenimiento: 88 millones de euros, importe imputable a Grupo ACS.

Sociedades involucradas en el proyecto
Cobra.

Descripción completa del proyecto
En 2011 un consorcio de doce empresas españolas y dos empresas saudíes, fue adjudicatario del proyecto para la construcción y operación durante 12 años de la línea ferroviaria de alta velocidad entre La Meca y Medina en Arabia Saudí, por un importe de 6.736 millones de euros, lo que supone el mayor contrato de ámbito internacional conseguido por empresas españolas.

El proyecto consta de 450 kilómetros de vía doble electrificada, 5 estaciones y una velocidad de más de 300 kilómetros/hora que dará servicio que dará servicio eficiente y de calidad a una demanda diaria estimada de 160.000 viajeros diarios.

Dentro de este gran contrato el Grupo ACS, a través de su filial Cobra, será el encargado del suministro eléctrico del proyecto que incluye el suministro e instalación de la electrificación de la catenaria, los sistemas de señalización, baja tensión, equipamiento para 33 kV y la operación y mantenimiento de la línea durante 12 años.

Infraestructuras para Mina de Bauxita de Al Baitha, Arabia Saudí

Cliente
Ma'aden Bauxite and Alumina Company.

Tipo de contrato
Proyectos Integrados.

Fechas ejecución proyecto
2012 - 2014.

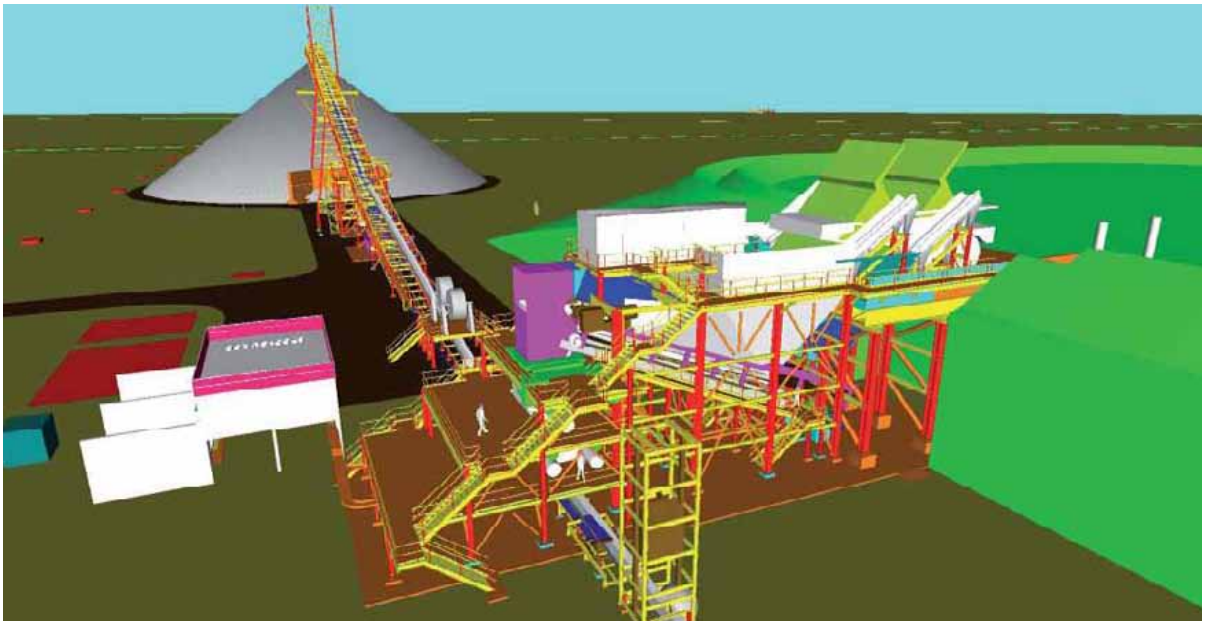
Importe
127 millones de euros.

Localización
Arabia Saudí.

Sociedades involucradas en el proyecto
Intecsa Industrial / Habtoor Leighton Group.

Descripción completa del proyecto
Proyecto EPC que incluye Infraestructuras y Servicios, sistemas de manejo de mineral para Mina de Bauxita, incluyendo los equipos de acondicionamiento y Sistema de Descarga de los minerales en vagones de tren. Polvorín para almacenamiento de explosivos. Villa con capacidad para 200 personas. El Grupo ACS, a través de Intecsa Industrial en UTE con Habtoor Leighton Group (HLG), ha sido adjudicataria de un contrato EPC, de 175 millones de dólares, para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de bauxita de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí. Las infraestructuras incluyen los equipos de acondicionamiento y sistema de descarga de los minerales en vagones de tren, el polvorín para almacenamiento de explosivos y área residencial para los trabajadores.

El proyecto se llevará a cabo en Al Ba'itha, en un paisaje desértico, aproximadamente 200 kilómetros al noreste de la ciudad de Burayda, en la región central de Qassim de Arabia Saudí. Una vez que Intecsa finalice estas instalaciones, aproximadamente en marzo de 2014, el mineral se transportará desde la mina de bauxita por ferrocarril a través de la vía de tren Norte-Sur (North-South Railway), que conecta la mina con la planta de proceso y fundición de aluminio que la empresa está construyendo actualmente en Ras Al Khair. En dicha zona es donde Intecsa Industrial acaba de finalizar la construcción de la planta de DAP (fertilizante) con mayor capacidad del mundo. Este nuevo proyecto consolida la posición de la compañía en el mercado saudí.



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2012

HECHOS DESTACADOS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	Var.
Ventas	**28.472**	**38.396**	**+34,9%**
Cartera	**66.152**	**65.626**	**-0,8%**
Meses	22	21	
B˚ Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.318**	**3.088**	**+33,3%**
Margen	8,1%	8,0%	
B˚ Neto de Explotación (EBIT)	**1.333**	**1.579**	**+18,5%**
Margen	4,7%	4,1%	
B˚ Neto Ordinario*	**782**	**705**	**-9,9%**
B˚ Neto Atribuible	**962**	**(1.926)**	**n.a.**
BPA	**3,24 €**	**-6,61 €**	**n.a.**
Fondos Generados por las Operaciones	**1.287**	**1.299**	**+1,0%**
Fondos Generados excl. HOT & IBE**	467	902	+93,1%
Inversiones Netas	**2.902**	**(2.285)**	**n.a.**
Inversiones	4.755	2.496	-47,5%
Desinversiones	1.854	4.781	+157,9%
Endeudamiento Neto	**9.334**	**4.952**	**-46,9%**
HOCHTIEF AG	990	1.164	+17,6%
ACS exHOT	8.344	3.788	-54,6%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. HOCHTIEF se consolida globalmente desde el 1/06/11.
* B˚ Neto excluyendo los resultados extraordinarios.
**No incluyen los fondos generados por las operaciones en HOCHTIEF AG e Iberdrola.

Las ventas en el año 2012 han alcanzado los 38.396 millones de euros, lo que representa en términos comparables, incluyendo en 2011 toda la actividad de HOCHTIEF, un crecimiento del 4,1%. La incorporación de HOCHTIEF y la expansión internacional del Grupo permiten que la actividad fuera de España represente el 84,4% de las ventas. Por su parte, la producción nacional ha caído un 23,6%.

Los resultados operativos del Grupo (EBITDA y EBIT) crecen sustancialmente fruto de la consolidación global de HOCHTIEF desde junio de 2011.

El resultado del Grupo ACS en 2012 presenta unas pérdidas de 1.926 millones de euros, causadas por varios factores extraordinarios relativos a la inversión en Iberdrola.

- Durante el ejercicio 2012 el Grupo ha procedido a la venta, en sucesivas operaciones a lo largo del ejercicio, de 755 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 12% de su capital. Las pérdidas netas producidas por la desinversión parcial en Iberdrola, después de descontar los impuestos y los gastos asociados, ascienden a 1.312 millones de euros.

- Adicionalmente se recogen pérdidas de 1.308 millones de euros como consecuencia de los test de deterioro sobre las acciones en Iberdrola y los ajustes de valor a precios de mercado de los derivados sobre Iberdrola, que corresponden a un *call spread* sobre 597 millones de acciones y a un *equity swap* sobre 278 millones de acciones.

También se recogen en este periodo plusvalías por la venta de activos por un importe de 322 millones de euros, principalmente la venta de la participación de Abertis y la venta parcial de Clece. Adicionalmente se recogen unos resultados extraordinarios negativos por importe de 333 millones de euros, procedentes de provisiones sobre activos, gastos asociados a la reestructuración financiera y ajustes de valor en derivados sobre acciones propias.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

MILLONES DE EUROS

	2011	**2012**	Var.
B° Neto Ordinario Construcción	277	274	-1,0%
B° Neto Ordinario Servicios Industriales	415	416	+0,2%
B° Neto Ordinario Medio Ambiente	121	97	-19,3%
B° Neto Ordinario Corporación	(31)	(82)	-160,3%
B° Neto Ordinario	**782**	**705**	**-9,9%**
Plusvalía venta de activos	224	322	
Otros extraordinarios	(44)	(333)	
B° Neto antes Extraordinarios IBD	**962**	**694**	**-27,9%**
Resultado neto por reducción participación 12% IBD		(1.312)	
Resultados por deterioro valor IBD		(1.308)	
Resultado Neto	**962**	**(1.926)**	**n.a.**

Eliminando todos los efectos extraordinarios en ambos periodos, el beneficio neto ordinario del Grupo ACS asciende a 705 millones de euros, un 9,9% menor que el registrado en 2011.

Los fondos generados por las operaciones crecen de forma sólida, incluso después del impacto de los proyectos problemáticos de Leighton y el impacto del saneamiento de Iberdrola, en términos de caja operativa, hasta contabilizar 1.299 millones de euros, un 1,0% más que en 2011. Los flujos netos de efectivo de las actividades operativas de ACS sin HOCHTIEF AG y sin Iberdrola ascienden a 902 millones de euros, triplicando la cifra reportada en 2011. Hay que reseñar la positiva evolución del capital circulante operativo, que supone una generación de caja de 217 millones de euros.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido en los últimos doce meses un 47%, equivalente a 4.382 millones de euros, hasta situar el saldo neto en los 4.952 millones de euros. Esta cifra incluye 1.164 millones de euros correspondientes a HOCHTIEF AG.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Resultados Consolidados del Grupo ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

MILLONES DE EUROS

	2011	%	**2012**	**%**	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	**28.472**	**100,0 %**	**38.396**	**100,0 %**	**+34,9%**
Otros ingresos	519	1,8 %	404	1,1 %	-22,2%
Valor Total de la Producción	28.991	101,8 %	38.800	101,1 %	+33,8%
Gastos de explotación	(20.355)	(71,5 %)	(27.031)	(70,4 %)	+32,8%
Gastos de personal	(6.319)	(22,2 %)	(8.681)	(22,6 %)	+37,4%
Beneficio Bruto de Explotación	**2.318**	**8,1 %**	**3.088**	**8,0 %**	**+33,3%**
Dotación a amortizaciones	(954)	(3,4 %)	(1.469)	(3,8 %)	+54,0%
Provisiones de circulante	(30)	(0,1 %)	(40)	(0,1 %)	+32,0%
Beneficio Ordinario de Explotación	**1.333**	**4,7 %**	**1.579**	**4,1 %**	**+18,5%**
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(40)	(0,1 %)	37	0,1 %	n.a.
Otros resultados	81	0,3 %	(25)	(0,1 %)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	**1.374**	**4,8 %**	**1.591**	**4,1 %**	**+15,8%**
Ingresos Financieros	521	1,8 %	508	1,3 %	-2,5%
Gastos Financieros	(1.217)	(4,3 %)	(1.290)	(3,4 %)	+6,0%
Resultado Financiero Ordinario	**(695)**	**(2,4 %)**	**(782)**	**(2,0 %)**	**+12,4%**
Diferencias de Cambio	(22)	(0,1 %)	0	0,0 %	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(98)	(0,3 %)	105	0,3 %	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	367	1,3 %	(3.770)	(9,8 %)	n.a.
Resultado Financiero Neto	**(449)**	**(1,6 %)**	**(4.446)**	**(11,6 %)**	**n.a.**
Rdo. por Puesta en Equivalencia	318	1,1 %	339	0,9 %	+6,6%
BAI Operaciones Continuadas	**1.244**	**4,4 %**	**(2.515)**	**(6,6 %)**	**n.a.**
Impuesto sobre Sociedades	(181)	(0,6 %)	1.003	2,6 %	n.a.
BDI Operaciones Continuadas	**1.063**	**3,7 %**	**(1.512)**	**(3,9 %)**	**n.a.**
BDI Actividades Interrumpidas	46	0,2 %	107	0,3 %	+134,7%
Beneficio del Ejercicio	**1.108**	**3,9 %**	**(1.405)**	**(3,7 %)**	**n.a.**
Intereses Minoritarios	(147)	(0,5 %)	(522)	(1,4 %)	n.a.
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	**962**	**3,4 %**	**(1.926)**	**(5,0 %)**	**n.a.**

Flujos Netos de Efectivo

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

MILLONES DE EUROS

	2011			2012				
	Total	HOT	ACS ex HOT	**Total**	**HOT**	**ACS ex HOT**	Total	ACS ex HOT
Beneficio Neto	**962**	**17**	**945**	**(1.926)**	**158**	**(2.085)**	**n.a.**	**n.a.**
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	1.210	1.110	100	3.433	1.189	2.244		
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	**2.172**	**1.127**	**1.045**	**1.506**	**1.347**	**159**	**-30,6%**	**-84,7%**
Cambios en el capital circulante operativo	(885)	(308)	(577)	(207)	(424)	217		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	**1.287**	**819**	**467**	**1.299**	**923**	**377**	**+1,0%**	**-19,4%**
1. Pagos por inversiones	(4.417)	(1.506)	(2.910)	(2.496)	(1.724)	(772)		
2. Cobros por desinversiones	1.691	493	1.199	4.781	588	4.194		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**(2.725)**	**(1.013)**	**(1.712)**	**2.285**	**(1.136)**	**3.422**	**n.a.**	**n.a.**
1. Compra de acciones propias	(255)	0	(255)	(84)	1	(85)		
2. Pagos por dividendos	(614)	(47)	(567)	(639)	(151)	(488)		
3. Otros ajustes	90	216	(126)	(125)	(12)	(113)		
Otros Flujos Netos de Efectivo	**(779)**	**170**	**(949)**	**(848)**	**(162)**	**(685)**	**+9%**	**-27,8%**
Caja generada / (consumida)	**(2.217)**	**(24)**	**(2.193)**	**2.737**	**(376)**	**3.113**	**n.a.**	**n.a.**

Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

MILLONES DE EUROS

	2011	%	**2012**	**%**	Var.
Inmovilizado Intangible	5.353	11,2 %	5.049	12,1 %	-5,7%
Inmovilizado Material	3.550	7,4 %	3.131	7,5 %	-11,8%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.570	3,3 %	1.732	4,2 %	+10,3%
Activos Financieros no Corrientes	7.460	15,5 %	1.961	4,7 %	-73,7%
Imposiciones a Largo Plazo	0	0,0 %	363	0,9 %	n.a.
Deudores por Instrumentos Financieros	24	0,0 %	471	1,1 %	n.a.
Activos por Impuesto Diferido	2.083	4,3 %	2.467	5,9 %	+18,4%
Activos no Corrientes	**20.040**	**41,8 %**	**15.173**	**36,5 %**	**-24,3%**
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	8.087	16,9 %	6.601	15,9 %	-18,4%
Existencias	1.775	3,7 %	1.920	4,6 %	+8,2%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	10.703	22,3 %	11.414	27,5 %	+6,6%
Otros Activos Financieros Corrientes	3.006	6,3 %	1.705	4,1 %	-43,3%
Deudores por Instrumentos Financieros	0	0,0 %	9	0,0 %	n.a.
Otros Activos Corrientes	221	0,5 %	212	0,5 %	-4,1%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.155	8,7 %	4.528	10,9 %	+9,0%
Activos Corrientes	**27.948**	**58,2 %**	**26.391**	**63,5 %**	**-5,6%**
ACTIVO	**47.988**	**100 %**	**41.563**	**100 %**	**-13,4%**
Fondos Propios	5.682	11,8 %	3.382	8,1 %	-40,5%
Ajustes por Cambios de Valor	(2.363)	(4,9 %)	(726)	(1,7 %)	-69,3%
Intereses Minoritarios	2.872	6,0 %	3.055	7,4 %	+6,4%
Patrimonio Neto	**6.191**	**12,9 %**	**5.712**	**13,7 %**	**-7,7%**
Subvenciones	58	0,1 %	54	0,1 %	-6,7%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	9.604	20,0 %	6.957	16,7 %	-27,6%
Pasivos por impuesto diferido	1.175	2,4 %	1.232	3,0 %	+4,9%
Provisiones no Corrientes	2.033	4,2 %	1.892	4,6 %	-7,0%
Acreedores por Instrumentos Financieros	422	0,9 %	594	1,4 %	+40,9%
Otros pasivos no Corrientes	184	0,4 %	187	0,5 %	+1,6%
Pasivos no Corrientes	**13.477**	**28,1 %**	**10.917**	**26,3 %**	**-19,0%**
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	4.995	10,4 %	4.089	9,8 %	-18,1%
Provisiones corrientes	1.268	2,6 %	1.214	2,9 %	-4,3%
Pasivos financieros corrientes	6.891	14,4 %	4.591	11,0 %	-33,4%
Acreedores por Instrumentos Financieros	0	0,0 %	24	0,1 %	n.a.
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.561	30,3 %	14.742	35,5 %	+1,2%
Otros Pasivos Corrientes	604	1,3 %	275	0,7 %	-54,4%
Pasivos Corrientes	**28.320**	**59,0 %**	**24.935**	**60,0 %**	**-12,0%**
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**47.988**	**100 %**	**41.563**	**100 %**	**-13,4%**

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

Hechos relevantes del Grupo ACS en 2012

FEBRERO 9

ACS suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe finalmente contratado asciende a 1.430 millones de euros.

MARZO 8

El Grupo ACS cerró la venta de una participación del 23,5% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente ha concedido opción de compra por el capital restante, pasando a partir de esta fecha a ejercerse conjuntamente el control de la compañía, con el consiguiente cambio del método de consolidación. El precio de esta adquisición por la participación fue de 80 millones de euros, lo que supone un valor total de empresa de 506 millones de euros.

ABRIL 15

El Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF AG ha nombrado a D. Marcelino Fernández Verdes Chief Operating Officer (COO), integrándose en esa calidad en el Comité Ejecutivo de HOCHTIEF. Como consecuencia de ese nombramiento el Sr. Fernández Verdes cesó en las funciones que desempeñaba en el Grupo ACS.

ABRIL 18

ACS vendió un 3,69% del capital de Iberdrola mediante una operación de colocación acelerada en el mercado a un precio de 3,62 euros por acción. El importe total de la operación alcanzó los 798 millones de euros.

ABRIL 25

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., a través de Admirabilia, S.L, vendió un paquete de acciones de Abertis representativo del 10,035% del capital de esta sociedad, por un precio total de 875 millones de euros.

MAYO 28

El Grupo ACS, a través de sus filiales del Área Industrial, Cobra, Cymi y CME, suscribió un acuerdo para la venta de siete líneas de transmisión eléctrica en Brasil, construidas y en construcción, en las que participa al 100%, por un valor total de empresa que ascendía en dicha fecha (en función del tipo de canje del real brasileño respecto del euro ese día) equivalente a 751 millones de euros, que se distribuye en 423 millones de euros de fondos propios y el resto, 328 millones de euros, de deuda. La ejecución de la compraventa se completó parcialmente (cinco líneas) el pasado diciembre, por el que se ingresaron 652 millones de euros. La venta de las dos líneas restantes se espera completar durante el primer semestre de 2013.

MAYO 29

Urbaser, filial íntegramente participada por ACS, suscribió con un sindicato de bancos, integrado por diecisiete entidades españolas y extranjeras, y actuando con banco agente Société Générale, un contrato de refinanciación por un importe de 506 millones de euros y con vencimiento el 28 de noviembre de 2014.

MAYO 31

La Junta General de Accionistas aprobó la adopción del sistema de retribución mediante dividendo opcional, cuya Primera Ejecución se realizó en el mes de julio. El resultado de esta Primera Ejecución determinó que el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS haya sido aceptado por titulares de 202.899.907 derechos de asignación gratuita, representativos del 64,5% del total, por un importe bruto total de 216,7 millones de euros. En consecuencia, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario emitidas en la Primera Ejecución fue 7.332.095, y simultáneamente se ha procedido a la reducción de capital por amortización de acciones propias, aprobada en la misma Junta General, por el mismo número.

JULIO 13

Residencial Monte Carmelo, filial íntegramente participada por ACS, suscribió con la entidad bancaria Société Générale una operación financiera que le permitió cancelar el préstamo sindicado que tenía suscrito con un sindicato de entidades de crédito, en el que BBVA actuaba como agente, por un importe bruto de 1.599 millones de euros. Dicha operación financiera, de 3 años de duración, ha consistido en la suscripción de determinados instrumentos de derivados y un préstamo de valores sobre acciones de Iberdrola, S.A. ("prepaid forward"), liquidable en 2015 equivalentes al 8,25% de su capital social. Con estos instrumentos se ha eliminado la necesidad de constituir garantías adicionales (margin calls) y se ha limitado la exposición a las variaciones de mercado de las referidas acciones de Iberdrola.

Fruto de la modificación introducida el 21 de diciembre de 2012 por el que el prepaid forward solo es liquidable en acciones, ACS ha contabilizado la desinversión de 493 millones de acciones de Iberdrola y ha cancelado el pasivo ligado a esta operación por un importe de 1.606 millones de euros. Esta operación ha quedado definitivamente cancelada el 25 de febrero de 2013.

JULIO 27

El Grupo ACS, en relación con el contrato de equity swap suscrito con Natixis por un nominal de 1.434 millones de euros, y que tiene como subyacente un total de 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A., suscribió una modificación a fin de reducir sustancialmente los margin call que obligaban a constituir garantías en función de las oscilaciones de mercado de las acciones de Iberdrola. El vencimiento del equity swap es el 31 de marzo de 2015 y a su término será liquidable en acciones o por diferencias a opción de ACS, en virtud de la novación acordada el pasado 24 de diciembre de 2012. Esta modificación ha supuesto que este equity swap pase a contabilizarse como derivado financiero.

SEPTIEMBRE

A finales de septiembre HOCHTIEF AG cerró la venta del 45,45% que poseía en la autopista chilena Vespucio Norte Express, por un importe de 230 millones de euros a un consorcio liderado por Brookfield.

El 28 de septiembre, Leighton Holdings completó la venta de su filial Thiess Waste Management a Remondis AG por un precio total de 153 millones de euros.

NOVIEMBRE 20

El Consejo de Supervisión de HOCHTIEF AG nombra a D. Marcelino Fernández Verdes Chief Executive Officer (CEO), D. Marcelino Fernández Verdes, que sustituye al Dr. Frank Stieler tras presentar éste su renuncia por motivos personales, ocupaba desde el pasado mes de abril el cargo de Director de Operaciones de HOCHTIEF y había sido hasta entonces el máximo responsable de las áreas de Construcción, Concesiones y Servicios del Grupo ACS.

HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El Grupo ACS el 23 de Enero de 2013 procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, al precio que resulta de la media ponderada de cotización hasta las 14.00 horas de dicho día, menos un 3%, lo que da lugar a un precio unitario de 17,83 euros y a un importe total de 360.166.000 euros.

  Adicionalmente, ha suscrito un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.

- El 14 de marzo de 2013 Hochtief, A.G. ha emitido un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y con un cupón del 3,875% anual.

- El 21 de marzo de 2013, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 8 de noviembre de 2012, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado un programa de "Euro Commercial Paper (ECP)" por un importe máximo de 500 millones de euros que ha quedado suscrito a la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notas) con vencimiento entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El Grupo ACS y la Responsabilidad Social Corporativa

Compromiso con el crecimiento sostenible

El Grupo ACS adopta de forma voluntaria y responsable un compromiso con la sostenibilidad, que se fundamenta en cinco áreas donde desarrolla su política de responsabilidad social corporativa.

ACS ha definido la manera de comprometerse con sus grupos de interés a través de sus cinco compromisos con la sostenibilidad. El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa y su relación con sus Grupos de Interés atendiendo a estos compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

- **Compromiso con la creación de valor:** Donde se exponen los esfuerzos de ACS para **distribuir la riqueza creada** entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.
- **Compromiso con la integridad:** Con la finalidad de demostrar con total **transparencia en el desempeño ético y profesional del Grupo ACS**, así como las exigencias que en este ámbito se autoimpone a través de sus empleados y en la relación con sus clientes y sus proveedores.
- **Compromiso con el desarrollo tecnológico:** Donde se detallan las contribuciones del Grupo ACS al **desarrollo técnico y tecnológico** como un medio para fomentar la sostenibilidad de las actividades del Grupo ACS y así mejorar la contribución a la sociedad.
- **Compromiso con el entorno natural:** Conjunto de programas que contribuyen a minimizar el impacto de las actividades del Grupo ACS y a fomentar un compromiso alrededor de la lucha contra el cambio climático, el respeto por la biodiversidad y el uso eficiente de los recursos energéticos e hídricos.
- **Compromiso con el entorno social:** Se concreta en el esfuerzo de ACS por **generar empleo bien remunerado, de calidad y basado en la igualdad de oportunidades**. Un empleo que contribuya a **crear riqueza** y a **contribuir al bienestar** y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Entre estos destacan los accionistas, empleados, clientes, proveedores, usuarios de infraestructuras y la sociedad en general, que se benefician de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente.

La sostenibilidad en las compañías del Grupo ACS

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas,

Construcción,
Medio Ambiente y
Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja pero muy eficiente promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:

- **La rentabilidad.**
- **La descentralización.**
- **La reducción de la burocracia.**
- **La capacidad emprendedora.**
- **La competitividad.**
- **La flexibilidad y capacidad de adaptación.**
- **La diversidad.**
- **La subcontratación de actividades.**

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.

Para afrontar el inmenso reto que supone coordinar la política de sostenibilidad del Grupo ACS, el área de Responsabilidad Corporativa de la compañía realiza una exhaustiva recopilación de información, a la que aportan más de cien directores funcionales de las áreas clave en sostenibilidad: Medio Ambiente, Recursos Humanos, Calidad, I+D+i, Clientes, Proveedores y Seguridad y Salud.

Del análisis de la información se ponen de manifiesto una serie de estrategias y buenas prácticas que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos.

Este proceso está apoyado por consultores externos independientes que incorporan mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Asimismo, el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se confecciona de acuerdo al estándar A+ de GRI y es verificado de forma anual.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

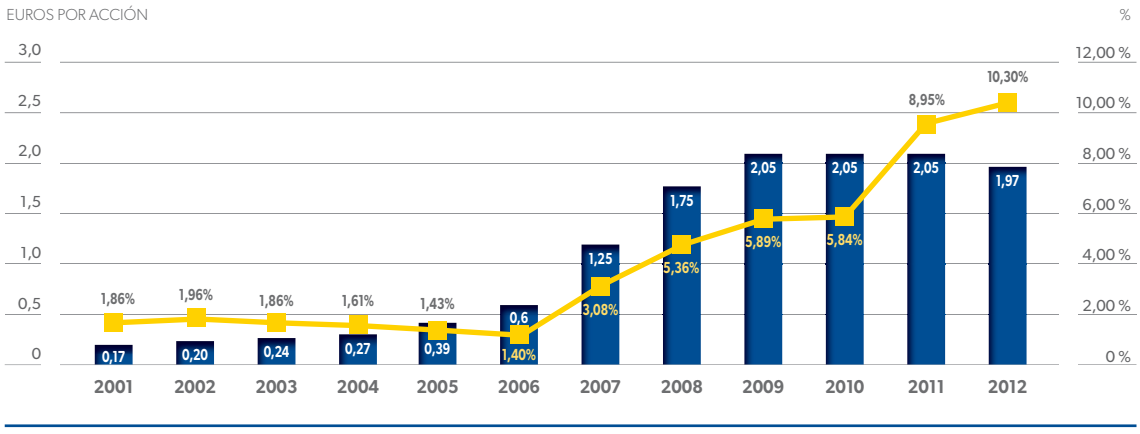
Compromiso con la creación de valor

Accionistas

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

LA ACCIÓN DE ACS	2010	2011	**2012**
Precio de Cierre	**35,08 €**	**22,90 €**	**19,04 €**
Revalorización de las acciones de ACS	0,76%	-34,71%	-16,86%
Revalorización del IBEX35	-17,43%	-13,11%	-4,66%
Precio máximo de cierre	**38,38 €**	**37,94 €**	**25,10 €**
Precio mínimo de cierre	**28,91 €**	**21,75 €**	**10,38 €**
Precio medio en el periodo	**33,58 €**	**29,67 €**	**16,77 €**
Volumen total (miles)	**193.764**	**220.147**	**227.383**
Volumen medio diario de acciones (miles)	757	857	888
Efectivo (millones de euros)	**6.507**	**6.531**	**3.812**
Efectivo medio diario (millones de euros)	25,42	25,41	14,89
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	11.037	7.206	5.991

ACS es una compañía muy comprometida con la retribución al accionista, dedicando una importante cantidad de fondos al pago anual de dividendos.



DIVIDENDO ABONADO EN EL AÑO
RENTABILIDAD POR DIVIDENDO AL CIERRE

Asimismo, y atendiendo al concepto de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2012, una rentabilidad anual del 14,30%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2012 tendría 497,17 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 4,97. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

Clientes

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2012, compañías representando el 52,8% de las ventas del Grupo ACS reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía.

PRINCIPALES INICIATIVAS DE GESTIÓN RELACIONADAS CON LOS CLIENTES Y SU IMPLANTACIÓN EN EL GRUPO ACS

GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Calidad

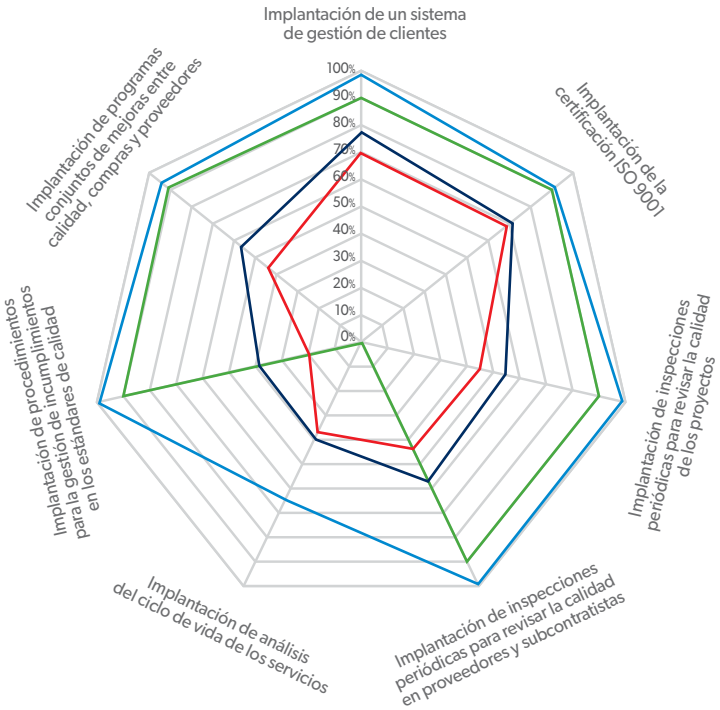
La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 76,1% de las ventas del Grupo ACS presentaban en 2012 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 13,37 millones de euros en el fomento de la calidad.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO 9001, presente en compañías que representan el 72,5% de las ventas del grupo. En 2012 compañías representando el 36,2% de las ventas del Grupo realizaban auditorías independientes. En el año se han realizado un total de 1.556 auditorías de calidad.

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad

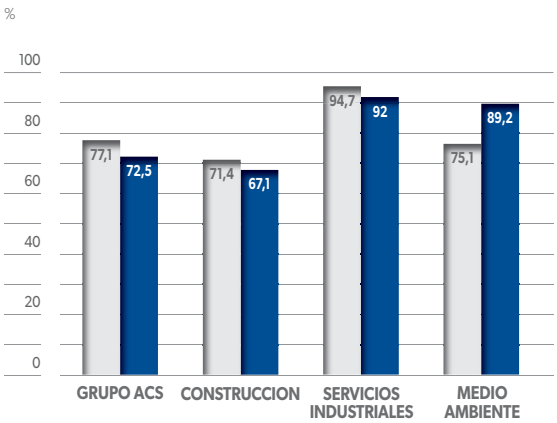
ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN EN EL GRUPO ACS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

PORCENTAJE DE PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN ISO 9001



2012
2011

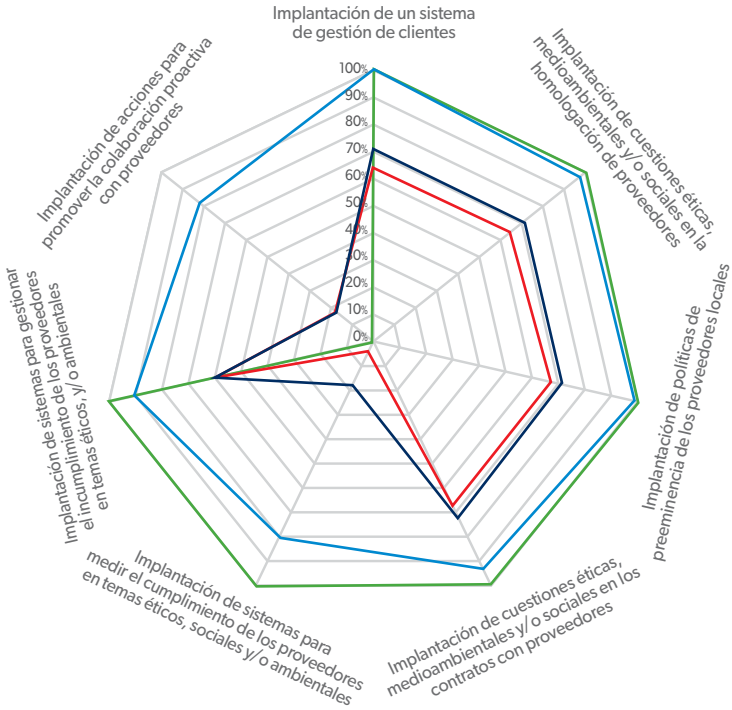
Proveedores

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación y homologación de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LOS PROVEEDORES EN EL GRUPO ACS



Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Ética, Integridad y Transparencia en el Grupo ACS

El Código de Conducta del Grupo ACS

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidos con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2012 se han promovido desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

2012 ha sido el primer año completo en el que el Canal Ético ha funcionado, y se ha nombrado un Comité de Seguimiento en el Consejo de Administración del Grupo ACS. Un objetivo prioritario del Grupo pasa por la completa difusión de los preceptos éticos en vigencia y por una correcta y eficiente gestión de los incidentes éticos que se puedan producir en la compañía.

Se ha creado y hecho pública una dirección de correo electrónico (canaletico@grupoacs.com) y una dirección postal (Canal Ético, Grupo ACS, Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España) a través de las cuales se comunican ya incumplimientos o se resuelven dudas relacionadas con el Código General de Conducta.

En 2012 se han recibido un total de 11 comunicaciones en el Canal Ético, que han dado lugar a la apertura de 10 expedientes. En todas las comunicaciones, salvo una, la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.[22]

De las denuncias tramitadas, todas, salvo una, corresponden al Área Industrial, sin embargo, la

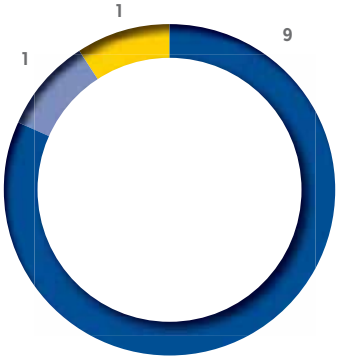
[22] Se han recibido 11 comunicaciones, que han generado 10 expedientes. Una de dichas comunicaciones era anónima y por lo tanto, siguiendo los criterios marcado por la AEPD, no se ha tramitado.

única denuncia que ha llevado al Comité a incoar un proceso de investigación que ha finalizado con el descubrimiento de irregularidades en materia de ética e integridad y en la emisión de un informe de Recomendaciones, ha sido la presentada en el Área de Construcción.

Entre las comunicaciones recibidas destaca una de ellas que se produce con el objeto de denunciar la gestión irregular de directivos del Grupo. Esta denuncia se estimó pertinente y dio lugar a un procedimiento de investigación de los hechos que concluyó con un informe de conclusiones y recomendaciones que fue elevado a la dirección de la sociedad matriz del área de actividad correspondiente.

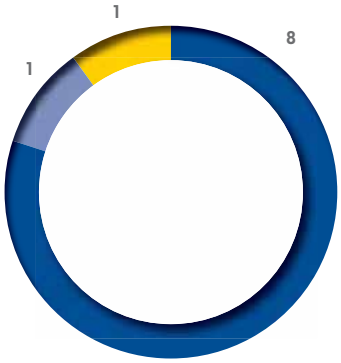
El periodo medio de resolución de las comunicaciones ha sido de 45,4 días, aunque este promedio se ve afectado de forma importante por una de las comunicaciones, que requirió un periodo de resolución mucho mayor que la media.

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



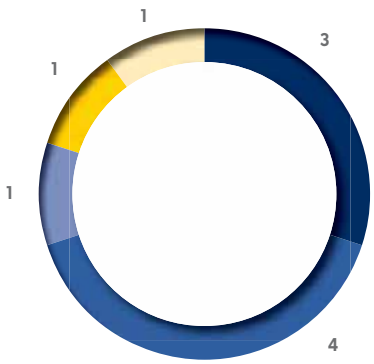
- TRABAJADOR
- TERCERO
- ANÓNIMA

PAÍS DE PROCEDENCIA



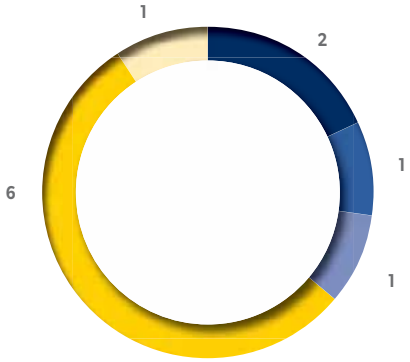
- ESPAÑA
- MÉXICO
- ARGENTINA

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- CONFLICTO LABORAL
- DISCRIMINACIÓN
- SOLICITUD INFORMACIÓN
- ACOSO
- GESTIÓN IRREGULAR

MÉTODOS DE RESOLUCIÓN



- REMISIÓN A LA JURISDICCIÓN COMPETENTE
- SUB JUDICE
- SE INFORMA
- IMPROCEDENTE
- RECOMENDACIÓN A LA SOCIEDAD MATRIZ

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Compromiso con la Transparencia Informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- La website del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

www.grupoacs.com	2009	2010	2011	2012	Promedio diario 2012	Var. 11/12
Visitas a la página web	890.441	1.028.874	1.131.448	1.141.147	3.126	+0,86%
Páginas vistas	8.677.863	10.598.226	14.583.027	13.607.471	37.281	-6,69%

Actividad con inversores institucionales	2008	2009	2010	2011	2012
Inversores atendidos	174	180	167	191	116
Eventos	7	10	8	9	7

Compromiso con el Desarrollo Tecnológico

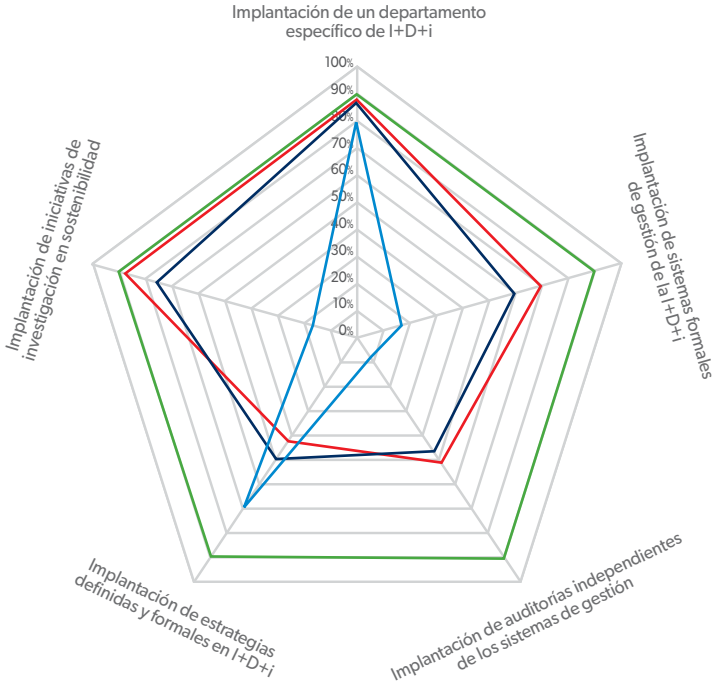
El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. En 2012 la inversión ascendió a un total de 49,04 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación.

Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

Las actividades del Grupo ACS en materia de I+D+i también suponen una aportación sustancial a la promoción de la sostenibilidad. Cabe resaltar la afluencia de proyectos que tienen por objeto incrementar la eficiencia del uso de recursos, minimizar el impacto de los servicios que presta a sus clientes y desarrollar actividades de eco-diseño. Estas actividades se realizan en compañías que representan el 76% de las ventas del Grupo ACS.

RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LA I+D+i EN EL GRUPO ACS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

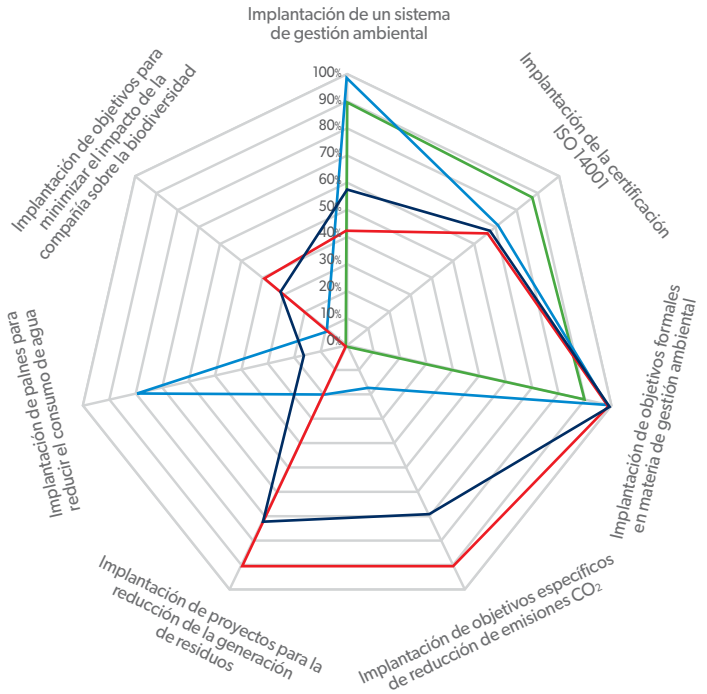
Compromiso con el entorno natural

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

MAPA DE INICIATIVAS Y SU GRADO DE IMPLANTACIÓN



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 55,8% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo futuro que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 68% de las ventas del Grupo ACS[23].

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación (en ACS compañías que representan un 96% de las ventas definen objetivos formales en medio ambiente de forma periódica y más aun, un 25,0% remuneran a sus trabajadores según el cumplimiento de estos objetivos).

- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa, (el 55,8% de la producción del Grupo ACS ha sido auditada en 2012).

- Realizan auditorías medioambientales (724 en el año 2012).

- Compañías que representan un 71,6% de las ventas del Grupo ACS disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.

- Compañías con un 33,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental. En 2012 se han producido un total de 967 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 20 expedientes sancionadores.

[23] Aunque esta no es la única certificación, pues compañías que representan un 78,13% de las ventas del Grupo ACS han reportado la consecución de otro tipo de certificaciones.

Principales indicadores ambientales

PRINCIPALES INDICADORES MEDIOAMBIENTALES DEL GRUPO ACS	2010	2011	**2012**
Consumo de Agua (m^3)	6.772.361,0	5.577.931,0	**10.067.651,8**
Producción certificada en ISO 14001 (%)	71,7%	72,6%	**68,0%**
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2eq)	1.998.929,4	1.742.344,1	**1.569.460,3**
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2eq)	108.948,8	151.738,3	**246.757,7**
Emisiones indirectas (Scope 3)* (tCO_2eq)	4.391,8	13.620,2	**93.781,8**
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	824.735,0	1.168.706,0	**1.274.105,8**
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	200.949,0	186.989,5	**88.182,4**

* Debidas a viajes de empleados.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Compromiso con el entorno social

Las personas del Grupo ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Compañías que representan el 80,8% de empleados del Grupo ACS reportan que definen objetivos formales para la gestión de Recursos Humanos. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

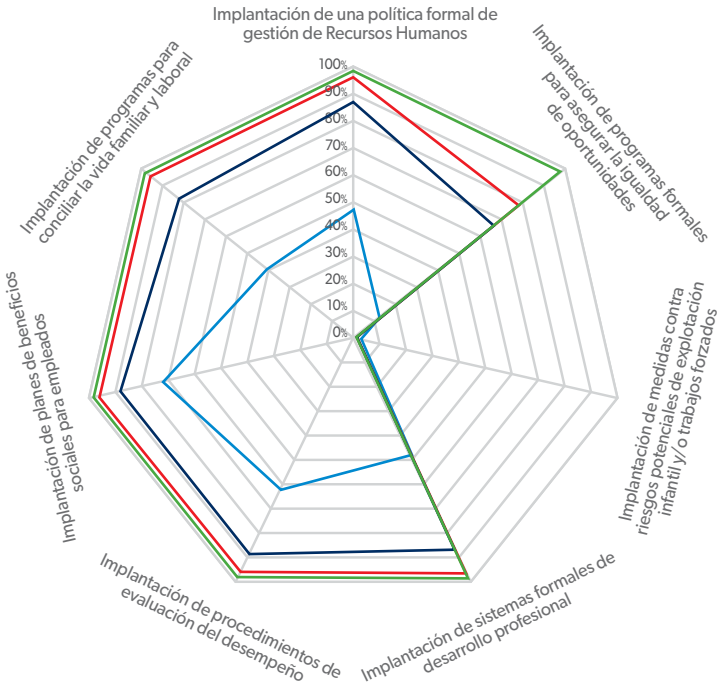
- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

El Grupo ACS emplea un total de 162.471 personas, de las cuales 49.967 se encuentran trabajando en España y 112.504 en el extranjero. De todos los empleados, 53.217 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 54 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

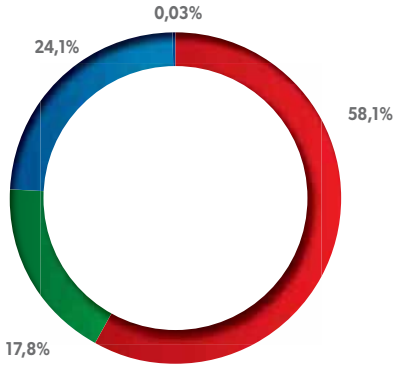


GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.

PERSONAL POR ÁREAS DE ACTIVIDAD

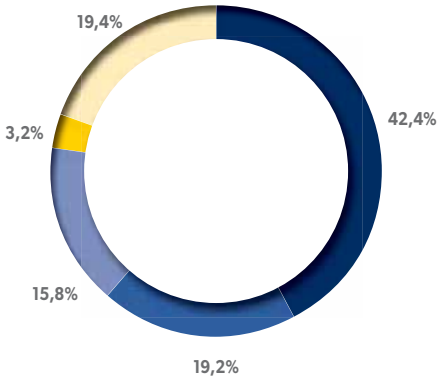
%



- CONSTRUCCIÓN
- MEDIO AMBIENTE
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- CORPORACIÓN

PERSONAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

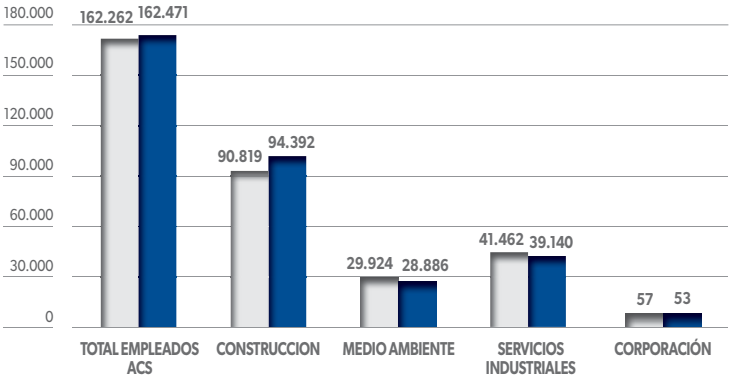
%



- EUROPA
- AMÉRICA
- ASIA
- ÁFRICA
- OCEANÍA

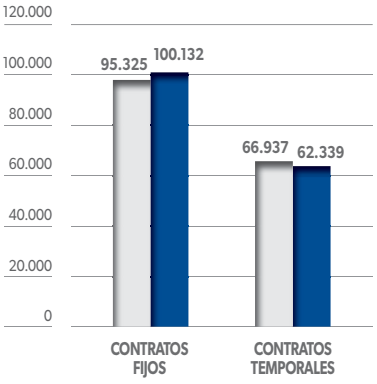
NÚMERO DE EMPLEADOS DESGLOSADO POR LÍNEA DE NEGOCIO

NÚMERO DE EMPLEADOS



- 2012
- 2011

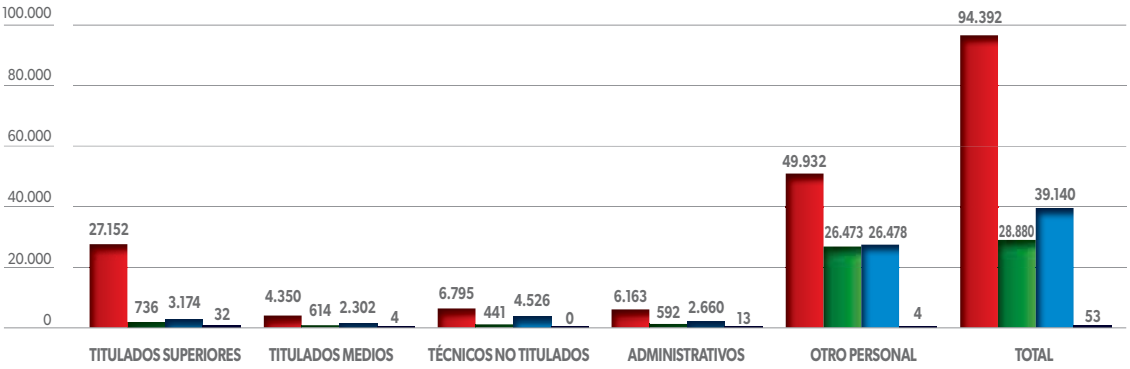
TIPOS DE CONTRATOS



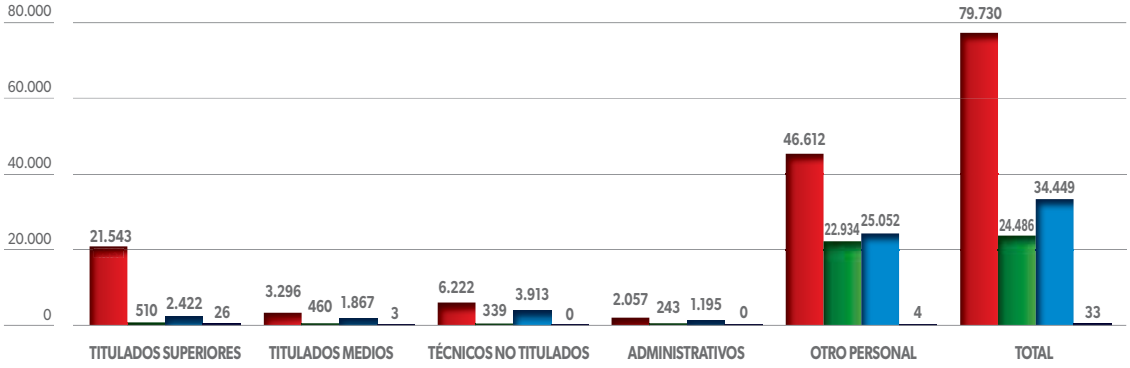
- 2012
- 2011

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

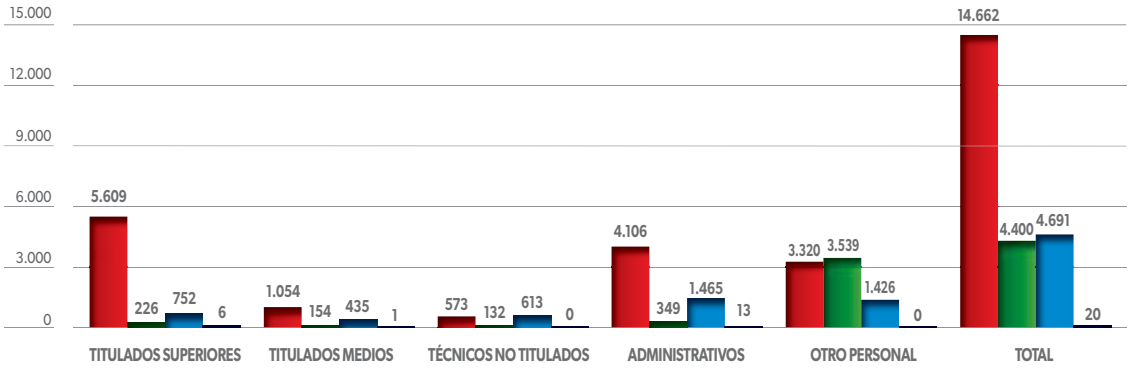
PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



HOMBRES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



MUJERES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



CONSTRUCCIÓN
MEDIO AMBIENTE
SERVICIOS INDUSTRIALES
CORPORACIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 66,6% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad han adoptado acciones específicas en compañías que representan un 79,1% de los empleados de ACS, en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género.

BUENAS PRÁCTICAS EN GESTIÓN SOSTENIBLE DE RR.HH.

(ALCANCE EXPRESADO EN PORCENTAJE DE EMPLEADOS DEL GRUPO ACS)

	2012
Compromiso formal con la Declaración Universal de los Derechos Humanos	81,3%
Compromiso formal con las líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales	76,0%
Implantación de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades	66,6%
Riesgos potenciales de explotación infantil y/o trabajos forzados	0,8%
Amenazas potenciales del derecho de asociación	0,1%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

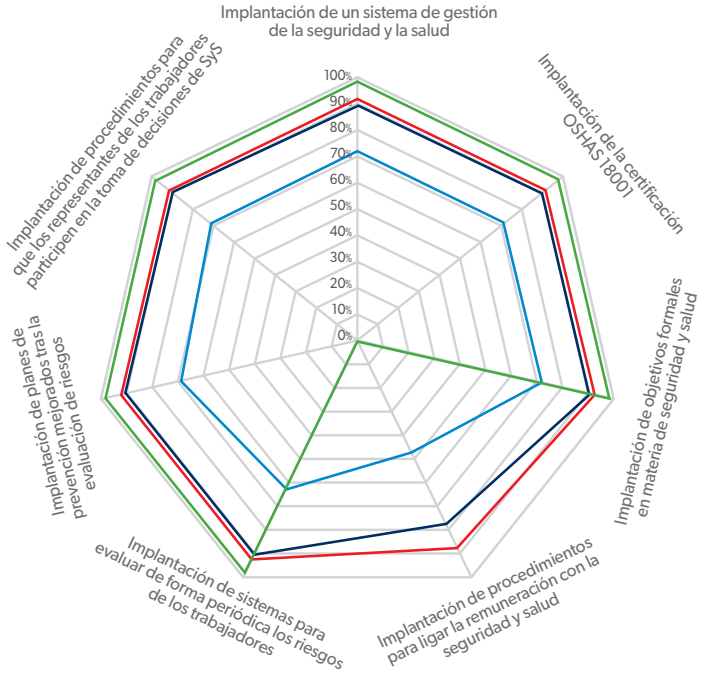
La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 88,9% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (88,1% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 86,9% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 75,0% del Grupo ACS.
- Existen en compañías que representan un 72,8% de los empleados del Grupo sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

INVERSIÓN Y GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

MILLONES DE EUROS	2010	2011	**2012**
Construcción	11,2	8,3	**21,6**
Medio Ambiente	5,8	6,1	**5,1**
Servicios Industriales	17,4	12,2	**12,5**
Total	34,4	26,6	**39,2**

INVERSIÓN Y GASTO POR EMPLEADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

EUROS POR EMPLEADO	2010	2011	**2012**
Construcción	621,5	522,0	**732,6**
Medio Ambiente	72,5	210,8	**176,4**
Servicios Industriales	416,8	311,4	**319,5**
Total	244,0	163,7	**241,7**

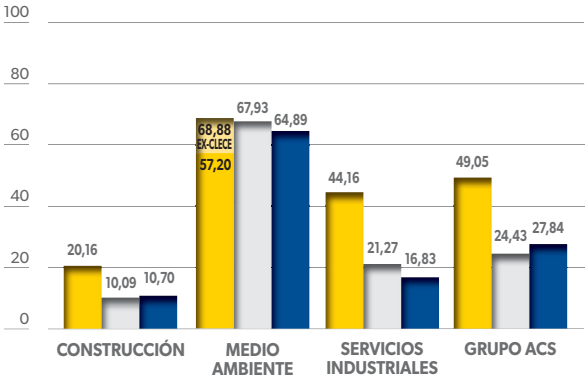
EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El Grupo ACS realiza una medición detallada de los índices de siniestralidad principales.

Fiel a su compromiso de alcanzar su objetivo último de accidentalidad cero, ACS continuará elaborando planes específicos para las actividades con mayor riesgo e índices más severos de siniestralidad, que contemplen acciones de mejora en la gestión de esta materia, no sólo a nivel interno, sino también entre sus socios de negocio[24].

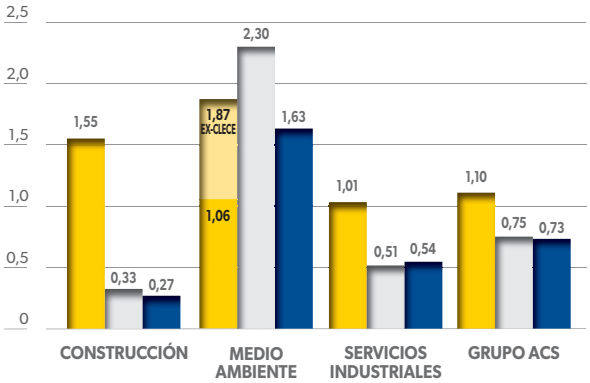
ÍNDICE DE FRECUENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES OCURRIDOS DURANTE LA JORNADA LABORAL POR CADA MILLÓN DE HORAS TRABAJADAS



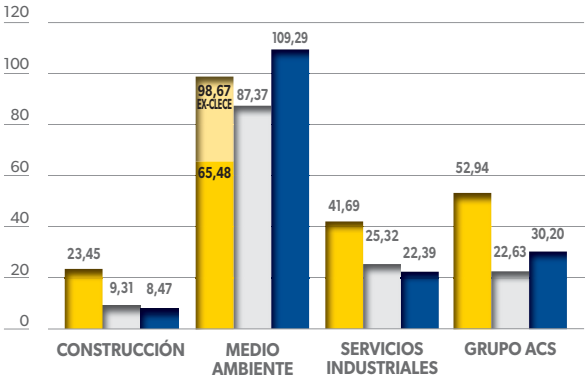
ÍNDICE DE GRAVEDAD

NÚMERO DE JORNADAS PERDIDAS POR ACCIDENTE DE CADA MIL HORAS TRABAJADAS



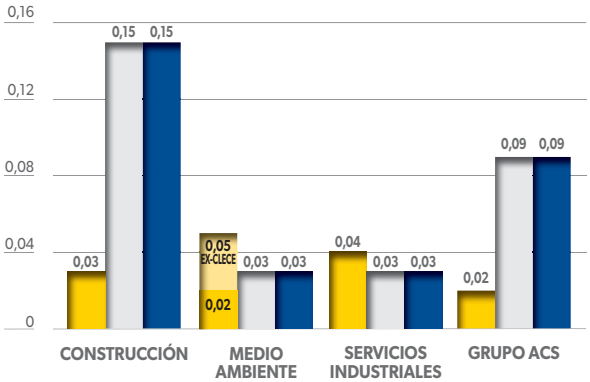
ÍNDICE DE INCIDENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES CON BAJA POR CADA MIL TRABAJADORES



TASA DE ENFERMEDADES PROFESIONALES

NÚMERO TOTAL DE CASOS DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES SOBRE EL TOTAL DE HORAS TRABAJADAS POR 200.000



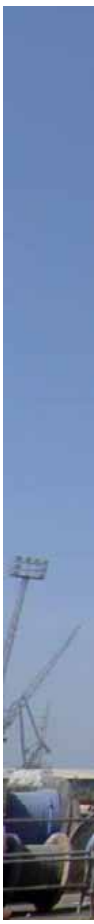
2012
2011
2010

[24] La información de Leighton no está incluida ni en los índices de Frecuencia y absentismo de 2011 ni en los de 2012.

Se han recalculado los índices de Medio Ambiente en 2011 para hacerlos homogéneos con el resto de áreas de actividad, que incluyen en los cálculos solo aquellos accidentes que hayan supuesto la baja laboral del accidentado.

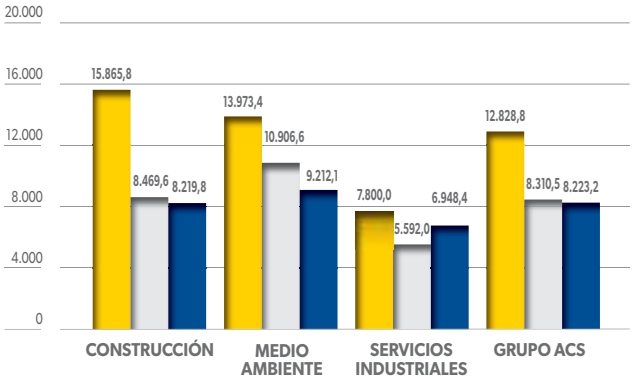
En los gráficos de este apartado se incluyen los datos de Clece en Medio Ambiente en el año 2010, pero no en 2011 ni 2012, ya que se ha consolidado como activo dispuesto para la venta. Si se eliminase Clece de 2010 los índices de siniestralidad de Medio Ambiente serían:

Índice de frecuencia: 2010 = 68,88
Índice de gravedad: 2010 = 1,87
Índice de incidencia: 2010 = 98,67
TEP: 2010 = 0,05



TASA DE ABSENTISMO

NÚMERO TOTAL DE DÍAS PERDIDOS (POR AUSENCIA) DURANTE EL PERIODO SOBRE EL NÚMERO TOTAL DE DÍAS TRABAJADOS POR EL COLECTIVO DE TRABAJADORES DURANTE EL MISMO PERIODO POR 200.000.



2012
2011
2010

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

FUNDACION ACS

La Acción Social en el Grupo ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

Con carácter anual, la Fundación ACS elabora el Plan de Actuación en el que explica, de manera detallada, las actividades previstas para el año siguiente. Dicho informe refleja, para cada área de actuación, los proyectos más importantes con la inversión asignada.

En el año 2012 la Fundación ACS ha gastado 3,898 millones de euros, cantidad equivalente al 92,84%, de su presupuesto, similar a la del año anterior.

Para 2013 se ha aprobado un presupuesto de 4,201 millones de euros, ligeramente superior al del año anterior.

Índice GRI

Global Reporting Initiative™

Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer mas sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 20 Febrero 2013

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative

Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

***Descargo de responsabilidad:** En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 15 Febrero 2013. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.*

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

Estructura de la propiedad

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2012, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través del la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2012 en el siguiente cuadro:

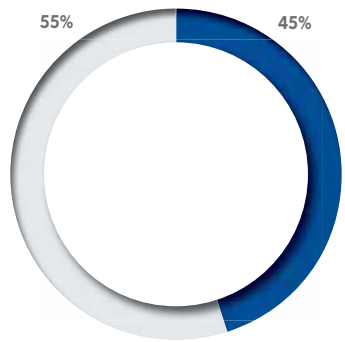
Nombre o denominación social del titular de la participacion	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A.	57.599.232	18,305%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,521%
Southeastern Asset Mananagement, Inc	29.027.635	9,225%
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,638%
D. Alberto Cortina Alcocer	13.858.091	4,404%
D. Alberto Alcocer Torra	13.803.134	4,387%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 31 de mayo de 2012, mostraba un total de 48.280 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 43.789 y ostentaban 46.971.879 millones de acciones. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.491 con una participación de 268.612.770 millones de acciones.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL

%



ACCIONISTAS DE REFERENCIA*
CAPITAL FLOTANTE

* Participación superior al 4% y representación en el consejo.

Administración de la Sociedad

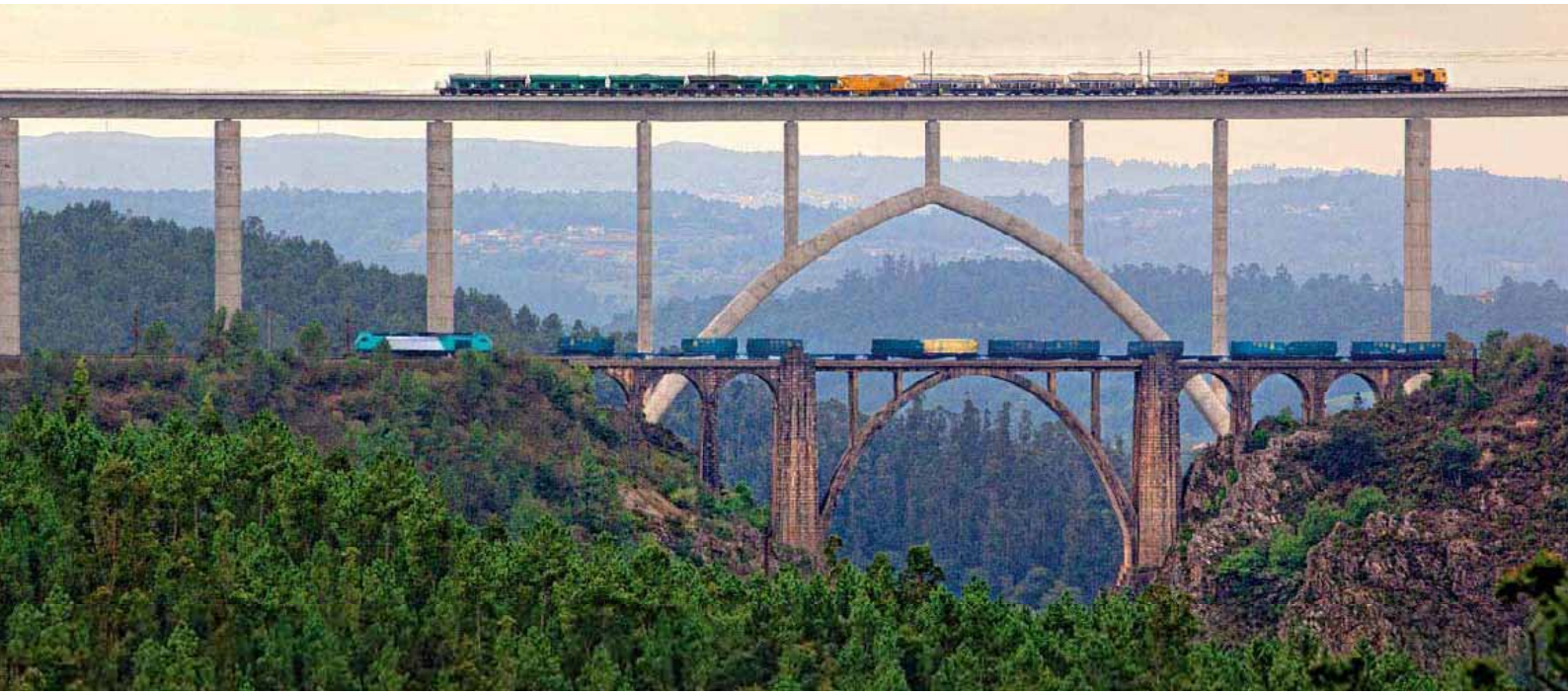
En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2012, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxà Thienemann[25].
La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.
El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxà Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Juan March de la Lastra	1973
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Julio Sacristán Fidalgo	1940
José Luis del Valle Pérez	1950

[25] Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

Procedimientos de Gobierno de ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta 11 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta 8 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2012 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 10.482 millones de euros, un 1,48% del beneficio ordinario neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, (Apartado B.1.11), se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto C.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%

INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS

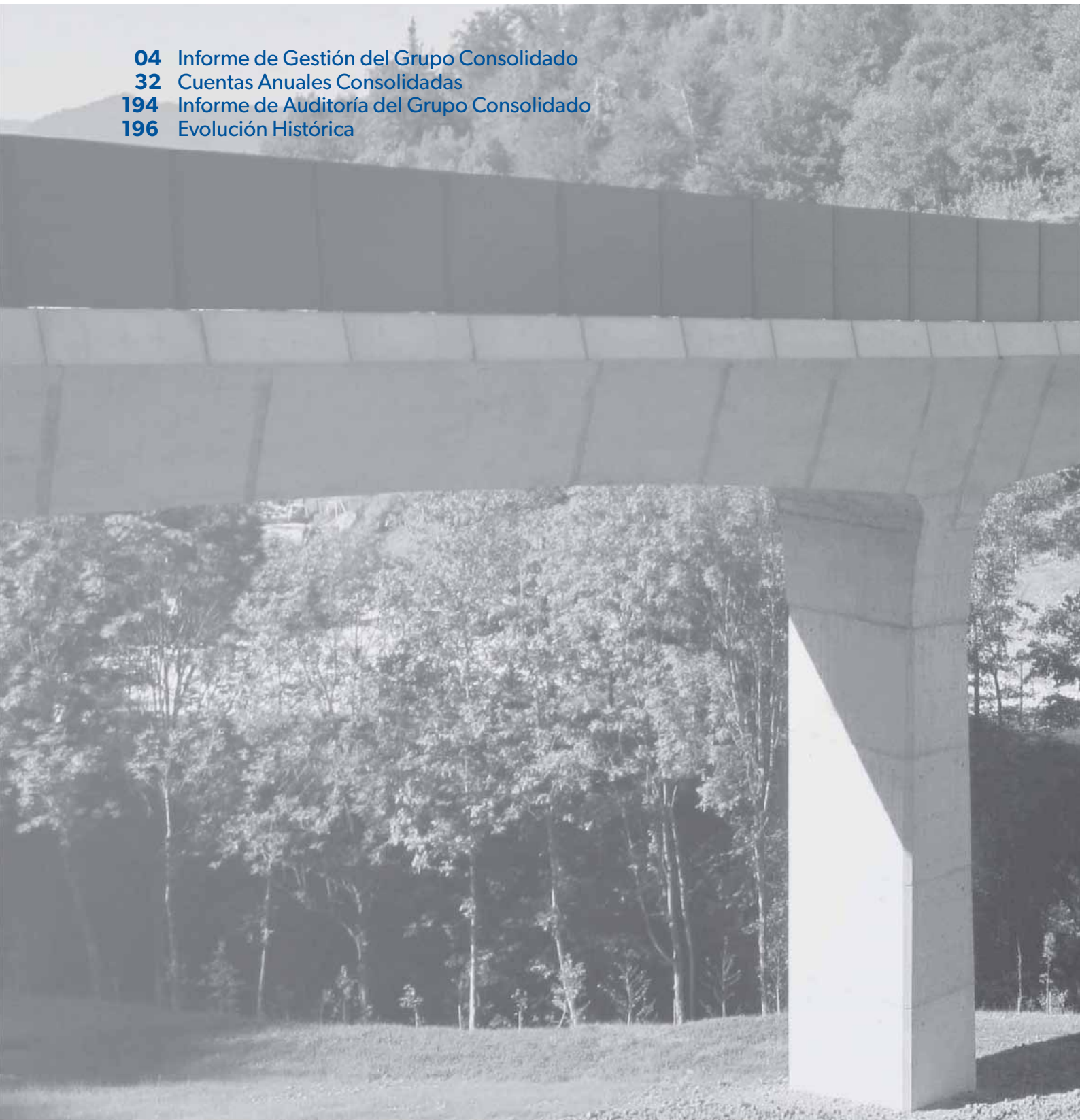
2012

www.grupoacs.com

Foto: Edificio administrativo de usos múltiples (Salamanca, España).

INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS

04 Informe de Gestión del Grupo Consolidado
32 Cuentas Anuales Consolidadas
194 Informe de Auditoría del Grupo Consolidado
196 Evolución Histórica



INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1. Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2012

1.1. Hechos destacados

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Ventas	**28.472**	**38.396**	**+34,9%**
Cartera	**66.152**	**65.626**	**-0,8%**
Meses	22	21	
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.318**	**3.088**	**+33,3%**
Margen	8,1%	8,0%	
B° Neto de Explotación (EBIT)	**1.333**	**1.579**	**+18,5%**
Margen	4,7%	4,1%	
B° Neto Ordinario*	**782**	**705**	**-9,9%**
B° Neto Atribuible	**962**	**(1.926)**	**n.a.**
BPA	**3,24 €**	**-6,61 €**	**n.a.**
Fondos Generados por las Operaciones	**1.287**	**1.299**	**+1,0%**
Fondos Generados excl. HOT & IBE**	467	902	+93,1%
Inversiones Netas	**2.902**	**(2.285)**	**n.a.**
Inversiones	4.755	2.496	-47,5%
Desinversiones	1.854	4.781	+157,9%
Endeudamiento Neto	**9.334**	**4.952**	**-46,9%**
HOCHTIEF AG	990	1.164	+17,6%
ACS exHOT	8.344	3.788	-54,6%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. HOCHTIEF se consolida globalmente desde el 1/06/11.
* B° Neto excluyendo los resultados extraordinarios.
**No incluyen los fondos generados por las operaciones en HOCHTIEF AG e Iberdrola.

Las ventas en el año 2012 han alcanzado los € 38.396 millones, lo que representa en términos comparables, incluyendo en 2011 toda la actividad de HOCHTIEF, un crecimiento del 4,1%. La incorporación de HOCHTIEF y la expansión internacional del Grupo permiten que la actividad fuera de España represente el 84,4% de las ventas. Por su parte, la producción nacional ha caído un 23,6%.

Los resultados operativos del Grupo (EBITDA y EBIT) crecen sustancialmente fruto de la consolidación global de HOCHTIEF desde junio de 2011.

El resultado del Grupo ACS en 2012 presenta unas pérdidas de € 1.926 millones, causadas por varios factores extraordinarios relativos a la inversión en Iberdrola.

- Durante el ejercicio 2012 el Grupo ha procedido a la venta, en sucesivas operaciones a lo largo del ejercicio, de 755 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 12% de su capital. Las pérdidas netas producidas por la desinversión parcial en Iberdrola, después de descontar los impuestos y los gastos asociados, ascienden a € 1.312 millones.

- Adicionalmente se recogen pérdidas de 1.308 millones de euros como consecuencia de los test de deterioro sobre las acciones en Iberdrola y los ajustes de valor a precios de mercado de los derivados sobre Iberdrola, que corresponden a un call spread sobre 597 millones de acciones y a un equity swap sobre 278 millones de acciones.

También se recogen en este periodo plusvalías la venta de activos por un importe de € 322 millones, principalmente la venta de la participación de Abertis y la venta parcial de Clece. Adicionalmente se recogen unos resultados extraordinarios negativos por importe de € 333 millones, procedentes de provisiones sobre activos, gastos asociados a la reestructuración financiera y ajustes de valor en derivados sobre acciones propias.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

Millones de euros

	2011	2012	Var.
B° Neto Ordinario Construcción	277	274	-1,0%
B° Neto Ordinario Servicios Industriales	415	416	+0,2%
B° Neto Ordinario Medio Ambiente	121	97	-19,3%
B° Neto Ordinario Corporación	(31)	(82)	-160,3%
B° Neto Ordinario	**782**	**705**	**-9,9%**
Plusvalía venta de activos	224	322	
Otros extraordinarios	(44)	(333)	
B° Neto antes Extraordinarios IBD	**962**	**694**	**-27,9%**
Resultado neto por reducción participación 12% IBD		(1.312)	
Resultados por deterioro valor IBD		(1.308)	
Resultado Neto	**962**	**(1.926)**	**n.a.**

Eliminando todos los efectos extraordinarios en ambos periodos, el beneficio neto ordinario del Grupo ACS asciende a € 705 millones, un 9,9% menor que el registrado en 2011.

Los fondos generados por las operaciones crecen de forma sólida, incluso después del impacto de los proyectos problemáticos de Leighton y el impacto del saneamiento de Iberdrola, en términos de caja operativa, hasta contabilizar € 1.299 millones, un 1,0% más que en 2011. Los flujos netos de efectivo de las actividades operativas de ACS sin HOCHTIEF AG y sin Iberdrola ascienden a € 902 millones, triplicando la cifra reportada en 2011. Hay que reseñar la positiva evolución del capital circulante operativo, que supone una generación de caja de € 217 millones.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido en los últimos doce meses un 47%, equivalente a € 4.382 millones, hasta situar el saldo neto en los € 4.952 millones. Esta cifra incluye € 1.164 millones correspondientes a HOCHTIEF AG.

Durante 2012 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- El 8 de marzo el Grupo ACS cerró la venta de una participación del 23,5% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente ha concedido opción de compra por el capital restante, pasando a partir de esta fecha a ejercerse conjuntamente el control de la compañía, con el consiguiente cambio del método de consolidación. El precio de esta adquisición por la participación fue de € 80 millones, lo que supone un valor total de empresa de € 506 millones.

- Con efectos del día 15 de abril de 2012, el Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF AG ha nombrado a D. Marcelino Fernández Verdes Chief Operating Officer (COO), integrándose en esa calidad en el Comité Ejecutivo de HOCHTIEF. Como consecuencia de ese nombramiento el Sr. Fernández Verdes cesó en las funciones que desempeñaba en el Grupo ACS.

- El pasado 18 de abril ACS vendió el 3,69% del capital de Iberdrola mediante una operación de colocación acelerada en el mercado a un precio de 3,62 € por acción. El importe de la operación alcanzó los € 798 millones.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

- El 25 de abril, ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., a través de Admirabilia, S.L, vendió un paquete de acciones de Abertis representativo del 10,035% del capital de esta sociedad, por un precio total de € 875 millones.

- El día 28 de mayo de 2012 el Grupo ACS, a través de sus filiales del Área Industrial, Cobra, Cymi y CME, suscribió un acuerdo para la venta de siete líneas de transmisión eléctrica en Brasil, construidas y en construcción, en las que participa al 100%, por un valor total de empresa que ascendía en dicha fecha (en función del tipo de canje del real brasileño respecto del euro ese día) equivalente a € 751 millones, que se distribuye en € 423 millones de fondos propios y el resto, € 328 millones, de deuda. La ejecución de la compraventa se completó parcialmente (cinco líneas) el pasado diciembre, por el que se ingresaron € 652 millones. La venta de las dos líneas restantes se espera completar durante el primer semestre de 2013.

- La Junta General de Accionistas, celebrada en Madrid el día 31 de mayo de 2012, aprobó la adopción del sistema de retribución mediante dividendo opcional, cuya Primera Ejecución se realizó en el mes de julio.

  El resultado de esta Primera Ejecución determinó que el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS haya sido aceptado por titulares de 202.899.907 derechos de asignación gratuita, representativos del 64,5% del total, por un importe bruto total de € 216,7 millones.

  En consecuencia, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario emitidas en la Primera Ejecución fue 7.332.095, y simultáneamente se ha procedido a la reducción de capital por amortización de acciones propias, aprobada en la misma Junta General del 31 de mayo de 2012, por el mismo número.

- A finales de Septiembre, HOCHTIEF AG cerró la venta del 45,45% que poseía en la autopista chilena Vespucio Norte Express, por un importe de € 230 millones a un consorcio liderado por Brookfield.

- El pasado 28 de septiembre Leighton Holdings completó la venta de su filial Thiess Waste Management a Remondis AG por un precio total de € 153 millones.

Relativos a los procesos de refinanciación:

- El 9 de febrero de 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe finalmente contratado asciende a € 1.430 millones.

- El día 29 de mayo de 2012, Urbaser, filial íntegramente participada por ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A., suscribió con un sindicato de bancos, integrado por diecisiete entidades españolas y extranjeras, y actuando con banco agente Société Générale, un contrato de refinanciación por un importe de € 506 millones y con vencimiento el 28 de noviembre de 2014.

- El día 13 de julio de 2012 Residencial Monte Carmelo, S.A. ("RMC"), filial íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., suscribió con la entidad bancaria Société Générale una operación financiera que le permitió cancelar el préstamo sindicado que tenía suscrito con un sindicato de entidades de crédito, en el que BBVA actuaba como agente, por un importe bruto de € 1.599 millones.

  Dicha operación financiera, de 3 años de duración, ha consistido en la suscripción de determinados instrumentos de derivados y un préstamo de valores sobre acciones de Iberdrola, S.A. ("prepaid forward") liquidable en 2015, equivalentes al 8,25% de su capital social. Con estos instrumentos se eliminaron la necesidad de constituir garantías adicionales (margin calls) y se limitó la exposición a las variaciones de mercado de las referidas acciones de Iberdrola.

Fruto de la modificación introducida el 21 de diciembre de 2012 por el que el prepaid forward solo es liquidable en acciones, ACS ha contabilizado la desinversión de 493 millones de acciones de Iberdrola y ha cancelado el pasivo ligado a esta operación por importe de € 1.606 millones. Esta operación ha quedado definitivamente cancelada el 25 de febrero de este año.

- El día 27 de julio de 2012, el Grupo ACS, en relación con el contrato de equity swap suscrito con Natixis por un nominal de € 1.434 millones, y que tiene como subyacente un total de 277.971.800 acciones de Iberdrola S.A., suscribió una modificación a fin de reducir sustancialmente los margin call que obligaban a constituir garantías en función de las oscilaciones de mercado de las acciones de Iberdrola.

  El vencimiento del equity swap es el 31 de marzo de 2015 y a su término será liquidable en acciones o por diferencias a opción de ACS, en virtud de la novación acordada el pasado 24 de diciembre de 2012. Esta modificación ha supuesto que este equity swap pase a contabilizarse como derivado financiero.

1.2. Resultados consolidados del Grupo ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros

	2011	%	2012	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	**28.472**	**100,0 %**	**38.396**	**100,0 %**	**+34,9%**
Otros ingresos	519	1,8 %	404	1,1 %	-22,2%
Valor Total de la Producción	28.991	101,8 %	38.800	101,1 %	+33,8%
Gastos de explotación	(20.355)	(71,5 %)	(27.031)	(70,4 %)	+32,8%
Gastos de personal	(6.319)	(22,2 %)	(8.681)	(22,6 %)	+37,4%
Beneficio Bruto de Explotación	**2.318**	**8,1 %**	**3.088**	**8,0 %**	**+33,3%**
Dotación a amortizaciones	(954)	(3,4 %)	(1.469)	(3,8 %)	+54,0%
Provisiones de circulante	(30)	(0,1 %)	(40)	(0,1 %)	+32,0%
Beneficio Ordinario de Explotación	**1.333**	**4,7 %**	**1.579**	**4,1 %**	**+18,5%**
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(40)	(0,1 %)	37	0,1 %	n.a.
Otros resultados	81	0,3 %	(25)	(0,1 %)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	**1.374**	**4,8 %**	**1.591**	**4,1 %**	**+15,8%**
Ingresos Financieros	521	1,8 %	508	1,3 %	-2,5%
Gastos Financieros	(1.217)	(4,3 %)	(1.290)	(3,4 %)	+6,0%
Resultado Financiero Ordinario	**(695)**	**(2,4 %)**	**(782)**	**(2,0 %)**	**+12,4%**
Diferencias de Cambio	(22)	(0,1 %)	0	0,0 %	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(98)	(0,3 %)	105	0,3 %	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	367	1,3 %	(3.770)	(9,8 %)	n.a.
Resultado Financiero Neto	**(449)**	**(1,6 %)**	**(4.446)**	**(11,6 %)**	**n.a.**
Rdo. por Puesta en Equivalencia	318	1,1 %	339	0,9 %	+6,6%
BAI Operaciones Continuadas	**1.244**	**4,4 %**	**(2.515)**	**(6,6 %)**	**n.a.**
Impuesto sobre Sociedades	(181)	(0,6 %)	1.003	2,6 %	n.a.
BDI Operaciones Continuadas	**1.063**	**3,7 %**	**(1.512)**	**(3,9 %)**	**n.a.**
BDI Actividades Interrumpidas	46	0,2 %	107	0,3 %	+134,7%
Beneficio del Ejercicio	**1.108**	**3,9 %**	**(1.405)**	**(3,7 %)**	**n.a.**
Intereses Minoritarios	(147)	(0,5 %)	(522)	(1,4 %)	n.a.
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	**962**	**3,4 %**	**(1.926)**	**(5,0 %)**	**n.a.**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.2.1. Cifra de negocios y cartera

La cifra de ventas del Grupo ACS en 2012 ha ascendido a € 38.396 millones. El crecimiento en términos comparables, incluyendo las ventas de HOCHTIEF entre enero y mayo de 2011, alcanza el 4,1%. Dicho crecimiento se fundamentó en la expansión internacional del Grupo, tanto por el propio crecimiento de HOCHTIEF como por el resto de actividades de ACS.

Las ventas según áreas geográficas demuestran la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde Asia Pacífico representa cerca del 40% de las ventas, América un 32% y Europa un 27%. España representa un 16% de las ventas totales del Grupo.

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	%	2012	%	Var.
España	7.823	27,5 %	5.975	15,6 %	-23,6%
Resto de Europa	3.345	11,7 %	4.349	11,3 %	+30,0%
América	7.819	27,5 %	12.298	32,0 %	+57,3%
Asia Pacífico	9.306	32,7 %	15.551	40,5 %	+67,1%
África	179	0,6 %	223	0,6 %	+24,3%
Total	**28.472**		**38.396**		**+34,9%**

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

(no incluye eliminaciones entre las áreas de actividad)

Millones de euros	Construcción			Medio Ambiente			Servicios Industriales		
	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.
España	2.943	1.810	-38,5%	1.278	1.254	-1,8%	3.662	2.938	-19,8%
Resto de Europa	2.456	3.370	+37,2%	208	196	-5,3%	682	782	+14,7%
América	5.345	9.146	+71,1%	126	162	+28,5%	2.348	2.992	+27,4%
Asia Pacífico	9.056	15.355	+69,6%	26	30	+16,5%	224	166	-25,8%
África	2	2	n.s.	49	48	-1,4%	128	172	+34,0%
Total	**19.802**	**29.683**	**+49,9%**	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**

Por zonas geográficas destaca, además de la contribución de la actividad de HOCHTIEF en Resto de Europa, Australia y Norteamérica, el crecimiento en Europa y América en Servicios Industriales, especialmente en Estados Unidos, México y Brasil. En España mantiene su carácter anticíclico la actividad de Medio Ambiente, incluso después de la venta de Consenur en 2011, mientras que Construcción y Servicios Industriales descienden debido a la caída general de la actividad inversora.

En términos de cartera, destaca especialmente América, tanto en Estados Unidos y Canadá en Construcción, como en Latinoamérica en Servicios Industriales. En Asia Pacifico la cartera disminuye un 4,8% como consecuencia de la venta de Thiess Waste Management, llevada a cabo por Leighton en 2012.

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	%	2012	%	Var.
España	12.645	19,1 %	11.448	17,4 %	-9,5%
Resto de Europa	10.392	15,7 %	10.501	16,0 %	+1,1%
América	14.415	21,8 %	16.067	24,5 %	+11,5%
Asia Pacífico	28.357	42,9 %	26.984	41,1 %	-4,8%
África	344	0,5 %	625	1,0 %	+81,8%
Total	**66.152**		**65.626**		**-0,8%**

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	Construcción			Medio Ambiente			Servicios Industriales		
	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.
España	4.311	3.598	-16,5%	5.629	5.304	-5,8%	2.705	2.545	-5,9%
Resto de Europa	7.204	6.866	-4,7%	2.321	3.004	+29,4%	867	631	-27,2%
América	11.185	12.475	+11,5%	370	350	-5,4%	2.860	3.243	+13,4%
Asia Pacífico	27.636	26.325	-4,7%	479	449	-6,3%	241	209	-13,3%
África	0	0	n.a.	142	94	-33,7%	202	533	+164,3%
Total	**50.336**	**49.264**	**-2,1%**	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**	**6.875**	**7.161**	**+4,2%**

La cartera en América crece impulsada por países como Estados Unidos, que aumenta cerca de un 11%, Reino Unido que duplica gracias a los contratos de Obra Civil y de Tratamiento de Residuos, Canadá, un 21%, Polonia y México en el entorno de un 11% y en Perú, donde se triplica la cifra registrada en Diciembre de 2011.

1.2.2. Resultados operativos

RESULTADOS OPERATIVOS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.318**	**3.088**	**+33,3%**
Margen EBITDA	8,1%	8,0%	
Dotación a amortizaciones	(954)	(1.469)	+54,0%
Construcción	(765)	(1.290)	+68,6%
Servicios Industriales	(54)	(49)	-9,8%
Medio Ambiente	(133)	(128)	-3,8%
Corporación	(1)	(1)	+9,4%
Provisiones de circulante	(30)	(40)	+32,0%
Bº de Explotación (EBIT)	**1.333**	**1.579**	**+18,5%**
Margen EBIT	4,7%	4,1%	

El significativo aumento de la dotación a amortizaciones se debe a la incorporación de HOCHTIEF, que en 2011 consolida globalmente desde el 1 de junio y adicionalmente, su filial Leighton que desarrolla actividades muy intensivas en capital relacionadas con la contratación en minería. También se produce un aumento por la amortización del mayor valor de ciertos activos por asignación del precio de adquisición "PPA".

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Por su parte Servicios Industriales reduce sus amortizaciones como consecuencia de los procesos de venta de activos concesionales en energía.

1.2.3. Resultados financieros

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Ingresos Financieros	521	508	-2,5%
Gastos Financieros	(1.217)	(1.290)	+6,0%
Resultado Financiero Ordinario	**(695)**	**(782)**	**+12,4%**
Construcción	(167)	(240)	+43,3%
Servicios Industriales	(183)	(179)	-2,5%
Medio Ambiente	(59)	(106)	+80,4%
Corporación	(286)	(257)	-10,1%

Los ingresos financieros descienden de forma ligera, incluso después de experimentar un incremento fruto de la incorporación de HOCHTIEF que aporta € 161 millones, hecho que compensa los menores dividendos de Iberdrola como consecuencia de la reducción de la participación del Grupo.

Los gastos financieros experimentaron un incremento del 6,0% respecto a la cifra registrada en 2011 debido principalmente a los siguientes efectos:

- Al incremento de deuda como consecuencia de la adquisición y posterior consolidación de HOCHTIEF por integración global, con un impacto total en los gastos financieros de € 306 millones que corresponden al propio HOCHTIEF. La deuda bruta del grupo alemán alcanza los € 4.454 millones, si bien el endeudamiento neto se sitúa en los € 1.164 millones a finales de 2012.

- El incremento del diferencial sobre los tipos de interés experimentado en los últimos meses fruto de la fuerte restricción crediticia existente en el mercado.

El resultado financiero neto incluye una variación positiva del valor razonable de ciertos instrumentos financieros por importe de € 105 millones. Esta cifra incluye cuatro efectos:

- Los ajustes de valor del plan de "stock options" del Grupo ACS, que suponen un deterioro de valor.

- La contribución positiva de la valoración del call spread de Iberdrola contratado sobre 597 millones de acciones de la eléctrica, fruto de la revalorización de las acciones entre Julio de 2012 y el cierre del año.

- El coste de contratación de dichos instrumentos derivados sobre Iberdrola.

- Los ajustes de valor en ciertos activos concesionales de HOCHTIEF.

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Resultado Financiero Ordinario	**(695)**	**(782)**	**+12,4%**
Diferencias de Cambio	(22)	0	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(98)	105	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	367	(3.770)	n.a.
Resultado Financiero Neto	**(449)**	**(4.446)**	**n.a.**

Los resultados negativos por deterioro y enajenación de instrumentos financieros, que ascienden a € 3.770 millones, incluyen entre otros:

- El impacto de la venta de un 12% de Iberdrola y el deterioro de valor del resto de la participación del Grupo ACS.

- Un impacto positivo como consecuencia de la venta de la participación que ostentaba ACS en Abertis.

1.2.4. Resultado por puesta en equivalencia

El resultado por puesta en equivalencia de las empresas asociadas incluye principalmente la contribución de las participaciones HOCHTIEF entre las que destacan las participaciones en aeropuertos y Aurelis. También se incluyen los resultados de diversos proyectos en Leighton y HOCHTIEF América desarrollados en colaboración con otros socios mediante entidades conjuntas de gestión compartida.

EMPRESAS ASOCIADAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	**318**	**339**	**+6,6%**
Construcción	248	264	+6,7%
Servicios Industriales	19	4	-78,2%
Medio Ambiente	12	27	+117,0%
Abertis	40	44	+11,4%

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.2.5. Resultado neto atribuible al Grupo

El resultado neto atribuible al Grupo en 2012 registra unas pérdidas de € 1.926 millones.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

Millones de euros

	2011	2012	Var.
B° Neto Ordinario Construcción	277	274	-1,0%
B° Neto Ordinario Servicios Industriales	415	416	+0,2%
B° Neto Ordinario Medio Ambiente	121	97	-19,3%
B° Neto Ordinario Corporación	(30)	(83)	+172,1%
B° Neto Ordinario	**782**	**705**	**-9,9%**
Plusvalía venta de activos	224	322	
Otros extraordinarios	(44)	(333)	
B° Neto antes Extraordinarios IBD	**962**	**694**	**-27,9%**
Resultado neto por reducción participación 12% IBD		(1.312)	
Resultados por deterioro valor IBD		(1.308)	
Resultado Neto	**962**	**(1.926)**	**n.a.**

Esta cifra se ve afectada por varios impactos extraordinarios contabilizados en el periodo:

- Los factores extraordinarios relativos a la inversión de Iberdrola mencionados anteriormente.
- También se recoge en este periodo la venta de la participación de Abertis con un impacto neto positivo de € 197 millones y la plusvalía contabilizada por la venta parcial de Clece que corresponde a la totalidad de la participación al cambiar su método de consolidación en los estados financieros del Grupo ACS, que se recoge en el apartado de Beneficio Después de Impuestos de Actividades Interrumpidas.
- El resto de los resultados extraordinarios corresponden principalmente a los ya mencionados ajustes de valor, a los resultados financieros extraordinarios derivados de los procesos de refinanciación realizados en el ejercicio y a las provisiones realizadas sobre el valor de ciertos activos, principalmente relativos a energías renovables.

Eliminando los efectos de dichas operaciones, el beneficio neto ordinario del Grupo ACS asciende a € 705 millones, un 9,9% menor que el registrado en 2011 como consecuencia, principalmente, de la menor contribución del área de Construcción, fruto del incremento de las amortizaciones y los gastos financieros, y del área de Medio Ambiente, que incluía el negocio de tratamiento de residuos hospitalarios, Consenur, que fue vendido en el tercer trimestre de 2011.

El beneficio atribuible a minoritarios de € 522 millones corresponde principalmente a los minoritarios de HOCHTIEF, tanto los derivados de la consolidación por integración en el Grupo ACS como los provenientes de HOCHTIEF por la consolidación de Leighton.

La tasa impositiva del Grupo ACS se sitúa en el 32,6%.

1.3. Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros

	2011	%	2012	%	Var.
Inmovilizado Intangible	5.353	11,2 %	5.049	12,1 %	-5,7%
Inmovilizado Material	3.550	7,4 %	3.131	7,5 %	-11,8%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.570	3,3 %	1.732	4,2 %	+10,3%
Activos Financieros no Corrientes	7.460	15,5 %	1.961	4,7 %	-73,7%
Imposiciones a Largo Plazo	0	0,0 %	363	0,9 %	n.a.
Deudores por Instrumentos Financieros	24	0,0 %	471	1,1 %	n.a.
Activos por Impuesto Diferido	2.083	4,3 %	2.467	5,9 %	+18,4%
Activos no Corrientes	**20.040**	**41,8 %**	**15.173**	**36,5 %**	**-24,3%**
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	8.087	16,9 %	6.601	15,9 %	-18,4%
Existencias	1.775	3,7 %	1.920	4,6 %	+8,2%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	10.703	22,3 %	11.414	27,5 %	+6,6%
Otros Activos Financieros Corrientes	3.006	6,3 %	1.705	4,1 %	-43,3%
Deudores por Instrumentos Financieros	0	0,0 %	9	0,0 %	n.a.
Otros Activos Corrientes	221	0,5 %	212	0,5 %	-4,1%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.155	8,7 %	4.528	10,9 %	+9,0%
Activos Corrientes	**27.948**	**58,2 %**	**26.391**	**63,5 %**	**-5,6%**
ACTIVO	**47.988**	**100 %**	**41.563**	**100 %**	**-13,4%**
Fondos Propios	5.682	11,8 %	3.382	8,1 %	-40,5%
Ajustes por Cambios de Valor	(2.363)	(4,9 %)	(726)	(1,7 %)	-69,3%
Intereses Minoritarios	2.872	6,0 %	3.055	7,4 %	+6,4%
Patrimonio Neto	**6.191**	**12,9 %**	**5.712**	**13,7 %**	**-7,7%**
Subvenciones	58	0,1 %	54	0,1 %	-6,7%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	9.604	20,0 %	6.957	16,7 %	-27,6%
Pasivos por impuesto diferido	1.175	2,4 %	1.232	3,0 %	+4,9%
Provisiones no Corrientes	2.033	4,2 %	1.892	4,6 %	-7,0%
Acreedores por Instrumentos Financieros	422	0,9 %	594	1,4 %	+40,9%
Otros pasivos no Corrientes	184	0,4 %	187	0,5 %	+1,6%
Pasivos no Corrientes	**13.477**	**28,1 %**	**10.917**	**26,3 %**	**-19,0%**
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	4.995	10,4 %	4.089	9,8 %	-18,1%
Provisiones corrientes	1.268	2,6 %	1.214	2,9 %	-4,3%
Pasivos financieros corrientes	6.891	14,4 %	4.591	11,0 %	-33,4%
Acreedores por Instrumentos Financieros	0	0,0 %	24	0,1 %	n.a.
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.561	30,3 %	14.742	35,5 %	+1,2%
Otros Pasivos Corrientes	604	1,3 %	275	0,7 %	-54,4%
Pasivos Corrientes	**28.320**	**59,0 %**	**24.935**	**60,0 %**	**-12,0%**
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**47.988**	**100 %**	**41.563**	**100 %**	**-13,4%**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.1. Activos no corrientes

El inmovilizado intangible incluye € 2.560 millones que corresponden al fondo de comercio, de los cuales € 1.434 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF y € 781 millones provienen de la fusión de ACS con Dragados.

El saneamiento de la inversión en Iberdrola ha tenido los siguientes efectos:

- Los activos financieros no corrientes disminuyen, ya que al cierre del ejercicio únicamente incluyen:
  - La participación directa de ACS en Iberdrola (75 millones de acciones) a precio de mercado.
  - Diversos activos del área de concesiones de HOCHTIEF y de Servicios Medioambientales, entre otros.
- La valoración a precios de mercado del call spread, contratado sobre 597 millones de acciones de Iberdrola, se incluye en la partida de Deudores por Instrumentos Financieros.
- En el apartado de imposiciones a largo plazo se incluyen las que actúan como colateral en el vehículo de Natixis para la financiación de Iberdrola, que fue extendido en Julio hasta el año 2015.
- El equity swap de la participación de Iberdrola (278 millones de acciones sobre los que ACS mantiene el usufructo, en el vehículo de Natixis) pasa a contabilizarse también como un derivado financiero, a precios de mercado, y se encuentra recogido en la partida de pasivo de Acreedores por instrumentos financieros.

El saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación incluye diversas participaciones en empresas asociadas de HOCHTIEF, así como la participación remanente en Clece. Esta partida no incluye ya la participación en Abertis, vendida en Abril de 2012.

1.3.2. Capital circulante

EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

Millones de euros

	dic-2011	mar-2012	jun-2012	sep-2012	dic-2012
Construcción	(2.253)	(1.319)	(1.554)	(992)	(1.428)
Servicios Industriales	(1.636)	(1.665)	(1.896)	(1.618)	(1.445)
Medio Ambiente	259	287	155	176	108
Corporación/Ajustes	(104)	(52)	207	(346)	67
Total	**(3.734)**	**(2.749)**	**(3.087)**	**(2.780)**	**(2.698)**

Nota: Construcción no incluye el capital circulante derivado del PPA de HOCHTIEF

El capital circulante neto ha disminuido su saldo acreedor en los últimos doce meses en € 1.036 millones, principalmente debido a la reasignación a largo plazo de provisiones y otros pasivos a corto plazo y al efecto del dividendo a cuenta (€ 262 millones) devengado en diciembre de 2011 y abonado a principios del ejercicio 2012.

La evolución del fondo de maniobra operativo ha supuesto una variación negativa de € 207 millones en 2012, sustancialmente mejor que el ejercicio anterior que empeoró en € 885 millones. Este mejor comportamiento se debe en gran parte al plan de pago a proveedores ejecutado el pasado verano en España y al estricto control del capital circulante por parte de las actividades.

1.3.3. Endeudamiento Neto

ENDEUDAMIENTO NETO

Millones de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación/ Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	936	554	80	2.096	3.665
Deuda con entidades de crédito a C/P	1.859	355	683	707	3.604
Deuda con entidades de crédito	**2.794**	**909**	**763**	**2.803**	**7.270**
Bonos y Obligaciones	1.641	0	0	0	1.641
Financiación sin recurso	524	194	63	602	1.382
Otros pasivos financieros	847	18	37	0	902
Total Deuda Bruta Externa	**5.806**	**1.121**	**863**	**3.405**	**11.195**
Deudas con empresas del Grupo	660	192	8	(508)	353
Créditos a empresas del Grupo	1.004	272	857	(2.001)	132
Deuda Neta con empresas del Grupo y Asociadas	**(344)**	**(80)**	**(849)**	**1.493**	**221**
Total Deuda Bruta	**5.462**	**1.042**	**14**	**4.899**	**11.416**
IFT e Imposiciones a plazo	828	165	251	692	1.936
Efectivo y otros activos líquidos	3.320	170	1.018	20	4.528
Total Efectivo y Activos Líquidos	**4.148**	**336**	**1.269**	**711**	**6.464**
ENDEUDAMIENTO NETO	**1.314**	**706**	**(1.255)**	**4.187**	**4.952**

Nota: Construcción incluye Dragados, HOCHTIEF e Iridium. La deuda de adquisición de HOCHTIEF (€ 1.439 mn) ha sido reclasificada a Corporación.

La deuda neta total del Grupo ACS, que al final del periodo asciende a € 4.952 millones, está compuesta principalmente por las siguientes partidas:

- Las actividades operativas presentan € 765 millones de deuda neta. En esta cifra se incluyen € 1.164 millones de deuda de HOCHTIEF AG, básicamente proveniente de su filial Leighton.

- La Corporación presenta una deuda neta de € 4.187 millones, que incluye principalmente € 1.439 millones procedentes de la adquisición de la participación que ACS posee en HOCHTIEF AG, el préstamo sindicado refinanciado hasta julio de 2015 y otros préstamos bilaterales.

La deuda ligada a la adquisición de acciones de Iberdrola se reduce a cero como consecuencia de la reestructuración llevada a cabo durante el segundo semestre de 2012.

La deuda neta correspondiente a los proyectos concesionales mantenidos para la venta (activos renovables, líneas de transmisión, plantas desaladoras y concesiones) asciende a € 3.023 millones y está reclasificada en el balance consolidado del Grupo al final del periodo en las cuentas de activos y pasivos mantenidos para la venta hasta que se completen sus respectivos procesos de venta. En este apartado destacan:

- € 2.170 millones de deuda neta de activos renovables.

- € 238 millones provenientes de inversiones en líneas de transmisión y desaladoras.

- Aproximadamente € 600 millones en activos de infraestructuras de transporte.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.4. Patrimonio Neto

GRUPO ACS - PATRIMONIO NETO

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Fondos Propios	5.682	3.382	-40,5%
Ajustes por Cambios de Valor	(2.363)	(726)	-69,3%
Intereses Minoritarios	2.872	3.055	+6,4%
Patrimonio Neto	**6.191**	**5.712**	**-7,7%**

A pesar del resultado neto de € 1.926 millones negativos, el patrimonio disminuye únicamente en € 480 millones en 2012, dado que la mayor parte del ajuste al valor de mercado de Iberdrola ya estaba reconocido en el patrimonio neto a diciembre de 2011. En la cifra de ajustes por cambios de valor se incluye principalmente el impacto de las variaciones de las coberturas en tipos de interés y tipos de cambio en determinados activos renovables y de concesiones.

El saldo de socios externos incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de HOCHTIEF como los propios socios externos recogidos en el balance de la empresa alemana, correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings.

1.3.5. Flujos netos de efectivo

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

Millones de euros

	2011			2012				
	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Beneficio Neto	**962**	**17**	**945**	**(1.926)**	**158**	**(2.085)**	**n.a.**	**n.a.**
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	1.210	1.110	100	3.433	1.189	2.244		
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	**2.172**	**1.127**	**1.045**	**1.506**	**1.347**	**159**	**-30,6%**	**-84,7%**
Cambios en el capital circulante operativo	(885)	(308)	(577)	(207)	(424)	217		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	**1.287**	**819**	**467**	**1.299**	**923**	**377**	**+1,0%**	**-19,4%**
1. Pagos por inversiones	(4.417)	(1.506)	(2.910)	(2.496)	(1.724)	(772)		
2. Cobros por desinversiones	1.691	493	1.199	4.781	588	4.194		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**(2.725)**	**(1.013)**	**(1.712)**	**2.285**	**(1.136)**	**3.422**	**n.a.**	**n.a.**
1. Compra de acciones propias	(255)	0	(255)	(84)	1	(85)		
2. Pagos por dividendos	(614)	(47)	(567)	(639)	(151)	(488)		
3. Otros ajustes	90	216	(126)	(125)	(12)	(113)		
Otros Flujos Netos de Efectivo	**(779)**	**170**	**(949)**	**(848)**	**(162)**	**(685)**	**+9%**	**-27,8%**
Caja generada / (consumida)	**(2.217)**	**(24)**	**(2.193)**	**2.737**	**(376)**	**3.113**	**n.a.**	**n.a.**

Los flujos de efectivo de las actividades operativas han supuesto una fuerte entrada de caja de € 1.299 millones, lo que supone un crecimiento del 1,0%. En esta evolución, de forma positiva y negativa, han influido los siguientes aspectos:

- En primer lugar, HOCHTIEF a través de su filial Leighton ha requerido una importante cantidad de caja, principalmente como consecuencia del pago de las pérdidas reconocidas en el ejercicio anterior. Esto ha impactado en la variación del capital circulante operativo de HOCHTIEF AG, lo que supuesto un deterioro de caja en el año de € 424 millones.

- La evolución del capital circulante operativo en el resto de las áreas de negocio del Grupo ha sido mejor que el registrado en 2011, y ha supuesto una entrada de caja de € 217 millones, apoyado en gran medida por el cobro de cuentas de clientes con las Administraciones Públicas en virtud al plan de pago a proveedores.

- El impacto del saneamiento de la inversión en Iberdrola en ACS ha supuesto una fuerte reducción de los dividendos recibidos y un impacto extraordinario y singular en este año 2012.

- El Grupo ACS, sin contabilizar el impacto de Iberdrola ni el de HOCHTIEF AG, ha generado en 2012 unos flujos ordinarios de efectivo netos de € 902 millones, prácticamente el doble que en el ejercicio 2011.

GRUPO ACS

Millones de euros

	Flujos Ordinarios de Efectivo Netos sin HOCHTIEF AG ni Iberdrola		
	2011	2012	Var.
Beneficio Neto	**945**	**656**	**-30,6%**
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	100	94	
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	**1.045**	**749**	**-28,3%**
Cambios en el capital circulante operativo	(577)	153	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	**467**	**902**	**+93,1%**
1. Pagos por inversiones	(2.910)	(772)	
2. Cobros por desinversiones	1.199	1.620	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**(1.712)**	**848**	**n.a.**
1. Compra de acciones propias	(255)	(85)	
2. Pagos por dividendos	(567)	(488)	
3. Otros ajustes	(126)	(113)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	**(949)**	**(685)**	**-27,8%**
Caja generada / (consumida)	**(2.193)**	**1.065**	**n.a.**

Nota: El beneficio neto 2012 incluye el beneficio neto antes de extraordinarios de Iberdrola (-€2.767 millones) menos la contribución ordinaria de Iberdrola (€27 millones) y HOCHTIEF AG (€158 millones).

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.6. Inversiones

INVERSIONES

Millones de euros

	Operaciones	Proyectos	Total Inversión	Desinversiones	Inversión Neta
Construcción	**1.396**	**497**	**1.892**	**(683)**	**1.209**
Dragados	54	-	54	(25)	30
HOCHTIEF	1.341	383	1.724	(588)	1.136
Iridium	-	114	114	(71)	43
Medio Ambiente	**98**	**-**	**98**	**(128)**	**(30)**
Servicios Industriales	**45**	**430**	**476**	**(485)**	**(10)**
Corporación	**10**	**20**	**30**	**(3.485)**	**(3.455)**
TOTAL	**1.549**	**947**	**2.496**	**(4.781)**	**(2.285)**

Las inversiones operativas en la actividad de Construcción corresponden básicamente a la adquisición de maquinaria para contratos de minería por parte de Leighton (aprox. € 1.100 millones). Los proyectos concesionales se llevan € 497 millones, divididos entre Iridium y las concesiones de HOCHTIEF.

Las desinversiones en el área de Medio Ambiente proceden de la venta parcial de Clece por un importe de € 80 millones.

Las inversiones en Servicios Industriales se han destinado principalmente a proyectos de energía como plantas termosolares y parques eólicos (€ 166 millones), líneas de transmisión (€ 197 millones) o instalaciones de almacenamiento de gas (€ 48 millones).

1.3.7. Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación

En 2012 el Grupo ACS ha abonado a sus accionistas € 488 millones, de los cuales € 268 millones han sido en concepto de dividendo a cuenta con cargo a los resultados de 2011, equivalente a 0,9 € por acción, y el resto como consecuencia del reparto de dividendo flexible, a aquellos accionistas que optaron por la venta de sus derechos al Grupo.

Por su parte varias filiales de HOCHTIEF, principalmente Leighton, han abonado a sus accionistas minoritarios € 151 millones en concepto de dividendos con cargo a sus resultados del ejercicio finalizado en diciembre de 2011.

1.4. Evolución Áreas de negocio

1.4.1. Construcción

CONSTRUCCION

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Ventas	**19.802**	**29.683**	**+49,9%**
EBITDA	**1.210**	**1.995**	**+65,0%**
Margen	6,1%	6,7%	
EBIT	**449**	**685**	**+52,5%**
Margen	2,3%	2,3%	
Bº Neto Ordinario	**277**	**274**	**-1,0%**
Margen	1,4%	0,9%	
Cartera	**50.336**	**49.264**	**-2,1%**
Meses	22	20	
Inversiones Netas	**1.376**	**1.209**	**-12,1%**
Concesiones (Inv. Brutas)	1.121	497	
Fondo Maniobra	**(2.253)**	**(1.428)**	**-36,6%**
Deuda Neta	**824**	**1.314**	**+59,5%**
DN/Ebitda	0,7x	0,7x	

Las ventas totales de Construcción alcanzaron los € 29.683 millones. Esta cifra se compone de la actividad de todas las compañías de construcción de ACS, incluyendo la contribución de HOCHTIEF en 2012 e Iridium, la actividad de Concesiones del Grupo ACS. En 2011 HOCHTIEF contribuye con su actividad desde el mes de junio

El margen EBITDA de Construcción asciende hasta el 6,7%, 60 puntos básicos por encima del registrado en 2011.

El resultado neto de explotación registrado en el año de € 685 millones se ha visto afectado por la amortización de los activos asignados en la adquisición de HOCHTIEF y el menor margen del grupo alemán. El beneficio ordinario neto de Construcción alcanza los € 274 millones, ligeramente inferior que el registrado en 2011 (-1,0%).

CONSTRUCCIÓN - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	2.943	1.810	-38,5%
Resto de Europa	2.456	3.370	+37,2%
América	5.345	9.146	+71,1%
Asia Pacífico	9.056	15.355	+69,6%
África	2	2	n.s.
Total	**19.802**	**29.683**	**+49,9%**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

CONSTRUCCIÓN - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	4.311	3.598	-16,5%
Resto de Europa	7.204	6.866	-4,7%
América	11.185	12.475	+11,5%
Asia Pacífico	27.636	26.325	-4,7%
África	0	0	n.a.
Total	**50.336**	**49.264**	**-2,1%**

La cifra de cartera recogida al final del periodo, comparada con la registrada a finales de 2011 presenta una disminución de un 2,1%. Esta disminución proviene de una caída en Europa, pero sobre todo como consecuencia de la venta de Thiess Waste Management en Leighton. La cartera total de Construcción equivale a 20 meses de actividad.

La actividad nacional evoluciona negativamente (-38,5%) como consecuencia de la contracción de la inversión pública en infraestructuras y por la caída de la edificación, tanto residencial como no residencial. En el resto de Europa la actividad crece como consecuencia de la incorporación de Alemania, así como de la evolución del Grupo en Polonia.

En el mismo sentido en América se incorpora la actividad de Turner, Flatiron y EECruz, de HOCHTIEF, que complementan la presencia de Dragados en Estados Unidos y Canadá. La actividad de Asia Pacífico la aporta en su totalidad Leighton.

Las ventas de Dragados Internacional han registrado en 2012 un crecimiento del 21% y ya superan a la facturación en España.

DATOS POR GRUPO EMPRESARIAL

Millones de euros

	Dragados			Iridium			HOCHTIEF y Ajustes			Total		
	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.	2011	2012	Var.
Ventas	**4.800**	**4.039**	**-15,9%**	**119**	**116**	**-2,7%**	**14.882**	**25.528**	**+72%**	**19.802**	**29.683**	**+50%**
EBITDA	**375**	**305**	**-18,5%**	**46**	**45**	**-3,0%**	**789**	**1.645**	**+109%**	**1.210**	**1.995**	**+65%**
Margen	7,8%	7,6%					5,3%	6,4%		6,1%	6,7%	
EBIT	**298**	**258**	**-13,5%**	**32**	**19**	**-42,1%**	**119**	**408**	**+243%**	**449**	**685**	**+53%**
Margen	6,2%	6,4%					0,8%	1,6%		2,3%	2,3%	
Bº Neto Ordinario	**180**	**135**	**-25,2%**	**(30)**	**(21)**	**n.a.**	**127**	**160**	**+26,3%**	**277**	**274**	**-1,0%**
Margen	3,8%	3,3%					0,9%	0,6%		1,4%	0,9%	
Cartera	**9.850**	**8.432**	**-14,4%**				**40.486**	**40.832**	**+0,9%**	**50.336**	**49.264**	**-2,1%**
Meses	25	25					21	19		22	20	
Inversiones Netas	**21**	**30**	**+42,1%**	**342**	**43**	**n.a.**	**1.013**	**1.136**	**+12,2%**	**1.376**	**1.209**	**-12%**
Deuda Neta	**(742)**	**(531)**	**-28,4%**	**576**	**680**	**+18,2%**	**990**	**1.164**	**+17,6%**	**824**	**1.314**	**+59%**

Nota: Los gastos financieros asociados a la adquisición de la participación de ACS en HOCHTIEF se han reclasificado en Corporación.

Como consecuencia del cambio del método de consolidación de HOCHTIEF en las cuentas del Grupo ACS a partir del 1 de junio de 2011, se procedió a reevaluar los activos y pasivos del grupo alemán a valor razonable ("Price Purchase Allocation" - PPA), entre los que se encontraban los dos proyectos (Victoria Desalination Plant y Airport Link) que han generado pérdidas sustanciales en Leighton. Por esta razón, dichas pérdidas se eliminan en los resultados del Grupo ACS.

HOCHTIEF. DESGLOSE POR ÁREA DE NEGOCIO 2012

Millones de euros

	América	Leighton	Aeropuertos	Europa	Corp/Ajustes	HOCHTIEF	Ajustes Consol*	Aportación ACS
Ventas	**7.375**	**15.180**	**11**	**2.856**	**106**	**25.528**	**0**	**25.528**
EBITDA	**67**	**1.376**	**(3)**	**(59)**	**(78)**	**1.303**	**342**	**1.645**
Margen	0,9%	9,1%	-26,3%	-2,1%		5,1%		6,4%
EBIT	**38**	**528**	**(3)**	**(117)**	**(96)**	**349**	**59**	**408**
Margen	0,5%	3,5%	-26,9%	-4,1%		1,4%		1,6%
Rdos. Financieros	(11)	(161)	18	(37)	45	(145)	2	(143)
B° por Puesta Equiv.	26	(59)	77	37	0	81	181	262
Otros Rdos.	10	104	1	146	1	261	0	261
BAI	**63**	**411**	**93**	**29**	**(50)**	**546**	**242**	**788**
Impuestos	(16)	(97)	(7)	(57)	16	(161)	15	(146)
Minoritarios	(1)	(161)	(40)	(26)	0	(227)	(255)	(482)
Bº Neto	**46**	**153**	**47**	**(54)**	**(34)**	**158**	**2**	**160**
Margen	0,6%	1,0%	n.s.	-1,9%		0,6%		0,6%

El impacto neto tras la amortización del PPA (€ 283 millones antes de impuestos y minoritarios; € 65 mn netos) y los intereses minoritarios tanto de Leighton Holdings como de la propia HOCHTIEF AG asciende a € 160 millones

1.4.2. Medio Ambiente

MEDIO AMBIENTE

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Ventas	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**
EBITDA	**253**	**241**	**-4,8%**
Margen	15,0%	14,3%	
EBIT	**112**	**106**	**-5,4%**
Margen	6,6%	6,3%	
B° Neto Ordinario	**121**	**97**	**-19,3%**
Margen	7,1%	5,8%	
Cartera	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**
Meses	64	65	
Inversiones Netas	**(137)**	**(30)**	**n.a.**
Proyectos	0	0	
Fondo de Maniobra	**259**	**108**	**-58,5%**
Deuda Neta	**1.124**	**706**	**-37,2%**
DN/Ebitda	4,4x	2,9x	

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Las ventas en el área de Medio Ambiente crecen un 0,3%. Esta cifra, así como el resto de resultados operativos, se ven afectados por la venta de Consenur en el tercer trimestre de 2011. Sin incluir los resultados de la actividad de dicha compañía en 2011, las ventas de Medio Ambiente hubiesen crecido un 3,1%.

El EBITDA muestra una caída del 4,8%, producida de nuevo por la comparativa sin la actividad de Consenur. Eliminando sus resultados en 2011, el EBITDA hubiese permanecido plano.

El beneficio neto ordinario ha disminuido un 19,3% como consecuencia de la venta en 2011 de Consenur y otros activos Logísticos.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LAS VENTAS POR ACTIVIDAD

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Tratamiento de Residuos	407	373	-8,4%
Servicios Urbanos	1.106	1.151	+4,1%
Logística	173	167	-3,7%
Total	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**
Internacional	***408***	***437***	***+7,0%***
% ventas	*24,2%*	*25,8%*	

La actividad de Tratamiento de Residuos, intensiva en capital que incluye las plantas de reciclaje, tratamiento, incineración, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables, ha registrado un decrecimiento del 8,4%. Esta caída se produce como consecuencia de la venta de Consenur, antes señalada.

La actividad de Servicios Urbanos incluye la recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos. Esta es una actividad intensiva en mano de obra, y que ha experimentado un crecimiento de sus ventas del 4,1%.

Por su parte la actividad de logística incluye los activos residuales de puertos, básicamente internacionales, y transporte.

Las ventas internacionales crecen un 7,0% y suponen un 25,8% del total.

MEDIO AMBIENTE - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	1.278	1.254	-1,8%
Resto de Europa	208	196	-5,3%
América	126	162	+28,5%
Asia Pacífico	26	30	+16,5%
África	49	48	-1,4%
Total	**1.686**	**1.691**	**+0,3%**

La cartera de Medio Ambiente se sitúa en € 9.201 millones, equivalente a más de 5 años de producción, un 2,9% mayor que la registrada el año pasado gracias al fuerte crecimiento fuera de España.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LA CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Tratamiento de Residuos	5.167	6.045	+17,0%
Servicios Urbanos	3.295	2.707	-17,8%
Logística	479	449	-6,3%
Total	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**
Internacional	***3.311***	***3.896***	***+17,7%***
% cartera	*37,0%*	*42,3%*	

La cartera internacional, que corresponde básicamente a los Servicios Medioambientales, supone un 42,3% del total y crece un 17,7% en tasas interanuales.

MEDIO AMBIENTE - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	5.629	5.304	-5,8%
Resto de Europa	2.321	3.004	+29,4%
América	370	350	-5,4%
Asia Pacífico	479	449	-6,3%
África	142	94	-33,7%
Total	**8.941**	**9.201**	**+2,9%**

1.4.3. Servicios Industriales

SERVICIOS INDUSTRIALES

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Ventas	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**
EBITDA	**907**	**904**	**-0,3%**
Margen	12,9%	12,8%	
EBIT	**828**	**849**	**+2,6%**
Margen	11,7%	12,0%	
B° Neto Ordinario	**415**	**416**	**+0,2%**
Margen	5,9%	5,9%	
Cartera	**6.875**	**7.161**	**+4,2%**
Meses	12	12	
Inversiones Netas	**556**	**(10)**	**-101,8%**
Proyectos (Inv Brutas)	1.141	430	
Fondo Maniobra	**(1.636)**	**(1.445)**	**-11,7%**
Deuda Neta	**(835)**	**(1.255)**	**+50,3%**
DN/Ebitda	-0,9x	-1,4x	

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Las ventas en Servicios Industriales han contabilizado € 7.050 millones, prácticamente el mismo nivel que en 2011.

El beneficio neto ordinario del área aumentó un 0,2% hasta los € 416 millones.

SERVICIOS INDUSTRIALES - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	3.662	2.938	-19,8%
Resto de Europa	682	782	+14,7%
América	2.348	2.992	+27,4%
Asia Pacífico	224	166	-25,8%
África	128	172	+34,0%
Total	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**

Las ventas internacionales aumentaron un 21,6% hasta situarse en un 58,3% del total, totalizando € 4.112 millones. Este fuerte incremento proviene de la nueva producción de países como Brasil, Estados Unidos, Panamá o Perú, así como el crecimiento en el Norte de Europa.

SERVICIOS INDUSTRIALES - DESGLOSE POR ACTIVIDADES

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Mantenimiento Industrial	**4.388**	**4.046**	**-7,8%**
Redes	841	769	-8,6%
Instalaciones Especializadas	2.524	2.421	-4,1%
Sistemas de Control	1.023	856	-16,3%
Proyectos Integrados	**2.342**	**2.689**	**+14,8%**
Energía Renovable: Generación	**373**	**374**	**+0,1%**
Eliminaciones de Consolidación	(59)	(59)	n.a.
TOTAL	**7.045**	**7.050**	**+0,1%**
Total Internacional	***3.383***	***4.112***	***+21,6%***
% sobre el total de ventas	*48,0%*	*58,3%*	

La actividad de Mantenimiento Industrial decreció como consecuencia de la menor demanda de servicios en España, donde las actividades de Instalaciones Especializadas y Sistemas de Control han visto sus ventas reducidas como consecuencia de la caída de la inversión pública, entre otras, en infraestructuras ferroviarias.

El área de Proyectos Integrados presenta un fuerte incremento de su producción, del 14,8%, a pesar de la caída de la actividad en España de un 33,5%. El crecimiento de la actividad internacional alcanza un 60% y esta ya duplica la registrada en España.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
España	2.705	2.545	-5,9%
Resto de Europa	867	631	-27,2%
América	2.860	3.243	+13,4%
Asia Pacífico	241	209	-13,3%
África	202	533	+164,3%
Total	**6.875**	**7.161**	**+4,2%**

Destaca el fuerte crecimiento experimentado por la cartera en los mercados internacionales, del 10,7%, gracias al importante impulso recibido del área Sistemas de Control y Proyectos Integrados, cuyas carteras internacionales crecen un 36,5% y un 17% respectivamente, todas estas áreas con proyectos recientemente adjudicados en Latinoamérica, Sudáfrica, Oriente Medio, Asia y Norte de Europa.

La cartera de Servicios Industriales fuera de España supone ya el 64,5% del total.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Mantenimiento Industrial	**4.194**	**4.070**	**-3,0%**
Cartera Nacional	2.051	1.850	-9,8%
Cartera Internacional	2.143	2.219	+3,6%
Proyectos Integrados y Renovables	**2.681**	**3.091**	**+15,3%**
Cartera Nacional	653	695	+6,4%
Cartera Internacional	2.028	2.396	+18,2%
TOTAL	**6.875**	**7.161**	**+4,2%**
Nacional	***2.704***	***2.545***	***-5,9%***
Internacional	***4.171***	***4.616***	***+10,7%***
% sobre el total de cartera	*60,7%*	*64,5%*	

1.4.4. Participadas cotizadas

PARTICIPADAS - PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS

Millones de euros

	2011	2012	Var.
Abertis	36	44	+24,7%
Iberdrola	373	223	-40,1%
Aportación bruta al resultado	**409**	**268**	**-34,5%**
Gastos financieros asociados	(353)	(278)	-21,2%
Impuestos	106	82	-22,5%
Aportación neta ordinaria al resultado	**161**	**72**	**-55,6%**
Plusvalías por la venta de Abertis	-	197	n.a.
Resultados por reducción participación Iberdrola (12%)	-	(1.312)	n.a.
Ajuste de valor participación de Iberdrola	(126)	(1.308)	n.a.
Aportación extraordinaria al resultado	**(126)**	**(2.423)**	**n.a.**
Contribución al Bº Neto	**36**	**(2.351)**	**n.a.**

La contribución por puesta en equivalencia de Abertis, hasta su venta el 25 de Abril, alcanzó los € 44 millones, e incluye los beneficios proporcionales a la venta parcial de Eutelsat por parte de la concesionaria.

Como consecuencia de la venta de Abertis, ACS ingresó € 875 millones que se han destinado a reducir la deuda vinculada a esta inversión y a fortalecer la posición de liquidez del Grupo. La plusvalía obtenida, neta de impuestos, asciende a € 197 millones.

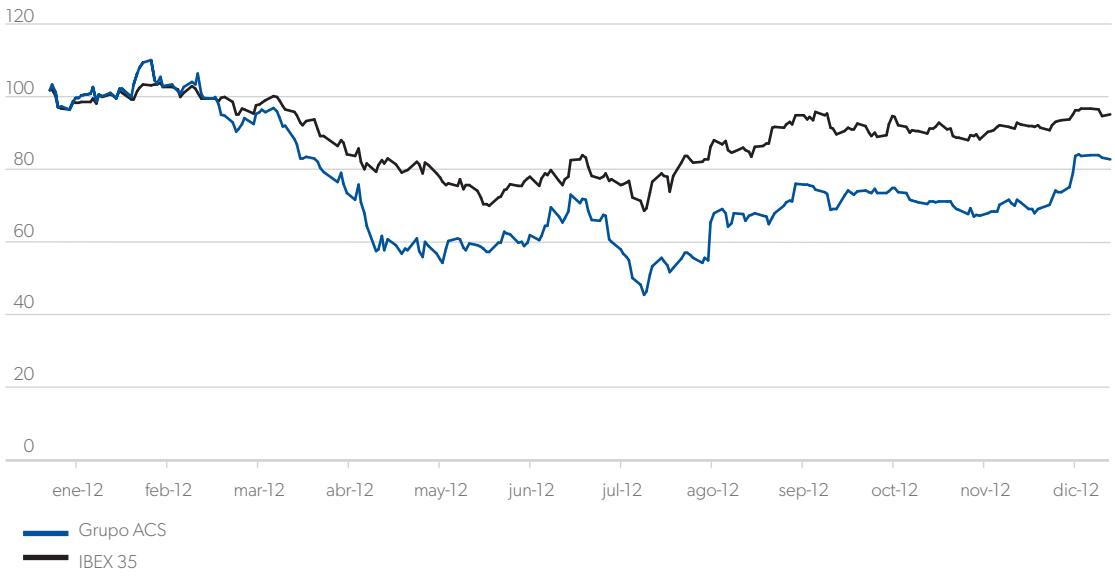
Durante el periodo ACS ha recibido dividendos de Iberdrola por una cuantía de € 223 millones. Los gastos financieros netos de impuestos asociados a la inversión en Iberdrola en este periodo ascienden a € 196 millones.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

2. Evolución Bursátil

2.1. Información bursátil del año 2012

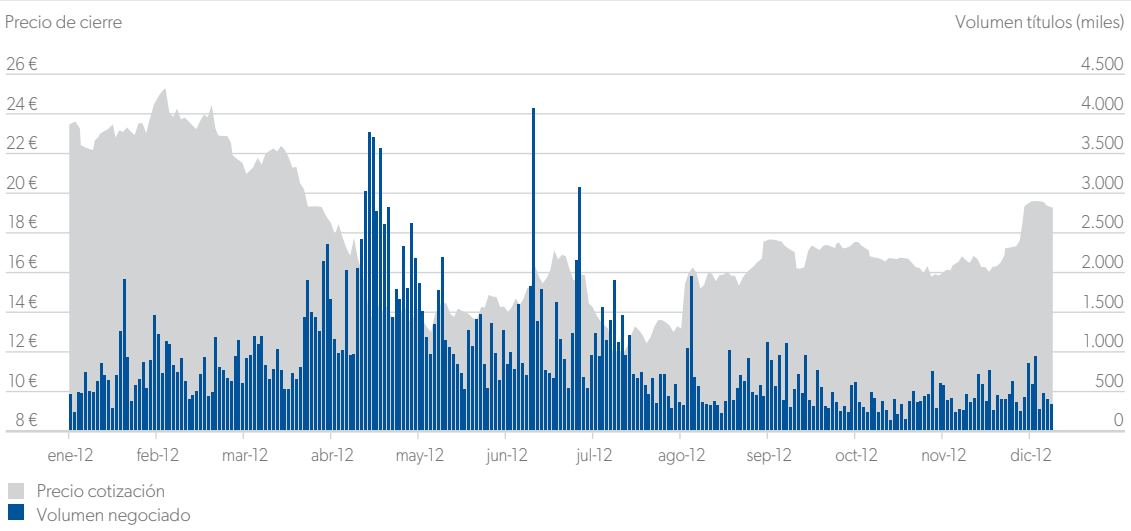
INFORMACIÓN BURSÁTIL EN 2012



El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS es el siguientes:

DATOS DE LA ACCIÓN ACS

	2011	2012
Precio de cierre	22,90 €	19,04 €
Evolución en el período	-34,71%	-16,86%
Máximo del período	38,27 €	25,10 €
Fecha Máximo del período	*02-feb*	*06-feb*
Mínimo del período	21,32 €	10,38 €
Fecha Mínimo del período	*25-nov*	*25-jul*
Promedio del período	29,67 €	16,77 €
Volumen total títulos (miles)	220.147	227.383
Volumen medio diario títulos (miles)	856,60	888,22
Total efectivo negociado (€ millones)	6.531	3.812
Efectivo medio diario (€ millones)	25,41	14,89
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	7.206	5.991



2.2. Acciones propias

A 31 de diciembre de 2012, el Grupo ACS mantenía 21.368.766 acciones propias en balance, representativas del 6,791% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2012		2011	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	**23.608.833**	**760.651**	19.542.383	683.491
Compras	9.393.512	155.880	9.845.100	279.253
Ventas	(4.013.784)	(115.262)	(5.778.650)	(202.093)
Pago Bonus 2011	(287.700)	(9.269)	-	-
Amortización	(7.332.095)	(217.304)	-	-
Al cierre del ejercicio	**21.368.766**	**574.696**	23.608.833	760.651

El 23 de Enero de 2013 el grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, al precio que resulta de la media ponderada de cotización hasta las 14.00 horas de dicho día, menos un 3%, lo que da lugar a un precio unitario de 17,83 euros y a un importe total de 360.166.000 euros.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

3. Información sobre los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la actividad del Grupo ACS y gestión del riesgo financiero

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos, priorizando, en función de su importancia, según sea necesario. Destacan los sistemas relacionados con el control en la licitación, contratación, planificación y gestión de las obras y proyectos, los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental y de los recursos humanos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

- Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.
- La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.
- En relación a la exposición a la evolución del precio de las acciones de Abertis, HOCHTIEF, Iberdrola y la propia ACS, ha desaparecido por venta la exposición a Abertis y se ha minorado la exposición a Iberdrola debido a la desinversión parcial y a los cambios en la financiación realizados a lo largo del ejercicio.
- En relación con el riesgo de liquidez, y pese al entorno actual marcado por una crisis de liquidez y contracción generalizada del crédito, el Grupo ACS, como se ha indicado anteriormente, ha refinanciado en 2012 el préstamo sindicado corporativo, el préstamo sindicado de Urbaser, así como cancelación de la financiación de su inversión en Iberdrola.
- Por otra parte, el Grupo ha recibido cobros por importe de € 1.225 millones tras la aplicación del RDL 04/2012 de financiación de pagos a proveedor.
- Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del "rating" de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

Los Informes Anuales de Gobierno Corporativo y Responsabilidad Corporativa, así como las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS (www.grupoacs.com), desarrollan con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF (www.hochtief.com) detalla los riesgos propios de la empresa alemana y sus mecanismos de control.

Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, espera enfrentarse a situaciones de riesgo e incertidumbre similares a las del segundo semestre del ejercicio 2012, especialmente las derivadas de:

- Las incertidumbres económicas y financieras derivadas de la crisis en Europa.

- La internacionalización de las actividades del Grupo.
- La reducción de actividad en Construcción nacional debido a los planes de recorte de inversión pública del Gobierno de España, en línea con las políticas de ajuste presupuestario con el objeto de asegurar la consolidación fiscal exigida por la Unión Europea.

4. Recursos Humanos

El Grupo ACS empleaba al cierre de 2012 a un total de 161.865 personas, de las cuales 37.918 son titulados universitarios. La cifra de empleados del Grupo ACS es un 0,2% menor que la registrada en 2011.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

En el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa se desarrolla con mayor detalle todos los temas relacionados con las políticas corporativas de recursos humanos, principalmente en materias fundamentales para el Grupo como la gestión del talento y la seguridad laboral.

5. Innovación tecnológica y protección medioambiental

5.1. Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad. La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Este programa se basa en tres premisas de actuación:

- Desarrollo de proyectos con el máximo impacto beneficioso en el avance técnico y tecnológico de la compañía, para lo que se dispone de procedimientos de análisis y discriminación de qué proyectos acometer de forma previa a su puesta en marcha.
- Desarrollo de proyectos junto a prestigiosas instituciones de investigación, tanto a nivel nacional como europeo, que complementen las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.
- Inversión creciente y responsable con el objeto de poner en práctica la investigación, generando patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las principales corrientes de investigación en las que el Grupo está dedicando esfuerzos en la actualidad son:

- Búsqueda de eficiencia en el uso de recursos.
- Minimización de los impactos medioambientales de los servicios.
- Eficiencia energética y lucha contra el cambio climático.
- Desarrollo de iniciativas que fomenten el transporte sostenible
- Tecnologías de la información y comunicación.
- Mejora de las técnicas de mantenimiento de las infraestructuras de transporte.
- Mejora y optimización de procesos.

La reciente incorporación de HOCHTIEF al Grupo ACS permitirá combinar e intercambiar las mejores prácticas en materia de investigación y desarrollo con el objetivo de mejorar la eficiencia de los recursos y la seguridad de las operaciones.

5.2 Protección del medio ambiente

El Grupo ACS desarrolla actividades que comportan un importante impacto medioambiental, de forma directa como consecuencia de la alteración del entorno o de forma indirecta por el consumo de materiales, energía y recursos hídricos.

El Grupo ACS desarrolla sus actividades de forma respetuosa con la legislación, adoptando las medidas más eficientes para reducir dichos efectos, y reportando su actividad en los preceptivos estudios de impacto medioambiental.

Adicionalmente desarrolla políticas y adecúa sus procesos para que un elevado porcentaje de la actividad del Grupo esté certificada según la norma ISO 14001, lo que supone un compromiso adicional al requerido por la ley en el respeto de buenas prácticas medioambientales.

- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Así mismo, ACS tiene en curso planes de actuación diversos en sus compañías para reducir el impacto medioambiental en ámbitos más concretos. Las principales iniciativas en desarrollo son:

- Acciones para contribuir a la reducción del cambio climático.
- Iniciativas para potenciar la eficiencia energética en sus actividades.
- Procedimientos que ayuden a disminuir al mínimo el impacto en la biodiversidad en aquellos proyectos donde sea necesario.
- Fomento de buenas prácticas encaminadas al ahorro de agua en aquellas localizaciones consideradas con un elevado estrés hídrico.

El detalle de los resultados de las políticas de I+D+i y medioambientales del Grupo ACS se recopila y publica de forma frecuente en la página web del Grupo ACS (www.grupoacs.com) y en el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa.

Asimismo HOCHTIEF mantiene sus propios planes de actuación en materia medioambiental, protección social e investigación y desarrollo, que le caracteriza como uno de los grupos constructores internacionales más eficaces en materia de sostenibilidad. Estas políticas se detallan en el informe de sostenibilidad del grupo alemán, publicado en febrero de este año y disponible en www.hochtief.com.

6. Hechos significativos acaecidos después del cierre

El Grupo ACS el 23 de Enero de 2013 procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, al precio que resulta de la media ponderada de cotización hasta las 14.00 horas de dicho día, menos un 3%, lo que da lugar a un precio unitario de 17,83 euros y a un importe total de 360.166.000 euros.

Adicionalmente, ha suscrito un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.

El 14 de marzo de 2013 HOCHTIEF, A.G. ha emitido un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y con un cupón del 3,875% anual.

El 21 de marzo de 2013, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 8 de noviembre de 2012, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado un programa de "Euro Commercial Paper (ECP)" por un importe máximo de 500 millones de euros que ha quedado suscrito a la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notas) con vencimiento entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

7. Previsiones para el año 2013

Para el año 2013 el Grupo ACS espera incrementar su cifra de negocios, mejorar sus ratios de rentabilidad y reducir su deuda neta de balance hasta que ésta se sitúe en el entorno de € 3.000 millones.

Para conseguir estos objetivos, el Grupo ACS reforzará el crecimiento a nivel global de sus actividades, en mercados rentables desarrollados, y en actividades relacionadas con las infraestructuras, civiles e industriales.

Implantará medidas para mejorar la rentabilidad en HOCHTIEF, entre ellas el sistema de control de riesgos de ACS, enfocado principalmente a cuatro aspectos básicos: la selección del país, el tamaño de los proyectos, la seguridad de cobro y la ejecución de las obras. El objetivo es que todas las compañías del Grupo, en todos sus mercados y actividades sean rentables de forma sostenible.

Y por último, el grupo ACS va seguir reduciendo su deuda neta, vendiendo activos no estratégicos y generando caja como consecuencia de sus actividades operativas.

8. Informe anual de Gobierno Corporativo

De acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil, a continuación se adjunta el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que forma parte integrante del Informe de Gestión de ejercicio 2012.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ACTIVO

Miles de euros

	Nota	31/12/2012	31/12/2011
ACTIVO NO CORRIENTE		15.172.747	20.039.669
Inmovilizado intangible	04	4.540.185	4.753.432
Fondo de comercio		*2.559.822*	*2.496.438*
Otro inmovilizado intangible		*1.980.363*	*2.256.994*
Inmovilizado material	05	2.950.977	3.343.538
Inmovilizaciones en proyectos	06	729.893	834.692
Inversiones inmobiliarias	07	71.086	79.511
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	09	1.731.614	1.569.911
Activos financieros no corrientes	10	1.848.469	7.351.522
Imposiciones a largo plazo	10 y 18	362.722	-
Deudores por instrumentos financieros	22	470.697	23.739
Activos por impuesto diferido	26.06	2.467.104	2.083.324
ACTIVO CORRIENTE		26.390.629	27.947.941
Existencias	11	1.920.115	1.774.714
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	11.414.486	10.703.493
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		*10.158.368*	*9.625.068*
Otros deudores		*1.173.250*	*951.857*
Activos por impuesto corriente	*26*	*82.868*	*126.568*
Otros activos financieros corrientes	10	1.705.449	3.006.222
Deudores por instrumentos financieros	22	9.014	-
Otros activos corrientes	13	212.238	221.278
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	4.527.836	4.155.177
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	6.601.491	8.087.057
TOTAL ACTIVO		41.563.376	47.987.610

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2012.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros

	Nota	31/12/2012	31/12/2011
PATRIMONIO NETO	15	5.711.508	6.191.264
FONDOS PROPIOS		3.382.358	5.682.274
Capital		157.332	157.332
Prima de emisión		897.294	897.294
Reservas		4.828.866	4.709.557
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(574.696)	(760.651)
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		(1.926.438)	961.940
(Dividendo a cuenta)		-	(283.198)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		(725.840)	(2.363.192)
Activos financieros disponibles para la venta		154	(1.839.361)
Operaciones de cobertura		(801.806)	(648.120)
Diferencias de conversión		75.812	124.289
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		2.656.518	3.319.082
INTERESES MINORITARIOS		3.054.990	2.872.182
PASIVO NO CORRIENTE		10.917.000	13.476.553
Subvenciones	16	54.215	58.132
Provisiones no corrientes	20	1.892.041	2.033.463
Pasivos financieros no corrientes		6.956.583	9.604.305
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	*17*	*5.745.365*	*3.605.979*
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	*18*	*1.103.847*	*5.888.061*
Otros pasivos financieros	*19*	*107.371*	*110.265*
Acreedores por instrumentos financieros	22	594.363	421.705
Pasivos por impuesto diferido	26.06	1.232.499	1.174.599
Otros pasivos no corrientes		187.299	184.349
PASIVO CORRIENTE		24.934.868	28.319.793
Provisiones corrientes	20	1.213.613	1.268.481
Pasivos financieros corrientes		4.591.375	6.891.279
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	*17*	*3.943.345*	*6.271.497*
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	*18*	*278.575*	*77.432*
Otros pasivos financieros	*19*	*369.455*	*542.350*
Acreedores por instrumentos financieros	22	23.865	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	23	14.741.614	14.560.695
Proveedores		*8.726.149*	*8.186.905*
Otros acreedores		*5.945.128*	*6.285.641*
Pasivos por impuesto corriente	*26*	*70.337*	*88.149*
Otros pasivos corrientes	24	275.121	603.997
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	4.089.280	4.995.341
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		41.563.376	47.987.610

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2012.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Miles de euros	Nota	31/12/2012	31/12/2011
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	27	38.396.178	28.471.883
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		83.704	(219.903)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	27	25.581	17.494
Aprovisionamientos	28.01	(23.918.513)	(17.767.484)
Otros ingresos de explotación		403.684	518.922
Gastos de personal	28.02	(8.680.555)	(6.318.521)
Otros gastos de explotación		(3.265.407)	(2.419.658)
Dotación amortización del inmovilizado	04,05,06 y 07	(1.468.872)	(953.952)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	16	3.550	4.525
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		36.913	(40.289)
Otros resultados		(24.766)	81.134
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		1.591.497	1.374.151
Ingresos financieros	28.06	507.853	521.055
Gastos financieros		(1.289.785)	(1.216.514)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22 y 28.05	105.476	(98.195)
Diferencias de cambio		219	(22.152)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	29	(3.769.932)	367.087
RESULTADO FINANCIERO		(4.446.169)	(448.719)
Resultado de entidades por el método de participación	09	339.353	318.469
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		(2.515.319)	1.243.901
Impuesto sobre beneficios	26.04	1.003.104	(181.220)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		(1.512.215)	1.062.681
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(*)	107.465	45.690
RESULTADO DEL EJERCICIO		(1.404.750)	1.108.371
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15.07	(521.677)	(146.528)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	15.07	(11)	97
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE		(1.926.438)	961.940
(*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	03.09	107.454	45.787

BENEFICIO POR ACCIÓN

Euros por acción	Nota	31/12/2012	31/12/2011
Beneficio / (Pérdida) básico por acción	31	(6,61)	3,24
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción	31	(6,61)	3,24
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas	31	0,37	0,15
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas	31	(6,98)	3,09

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2012.

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Miles de euros	31/12/2012			31/12/2011		
	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total
A) **Total resultado consolidado**	**(1.926.438)**	**521.688**	**(1.404.750)**	961.940	146.431	1.108.371
Resultado actividades continuadas	(2.033.892)	521.677	**(1.512.215)**	916.153	146.528	1.062.681
Resultado de actividades interrumpidas	107.454	11	**107.465**	45.787	(97)	45.690
B) **Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio**	**(1.252.253)**	**(71.623)**	**(1.323.876)**	(1.082.158)	20.811	(1.061.347)
Por valoración de instrumentos financieros	(1.314.582)	7.852	**(1.306.730)**	(896.832)	(10.520)	**(907.352)**
Por coberturas de flujos de efectivo	(289.663)	(5.195)	**(294.858)**	(523.700)	(75.197)	**(598.897)**
Por diferencias de conversión	(48.421)	(27.752)	**(76.173)**	(7.017)	111.891	**104.874**
Por ganancias y pérdidas actuariales	(69.242)	(64.574)	**(133.816)**	(25.330)	(46.340)	**(71.670)**
Efecto impositivo	469.655	18.046	**487.701**	370.721	40.977	**411.698**
C) **Transferencias al estado de resultados**	**2.844.907**	**11.793**	**2.856.700**	43.278	(8.777)	34.501
Valoración de instrumentos financieros	3.925.165	-	**3.925.165**	-	-	-
Cobertura flujos de efectivo	117.782	16.847	**134.629**	133.735	15.901	**149.636**
Reciclaje de diferencias de conversión	(56)	-	**(56)**	(63.603)	(19.195)	**(82.798)**
Efecto impositivo	(1.197.984)	(5.054)	**(1.203.038)**	(26.854)	(5.483)	**(32.337)**
TOTAL RESULTADO GLOBAL EN EL EJERCICIO	**(333.784)**	**461.858**	**128.074**	(76.940)	158.465	81.525

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado a 31 de diciembre 2012.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Miles de euros

	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor	Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Dividendo a cuenta	Intereses minoritarios	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2010	**157.332**	**897.294**	**4.118.719**	**(683.491)**	**(1.340.666)**	**1.312.557**	**(283.198)**	**263.839**	**4.442.386**
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(16.354)	-	(1.022.526)	961.940	-	158.465	81.525
Opciones sobre acciones	-	-	8.709	-	-	-	-	-	8.709
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	667.495	-	-	(667.495)	-	-	-
A dividendos	-	-	46.714	-	-	(645.062)	283.198	(55.437)	(370.587)
Acciones propias	-	-	(892)	(77.160)	-	-	-	-	(78.052)
Variación en participadas cotizadas por ganancias actuariales y otros	-	-	(111.814)	-	-	-	-	-	(111.814)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(3.020)	-	-	-	-	2.505.315	2.502.295
Dividendo a cuenta 2011	-	-	-	-	-	-	(283.198)	-	(283.198)
Saldo a 31 de diciembre de 2011	157.332	897.294	4.709.557	(760.651)	(2.363.192)	961.940	(283.198)	2.872.182	**6.191.264**
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(44.698)	-	1.637.352	(1.926.438)	-	461.858	128.074
Aumentos / (Reducciones) de capital	3.666	-	(3.666)	-	-	-	-	-	-
Opciones sobre acciones	-	-	8.709	-	-	-	-	-	8.709
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	462.045	-	-	(462.045)	-	-	-
A dividendos	-	-	24.143	-	-	(499.895)	283.198	(178.907)	(371.461)
Acciones propias	(3.666)	-	(266.043)	185.955	-	-	-	-	(83.754)
Variación en participadas cotizadas por ganancias actuariales y otros	-	-	(54.773)	-	-	-	-	-	(54.773)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(6.408)	-	-	-	-	(100.143)	(106.551)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	157.332	897.294	4.828.866	(574.696)	(725.840)	(1.926.438)	-	3.054.990	**5.711.508**

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2012.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	1.299.550	1.286.649
1. Resultado antes de impuestos	(2.515.319)	1.243.901
2. Ajustes del resultado:	4.688.045	1.463.613
Amortización del inmovilizado	1.468.872	953.952
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 3.23)	3.219.173	509.661
3. Cambios en el capital corriente	(206.989)	(884.922)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(666.187)	(535.943)
Pagos de intereses	(1.297.728)	(1.225.747)
Cobros de dividendos	542.588	541.434
Cobros de intereses	242.574	313.760
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(153.621)	(165.390)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	2.285.124	(454.907)
1. Pagos por inversiones:	(2.496.027)	(2.146.363)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(515.952)	836.351
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	(1.749.222)	(2.317.385)
Otros activos financieros	(135.468)	(364.185)
Otros activos	(95.385)	(301.144)
2. Cobros por desinversiones:	4.781.151	1.691.456
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1.457.507	1.052.974
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	640.884	612.722
Otros activos financieros	2.678.297	12.149
Otros activos	4.463	13.611
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(3.174.971)	695.476
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(83.754)	(253.788)
Adquisición	(155.880)	(279.253)
Enajenación	72.126	25.465
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	(2.323.237)	1.687.448
Emisión	4.584.893	3.914.486
Devolución y amortización	(6.908.130)	(2.227.028)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(639.150)	(613.858)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	(128.830)	(124.326)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(128.830)	(124.326)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	(37.044)	175.389
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	372.659	1.702.607
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	4.155.177	2.452.570
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	4.527.836	4.155.177

1. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	-	14.016
2. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	80.860	-
3. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-	(14.016)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	80.860	-
Componentes del efectivo y equivalentes al final del periodo		
Caja y bancos	3.583.950	3.086.946
Otros activos financieros	943.886	1.068.231
Total efectivo y equivalentes al final del periodo	4.527.836	4.155.177

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2012.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

MEMORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

01. Actividad del Grupo

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.

2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.

3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.

4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.

5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos

energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.

7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.

8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.

9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.

10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.

11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.

12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.

13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.

15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.

16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.

17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.

18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.

19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.

20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques,

instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.

21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.

22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.

23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y trascripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.

24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.

25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.

26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.

27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.

29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.

30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.

31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

02. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas y principios de consolidación

02.01. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2012 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 21 de marzo de 2013.

- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 02 y 03 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2012.

- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 03 (Normas de Valoración).

- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2012 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.

- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2012 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2011, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 31 de mayo de 2012.

Los acuerdos sociales relativos a la aprobación de dichas cuentas han sido objeto de impugnación por parte de un accionista que posee 104 acciones (0,000033% del capital social de la Sociedad Dominante). Los Administradores de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. entienden que las cuentas anuales de 2011 han sido correctamente formuladas y ratificadas por el Auditor de Cuentas y que la impugnación no prosperará.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2012 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2012 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 03.01, 03.06 y 10.01).
- El valor razonable de los activos adquiridos en las combinaciones de negocio (Nota 02.02.f).
- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 03.01).
- El reconocimiento de resultados en los contratos de construcción (Nota 03.16.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 03.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 03.12).
- El valor de mercado de los derivados (como son los "equity swaps", "call spread", etc.) mencionados en las Notas 09 y 10.
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 03.02 y 03.03).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables: El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales: El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se re-expresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han corregido errores en las Cuentas Anuales del ejercicio 2011.

Salvo por lo indicado en los párrafos siguientes y la entrada en vigor de nuevas normas contables, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2012 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2011.

Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 03.21.

02.02. Principios de consolidación

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, de acuerdo con el criterio recogido en la CINIIF 12, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción e Industrial a las sociedades concesionarias, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2012 y 2011, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran "Entidades dependientes" aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% ó más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan el control al Grupo. Conforme a la NIC 27 se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales

de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo y se consolidan por integración global.

Asimismo, el Grupo ACS posee una participación efectiva inferior al 50% en sociedades que son consideras dependientes, ya que el Grupo ejerce la mayoría de los derechos de voto de dichas sociedades como consecuencia de la estructura y composición del accionariado de las mismas. La Sociedad más relevante en este apartado es Hochtief A.G. con un 49,90% al cierre del ejercicio 2012 (véase Nota 02.02.f).

Las principales sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Clece, S.A., Leighton Welspun Contractors, Hospital Majadahonda, S.A y Autovía de los Pinares, S.A. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios o bien se requiere, para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado por el método de la participación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.

- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes "Resultado atribuido a intereses minoritarios" y "Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las principales sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Negocios conjuntos

Se entiende por "Negocios conjuntos" los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades ("partícipes") participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes. El Grupo ACS mediante la aplicación de la alternativa recogida en la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" procede a integrar las participaciones en sociedades controladas conjuntamente mediante el método de la participación y se incluyen en el estado

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

de situación financiera consolidado adjunto dentro del epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". La participación en el resultado neto de impuestos de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades por el método de participación" del estado de resultados consolidados adjunto.

Dentro de los negocios conjuntos en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas en España y figuras similares (diversos tipos de joint ventures) en el extranjero, que son entidades mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado. En estos casos en los que se pone de manifiesto un control individualizado de los activos y operaciones asociadas, estos negocios se integran proporcionalmente en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación de acuerdo con la NIC 31.

Los activos y pasivos asignados a este tipo de entidades se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en estas mismas entidades se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En la Nota 08 y Anexo II se facilita información relevante sobre las principales entidades.

e) Entidades asociadas

Son entidades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa y no son dependientes ni constituyen una participación en un negocio conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Excepcionalmente, existen entidades (de las que se posee un 20% o más de sus derechos de voto) que no se consideran entidades asociadas al Grupo por no tener influencia significativa, o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el "método de la participación o puesta en equivalencia", según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que se produzca en los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados consolidado del Grupo, en la línea "Resultado de entidades por el método de participación", según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En el Anexo III y Nota 09 se facilita información relevante sobre las principales entidades.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS (formado por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus sociedades dependientes) durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012 se detallan en el Anexo IV, destacando sobre todo la venta del 23,5% de Clece y el 10,28% de Abertis Infraestructuras, S.A.

Adquisiciones, ventas y otras operaciones societarias

Durante el ejercicio 2012, salvo por la compra del 51% de Clark Builders realizada por la sociedad Turner, dependiente de Hochtief, A.G., no se han producido adquisiciones relevantes de participaciones en el capital de entidades dependientes, negocios conjuntos o asociadas, siendo la incorporación de sociedades al perímetro de consolidación fundamentalmente por constitución de las mismas. Las adquisiciones más destacables de participaciones en el capital de otras entidades fueron las siguientes:

COMBINACIONES DE NEGOCIOS U OTRAS ADQUISICIONES O AUMENTO DE PARTICIPACIÓN EN ENTIDADES DEPENDIENTES, NEGOCIOS CONJUNTOS Y/O INVERSIONES EN ASOCIADAS

			Coste (neto) de la combinación (miles de euros)			
Denominación de la entidad (o rama de actividad) adquirida o fusionada	Categoría	Fecha efectiva de la operación	Importe (neto) pagado en la adquisición + otros costes directamente atribuibles a la combinación	Valor razonable de los instrumentos de patrimonio neto emitidos para la adquisición de la entidad	% de derechos de voto adquiridos	% de derechos de voto totales en la entidad con posterioridad a la adquisición
Clark Builders	Dependiente	01/01/2012	49.910	-	51,00%	51,00%
Hochtief, A. G.	Dependiente	2012	20.091	-	0,73%	49,90%

HOCHTIEF, A.G.

El Grupo ACS consideró que se daban las condiciones para consolidar por integración global su participación en Hochtief A.G, con efectos 1 de junio de 2011, por lo que el estado de resultados consolidados a 31 de diciembre de 2011 recogía solamente los ingresos y gastos correspondientes a los siete últimos meses de 2011. En el ejercicio 2012 recoge los ingresos y gastos de los doce meses del año, por lo que hay que tener en cuenta este efecto en la comparación de la información.

De acuerdo con la normativa contable, el Grupo ACS evaluó el valor razonable de la participación anterior en el momento de la consolidación global de Hochtief. En este sentido, considerando la evolución del valor de cotización de las acciones Hochtief en la Bolsa de Frankfurt durante el primer semestre de 2011, las valoraciones del consenso de analistas que siguen la sociedad y las valoraciones solicitadas a expertos independientes de reconocido prestigio, el Grupo ACS no registró ninguna pérdida ni, por razones de prudencia valorativa, ningún beneficio por la valoración de la participación anterior a la consolidación por integración global.

En dicho momento, de acuerdo con la NIIF 3, fue necesario realizar una valoración para reconocer de forma separada al fondo de comercio y el valor razonable de los activos identificables y pasivos asumidos procedentes de Hochtief, A.G. ("Purchase Price Allocation" o PPA) a la fecha de la adquisición. Dado que a la fecha de cierre del ejercicio anterior, el Grupo ACS no disponía de la totalidad de la información para realizar una valoración de forma definitiva, de acuerdo con dicha norma se realizó una asignación provisional, existiendo un periodo de doce meses establecido en la misma, para realizar la asignación definitiva de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

compra de los activos. Una vez concluido dicho periodo de doce meses, la asignación definitiva de los activos identificados y de los pasivos asumidos por la adquisición de Hochtief, A.G. es la siguiente:

Miles de euros	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Inmovilizado material	2.041.252	-	2.041.252
Activos intangibles	565.832	1.504.370	2.070.202
Resto activos no corrientes	3.825.626	56.580	3.882.206
Activos corrientes	9.131.438	(68.355)	9.063.083
Pasivos no corrientes	(2.903.875)	(1.847.616)	(4.751.491)
Pasivos corrientes	(8.836.023)	(381.625)	(9.217.648)
Total activos netos	**3.824.250**	**(736.646)**	**3.087.604**
Intereses minoritarios	(1.268.420)	195.532	(1.072.888)
Valor razonable de los activos netos adquiridos al 100%			**2.014.716**
Valor razonable de los activos correspondiente a intereses minoritarios			1.105.734
Valor razonable de los activos netos de la adquirente			**908.982**
Reservas acumuladas desde compra a fecha primera consolidación global			(28.353)
Precio de compra			2.371.136
Fondo de comercio (Nota 04.01)			**1.433.801**

Los principales ajustes realizados sobre el valor en libros de los activos y pasivos de Hochtief, A.G. son los siguientes.

- Los principales activos a los que se ha atribuido un mayor valor corresponden a la cartera de obras y a las relaciones con clientes, cuyos saldos son amortizables en función de la vida útil considerada y cuyo efecto en la amortización en el periodo de siete meses que finalizó el 31 de diciembre de 2011 ascendió a 168.472 miles de euros y ha supuesto en el ejercicio 2012 un importe de 282.900 miles de euros.

- Por otra parte, en el PPA se ha asignado un mayor valor, por un importe neto atribuido de 25 millones de euros (62 millones de euros en los siete meses de 2011), principalmente correspondiente a activos que han sido vendidos con posterioridad a la integración global de Hochtief y que, consecuentemente, no han sido considerados como resultados del Grupo ACS durante el periodo correspondiente.

- Adicionalmente se han asignado provisiones por pérdidas estimadas en diversos proyectos e inversiones de Hochtief, parte de los cuales, por un importe neto atribuido de 167 millones de euros en 2012 (216 millones de euros en los siete meses de 2011), y que no han sido considerados como resultados del Grupo ACS.

- Las ventas de Hochtief en el ejercicio anual 2011 ascendieron a 23.282.236 miles de euros y el resultado negativo neto atribuible a la sociedad dominante fue de 160.288 miles de euros.

De acuerdo con la NIC 27, el fondo de comercio de todas las adquisiciones de acciones de Hochtief, A.G. posteriores al 1 de junio de 2011, dado que el Grupo ACS ya consolidaba globalmente la participación, se ha registrado contra reservas (29.289 miles de euros en 2012 y 123.018 miles de euros en 2011).

Otras enajenaciones de participación en el capital social de entidades dependientes, negocios conjuntos o asociadas durante el ejercicio 2012 son las siguientes:

DISMINUCIÓN DE PARTICIPACIONES EN ENTIDADES DEPENDIENTES, NEGOCIOS CONJUNTO Y/O INVERSIONES EN ASOCIADAS U OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

Denominación de la entidad (o rama de actividad) enajenado, escindido o dado de baja	Categoría	Fecha efectiva de la operación	% de derechos de voto enajenados o dados de baja	% de derechos de voto totales en la entidad con posterioridad a la enajenación	Beneficio/ (Pérdida) generado antes de impuestos (Miles de euros)
Clece, S.A.	Dependiente	08/03/2012	23,50%	76,50%	216.496
Abertis Infraestructuras, S.A.	Asociada	25/04/2012	10,28%	0,00%	196.699
Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A.	Asociada	30/09/2012	45,45%	0,00%	88.200

Dentro las variaciones en el perímetro de consolidación destacan:

- El 8 de marzo de 2012 se produce la venta de una participación del 23,25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente se ha concedido opción de compra por el capital restante, pasando a partir de esta fecha a ejercerse el control de Clece, S.A. conjuntamente por los fondos adquirentes y ACS, con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo ACS que pasa de integrarse por global a hacerlo por el método de la participación. El precio de esta adquisición ha sido de 80 millones de euros, lo que supone un valor total de empresa de 505,7 millones de euros.

- La venta de la totalidad de la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. con un resultado antes de impuestos de 196.699 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto. Tras la desinversión por parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de su participación en Abertis Infraestructuras, S.A., ACS y Trebol Holdings S.à.r.l. han alcanzado un acuerdo por el que ha quedado extinguido el pacto parasocial que fue publicado el 1 de septiembre de 2010.

- En relación con la venta de la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A., parte de dicha plusvalía no se ha recogido en el estado de resultados consolidado del Grupo ACS al haberse eliminado parte la misma como consecuencia de los ajustes realizados en el PPA.

En las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación, durante el ejercicio 2011, destacan la venta de determinados parques eólicos y centrales termosolares y la venta de las participaciones en diferentes sociedades brasileñas concesionarias de líneas de transmisión de energía eléctrica en dicho país. En cuanto a la venta de determinados contratos de minería de Henry Walker Eltin así como la participación en la empresa minera Burton procedentes de Leighton. Estas últimas enajenaciones no tuvieron impacto en la cuenta de resultados del Grupo ACS al haberse eliminado las plusvalías como consecuencia de los ajustes realizados en el PPA.

En el Anexo IV se facilita información sobre el resto de adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación en el perímetro de consolidación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

03.01. Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado neto por enajenación de inmovilizado" del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.

- Los importes remanentes se registran en el epígrafe "Otros resultados" del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

03.02. Otro inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, los que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 03.06).

03.02.01. Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);

b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y

c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.02.02. Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

03.02.03. Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

03.02.04. Resto de inmovilizado intangible

Este epígrafe incluye fundamentalmente los intangibles relacionados con la cartera de obra y de clientes de las sociedades adquiridas, principalmente del Grupo Hochtief. Se valoran por su valor razonable en el momento de adquisición y, en el caso de que fueran significativos, en base a informes de externos independientes, se amortizan en el periodo de tiempo estimado en el que aportarán ingresos al Grupo, que oscila entre 5 y 10 años.

03.03. Inmovilizado material

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos

en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
Construcciones	20-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmovilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

03.04. Inmovilizaciones en proyectos

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de las sociedades para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con el patrón de consumo de los beneficios derivados de la explotación del inmovilizado en proyectos.

Además se incluye en este epígrafe el importe de aquellas concesiones que han sido consideradas dentro de la CINIIF 12 y que corresponden, principalmente, a inversiones en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso

limitado aplicada a proyectos), tanto si el grupo asume el riesgo de demanda como si éste es asumido por la entidad concedente. En general, los préstamos cuentan con garantías reales sobre los flujos de caja del proyecto.

Las principales características a considerar en el inmovilizado en proyectos son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.

- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la Sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.

- Los activos son explotados por la Sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.

- La Sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 "Contratos de Construcción", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo ACS.

Las infraestructuras de la totalidad de las concesiones del Grupo ACS han sido realizadas por sociedades pertenecientes al propio Grupo, no existiendo infraestructuras realizadas por terceros. Los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y del coste asociado a las mismas), reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción.

Activo intangible

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de los activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante se localiza en la actividad de autopistas, y amortiza los activos en función de los tráficos de la concesión.

Activo financiero

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés de la cuenta por cobrar resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión, presentándolos como importe neto de la cifra de negocio en el estado de resultados consolidado adjunto. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos ordinarios", así como los gastos financieros asociados a la concesión que se registran por su naturaleza en el estado de resultados consolidado adjunto.

Los ingresos por intereses correspondientes a las concesiones a las que se aplica el modelo de cuenta por cobrar se reconocen como ventas, dado que se considera como actividad ordinaria, por cuanto forma parte, en sí misma, del objetivo general de actuación de la sociedad concesionaria, ejercido de forma regular y que proporciona ingresos de carácter periódico.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción, a excepción de aquellos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

El inmovilizado afecto proyectos se amortiza en función de su patrón de uso que viene generalmente determinado en el caso de autopistas, por el tráfico previsto para cada ejercicio. No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la Nota 03.06 a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

03.05. Inversiones inmobiliarias

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la alternativa establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "inmovilizado material".

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

03.06. Deterioro de valor de activos materiales e intangibles excluyendo el fondo de comercio

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

03.07. Existencias

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

03.08. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el estado de situación financiera, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

03.08.01. Préstamos y cuentas a cobrar

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

03.08.02. Inversiones a mantener hasta su vencimiento

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

03.08.03. Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado.

03.08.04. Inversiones disponibles para la venta

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste o a su valor teórico contable, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.08.05. Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

03.08.06. Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos financieros valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

Nivel 2: Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

03.09. Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

A 31 de diciembre de 2012 los activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente a la actividad de las energías renovables (parques eólicos y plantas termosolares), activos relacionados con los aeropuertos gestionados por Hochtief, las participaciones en determinados activos relacionados con las infraestructuras en telecomunicaciones pertenecientes a Leighton, activos concesionales de autopistas y actividades logísticas. En todos los casos se trata de activos para los que existe una decisión formal de venta por parte del Grupo, se ha iniciado un plan para la venta, los activos están disponibles para la venta en su situación actual y se espera completar la venta en un periodo de 12 meses desde la fecha de su clasificación como activos mantenidos para la venta.

La principal variación entre años se debe a la venta de 23,5% de Clece a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente se ha concedido una opción de compra por el capital restante. A partir de la fecha de venta, 8 de marzo de 2012, se pasa a ejercer conjuntamente el control de la compañía. Otras variaciones relevantes se han producido por la venta de la actividad de recogida de residuos

realizada por Thiess, la venta de determinadas líneas de transmisión en Brasil y ciertos parques eólicos. Por otro lado, en 2012 se han incluido en este epígrafe determinados activos relacionados con la actividad de infraestructuras de telecomunicaciones realizada por Leighton en Australia.

Es de destacar que los activos renovables, los aeropuertos gestionados por Hochtief y la mayor parte de las concesiones, que se mantienen clasificados como mantenidos para la venta, han mantenido esta clasificación por un periodo superior a doce meses, pero su venta no se ha terminado de realizar debido a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables, fundamentalmente relacionadas con las incertidumbres regulatorias en el sector eléctrico y la situación de los mercados financieros. Sin embargo, el Grupo sigue comprometido con los planes de venta de estos activos, se están comercializando activamente y existe una alta probabilidad de que se produzca la venta en el corto plazo. En otros casos, se han firmado acuerdos de venta que están pendientes de que se cumplan las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos para poder proceder a dar de baja definitivamente los mismos.

Actividades interrumpidas

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas en los períodos terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
	Clece	Clece
Importe neto de la cifra de negocios	183.043	1.082.310
Gastos de explotación	(171.082)	(1.011.559)
Resultado de explotación	11.961	70.751
Resultado antes de impuestos	**10.508**	**64.456**
Impuesto sobre beneficios	(3.143)	(18.766)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(11)	97
Resultado después de impuestos y minoritarios	**7.354**	**45.787**
Resultado antes de impuestos por enajenación de las actividades interrumpidas	216.496	-
Impuesto por enajenación de las actividades interrumpidas	**(66.396)**	**-**
Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas	**150.100**	**-**
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	**157.454**	**45.787**

Tras la venta del 23,5% de la participación por el Grupo ACS en el grupo Clece (formado por Clece, S.A. y sus sociedades dependientes) a 8 de marzo de 2012, Clece deja de considerarse actividad interrumpida, pasa de consolidarse en global a integrarse por el método de la participación al tener el control conjunto con el nuevo socio, por este motivo, en la cuenta de resultados del primer semestre, la plusvalía neta por la venta de Clece asciende a 150.100 miles de euros, que figura registrada en el epígrafe "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado. Este resultado incluye tanto la plusvalía por la venta del 23,5%, que asciende a 39,7 millones de euros, como la revalorización hasta su valor de mercado de la participación mantenida debido a la pérdida de control que asciende a 110,3 millones de euros.

Adicionalmente a lo anterior, se recoge el resultado de la actividad durante los dos primeros meses del año 2012 por un importe neto de impuestos y minoritarios de 7.354 miles de euros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El detalle de los activos y pasivos correspondientes a las actividades interrumpidas a 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2011
	Clece
Inmovilizado material	33.889
Activos intangibles	40.420
Activos Financieros	12.026
Impuesto diferido y otros activos no corrientes	5.731
Activos Corrientes	351.518
Activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas	**443.584**
Pasivos No Corrientes	26.530
Pasivos Corrientes	299.519
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas	**326.049**
Intereses minoritarios de operaciones interrumpidas	**1.001**

Como consecuencia de que el Grupo ACS mantenía el control de las sociedades dependientes del grupo Clece (sociedad cabecera de la actividad), al cierre del ejercicio 2011 se mantenía el epígrafe "Intereses minoritarios" afectos a dicha participación hasta que se ejecutó la venta.

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos de la actividad de Clece considerados como actividad interrumpida a 31 de diciembre de 2011 ascendía a 94.384 miles de euros.

No existen ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe "Ajustes por cambio de valor" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, correspondientes a la actividad considerada como interrumpida ni a 31 de diciembre de 2011 ni en el momento de la enajenación. A 31 de diciembre de 2012 y 2011 las operaciones interrumpidas no tienen ningún efecto en el estado del resultado global consolidado adicional a los impactos en resultados anteriormente indicados.

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo de las operaciones interrumpidas en 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
	Clece	Clece
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	-	14.016
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	80.860	-
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-	(14.016)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	**80.860**	**-**

Por otro lado, se ha realizado una provisión neta de impuestos de 50.000 miles de euros por posibles contingencias futuras relativas a actividades interrumpidas enajenadas que reducen en dicho importe el epígrafe "Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado hasta un beneficio de 107.454 miles de euros.

Activos no corrientes mantenidos para la venta

Las actividades relacionadas con los activos de energías renovables y líneas de transmisión se encuentran incluidas dentro del segmento de actividad de Industrial, determinados activos portuarios y logísticos remanentes de la actividad pertenecen al segmento de actividad de Medio Ambiente y por último, determinados activos concesionales como los aeropuertos gestionados por Hochtief, las autopistas y los activos relacionados con las infraestructuras en telecomunicaciones en Australia, se encuentran dentro del segmento de actividad de Construcción.

Adicionalmente a los activos y pasivos asociados mencionados anteriormente, se incluyen como activos no corrientes y pasivos asociados a activos no corrientes, determinados activos y pasivos identificados para su venta dentro de sociedades del Grupo ACS poco significativos.

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012						
	SPL	Energías Renovables	Concesiones	Aeropuertos Gestionados por Hochtief	TelCo	Otros	Total
Inmovilizado material	27.239	19.029	709	185	464.178	16.661	**528.001**
Activos intangibles	37.326	23.095	592	5.905	15.080	21.986	**103.984**
Inmovilizado en proyectos	-	2.610.991	797.787	-	-	10.026	**3.418.804**
Activos Financieros	4.524	96.157	29.171	1.312.146	-	15.270	**1.457.268**
Activos por impuesto diferido	2.099	110.281	48.955	-	-	7.344	**168.679**
Otros activos no corrientes	-	-	-	1.278	20.002	548.497	**569.777**
Activos Corrientes	43.550	167.329	57.996	16.000	17.130	52.973	**354.978**
Activos mantenidos para la venta	**114.738**	**3.026.882**	**935.210**	**1.335.514**	**516.390**	**672.757**	**6.601.491**
Pasivos No Corrientes	10.960	2.626.331	763.469	4.373	30.056	301.029	**3.736.218**
Pasivos Corrientes	32.940	137.358	20.754	13.675	107.056	41.279	**353.062**
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**43.900**	**2.763.689**	**784.223**	**18.048**	**137.112**	**342.308**	**4.089.280**
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	**12.454**	**(1.180)**	**-**	**372.861**	**-**	**16.840**	**400.975**

El Grupo ACS mantiene una provisión por importe de 300.000 miles de euros que se encuentra minorando el saldo de "Activos mantenidos para la venta". Esta provisión, estimada de forma preliminar, recoge el deterioro en el valor neto contable, ocasionado entre otras cosas, como consecuencia de la distinta legislación aprobada durante el ejercicio 2012 entre la que destaca la Ley 15/2012 de 27 de diciembre (que en la actualidad está pendiente de desarrollo normativo) y la Ley 16/2012 de 27 de diciembre. Con fecha 1 de febrero de 2013 se ha aprobado el Real Decreto-Ley 2/2013 de medidas urgentes en el sistema eléctrico y en el sector financiero. La estimación actual es que el potencial impacto que dichas medidas pudieran tener sobre el valor neto contable de los activos afectados en el ejercicio 2013 no sería material en relación con las cuentas consolidadas del Grupo ACS.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros	31/12/2011						
	SPL	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Concesiones	Aeropuertos gestionados por Hochtief	Otros	Total
Inmovilizado material	31.050	21.451	-	770	201	9.092	**62.564**
Activos intangibles	37.435	32.173	-	1.072	5.910	22.865	**99.455**
Inmovilizado en proyectos	-	3.169.416	-	946.727	-	10.897	**4.127.040**
Activos Financieros	5.875	97.593	31.090	31.935	1.397.734	150.372	**1.714.599**
Activos por impuesto diferido	1.276	81.338	-	43.695	-	5.831	**132.140**
Otros activos no corrientes	-	-	789.272	-	975	288.947	**1.079.194**
Activos Corrientes	51.398	161.246	32.359	94.680	51.011	37.787	**428.481**
Activos mantenidos para la venta	**127.034**	**3.563.217**	**852.721**	**1.118.879**	**1.455.831**	**525.791**	**7.643.473**
Pasivos No Corrientes	14.531	2.838.659	322.140	872.047	3.174	264.824	**4.315.375**
Pasivos Corrientes	36.031	198.002	21.739	56.689	16.097	25.359	**353.917**
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**50.562**	**3.036.661**	**343.879**	**928.736**	**19.271**	**290.183**	**4.669.292**
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	**14.841**	**2.109**	**-**	**-**	**372.939**	**18.804**	**408.693**

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2012 asciende a 2.170.058 miles de euros (2.568.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) en energías renovables, 596.367 miles de euros (672.386 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) en activos concesionales, 53.550 miles de euros (274.231 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) en líneas de transmisión y otros por 168.331 miles de euros (113.416 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe "Ajustes por cambio de valor" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como mantenidas para la venta a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012					
	SPL	Energías Renovables	Concesiones	Aeropuertos Gestionados por Hochtief	Otros	Total
Activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	138.854	-	138.854
Diferencias de conversión	2.068	(822)	(72.933)	(1.444)	(6.163)	(79.294)
Coberturas de flujos de efectivo	-	(226.919)	(167)	(117.425)	(81.865)	(426.376)
Ajustes por cambios de valor	**2.068**	**(227.741)**	**(73.100)**	**19.985**	**(88.028)**	**(366.816)**

Miles de euros	31/12/2011						
	SPL	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Concesiones	Aeropuertos gestionados por Hochtief	Otros	Total
Activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-	(138.853)	-	(138.853)
Diferencias de conversión	2.289	(1.707)	(2.748)	(64.883)	(16)	(2.541)	(69.606)
Coberturas de flujos de efectivo	(220)	(184.910)	-	(8)	117.587	(48.162)	(115.713)
Ajustes por cambios de valor	**2.069**	**(186.617)**	**(2.748)**	**(64.891)**	**(21.282)**	**(50.703)**	**(324.172)**

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Las operaciones interrumpidas, representan componentes del Grupo que han sido vendidos o se ha dispuesto de ellos por otra vía, o bien han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes, comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo, que pueden ser distinguidos del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

03.10. Patrimonio neto

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad Dominante se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

03.10.01. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

03.10.02. Acciones propias

En la Nota 15.04 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2012 y 2011. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Cuando el Grupo adquiere o vende sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

03.10.03. Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

Adicionalmente, el Grupo Hochtief tiene concedidos a miembros de su dirección opciones sobre acciones de Hochtief, A.G.

03.11. Subvenciones oficiales

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

03.12. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

Las políticas de gestión del riesgo financiero del Grupo ACS se detallan en la Nota 21.

03.12.01. Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

03.12.02. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

03.12.03. Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

03.12.04. Obligaciones por prestación por retiro

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de "Gastos de personal", y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 21).

Dentro de las obligaciones por prestaciones post-empleo destacan las procedentes de determinadas empresas del Grupo Hochtief, para las cuales el Grupo tiene registrados los correspondientes pasivos y cuyos criterios de registro se explican en la Nota 03.13.

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

03.12.05. Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.13. Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2012 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades, no siendo representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el caso de sociedades no españolas, cuyo compromiso post-empleo no está externalizado, destacan las provisiones para pensiones y otros compromisos similares de determinadas sociedades del Grupo Hochtief que se explican a continuación.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se registran como pagos de prestaciones actuales y futuras para empleados en activo, antiguos empleados y para las personas dependientes a su cargo. Las obligaciones hacen referencia fundamentalmente a prestaciones de pensiones, por un lado para pensiones básicas y por otro para pensiones complementarias opcionales. Las obligaciones de prestaciones individuales varían de un país a otro y están determinadas en su mayoría por la duración del servicio y la escala salarial. Las obligaciones del Grupo Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal retirado están igualmente incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se calculan mediante el método de la unidad de crédito proyectada. Esto determina el valor presente de los derechos futuros, teniendo en cuenta las prestaciones actuales y futuras ya conocidas en la fecha de presentación, además del aumento previsto de los salarios, las pensiones y, para el Grupo Turner, los costes de sanidad. El cálculo se basa en evaluaciones actuariales que emplean criterios biométricos. Los activos del plan, como se definen en la NIC 19, se muestran por separado, en concepto de deducciones de las obligaciones de pensiones. Los activos del plan comprenden activos transferidos a fondos de pensiones para satisfacer las obligaciones de pensiones, acciones en fondos de inversión adquiridos con arreglo a acuerdos de retribución diferida, y pólizas de seguros cualificadas en forma de seguro de responsabilidad de pensiones. Si el valor razonable de los activos del plan es superior al valor actual de las prestaciones a los empleados, la diferencia se indica en el epígrafe de los activos no corrientes, sujeto a los límites que la NIC 19 establece.

En virtud de la opción establecida en la NIC 19, las pérdidas y ganancias actuariales se registran directamente en el patrimonio neto en el periodo en el que se producen. El coste corriente del ejercicio se recoge en el epígrafe de los gastos de personal. El efecto por el interés en el aumento de las obligaciones de pensiones, reducido por los rendimientos previstos en los activos del plan, se recogen como inversión neta e ingresos financieros.

Los costes de los servicios pasados se recogen inmediatamente como ingresos, a menos que los cambios en el plan de pensiones dependan de si los empleados debían seguir trabajando durante un periodo de tiempo específico (el periodo de consolidación o de irrevocabilidad del derecho). En este caso, los costes de los servicios pasados se registran en ingresos por amortización según un método lineal durante el periodo de irrevocabilidad del derecho.

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado dentro del capítulo de provisiones corrientes.

Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo concesional.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de coste de garantías.

03.14. Política de gestión de riesgos

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.15. Derivados financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el estado de situación financiera consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe "Deudores por instrumentos financieros" del estado de situación financiera consolidado si son positivas, y en "Acreedores por instrumentos financieros" si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente según su clasificación.

Clasificación

Coberturas del valor razonable

El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el estado de resultados consolidado, neteando los efectos en el epígrafe de "Variación de valor razonable en instrumentos financieros".

Coberturas de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto consolidado. Se considera que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa al estado de resultados consolidado a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe del estado de resultados consolidado.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en el estado de resultados.

Valoración

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula utilizando técnicas habituales en el mercado financiero, descontando los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos, en función de las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio.

Las coberturas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y completando la valoración con metodología "Black-Scholes" en los casos de "Caps" y "Floors".

Los "equity swaps" se valoran como la resultante de la diferencia entre la cotización de cierre a fecha de cierre del ejercicio y el precio unitario de liquidación pactado inicialmente (strike), multiplicada por el número de contratos reflejado en el swap.

Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado y no son de cobertura, se valoran utilizando usualmente la metodología de "Black-Scholes", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita o dividendos estimados.

Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que el derivado forma parte de una financiación o donde su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cálculo.

03.16. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

03.16.01. Actividad de Construcción

En los contratos de construcción los resultados son reconocidos mediante el criterio del grado de avance. El importe de la producción realizada hasta la fecha de cierre se reconoce como importe neto de la cifra de negocios en función del porcentaje de realización sobre el proyecto completo. El grado de avance se mide por referencia al estado de terminación de la obra, esto es, al porcentaje de ejecución hasta la fecha de cierre respecto del total de ejecución del contrato.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, los presupuestos que se utilizan en el cálculo del grado de avance y la producción de cada ejercicio incluyen la

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

valoración a precio de venta de unidades de obra, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación, así como sus correspondientes costes estimados.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el activo del estado de situación financiera consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como "Anticipos de clientes", dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del estado de situación financiera consolidado.

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

Los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones se reconocen como ingresos cuando se cobran.

03.16.02. Actividades de Servicios Industriales, Medioambientales y Otros

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aún no estando aprobados, en los que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

03.17. Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

03.18. Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

03.19. Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

03.20. Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 el beneficio básico por acción coincide con el diluido por no darse estas circunstancias.

03.21. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Los tipos de cambio de las principales monedas en las que opera el Grupo ACS durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

	Tipo de cambio medio		Tipo de cambio de cierre	
	2012	2011	2012	2011
1 Dólar americano (USD)	0,775	0,715	0,758	0,772
1 Dólar australiano (AUD)	0,803	0,746	0,788	0,790
1 Zloty Polaco (PLN)	0,240	0,242	0,246	0,225
1 Real Brasileño (BRL)	0,395	0,428	0,370	0,415
1 Peso mejicano (MXN)	0,059	0,057	0,059	0,055
1 Dólar canadiense (CAD)	0,776	0,726	0,764	0,758

Todos los tipos de cambio son en euros.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parten de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera. Las partidas de

ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

03.22. Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Dada la situación económica de Venezuela y de acuerdo con la definición de economía hiperinflacionaria que establece la NIC 29, el país pasó a considerarse como hiperinflacionista desde 2009, situación que persiste al cierre del ejercicio 2012. El Grupo ACS mantiene inversiones en Venezuela a través de filiales de las divisiones de Construcción, Medio Ambiente y Servicios Industriales, siendo los saldos vivos a 31 de diciembre de 2012 y 2011, y el volumen de transacciones durante los ejercicios 2012 y 2011 poco significativos.

El resto de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, no corresponden a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2012 y 2011 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

03.23. Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

A efectos de la elaboración del estado de flujos consolidado, se ha considerado como "efectivo y equivalente al efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Como consecuencia de la novación del "equity swap" sobre 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A. realizada en diciembre de 2012, mediante la cual es liquidable en acciones o en dinero a opción de ACS, la reducción del pasivo financiero por importe de 1.432 miles de euros no se ha considerado como salida de efectivo en el estado de flujos de efectivo adjunto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El desglose del epígrafe "Otros ajustes al resultado (netos)" del estado de flujos de efectivo es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Ingresos financieros	(507.853)	(521.055)
Gastos financieros	1.289.785	1.216.514
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	(36.913)	40.289
Resultado sociedades por el método de participación	(339.353)	(318.469)
Ajustes relacionados con la asignación de activos netos de Hochtief	(335.365)	333.350
Deterioro y resultado por enajenación de activos financieros	3.769.932	(367.087)
Ajustes relacionados con la reestructuración de Iberdrola y otros efectos	(621.060)	126.119
Total	**3.219.173**	**509.661**

Asimismo, hay que destacar, a efectos comparativos, que en la elaboración del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2011, dentro de los flujos de efectivo por actividades de inversión en empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio, se incluyó como menor importe de la inversión en Hochtief, A.G., el importe correspondiente al efectivo y equivalentes al efectivo que se incorporaron como consecuencia de la primera consolidación global de dicha sociedad por importe de 2.270.041 miles de euros, que reducían el valor de la inversión desembolsada en la adquisición de esta sociedad en el ejercicio 2011 por un importe de 903.923 miles de euros (importe que no incluía el valor de la autocartera entregada en la OPA).

03.24. Entrada en vigor de nuevas normas contables

Durante el ejercicio 2012 han entrado en vigor las siguientes normas e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio 2012, ya adoptadas por la Unión Europea, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas:

1) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que comenzó el 1 de enero de 2012:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
Modificación de NIIF7-Instrumentos financieros: Desgloses- Transferencias de activos financieros (publicada en octubre de 2010)	Amplía y refuerza los desgloses sobre transferencias de activos financieros.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2011
NO APROBADAS TODAVÍA PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
Modificación de NIC 12 – Impuesto sobre las ganancias-impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias (publicada en diciembre de 2010)	Sobre el cálculo de impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias según el modelo de valor razonable de NIC40.	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2012 [1]

(1) Aprobada por la UE el 29 de diciembre de 2012.

La aplicación de estas normas no ha tenido impacto relevante en los estados financieros resumidos consolidados de 2012 del Grupo ACS.

2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2012 (aplicables de 2013 en adelante):

A la fecha de aprobación de estas cuentas anuales consolidadas, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros semestrales resumidos consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES

		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
Modificación de NIC 1 –Presentación del Otro Resultado Integral (publicada en junio de 2011)	Modificación menor en relación con la presentación del Otro Resultado Integral	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012
NIIF 10 Estados financieros consolidados (publicada en mayo de 2011)	Sustituye los requisitos de consolidación actuales de NIC 27.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013 (2)
NIIF 11 Acuerdos conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Sustituye a la actual NIC 31 sobre negocios conjuntos.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013 (2)
NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades (publicada en mayo de 2011)	Norma única que establece los desgloses relacionados con participaciones en dependientes, asociadas, negocios conjuntos y entidades no consolidadas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013 (2)
NIIF 13 Medición del Valor Razonable (publicada en mayo de 2011)	Establece el marco para la valoración a Valor Razonable.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
NIC 27 (Revisada) Estados financieros individuales (publicada en mayo de 2011)	Se revisa la norma, puesto que tras la emisión de NIIF 10 ahora únicamente comprenderá los estados financieros separados de una entidad.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013 (2)
NIC 28 (Revisada) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Revisión paralela en relación con la emisión de NIIF 11 Acuerdos conjuntos.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013 (2)
Modificación de NIC 32 Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	Aclaraciones adicionales a las reglas de compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32 e introducción de nuevos desgloses asociados en NIIF 7.	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificación de NIIF 7. Desgloses: Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)		Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Interpretación IFRIC 20: Costes de extracción en la fase de producción de una mina a cielo abierto (publicada en octubre de 2011)	El Comité de Interpretaciones de las NIIF aborda el tratamiento contable de los costes de eliminación de materiales residuales en las minas a cielo abierto.	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Modificación de NIC 19 Retribuciones a los empleados (publicada en junio de 2011)	Las modificaciones afectan fundamentalmente a los planes de beneficios definidos puesto que uno de los cambios fundamentales es la eliminación de la "banda de fluctuación".	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
NO APROBADAS TODAVÍA PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
NIIF 9 Instrumentos financieros: Clasificación y valoración (publicada en noviembre de 2009 y en octubre de 2010) y modificación posterior de NIIF 9 y NIIF 7 sobre fecha efectiva y desgloses de transición (publicada en diciembre de 2011)	Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración de activos y pasivos financieros y bajas en cuentas de NIC 39.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015
Mejoras a las NIIF Ciclo 2009-2011 (publicada en mayo de 2012)	Modificaciones menores de una serie de normas.	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
Reglas de transición: Modificación a NIIF 10, 11 y 12 (publicada en junio de 2012)	Clarificación de las reglas de transición de estas normas.	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Sociedades de inversión: Modificación a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27 (publicada en octubre de 2012)	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedad de inversión	Períodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014

(2) El 1 de junio de 2012 el Accounting Regulatory Committee de la UE ha aprobado retrasar la fecha efectiva de la NIIF 10, 11 y 12 y las nuevas NIC 27 y NIC 28 a los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014. Se permitirá la aplicación anticipada una vez que estas normas estén aprobadas para su uso en UE.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El Grupo está en proceso de análisis del impacto de estas normas, si bien no se espera que tengan impactos muy relevantes. A continuación se incluyen algunos comentarios sobre las mismas:

- La NIIF 9 parcialmente publicada (a esta fecha no está completa) sustituye a la NIC39 en la clasificación y valoración de activos financieros (parte publicada en noviembre de 2009) y pasivos financieros (publicada en octubre de 2010). En la norma publicada en octubre de 2010 también se incorporan los requisitos de reconocimiento y baja en cuentas, que en sustancia son los mismos ya existentes en NIC 39. Se espera que a lo largo del 2013, se desarrollen las fases que faltan (deterioro y contabilidad de coberturas) de la NIIF 9 para finalmente sustituir plenamente a la NIC 39. Tras el deterioro realizado en la cuenta de resultados por el Grupo ACS sobre su participación en Iberdrola, S.A., el efecto potencial de esa norma sobre los estados financieros del Grupo ACS ha quedado bastante reducido, dado que sólo se realizaría sobre las acciones que se poseen de forma directa (véase Nota 10.01). Si bien la NIIF 9 tiene fecha prevista de aplicación el 1 de enero de 2015, su aplicación anticipada, una vez adoptada para su uso por la Unión Europea, es voluntaria.

- El cambio fundamental que plantea la NIIF 11 respecto de la norma actual es la eliminación de la opción de consolidación proporcional para las entidades que se controlan conjuntamente, que pasarán a incorporarse por puesta en equivalencia. Aparte de esta modificación destacada, la NIIF 11 también cambia en ciertos matices el enfoque de análisis de los acuerdos conjuntos. La conclusión bajo NIC 31 depende en gran medida de la estructura legal del acuerdo, mientras que en NIIF 11 éste es un escalón más secundario, siendo el enfoque primario el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. En este sentido, la norma define dos únicos tipos de acuerdo conjunto que, o bien será una operación conjunta, o bien será una entidad participada conjuntamente. En lo que se refiere a la contabilización de los acuerdos conjuntos, no se espera que la norma tenga un impacto relevante para el Grupo ACS, toda vez que el Grupo sigue el criterio de consolidación por puesta en equivalencia de las empresas controladas conjuntamente.

- NIIF 13 Medición del valor razonable: esta norma se emite con el objetivo de ser la fuente normativa única para calcular el valor razonable de elementos de activo o de pasivo cuando ésta es la forma de valoración requerida por otras normas. En este sentido, no modifica en ningún modo los criterios de valoración actuales establecidos por otras normas y es aplicable a las valoraciones de elementos tanto financieros como no financieros. Esta norma aclara que el riesgo de crédito debe considerarse explícitamente en la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados.

Mejoras en las NIIF (publicadas en mayo de 2012)

Los cambios son obligatorios para los periodos iniciados a partir del 1 de enero de 2013. Esta norma todavía no está adoptada por la UE. En este resumen no se incluye la modificación relativa a la norma de primera aplicación (NIIF 1).

Cambios obligatorios en los periodos iniciados a partir del 1 de enero de 2013:

Norma	Modificación
NIC 1	Clarificación de los requerimientos de información comparativa. Cuando una entidad cambia una política contable retrospectivamente o hace una corrección de un error o una reclasificación, la norma requiere la presentación de un tercer balance al inicio del periodo comparativo. La modificación clarifica que se requiere dicho tercer balance cuando esa modificación retrospectiva tiene un efecto material en las cifras de ese balance de apertura y se concretan los desgloses a facilitar en relación a este balance, aclarándose que no son necesarias las notas relacionadas. También se introducen una serie de aclaraciones en relación a la información comparativa adicional que puede incluirse en unos estados financieros NIIF.
NIC 16	Clasificación de equipos auxiliares. La modificación solventa una inconsistencia en relación a la clasificación de los equipos auxiliares que, como las piezas de repuesto que cumplen la definición de inmovilizado material, deberán clasificarse como propiedades, planta y equipo.
NIC 32	Efecto fiscal de las distribuciones a accionistas. Introduce una aclaración en la norma para indicar que los impactos fiscales de distribuciones a accionistas o de costes de transacciones relacionadas con patrimonio se contabilizarán de acuerdo a NIC 12 Impuesto sobre Beneficios.
NIC 34	Información financiera intermedia e información de segmentos. El total de activos y de pasivos de un segmento reportable se desglosará en unos estados financieros intermedios solo si esta información se facilita a la máxima autoridad en la toma de decisiones y ha habido un cambio material desde las cifras reportadas para el segmento en los últimos estados financieros anuales.

A la fecha actual, el Grupo está evaluando los impactos que la aplicación futura de estas normas podría tener en los estados financieros una vez entren en vigor. La evaluación preliminar del Grupo es que los impactos de la aplicación de esta norma no serán muy significativos.

04. Inmovilizado intangible

04.01. Fondo de comercio

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2012 y 2011 en el fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2011	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2012
Sociedad Dominante	**780.939**	-	-	-	-	**780.939**
Construcción	**1.553.932**	85.520	(16.246)	(1.673)	(3.756)	**1.617.777**
Servicios Industriales	**76.965**	1.218	-	(1.152)	(283)	**76.748**
Medio Ambiente	**84.602**	-	(72)	-	(172)	**84.358**
Total	**2.496.438**	**86.738**	**(16.318)**	**(2.825)**	**(4.211)**	**2.559.822**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2010	Traspaso a activos mantenidos para la venta	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2011
Sociedad Dominante	**780.939**	-	-	-	-	-	**780.939**
Construcción	**175.768**	-	1.378.782	-	-	(618)	**1.553.932**
Servicios Industriales	**64.734**	-	20.369	(7.389)	(313)	(436)	**76.965**
Medio Ambiente	**127.933**	(36.612)	110	(6.651)	-	(178)	**84.602**
Total	**1.149.374**	**(36.612)**	**1.399.261**	**(14.040)**	**(313)**	**(1.232)**	**2.496.438**

De acuerdo con el cuadro anterior, los fondos de comercio más relevantes son el resultante de la consolidación global de Hochtief A.G. (véase Nota 02.02.f) por importe de 1.433.801 miles de euros y el resultante de la fusión de la Sociedad Dominante con Grupo Dragados, S.A. Las variaciones más importantes durante el ejercicio 2012 corresponden, además de la variación sobre el fondo de comercio provisional de Hochtief, A.G. existente a 31 de diciembre de 2011 por importe de 55.019 miles de euros, a la adquisición de Clark Builders por importe de 30.501 miles de euros.

En 2011 la adición más importante correspondió a la resultante de la consolidación global de Hochtief A.G. (véase Nota 02.02.f) por importe provisional de 1.378.782 miles de euros.

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de caja con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja.

En relación con el fondo de comercio generado por la compra de Hochtief en 2011, de acuerdo con la NIC 36.80, dicho fondo de comercio se ha asignado a las principales unidades generadoras de efectivo que son Hochtief Asia Pacífico y Hochtief Américas. En el ejercicio 2012, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo. Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio de Hochtief asignado al negocio desarrollado en Asia Pacífico, el Grupo ACS se ha basado en proyecciones internas de acuerdo con el plan de negocio de Hochtief para dicha división, descontando los flujos de caja libres a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 8,5%, y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,4%. Adicionalmente, se ha comparado dicho valor con el obtenido mediante el descuento de los flujos de caja libre promedios basados en proyecciones de los analistas de Leighton considerando la misma WACC y la misma tasa de crecimiento perpetua, concluyéndose que no existe deterioro del mismo en ninguno de los escenarios analizados.

Para la valoración de la división de Hochtief Américas se ha realizado, igualmente una valoración interna basada en las proyecciones del plan de negocio de Hochtief para esta división, descontando los flujos de caja a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 7,6% y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,10%. Adicionalmente, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas para dicha división de Hochtief, concluyéndose que no presenta deterioro en ninguno de los escenarios analizados.

Junto con el generado por la consolidación global de Hochtief A.G. mencionado anteriormente, el fondo de comercio más relevante corresponde al surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003 por 780.939 miles de euros, referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo del área de Construcción y Servicios Industriales. Tanto en el ejercicio 2012 como en el ejercicio 2011, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo a través del método de descuentos de caja, con proyecciones internas del Grupo de cada una de las unidades generadoras de efectivo para el periodo 2013-2017, excepto para el negocio de concesiones de Iridium para el que se ha considerado de forma conservadora el valor en libros.

La tasa de descuento utilizada en cada unidad de negocio es su coste medio ponderado del capital (WACC), que se ha calculado considerando el coste de los fondos propios promedio ponderado en función de las ventas por país de cada unidad de negocio. Para calcular el coste de los recursos propios de cada país se utiliza la tasa libre de riesgo del país, la beta desapalancada del sector según Damodaran reapalancada por el endeudamiento de cada unidad de negocio y la prima de riesgo de mercado según Damodaran. El coste de la deuda es el coste consolidado efectivo real de la deuda de cada unidad de negocio y la tasa fiscal utilizada es el promedio ponderado por países de actividad de las unidades de negocio. Así se obtiene que la tasa de descuento utilizada para Dragados ha sido del 8,4%, del 6,5% para Medio Ambiente y del 6,7% para Servicios Industriales.

La tasa de crecimiento perpetuo (g) utilizada es el promedio ponderado en función de las ventas por país de cada unidad de negocio. La tasa de crecimiento perpetuo de cada país se corresponde al incremento del IPC en 2017 para cada uno de los países según el informe del FMI de octubre de 2012, oscilando en función de cada negocio desde 1,6% al 2,3%.

El resultado conjunto de la valoración por descuento de flujos de caja de los negocios operativos excede de manera muy significativa al valor en libros del fondo de comercio del Grupo Dragados. Asimismo, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas del Grupo ACS y su valor en el mercado, no viéndose indicios de deterioro en ninguno de los casos analizados.

El resto de los fondos de comercio, excluido el originado por la fusión entre ACS y Grupo Dragados y el resultante de la consolidación global de Hochtief A.G., están muy atomizados. Así, en el caso de Industrial, el total del fondo de comercio en balance asciende a 76.748 miles de euros, que corresponde a 19 sociedades de esta área de actividad, siendo el más significativo el relativo a la adquisición de Midasco, Llc. por 15.177 miles de euros.

En el área de Medio Ambiente, el importe total asciende a 81.105 millones de euros, correspondiente a 23 sociedades diferentes, siendo el mayor de ellos el relativo a la compra de la parte correspondiente a los minoritarios de Tecmed, hoy en día integrada en Urbaser, por un importe de 38.215 miles de euros.

En el área de Construcción, aparte del mencionado relativo a la consolidación global de Hochtief A.G., destacan los relacionados con las adquisiciones de Pol-Aqua (41.487 miles de euros), Pulice (46.873 miles de euros), John P. Picone (40.977 miles de euros) y Schiavone (45.255 miles de euros).

En estas áreas, los tests de deterioro calculados se basan en hipótesis similares a las que se han descrito para cada área de actividad o el caso del fondo de comercio de Grupo Dragados, teniendo en cuenta las matizaciones necesarias en función de las peculiaridades, mercados geográficos y circunstancias concretas de las sociedades afectadas.

El Grupo ha realizado análisis de sensibilidad sobre los test de deterioro de los fondos de comercio realizados, concluyendo que salvo en el caso de Pol-Aqua, cuyo test de deterioro muestra una holgura muy reducida, cambios razonables en las principales hipótesis no darían lugar a la necesidad de registrar una pérdida por deterioro. En el caso del test de deterioro de Hochtief, las valoraciones realizadas de las unidades generadoras de efectivo muestran una holgura superior al 20% respecto al valor en libros de las mismas.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las pérdidas de valor sufridas por los fondos de comercio durante los ejercicios anuales 2012 y 2011 ascendieron a 2.825 miles de euros y 313 miles de euros respectivamente.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

04.02. Otro inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	**Total otro inmovilizado intangible**	Amortización acumulada	Deterioro de valor	**Total Otro Inmovilizado Intangible Neto**
Saldo a 1 de enero de 2011	**8.196**	**36.529**	**155.028**	**403.986**	**603.739**	**(114.413)**	**(24.968)**	**464.358**
Variaciones en el perímetro	902	(1.994)	94.605	2.004.861	**2.098.374**	(70.644)	-	**2.027.730**
Entradas o dotaciones	212	3.277	12.792	31.898	**48.179**	(224.136)	(18.254)	**(194.211)**
Salidas, bajas o reducciones	(90)	(6.217)	(47.743)	(238.582)	**(292.632)**	34.856	-	**(257.776)**
Diferencias de conversión	(3)	(24)	7.858	6.019	**13.850**	(3.741)	(49)	**10.060**
Traspasos de/a otros activos	2.598	194	181.468	34.577	**218.837**	(11.944)	(60)	**206.833**
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**11.815**	**31.765**	**404.008**	**2.242.759**	**2.690.347**	**(390.022)**	**(43.331)**	**2.256.994**
Variaciones en el perímetro	-	4	26.815	(57.779)	**(30.960)**	919	-	**(30.041)**
Entradas o dotaciones	1.503	1.996	46.118	12.062	**61.679**	(355.360)	(47.252)	**(340.933)**
Salidas, bajas o reducciones	(59)	(1.065)	(27.533)	21.395	**(7.262)**	3.596	(287)	**(3.953)**
Diferencias de conversión	10	71	(1.335)	4.106	**2.852**	1.188	(1.489)	**2.551**
Traspasos de/a otros activos	14	313	(2.884)	225.909	**223.352**	(127.607)	-	**95.745**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**13.283**	**33.084**	**445.189**	**2.448.452**	**2.940.008**	**(867.286)**	**(92.359)**	**1.980.363**

A 31 de diciembre de 2012 los traspasos registrados en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" corresponden principalmente a Tirmadrid, S.A. y UTE Dehesas, que en 2011 se clasificaban en el epígrafe de "Inmovilizaciones en proyectos" y cuya financiación ha vencido durante el ejercicio 2012, por lo que estos activos han pasado a clasificarse como inmovilizado intangible.

Las salidas, bajas o reducciones en 2012 corresponden principalmente a activos concesionales procedentes del Grupo Hochtief.

Las principales adiciones en el ejercicio 2011 correspondieron a la asignación a valor razonable a activos intangibles del Grupo Hochtief, de los que 1.977.901 miles de euros estaban incluidos en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" (véase Nota 02.02.f). Las combinaciones de negocios se centran en negocios caracterizados por la existencia, entre otros, de una cartera significativa de contratos en curso, muchos de los cuales vencen en el corto-medio plazo y estaban sujetos a renovaciones (en ocasiones tácitas) periódicas, estableciéndose de este modo una relación recurrente en el tiempo con sus clientes más significativos. En estos casos, el Grupo ACS considera que, de acuerdo con la NIIF 3, parte de la plusvalía pagada debe asignarse a dichos contratos y, en general, a las relaciones contractuales con clientes. La valoración de la cartera de contratos firmados a la fecha de adquisición y de las relaciones contractuales con clientes, toma como referencia los márgenes previstos (EBITDA) después de impuestos, las previsiones de CAPEX y el período contractual firmado. Dicha valoración da lugar a la generación de un activo intangible, el cual habrá de amortizarse en el período contractual remanente y en el periodo en el que se estima que se mantendrá dicha relación contractual, proporcionalmente a los flujos de caja estimados.

A 31 de diciembre de 2011, los principales activos que se registraron en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" correspondían a la cartera de obras de Hochtief (principalmente por los contratos en las áreas de América y Asia Pacífico) por importe de 708.476 miles de euros, a las diversas marcas del Grupo Hochtief (221.096 miles de euros) y a las relaciones contractuales con clientes de Grupo Hochtief (813.140 miles de euros) generados en el proceso de primera consolidación (PPA) descrito en la Nota 02.02.f).

Durante el ejercicio 2012 se produjeron pérdidas de valor de elementos clasificados como "Resto de inmovilizado intangible" por 46.269 miles de euros correspondientes a la división de Construcción (16.633 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado" del estado de resultados consolidado adjunto. No se han revertido pérdidas de valor en las cuentas de resultados de 2012 y 2011.

No existen gastos de desarrollo significativos que se hayan imputado como gastos en el estado de resultados consolidado de los ejercicios 2012 y 2011.

A 31 de diciembre de 2012, los activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como Fondo de Comercio, corresponden principalmente a varias marcas del Grupo Hochtief por importe de 54.895 miles de euros (49.693 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Las marcas no se amortizan de forma sistemática, sino que anualmente se verifica su posible deterioro. En los ejercicios 2012 y 2011 no se han producido deterioros por este motivo.

No existen elementos significativos sujetos a restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2012 y 2011.

05. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	**Total Inmovilizado Material**	Amortización acumulada	Deterioro de valor	**Total Inmovilizado Material Neto**
Saldo a 1 de enero de 2011	**488.503**	**1.276.809**	**781.141**	**156.574**	**2.703.027**	**(1.461.069)**	**(23.797)**	**1.218.161**
Variaciones en el perímetro	268.236	3.379.881	192.940	3.807	**3.844.864**	(1.993.872)	143	**1.851.135**
Entradas o dotaciones	21.114	876.509	81.701	35.772	**1.015.096**	(670.972)	(3.068)	**341.056**
Salidas, bajas o reducciones	(25.975)	(338.679)	(70.322)	(2.940)	**(437.916)**	344.799	4.064	**(89.053)**
Diferencias de conversión	9.128	285.664	7.405	(305)	**301.892**	(156.188)	(291)	**145.413**
Traspasos de/a otros activos	15.152	(90.478)	(4.086)	(62.357)	**(141.769)**	21.674	(3.079)	**(123.174)**
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**776.158**	**5.389.706**	**988.779**	**130.551**	**7.285.194**	**(3.915.628)**	**(26.028)**	**3.343.538**
Variaciones en el perímetro	(485)	(44)	6.242	-	**5.713**	288	449	**6.450**
Entradas o dotaciones	64.795	1.132.036	86.388	42.301	**1.325.520**	(1.054.086)	(2.408)	**269.028**
Salidas, bajas o reducciones	(77.018)	(887.686)	(89.517)	(17.418)	**(1.071.639)**	882.164	1.720	**(187.755)**
Diferencias de conversión	1.219	(41.716)	(3.202)	(645)	**(44.344)**	26.293	(222)	**(18.273)**
Traspasos de/a otros activos	(30.153)	(497.702)	(3.098)	(54.370)	**(585.323)**	122.662	650	**(462.011)**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**734.516**	**5.094.594**	**985.592**	**100.419**	**6.915.121**	**(3.938.307)**	**(25.839)**	**2.950.977**

Durante el ejercicio 2012 no se han producido variaciones significativas en el perímetro. En el ejercicio 2011, se produjeron variaciones significativas en el perímetro como consecuencia del cambio en el método de consolidación del Grupo Hochtief, el cual pasó de integrarse por el método de la participación a consolidarse por integración global, impacto que ascendió a 2.041.252 miles de euros (véase Nota 02.02.f).

En 2012 las adquisiciones más relevantes por divisiones corresponden principalmente al área de Construcción por 1.213.146 miles de euros, principalmente provenientes de Hochtief por la adquisición

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

de equipamientos para las actividades de minería de Leighton por un importe de 1.073.595 miles de euros, a Servicios Industriales por 63.112 miles de euros por la adquisición de maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos, a Medio Ambiente por 49.256 miles de euros, destinados en su mayor parte a adquisición y renovación de maquinaria y utillaje.

Las adiciones más destacadas en 2011 por divisiones correspondían al área de Construcción por 908.956 miles de euros, principalmente en inversiones realizadas por Leighton en maquinaria (equipamientos para la minería) por un importe de 804.447 miles de euros. En el área Medio Ambiente existían adiciones por 66.009 miles de euros correspondiendo principalmente a nuevas instalaciones para el servicio de limpieza en Málaga, a vehículos industriales y otra maquinaria de la actividad de servicios urbanos.

Asimismo, durante los ejercicios 2012 y 2011 se realizaron enajenaciones de activos por un valor neto contable de 187.755 y 89.053 miles de euros respectivamente.

Los gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado no son significativos ni durante el ejercicio 2012 ni el 2011.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiendo que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados consolidado no han sido significativas ni en 2012 ni en 2011.

A 31 de diciembre de 2012 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 171.718 miles de euros (58 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) equipos técnicos y maquinaria de la filial australiana Leigthon. Adicionalmente a las restricciones comentadas anteriormente, el Grupo ACS tiene hipotecados terrenos y edificios con un importe en libros de 67.149 miles de euros (74.945 miles de euros en 2011) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo tiene contabilizado 2.276.614 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (2.599.751 miles de euros en 2011).

A 31 de diciembre de 2012, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 421.428 miles de euros (520.534 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), entre los que se destacan 405.388 miles de euros (507.255 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) correspondientes en su mayor parte a las actividades relacionadas con la minería en Leighton.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en los estados de resultados consolidados a 31 de diciembre de 2012 ascienden a 2.417 miles de euros correspondientes principalmente a la venta y deterioro de maquinaria de Dragados (1.988 miles de euros en 2011). Asimismo, no se han producido pérdidas por deterioro de valor revertidas y reconocidas en la cuenta de resultados en el ejercicio 2012 (45 miles de euros en 2011).

Los bienes en arrendamiento financiero recogidos en el inmovilizado material son los siguientes:

Miles de euros

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**3.147**	**432.064**	**26.341**	**461.552**	**(8.533)**	**-**	**453.019**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**2.033**	**671.622**	**42.574**	**716.229**	**(18.719)**	**(15)**	**697.495**

Durante el ejercicio 2012 no se han producido variaciones significativas en el perímetro. El incremento en los bienes en arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2011 respecto al año anterior, correspondían principalmente al cambio en el método de consolidación del Grupo Hochtief, el cual pasó de integrarse por el método de la participación a consolidarse por integración global, incorporando 410.571 miles de euros procedentes en su mayor parte de instalaciones técnicas y maquinaria de Leigthon.

06. Inmovilizaciones en proyectos

El saldo del epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos", que figura en el balance consolidado a 31 de diciembre de 2012, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones. Dichos importes corresponden, tanto a los activos materiales asociados a proyectos financiados mediante la figura de "project finance" como a aquellos de concesiones identificadas como activo intangible o las que se engloban como activo financiero conforme a los criterios indicados en la Nota 03.04 anterior. El Grupo considera más adecuado para una mejor interpretación de su actividad de proyectos de infraestructuras su presentación agrupada, aunque en esta misma nota se desglosan asimismo por tipología de activo (intangible o financiero).

A continuación se presenta el total de inversiones de proyectos del Grupo ACS al 31 de diciembre de 2012 así como el movimiento del ejercicio:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	**Valor neto de inmovilizado en proyectos**
Tratamiento de residuos	2019 - 2050	429.051	(107.123)	**321.928**
Autopistas / Carreteras	2024 - 2038	232.292	(19.919)	**212.373**
Comisarías	2024 - 2032	75.848	-	**75.848**
Gestión de agua	2025 - 2032	40.265	(7.351)	**32.914**
Aparcamientos	2040 - 2051	32.584	(6.023)	**26.561**
Seguridad	2014	64.128	(48.928)	**15.200**
Parques Eólicos	-	13.114	(218)	**12.896**
Centrales Termosolares	-	8.911	-	**8.911**
Transporte de energía	2040	7.515	-	**7.515**
Resto otras infraestructuras	-	16.256	(509)	**15.747**
Total		**919.964**	**(190.071)**	**729.893**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El movimiento en los ejercicios 2012 y 2011 de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2012			2011		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**1.115.680**	**(280.988)**	**834.692**	**2.670.903**	**(290.617)**	**2.380.286**
Variaciones de perímetro	-	-	**-**	(499.733)	7.265	**(492.468)**
Entradas o dotaciones	147.062	(56.320)	**90.742**	1.445.587	(95.815)	**1.349.772**
Diferencias de conversión	1.938	632	**2.570**	(9.978)	182	**(9.796)**
Salidas, bajas o reducciones	(19.116)	3.560	**(15.556)**	(163.151)	9.019	**(154.132)**
Traspasos	(325.600)	143.045	**(182.555)**	(2.327.948)	88.978	**(2.238.970)**
Saldo final	**919.964**	**(190.071)**	**729.893**	**1.115.680**	**(280.988)**	**834.692**

El detalle, de acuerdo con su tipología en función de la CINIIF 12, es el siguiente:

Los activos concesionales identificados como intangibles, por asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2020 - 2050	313.528	(72.470)	**241.058**
Autopistas / Carreteras	2024 - 2038	232.273	(19.905)	**212.368**
Aparcamientos	2040 - 2051	32.583	(6.022)	**26.561**
Gestión de agua	2025 - 2028	33.557	(7.351)	**26.206**
Resto otras infraestructuras	-	2.676	(494)	**2.182**
Total		**614.617**	**(106.242)**	**508.375**

Miles de euros	2012			2011		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**816.093**	**(217.253)**	**598.840**	**1.276.649**	**(229.887)**	**1.046.762**
Variaciones de perímetro	-	-	**-**	-	-	**-**
Entradas o dotaciones	117.161	(41.533)	**75.628**	411.332	(41.898)	**369.434**
Diferencias de conversión	1.938	632	**2.570**	(693)	182	**(511)**
Salidas, bajas o reducciones	(23.704)	2.967	**(20.737)**	(12.507)	9.236	**(3.271)**
Traspasos	(296.871)	148.945	**(147.926)**	(858.688)	45.114	**(813.574)**
Saldo final	**614.617**	**(106.242)**	**508.375**	**816.093**	**(217.253)**	**598.840**

Los activos concesionales identificados como financieros, por no asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Acuerdo Concesional Derecho de Cobro
Comisarías	2024 - 2032	75.848
Tratamiento de residuos	2040	12.421
Transporte de energía	2040	7.512
Gestión de agua	2032	6.708
Resto otras infraestructuras	-	10.032
Total		**112.521**

Miles de euros

	2012	2011
Saldo inicial	**108.154**	**1.105.726**
Variaciones en el perímetro	-	(450.624)
Inversión	26.883	476.922
Ingreso Financiero	8.991	244.417
Cobros	(14.613)	(109.969)
Salidas, bajas o reducciones	7.243	(63.007)
Diferencias de conversión	-	(10.040)
Traspaso de/a otros activos	(24.137)	(1.085.271)
Saldo final	**112.521**	**108.154**

De acuerdo con los criterios de valoración recogidos en la CINIIF 12 y en la Nota 03.04, el importe de la remuneración financiera recogido en el "importe neto de la cifra de negocios" asciende a 128.365 miles de euros en 2012, de los cuales 119.374 miles de euros correspondientes a activos concesionales identificados como financieros se mantienen clasificados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" (244.417 miles de euros en 2011).

Los importes devengados como gastos financieros asociados a la financiación de las concesiones clasificadas bajo el modelo de activo financiero ascienden a 12.534 miles de euros en 2012 (28.910 miles de euros en 2011).

El detalle de los activos financiados mediante la figura de "project finance" y que no cumplen con los requisitos para su registro de acuerdo con la CINIIF 12 así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	**Valor neto de inmovilizado en proyectos**
Tratamiento de residuos	2019 - 2041	103.102	(34.653)	**68.449**
Seguridad	2014	64.128	(48.928)	**15.200**
Parques Eólicos	-	13.114	(218)	**12.896**
Centrales Termosolares	-	8.911	-	**8.911**
Autopistas / Carreteras	2026	19	(14)	**5**
Transporte de energía	-	3	-	**3**
Resto otras infraestructuras	-	3.549	(16)	**3.533**
Total		**192.826**	**(83.829)**	**108.997**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros	2012			2011		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**191.433**	**(63.735)**	**127.698**	**288.528**	**(60.730)**	**227.798**
Variaciones de perímetro	-	-	**-**	(49.109)	7.265	**(41.844)**
Entradas o dotaciones	8.640	(14.787)	**(6.147)**	422.885	(53.917)	**368.968**
Diferencias de conversión	-	-	**-**	755	-	**755**
Salidas, bajas o reducciones	(2.655)	593	**(2.062)**	(87.637)	(217)	**(87.854)**
Traspasos	(4.592)	(5.900)	**(10.492)**	(383.989)	43.864	**(340.125)**
Saldo final	**192.826**	**(83.829)**	**108.997**	**191.433**	**(63.735)**	**127.698**

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se realizaron adquisiciones de inmovilizado de proyectos por 147.062 y 1.445.587 miles de euros respectivamente.

Las principales inversiones en proyectos realizadas en 2012 corresponden a la división de Construcción, destacando las realizadas en concesiones de autopistas por 93.845 miles de euros (414.127 miles de euros en 2011) y a la división de Medio Ambiente en tratamiento de residuos por importe de 37.181 miles de euros. Adicionalmente, en 2011 las principales inversiones correspondieron a Servicios Industriales en líneas de transmisión por 584.268 miles de euros, plantas termosolares y fotovoltaicas por 310.938 miles de euros y parques eólicos por 72.191 miles de euros, que en su mayor parte pasaron a considerarse mantenidas para la venta.

Adicionalmente, se han realizado traspasos de inmovilizaciones en proyectos como consecuencia de la venta del 40% de la participación mantenida en el Intercambiador de Avenida de América y del 29% de la Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. En ambos casos el porcentaje mantenido ha pasado a consolidarse por el método de la participación, y ha supuesto una disminución de coste de inmovilizaciones en proyectos de 24.137 y 98.822 miles de euros, respectivamente. No se ha producido plusvalía significativa en dichas operaciones, ni por la venta ni por la revalorización de la participación mantenida.

Tras el vencimiento de la deuda de proyectos de Tirmadrid, S.A. y UTE Dehesas dejan de considerarse inmovilizaciones en proyectos y se recogen como inmovilizado intangible por 136.304 y 69.066 miles de euros respectivamente.

En el ejercicio 2011 destaca la venta del 50% de la autopista I 595 Express, Llc. que supuso un retiro de coste de 5.378 miles de euros y una plusvalía de 51.870 miles de euros.

No existen pérdidas por deterioro de valor en los estados de resultados a 31 de diciembre de 2012 (37.910 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

A 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, el Grupo había formalizado compromisos contractuales para la adquisición de inmovilizado en proyectos por 35.787 y 244.990 miles de euros respectivamente, que corresponden fundamentalmente a los contratos de concesión que el Grupo está desarrollando.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se detalla en la Nota 18.

De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.05).

Por último, destacar que el Grupo tiene inmovilizado en proyectos clasificados en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades discontinuadas" (véase Nota 03.09).

07. Inversiones inmobiliarias

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Saldo inicial	**79.511**	**57.176**
Variaciones de perímetro	-	23.788
Adiciones	-	866
Ventas	(2.442)	-
Dotaciones	(3.106)	(3.179)
Deterioro de valor	-	(281)
Traspasos de/a otros activos	(2.877)	1.141
Saldo final	**71.086**	**79.511**

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden en su mayor parte a edificios de viviendas de protección pública destinadas al alquiler en Madrid, teniendo como arrendatario al IVIMA (Instituto de la Vivienda de Madrid) y con vencimientos comprendidos entre los años 2023 y 2024. El resto, corresponden a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 9.913 miles de euros en 2012 (9.831 miles de euros en 2011). El grado medio de ocupación medio de dichos activos es de un 56% con una superficie media alquilada en el año de 183.540 metros cuadrados.

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe "Otros gastos de explotación", ascendieron en el ejercicio 2012 a 8.296 miles de euros (9.895 miles de euros en 2011).

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni para reparaciones, mantenimiento y mejoras.

Al inicio del ejercicio 2012 el importe bruto en libros ascendía a 126.022 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 46.511 miles de euros y, al cierre del mismo, a 118.561 miles de euros y 47.475 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

08. Negocios conjuntos

Las magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a negocios conjuntos durante los ejercicios 2012 y 2011, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada negocio conjunto, son las siguientes:

Miles de euros	UTE´S, AIE´S y similares		Sociedades	
	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Activos no corrientes	349.395	447.347	2.607.362	2.330.097
Activos corrientes	2.639.239	3.569.457	1.257.506	1.271.061
Pasivos no corrientes	381.152	257.668	1.840.488	1.894.036
Pasivos corrientes	2.359.260	3.190.991	1.242.862	1.083.639
Ingresos	2.561.789	3.815.390	3.175.811	1.843.756
Resultado del ejercicio	272.865	426.610	100.234	(259.359)

En el caso de las Sociedades, éstas, de acuerdo con la opinión establecida en la NIC 31, se integran por el método de la participación (véase Nota 02.02.d).

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales UTE´s integradas en el Grupo ACS.

09. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Saldo inicial	**1.569.911**	**2.333.359**
Adiciones	604.132	1.015.484
Retiros	(519.353)	(815.800)
Variación método de consolidación	285.835	(269.770)
Resultado del ejercicio	339.353	318.469
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión / Otros	*(209.994)*	*241.865*
Cobertura flujos de efectivo	*(111.153)*	*(241.326)*
Activos financieros disponibles para la venta	-	*(38.285)*
Traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta / actividad interrumpida	1.185	(770.603)
Distribución dividendos	(228.302)	(203.482)
Saldo final	**1.731.614**	**1.569.911**

El detalle por divisiones a 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación es el siguiente:

El detalle por divisiones a 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012			31/12/2011		
División	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	**Total valor contable**	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	**Total valor contable**
Construcción	886.443	264.087	**1.150.530**	864.750	247.556	**1.112.306**
Servicios Industriales	192.545	4.073	**196.618**	105.954	18.702	**124.656**
Medio Ambiente	356.559	26.781	**383.340**	84.054	12.343	**96.397**
Corporación	(43.286)	44.412	**1.126**	196.684	39.868	**236.552**
Total	**1.392.261**	**339.353**	**1.731.614**	**1.251.442**	**318.469**	**1.569.911**

Construcción

A 31 de diciembre de 2012 destacan en el área de Construcción las participaciones procedentes del Grupo Hochtief registradas por el método de la participación, tanto si son asociadas como si son negocios conjuntos, de acuerdo con la alternativa recogida en la NIC 31, por un importe de 1.062.102 miles de euros (1.019.884 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Entre estas participadas destacan la participación en aurelis Real Estate por importe de 284.040 miles de euros (249.664 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), y Leighton Welspun Contractors por 178.381 miles de euros (179.900 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

Medio Ambiente

En el área de Medio Ambiente la principal variación corresponde a la consolidación por el método de la participación del grupo Clece debido a que el Grupo ACS pasa a tener control conjunto con determinados fondos gestionados por Mercapital. El valor en libros a 31 de diciembre de 2012 asciende a 269.713 miles de euros.

Corporación

En el mes de abril de 2012, el Grupo ACS ha vendido la totalidad de la participación que poseía en Abertis Infraestructuras, S.A., que hasta dicha fecha consolidaba por puesta en equivalencia a través de Admirabilia, S.L., con un resultado antes de impuestos de 196.699 miles de euros. Esta es la principal variación que se produce en la puesta en equivalencia correspondiente a la Corporación.

El valor de mercado de las asociadas por el método de la participación para las que existen precios cotizados en bolsa de valores, a 31 de diciembre de 2012 asciende a 112.896 miles de euros (1.151.633 miles de euros en 2011). El descenso entre ejercicios se debe principalmente a la venta de la totalidad de la participación en Abertis Infraestructuras, S.A., cuyo valor en Bolsa atribuible ascendía a 989.444 miles de euros a 31 de diciembre de 2011.

Adicionalmente a los tests de deterioro mencionados anteriormente el Grupo ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la recuperabilidad del resto de los activos. Para la realización de dichos test de deterioro, el Grupo ha considerado las proyecciones de flujos de caja futuros así como el descuento de dividendos y valoraciones externas de mercado para cada una de las participaciones conforme a la información disponible, lo que no ha puesto de manifiesto, especialmente en lo referente a los fondos de comercio implícitos, la necesidad de provisión por deterioro con impacto significativo en el estado de resultados consolidado al cierre de los ejercicios 2012 y 2011.

En el Anexo III se presentan los activos, pasivos, patrimonio neto atribuible, cifra de negocio y resultado del ejercicio de las principales sociedades incluidas en este epígrafe así como el porcentaje de participación del Grupo ACS en dichas sociedades.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

10. Activos financieros

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012		31/12/2011	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Instrumentos de patrimonio	504.512	110.855	5.544.802	48.512
Créditos a empresas Asociadas	859.467	131.773	957.488	95.175
Otros créditos	362.747	111.537	569.455	212.797
Valores representativos de deuda	3.155	802.325	2.952	683.707
Otros activos financieros	118.588	548.959	276.825	1.966.031
Total	**1.848.469**	**1.705.449**	**7.351.522**	**3.006.222**

10.01. Instrumentos de patrimonio

La composición del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
Iberdrola, S.A.	315.423	5.360.336
Xfera Móviles, S.A.	79.206	79.206
Otras inversiones de menor importe	109.883	105.260
Total	**504.512**	**5.544.802**

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado con valoración fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A.

El Grupo ACS poseía, al 31 de diciembre de 2012, 75.190.459 acciones representativas del 1,22% del capital social de Iberdrola, S.A a dicha fecha (1.107.736.286 acciones representativas del 18,83% del capital social de Iberdrola al 31 de diciembre de 2011). El coste medio consolidado asciende a 4,195 euros por acción (7,1 euros por acción, antes de considerar los ajustes por valoración, a 31 de diciembre de 2011).

La participación en Iberdrola se registra a su valor de cotización al cierre de cada ejercicio (4,195 euros por acción en 2012 y 4,839 euros por acción en 2011) por un importe de 315.423 miles de euros (5.360.336 miles de euros al 31 de diciembre de 2011). Asimismo, al 31 de diciembre de 2011 se mantenía registrado en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor - Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto un ajuste de valoración negativo de 1.791.480 miles de euros, neto del efecto impositivo.

Las operaciones más relevantes del ejercicio 2012 en relación con Iberdrola se indican a continuación:

- El 18 de abril de 2012 ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. realizó, a través de UBS y de Société Générale, un proceso de colocación acelerada ("accelerated bookbuilding") entre inversores

profesionales y cualificados, tanto residentes en España como en el extranjero, de un paquete de 220.518.120 acciones de Iberdrola, S.A., representativas de un 3,69% de su capital social. El precio de colocación resultante del proceso fue de 3,62 euros por acción. Como consecuencia de esta operación el Grupo ACS incurrió en una pérdida, junto con los gastos asociados a la misma, antes de impuestos por importe de 855.689 miles de euros, recogida en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 29).

- Por otra parte, Residencial Monte Carmelo, S.A., sociedad íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió el 13 de julio de 2012 con Société Générale una operación financiera a través de un "prepaid forward" (venta futura) que le permitió cancelar el préstamo sindicado que tenía suscrito con un sindicato de entidades de crédito, en el que el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. actuaba como agente, por un importe bruto de 1.599.223 miles de euros (véase Nota 18). Dicho contrato fue modificado el 21 de diciembre de 2012 y el "prepaid forward" ha sido cancelado con posterioridad al cierre del ejercicio (véase Nota 18).

- Asimismo, durante el ejercicio 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió varias modificaciones del contrato de "equity swap" firmado con Natixis que supusieron la amortización del subyacente en 1.000 millones de euros hasta los 1.432 millones de euros sobre 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A., la eliminación de los "margin calls", la constitución de una garantía fija de 355.531 miles de euros, se estableció como vencimiento el 31 de marzo de 2015 y se modificó la modalidad de cancelación del mismo.

Tras estas operaciones, al 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS únicamente mantiene en Iberdrola la participación del 1,22% anteriormente mencionada y los siguientes instrumentos financieros derivados, que se valoran al cierre a su valor de mercado, con cambios en resultados:

- Un conjunto de derivados financieros sobre 597.286.512 acciones de Iberdrola, S.A. que implican una exposición limitada del Grupo ACS a las oscilaciones del mercado de las acciones de la referida sociedad (véase Nota 22).

- Un "equity swap" firmado con Natixis sobre 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A. (véase Nota 22), en el que el Grupo ACS sigue manteniendo el usufructo sobre dichas acciones.

En el ejercicio 2011 no se produjeron compras ni enajenaciones de acciones de Iberdrola, S.A., correspondiendo la disminución en el porcentaje de participación respecto al ejercicio 2010 a los efectos dilutivos de operaciones corporativas y del dividendo flexible de Iberdrola.

En relación con el deterioro de la participación en Iberdrola, debe destacarse que, al igual que en años anteriores, el Grupo ACS ha realizado internamente un test de deterioro de su participación del 1,22% en base al descuento de dividendos futuros y demás información disponible sobre su participada, que concluye la existencia de un deterioro, ya que el valor recuperable de la inversión se sitúa por debajo del coste medio consolidado. Por tanto, se ha reconocido una pérdida hasta el valor de cotización al cierre del ejercicio por importe de 222.139 miles de euros, recogida en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 29). En el ejercicio 2011 el Grupo concluyó en base a las hipótesis existentes a dicha fecha que no existía deterioro de su participación en Iberdrola.

El epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto del ejercicio 2012 (véase Nota 29) recoge las pérdidas anteriormente indicadas en relación con la venta del 3,69% del capital social de Iberdrola, el deterioro de la participación del 1,22% y pérdidas adicionales de 2.873.344 miles de euros por las operaciones de Residencial Montecarmelo y del "equity swap". Asimismo, la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

al cierre en relación con acciones de Iberdrola ha supuesto un beneficio de 232.333 miles de euros, registrado en el epígrafe "Variación del valor razonable de instrumentos financieros".

Xfera Móviles, S.A. (Yoigo)

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L. tras la venta de parte de su participación en 2006 al Grupo Telia Sonera. En relación con esta operación de venta existe un precio contingente no reconocido y, en determinados supuestos, opciones de compra y venta de la participación de ACS cuyas condiciones de ejercicio no es probable que se cumplan.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2012 de la participación en Xfera asciende a 198.376 miles de euros, igual que a 31 de diciembre de 2011, que se corresponde, después de los saneamientos realizados en los años anteriores, con las aportaciones realizadas en los ejercicios 2006 y posteriores, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma recogidos como "Otros créditos no corrientes". Dicho valor contable corresponde a las aportaciones realizadas con posterioridad al ejercicio 2006, habiendo el Grupo registrado en ejercicios anteriores provisiones muy relevantes en relación con dicha participación.

El Grupo ACS, para la realización del cálculo del valor recuperable de esta inversión ha utilizado una valoración a través del método de descuento de flujos de caja, según las proyecciones internas de la compañía hasta el año 2017, utilizando como tasa de descuento el coste medio ponderado del capital (WACC) del 10,46% y una tasa de crecimiento perpetuo del 1,4%. Asimismo se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando distintas tasas de descuento, tasa de crecimiento perpetuo e incluso se han considerado desviaciones de hasta un menos 50% en las estimaciones del plan de negocio de la compañía. Tanto en el caso base como en el resto de escenarios considerados, el valor recuperable de esta inversión estaría, en cualquier caso, por encima de su valor en libros. Dicha conclusión es consistente con las valoraciones de Xfera publicadas por analistas y por su accionista de control. No obstante lo anterior, por un criterio de prudencia, considerando que Xfera está en las últimas etapas de su fase de lanzamiento, el Grupo no ha revalorizado su participación hasta el valor de mercado estimado.

Otras inversiones

A 31 de diciembre de 2012, en otras inversiones se recogen principalmente, entre otras participaciones minoritarias, las provenientes de sociedades filiales de Hochtief por un importe neto de 91.492 miles de euros (64.718 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos registrados en este epígrafe, dotando el deterioro correspondiente en función del análisis de recuperabilidad realizado.

10.02. Créditos a empresas Asociadas

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	131.773	560.931	32.803	12.480	253.253	859.467

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2011, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2012	2013	2014	2015	2016 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	95.175	581.847	349	80.153	295.139	957.488

A 31 de diciembre de 2012, dentro de los créditos con vencimiento a largo plazo concedidos en euros destacan el concedido en relación con la adquisición de la sociedad aurelis Real Estate por 88.459 miles de euros (142.010 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) con vencimiento en 2014. Además, cabe destacar, los créditos no corrientes concedidos en euros por su importancia el otorgado a Línea Nueve (Tramos Dos y Cuatro) por 62.868 miles de euros (49.601 miles de euros en 2011), a Celtic Road Group (Waterford y Portlaoise) por 45.566 miles de euros (igual que en 2011), a Circunvalación de Alicante, S.A. por 52.161 miles de euros (42.793 miles de euros en 2011), a Infraestructuras y Radiales, S.A. por 41.177 miles de euros (igual que en 2011), así como a TP Ferro Concesionaria, S.A. por 32.138 miles de euros (30.901 miles de euros en 2011).

Asimismo, entre los créditos en moneda extranjera destacaba el concedido a Habtoor Leighton Group por importe de 402.500 miles de euros (380.993 miles de euros en 2011). En relación con el préstamo a Habtoor Leighton Group, la inversión en dicha sociedad se encuentra totalmente provisionada en los estados financieros adjuntos, habiéndose registrado adicionalmente otras provisiones para cubrir otros riesgos relacionados con la mencionada participación.

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.03. Otros créditos

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	111.537	285.258	10.108	6.487	60.894	362.747

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2011, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2012	2013	2014	2015	2016 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	212.797	131.389	187.321	57.200	193.545	569.455

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En este apartado por la parte no corriente, se recogen fundamentalmente a 31 de diciembre de 2012 la deuda que sigue refinanciada a las corporaciones locales por importe de 101.798 miles de euros (310.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), así como los préstamos participativos a Xfera Móviles, S.A. (este último asciende 119.170 miles de euros al igual que a 31 de diciembre de 2011) (véase Nota 10.01). Por lo que respecta a los créditos con vencimiento a corto plazo destacan por su importe los concedidos a corporaciones locales por importe de 18.454 miles de euros (69.991 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euribor más un margen de mercado.

10.04. Valores representativos de deuda

A 31 de diciembre de 2012 en este epígrafe se recogen las inversiones en valores con vencimiento a corto plazo, correspondiendo principalmente a Hochtief por 517.948 miles de euros, a Cobra por importe de 121.251 miles de euros y a Urbaser por importe de 79.633 miles de euros respectivamente. El incremento de esta partida se debe fundamentalmente a las compras de valores de renta fija y variable del Grupo Hochtief, considerados de Nivel 1 (véase Nota 21). Dentro de este epígrafe se encuentran pignorados 22.683 miles de euros tanto a 31 de diciembre de 2012 como 2011, así como sujetos a restricciones en cuanto a su disponibilidad 255.577 miles de euros (232.078 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Así mismo en el mencionado epígrafe se encuentran recogidos 76.821 miles de euros de deuda soberana correspondiente a Luxemburgo (79.788 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

10.05. Otros activos financieros

A 31 de diciembre de 2012, en el epígrafe "Otros activos financieros" se recogen imposiciones a corto plazo por importe de 418.123 miles de euros (1.696.131 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). En el ejercicio 2012, la parte más relevante corresponde a las cantidades aportadas para hacer frente a la cobertura de ratios de determinada financiación de la participación en Hochtief (véase Notas 17 y 18) así como en determinados derivados contratados por el Grupo (véase Nota 22). La reducción respecto al ejercicio 2011 se debe a la cancelación de las cantidades aportadas por el Grupo ACS para hacer frente a las coberturas de ratios, tanto en el "equity swap" de Iberdrola, S.A. como en la participación en dicha sociedad a través de Residencial Monte Carmelo que ascendían 1.140.497 miles de euros. Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura. Este importe tiene su correspondiente reflejo en las deudas financieras a corto plazo obtenidas para hacer frente a estos compromisos.

Dentro de los otros activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2011 existían 171.786 miles de euros procedentes de Leighton que estaban sujetos a restricciones en cuanto a su utilización, y que han sido recuperados en diciembre de 2012.

Adicionalmente, este epígrafe recoge la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos (véase Nota 12) y los saldos de cuenta de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

Correcciones de valor por deterioro

Durante el ejercicio 2012 no se han producido pérdidas por deterioro de los activos financieros significativas adicionales a las correspondientes a la participación del Grupo ACS en Iberdrola (véase Nota 10.01). En el ejercicio 2011 las pérdidas por deterioro de los activos financieros ascendieron a 81.761 miles de euros. Las reversiones significativas por deterioro de los activos financieros en 2012 ascendieron a 7.188 miles de euros (419 miles de euros en 2011).

11. Existencias

El desglose del epígrafe de existencias es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
Comerciales	225.092	220.864
Materias primas y otros aprovisionamientos	413.760	383.346
Productos en curso	1.126.536	1.061.048
Productos terminados	7.472	7.669
Subproductos residuos y materiales recuperados	197	312
Anticipos a proveedores y subcontratistas	147.058	101.475
Total	**1.920.115**	**1.774.714**

El saldo de existencias a 31 de diciembre de 2012 corresponde en su mayor parte a los 1.362.941 miles de euros (1.218.658 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) aportados por el Grupo Hochtief, que incluyen proyectos en curso por 1.099.627 miles de euros (1.021.219 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), principalmente inmobiliarios (terrenos y edificios), de Hochtief y de su filial australiana Leighton, de los cuales, a 31 de diciembre de 2012 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 699.284 miles de euros (581.030 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Adicionalmente a las restricciones indicadas anteriormente, se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 7.579 miles de euros en 2012 (15.312 miles de euros en 2011) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se ha recogido en el estado de resultados consolidado 212 y 6.129 miles de euros en el ejercicio 2012 (753 y 822 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2011), proveniente de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose por divisiones:

2012

Miles de euros

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	**Saldo a 31/12/2012**
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.473.517	2.585.646	504.862	1.193	**9.565.218**
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	235.930	385.875	3.901	(32.556)	**593.150**
Otros deudores	412.480	647.530	113.744	(504)	**1.173.250**
Activos por impuesto corriente	56.125	53.063	6.119	(32.439)	**82.868**
Total	**7.178.052**	**3.672.114**	**628.626**	**(64.306)**	**11.414.486**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

2011

Miles de euros

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2011
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.201.094	2.262.617	678.919	2.374	**9.145.004**
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	245.678	281.758	17.913	(65.285)	**480.064**
Otros deudores	307.789	499.862	137.126	7.080	**951.857**
Activos por impuesto corriente	142.308	5.744	1.240	(22.724)	**126.568**
Total	**6.896.869**	**3.049.981**	**835.198**	**(78.555)**	**10.703.493**

Clientes por ventas y prestaciones de servicios – Saldo neto de clientes

La composición por divisiones de Clientes por ventas y prestaciones de servicios, así como del saldo neto de clientes por tipo de actividad a 31 de diciembre de 2012 y 2011, es la siguiente:

2012

Miles de euros

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2012
Clientes y efectos a cobrar	3.371.245	1.402.984	418.074	5.671	**5.197.974**
Obra ejecutada pendiente de certificar	3.291.857	1.274.815	107.979	17	**4.674.668**
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(189.585)	(92.154)	(21.191)	(4.494)	**(307.424)**
Total clientes por ventas y prestación de servicios	**6.473.517**	**2.585.645**	**504.862**	**1.194**	**9.565.218**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.039.643)	(1.768.535)	(6.078)	1	**(2.814.255)**
Total saldo neto de clientes	**5.433.874**	**817.110**	**498.784**	**1.195**	**6.750.963**

2011

Miles de euros

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2011
Clientes y efectos a cobrar	3.853.128	1.709.189	612.892	6.986	**6.182.195**
Obra ejecutada pendiente de certificar	2.541.499	655.800	87.973	15	**3.285.287**
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(193.533)	(102.372)	(21.946)	(4.627)	**(322.478)**
Total clientes por ventas y prestación de servicios	**6.201.094**	**2.262.617**	**678.919**	**2.374**	**9.145.004**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.356.808)	(1.432.737)	(12.517)	(1)	**(2.802.063)**
Total saldo neto de clientes	**4.844.286**	**829.880**	**666.402**	**2.373**	**6.342.941**

A 31 de diciembre de 2012, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 517.209 miles de euros (461.403 miles de euros a 31 de diciembre 2011).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 307.872 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 (356.208 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el estado de situación financiera consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" también se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA 2, que se constituyó el 19 de mayo de 2010.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2012 a 229.531 miles de euros (276.158 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), de los cuales 48.792 miles de euros (58.946 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.05).

No existe ningún cliente a 31 de diciembre de 2012 que represente más del 10% del importe neto de la cifra de negocios. A 31 de diciembre de 2011 el cliente con un porcentaje sobre el importe neto de la cifra de negocios superior al 10% era la administración pública española que representaba el 21% del saldo neto de clientes del Grupo ACS.

Movimiento de la provisión para clientes de dudoso cobro

A continuación se detalla el movimiento por divisiones de las provisiones para Clientes de Dudoso Cobro de 2012 y 2011:

Miles de euros

Provisiones para clientes de dudoso cobro	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2010	**(39.089)**	**(94.285)**	**(19.877)**	**(4.629)**	**(157.880)**
Dotaciones	(140.833)	(14.640)	(9.240)	2	**(164.711)**
Reversiones / Excesos	319	6.553	1.708	-	**8.580**
Variaciones de perímetro y otros	(13.930)	-	5.463	-	**(8.467)**
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**(193.533)**	**(102.372)**	**(21.946)**	**(4.627)**	**(322.478)**
Dotaciones	(20.402)	(22.098)	(6.028)	-	**(48.528)**
Reversiones / Excesos	26.005	30.297	6.225	133	**62.660**
Variaciones de perímetro y otros	(1.655)	2.019	558	-	**922**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**(189.585)**	**(92.154)**	**(21.191)**	**(4.494)**	**(307.424)**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades.

El saldo neto de clientes a 31 de diciembre de 2012 asciende a 6.750.963 miles de euros (6.342.941 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), de los cuales 1.122.587 miles de euros (1.876.465 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) corresponden a la actividad nacional y 5.628.377 miles de euros (4.466.476 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) corresponden a la actividad internacional.

En lo que respecta a la actividad nacional, 703.124 miles de euros (1.332.131 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), el 63% del saldo (el 71% del saldo a 31 de diciembre de 2011) corresponde al saldo neto con la administración pública española, mientras que el resto corresponde al sector privado, sin gran concentración de los mismos.

En relación con la actividad en el exterior, la mayor parte procede de la actividad desarrollada por Hochtief, A.G., que representa un importe de 5.139.079 miles de euros. Dentro de esta cifra, los importes vencidos pero que no han sido deteriorados a 31 de diciembre de 2012 ascienden a 126.043 miles de euros hasta 30 días, 94.257 miles de euros entre 31 y 90 días y 86.152 miles de euros a más de 90 días.

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable. La gestión de las cuentas a cobrar y la determinación de la necesidad de provisión se realizan a nivel de cada sociedad que integra el Grupo, ya que cada sociedad es la que conoce exactamente la situación y la relación con cada uno de los clientes. Sin embargo, a nivel de cada área de actividad se establecen determinadas pautas sobre la base de que cada cliente mantiene peculiaridades en función de la actividad que se desarrolla. En este sentido, para el área de Construcción, las cuentas a cobrar a las administraciones públicas, no presentan problemas finales de recuperabilidad que pudieran ser relevantes, y en el caso de la actividad internacional ésta se realiza fundamentalmente con administraciones públicas de dicho país, lo que reduce la posibilidad de incurrir en una insolvencia significativa. Por otro lado, en los clientes privados se tiene establecida una política de garantías previas al inicio de la obra que reduce significativamente el riesgo de insolvencia.

En el Área de Medio Ambiente las principales cuestiones en relación con la mora se deben a las administraciones locales. En estos casos, las sociedades afectadas, si no es posible obtener un recuperación de la cuenta a corto plazo, renegocian con la administración local afectada el cobro de la misma estableciendo un calendario de pagos a largo plazo. Este importe asciende, a 31 de diciembre de 2012, a la cantidad de 101.798 miles de euros (300.960 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), que se incluyen en el epígrafe "Otros créditos" cuyos vencimientos son los siguientes:

Miles de euros

2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total
62.982	6.057	2.563	30.196	**101.798**

Por otro lado, la existencia de mora y de un posible fallido es reducida ya que, aparte del aspecto comentado sobre las administraciones locales en las que adicionalmente el Grupo mantiene el derecho a solicitar intereses de demora, en lo que respecta a los clientes privados se les asigna un nivel máximo de riesgo antes de la contratación de un servicio.

En el área de Industrial, la parte más relevante se refiere a la contratación privada, para lo cual se le asigna un nivel de riesgo máximo y unas condiciones de cobro en función del perfil de solvencia analizado inicialmente para ese cliente y para una obra concreta en función del tamaño de la misma. En el caso de clientes privados extranjeros, la política supone el establecimiento de anticipos al inicio de la obra y plazos de cobro que en función del tipo de obra o bien son a corto plazo o bien se negocian descuentos sin recurso que permiten una gestión del circulante positiva.

13. Otros activos corrientes

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado recoge, fundamentalmente, las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El epígrafe "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y existen restricciones en cuanto a su disponibilidad por importe de 50.222 miles de euros (85.212 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

15. Patrimonio neto

15.01. Capital

A 31 de diciembre de 2012 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 aprobó facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes al 25 de mayo de 2009, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas.

La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La Junta General de Accionistas concedió expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciere uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que son de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad. La emisión se podrá hacer en una o varias veces dentro de un plazo de cinco años desde la fechas del acuerdo. El importe total de la emisión o emisiones, unido al total de las admitidas por la Sociedad que estén en circulación en el momento en el que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento el límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. según el último balance aprobado.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 31 de mayo de 2012 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital.

En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 646 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 362 millones de euros en la primera ejecución, ni de 284 millones de euro en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los dos meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas correspondiente al ejercicio 2011 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2013, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta.

Concretamente en virtud de dicha delegación se ha acordado el 28 de junio de 2012 llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 362 millones de euros. Este aumento de capital está destinado, como en muchas empresas del Ibex, a establecer un sistema de retribución alternativo que permita a los accionistas recibir acciones liberadas de ACS o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita que son objeto de negociación en Bolsa, o bien puedan venderlas a ACS a un precio determinado en función de una fórmula aprobada por la Junta.

En relación con lo mencionado en el párrafo anterior, la Sociedad ha incrementado su capital social en 3.666.047,50 euros correspondientes a 7.332.095 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario.

En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

Adicionalmente a la autorización de reducción de capital mencionada en el párrafo anterior, la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 31 de mayo de 2012, acordó entre otros, autorizar expresamente a que las acciones propias adquiridas por la sociedad o sus sociedades filiales, puedan destinarse, en todo o en parte, a su enajenación o amortización, a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la sociedad o el grupo y a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos. Se delega para su ejecución en el Consejo de Administración.

En relación con este punto, y simultáneamente con la ampliación de capital indicada en los párrafos anteriores, se ha reducido el capital social en 3.666.047,50 euros correspondiente a 7.332.095 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante (véase Nota 15.04).

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Hochtief A.G. en la Bolsa de Frankfurt (Alemania), Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina), Leighton Holdings Ltd., Macmahon Holdings Limited, Sedgman Limited en la Bolsa de Australia y Pol-Aqua en la Bolsa de Varsovia (Polonia).

A 31 de diciembre de 2012, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 18,305% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,521%.

15.02. Prima de emisión

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

15.03. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 se detalla a continuación:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Reservas de la Sociedad Dominante	2.356.541	1.815.975
Reservas en sociedades consolidadas	2.472.325	2.893.582
Total	**4.828.866**	**4.709.557**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

15.03.01. Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	1.078.092	1.024.546
Reserva por capital amortizado	3.666	-
Reserva por redenominación capital a euros	162	162
Reserva por fondo de comercio	164.831	123.623
Remanente	1.074.503	632.357
Total	**2.356.541**	**1.815.975**

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital se prohíbe la distribución de beneficios a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo al importe de los gastos de investigación y desarrollo que figuren en el activo del estado de situación financiera. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

Reserva por capital amortizado

Como consecuencia de la amortización de acciones de la Sociedad Dominante realizada en el ejercicio 2012, de acuerdo con lo establecido en el artículo 33 5 c) del Texto Refundido de la Ley de Ley de Sociedades de Capital, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha constituido una "reserva por capital amortizado" con el carácter de indisponible por importe de 3.666 miles de euros que es equivalente al nominal del capital social reducido.

15.03.02. Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas del estado de situación financiera consolidado una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Construcción	277.884	(51.397)
Medio Ambiente	605.946	516.815
Servicios Industriales	752.479	606.987
Corporación	836.016	1.821.177
Total	**2.472.325**	**2.893.582**

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

15.04. Acciones propias

El movimiento del epígrafe "Acciones propias" durante los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

	2012		2011	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	**23.608.833**	**760.651**	**19.542.383**	**683.491**
Compras	9.393.512	155.880	9.845.100	279.253
Ventas	(4.013.784)	(115.262)	(5.778.650)	(202.093)
Pago Bonus 2011	(287.700)	(9.269)	-	-
Amortización	(7.332.095)	(217.304)	-	-
Al cierre del ejercicio	**21.368.766**	**574.696**	**23.608.833**	**760.651**

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2012, 21.368.766 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 6,79% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 574.696 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2011, el Grupo poseía 23.608.833 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 7,50% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 760.651 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2012 fue de 16,59 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2012 fue de 28,72 euros por acción (28,36 euros y 34,97 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2011).

El 7 de julio de 2012, se amortizaron 7.332.095 acciones de autocartera por un valor en libros de 217.304 miles de euros en cumplimiento de los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 31 de mayo de 2012 en relación con sistema de retribución a los accionistas (véase Nota 15.01).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El 4 de febrero de 2011, como consecuencia de la finalización de la OPA sobre Hochtief, A.G., el Grupo ACS entregó 5.050.085 acciones de ACS como contraprestación por las acciones de Hochtief, A.G. que acudieron a la misma.

El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera (véase Nota 32).

15.05. Dividendo a cuenta

A 31 de diciembre de 2012, como consecuencia de los resultados negativos incurridos por la Sociedad Dominante, de acuerdo con el artículo 277 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no se realizó el pago de un dividendo a cuenta.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 15 de diciembre de 2011 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que se hizo efectivo el 7 de febrero de 2012. El Consejo de Administración formuló el estado contable exigido por la Ley de Sociedades de Capital, en el que se puso de manifiesto la liquidez suficiente para la distribución de dicho dividendo.

Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido a 31 de diciembre de 2011 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado (véase Nota 24).

15.06. Ajustes por cambio de valor

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Saldo inicial	**(2.363.192)**	**(1.340.666)**
Instrumentos de cobertura	(153.686)	(312.850)
Activos financieros disponibles para la venta	1.839.515	(639.056)
Diferencia de conversión	(48.477)	(70.620)
Saldo final	**(725.840)**	**(2.363.192)**

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y en menor medida de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las variaciones referidas a los activos financieros disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. La variación se produce fundamentalmente por las operaciones realizadas en relación con la participación en Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01) que a 31 de diciembre de 2011 presentaba un saldo negativo por 1.791.480 miles de euros en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor – Activos financieros disponibles para la venta.

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2012 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2012 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

A continuación se presenta las principales diferencias de conversión por monedas:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Dólar australiano	81.762	174.553
Real brasileño	55.724	84.476
Peso mexicano	(7.473)	(16.679)
Peso argentino	(21.732)	(14.945)
Dólar americano	7.680	13.351
Bolívar venezolano	(18.818)	(9.996)
Zloty polaco	2.264	(9.307)
Resto monedas	(23.596)	(1.051)
Diferencias conversión de sociedades por método de participación	1	(96.113)
	75.812	**124.289**

Adicionalmente al saldo de diferencias de conversión, a 31 de diciembre de 2012, el saldo de "Ajustes por valoración" incluye un importe negativo de 801.806 miles de euros de instrumentos de cobertura y un importe positivo de 154 miles de euros de activos disponibles para la venta.

15.07. Intereses minoritarios

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2012 y 2011 se presenta a continuación:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012			Saldo a 31/12/2011		
División	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas
Construcción	2.418.313	471.079	-	2.609.544	104.160	-
Servicios Industriales	72.683	49.558	-	70.005	37.769	-
Medio Ambiente	42.306	1.040	11	46.202	4.599	(97)
Total	**2.533.302**	**521.677**	**11**	**2.725.751**	**146.528**	**(97)**

El saldo de socios externos corresponde principalmente a la consolidación de Hochtief por integración global a partir del 1 de junio de 2011, e incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

minoritarios de Hochtief como los propios socios externos recogidos en el balance de la empresa alemana por importe de 1.603.445 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 (1.511.976 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings.

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge la parte proporcional del patrimonio de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2012, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

Miles de euros

Saldo a 31 de diciembre de 2011	**2.872.182**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	521.677
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	11
Dividendos recibidos	(178.907)
Variación en el perímetro de consolidación	(113.177)
Variaciones de capital y otros	13.034
Ajustes por valoración	(59.830)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**3.054.990**

El movimiento durante el ejercicio 2011, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

Miles de euros

Saldo a 31 de diciembre de 2010	**263.839**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	146.528
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	(97)
Dividendos recibidos	(55.437)
Variación en el perímetro de consolidación	2.473.013
Variaciones de capital y otros	32.302
Ajustes por valoración	12.034
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**2.872.182**

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	**Total**
Construcción	1.407.456	1.010.857	471.079	-	**2.889.392**
Servicios Industriales	43.425	29.258	49.558	-	**122.241**
Medio Ambiente	20.657	21.649	1.040	11	**43.357**
Total	**1.471.538**	**1.061.764**	**521.677**	**11**	**3.054.990**

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2011 fue la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Construcción	1.424.848	1.184.696	104.160	-	**2.713.704**
Servicios Industriales	43.298	26.707	37.769	-	**107.774**
Medio Ambiente	21.504	24.698	4.599	(97)	**50.704**
Total	**1.489.650**	**1.236.101**	**146.528**	**(97)**	**2.872.182**

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2012, son los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Construcción		
John P. Picone, Inc. (*)	20,00%	John P. Picone
Besalco Dragados S.A.	50,00%	Besalco Construcciones, S.A.
Autovía de La Mancha S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha	25,00%	CYOP, S.A.
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	30,00%	Francisco Gómez y CIA, S.L. (15%)
		Extraco Construcciones e Proyectos, S.A. (15%)
Autovía del Pirineo, S.A.	28,00%	Construcciones Mariezcurrena, S.L. (20%)
Servicios Industriales		
Beni Saf Water Company Spa.	49,00%	Algerian Energy Company -SPA
Emurtel, S.A.	49,90%	Ginés Heredia (20%)
		José María Rodríguez (29,9%)
Procme, S.A.	25,46%	José Reis Costa
Iberoamericana de Hidrocarburos S.A. de C.V.	40,50%	Monclova Pirineos Gas, S.A. de C.V.
Serpista, S.A.	49,00%	Temg Mantenimiento, S.A. (10%)
		Iberia, S.A. (39%)
Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	50,00%	CTEEP Compañía de Transmisión Eléctrica Paulista
Sistemas Sec, S.A.	49,00%	Compañía Amerinana de Multiservicios Limitada
Medio Ambiente		
Centro de Transferencias, S.A.	30,00%	Emgrisa
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	40,00%	Diputación Provincial de Jaén
Tirmadrid, S.A.	33,64%	Unión Fenosa Energías Especiales, S.A. (18,64%)
		Endesa Cogeneración y Renovables, S.A. (15%)
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	30,00%	Construcciones Sánchez Domínguez (20%)
Ecoparc de Barcelona, S.A.	33,60%	Comsa Medio Ambiente S.L.(28,30%)
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	36,30%	Marcor Ebro, S.A.
Tangshan International Container Terminal Co. Ltd.	45,72%	Tangshan Port Industrial Group Co., Ltd.
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

(*) Existe un compromiso de compra del 20% para el cual se ha registrado el correspondiente pasivo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Adicionalmente cabe señalar que a 31 de diciembre de 2012, de acuerdo con la información disponible, los accionistas minoritarios de Hochtief, A.G. con un porcentaje superior o igual al 10% es Qatar Holding Luxembourg (10%), no existiendo ninguno en el caso de Leighton Holdings, Ltd.

16. Subvenciones

El movimiento habido durante los ejercicios 2012 y 2011 en este epígrafe ha sido el siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Saldo inicial	**58.132**	**69.949**
Variaciones perímetro	-	(5.440)
Adiciones	1.966	5.829
Traspasos	(3.398)	(9.039)
Imputación a resultado del ejercicio	(2.485)	(3.167)
Saldo final	**54.215**	**58.132**

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2012 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados consolidado) antes de impuestos ascienden a 3.550 miles de euros (4.525 miles de euros en 2011). Se desglosa a continuación, por años, la imputación temporal:

	2012			2011		
	<1	2-5	>5	<1	2-5	>5
Subvenciones de capital	6.315	18.268	29.632	7.611	21.831	28.690

17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables

17.01. Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS tiene un saldo de obligaciones y bonos emitidos por importe de 1.483.824 miles de euros no corrientes y 157.670 miles de euros corrientes (722.632 miles de euros no corrientes y 46.421 miles de euros corrientes respectivamente a 31 de diciembre de 2011) procedentes de Leighton Holdings y Hochtief, A.G. Las variaciones más relevantes respecto al año anterior, proceden de la emisión de un bono corporativo realizada por Hochtief, A.G. por un importe nominal de 500 millones de euros con un vencimiento a cinco años y con un cupón del 5,5% anual, y un valor en libros de 516.189 miles de euros a 31 de diciembre de 2012, y a la emisión por Leighton de unos bonos garantizados por importe nominal de 500 millones de dólares americanos a 10 años a un tipo fijo del 5,95% anual, y un valor en libros de 371.912 miles de euros a 31 de diciembre de 2012. A 31 de diciembre de 2011 el saldo procedía en su totalidad de su filial australiana Leighton Holdings. En el ejercicio 2010 emitió un bono de 350 millones de dólares americanos con un contravalor actual de 263.987 miles de euros (273.997 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Este bono tiene tres tramos con vencimientos en 2015, 2017 y 2020, con un tipo de interés que oscila entre el 4,51% y 5,78%. Este epígrafe también incluye 220.265

miles de euros (220.074 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de un bono emitido en 2009, con un valor nominal de 280 millones de dólares australianos a cinco años, con un cupón fijo de 9,5%. En 2008, Leighton Holdings emitió 280 millones de dólares americanos mediante una colocación privada (private placement) repagable en 2013, 2015 y 2017, con un tipo de interés que oscila del 6,91% al 7,66%. El valor en libros de esta colocación privada a 31 de diciembre de 2012 asciende a 211.422 miles de euros (219.235 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Finalmente, las obligaciones y bonos emitidos incluyen 57.719 miles de euros (55.747 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de Leighton Holdings de tres bonos adicionales con tipo de interés fijo o variable.

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	157.670	225.598	136.152	-	1.122.074	1.483.824

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2012	2013	2014	2015	2016 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	46.421	96.238	220.074	140.924	265.396	722.632

17.02. Préstamos y líneas de crédito

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	3.169.859	1.142.227	1.933.731	160.226	96.080	3.332.264
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	434.317	259.847	13.520	18.273	41.399	333.039
Arrendamiento financiero	181.499	160.745	107.250	137.890	190.353	596.238
Total	**3.785.675**	**1.562.819**	**2.054.501**	**316.389**	**327.832**	**4.261.541**

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2011, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2012	2013	2014	2015	2016 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	5.540.058	805.568	537.258	317.593	599.185	2.259.604
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	551.081	172.188	79.685	5.850	5.852	263.575
Arrendamiento financiero	133.937	327.313	5.362	4.680	22.813	360.168
Total	**6.225.076**	**1.305.069**	**622.305**	**328.123**	**627.850**	**2.883.347**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

- La financiación a largo plazo procedente de la participada Hochtief, A.G. asciende a 1.148.816 miles de euros (1.578.917 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Este importe incluye 84.500 miles de euros de un préstamo a cinco años por importe inicial de 120.600 miles de euros emitido el 25 de noviembre de 2011, y colocado entre bancos nacionales e internacionales. El tipo de interés que devenga es euribor a seis meses más un margen de mercado. Existe también un préstamo por importe de 240.000 miles de euros emitido en 2010 en dos tramos, de 59.500 miles de euros y 180.500 miles de euros respectivamente, con un vencimiento a cinco años y un tipo de interés al euribor a seis meses más un margen de mercado. Cuatro préstamos emitidos por Hochtief en 2009 por importe inicial de 300.000 miles de euros con plazos de vencimiento entre tres y cinco años, que devengan tipo de interés fijo y variable, y que han sido amortizados por importe de 129.500 miles de euros en 2012, ascendiendo el principal pendiente a 31 de diciembre de 2012 a 30.000 miles de euros. Existen también dos préstamos adicionales bancarios por importe de 193.750 miles de euros procedentes de 2008, uno por un importe nominal de 154.750 miles de euros y vencimiento a cinco años, y otro por importe de 39.000 miles de euros y vencimiento a siete años, que devengan un tipo de interés de euribor a seis meses más un margen de mercado. Un sindicato internacional de bancos otorgó, en términos de mercado a cinco años, una facilidad crediticia que asciende a 1.500.000 miles de euros en un tramo para garantías y 500.000 miles de euros de facilidad crediticia. A 31 de diciembre de 2012 estaban desembolsados 200.000 miles de euros (400.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Adicionalmente, existen préstamos bancarios por importe de 256.094 miles de euros (464.590 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) procedentes de Leighton Holding, la mayor parte para financiar inversiones, principalmente Habtoor Leighton Group y otros proyectos.

- También destacan la financiación obtenida para la adquisición de acciones de Hochtief, A.G a largo plazo por un importe nominal de 200.000 miles de euros con vencimiento en junio de 2014 a través de la sociedad vehículo Major Assets, S.L. y de 250.000 miles de euros con vencimiento en julio de 2014 a través de la sociedad Corporate Statement, S.L., ambas con garantía real sobre las acciones de Hochtief depositadas en los mismos, que a 31 de diciembre de 2012, ascienden a 13.948.778 acciones.

- El 9 de febrero de 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe contratado asciende a 1.430.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 y se ha clasificado como no corriente. Dicho préstamo se recogía a 31 de diciembre de 2011 por importe de 1.589.911 miles de euros dentro del epígrafe pasivos financieros corrientes del estado de situación financiero consolidado adjunto.

- El Grupo ha renovado en mayo de 2012 el crédito sindicado de Urbaser, S.A. por un importe de 506.300 miles de euros (750.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) con vencimiento el 28 de noviembre de 2014, por lo que ha procedido a su reclasificación como no corriente.

- El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe de 59.261 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 (57.887 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

- A 31 de diciembre de 2012 las sociedades del Grupo tienen concedidas líneas de crédito bilaterales con límites de 7.847.547 miles de euros (6.886.169 miles de euros en 2011), de las que se encuentran no dispuestas por importe de 4.123.347 miles de euros (2.633.253 miles de euros a 31 de diciembre de 2011), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2012 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 767.356 miles de euros (814.656 miles de euros en 2011), de las cuales 326.794 miles de euros son en dólares australianos (464.590 miles de euros en 2011), 237.464 miles de euros son en dólares americanos (222.676 miles de euros en 2011), 82.663 miles de euros son en dólares canadienses (28.608 miles de euros en 2011), 36.006 miles de euros son en pesos chilenos (28.462 miles de euros en 2011), 24.944 miles de euros en yuanes chinos (15.120 miles de euros en 2011), 20.258 miles de euros son en dirham marroquíes (28.544 miles de euros en 2011), 9.406 miles de euros son en rupias indias, 9.345 miles de euros son en reales brasileños (3.122 miles de euros en 2011), 5.154 miles de euros en zloty polacos (9.602 miles de euros en 2011) y 5.760 miles de euros en pesos argentinos (4.194 miles de euros en 2011).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre (véase Nota 03.21).

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2012 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 3,63% (3,30% en 2011). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 6,12% (3,94% en 2011).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras. Por otra parte, a 31 de diciembre de 2012, el Grupo ACS cumple con todos los ratios exigidos por los contratos de financiación.

17.03. Obligaciones por arrendamientos financieros

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros, que se incluyen en el epígrafe "Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables" del estado de situación financiera consolidado adjunto, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 se detalla a continuación:

2012

Miles de euros

	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2012
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	181.499	405.885	190.353	**777.737**
Gastos financieros no devengados	29.362	56.119	4.908	**90.389**
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	**210.861**	**462.004**	**195.261**	**868.126**

2011

Miles de euros

	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2011
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	133.937	337.355	22.813	**494.105**
Gastos financieros no devengados	13.383	23.189	649	**37.221**
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	**147.320**	**360.544**	**23.462**	**531.326**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La mayor parte de ellos se refieren a Leighton Holding para su actividad de minería. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2012 ni a 31 de diciembre de 2011.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento.

18. Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado

En el epígrafe "Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado" del pasivo del estado de situación financiera consolidado se recoge, además de la financiación por la adquisición de Iberdrola, S.A. y Hochtief, A.G., el importe de la financiación asociada a los proyectos de infraestructuras. El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Miles de euros

	Corrientes	No corrientes	Total
Hochtief Aktiengesellschaft	12.076	589.631	601.707
Financiación de proyectos			
Activos Inmobiliarios (Existencias)	239.353	117.340	356.693
Tratamiento de residuos	12.147	173.243	185.390
Autopistas	388	131.469	131.857
Comisaría	4.161	60.214	64.375
Gestión de agua	1.996	21.766	23.762
Transporte de energía	-	9.655	9.655
Seguridad	8.446	-	8.446
Plantas Fotovoltáicas	8	529	537
	278.575	**1.103.847**	**1.382.422**

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

Miles de euros

	Corrientes	No corrientes	Total
Iberdrola, S.A.	20.959	4.940.600	4.961.559
Hochtief Aktiengesellschaft	15.752	593.029	608.781
Financiación de proyectos			
Tratamiento de residuos	23.230	161.544	184.774
Autopistas	1.185	93.828	95.013
Comisaría	3.907	64.375	68.282
Gestión de agua	1.616	24.203	25.819
Sistemas de seguridad	8.968	8.446	17.414
Intercambiadores de transporte	1.812	1.515	3.327
Plantas Fotovoltáicas	-	518	518
Otras infraestructuras	3	3	6
	77.432	**5.888.061**	**5.965.493**

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2012 y de 2011 es el siguiente:

Miles de euros	Vencimiento en				
	2014	2015	2016	2017 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2012	152.136	613.523	28.908	309.280	**1.103.847**

Miles de euros	Vencimiento en				
	2013	2014	2015	2016 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2011	35.006	3.123.234	2.454.058	275.763	**5.888.061**

Destacan, por su importancia relativa, las correspondientes a:

- **Financiación de la adquisición de Iberdrola, S.A.**

  La principal variación en el ejercicio se produce como consecuencia de las operaciones realizadas en relación con la participación del Grupo ACS en Iberdrola, S.A. mencionados en la Nota 10.01.

  En este sentido, dentro de la financiación con recurso limitado para la adquisición de acciones de Iberdrola destacaba la financiación que Residencial Monte Carmelo, S.A. tenía suscrita con un sindicato de entidades de crédito, en el que el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. actuaba como agente con vencimiento en 2014, con garantía real sobre las acciones adquiridas y la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. Esta sociedad suscribió el 13 de julio de 2012 con Société Générale una operación financiera que le permitió cancelar el préstamo sindicado mencionado por el importe total pendiente de pago a dicha fecha (1.599.223 miles de euros, véase Nota 6). En diciembre de 2012, con la modificación realizada en dicho contrato el Grupo ACS ha dado de baja la financiación asociada a la misma por importe de 1.605.699 miles de euros. La operación financiera (incluyendo el "prepaid forward" y el préstamo de acciones) ha sido definitivamente cancelada en su totalidad en febrero de 2013.

  Como consecuencia de la venta de un paquete de acciones correspondiente al 3,69% de participaciones en Iberdrola, el Grupo ACS amortizó la financiación correspondiente a Corporate Funding, S.L., que ascendía a un valor nominal de 700 millones de euros.

  Con fecha 14 de junio de 2011, la Sociedad amplió el vencimiento del "equity swap" que mantiene sobre acciones de Iberdrola, S.A. hasta el mes de marzo de 2015 que tenía un saldo de 2.432.272 miles de euros a 31 de diciembre de 2011. Durante el ejercicio 2012, la Sociedad amortizó 1.000 millones de euros mediante la compensación con los importes aportados como garantía para el cumplimiento de los ratios de cobertura. Este préstamo tenía como garantía las acciones del 4,73% del subyacente de Iberdrola, S.A. y devenga un tipo de interés referenciado al euribor. En relación con esta financiación, el 27 de julio de 2012, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió una nueva modificación con el fin de eliminar los "margin calls" y, en este sentido, quedó determinada una garantía fija hasta su vencimiento por importe de 355.531 miles de euros que se encuentra recogida dentro del epígrafe "Imposiciones a largo plazo" del estado de situación consolidado adjunto. Con fecha 24 de diciembre de 2012 se realizó otra novación adicional por medio de la cual, el contrato se puede liquidar tanto en efectivo como en acciones a opción de ACS. Con esta modificación, el Grupo ACS ha registrado el mencionado equity swap como derivado financiero al cierre del ejercicio 2012 (véase Nota 22).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.

  En relación con la adquisición que se realizó en 2007 del paquete inicial de acciones de Hochtief, A.G, el 27 de octubre de 2011, Cariátide, S.A., suscribió con un sindicato de bancos un contrato para la refinanciación hasta el 24 de julio de 2015 por un importe nominal de 602.000 miles de euros. Tanto a 31 de diciembre de 2012 como a la fecha de aprobación de los presentes estados financieros resumidos, los ratios de cobertura que contemplan esta financiación se cumplen.

  Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief A.G., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda de las acciones adquiridas. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales.

  Tanto a 31 de diciembre de 2012 como a la fecha de aprobación de las presentes cuentas anuales, los ratios de cobertura que contemplan este contrato se cumplen.

  Para la cobertura de los ratios en la financiación de Hochtief A.G., el Grupo ha aportado fondos por importe de 90.957 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 (92.157 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y la parte que supera el importe de las líneas de crédito aparece recogida en el activo del estado de situación financiera consolidado dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.05).

- Financiación de proyectos

  Dentro de la financiación de proyectos destaca la procedente de Hochtief en relación con activos inmobiliarios (clasificado contablemente en el epígrafe existencias del estado de situación consolidado adjunto) obtenidos para el desarrollo de la actividad inmobiliaria, tanto de la propia Hochtief como de Leighton.

  Dentro del resto de financiación de proyectos a 31 de diciembre de 2012, destaca, como más relevante, la relativa al tratamiento de residuos de la planta de Ecoparc de Barcelona, S.A. Su finalidad es la financiación del proyecto de construcción, administración y explotación del Complejo Metropolitano de Tratamiento Integral de Residuos Municipales situado en la Zona Franca de Barcelona.

  El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

  El tipo de interés medio correspondiente a la financiación de proyectos asciende al 4,15% anual en 2012 y al 4,42% en 2011.

  Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2012 se cumplen.

  Durante los ejercicios 2012 y 2011 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda de financiación de proyectos y con recurso limitado a su vencimiento. Asimismo, a la fecha de elaboración de las presentes cuentas anuales no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

19. Otros pasivos financieros

La composición de los saldos de este capítulo de los estados de situación financiera consolidados es la siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2012		Saldo a 31/12/2011	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	52.338	6.620	56.009	6.019
Deudas con empresas Asociadas	4.475	348.497	4.099	471.837
Otros	50.558	14.338	50.157	64.494
Total	**107.371**	**369.455**	**110.265**	**542.350**

El importe correspondiente a 31 de diciembre de 2012 de "Otros pasivos financieros" recoge fundamentalmente las "Deudas con empresas Asociadas" entre las que destaca la obligación de pagos en relación con diversos proyectos en la división de Asia Pacífico de Hochtief.

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

20. Provisiones

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2012 ha sido el siguiente:

Miles de euros No corrientes	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**449.039**	**14.189**	**1.554.008**	**16.227**	**2.033.463**
Entradas o dotaciones	204.587	13.662	280.603	6.641	**505.493**
Reversiones y aplicaciones	(128.483)	(9.255)	(503.157)	(77)	**(640.972)**
Incrementos por el paso del tiempo y el efecto del cambio en los tipos de descuento	2.530	-	2.588	114	**5.232**
Diferencias de conversión	(3.089)	(79)	(4.716)	-	**(7.884)**
Variaciones de perímetro	-	-	255	(3.546)	**(3.291)**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**524.584**	**18.517**	**1.329.581**	**19.359**	**1.892.041**

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones, en el pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto, por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos. Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación, a la fecha de los estados financieros adjuntos, del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A continuación se detalla la información de las provisiones del Grupo, distribuidas en tres grandes grupos:

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen, por una parte, de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2012 a 19.643 miles de euros (27.026 miles de euros en 2011), y 193.162 miles de euros (193.627 miles de euros en 2011) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2012 y 2011 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 3,02%. En el ejercicio 2012 el tipo de interés aplicado ha sido del 4,90% mientras que en 2011 fue del 4,85%.

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2012, han supuesto un gasto de 49 miles de euros en 2012 (471 miles de euros en 2011).

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2012 la aportación de 3.757 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2012. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2011 ascendía a 4.455 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2012 asciende a 1.811 miles de euros (1.955 miles de euros en 2011) (véase Nota 34).

Excepto por lo indicado anteriormente, las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal y, en lo que respecta a esta parte, no existe ningún pasivo en el Grupo.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados, entre los que destacan los procedentes del Grupo Hochtief. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes, a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el estado de situación financiera consolidado adjunto, en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Pensiones y obligaciones similares", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF.

Las prestaciones por retiro del Grupo incluyen tanto planes de aportación definida como de prestación definida. En virtud de los planes de aportación definida, determinadas sociedades de dicho grupo realizarán pagos a un fondo de pensión estatal o privado voluntariamente o de acuerdo con las estipulaciones legales o contractuales y no tiene la obligación de efectuar aportaciones adicionales. En virtud de los planes de prestación definida, la obligación de determinadas sociedades del Grupo Hochtief es proporcionar las prestaciones acordadas a los empleados actuales y antiguos. Los planes de prestación definida pueden financiarse externamente o mediante provisiones de pensiones.

Los planes de prestación definida se utilizan mayoritariamente en Hochtief A.G., sus filiales en Alemania y el Grupo Turner, en lo que se refiere a las prestaciones acordadas a 31 de diciembre de 2003.

Desde el 1 de enero de 2000, los acuerdos de pensiones en el Grupo Hochtief en Alemania han consistido en una pensión básica financiada por dicha sociedad en forma de un plan de aportación definida modular y una pensión complementaria vinculada al rendimiento de la sociedad. Estas prestaciones se clasifican como pasivo por prestaciones de acuerdo con la NIC 19. El tamaño del componente de la pensión básica depende de los ingresos y de la edad del empleado (que resulta en un factor de conversión de anualidad) y una aportación de pensión general revisada por Hochtief cada tres años. El tamaño del componente de la pensión complementaria depende del crecimiento de los beneficios después de impuestos conforme a las NIIF. La pensión básica puede complementarse de esta forma hasta un 20 por ciento. Las modalidades de pensiones en vigor hasta el 31 de diciembre de 1999 presentaban grupos de prestaciones basados en acuerdos colectivos. Estas prestaciones estaban integradas en el nuevo sistema de prestaciones por retiro como un componente de la pensión inicial. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión para las personas dependientes a su cargo.

Turner cambió los planes de prestación definida por los planes de aportación definida, en vigor desde el 1 de enero de 2004. En función de la duración del servicio y del nivel salarial, entre el 3 y el 6 por ciento del salario de un empleado es abonado en un fondo externo. Además, los empleados de Turner tienen la opción de abonar hasta el 25 por ciento de sus salarios en un fondo de inversión como parte de un plan 401 (k). Turner completa el primer 5 por ciento de la retribución diferida con hasta el 100 por cien en función de la duración del servicio. Los empleados pueden sumarse al plan después de tres años de servicio. Se conceden exenciones fiscales mediante pagos al fondo; los empleados asumen el riesgo de inversión. Igualmente, Leighton y Flatiron cuentan con planes de aportación definida y pagan entre el 4 y el 10 por ciento del salario (antes de las retenciones) a un fondo externo.

La financiación relativa a pensiones de Hochtief A.G. fue reestructurada mediante la creación de un acuerdo fiduciario contractual (CTA "contractual trust arrangement") a fecha de 31 de diciembre de 2004. En los años posteriores, dicho acuerdo se extendió a las principales sociedades nacionales del Grupo Hochtief. Hochtief Pension Trust e. V. administra en fideicomiso los activos transferidos, los cuales se destinan exclusivamente a financiar las obligaciones de pensiones del fondo. El efectivo transferido se invierte en el mercado de capitales con arreglo a los principios de inversión establecidos en el acuerdo fiduciario. Los planes de prestación definida suspendidos con efecto el 31 de diciembre de 2003 por el Grupo Turner, están cubiertos por un fondo externo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El importe de las provisiones de pensiones se determina mediante una evaluación actuarial. Esto implica necesariamente la realización de estimaciones. Concretamente, las asunciones actuariales empleadas son las siguientes:

Porcentaje	2012		2011	
	Nacional	Exterior	Nacional	Exterior
Factor de descuento*	3,50	3,45	4,75	4,38
Incrementos salariales	3,00	–	3,00	–
Incrementos de pensiones	2,00	–	1,75	–
Incrementos de los costes sanitarios	–	5,00	–	5,00
Rendimientos previstos en los activos afectos al plan*	4,51	8,00	4,62	8,00

*Media ponderada

Los factores de descuento se calculan siguiendo el modelo de la curva de rendimiento de los descuentos de pensiones de Mercer (MPDYC "mercer pension discount yield curve,") teniendo en cuenta la duración específica del pasivo por prestaciones asociado a la sociedad. Debido al cambio en las modalidades de pensión, en 2004 dejaron de tenerse en cuenta los aumentos de salarios y de pensiones en las operaciones en países como los pertenecientes al Grupo Turner. Las asunciones biométricas sobre la mortalidad se basan en las estadísticas publicadas y en la experiencia, específicas de cada país. A nivel alemán, se determinan empleando las tablas G de 2005 del profesor Cat. Dr. Klaus Heubeck. Turner utiliza la Tabla de Mortalidad RP-2000 para empleados. Las asunciones relativas al rendimiento previsto sobre los activos afectos al plan están basadas en cada país, en la estructura prevista de la cartera y el rendimiento futuro en las clases de activos individuales. Las proyecciones se basan en medias históricas a largo plazo. Para los principales planes de pensiones nacionales, el rendimiento previsto en los activos afectos al plan se derivaba adicionalmente empleando estudios de activo-pasivo.

A continuación se exponen los cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definida y del valor del mercado de los activos afectos al plan:

Cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definidas:

Miles de euros	2012			De junio a diciembre de 2011		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Obligaciones de prestación definida al inicio del periodo	**681.292**	**261.935**	**943.227**	**651.426**	**236.101**	**887.527**
Coste de servicios actuales	8.641	1.632	**10.273**	5.791	785	**6.576**
Coste de servicios pasados	1.599	–	**1.599**	284	(1.651)	**(1.367)**
Gastos por intereses	31.070	10.889	**41.959**	17.784	6.834	**24.618**
Pérdidas/(ganancias) actuariales	129.546	25.285	**154.831**	23.910	10.872	**34.782**
Prestaciones abonadas por los activos de la sociedad	(726)	(1.957)	**(2.683)**	(116)	(1.208)	**(1.324)**
Prestaciones abonadas por los activos del fondo	(35.860)	(12.794)	**(48.654)**	(19.461)	(13.270)	**(32.731)**
Aportaciones del empleado	1.599	–	**1.599**	1.843	–	**1.843**
Efecto de transferencias	(98)	–	**(98)**	(15)	–	**(15)**
Cambios de consolidación	146	–	**146**	(154)	-	**(154)**
Ajustes de divisa	–	(5.515)	**(5.515)**	–	23.472	**23.472**
Obligación de prestación definida al cierre del ejercicio	**817.209**	**279.475**	**1.096.684**	**681.292**	**261.935**	**943.227**
Reclasificación como pasivos asociados con activos mantenidos para la venta	(3.295)	–	**(3.295)**	(2.181)	–	**(2.181)**
Obligación de prestación definida al cierre del ejercicio después de la reclasificación	**813.914**	**279.475**	**1.093.389**	**679.111**	**261.935**	**941.046**

Cambios en el valor de mercado de los activos afectos al plan:

Miles de euros	2012			De junio a diciembre de 2011		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Activos afectos al plan al inicio del periodo	**589.549**	**180.799**	**770.348**	**673.951**	**192.044**	**865.995**
Rendimientos previstos en los activos afectos al plan	26.690	13.873	**40.563**	18.303	8.657	26.960
Diferencia entre rendimiento previsto y real	17.589	9.147	**26.736**	(37.404)	(23.607)	**(61.011)**
Retiro de los activos afectos al plan debido al exceso de fondos de la obligación de pensión	-	-	**-**	(50.000)	-	**(50.000)**
Aportaciones del empleador	2.503	4.372	**6.875**	2.370	-	**2.370**
Aportaciones del empleado	1.599	-	**1.599**	1.843	-	**1.843**
Efecto de transferencias	(8)	-	**(8)**	-	-	**-**
Prestaciones abonadas	(35.860)	(12.794)	**(48.654)**	(19.461)	(13.270)	**(32.731)**
Cambios de consolidación	53	-	**53**	(53)	-	**(53)**
Ajustes de divisa	-	(3.785)	**(3.785)**	-	16.975	**16.975**
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio	**602.115**	**191.612**	**793.727**	**589.549**	**180.799**	**770.348**
Reclasificación como pasivos asociados con activos mantenidos para la venta	(2.170)	-	**(2.170)**	(2.062)	-	**(2.062)**
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio después de la reclasificación	**599.945**	**191.612**	**791.557**	**587.487**	**180.799**	**768.286**

Los activos del plan de inversión para cubrir las obligaciones por pensiones generaron unos rendimientos positivos de 67.299 miles de euros en 2012 (pérdidas de junio a diciembre de 2011 de 34.051 miles de euros).

Las obligaciones de prestaciones definidas están cubiertas por los activos afectos al plan del siguiente modo:

Miles de euros	31/12/2012		31/12/2011	
	Obligación de prestación definida	Activos afectos al plan	Obligación de prestación definida	Activos afectos al plan
No cubierto por activos afectos al plan	54.348	-	53.840	-
Parcialmente cubierto por activos afectos al plan	983.169	727.870	840.184	705.209
Cubierto de forma incompleta por activos afectos al plan	**1.037.517**	**727.870**	**894.024**	**705.209**
Cubierto completamente por activos afectos al plan	55.872	63.687	47.022	63.077
Total	**1.093.389**	**791.557**	**941.046**	**768.286**

Las provisiones para pensiones se determinan del siguiente modo:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
Obligación de prestación definida	1.093.389	941.046
Menos activos afectos al plan	791.557	768.286
Estado de financiación	**301.832**	**172.760**
Ajustes derivados del límite de la NIC 19.58	-	-
Activos de planes de pensiones con exceso de financiación	7.815	16.055
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	**309.647**	**188.815**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El valor razonable de los activos afectos al plan se divide entre las clases de activos del siguiente modo:

Miles de euros	31/12/2012		31/12/2011	
	Valor de mercado	%	Valor de mercado	%
Valores de renta variable	225.236	28,46	166.336	21,65
Valores de renta fija	421.850	53,29	456.630	59,43
Bienes inmuebles	32.686	4,13	26.777	3,49
Pólizas de seguro	63.196	7,98	62.599	8,15
Materias primas	29.310	3,70	35.858	4,67
Efectivo	19.279	2,44	20.086	2,61
Total	**791.557**	**100,00**	**768.286**	**100,00**

A 31 de diciembre de 2012, los pagos de pensiones previstos para el futuro son los siguientes:

Miles de euros	
Vencimiento en 2013	55.065
Vencimiento en 2014	56.452
Vencimiento en 2015	57.010
Vencimiento en 2016	57.922
Vencimiento en 2017	58.726
Vencimiento de 2018 a 2022	296.460

Los ajustes por experiencia –los efectos de la diferencia entre las asunciones actuariales previas y lo que ha ocurrido realmente– son los siguientes:

Miles de euros	2012	De junio a diciembre de 2011
Obligación de prestación definida al cierre del ejercicio	**1.093.389**	**941.046**
Efecto de las diferencias en el ejercicio fiscal	(4.733)	(816)
Efecto como porcentaje de las obligaciones de prestación definida	(0,43)	(0,09)
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio	**791.557**	**768.286**
Efecto de las diferencias en el ejercicio fiscal	26.736	(61.011)
Efecto como porcentaje de los activos afectos al plan	3,38	(7,94)
Estado de financiación al cierre del ejercicio	**301.832**	**172.760**

Los gastos por pensiones en virtud de los planes de prestación definida se integran del siguiente modo:

Miles de euros	2012			De junio a diciembre de 2011		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Coste de servicios actuales	8.641	1.632	10.273	5.791	785	6.576
Coste de servicios pasados	1.599	–	1.599	284	(1.651)	(1.367)
Gasto total de personal	**10.240**	**1.632**	**11.872**	**6.075**	**(866)**	**5.209**
Gastos por intereses para obligaciones de prestación devengada	31.070	10.889	41.959	17.784	6.834	24.618
Rendimiento previsto en los activos afectos al plan	(26.690)	(13.873)	(40.563)	(18.303)	(8.657)	(26.960)
Gastos totales por intereses (inversión neta e ingresos por intereses)	**4.380**	**(2.984)**	**1.396**	**(519)**	**(1.823)**	**(2.342)**
Gastos totales de pensiones	**14.620**	**(1.352)**	**13.268**	**5.556**	**(2.689)**	**2.867**

En 2012 se abonaron 323.187 miles de euros a planes de aportación definida (164.034 miles de euros de junio a diciembre de 2011), mayoritariamente en el Grupo Leighton (290.108 miles de euros; 145.513 miles de euros de junio a diciembre de 2011) y el Grupo Turner (28.502 miles de euros; 15.573 miles de euros de junio a diciembre de 2011). Se abonaron 83.834 miles de euros adicionales (52.336 miles de euros de junio a diciembre de 2011) a planes de pensiones estatales. Los costes de los planes de aportación definida se registran como parte de los gastos de personal. Las obligaciones del Grupo Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal retirado están incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones. La obligación de prestación definida a 31 de diciembre de 2012 alcanzó los 45.028 miles de euros (40.105 miles de euros en 2011). Los costes sanitarios representaron 1.569 miles de euros (746 miles de euros de junio a diciembre de 2011) del coste de servicio actual y 1.692 miles de euros (1.101 miles de euros de junio a diciembre de 2011) del gastos por intereses.

Los efectos del cambio de un punto porcentual en la tasa de tendencia del coste sanitario asumido son los siguientes:

Miles de euros	31/12/2012		31/12/2011	
	Aumento	Disminución	Aumento	Disminución
Efecto sobre la suma del coste de servicios actuales y gastos por intereses	–	–	15	(15)
Efecto sobre la obligación de prestación definida	4	(4)	362	(328)

El estado del resultado global consolidado incluye 128.095 miles de euros en pérdidas actuariales registradas en 2012 antes de impuestos diferidos y después de los cambios de consolidación (95.793 miles de euros de junio a diciembre de 2011). Antes de impuestos diferidos, la cantidad acumulada de pérdidas actuariales asciende a 381.391 miles de euros (253.296 miles de euros de junio a diciembre de 2011).

Provisiones para impuestos

Incluyen los importes estimados por el Grupo para hacer frente a la resolución de las impugnaciones presentadas en relación con las liquidaciones de diversos impuestos, contribuciones y tasas, fundamentalmente, el impuesto sobre bienes inmuebles y otras posibles contingencias, así como los importes estimados para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y aplicaciones pendientes, cuyo pago no es aún totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Dichas provisiones se han dotado conforme a los análisis específicos de la probabilidad de que la contingencia fiscal o impugnación correspondiente, pudiera resultar contraria a los intereses del Grupo ACS, bajo la consideración del país en el que tenga su origen, y conforme a los tipos impositivos referidos en los

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

mismos. Dado que el calendario de salida de dichas provisiones dependen de determinados hechos, en algunos casos asociados a las resoluciones judiciales o de organismos similares, el Grupo no procede a actualizar financieramente las mismas, dada la incertidumbre del momento cierto en que éstas podrán realizarse o desparecer el riesgo asociado.

Provisiones para responsabilidades

Corresponden principalmente a los siguientes conceptos:

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo ACS que intervienen como parte en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente en función del tamaño del Grupo ACS y no existe ninguno que resulte especialmente destacable a excepción de los procedimientos de arbitraje referidos a las concesiones de autopistas R-2, R-3 y R-5 de la Comunidad de Madrid (España) que pertenecen a sociedades que no se consolidan globalmente por el Grupo ACS. En relación con la demanda por Boliden-Apirsa, el Tribunal Supremo ha desestimado finalmente la misma mediante sentencia de 11 de enero de 2012. Dichas provisiones se dotan conforme a los análisis de los pleitos o reclamaciones, de acuerdo con los informes preparados por los asesores jurídicos del Grupo ACS. Al igual que en el caso de las provisiones por impuestos, dichos importes no se actualizan, en la medida en que el momento de realización o desaparición del riesgo asociado depende de circunstancias ligadas a resoluciones judiciales o arbitrajes sobre los que no es posible cuantificar el momento en que éstos se resolverán. Asimismo, no se procede a dar de baja las mismas hasta, o bien el momento en que las resoluciones son firmes y se procede al pago de las mismas, o bien no existe duda de la desaparición del riesgo asociado.

Provisiones medioambientales

El Grupo ACS desarrolla una política medioambiental basada, no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo, incorporando las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. Una parte significativa de las provisiones, se establece incrementando el valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de actividades desarrolladas mediante concesión administrativa, cuyo efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización. Adicionalmente, se incluyen provisiones afectas a sociedades concesionarias de autopistas, relativas a los costes de expropiaciones futuros que deberán ser asumidos por las sociedades concesionarias, conforme a los acuerdos fijados con las entidades concedentes, así como el valor actual de las inversiones comprometidas en los contratos de concesión, conforme a los respectivos modelos económicos financieros.

Las dotaciones se deben fundamentalmente a las provisiones de sellado y mantenimiento post – clausura, así como a los importes asociados a los contratos de concesiones de autopistas y otras actividades iniciadas en forma de concesión. Las entradas del ejercicio, corresponden principalmente a sociedades, que han iniciado su actividad y nace la obligación contractual de sellado o reposición. Por su parte, las aplicaciones y reversiones, tienen su origen en el sellado de diferentes vasos asociados a concesiones de tratamiento de

residuos de sociedades del Grupo, además del pago de importes asociados a expropiaciones de terrenos afectos a activos inmobiliarios.

Dichas provisiones se dotan conforme al nacimiento de los compromisos asociados, siendo su calendario de uso el asociado, por un lado en caso de concesiones de tratamiento de residuos, al número de toneladas tratadas y ritmo de llenado de los diferentes vasos, y por otro, en el caso de concesiones de otras actividades, al uso de la infraestructura y/o desgaste de la misma. Dichos calendarios se analizan conforme al Modelo Económico Financiero de cada concesión, considerando la información histórica de las mismas con objeto de ajustar posibles desviaciones que pudieran derivarse en el calendario incluido en los modelos de las mismas.

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad, es el siguiente:

DIVISIÓN

Millones de euros

Construcción	943.760
Servicios Industriales	122.799
Medio Ambiente	138.385
Corporación	124.637
Total	**1.329.581**

El importe más relevante de las provisiones en Construcción procede por la incorporación del Grupo Hochtief, que presenta provisiones a 31 de diciembre de 2012 por importe de 309.835 miles de euros en relación con los compromisos por personal y reclamaciones. Adicionalmente a estos importes, como consecuencia de los pasivos asumidos debido a la consolidación global de Hochtief se han registrado provisiones para cubrir riesgos asociados con determinadas inversiones y otras responsabilidades procedentes de dicho Grupo (véase Nota 02.02.f).

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2012 ha sido el siguiente:

CORRIENTES

Miles de euros

	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2011	**16.979**	**105.510**	**1.145.992**	**1.268.481**
Entradas o dotaciones	7.637	19.722	941.457	**968.816**
Aplicaciones	(8.918)	(22.824)	(690.332)	**(722.074)**
Reversiones	(1.710)	(1.714)	(293.716)	**(297.140)**
Diferencias de conversión	(1.048)	(169)	(2.247)	**(3.464)**
Variaciones de perímetro	(34)	-	(972)	**(1.006)**
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**12.906**	**100.525**	**1.100.182**	**1.213.613**

La provisión por terminación de obra corresponde a las pérdidas presupuestadas o estimadas durante la ejecución de las obras, así como a los gastos que se originan en las mismas, una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción, a lo largo de la ejecución de la obra, de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

Miles de euros

Ejercicio	Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos)	Efecto en el resultado (antes de impuestos)	Efecto en el patrimonio (después de impuestos)
2012	50	(2.721)	91.557
	-50	2.721	(91.557)
2011	50	(18.114)	119.626
	-50	18.114	(119.626)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación refleja el posible impacto en el Grupo ACS, tanto en patrimonio como en el estado de resultados consolidado, de fluctuaciones del cinco por ciento en las monedas más relevantes en comparación con la moneda funcional de cada sociedad del Grupo, basado en la situación al cierre del ejercicio.

EFECTO EN RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

Millones de euros

		2012		2011	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	5,8	-5,7	4,5	-4,5
EUR	BRL	7,9	-7,9	13,2	-13,2
EUR	RON	-1,8	1,8	-	-
AUD	USD	5,2	-5,2	5,5	-5,5
CZK	EUR	-1,1	1,1	-2,5	2,5
QAR	EUR	2,1	-2,1	1,0	-1,0

EFECTO EN PATRIMONIO ANTES DE IMPUESTOS

Millones de euros

		2012		2011	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	29,1	-29,0	13,3	-13,2
EUR	BRL	10,4	-10,4	38,6	-38,6
EUR	DZD	7,6	-7,6	7,6	-7,6
EUR	PEN	2,5	-2,5	2,2	-2,2
EUR	CHF	2,0	-2,4	2,1	-2,1

A continuación se presenta la composición, en las principales monedas de los activos y pasivos financieros del Grupo ACS:

A 31 DE DICIEMBRE 2012

Miles de euros

	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dolár australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2012
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	223.724	312	-	1.671	-	657	1.833	228.197
Créditos a empresas asociadas	14.121	8.493	-	9.748	-	410.170	244	442.776
Otros créditos	123.341	-	215	662	18	76.646	8.612	209.494
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	98.614	19	-	-	827	1.672.559	3.820	1.775.839
Deudas con entidades de crédito (corriente)	119.111	33	14.902	45.753	5.927	499.011	52.661	737.398

A 31 DE DICIEMBRE 2011

Miles de euros

	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dolár australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2011
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	57.142	274	-	32.092	-	-	61	89.569
Créditos a empresas asociadas	43.911	59.386	40	-	116.629	388.657	110.364	718.987
Otros créditos	398.259	1.251	1.332	2.566	3.588	208.954	10.068	626.018
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	114.059	3.122	24.294	1.037	1.630	1.158.468	13.920	1.316.530
Deudas con entidades de crédito (corriente)	96.074	8.619	4.477	(18.484)	3.109	526.444	39.330	659.569

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El entorno actual de los mercados financieros está marcado por una crisis de liquidez provocada por la contracción generalizada del crédito. El Grupo ACS mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento exhaustivo de la tesorería y anticipándose al vencimiento de sus operaciones financieras. El Grupo también gestiona el riesgo de liquidez a través de la gestión eficiente de las inversiones y el capital circulante y desarrollando líneas de financiación a largo plazo.

Con este fin, el objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

En este sentido, durante el ejercicio 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha suscrito con un sindicato de bancos un contrato para la refinanciación del crédito sindicado que vencía en julio de 2012 hasta julio de 2015. El importe contratado en la actualidad asciende a 1.430.300 miles de euros y ha refinanciado el crédito sindicado de Urbaser por importe de 506.300 miles de euros hasta noviembre de 2014, así como la mayor parte de la financiación de su inversión en Iberdrola (tal como se describe en la Nota 10.01). A 31 de diciembre de 2012 el riesgo de liquidez relacionado con Iberdrola se refiere exclusivamente a los derivados indicados en la mencionada Nota, que son liquidables a largo plazo. Adicionalmente, el Grupo ha obtenido 1.224,6 miles de euros tras la aplicación del RDL 04/2012 de financiación de pagos a proveedores. Con estas operaciones el Grupo ACS ha asegurado la liquidez de su actividad.

Por último, cabe destacar en relación con este riesgo que el Grupo ACS, como medida de precaución, en la Junta General de Accionistas celebrada en 2009 y por un plazo de cinco años autorizó al Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. aumentar el capital social, así como la emisión de valores de renta fija, simple, canjeable o convertibles, etc. de acuerdo con lo detallado en la Nota 15.01.

Asimismo, la Junta General de Accionistas del Grupo Hochtief celebrada en 2011, tomó medidas para permitir el incremento de capital.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados consolidado del ejercicio. El riesgo de crédito ha sido históricamente muy limitado.

Adicionalmente, el Grupo ACS está expuesto al riesgo de posibles incumplimientos de sus contrapartes en las operaciones con derivados financieros y en la colocación de la tesorería. La Dirección Corporativa del Grupo ACS establece criterios de selección de las contrapartes en función de la calidad crediticia de las entidades financieras que se traduce en una cartera de entidades de elevada calidad y solvencia. En este sentido, ni en el ejercicio 2012 ni en el ejercicio 2011 se han producido impagos significativos.

Exposición al riesgo de precio de acciones cotizadas

El Grupo ACS se encuentra expuesto al riesgo vinculado a la evolución del precio de acciones de empresas cotizadas.

Dicha exposición en concreto se materializa en contratos de derivados vinculados con sistemas retributivos ligados a la evolución de la acción de ACS (véase Nota 22). Estos equity swaps eliminan la incertidumbre respecto al precio de ejercicio de los sistemas retributivos; no obstante, al no ser considerados derivados de cobertura contable, su valor de mercado tiene impacto en el estado de resultados consolidado (positivo en el caso de revalorización de las acciones y negativo en caso contrario).

Asimismo, en relación a la exposición a la evolución del precio de las acciones de Abertis, Hochtief, Iberdrola y la propia ACS, en el ejercicio 2012 ha desaparecido por venta la exposición a Abertis y se ha minorado la exposición a Iberdrola debido a la desinversión parcial indicada en la Nota 10.01 y al resto de operaciones mencionadas en dicha Nota. En el caso de Hochtief, la exposición se centra fundamentalmente en la evaluación del posible riesgo de deterioro que supone la evolución de la cotización de la acción de Hochtief (véanse Notas 04.01 y 28.03).

Cabe señalar que variaciones en el precio de las acciones de las sociedades cotizadas, en relación a las cuales el Grupo ACS mantiene instrumentos derivados, inversiones financieras, etc. tendrían un impacto en el estado de resultados del mismo.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

+ Deuda neta con recurso:
  + Deuda bancaria a largo plazo
  + Deuda bancaria a corto plazo
  + Emisión de bonos y obligaciones
  - Efectivo y otros activos financieros corrientes
+ Deuda por financiación de proyectos.

Los Administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2012 y 2011, que se muestra a continuación:

Miles de euros

	31/12/2012	31/12/2011
Deuda neta con recurso	**3.569.529**	**3.368.692**
Deuda bancaria a largo plazo	4.261.541	2.883.347
Deuda bancaria a corto plazo	3.785.675	6.225.075
Emisión de bonos y obligaciones	1.641.494	769.053
Otros pasivos financieros	476.826	652.616
Imposiciones a largo plazo, otros activos financieros corrientes y efectivo	(6.596.007)	(7.161.399)
Financiación en proyectos	**1.382.422**	**5.965.493**
Patrimonio neto	**5.711.508**	**6.191.264**
Apalancamiento	87%	151%
Apalancamiento sobre deuda neta con recurso	**62%**	**54%**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de 2012 y 2011 de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados al valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 03.08.06 es el siguiente:

Miles de euros

	Valor a 31/12/2012	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**1.900.558**	**866.874**	**958.611**	**75.073**
Instrumentos de patrimonio	615.367	348.926	191.368	75.073
Valores representativos de deuda	805.480	517.948	287.532	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	470.697	-	470.697	-
Corrientes	9.014	-	9.014	-
Pasivos	**618.228**	**-**	**618.228**	**-**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	594.363	-	594.363	-
Corrientes	23.865	-	23.865	-

Miles de euros

	Valor a 31/12/2011	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**5.865.505**	**5.697.710**	**119.040**	**48.755**
Instrumentos de patrimonio	5.434.562	5.385.807	-	48.755
Valores representativos de deuda	392.831	311.903	80.928	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	23.739	-	23.739	-
Corrientes	14.373	-	14.373	-
Pasivos	**476.548**	**-**	**445.848**	**30.700**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	421.705	-	421.705	-
Corrientes	54.843	-	24.143	30.700

22. Instrumentos financieros derivados

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los nocionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

EJERCICIO 2012

Miles de euros

	Valor nocional	2013	2014	2015	2016	2017	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	3.360.318	332.249	1.475.776	914.239	119.029	33.209	485.816	(134.413)
Tipo de cambio	502.207	411.121	68.099	2.476	20.511	-	-	(4.511)
Precio		-	-	-	-	-	-	-
No calificados de cobertura	4.289.831	267.535	226.180	3.721.927	13.420	13.752	47.017	407
Total	**8.152.356**	**1.010.905**	**1.770.055**	**4.638.642**	**152.960**	**46.961**	**532.833**	**(138.517)**

EJERCICIO 2011

Miles de euros

	Valor nocional	2012	2013	2014	2015	2016	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	6.081.407	3.164.438	219.021	1.730.114	240.000	209.623	518.211	(182.129)
Tipo de cambio	402.740	271.067	70.548	41.713	415	18.997	-	(4.452)
Precio	164.466	7.270	-	157.196	-	-	-	(111.845)
No calificados de cobertura	2.132.578	944.889	201.734	149.203	581.266	204.000	51.486	(140.010)
Total	**8.781.191**	**4.387.664**	**491.303**	**2.078.226**	**821.681**	**432.620**	**569.697**	**(438.436)**

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las de energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

EJERCICIO 2012

Miles de euros

	Valor nocional	2013	2014	2015	2016	2017	Siguientes
Tipo de interés	2.428.630	-	2.819	-	-	199.008	2.226.803

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las de energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2011, fue el siguiente:

EJERCICIO 2011

Miles de euros

	Valor nocional	2012	2013	2014	2015	2016	Siguientes
Tipo de interés	2.583.680	16.728	16.130	15.703	-	3.474	2.531.645

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos (en miles de euros):

Miles de euros	2012		2011	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Tipo de interés				
Flujos efectivo	7	134.420	392	182.521
No eficiente	-	-	-	-
Tipo de cambio	5.345	9.856	7.623	12.075
Precio	-	-	-	111.845
No calificados de cobertura	474.359	473.952	30.097	170.107
Total	**479.711**	**618.228**	**38.112**	**476.548**

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y la relativa a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2012 como a 31 de diciembre de 2011, (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por 1.430.300 miles de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por 1.058.000 miles de euros y vencimientos entre julio de 2014 y 2015.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 506.300 miles de euros y vencimiento en noviembre de 2014.
- El volumen de derivados de cobertura de tipo de interés asociados a diferentes financiaciones de Hochtief A.G. asciende a 614.893 miles de euros a 31 de diciembre de 2012.

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Cobertura del préstamo sindicado para la adquisición de Hochtief, A.G. (602.000 miles de euros) por un importe de 452.025 miles de euros y con vencimiento máximo en julio 2014 mediante una permuta de tipo de interés.
- Los pasivos por derivados de las plantas termosolares y parques eólicos, así como las concesiones de autopistas, han sido reclasificados a pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta. En este sentido existen coberturas mediante swaps de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de las centrales termosolares y con vencimiento entre 2019 y 2025, y cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos que se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés ("swap") con vencimientos entre 2019 y 2024.

En el caso de las concesiones de autopistas destacan las coberturas de tipos de interés:

- Autovía de La Mancha e Inversora de La Mancha tienen coberturas por importe de 134.109 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2032.
- Autovía del Pirineo tiene coberturas por importe de 121.600 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2030.
- Eix Diagonal tiene coberturas por importe de 199.008 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2017.

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se produce fundamentalmente en aquellas obras en las que los pagos y/o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio procedentes en su mayor parte de Leighton (filial del Grupo Hochtief) por importe nocional de 364.870 miles de euros, con vencimiento entre 2013 y 2016.

En el caso de Servicios Industriales, los derivados más significativos corresponden a seguros de cambio para proyectos en el exterior por un importe nominal de 47.108 miles de euros en 2012 y con vencimientos en 2013 (52.083 miles de euros en 2011 y con vencimientos entre 2012 y 2014).

Coberturas de precio

En el año anterior el valor razonable de las coberturas de precio por 111.845 miles de euros correspondía a la obligación dentro de Leighton de pago de un proyecto de infraestructura en Australia.

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura. Dentro de los activos por instrumentos financieros destaca la valoración a valor razonable del "call spread" contratado en relación con la refinanciación sobre acciones de Iberdrola, S.A. realizada en el mes de julio de 2012 (véase Nota 10.01) sobre un subyacente de 597.286.512 acciones de Iberdrola. La valoración a mercado al cierre del ejercicio supone el registro de un activo por importe de 460.506 miles de euros. Dicho efecto, neto del coste de la prima pagada, se ha registrado como ingreso en el epígrafe "Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.05).

En relación con los pasivos por instrumentos financieros, el más importante a 31 de diciembre de 2012 corresponde al valor razonable del "equity swap" sobre acciones de Iberdrola, S.A. El valor razonable del mismo a 31 de diciembre de 2012 asciende a 266.327 miles de euros. Adicionalmente, otros pasivos corresponden al derivado recogido en la externalización con la entidad financiera del Plan de "stock options" de 2010 por un importe de 95.092 miles de euros (80.249 miles de euros a 31 de diciembre de 2011). La entidad financiera ha adquirido en el mercado y, por lo tanto, posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción. La variación de valor razonable de este instrumento se recoge en el epígrafe "Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros" (véase Nota 28.05).

En el contrato con la entidad financiera, ésta no asume el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio. El precio de ejercicio de la opción del Plan 2010 es de 34,155 euros/acción. Por lo tanto, este riesgo de caída de cotización por debajo del precio de opción es asumido por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y no ha sido objeto de ninguna cobertura con otra entidad financiera. Este derecho a favor de la entidad financiera (que denominamos "put") se registra a valor razonable en cada cierre, por lo que el Grupo contabiliza un pasivo con efecto en el estado de resultados consolidado respecto a la valoración en el periodo anterior. Respecto al riesgo de subida de la cotización de la acción tampoco es para la entidad financiera ni para el Grupo, ya que en este caso los directivos ejercitarán su derecho "call" y adquirirán las acciones directamente de la entidad financiera, que se compromete, en virtud del contrato, a venderlas a los beneficiarios al precio de ejercicio. Por consiguiente, al finalizar el Plan si las acciones están con una cotización superior al valor de la opción el derivado valdrá cero a la finalización del mismo.

Adicionalmente, de acuerdo con el contrato, en el momento del vencimiento final del Plan, en el caso de que existieran opciones que no hayan sido ejercitadas por sus directivos (por ejemplo por baja voluntaria en el Grupo ACS), las opciones pendientes se liquidan por diferencias, esto es, la entidad financiera vende en el mercado las opciones pendientes y el resultado, tanto positivo como negativo, de la liquidación la recibe ACS en efectivo (nunca en acciones). Por consiguiente, al final del Plan, la Sociedad no recibe nunca acciones derivadas del mismo, por lo que no se considera autocartera.

El Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2012 otros derivados no calificados de cobertura que incluyen la valoración a valor razonable de instrumentos financieros que se liquidan por diferencias y cuyo valor de mercado negativo asciende a 93.513 miles de euros (47.605 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) lo que ha supuesto el registro de una pérdida de 45.908 miles de euros registrada en el epígrafe "Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros" (véase Nota 28.05).

A finales de diciembre de 2010, el Grupo ACS compró una participación en firme del 1,9% de acciones de Iberdrola, S.A. que le otorga todos los derechos políticos y económicos asociados a la misma. Para financiar dicha adquisición, el Grupo ACS estructuró la operación mediante la firma de un contrato de venta a futuro ("prepaid forward share") con una entidad financiera, que venció en julio de 2012, con cancelaciones únicamente en efectivo, pudiendo el Grupo ACS, realizar su cancelación anticipada o total en cualquier momento. El derivado relacionado con ésta tenía como garantía (prenda) y subyacente las acciones de Iberdrola. La variación de valor razonable de este instrumento ha supuesto una pérdida en el ejercicio 2012 de 42.660 miles de euros recogido en el epígrafe "Variaciones del valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado (véase Nota 28.05).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados así como los anticipos recibidos de clientes por obras que ascendieron a 2.814.255 miles de euros en 2012 (2.802.063 miles de euros en 2011), véase Nota 12.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio para estas primeras cuentas anuales formuladas tras la entrada en vigor de la Ley, al 31 de diciembre de 2012 un importe de 271.731 miles de euros (235.640 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) del saldo pendiente de pago a los proveedores en operaciones comerciales acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Este saldo hace referencia a los proveedores de las sociedades españolas del conjunto consolidable que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, incluidos en el pasivo corriente de los estados de situación financiera consolidada a 31 de diciembre de 2012 y 2011. No se incluye en este saldo los proveedores de inmovilizado y los acreedores por arrendamiento financiero.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, oscila entre 75 y 120 días.

En el cuadro siguiente se presenta la información relativa a los aplazamientos de pago efectuados a proveedores, conforme a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de septiembre de 2010 que desarrolla la obligación de información establecida en la Ley 15/2010 de 5 de julio:

	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	1.960.791	45%
Resto	2.374.018	55%
Total	**4.334.809**	**100%**
PMPE	148 días	
Aplazamientos que a 31.12 superan el plazo máximo legal	271.731	

Por PMPE se entiende "Plazo medio ponderado excedido de pagos", es decir el importe resultante del cociente formado en el numerador por el sumatorio de los procedentes de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal.

24. Otros pasivos corrientes

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2011
Cobros por anticipado	56.824	50.921
Proveedores de inmovilizado	18.447	13.295
Dividendo activo a pagar (Nota 15.05)	-	283.198
Dépositos y fianzas recibidos	2.756	4.941
Otros	197.094	251.642
Total	**275.121**	**603.997**

25. Segmentos

25.01. Criterios de segmentación

La estructura del Grupo ACS refleja su enfoque de los diferentes negocios por líneas o áreas de actividades. La información por segmentos basado en las diferentes líneas de negocio recoge la información de acuerdo con la organización interna del Grupo, de acuerdo con los órganos involucrados en el seguimiento de las operaciones y en la toma de decisiones.

25.01.01. Segmentos principales de negocio

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Incorpora las actividades desarrolladas principalmente por Dragados, Hochtief A.G. e Iridium y se centra en la construcción de obra civil, edificación residencia y no residencial, actividad concesional (principalmente infraestructuras de transportes), minería e inmobiliaria. Cabe señalar que la deuda asociada a la adquisición de Hochtief ha sido reclasificada a Corporación a 31 de diciembre de 2012.

- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.

- **Medio Ambiente.** Agrupa los servicios de medio ambiente como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. También se recoge en este segmento la externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios (a través de Clece).

- **Corporación.** Comprende la actividad desarrollada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y adicionalmente agrupa las participaciones principalmente en actividades en Iberdrola, S.A. y en Xfera Móviles, S.A.

25.01.02. Segmentos geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

25.02. Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.02.01. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2012

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	**29.682.756**	**1.690.799**	**7.050.012**	**(27.389)**	**38.396.178**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	83.009	1.037	(342)	-	83.704
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.087	20.372	122	-	25.581
Aprovisionamientos	(19.612.238)	(455.635)	(3.878.645)	28.005	(23.918.513)
Otros ingresos de explotación	359.572	52.268	3.155	(11.311)	403.684
Gastos de personal	(6.498.197)	(790.895)	(1.360.651)	(30.812)	(8.680.555)
Otros gastos de explotación	(2.045.387)	(287.089)	(915.399)	(17.532)	(3.265.407)
Dotación amortización del inmovilizado	(1.290.238)	(128.177)	(49.020)	(1.437)	(1.468.872)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	185	3.264	101	-	3.550
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	71.106	(1.577)	(32.616)	-	36.913
Otros resultados	506	1.753	2.097	(29.122)	(24.766)
Resultado de explotación	**756.161**	**106.120**	**818.814**	**(89.598)**	**1.591.497**
Ingresos financieros	227.998	27.800	95.094	156.961	507.853
Gastos financieros	(468.026)	(134.055)	(273.706)	(413.998)	(1.289.785)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(45.138)	(47)	-	150.661	105.476
Diferencias de cambio	(10.970)	(600)	11.812	(23)	219
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	179.914	22.506	(7.536)	(3.964.816)	(3.769.932)
Resultado financiero	**(116.222)**	**(84.396)**	**(174.336)**	**(4.071.215)**	**(4.446.169)**
Resultado de entidades por el método de participación	264.087	26.781	4.073	44.412	339.353
Resultado antes de impuestos	**904.026**	**48.505**	**648.551**	**(4.116.401)**	**(2.515.319)**
Impuesto sobre beneficios	(183.686)	(8.483)	(183.320)	1.378.593	1.003.104
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	**720.340**	**40.022**	**465.231**	**(2.737.808)**	**(1.512.215)**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	157.465	-	(50.000)	107.465
Resultado del ejercicio	**720.340**	**197.487**	**465.231**	**(2.787.808)**	**(1.404.750)**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(471.054)	(1.040)	(49.558)	(25)	(521.677)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	(11)	-	-	(11)
Resultado sociedad dominante	**249.286**	**196.436**	**415.673**	**(2.787.833)**	**(1.926.438)**

25.02.02. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2011

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	**19.801.527**	**1.685.710**	**7.045.007**	**(60.361)**	**28.471.883**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(224.948)	5.864	(819)	-	(219.903)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	9.232	7.540	86	636	17.494
Aprovisionamientos	(13.214.312)	(434.131)	(4.166.324)	47.283	(17.767.484)
Otros ingresos de explotación	427.801	47.770	42.631	720	518.922
Gastos de personal	(4.078.602)	(801.217)	(1.407.591)	(31.111)	(6.318.521)
Otros gastos de explotación	(1.506.873)	(270.428)	(631.455)	(10.902)	(2.419.658)
Dotación amortización del inmovilizado	(765.128)	(133.194)	(54.317)	(1.313)	(953.952)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	180	4.062	283	-	4.525
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(3.073)	647	(37.863)	-	(40.289)
Otros resultados	55.254	(578)	5.777	20.681	81.134
Resultado de explotación	**501.058**	**112.045**	**795.415**	**(34.367)**	**1.374.151**
Ingresos financieros	145.801	43.648	130.703	200.903	521.055
Gastos financieros	(313.270)	(102.557)	(313.883)	(486.804)	(1.216.514)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(24.960)	(5)	-	(73.230)	(98.195)
Diferencias de cambio	(18.399)	(423)	(3.346)	16	(22.152)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	208.604	52.967	106.321	(805)	367.087
Resultado financiero	**(2.224)**	**(6.370)**	**(80.205)**	**(359.920)**	**(448.719)**
Resultado de entidades por el método de participación	247.556	12.343	18.702	39.868	318.469
Resultado antes de impuestos	**746.390**	**118.018**	**733.912**	**(354.419)**	**1.243.901**
Impuesto sobre beneficios	(217.822)	(30.995)	(204.549)	272.146	(181.220)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	**528.568**	**87.023**	**529.363**	**(82.273)**	**1.062.681**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	45.690	-	-	45.690
Resultado del ejercicio	**528.568**	**132.713**	**529.363**	**(82.273)**	**1.108.371**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(104.160)	(4.599)	(37.769)	-	(146.528)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	97	-	-	97
Resultado sociedad dominante	**424.408**	**128.211**	**491.594**	**(82.273)**	**961.940**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.02.03. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2012

ACTIVO

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Activo no corriente	**9.700.079**	**2.123.766**	**787.360**	**2.561.542**	**15.172.747**
Inmovilizado intangible	3.690.050	465.741	109.276	275.118	4.540.185
Fondo de comercio	2.123.602	84.358	76.748	275.114	2.559.822
Otro inmovilizado intangible	1.566.448	381.383	32.528	4	1.980.363
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	2.388.569	422.338	201.868	9.288	3.022.063
Inmovilizaciones en proyectos	270.401	326.529	132.963	-	729.893
Activos financieros no corrientes	2.277.773	840.155	293.213	531.664	3.942.805
Otros activos no corrientes	1.073.286	69.003	50.040	1.745.472	2.937.801
Activo corriente	**17.022.775**	**1.402.499**	**9.670.263**	**(1.704.908)**	**26.390.629**
Existencias	1.727.446	42.638	157.818	(7.787)	1.920.115
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.178.049	628.628	3.672.115	(64.306)	11.414.486
Otros activos financieros corrientes	1.822.044	437.173	1.104.902	(1.658.670)	1.705.449
Deudores por instrumentos financieros	5.225	-	-	3.789	9.014
Otros activos corrientes	172.602	8.925	28.303	2.408	212.238
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.320.216	170.397	1.017.565	19.658	4.527.836
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.797.193	114.738	3.689.560	-	6.601.491
Total activo	**26.722.854**	**3.526.265**	**10.457.623**	**856.634**	**41.563.376**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Patrimonio neto	**6.059.283**	**1.236.404**	**917.864**	**(2.502.043)**	**5.711.508**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.169.721	1.193.047	795.623	(2.501.873)	2.656.518
Intereses minoritarios	2.889.562	43.357	122.241	(170)	3.054.990
Pasivo no corriente	**6.013.416**	**1.109.075**	**423.679**	**3.370.830**	**10.917.000**
Subvenciones	1.957	50.001	2.257	-	54.215
Pasivos financieros no corrientes	3.357.727	749.243	164.606	2.685.007	6.956.583
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.993.646	567.781	87.872	2.096.066	5.745.365
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	279.794	181.462	52.960	589.631	1.103.847
Otros pasivos financieros	84.287	-	23.774	(690)	107.371
Acreedores por instrumentos financieros	63.054	35.688	10.658	484.963	594.363
Otros pasivos no corrientes	2.590.678	274.143	246.158	200.860	3.311.839
Pasivo corriente	**14.650.155**	**1.180.786**	**9.116.080**	**(12.153)**	**24.934.868**
Pasivos financieros corrientes	3.108.309	564.346	706.296	212.424	4.591.375
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.190.470	359.071	686.409	707.395	3.943.345
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	243.902	12.880	9.717	12.076	278.575
Otros pasivos financieros	673.937	192.395	10.170	(507.047)	369.455
Acreedores por instrumentos financieros	23.331	6	528	-	23.865
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.353.035	518.177	4.965.430	(95.028)	14.741.614
Otros pasivos corrientes	1.226.097	54.357	337.829	(129.549)	1.488.734
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	939.383	43.900	3.105.997	-	4.089.280
Total patrimonio neto y pasivo	**26.722.854**	**3.526.265**	**10.457.623**	**856.634**	**41.563.376**

25.02.04. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2011

ACTIVO

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Activo no corriente	**9.319.466**	**2.092.248**	**709.875**	**7.918.080**	**20.039.669**
Inmovilizado intangible	3.942.954	419.518	115.841	275.119	**4.753.432**
Fondo de comercio	2.059.756	84.602	76.965	275.115	**2.496.438**
Otro inmovilizado intangible	1.883.198	334.916	38.876	4	**2.256.994**
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	2.757.851	473.693	180.792	10.713	**3.423.049**
Inmovilizaciones en proyectos	325.280	382.634	126.778	-	**834.692**
Activos financieros no corrientes	1.172.259	787.674	237.501	6.723.999	**8.921.433**
Otros activos no corrientes	1.121.122	28.729	48.963	908.249	**2.107.063**
Activo corriente	**16.041.480**	**1.975.432**	**9.812.318**	**118.711**	**27.947.941**
Existencias	1.610.871	47.688	123.925	(7.770)	**1.774.714**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.890.248	835.201	3.049.980	(71.936)	**10.703.493**
Otros activos financieros corrientes	1.524.798	424.133	862.286	195.005	**3.006.222**
Deudores por instrumentos financieros	-	-	-	-	-
Otros activos corrientes	186.110	8.738	24.137	2.293	**221.278**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.253.505	89.056	811.497	1.119	**4.155.177**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.575.948	570.616	4.940.493	-	**8.087.057**
Total activo	25.360.946	4.067.680	10.522.193	8.036.791	47.987.610

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros

	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Patrimonio neto	**4.691.431**	**1.118.107**	**957.394**	**(575.668)**	**6.191.264**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	1.977.575	1.067.402	849.621	(575.516)	**3.319.082**
Intereses minoritarios	2.713.856	50.705	107.773	(152)	**2.872.182**
Pasivo no corriente	**6.032.177**	**580.929**	**457.058**	**6.406.389**	**13.476.553**
Subvenciones	1.474	53.724	2.934	-	**58.132**
Pasivos financieros no corrientes	3.023.650	277.434	238.660	6.064.561	**9.604.305**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.792.917	107.084	175.046	530.932	**3.605.979**
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	148.717	170.350	35.365	5.533.629	**5.888.061**
Otros pasivos financieros	82.016	-	28.249	-	**110.265**
Acreedores por instrumentos financieros	189.694	17.463	11.056	203.492	**421.705**
Otros pasivos no corrientes	2.817.359	232.308	204.408	138.336	**3.392.411**
Pasivo corriente	**14.637.338**	**2.368.644**	**9.107.741**	**2.206.070**	**28.319.793**
Pasivos financieros corrientes	2.582.101	1.359.321	603.157	2.346.700	**6.891.279**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	1.813.208	1.179.216	584.277	2.694.796	**6.271.497**
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	6.904	23.979	9.836	36.713	**77.432**
Otros pasivos financieros	761.989	156.126	9.044	(384.809)	**542.350**
Acreedores por instrumentos financieros	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.649.142	560.225	4.559.939	(208.611)	**14.560.695**
Otros pasivos corrientes	1.458.088	72.487	273.922	67.981	**1.872.478**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	948.007	376.611	3.670.723	-	**4.995.341**
Total patrimonio neto y pasivo	**25.360.946**	**4.067.680**	**10.522.193**	**8.036.791**	**47.987.610**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

Miles de euros

	2012	2011
Nacional	**1.810.091**	**2.943.330**
Dragados	1.720.580	2.879.991
Hochtief	25	155
Concesiones	89.486	63.184
Internacional	**27.872.665**	**16.858.197**
Dragados	2.318.350	1.920.420
Hochtief	25.527.697	14.881.650
Concesiones	26.618	56.127
Total	**29.682.756**	**19.801.527**

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

Miles de euros

	2012	2011
Redes	769.351	841.304
Instalaciones Especializadas	2.420.780	2.523.942
Proyectos Integrados	2.688.605	2.342.248
Sistemas de Control	856.327	1.022.853
Energía Renovable: Generación	374.266	373.368
Eliminaciones	(59.317)	(58.708)
Total	**7.050.012**	**7.045.007**

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 4.111.801 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2012 (3.382.652 miles de euros en 2011), que representan 58,3% y un 48,0% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente se detalla a continuación:

Miles de euros

	2012	2011
Medio Ambiente	1.523.919	1.512.458
Servicios Integrales	166.880	173.252
Total	**1.690.799**	**1.685.710**

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente, 436.650 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2012 (408.182 miles de euros en 2011), representando un 25,8% y un 24,2% respectivamente.

El criterio de asignación de la cifra de negocios se realiza en función de la distribución geográfica de los clientes.

La conciliación de los ingresos ordinarios por segmentos con los ingresos ordinarios consolidados a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2012			31/12/2011		
Segmentos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos
Construcción	29.672.154	10.602	**29.682.756**	19.790.819	10.708	**19.801.527**
Medio Ambiente	1.690.167	632	**1.690.799**	1.681.075	4.635	**1.685.710**
Servicios Industriales	7.033.857	16.155	**7.050.012**	6.999.989	45.018	**7.045.007**
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	-	(27.389)	**(27.389)**	-	(60.361)	**(60.361)**
Total	**38.396.178**	**-**	**38.396.178**	**28.471.883**	**-**	**28.471.883**

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado y en condiciones de libre competencia.

La conciliación del resultado por segmentos con el resultado antes de impuestos consolidado a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
Segmentos		
Construcción	720.340	528.568
Medio Ambiente	197.487	132.713
Servicios Industriales	465.231	529.363
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	**1.383.058**	**1.190.644**
(+/-) Resultados no asignados	(2.787.819)	(82.176)
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)	-	-
(+/-) Otros resultados	-	-
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	(1.110.558)	135.433
Resultado antes de impuestos	**(2.515.319)**	**1.243.901**

El importe neto de la cifra de negocios por área geográfica a 31 de diciembre 2012 y 2011 es el siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR ÁREA GEOGRÁFICA

Miles de euros	31/12/2012	31/12/2011
Mercado interior	5.975.062	7.822.852
Mercado exterior	32.421.116	20.649.031
a) Unión Europea	4.234.636	3.265.180
b) Países O.C.D.E.	23.276.437	13.861.025
c) Resto de países	4.910.043	3.522.826
Total	**38.396.178**	**28.471.883**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con su distribución geográfica:

Miles de euros	España		Resto del mundo	
	2012	2011	2012	2011
Importe neto de la cifra de negocios	5.975.062	7.822.852	32.421.116	20.649.031
Activos del segmento	15.952.695	25.953.620	25.610.681	22.033.990
Total Inversiones netas	(3.445.163)	523.422	1.160.039	2.378.437

Los activos a 31 de diciembre de 2012 desglosados por áreas geográficas son los siguientes:

Miles de euros	2012
Europa	**22.220.151**
España	15.952.695
Alemania	3.946.036
Resto Europa	2.321.420
Resto áreas geográficas	**19.343.225**
América	7.590.082
Asia	6.260.526
Australia	5.392.491
África	100.126
Total	**41.563.376**

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Construcción	1.360.099	1.365.396
Medio Ambiente	95.046	92.052
Servicios Industriales	78.654	1.148.096
Corporación y Ajustes	10	7
Total	**1.533.809**	**2.605.551**

26. Situación fiscal

26.01. Grupo Fiscal Consolidado

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país, bien individualmente, bien bajo regímenes de grupos de sociedades.

26.02. Inspección fiscal

En el año 2012 no ha habido ninguna actuación de comprobación de las Administraciones Tributarias que haya determinado un impacto significativo.

Están pendientes de inspección los ejercicios 2006 a 2012 del impuesto consolidado del Grupo Fiscal 30/99. El resto de sociedades e impuestos están pendientes conforme a los plazos establecidos por las correspondientes normativas.

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en los resultados del Grupo.

26.03. Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

Miles de euros

	2012	2011
Resultado consolidado antes de impuestos	(2.515.319)	1.243.901
Beneficios netos integrados por el método de participación	(339.353)	(318.469)
Diferencias permanentes	53.429	324.690
Resultado fiscal	(2.801.243)	1.250.122
Impuesto al tipo del 30%	(840.373)	375.037
Deducciones en la cuota	(179.517)	(243.241)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	8.941	14.167
Gasto corriente por impuestos	(1.010.949)	145.963
Tipo efectivo sin método de participación	34,16%	15,77%

Las diferencias permanentes en 2012 se deben a una diversidad de partidas que, conforme a la normativa aplicable en cada caso, tienen naturaleza no deducible. Las diferencias permanentes en 2011 se debían, fundamentalmente, a la incorporación en el resultado consolidado antes de impuestos, con motivo de la primera integración del Grupo Hochtief, de determinadas partidas negativas que se registraban directamente netas de su efecto impositivo.

Las deducciones en cuota en 2012 corresponden a la eliminación de doble imposición de dividendos (destacando los recibidos de Iberdrola) y plusvalías, por un importe total de 143.774 miles de euros (110.330 miles de euros en 2011), así como a incentivos fiscales, por un importe de 35.743 miles de euros (132.911 miles de euros en 2011), fundamentalmente en concepto de I+D (y de reinversión de beneficios en 2011), que se han obtenido en su mayor parte, en ambos años, por sociedades no residentes en España.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

26.04. Composición del Gasto por Impuestos

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

Miles de euros

	2012	2011
Gasto corriente por impuestos (Nota 26.03)	(1.010.949)	145.963
Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	(5.474)	(5.354)
(Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores	(26.674)	(606)
Gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos	68.233	33.999
Gasto/ (Ingreso) por otros ajustes al impuesto del ejercicio	(28.240)	7.218
Saldo final gasto por impuestos sobre Sociedades	**(1.003.104)**	**181.220**

El gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos se origina, fundamentalmente, por el criterio asumido, por motivos de prudencia, de no reconocer el activo fiscal asociado a las pérdidas fiscales incurridas por las sociedades del Grupo residentes en Alemania.

26.05. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los efectos impositivos reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado un cargo de 715.337 miles de euros en 2012 (abono de 379.361 miles de euros en 2011). Estos importes corresponden a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta, con un cargo de 773.852 miles de euros en 2012 (abono de 261.205 miles de euros en 2011), los derivados de flujos de efectivo, con un abono de 16.764 miles de euros en 2012 (92.755 miles de euros en 2011), y pérdidas actuariales, con un abono de 41.751 miles de euros (25.401 miles de euros en 2011).

26.06. Impuestos diferidos

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2012 y 2011:

Miles de euros

			Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		
	Saldo a 31 de diciembre de 2011	Movimiento corriente del ejercicio	Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	Saldo a 31 de diciembre de 2012
Activos									
Por diferencias temporales	1.784.832	9.335	41.751	2.606	(558.310)	(2.882)	39.250	(8.601)	1.307.981
Por pérdidas fiscales	107.448	709.281	-	-	-	(7.815)	-	(448)	808.466
Por deducciones en cuota	191.044	159.613	-	-	-	-	-	-	350.657
Pasivos									
Por diferencias temporales	1.174.599	81.122	-	32	(15.110)	(7.370)	-	(774)	1.232.499

Miles de euros

	Saldo a 31 de diciembre de 2010	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		Saldo a 31 de diciembre de 2011
			Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Activos									
Por diferencias temporales	**656.296**	(264.765)	25.401	17.113	325.097	(6.639)	1.046.361	(14.032)	**1.784.832**
Por pérdidas fiscales	**30.436**	58.383	0	59	(4.140)	(238)	23.437	(489)	**107.448**
Por deducciones en cuota	**137.223**	49.307	0	-	-	4.709	-	(195)	**191.044**
Pasivos									
Por diferencias temporales	**270.835**	(70.310)	0	(1.335)	(7.618)	(6.041)	990.455	(1.387)	**1.174.599**

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

La composición de los saldos de impuestos diferidos y anticipados al cierre del ejercicio por diferencias temporales es la siguiente:

Miles de euros

	31/12/2012	31/12/2011
Activos por impuestos diferidos con origen en		
Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro	193.207	684.615
Otras provisiones	279.450	297.679
Gastos por pensiones	153.880	118.352
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	70.336	82.007
Combinaciones de negocio	205.482	323.062
Gastos financieros no deducibles	129.570	-
Otros	276.056	279.117
Total	**1.307.981**	**1.784.832**
Pasivos por impuestos diferidos con origen en		
Activos contabilizados por importe superior a su base fiscal	642.709	722.978
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	28.912	34.059
Otros	560.878	417.562
Total	**1.232.499**	**1.174.599**

El principal movimiento registrado en 2012, en el conjunto de activos fiscales, consiste en la generación del crédito por pérdidas fiscales, de 707.173 miles de euros, ligado a la base imponible consolidada negativa del Grupo Fiscal de ACS en España estimada para el ejercicio de 2012, cuyo plazo de caducidad es de dieciocho años. Dicha partida, que se origina fundamentalmente por los deterioros y minusvalías derivados de la inversión en Iberdrola, S.A., no existía, por tanto, en 2011, año en el que el efecto impositivo de los ajustes de valor de Iberdrola se recogía en su mayor parte como activo por impuesto diferido por diferencia temporal, registrando a 31 de diciembre de 2011 un saldo de 577.365 miles de euros, lo cual impacta asimismo en la disminución registrada en la partida de activos por diferencias temporales.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Asimismo, el hecho de que se genere una base imponible negativa origina que las deducciones en la cuota del impuesto consolidado no se apliquen en el propio ejercicio, quedando su aplicación pendiente para ejercicios posteriores, motivo por el cual surge el incremento en la partida de activos fiscales por deducciones en cuota. El plazo de caducidad de estas deducciones es de siete años para las deducciones por doble imposición, y entre quince y dieciocho años para las deducciones por incentivos.

En cuanto a los activos por impuestos diferidos generados por diferencias temporales, la única partida para la cual la normativa fiscal contempla un plazo específico de caducidad es la de gastos financieros no deducibles, derivada de la aplicación de la nueva regulación del Impuesto sobre Sociedades en España, que limita al 30% del beneficio operativo la deducibilidad de tales gastos, permitiendo que los ajustes por excesos sean compensados con las diferencias de signo contrario generadas en los dieciocho años siguientes.

Los activos por impuesto por activo diferido indicados en esta nota han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado por considerar los Administradores del Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre resultados futuros del Grupo, es previsible que dichos activos sean recuperados.

Además de los importes reconocidos en el activo del estado de situación financiera consolidado, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, siendo significativos en las sociedades del Grupo residentes en Alemania, por las cuales no se registra el activo fiscal asociado a pérdidas compensables en la imposición sobre sociedades, por un importe de 970.282 miles de euros (833.521 miles de euros en 2011), y en la imposición municipal por un importe de 1.229.886 miles de euros (1.044.718 miles de euros en 2011).

27. Ingresos

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por segmentos correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Construcción	29.682.756	19.801.527
Servicios Industriales	7.050.012	7.045.007
Medio Ambiente	1.690.799	1.685.710
Corporación y otros	(27.389)	(60.361)
Total	**38.396.178**	**28.471.883**

Durante el ejercicio 2012 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 28.006.322 miles de euros (16.552.597 miles de euros en 2011) y por compras y servicios recibidos a 19.569.347 miles de euros (11.255.473 miles de euros en 2011).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo por los principales países donde opera es la siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR PAÍSES

Miles de euros

	2012	2011
Australia	12.494.377	7.291.262
Estados Unidos	8.250.834	4.919.673
España	5.975.062	7.822.852
Alemania	1.916.208	1.392.950
México	1.305.731	1.094.552
Indonesia	1.015.674	603.707
Canadá	935.953	308.701
Emiratos Árabes Unidos	925.054	313.845
Polonia	722.052	602.098
China	539.630	398.476
Brasil	504.625	485.378
Reino Unido	487.734	207.211
Portugal	337.137	424.877
Resto	2.986.107	2.606.301
Total	**38.396.178**	**28.471.883**

A 31 de diciembre de 2012 y de 2011, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Construcción	49.264.770	50.335.869
Servicios Industriales	7.160.659	6.874.688
Medio Ambiente	9.200.577	8.940.593
Total	**65.626.006**	**66.151.150**

En el apartado de "Trabajos realizados por la empresa para su activo" dentro del estado de resultados consolidado del ejercicio 2012, se recogen los gastos que se han activado por 25.581 miles de euros (17.494 miles de euros en 2011) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e inmaterial en proyectos principalmente.

Así mismo, como "Otros ingresos de explotación" el Grupo recoge principalmente los importes facturados a Uniones Temporales de Empresas de la actividad de Construcción así como subvenciones de explotación recibidas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

28. Gastos

28.01. Aprovisionamientos

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

Miles de euros

	2012	2011
Consumo de mercaderías	1.569.340	1.548.529
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	18.277.139	11.478.192
Trabajos realizados por otras empresas	4.072.355	4.740.767
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(320)	(4)
Total	**23.918.513**	**17.767.484**

28.02. Gastos de personal

La composición de los gastos de personal es:

Miles de euros

	2012	2011
Sueldos y salarios	7.447.514	5.323.300
Seguridad Social	841.482	774.087
Otros gastos de personal	385.603	218.910
Provisiones	5.956	2.224
Total	**8.680.555**	**6.318.521**

La imputación en el estado de resultados consolidado del gasto de personal relacionados con los planes de opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es de 8.709 miles de euros en los ejercicios 2012 y 2011. Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe "Sueldos y salarios".

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2012 ha sido de 164.342 personas (164.923 personas en 2011). En el cálculo de la plantilla media del Grupo durante el ejercicio 2012 se consideró el número medio de trabajadores del grupo Hochtief durante ese mismo periodo, sin realizar ponderación alguna.

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Categoría	Número medio de personas 31/12/2012			Número medio de personas 31/12/2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	24.280	6.308	**30.588**	21.538	5.985	**27.523**
Titulados medios	5.820	1.677	**7.497**	7.355	2.043	**9.398**
Técnicos no titulados	10.727	1.415	**12.142**	17.111	2.843	**19.954**
Administrativos	3.462	6.354	**9.816**	4.259	5.128	**9.387**
Resto de personal	96.047	8.252	**104.299**	91.177	7.484	**98.661**
Total	**140.336**	**24.006**	**164.342**	**141.440**	**23.483**	**164.923**

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

Número de personas	2012	2011
Construcción	94.357	91.957
Servicios Industriales	40.276	42.044
Medio Ambiente	29.654	30.865
Corporación y otros	55	57
Total	**164.342**	**164.923**

28.03. Sistemas de retribución basados en acciones

Las opciones sobre acciones correspondientes al Plan 2005 (ampliación del Plan 2004), tenían un precio de ejercicio de 24,10 euros por acción. En el ejercicio 2011 se ejecutaron 3.918.525 opciones sobre acciones del Plan de 2005 con un precio medio de mercado ponderado para los beneficiarios del mismo de 34,06 euros por acción. Con este ejercicio, el Plan 2005 se ejecutó en su totalidad.

Adicionalmente, la Comisión Ejecutiva celebrada el 27 de mayo de 2010, en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 y a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, acordó el establecimiento de un Plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

- Número de acciones: 6.203.454 acciones.
- Personas beneficiarias: 57 directivos: 1 directivo con 936.430 acciones, 4 directivos con acciones entre 752.320 y 351.160; 8 directivos con 92.940 acciones; 16 directivos con 69.708 acciones y 28 directivos con 46.472 acciones.
- Precio de adquisición: 34,155 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario durante el cuarto y quinto años siguientes al inclusive, 1 de mayo de 2010. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales y los impuestos a satisfacer como consecuencia del ejercicio de las opciones serán a cuenta y cargo exclusivo del beneficiario. El método de ejercicio se liquida mediante instrumentos de patrimonio. Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se ha ejercitado ninguna acción correspondiente a este Plan.

La cobertura del Plan se realiza a través de una entidad financiera (véase Nota 22).

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 era de 19,040 y 22,900 euros por acción respectivamente.

Dentro del Grupo Hochtief existen adicionalmente sistemas de retribución que están basados mediante pagos en acciones referidos a la dirección de dicho Grupo. Dichos planes tienen su origen en el año 2004, con la venta de la participación de RWE en Hochtief, hasta el ejercicio actual. Todos estos planes de opciones sobre acciones forman parte de los sistemas de retribución de alta dirección de Hochtief y de incentivos a largo plazo. El importe total provisionado por estos planes basado en la entrega de acciones asciende a 21.456 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 (37.208 miles de euros a 31 diciembre 2011). El efecto recogido en el estado de resultados consolidado en el ejercicio por este concepto no es significativo. Para cubrir el riesgo de exposición a la evolución de la cotización de Hochtief de estos sistemas retributivos, Hochtief tiene contratados una serie de derivados que no son considerados de cobertura contable.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

28.04. Arrendamientos operativos

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	751.695	614.071

En la fecha del estado de situación financiera consolidado, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

Miles de euros

	2012	2011
Menos de un año	345.820	393.992
Entre dos y cinco años	730.924	838.358
Más de cinco años	132.500	237.260

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

28.05. Variación de valor razonable en instrumentos financieros

Dentro de este epígrafe se recoge el efecto en el estado de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien no son instrumentos de cobertura. El efecto más relevante es la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre en relación con acciones de Iberdrola que ha supuesto un beneficio de 232.333 miles de euros (véase Nota 10.01). Por otro lado, se han producido pérdidas en el ejercicio 2012 principalmente por el efecto de la valoración del derivado del plan 2010 de opciones sobre acciones de ACS y la valoración a mercado de determinados derivados (véase Nota 22) por 60.751 miles de euros (78.112 miles de euros en el ejercicio 2011).

28.06. Ingresos financieros

La cifra de ingresos financieros a 31 de diciembre de 2012 incluye, entre otros, los dividendos procedentes de Iberdrola, S.A. que ascienden a 223.435 miles de euros. A 31 de diciembre de 2011, los dividendos procedentes de Iberdrola, S.A. ascendían a 373.099 miles de euros, minorados por el ajuste por importe de 179.657 miles de euros realizados, por razones de prudencia, para neutralizar la aportación neta de dicha sociedad al resultado del ejercicio.

29. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

Este epígrafe del estado de resultados consolidado adjunto del ejercicio 2012 recoge las pérdidas en relación con la venta del 3,69% del capital social de Iberdrola, el deterioro de la participación del 1,22%, así como las pérdidas adicionales por las operaciones de Residencial Monte Carmelo, S.A. y del "equity swap" de Iberdrola, cuyas operaciones se encuentran descritas en la Nota 10.01. Adicionalmente, en el ejercicio 2012 destacan los resultados positivos por la venta del 10,28% de Abertis Infraestructuras, S.A. por importe de 196.699 miles de euros.

En el ejercicio 2011, en este epígrafe se incluían los beneficios obtenidos por las plusvalías netas relacionadas con la venta de determinadas concesiones como la autopista Vespucio Norte Express y Túnel de San Cristóbal en Chile por importe de 156.988 miles de euros, determinados activos de energías renovables, la venta de determinadas líneas de transmisión en Brasil, las plusvalías obtenidas por la venta de activos de concesiones (principalmente la autopista I595 por importe de 51.870 miles de euros), así como resultados por ventas de participaciones en negocios logísticos y otros negocios medioambientales. Adicionalmente, también se recogieron en este epígrafe las provisiones realizadas en determinados activos concesionales por importe de 57.200 miles de euros.

30. Distribución de resultados

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2012, formulada por los Administradores de la Sociedad, y que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es que el resultado negativo del ejercicio se compense con cargo a beneficios futuros.

Adicionalmente a lo anterior, el Consejo de Administración ha acordado proponer en la Junta General de Accionistas, al tiempo de su convocatoria, un sistema de retribución alternativa que les permita recibir acciones liberadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita. Esta opción se instrumentará a través de un aumento de capital liberado que deberá ser objeto de aprobación por la Junta General de Accionistas de la Sociedad. En caso de ser aprobado, el aumento de capital liberado podría ser ejecutado por el Consejo de Administración o por delegación, en la Comisión Ejecutiva en dos veces, a fin de contemplar no solo la retribución que se abona tradicionalmente en julio sino también la posible a cuenta de este ejercicio. Con ocasión de la ejecución de cada aumento de capital, cada accionista de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. recibiría un derecho de asignación gratuita por cada acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Los derechos de asignación gratuita serían objeto de negociación en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. En función de la alternativa escogida, el accionista podría recibir nuevas acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. liberadas, o bien vender en el mercado los derechos de asignación gratuita o venderlos a la sociedad a un precio determinado según una fórmula que se establece.

31. Beneficio por acción

31.01. Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	31/12/2012	31/12/2011	Variación (%)
Resultado neto del ejercicio (miles de euros)	(1.926.438)	961.940	(300,27)
Número medio ponderado de acciones en circulación	291.343.082	296.612.696	(1,78)
Beneficio / (Pérdida) básico por acción (euros)	**(6,61)**	**3,24**	**(304,01)**
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas (miles de euros)	107.454	45.787	134,68
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas (euros)	**0,37**	**0,15**	**146,67**
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas (euros)	**(6,98)**	**3,09**	**(325,89)**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

31.02. Beneficio diluido por acción

El beneficio por acción diluido es el mismo que el beneficio por acción. A 31 de diciembre de 2012 y 2011 no existen en el Grupo ACS acciones ordinarias potencialmente dilutivas y los sistemas de retribución establecidos mediante la entrega de opciones sobre acciones, de acuerdo con lo indicado en la Nota 28.03, no van a suponer la ampliación de capital alguna para el Grupo en base a su funcionamiento y, por lo tanto, en ningún caso se prevé la existencia de efectos dilutivos en el momento de ejercicio de las opciones sobre acciones.

32. Hechos posteriores

El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera al precio que resultó de la media ponderada de cotización hasta las 14.00 horas del mismo día menos un 3%, lo que dio lugar a un precio unitario de 17,83 euros y a un importe total de 360.166.000 euros (véase Nota 15.04). Adicionalmente, suscribió un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en efectivo y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.

El 14 de marzo de 2013 Hochtief, A.G. ha emitido un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y con un cupón del 3,875% anual.

El 21 de marzo de 2013, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 8 de noviembre de 2012, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado un programa de "Euro Commercial Paper (ECP)" por un importe máximo de 500 millones de euros que ha quedado suscrito a la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notas) con vencimiento entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

33. Operaciones y saldos con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

33.01. Operaciones con empresas Asociadas

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

Miles de euros

	2012	2011
Venta bienes y servicios	101.340	138.850
Compra bienes y servicios	8.868	8.618
Cuentas a cobrar	1.585.106	1.547.115
Cuentas a pagar	489.960	643.656

Las transacciones entre empresas del Grupo se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.02. Saldos y operaciones con otras partes vinculadas

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla, correspondiente al ejercicio 2012, se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda y su aplicación a través de la circular de la Comisión Nacional del Mercado de Valores 1/2005, de 1 de abril.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2012 son las siguientes (en miles de euros):

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2012	Accionistas significativos		Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas						
Gastos e ingresos	Grupo Iberostar	Total	Total	Fidalser, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.	Total	Total
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	3.211	-	-	-	3.211	3.211
Arrendamientos	-	-	-	182	-	-	-	-	-	182	182
Recepción de servicios	-	-	-	66	-	1.092	2.756	1.113	-	5.027	5.027
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	41.806	41.806	41.806
Gastos	**-**	**-**	**-**	**248**	**-**	**4.303**	**2.756**	**1.113**	**41.806**	**50.226**	**50.226**
Prestación de servicios	538	538	97	-	276	-	2.130	5	-	2.411	3.046
Ingresos	**538**	**538**	**97**	**-**	**276**	**-**	**2.130**	**5**	**-**	**2.411**	**3.046**

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2012	Accionistas significativos		Otras partes vinculadas					
Otras transacciones	Banca March	Total	Banco Sabadell	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Fidalser, S.L.	Total	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	52.120	52.120	859.603	-	-	-	859.603	911.723
Garantías y avales prestados	41.120	41.120	-	-	-	-	-	41.120
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	554	674	1.059	2.287	2.287
Otras operaciones	30.645	30.645	-	-	-	-	-	30.645

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2011 fueron las siguientes (en miles de euros):

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2011	Accionistas significativos			Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas						
Gastos e ingresos	Banca March	Grupo Iberostar	Total	Total	Fidalser, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.	Total	Total
Contratos de gestión o colaboración	1.125	-	1.125	-	-	-	3.059	-	-	-	3.059	4.184
Arrendamientos	-	-	-	-	200	-	-	-	-	-	200	200
Recepción de servicios	-	-	-	-	62	-	5.467	5.709	1.112	-	12.350	12.350
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.137	43.137	43.137
Gastos	**1.125**	**-**	**1.125**	**-**	**262**	**-**	**8.526**	**5.709**	**1.112**	**43.137**	**58.746**	**59.871**
Prestación de servicios	-	1.052	1.052	644	-	5.434	-	3.472	17	-	8.923	10.619
Ingresos	**-**	**1.052**	**1.052**	**644**	**-**	**5.434**	**-**	**3.472**	**17**	**-**	**8.923**	**10.619**

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2011	Accionistas significativos		Otras partes vinculadas					
Otras transacciones	Banca March	Total	Banco Sabadell	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Fidalser, S.L.	Total	Total
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	91.280	91.280	974.055	-	-	-	974.055	1.065.335
Garantías y avales prestados	42.730	42.730	-	-	-	-	-	42.730
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	861	702	1.025	2.588	2.588
Otras operaciones	100.753	100.753	-	-	-	-	-	100.753

A 31 de diciembre de 2012, el saldo pendiente con la Banca March por créditos y préstamos concedidos por ésta a sociedades del Grupo ACS ascendía a 47.075 miles de euros (53.722 miles de euros en 2011). Las operaciones que a 31 de diciembre de 2012 se mantenían, de acuerdo con la información que se dispone en las sociedades del Grupo ACS, ascendía a 22.893 miles de euros (24.770 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de garantías, 18.123 miles de euros (29.230 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de "confirming" a proveedores.

A 31 de diciembre de 2012, el saldo pendiente con el Banco Sabadell ascendía a 261.191 miles de euros (477.036 miles de euros en 2011) por préstamos y créditos concedidos a empresas del Grupo ACS. Por otro lado, el saldo de las operaciones que a 31 de diciembre de 2012 dicho banco mantenía, de acuerdo con la información que se dispone en las diferentes sociedades del Grupo, ascendía a 209.706 miles de euros (191.600 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) en garantías y avales, y a 35.429 miles de euros (75.887 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) en confirming con proveedores. Adicionalmente a 31 de diciembre de 2011 el saldo en descuento de efectos ascendía a 634 miles de euros y por operaciones de factoring a 21.825 miles de euros.

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, "confirming" y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A., ya que ha recibido servicios por parte de algunas entidades del Grupo relacionadas con un contrato de construcción, del cual fue informado el Consejo en el momento de su contratación y modificaciones posteriores.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, estas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con la correduría de seguros March-JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe "Otras operaciones" se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2012 las "Otras operaciones" que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March, en la medida que ésta es el principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A., que es el accionista directo del Grupo ACS. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 30.645 miles de euros (100.753 miles de euros en 2011) correspondientes a líneas de "confirming" para los proveedores.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

De acuerdo con la información en poder de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. los miembros del Consejo de Administración no se han encontrado, a lo largo del ejercicio 2012 y 2011, en ninguna situación de conflicto de interés, de acuerdo con lo indicado en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

34. Consejo de Administración y Alta Dirección

Durante los ejercicios 2012 y 2011, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las Sociedades del Grupo.

Miles de euros

	2012	2011
Retribución fija	3.862	3.617
Retribución variable	3.885	3.788
Atenciones estatutarias	2.734	3.278
Otros	1	1
Total	**10.482**	**10.684**

Adicionalmente, los importes imputados al estado de resultados consolidado como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 1.808 miles de euros en 2012 y 2011. Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

Los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

OTROS BENEFICIOS

Miles de euros

	2012	2011
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	1.811	1.955
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	1.811	1.955
Primas de seguros de vida	16	16

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio. El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas" corresponde, además de lo reseñado anteriormente, a las obligaciones imputables al ejercicio por este concepto aunque se hubieran desembolsado con anterioridad al ejercicio correspondiente. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con los apartados por el mismo concepto, debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación pendiente de pago más allá de la aportación de la prima anual.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

Las remuneraciones de los Consejeros, de acuerdo con la tipología, sin incluir los importes imputados al estado de resultados consolidado correspondientes a las opciones sobre acciones, son las siguientes:

Miles de euros

	2012	2011
Consejeros ejecutivos	8.393	8.243
Externos dominicales	1.256	1.436
Externos independientes	524	687
Otros externos	309	318
Total	**10.482**	**10.684**

34.01. Transacciones con miembros del Consejo de Administración

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.02. Retribuciones a la Alta Dirección

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2012 y 2011 a la siguiente:

Miles de euros

	2012	2011
Retribución salarial (fija y variable)	21.025	27.352
Planes de pensiones	1.690	2.165
Seguros de vida	25	44

Los importes imputados al estado de resultados consolidado como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo, son 6.901 miles de euros en el ejercicio 2012 y 2011, y no se encuentran recogidos dentro del "Total retribuciones" indicado anteriormente.

En relación con la Alta Dirección del Grupo, sólo se ha registrado una operación con sociedades del Grupo consistente en la compra de bienes por importe de 453 miles de euros recibido en condiciones de mercado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

35. Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, se señalan a continuación las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en cuyo capital participan los miembros del Consejo de Administración, al cierre del ejercicio 2012 así como las funciones que, en su caso, ejercen en ellas:

Titular	Sociedad Participada	Actividad	Participación	Funciones
Joan David Grimá Terré	Cory Environmental Management Limited	Medio Ambiente	0,000%	Consejero
Pedro López Jiménez	GTCEISU Construcción, S.A. (Grupo Terratest).	Cimentaciones Especiales	45,00%	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Construcción y Servicios	0,004%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Técnicas Reunidas, S.A.	Construcción Instalaciones Industriales	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Repsol YPF, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,004%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Endesa, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Telefónica, S.A.	Telefonía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Gas Natural SDG, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Enagas, S.A.	Energía	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Iberdrola, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Julio Sacristán Fidalgo	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,00%	Ninguna
José Luis del Valle Pérez	Del Valle Inversiones, S.A.	Inmobiliaria	33,33%	Administrador solidario
José Luis del Valle Pérez	Sagital, S.A.	Seguridad Privada y Mantenimiento Integral de Edificios	5,10%	Ninguna
Juan March de la Lastra	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,009%	Consejero
Antonio García Ferrer	Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,000%	Ninguna

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondientes al ejercicio 2012.

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pablo Valbona Vadell	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Vicepresidente Primero
Manuel Delgado Solís	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Financiera	Ajena	Banco Sabadell	Vicepresidente
Javier Echenique Landiribar	Energía	Ajena	Repsol YPF, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Consejero
José María Loizaga Viguri	Ascensores	Ajena	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
José María Loizaga Viguri	Capital Riesgo	Propia	Cartera Industrial REA, S.A.	Presidente
Antonio García Ferrer	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transporte de Avenida de América	Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Continental Raíl, S.A.	Persona física representante de Vías y Construcciones, S.A. Presidente y Consejero-Delegado
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transportes	Ajena	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías Ferrocarril	Ajena	Construrail, S.A.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Construcción y Servicios	Ajena	Hochtief, A.G.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Servicios Industriales	Ajena	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía	Vicepresidente
Pedro José López Jiménez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Presidente en funciones y Vicepresidente
Pedro José López Jiménez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Presidente en funciones y Vicepresidente

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pedro José López Jiménez	Cimentaciones Especiales	Ajena	GTCEISU Construcción, S.A.	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Holding	Ajena	Alba Participaciones, S.A.	Presidente
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Acero	Ajena	Acerinox, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero-Delegado
Javier Monzón de Cáceres	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Javier Monzón de Cáceres	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
Miguel Roca Junyent	Concesionaria de Infraestructuras	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Secretario no Consejero
Miguel Roca Junyent	Textil	Ajena	La Seda de Barcelona, S.A.	Presidente de la Junta General
Miguel Roca Junyent	Financiera	Ajena	Banco Sabadell, S.A.	Secretario no Consejero
Miguel Roca Junyent	Energía	Ajena	Endesa	Consejero Externo Independiente
Álvaro Cuervo García	Bolsa	Ajena	BME-Bolsas y Mercados Españoles, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Mantenimiento Integral	Ajena	Clece, S.A.	Presidente
José Luis del Valle Pérez	Inversiones	Ajena	Del Valle Inversiones, S.A.	Administrador Solidario
José Luis del Valle Pérez	Construcción y Servicios	Ajena	Hochtief, A.G.	Miembro del Consejo de Vigilancia
Joan David Grimá Terré	Medio ambiente	Ajena	Cory Environmental Management Limited	Consejero
Florentino Pérez Rodríguez	Holding	Propia	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
Julio Sacristán Fidalgo	Holding	Ajena	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
Sabina Fluxá Thienemann	Turismo	Ajena	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejera

Durante el ejercicio 2012 el Grupo ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales del Grupo.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no se han encontrado, a lo largo del ejercicio, en ninguna situación de conflicto de interés.

36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS tenía prestados avales ante terceros derivados de sus actividades por 13.495.400 miles de euros (13.548.136 miles de euros en 2011).

Dentro de las garantías, destacan las existentes por parte de Hochtief. En este sentido, la línea de avales sindicada obtenida por Hochtief A.G. en 2007 ha sido refinanciada junto con el crédito sindicado en Diciembre de 2011, con una línea combinada de crédito y garantía de 2.000.000 miles de euros por un sindicato internacional de bancos. El tramo referente a las garantías asciende a 1.500.000 miles de euros, de los cuales se han utilizado 1.120.000 miles de euros al cierre del ejercicio. Esta línea de avales asigna la disponibilidad de las mismas para las actividades ordinarias, principalmente las áreas de concesiones de Hochtief y de la división Europa de Hochtief. Esta línea de avales tiene una duración de cinco años hasta el 13 de diciembre de 2016.

Adicionalmente a lo anterior, el Grupo Hochtief tiene disponibles 5.740.000 miles de euros en líneas de avales procedentes de compañías de seguros y bancos.

Hochtief A.G. ha provisto de una línea ilimitada de garantía a favor de compañías de seguros estadounidense respecto a las obligaciones del Grupo Turner y el Grupo Flatiron. Este tipo de financiación es una forma utilizada en Estados Unidos para garantizar la ejecución de proyectos públicos y a ciertos clientes. El importe total de la financiación asciende a 6.500.000 miles de dólares americanos, de los cuales han sido utilizados en el ejercicio 2011, 4.417.000 miles de dólares americanos. No se ha recurrido nunca a esta garantía facilitada por Hochtief y no se estima en la actualidad que se recurra en el futuro.

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En este sentido, en relación con una de las sociedades concesionarias participadas por el Grupo existe un potencial derecho de opción de venta por parte de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

socios minoritarios y garantías otorgadas a terceros que el Grupo y sus asesores legales entienden que no se cumplen las condiciones establecidas para su eventual ejecución, motivo por el cual no se ha registrado ningún pasivo en las cuentas anuales consolidadas adjuntas. Los Administradores de las sociedades del Grupo estiman que el posible efecto en los estados financieros no sería significativo.

En relación con la participación que Hochtief mantiene sobre el aeropuerto de Budapest, recogida dentro epígrafe "Activos mantenidos para la venta", los accionistas minoritarios mantienen una opción de venta de su participación en caso de cambio de control en Hochtief, a un precio que quedaría fijado por un tercero. Esto implicaría la obligación de compra del activo por parte de Hochtief, lo cual a la fecha actual se encuentra en proceso de arbitraje. El Grupo y sus asesores legales entienden que, en caso de iniciarse actuaciones, a los exclusivos efectos de esta opción el control debe evaluarse exclusivamente atendiendo a la participación directa de ACS en Hochtief, que es inferior al 50%.

37. Información sobre medio ambiente

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 55,8% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 68,0% de las ventas del Grupo ACS, aunque esta no es la única certificación, pues compañías que representan un 78,13% de las ventas del Grupo ACS han reportado la consecución de otro tipo de certificaciones, muchas de ellas adicionales a la ISO14001.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación (en ACS compañías que representan un 96,0% de las ventas definen objetivos formales en medio ambiente de forma periódica y más aun, un 25,0% remuneran a sus trabajadores según el cumplimiento de estos objetivos).

Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa, (el 55,8% de la producción del Grupo ACS ha sido auditada en 2012).

Realizan auditorias medioambientales (724 en el año 2012).

Compañías que representan un 71,6% de las ventas del Grupo ACS disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.

Compañías con un 33,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental. En 2012 se han producido un total de 967 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 20 expedientes sancionadores.

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogas, incineración y lixiviados para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2012 asciende a 17.511 miles de euros (18.020 miles de euros en 2011).

Los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2012 ascienden a 1.979 miles de euros (1.343 miles de euros en 2011).

38. Remuneración auditores

Los honorarios correspondientes a sociedades de auditoría durante los ejercicios 2012 y 2011 por diferentes conceptos, han sido los siguientes:

Miles de euros

	2012	2011
Honorarios por servicios de auditoría	**15.189**	**14.745**
Auditor principal	11.204	8.735
Otros auditores	3.985	6.010
Honorarios por servicios fiscales	**1.892**	**3.614**
Auditor principal	370	878
Otros auditores	1.522	2.736
Otros servicios	**3.963**	**5.334**
Auditor principal	2.508	3.039
Otros auditores	1.455	2.295
Total	**21.044**	**23.693**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Anexos

De acuerdo con lo mencionado en la Nota 02 de la Memoria, a continuación se detallan en los Anexos I, II y III las sociedades dependientes, negocios conjuntos y entidades asociadas más relevantes del Grupo ACS durante el ejercicio 2011, incluyendo el domicilio y el porcentaje de participación efectivo del Grupo. El porcentaje efectivo indicado en los anexos, recoge, en los casos en que sea aplicable a las sociedades dependientes, la parte proporcional de la autocartera poseída por la sociedad dependiente.

La información se presenta agrupada, de acuerdo con los criterios de gestión del Grupo ACS en base a las diferentes, segmentos de negocio o líneas de actividad que se desarrollan.

1. Corporación

Recoge a la Sociedad Dominante del Grupo, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., así como aquellas sociedades con las participaciones en actividades de energía y telecomunicaciones fundamentalmente.

2. Construcción

La información se separa en base a las sociedades cabeceras de la actividad:

- **Dragados.** Recoge las actividades, tanto nacionales como en el exterior referentes a obra civil (autopistas y carreteras, ferrocarriles, infraestructuras hidráulicas, costas y puertos, etc.), así como edificación residencial y no residencial.

- **Hochtief.** Recoge las actividades que desarrolla esta sociedad en función de sus diferentes segmentos de actividad:

  - **Hochtief América.** Recoge la actividad fundamentalmente en Estados Unidos y Canadá, relativa a la construcción de edificios (públicos y privados), infraestructuras, ingeniería civil, así como instalaciones educativas y deportivas.

  - **Hochtief Asia Pacífico.** Recoge la actividad desarrollada por la filial australiana Leighton, destacando la construcción, contratos de explotación de la actividad minera, operación y mantenimiento y desarrollo de infraestructuras y actividad inmobiliaria.

  - **Hochtief Concesiones.** Desarrollo de concesiones relacionadas con la actividad aeroportuaria, carreteras, túneles e infraestructuras sociales (escuelas y otros centros públicos), la mayor parte en régimen de colaboración público privado.

  - **Hochtief Europa.** A través, principalmente de Hochtief Solutions A.G., la compañía designa, desarrolla, construye, opera y gestiona proyectos de infraestructuras, actividad inmobiliaria e instalaciones.

- **Iridium.** Realiza la actividad de promoción y desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como de equipamiento público, gestionando diferentes modelos contractuales de colaboración público-privada.

3. Servicios Industriales

Es el área de actividad de desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, comunicaciones y sistemas de control.

4. Medio Ambiente

Agrupa los servicios de medio ambiente, como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Anexo I. Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
CORPORACIÓN		
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	-
ACS Actividades Finance, B.V.	Amsterdam. Holanda.	100,00%
ACS Telefonía Móvil, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Admirabilia, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	100,00%
Aurea Fontana, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Cariátide, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Corporate Funding, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Corporate Statement, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Equity Share, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Funding Statement S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Major Assets, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Novovilla, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
PR Pisa, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Roperfeli, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Villa Aurea, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Villanova, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
CONSTRUCCION - DRAGADOS		
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 1º Las Condes. Santiago de Chile. Chile	50,00%
Castellano Leonesa de Minas, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Cesionaria Vallés Occidental, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8-10. 08029 Barcelona. España	100,00%
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Consorcio Dragados Conpax Dos S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes - Santiago de Chile. Chile.	55,00%
Consorcio Dragados Conpax, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes - Santiago de Chile. Chile.	60,00%
Consorcio Tecdra, S.A.	Almirante Pastene, 244.702 Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.	Alamanas,1 151 25 Maroussi. Atenas. Grecia.	100,00%
Constructora Dycven, S.A.	Veracruz Edif. Torreón, 3º, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela	100,00%
Constructora Vespucio Norte, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes - Santiago de Chile. Chile.	54,00%
Construrail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	100,00%
DRACE Infraestructuras S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Drace Infrastructures USA, Llc.	701 5 th Avenue, Suite 7170 Seattle, WA 98104.Washington. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Canadá, Inc.	Suite 1400 40 Elgin Street. Otawa. Ontario. Canadá	100,00%
Dragados Construction USA, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor.New York, NY 10110. Estados Unidos.	100,00%
Dragados CVV Constructora, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes - Santiago de Chile. Chile.	80,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Ireland Limited	The Oval ,Block 3, end floor 160,Shelbourn Road Dublin 4.Dublin. Irlanda.	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México, S.A de C.V.	C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juarez Distrito Federal 06000 México	100,00%
Dragados UK Ltd.	Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR Reino Unido	100,00%
Dragados USA, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos	100,00%
Dragados, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Dycasa, S.A.	Avda. Leandro N. Alem. 986. Buenos Aires. Argentina	66,10%
Eix Diagonal Construccions, S.L.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Flota Proyectos Singulares UK Ltd.	Regina house second floor, 1-5 Queen Street.Londres. Reino Unido	100,00%
FPS Encon Precast, Llc.	1660 Lincoln St, suite 1800.Denver, CO 80264. Estados Unidos.	55,00%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	52,50%
Geocisa UK Ltd.	6 Mitre Passage, Floor 8. Greenwich Peninsula - Peninsula Central. Londres SE10 0ER. Reino Unido.	100,00%
Geocisa USA Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmigton, New Castle - Delaware. Estados Unidos.	100,00%
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España	100,00%
Gestifisa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
John P. Picone Inc.	31 Garden Lane. Lawrence. NY 11559. Estados Unidos.	80,00%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España	100,00%
Mostostal Pomorze, S.A.	80-557 Gdansk ul. Marynarki Polskiej 59. Polonia	66,00%
Newark Real Estate Holdings, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos	100,00%
PA CONEX Sp. z.o.o.	09-500 Gostynin ul. Ziejkowa 2a. Polonia	66,00%
PA Wyroby Betonowe Sp. z.o.o.	82-300 Elblag ul. Plk. Dabka 215. Polonia	66,00%
Placidus Investments Sp. z.o.o.	00-728 Warszawa ul. Kierbedzia 4. Polonia	39,60%
Pol-Aqua Wostok Sp. z.o.o.	115184 Moscow ul. Nowokuznieckaja 9. Rusia	33,66%
Pol-Aqua, S.A.	Dworska 1, 05-500 Piaseczno k/.Varsovia. Polonia.	66,00%
Protide, S.A.	C/ Orense,34-1º 28020 Madrid. España	100,00%
Pulice Construction, Inc.	2033 W Mountain View Rd. Phoenix. AZ 85021Phoenix. Estados Unidos.	100,00%
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España	100,00%
Residencial Leonesa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway Seacaucus. New Jersey 07068. Estados Unidos.	100,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	76,00%
Sussex Realty, Llc.	31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. Estados Unidos	90,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.	Avda. de Paris, 1. 19200 Azuqueca de Henares. Guadalajara. España	100,00%
TECO Sp. z.o.o.	51-502 Wroclaw ul. Mydlana 1. Polonia	66,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Avda. Madariaga, 1, 4º. 48014 Bilbao. España	100,00%
Tedra Australia Pty. L.T.D.	293 Queen Street, Altona, Meadows VIC 3028. Australia	100,00%
Vias Canada Inc.	150 King Street West, Suite 805.Toronto ON. Canadá.	100,00%
Vias USA Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington.New Castle. Delaware. Estados Unidos.	100,00%
Vias y Construcciones UK Limited	Regina House 2nd Floor, 1-5. Queen Street. London. Reino Unido	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	100,00%
Weneda Sp. z.o.o.	45-355 Opole ul. 1-go Maja 77/1. Polonia	66,00%
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)		
ACS Infrastructure Canada, Inc.	155 University Avenue, Suite 1800, Toronto, Ontario M5H 3B7. Canadá.	100,00%
ACS Infrastructure Development, Inc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
ACS NA30 Holding Inc.	3700-1 Place Ville-Marie.Montreal, Quebec H3B 3P4. Canadá	100,00%
ACS Neah Partner Inc.	2800 Park Place. 666 Burrard Street. Vancouver BC V6C 2Z7. Canadá.	100,00%
ACS WEP Holdings, Inc.	1 Germain Street Suite 1500. Saint John NB E2L4V1. Canada.	100,00%
Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha	21.500 de la CM-42 en el 45.430 de Mascaraque. Toledo. España	75,00%
Autovia del Camp del Turia, S.A.	C/ Álvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España	65,00%
Autovía del Pirineo, S.A.	Autovía del Pirineo A-21, pk. 39, 31487 Liédena, Navarra. España.	72,00%
Autovía Medinaceli-Calatayud Soc.Conces.Estado, S.A.	Avda. Camino de Santigo, 50. 28050 Madrid. España.	95,00%
Can Brians 2, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	Centro de Control AG-56 Enlace de Pardiñas - Costola. 15895 Ames. A Coruña. España.	70,00%
Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Concesiones Viarias Chile, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra.	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	The Oval, Building 3. 160 Shelbourne Rd. Ballsbridge. Dublín. Irlanda	100,00%
Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Ctra N-340, Km 1213,80 Km 1213. 08720 Vilafranca del Penedes.Barcelona. España.	100,00%
Estacionament Centre Direccional, S.A.	Avenida de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Avda. de América, 9A (Intercambiador de Tptes.) Madrid. España	100,00%
FTG Holding Limited Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canadá.	66,68%
FTG Holdings, Inc.	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canadá.	100,00%
Green Canal Golf, S.A.	Avenida Filipinas, s/n esquina Avenida Pablo Iglesias s/n 28003 Madrid. España	100,00%
I 595 ITS Solutions, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	Avda. Camino de Santigo, 50. 28050 Madrid. España.	75,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avda. Camino de Santigo, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avenida del Camino de Santiago, nº 50. 28050 Madrid. España.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.	1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá	100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	The Oval, Building 3. 160 Shelbourne Rd. Ballsbridge. Dublín. Irlanda	100,00%
Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	70,00%
Parking Mérida III, S.A.	Avenida Lusitania, 15 1º Puerta 7. Mérida. Badajoz. España.	100,00%
Parking Nou Hospital del Camp, S.L.	Avenida de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Parking Palau de Fires, S.L.	Avenida de la Universitat, s/n. España. 43206 Reus. Tarragona.	100,00%
PLANESTRADA - Operação e Manutenção Rodoviária, SA	CAM Grândola EN120 – Bairro da Tirana 7570 Grândola. Portugal.	70,00%
Reus-Alcover Conc de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Sociedad Inversora de Infraestructuras de la Mancha, S.L.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	66,67%
The Currituck Development Group, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF		
Hochtief Aktiengesellschaft	Essen, Alemania	52,20%
Airport Partners GmbH	Düsseldorf, Alemania	20,88%
Beggen PropCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo	52,20%
Builders Reinsurance S.A.	Steinfort, Luxemburgo	52,20%
Eurafrica Baugesellschaft mbH	Essen, Alemania	52,20%
HAP Hamburg Airport Partners GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania	37,06%
Hochtief AirPort Capital Verwaltungs GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief AirPort GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief AirPort Retail SHPK	Tirana, Albania	52,20%
Hochtief Concessions India Private Limited	Haryana, India	52,20%
Hochtief Global One GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Insurance Broking and Risk Management Solutions GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Steinfort Capital Growth SICAV-SIF	Bertrange, Luxemburgo	52,20%
Steinfort Fund of Funds SICAV-SIF	Findel-Golf, Luxemburgo	52,20%
Steinfort Propco Sàrl	Strassen, Luxemburgo	52,20%
Sydney Airport Intervest GmbH	Essen, Alemania	24,17%
Vintage Real Estate HoldCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo	52,20%
HOCHTIEF America		
2501 Constructors LLC	DC, Estados Unidos	52,20%
ASI-Flatiron Inc.	Longmont, Estados Unidos	52,20%
Auburndale Company, Inc.	Ohio, Estados Unidos	52,20%
Audubon Bridge Constructors	New Roads, Estados Unidos	28,19%
Bethesda View Constructors LLC	Maryland, Estados Unidos	52,20%
California Steel Advisory Services	Walnut Creek, Estados Unidos	52,20%
Canadian Turner Construction Company (Nova Scotia)	Nova Scotia, Canadá	52,20%
Canadian Turner Construction Company Ltd.	Markham, Canadá	52,20%
Capitol Building Services LLC	Maryland, Estados Unidos	52,20%
Caribbean Operations, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
CB Finco Corporation	Alberta, Canadá	26,62%
CB Resources Corporation	Alberta, Canadá	26,62%
Clark Builders Partnership Corporation	Alberta, Canadá	26,62%
E. E. Cruz and Company Inc.	Holmdel, Estados Unidos	52,20%
Facilities Management Solutions, LLC	Delaware, Estados Unidos	52,20%
FCI Constructors/Balfour Beatty	San Marco, Estados Unidos	36,54%
FCI Constructors/Cleveland Bridge	Longmont, Estados Unidos	28,71%
FECO Equipment	Denver, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Construction Corp.	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Construction Services	Vancouver, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Constructors Canada Limited	Vancouver, Canadá	52,20%
Flatiron Constructors Inc.	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Constructors Inc. Canadian Branch	Vancouver, Canadá	52,20%
Flatiron Electric AL Group	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Equipment Company Canada	Calgary, Canadá	52,20%
Flatiron Holding Inc.	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron Parsons	Los Angeles, Estados Unidos	36,54%
Flatiron West Inc.	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron West Inc., San Marcos	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Flatiron/C.M. Piech	Longmont, Estados Unidos	26,62%
Flatiron/Kiewit, a Joint Venture	Longmont, Estados Unidos	33,93%
Flatiron/Turner Construction of New York LLC	New York, Estados Unidos	52,20%
Flatiron/United	Chocowinity, Estados Unidos	31,32%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Flatiron-Lane	Longmont, Estados Unidos	28,71%
Flatiron-Manson	Minneapolis, Estados Unidos	36,54%
Flatiron-Tidewater Skanska	Tampa, Estados Unidos	31,32%
Henry Street Builders, LLC	Virginia, Estados Unidos	52,20%
Hochtief Americas GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	52,20%
Hochtief USA INC.	Dallas, Estados Unidos	52,20%
HT CONSTRUCTION INC.	Dover, Estados Unidos	52,20%
Lacona, Inc.	Tennessee, Estados Unidos	52,20%
Maple Red Insurance Company	Vermont, Estados Unidos	52,20%
McKissack & McKissack, Turner, Tompkins, Gilford JV(MLK Jr. Memorial)	New York, Estados Unidos	28,71%
Metacon Technology Solutions, LLC	Texas, Estados Unidos	52,20%
Mideast Construction Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Misener Constru-Marina S.A. de C.V.	Ciudad Juárez, Mexico	52,20%
Misener Servicios S.A. de D.V.	Ciudad Juárez, Mexico	52,20%
North Carolina Constructors	Longmont, Estados Unidos	31,32%
O'Brien Edwards/Turner Joint Venture (Denby High School Renov)	New York, Estados Unidos	26,10%
Offshore Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
OMM Inc.	Plantation, Estados Unidos	52,20%
Palmetto Transportation Constructors	Longmont, Estados Unidos	33,93%
Saddleback Constructors	Mission Viejo, Estados Unidos	28,19%
Services Products Buildings, Inc.	Ohio, Estados Unidos	52,20%
TC Professional Services, LLC	Delaware, Estados Unidos	52,20%
TCCO of South Carolina, LLC	South Carolina, Estados Unidos	52,20%
TGS/SamCorp JV (Paso del Norte - Port of Entry)	New York, Estados Unidos	52,20%
The Lathrop Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
The Turner Corporation	Dallas, Estados Unidos	52,20%
Tompkins Builders, Inc.	Washington, Estados Unidos	52,20%
Tompkins Turner Grunley Kinsley JV (C4ISR Aberdeen)	District of Columbia, Estados Unidos	26,62%
Tompkins/Ballard JV (Richmond City Jail)	New York, Estados Unidos	39,15%
Tompkins/Gilford JV (Prince George's Community College Center)	District of Columbia, Estados Unidos	39,15%
Turner (East Asia) Pte. Ltd.	Singapur	52,20%
Turner Alpha Limited	Trinidad, Trinidad and Tobago	36,54%
Turner Canada Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	52,20%
Turner Caribe, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner Cayman Ltd.	Gran Bretaña	52,20%
Turner Construction Company	New York, Estados Unidos	52,20%
Turner Construction Company - Singapore (US)	Singapur	52,20%
Turner Construction Company of Indiana, LLC	Indiana, Estados Unidos	52,20%
Turner Construction Company of Ohio LLC	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner Cornerstone Korea	Südkorea	52,20%
Turner Cross Management (Blackrock)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner Cross Management IV (Blackrock Wilmington 400 Bellevue)	New York, Estados Unidos	36,54%
Turner Davis JV (Laurelwood/Rowney)	New York, Estados Unidos	26,62%
Turner Development Corporation	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner Harmon JV (Clarian Hospital - Fishers)	New York, Estados Unidos	39,15%
Turner HGR JV(Smith County Jail-Precon/Early Release)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner International (East Asia) Pte. Limited	Sri Lanka	52,20%
Turner International (Hong Kong) Limited	Hong Kong	52,20%
Turner International (UK) Ltd.	London, Gran Bretaña	52,20%
Turner International Industries, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner International Korea LLC	Südkorea	52,20%
Turner International Limited	Bermuda, Estados Unidos	52,20%
Turner International LLC	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner International Malaysia SDN BHD	Malasia	52,20%
Turner International Mexico SRL	Estados Unidos	52,20%
Turner International Professional Services, S. de R. L. de C. V	México	52,20%
Turner International Pte. Limited	Singapur	52,20%
Turner International Support Services, S. de R. L. De C. V.	Mexico	52,20%
Turner Lee Lewis (Lubbock Hotel)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner Logistics Canada Ltd.	New Brunswick, Canadá	52,20%
Turner Logistics, LLC	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner Management Consulting (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	52,20%
Turner Partnership Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	52,20%
Turner Project Management India Private Ltd.	India	52,20%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Turner Support Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Turner Surety & Insurance Brokerage Inc.	New Jersey, Estados Unidos	52,20%
Turner Trotter II(IPS Washington School)	New York, Estados Unidos	26,10%
Turner Trotter JV (Clarian Fishers Medical Center)	New York, Estados Unidos	39,15%
Turner Vietnam Co. Ltd.	Vietnam	52,20%
Turner/ADCo DTA (OUSD downtown education center)	New York, Estados Unidos	36,54%
Turner/Con-Real - Forest/JV	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner/Con-Real (Tarratn County college District SE Campus New Wing)	New York, Estados Unidos	36,54%
Turner/Hallmark JV1 (Beaumont ISD Athletic Complex)	New York, Estados Unidos	52,20%
Turner/HSC JV (Cooper University Hospital)	New York, Estados Unidos	36,54%
Turner/JGM JV (Proposition Q)	New York, Estados Unidos	34,97%
Turner/Trevino JV1 (HISD Program Management)	New York, Estados Unidos	33,93%
Turner/White JV (Sinai Grace Hospital)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner-Davis Atlanta Airport joint Venture (Hartsfield Jackson Intnl Ariport DOA Secutiry Office Renovation)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner-Penick JV (US Marine Corp BEQ Pkg 4 & 7)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner-Powers & Sons (Lake Central School Corporation)	New York, Estados Unidos	31,32%
Turner-Tooles JV (Cobo Conference Center)	New York, Estados Unidos	41,76%
Universal Construction Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
West Coast Rail Constructors	San Marco, Estados Unidos	33,93%
White/Turner Joint Venture (New Munger PK-8)	New York, Estados Unidos	26,10%
White/Turner Joint Venture Team (DPS Mumford High School)	New York, Estados Unidos	26,10%
White-Turner JV (City of Detroit Public Safety)	New York, Estados Unidos	26,10%
HOCHTIEF Asia Pacífico		
111 Margaret Street Pty Limited	Victoria, Australia	13,95%
145 Ann Street Pty. Ltd.	Australia	27,89%
145 Ann Street Trust	Australia	27,89%
512 Wickham Street Pty. Ltd.	Australia	27,89%
512 Wickham Street Trust	Australia	27,89%
A.C.N. 126 130 738 Pty. Ltd.	Australia	27,89%
A.C.N. 151 868 601 Pty Ltd	Victoria, Australia	27,89%
ACN 112 829 624 Pty Ltd	Australia	27,89%
Ashmore Developments Pty Limited	Australia	27,89%
Ausindo Holdings Pte. Ltd.	Singapur	27,89%
Australia-Singapore Cable (Australia) Pty Limited	Australia	27,89%
Australia-Singapore Cable (International) Limited	Australia	27,89%
Australia-Singapore Cable (Singapore) Pte Ltd	Bermuda, Gran Bretaña	27,89%
Boggo Road Project Pty Limited	Singapur	27,89%
Boggo Road Project Trust	Queensland, Australia	27,89%
BOS Australia Pty. Ltd.	South Bank, Australia	27,89%
Broad Construction Services (NSW/VIC) Pty. Ltd.	Newcastle, Australia	27,89%
Broad Construction Services (NT) Pty. Ltd.	Perth, Australia	27,89%
Broad Construction Services (QLD) Pty. Ltd.	Gold Coast, Australia	27,89%
Broad Construction Services (SA) Pty. Ltd.	Eastwood, Australia	27,89%
Broad Construction Services (VIC) Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	27,89%
Broad Construction Services (WA) Pty Ltd.	Australia	27,89%
Broad Group Holdings Pty. Ltd.	Perth, Australia	27,89%
Deep Blue Consortium Pty Ltd	Australia	10,19%
Delron Cleaning Pty Ltd	Australia	22,31%
Delron Group Facility Services Pty Limited	Australia	22,31%
Devine Bacchus Marsh Pty Limited	WA, Australia	6,98%
Devine Constructions Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Funds Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Funds Unit Trust	Victoria, Australia	6,98%
Devine Homes Pty Limited	Australia	6,98%
Devine Land Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Ltd.	Brisbane, Australia	13,96%
Devine Management Services Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Queensland No. 10 Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Springwood No. 1 Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Devine Springwood No. 2 Pty Limited	NSW, Australia	6,98%
Devine Springwood No. 3 Pty Ltd.	Australia	6,98%
DMB Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
DoubleOne 3 Pty Ltd	Australia	13,96%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
DoubleOne 3 Unit Trust	Australia	13,96%
DPS Leighton Offshore Engineering Sdn Bhd	Queensland, Australia	27,89%
Ewenissa Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Giddens Investment Ltd.	Hong Kong	27,89%
Green Construction Company	Wilmington, Estados Unidos	27,89%
Gridcomm Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	27,89%
Hamilton Harbour	Australia	20,92%
Hamilton Harbour Unit Trust (Devine Hamilton Unit Trust)	Australia	20,92%
Hochtief Asia Pacific GmbH	Essen, Alemania	52,20%
HOCHTIEF AUSTRALIA HOLDINGS LIMITED	Sydney, Australia	52,20%
Hunter Valley Earthmoving Co. Pty Ltd.	Rutherford, Australia	27,89%
HWE Cockatoo Pty Ltd	Australia	27,89%
HWE Maintenance Services Pty. Ltd.	Australia	27,89%
HWE Mining Pty Ltd	Australia	27,89%
HWE Newman Assets Pty Ltd	Australia	27,89%
Infoplex Pty. Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Jarrah Wood Pty. Ltd.	Australia	27,89%
JH Rail Holdings Pty. Limited	Australia	16,45%
JH Rail Investments Pty. Limited	Australia	16,45%
JH Rail Operations Pty. Limited	Australia	16,45%
JHG Mutual Limited	Australia	27,89%
Joetel Pty. Limited	Australia	16,45%
John Holland - Leighton (South East Asia) Joint Venture	Hong Kong	27,89%
John Holland (NZ) Ltd.	Nueva Zelanda	27,89%
John Holland AD Holdings Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland AD Investments Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland AD Operations Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland Aviation Services Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Development & Investment Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland Engineering Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Group Pty Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Infrastructure Trust	Australia	27,89%
John Holland Investment Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Melbourne Rail Franchise Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Pty Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland Queensland Pty. Ltd.	Australia	27,89%
John Holland Rail Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
John Holland Services Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Kingscliff Resort Trust	Australia	27,89%
LCPL (PNG) Limited	Papua Nueva Guinea	27,89%
Leighton (PNG) Limited	Papua Nueva Guinea	27,89%
Leighton Admin Services Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Africa Botswana (Proprietary) Limited	Botswana	27,89%
Leighton Arranging Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Asia (China) Limited	Hong Kong	27,89%
Leighton Asia (Hong Kong) Holdings (No. 2) Limited	Hong Kong	27,89%
Leighton Asia Ltd.	Hong Kong	27,89%
Leighton Asia Southern Pte. Ltd.	Singapur	27,89%
Leighton Construction and Mining Africa (Pty) Ltd	Botswana	27,89%
Leighton Contractors (Asia) Ltd.	Hong Kong	27,89%
Leighton Contractors (China) Ltd.	Hong Kong	27,89%
Leighton Contractors (Indo-China) Ltd.	Hong Kong	27,89%
Leighton Contractors (Laos) Sole Company Ltd.	Laos	27,89%
Leighton Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malasia	27,89%
Leighton Contractors (Philippines) Inc.	Filipinas	11,16%
Leighton Contractors Asia (Cambodia) Co. Ltd.	Camboya	27,89%
Leighton Contractors Asia (Vietnam) Limited	Vietnam	27,89%
Leighton Contractors Inc.	Wilmington, Estados Unidos	27,89%
Leighton Contractors Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Contractors Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Contractors Infrastructure Trust	Australia	27,89%
Leighton Contractors Lanka (Private) Ltd.	Sri Lanka	27,89%
Leighton Contractors Mauritius Ltd.	Mauricio	27,89%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Leighton Contractors Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Engineering & Construction (Singapore) Pte Ltd	Singapur	27,89%
Leighton Engineering Joint Venture	Malasia	19,52%
Leighton Finance (USA) Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Finance International Pty Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Finance Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Foundation Engineering (Asia) Ltd.	Hong Kong	27,89%
Leighton Funds Management Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Geotech Ltd.	Bangkok, Tailandia	6,70%
Leighton Harbour Trust	Australia	27,89%
Leighton Holdings Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Holdings Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Holdings Infrastructure Trust	Australia	27,89%
Leighton Holdings Investments Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Holdings Limited	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Holland Browse JV	Australia	27,89%
Leighton Infrastructure Investments Pty. Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton International FZ LLC	Estados Unidos	27,89%
Leighton International Holdings Limited	Cayman Islands, Gran Bretaña	27,89%
Leighton International Ltd.	Cayman Islands, Gran Bretaña	27,89%
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 4	Mauricio	27,89%
Leighton International Projects (India) Private Limited	India	27,89%
Leighton Investments Mauritius Limited	Mauricio	27,89%
Leighton Investments Mauritius Limited No. 2	Hong Kong	27,89%
Leighton Investments Mauritius Limited No. 4	Mauricio	27,89%
Leighton John Holland Joint Venture (Lai Chi Kok)	Hong Kong	27,89%
Leighton LLC	Mongolia	27,89%
Leighton Mauritius (Africa) Limited	Mauricio	27,89%
Leighton Middle East and Africa (Holding) Limited	Gran Bretaña	27,89%
Leighton Motorway Investments No. 2 Pty. Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Offshore Australia Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Offshore Pte. Ltd.	Singapur	27,89%
Leighton Offshore Sdn Bhd (formerly Leighton International Sdn. Bhd.)	Malasia	27,89%
Leighton Offshore-John Holland Joint Venture (LTA Project)	Australia	27,89%
Leighton Pacific St Leonards Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Pacific St Leonards Unit Trust	Australia	27,89%
Leighton Portfolio Services Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Projects Consulting (Shanghai) Ltd.	China	27,89%
Leighton Properties (Brisbane) Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Properties (VIC) Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Properties (WA) Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Properties Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Properties Resorts Pty Limited	Australia	27,89%
Leighton Property Development Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Property Funds Management Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Property Management Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Residential Investments Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Leighton Services Australia Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton Staff Shares Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Leighton USA Inc.	Estados Unidos	27,89%
Leighton-John Holland Joint Venture	Australia	27,89%
Leighton-LNS Joint Venture	Hong Kong	22,31%
Leighton-Macmahon Joint Venture	Hong Kong	20,92%
Leigthon Offshore / Leigthon Engineering & Construction JV	Singapur	27,89%
Leigthon Offshore Arabia Co. Ltd.	Arabia Saudí	27,89%
LH Holdings Co Pty Ltd	Australia	27,89%
LMENA No. 1 Pty. Ltd.	Australia	27,89%
LMENA Pty. Ltd.	Australia	27,89%
LPWRAP Pty Ltd	Australia	27,89%
LSE Technology (Australia) Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Martox Pty. Ltd.	Australia	16,45%
Menette Pty. Limited	Australia	27,89%
Metro Developments Australia Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Metronode (NSW) Pty Ltd	Australia	27,89%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Metronode Investments Pty Limited (formerly Vytel Investments)	Sydney, Australia	27,89%
Metronode M2 Pty Ltd	Australia	27,89%
Metronode New Zealand Limited	Nueva Zelanda	27,89%
Metronode Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Metronode S2 Pty Ltd	Victoria, Australia	27,89%
Moonamang Joint Venture Pty Ltd	Australia	27,89%
Moorookyle Devine Pty Limited	Victoria, Australia	1,74%
Nestdeen Pyt. Ltd.	Australia	27,89%
Nextgen Networks Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Nextgen Pure Data Pty Ltd	Australia	27,89%
Nextgen Telecom (WA) Pty Ltd (formerly known as Silk Telecom (WA))	WA, Australia	27,89%
Nextgen Telecom Pty Limited (formerly Silk Telecom Pty. Limited)	Victoria, Australia	27,89%
Nexus Point Solutions Pty. Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Opal Insurance (Singapore) Pte Ltd.	Singapur	27,89%
Pioneer Homes Australia Pty Limited	Queensland, Australia	3,49%
Plant & Equipment Leasing Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
PT Cinere Serpong Jaya	Indonesia	27,89%
PT Leighton Contractors Indonesia	Indonesia	27,89%
PT Ngawi Kertosono Jaya	Indonesia	26,50%
PT Solo Ngawi Jaya	Indonesia	26,50%
PT Thiess Contractors Indonesia	Jakarta, Indonesia	27,89%
River Links Developments Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Riverstone Rise Gladstone Pty Ltd	Australia	13,96%
Riverstone Rise Gladstone Unit Trust	Australia	13,96%
Silverton Group (Aust) Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Silverton Group Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Talcliff Pty Limited	Queensland, Australia	6,98%
Technical Resources Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Telecommunication Infrastructure Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	27,89%
Thai Leighton Ltd.	Bangkok, Tailandia	13,67%
Thiess (Mauritius) Pty. Ltd.	Mauricio	27,89%
Thiess Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malasia	27,89%
Thiess Contractors (PNG) Ltd.	Papua Nueva Guinea	27,89%
Thiess India Pvt Ltd	India	27,89%
Thiess Infraco Pty. Limited	Australia	27,89%
Thiess Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Thiess Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Thiess Infrastructure Trust	Australia	27,89%
Thiess Investments Pty Ltd.	South Bank, Australia	27,89%
Thiess John Holland Joint Venture (Airport Link)	Australia	27,89%
Thiess John Holland Joint Venture (Eastlink)	Australia	27,89%
Thiess John Holland Joint Venture (Lane Cove Tunnel)	Australia	27,89%
Thiess John Holland Motorway Services	Australia	27,89%
Thiess Minecs India Pvt. Ltd.	India	25,10%
Thiess NC	Nueva Caledonia	27,89%
Thiess NZ Limited	Auckland, Nueva Zelanda	27,89%
Thiess Pty Ltd.	South Bank, Australia	27,89%
Thiess Services John Holland Services Joint Venture	Australia	27,89%
Thiess Services Ltd.	Nueva Zelanda	27,89%
Thiess Services Pty Ltd.	South Bank, Australia	27,89%
Thiess Southland Pty Ltd.	South Bank, Australia	27,89%
Think Consulting Group Pty. Ltd.	Australia	27,89%
Townsville City Project Pty Ltd	Australia	20,92%
Townsville City Project Trust	Australia	20,92%
Vision Hold Pty Ltd.	St. Leonards, Australia	27,89%
Visionstream Australia Pty Ltd.	St. Leonards, Australia	27,89%
Visionstream Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Visionstream Services Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Vytel Pty Ltd.	Sydney, Australia	27,89%
Wai Ming Contracting Company Limited	Hong Kong	27,89%
Western Port Highway Trust	Australia	27,89%
Yoltax Pty. Limited	Australia	16,45%
Zelmex Pty. Limited	Australia	16,45%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Hochtief Europa		
A.L.E.X.-Bau GmbH	Essen, Alemania	52,20%
ACL Investment a.s.	Praga, República Checa	52,20%
Advago S.A.	Spata, Grecia	26,62%
Area of Sports mbH & Co. KG	Mönchengladbach, Alemania	26,10%
AVN Chile Fünfte Holding GmbH	Essen, Alemania	52,20%
AVN Chile Vierte Holding GmbH	Essen, Alemania	52,20%
car.e Facility Management GmbH	Hamburgo, Alemania	52,20%
car.e. Facility Management Kft.	Budapest, Hungría	52,20%
Constructora Cheves S.A.C.	Lima, Peru	33,93%
Constructora Hochtief - Tecsa S.A.	Santiago de Chile, Chile	36,54%
Constructora Nuevo Maipo S.A.	Santiago de Chile, Chile	36,54%
Copernicus Apartments Sp.z o.o.	Warschau, Polonia	52,20%
Deutsche Bau- und Siedlungs-Gesellschaft mbH	Essen, Alemania	52,20%
Deutsche Baumanagement GmbH	Essen, Alemania	52,20%
DURST-BAU GmbH	Viena, Austria	52,20%
Entreprise Générale de Construction HOCHTIEF-LUXEMBOURG S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo	52,20%
Euripus s.r.o.	Praga, República Checa	52,20%
Europaviertel Baufeld 4d GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
FM Go! GmbH	Munich, Alemania	39,10%
FM Holding GmbH	Essen, Alemania	52,20%
forum am Hirschgarten Nord GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
forum am Hirschgarten Süd GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
GVG mbH & Co. Objekt RPU Berlin 2 KG	Essen, Alemania	49,07%
Hochtief (UK) Construction Ltd.	Swindon, Gran Bretaña	52,20%
Hochtief A5 Holding GmbH	Viena, Austria	52,20%
Hochtief ABC Schools Partner Inc.	Calgary, Canadá	52,20%
Hochtief Ackerstraße 71-76 GmbH & Co. KG	Berlin, Alemania	52,20%
Hochtief Asset Services GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Aurestis Beteiligungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief B2L Partner Inc.	Calgary, Canadá	52,20%
Hochtief Canada Holding 1 Inc.	Toronto, Canadá	52,20%
Hochtief Canada Holding 2 Inc.	Toronto, Canadá	52,20%
Hochtief Canada Holding 3 Inc.	Calgary, Canadá	52,20%
Hochtief Canada Holding Inc.	Toronto, Canadá	52,20%
Hochtief Construction Austria GmbH & Co. KG	Viena, Austria	52,20%
Hochtief Construction Chilena Ltda.	Santiago de Chile, Chile	52,20%
Hochtief Construction Erste Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Construction Management Middle East GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief CZ a.s.	Prag, República Checa	52,20%
Hochtief Development Austria GmbH	Viena, Austria	52,20%
Hochtief Development Austria Verwaltungs GmbH & Co. KG	Viena, Austria	52,20%
Hochtief Development Czech Republic s.r.o.	Praga, República Checa	52,20%
Hochtief Development Hungary Kft.	Budapest, Hungría	52,20%
Hochtief Development Poland Sp. z o.o.	Warschau, Polonia	52,20%
Hochtief Development Project One SRL	Bucarest, Rumania	52,20%
Hochtief Development Project Three SRL	Bucarest, Rumania	52,20%
Hochtief Development Project Two SRL	Bucarest, Rumania	52,20%
Hochtief DEVELOPMENT ROMANIA SRL	Bucarest, Rumania	52,20%
Hochtief Development Schweden AB	Stockholm, Suecia	52,20%
Hochtief Development Schweiz Projekt 2 AG	Opfikon, Suiza	52,20%
Hochtief Energy Management GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Energy Management Harburg GmbH	Hamburgo, Alemania	33,93%
Hochtief Facility Management Bahrain Airport W.L.L.	Manama, Bahréin	13,31%
Hochtief Facility Management Bahrain W.L.L.	Manama, Bahréin	26,62%
Hochtief Facility Management Hellas S.A.	Spata, Grecia	52,20%
Hochtief Facility Management Polska Sp. z o.o.	Warschau, Polonia	52,20%
Hochtief Facility Management Swiss AG	Zürich, Suiza	46,98%
Hochtief Facility Management UK Limited	Lóndres, Gran Bretaña	52,20%
Hochtief Hamburg GmbH	Hamburgo, Alemania	36,54%
Hochtief HUNGARIA Facility Management Kft.	Budapest, Hungría	52,20%
Hochtief Kirchberg Services S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo	52,20%
Hochtief NEAH Partner Inc.	Edmonton, Canadá	52,20%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Hochtief Offshore Crewing GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief ÖPP Projektgesellschaft mbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Polska S.A.	Warschau, Polonia	52,20%
Hochtief PPP Bundeswehrpartner FWK München GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Schools Capital Limited	Swindon, Gran Bretaña	26,62%
Hochtief PPP Schulpartner Braunschweig GmbH	Braunschweig, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Schulpartner Frankfurt am Main GmbH & Co. KG	Frankfurt am Main, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Schulpartner GmbH & Co. KG	Heusenstamm, Alemania	49,54%
Hochtief PPP Schulpartner Köln P 1 GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Schulpartner Köln Rodenkirchen GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Solutions (Ireland) Limited	Dublin, Irlanda	52,20%
Hochtief PPP Solutions (UK) Limited	Swindon, Gran Bretaña	52,20%
Hochtief PPP Solutions GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief PPP Solutions North America Inc.	Delaware, Estados Unidos	52,20%
Hochtief Presidio Holding LLC	Wilmington, Estados Unidos	52,20%
Hochtief Projektentwicklung 'Am Europagarten' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Projektentwicklung GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Projektentwicklung 'Helfmann Park' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Property Management GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Shield Investment Inc.	Toronto, Canadá	52,20%
Hochtief Solutions AG	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Solutions Middle East Qatar W.L.L.	Doha, Catar	25,58%
Hochtief Solutions Real Estate formart GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Solutions Real Estate GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief Trade Solutions GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief ViCon GmbH	Essen, Alemania	52,20%
Hochtief ViCon Qatar W.L.L.	Doha, Catar	25,58%
HTD Smart Office Nr.1 GmbH & Co. KG	Wien, Austria	52,20%
HTP Grundbesitz Blue Heaven GmbH	Essen, Alemania	49,07%
HTP Immo GmbH	Essen, Alemania	52,20%
I.B.G. Immobilien- und Beteiligungsgesellschaft Thüringen-Sachsen mbH	Essen, Alemania	52,20%
Immobilière de Hamm S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo	52,20%
Inversiones Hochtief PPP Solutions Chile dos Ltda.	Santiago de Chile, Chile	52,20%
LOFTWERK Eschborn GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
MK 1 Am Nordbahnhof Berlin GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
MOLTENDRA Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Mainoffice KG	Frankfurt am Main, Alemania	52,20%
OOO Hochtief	Moscú, Rusia	52,20%
Project Development Poland 3 B.V.	Amsterdam, Holanda	52,20%
Project SP1 Sp. z o.o.	Warschau, Polonia	52,20%
Projektgesellschaft Börsentor Frankfurt GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Projektgesellschaft Konrad-Adenauer-Ufer Köln GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Projektgesellschaft Marco Polo Tower GmbH & Co. KG	Hamburgo, Alemania	36,54%
Projektgesellschaft Quartier 21 mbH & Co. KG	Essen, Alemania	28,71%
PSW Leinetal GmbH	Freden, Alemania	52,20%
RheinauArtOffice GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	26,10%
SCE Chile Holding GmbH	Essen, Alemania	52,20%
SCE Chilean Holding S.A.	Santiago de Chile, Chile	52,20%
Soduker B.V.	Amsterdam, Holanda	52,20%
Spiegel-Insel Hamburg GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Stadion Nürnberg Betriebs - GmbH	Nürnberg, Alemania	39,10%
Streif Baulogistik GmbH	Essen, Alemania	52,20%
STREIF Baulogistik Polska Sp.z o.o.	Warschau, Polonia	52,20%
Tirpser B.V.	Amsterdam, Holanda	52,20%
Tivoli Garden GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	52,20%
Uferpalais Projektgesellschaft mbH & Co. KG	Essen, Alemania	36,54%
SERVICIOS INDUSTRIALES		
ACS industrial Services, LLC.	3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos.	100,00%
ACS Perú	Avenida Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito Carmen de Le Legua Reinoso. Lima. Perú.	100,00%
ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México.	100,00%
ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	Calle 21 nº 7070, Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Torre C, Piso 14, Letra D Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador	100,00%
Actividades y Servicios, S.A.	Nicaragua 5935 3 Piso.Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Agua Energía e Meio Ambiente, Ltda.	Rua Marechal Camera, 160 sala 1621.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Albatros Logistic, Maroc, S.A.	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10 Casablanca.Marruecos	75,00%
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin Naves, 16-22. 28906 Getafe. Madrid. España	100,00%
Albufera Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Aldeire Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Aldeire Solar-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Alfrani, S.L.	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	100,00%
Altomira Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Antennea Technologies, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775, Portugal	100,00%
API Fabricación, S.A.	Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España	100,00%
API Movilidad, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Aplied Control Technology, LLC.	5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75503. Estados Unidos	100,00%
Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	50,00%
Argencobra, S.A.	Nicaragua 5935 2 Piso. CP C1414BWK Buenos Aires. Argentina	100,00%
Asistencia Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n.11510 Puerto Real. Cádiz. España.	100,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Atlântico-Concessões Transp Energia do Brasil Ltda.	Rua Marcos Macedo 1333 sala 1410 Ed. P tio D.Luiz Torre II. 60150-190. Fortaleza. Brasil	74,54%
Audeli, S.A.	C/ Anabel Segura 11, edificio 2 C. Madrid 28108. España.	88,90%
B.I. Josebeso, S.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Barra do Peixe Montagens e Serviços, Ltda.	Avd.Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil	99,90%
Benisaf Water Company, Spa	29 Bis Rue Abou Nouas, Hydra - Alger. Argel. Argelia	51,00%
Berea Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	70,00%
Biobeiraner, Lda.	3475-031 Caramulo.Fresquesia do Guardao - Conelho de Tondela. Portugal	21,62%
Biodemira, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal	74,54%
Bioparque Mira, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal	74,54%
Biorio, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal	74,54%
BTOB Construccion Ventures, S.L.	C/ Teide, 4-1ª Plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
C. A. Weinfer de Suministro de Personal	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Cachoeira Montages e Serviços, Ltda.	Marechal Camera,160 Rio de Janeiro. Brasil 20020	100,00%
Calidad e Inspecciones Offshore, S.L.	Bajo de la Cabezuela, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España	100,00%
California Sun Power, LLC.	818 West Seventh Street Los Angeles California 90017. Estados Unidos	100,00%
Calvache Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	70,00%
Carta Valley Wind Power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400.Wilmington county of New Castle delaware 19808. Estados Unidos	100,00%
Castellwind Asturias, S.L.	C/ Celestino Junquera, 2, oficina 56. Gijón. España	65,22%
Catalana de Treballs Públics, S.A.	Carretera del Mig, 37. 08940 Cornella de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Cataventos Acarau, Ltda.	Fazenda Libra Acarau S/N. 62.580-000.Acarau, Estado do Cear. Brasil	74,54%
Cataventos de Paracuru, Ltda.	Sitio Freixeiras S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear. Brasil	74,54%
Cataventos Embuaca, Ltda.	Fazenda Bodes S/N Praia da Embuaca. 62.690-000.Trairi, Estado do Cear. Brasil	74,54%
CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México	68,00%
Central Térmica de Mejillones, S.A	Avda. José Pedro Alessandri 2323 Macul.Santiago de Chile. Chile	100,00%
Centro de Control Villadiego, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Chaparral Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
CIL	Avda. Marechal Camera 160. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
CM- Constriçoes, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000	74,54%
Cme Águas, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Cme Angola, S.A.	Av. 4 de Fevereiro, 42.Luanda. Angola.	74,54%
CME Cabo Verde, S.A.	Achada Santo António.Praia. Cabo Verde	74,54%
CME Chile, SPA.	Puerto Madero 9710, Of 35-36A.Pudahuel. Chile	74,54%
CME Construction Mecano Electric, S.A.	332 Bd. Brahim Roudani 12 Ma rif. Casablanca 01. Marruecos	74,54%
Cme Madeira, S.A.	Rua Alegria N.º 31-3º. Madeira. Portugal	37,79%
CME Perú, S.A.	Av. Víctor Andrés Belaunde 395. San Isidro. Lima. Perú	74,54%
Cobra Bahía Instalaçoes e Serviços	Cuadra 4, 10 Estrada do Coco/Bahia. Brasil 47680	100,00%
Cobra Bolivia, S.A.	Rosendo Gutierrez, 686 Sopocachi. Bolivia	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra CSP USA, Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington.County of Newcastle. Delaware 19808. Estados Unidos	100,00%
Cobra Energy Investment, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy, Ltd	60 Solonos street, Atenas. Grecia	100,00%
Cobra Georgia, Llc.	Old Tbilisi Region, 27/9 Brother Zubalashvili Street. Georgia	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Gibraltar Limited	Suites 21&22 Victoria House, 26 Main Street. Gibraltar	100,00%
Cobra Great Island Limited	160 Shelbourne Road Ballbridge. Dublín. Irlanda	100,00%
Cobra Group Australia Pty, Ltd.	Level 5 Mayne Building 390 ST Kilda Road.Melbourne. Australia	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511Silverside road suite 105.Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Infraestructuras Internacional, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.	Fernando Villalon,3. 41004 Sevilla. España	100,00%
Cobra Ingeniería Uruguay, S.A.	Colinia Apartamento 305 .Montevideo. Uruguay	100,00%
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Colonia Verónica Anzures. México	100,00%
Cobra Instalaciones y Serv. India PVT	B-324 New Friends Colony New Delhi-110 025. India	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Av. Anacanoa Hotel Dominican Fiesta Santo Domingo, DN.Santo Domingo. República Dominicana	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaçoes y Servicios, Ltda.	Rua Uruguai, 35, Porto Alegre, Rio Grande do Sul. Brasil	100,00%
Cobra Inversiones y Gestión, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra La Rioja Sur	Concepción Arenal 2630 CP 1426 Capital Federal Buenos Aires. Argentina	100,00%
Cobra Perú II, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Solar del Sur, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sun Power USA, Inc.	2711 Centerville Road Suite 400.Wilmington Country of New Castle Delaware 19808. Estados Unidos	100,00%
Cobra Termosolar USA, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Thermosolar Plants, Inc.	3773 Howard Hughes.Las Vegas, Nevada. EE.UU.	100,00%
Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce, S.L.	Paseo Cerrado de Calderón, 18. Edif.Mercurio 1ª Plta. 29018 Málaga. España	51,00%
COICISA Industrial, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193 Verónica Anzures 11300. México	60,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Residencial Palermo, Pasaje 3, polígono G Casa #4 San Salvador, El Salvador	100,00%
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos	100,00%
Concesionaria Angostura Siguas, S.A.	Avda. Victor Andrés Belaunde, 887.Lima. Perú	60,00%
Consorcio Especializado Medio Ambiente, S.A.de C.V	Melchor Ocampo,193 piso 14.Méjico D.F. México	60,00%
Consorcio Sice-Comasca TLP S.A.	Av. Vitacura 2670. Oficina 702 – piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile	50,00%
Construçao e Manutençao Electromecánica S.A. (CME)	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5º oficina 515-517. Madrid. España	99,73%
Control y Montajes Industriales Cymi Chile, Ltda.	C/Apoquindo 3001 Piso 9.206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.	C/ Teide 4, 2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 116- 6º. 11510 México D.F	100,00%
Conyceto Pty Ltd.	22 On Kildare. 22 Kildare Road.7700 Newlands. Súdafrica	92,00%
Corporación Ygnus Air, S.A.	C/ Anabel Segura 11, edificio 2 C.Madrid 28108. España	88,90%
Cosersa, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Cotefy S.A. de C.V.	Calzada de las Águilas, 1948.Ensenada. México	80,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Cymi Holding, S.A.	Av. Presid Wilson 231 Sala 1701 Parte Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Cymi Investment USA, S.L.	C/ Teide, 4-2ª Plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	C/ Teide, 4-2ª Plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Cymi USA INC.	5005N State Line Ave.Texarkana - TX75503. Estados Unidos	100,00%
Cymimasa Serviços Industriais Ltda.	Avda. Presidente Wilson nº 231, Sala 1701 Parte cero.Río de Janeiro. Brasil	100,00%
Delta P I, LLC.	400-A Georgia Av.Deer Park Texas 77536. USA	100,00%
Depuradoras del Bajo Aragón S.A.	Paraíso 3- 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	55,00%
Desarrollo Informático, S.A.	Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España	100,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España	100,00%
Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de CV	C/ Juan Racine, 116-6º. 11510 México D.F	100,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Holanda.	100,00%
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3140 Al Khobar 31952 Kingdom of Saudi Arabia	100,00%
Dragados Industrial , S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Dragados Industrial Algerie S.P.A.	Lot nº7 - Ville Coopérative El Feteh - El Bihar. Alger. Algérie	100,00%
Dragados Industrial Canada, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá	100,00%
Dragados Offshore de Méjico KU-A2, S.A de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Dragados Offshore USA, Inc.	One Riwerway, Suite 1700.77056 Texas. Houston. Estados Unidos	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegacion Miguel Hidalgo 11510	100,00%
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	Juan Racine, 112. Piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F. México	51,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicaçoes, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Ecocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España	100,00%
El Otero Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
El Recuenco Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
Electren USA Inc.	500 Fifth Avenue, 38th floor.Nueva York 10110. Estados Unidos	100,00%
Electrén, S.A.	Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España	100,00%
Electromur, S.A.	C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Electronic Trafic de Mexico, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo 193 Torre C Piso 14D. Veronica Anzures . D.F. 11300. México	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trinidade, 4 Lisboa. 01649 Portugal	98,21%
Emurtel, S.A.	C/ Carlos Egea, parc. 13-18. P.I. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España	50,10%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Enelec, S.A.	Av. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal	100,00%
Energía Sierrezuela, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	100,00%
Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6 Mexico D.F.	100,00%
Energías Ambientales de Soria, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
Energías Renovables Andorranas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	75,00%
Energías y Recursos Ambientales, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	100,00%
Engemisa Engenharia Limitida	Ruas das Patativas, 61 41720-100.Salvador de Bahía. Brasil	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Enq, S.L.	C/ F, nº 13. P.I. Mutilva Baja. Navarra. España	100,00%
Eólica del Guadiana, S.L.	C/ Manuel Siurot, 27. 21004 Huelva. España	90,00%
Eólica Majadillas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14D. 11300 Méjico D.F. México	75,00%
EPC Plantas Fotovoltáicas Lesedi y Letsatsi, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	100,00%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España	100,00%
Etra Bonal, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8A-51, Of. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo , S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etrabras Mobilidade e Energia Ltda.	Av. Marechal Camara, 160, Sala 1619. 20020-080 Centro.Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Etracontrol, S.L.	Av. Manoteras, 28.28050 Madrid. España	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etranorte, S.A.	C/ Errerruena, pab. G. P.I. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España	100,00%
Extresol 2, S.L.	Torre de Miguel Sesmero. Badajoz Carretera N-432 Badajoz-Granada km 32,700. España	100,00%
Extresol 3, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Extresol-1, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Extresol-4 S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Avda Sidonio Pais, 28 Lisboa. Portugal	98,00%
Eyra Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España	100,00%
Eyra Wind Power USA Inc	2711 Centerville Road Suite 400. Wilmington county of New Castle delaware 19808. Estados Unidos	100,00%
Firefly Investments 261	22 On Kildare. 22 Kildare Road. 7700 Newlands. Súdafrica	92,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. Francia	99,73%
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	CL Sepulveda, 6 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	100,00%
Geida Beni Saf, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	Ctra. del Rosario Km 5,2. La Laguna. 38108 Santa Cruz Tenerife. Islas Canarias. España	100,00%
Gestão de Negocios Internacionais SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Lei o 2740-278.Porto Salvo. Portugal	74,54%
Gestión Inteligente de Cargas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Global Spa, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	100,00%
Golden State Environmental Tedagua Corporation, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Grafic Planet Digital, S.A.U.	C/ Anabel Segura,10 2º. 28109 Madrid. España	100,00%
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.	C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala	100,00%
H.E.A Instalaçoes Ltda.	Rua das Patativas, 61 Salvador de Bahía	55,00%
Hidra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.	C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España	100,00%
Hidraulica de Cochea, S.A.	Dr Ernesto Perez Balladares, s/n.Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidráulica de Mendre, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidráulica de Pedregalito S.A.	Urbanización Doleguita Calle D Norte, Edificio Plaza Real, Apto/Local 1.Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidraúlica del Alto, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	75,00%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Hidráulica del Chiriqui, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidráulica Río Piedra, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares David. Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidraúlica San José, S.A.	Dr. Ernesto Perez Balladares, s/n. Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Avda. Manoteras, 28. 28050 Madrid. España	100,00%
Hidrolazan, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Hochtief Cobra Grid Solutions GmbH	Alfredstrade,236.Essen. Alemania	100,00%
Humiclima Caribe Cpor A.Higüey	Ctra Cruce De Friusa, s/n. Higüey. Altagracia. República Dominicana	100,00%
Humiclima Centro, S.A.	C/ Orense,4 1º planta. 28020 Madrid. España	100,00%
Humiclima Est Catalunya, S.L.	Carretera del Mig, 37. 08940 Cornella de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Humiclima Est, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	100,00%
Humiclima Jamaica Limited	Corner Lane 6 Montego Bay. St James. Jamaica	100,00%
Humiclima Magestic Grupo, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	100,00%
Humiclima Mexico, S.A. de C.V.	Cancun (Quintana De Roo). México	100,00%
Humiclima Panamá, S.A.	Calle 12, Corregimiento de Rio Abajo Panamá	100,00%
Humiclima Sac, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	100,00%
Humiclima Sur, S.L.	C/ Marruecos, 12. Jérez de La Frontera. Cádiz. España	100,00%
Humiclima Valladolid, S.L.	C/ Puente Colgante, 46. Valladolid. España	100,00%
Hydro Management, S.L.	Avda. Teniente General Gutierrez Mellado, 9. 30008 Murcia. España	79,63%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo 193. Colonia Verónica Anzures. México	59,50%
ImesAPI Maroc	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10.Casablanca. Marruecos	100,00%
Imesapi, Llc.	The Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington, Delaware 19801. Estados Unidos	100,00%
Imesapi S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.	Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España	100,00%
Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.	C/ Paraíso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	100,00%
Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.	Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España	51,00%
Ingeniería de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intradel)	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España	100,00%
Initec do Brasil Engenharia e Construçoes, Ltda.	Avenida Río Branco, 151 5º andar, Grupo 502, Centro.20040 - 911 Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Initec Energía Ireland, LTD.	The Oval, Block 3, 2nd Floor, Shelbourne Road Ballsbridge 160. Dublin 4. Ireland	100,00%
Initec Energía, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España	100,00%
Injar, S.A.	C/Catamarca Esq. C/Mendoza Polígono El Sebadal. 35008 Las Palmas. Islas Canarias. España	100,00%
Innovtec, S.R.L.U.	Immeuble les Baux RN 8.13420 Gemenos. Francia.	100,00%
Inotec	Rua Vula Matadi, 154 - Vila Alice, Luanda. Angola.	33,75%
Instalaciones y Montajes de Aire Climatizado, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	De la Casa del Obrero 1C Bajo, 2C Sur, 75 Varas abajo, Casa #1324 Bolonia Managua. Nicaragua	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	Calle 12, Rio Abajo Ciudad de Panamá. Panamá	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Avda.S.Fco Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este, planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas. Venezuela	100,00%
Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.	Urb. Albrook C/Principal Local 117. Panamá.	100,00%
Instalaciones y Servicios Uribe Cobra, S.A. de C.V	José Luis Lagrange, 103 piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo.Mexico D.F. México	51,00%
Intebe, S.A.	C/ Doctor Alexandre Frias nº 3 , 3º C. Cambrils. Tarragona. España	99,40%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España	100,00%
Integrated Technical Producs, LLC.	1117 Joseph Street Shreveport Louisiana LA 71107. Estados Unidos	100,00%
Invexta Recursos, S.L.	Ayala, 120. 28006 Madrid. España	100,00%
Iscobra Instalacoes e Servicios, Ltda.	General Bruce,810 Rio de Janeiro. Brasil 20921	100,00%
Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Marechal Camera,160 Rio de Janeiro. Brasil 20020	100,00%
La Caldera Energía Burgos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	61,79%
LestEnergía	Calçada Da Rabaça, Nº 11. Penamacor. Portugal	74,54%
Linhas de Transmissao de Montes Claros, Ltda.	Avd.Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Litran do Brasil Partipaçoes S.A.	Avda. Marechal Camera 160, sala 1808. Rio de Janeiro. Brasil	75,00%
LTE Energía, Ltda.	Pz. Centenario - Av. Naçoes Unidas 12995. 04578-000.Sao Paulo. Brasil	74,54%
Lumicán, S.A.	C/ Arco, nº 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	100,00%
Lusobrisa	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Luziana Montagens e Servicios, Ltda.	Av. Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España	99,40%
Maetel Peru, S.A.C.	Calle Julián Arias Araguez nº250. Lima. Per Lima. Perú	100,00%
Maintenance et Montages Industriels S.A.S	64 Rue Montgrand. Marseille .13006 Marseille. Francia	100,00%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España	100,00%
Manchasol 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Manchasol 2 Central Termosolar Dos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, Masa Chile, Ltda.	C/Apoquindo 3001 Piso 9.206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	Edif. Milenium, C/ Teide 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Mantenimientos Integrales Senax, S.A.	C/ Tarragones, 12. L´Hospitalet de L´Infant. Tarrragona. España	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Mantenimientos, Ayuda a la Explotación y Servicios, S.A. (MAESSA)	C/ Cardenal Marcelo Spinola Nº 42 - planta 11ª. 28016 Madrid. España	100,00%
Mas Vell Sun Energy, S.L.	C/ Prósper de Bofarull, 5 . Reus (Tarragona)	100,00%
Masa Algeciras, S.A.	Av. Blas Infante, Edificio Centro Blas Infante, local 8. 11201 Algeciras. Cádiz. España	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Políg. Ind. De la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España	100,00%
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España	100,00%
Masa Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 México D.F.	100,00%
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Políg. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico, 1, 4º, Ofic. 51 - Edif. Hamilton. 38002 Sta. Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	100,00%
MASE Internacional, CRL	PO Box 364966. San Juan. Puerto Rico	100,00%
Mencli, S.L.	C/ Biniarroca s/n, Local 16. 07710 Sant Lluis. Menorca. Islas Baleares. España	100,00%
Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.	Av. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juarez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 México D.F. México	100,00%
Mexicobra, S.A.	Colonia Polanco C/Alejandro Dumas,160. México D.F. 11500. México	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	Avda. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. México	99,73%
Midasco, Llc.	7121 Dorsey Run Road Elkrige.Maryland 21075-6884. Estados Unidos	100,00%
Mimeca, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	82,80%
Minuano Montangens e Servicios, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 Sala 1626.Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Moncobra Canarias Instalaciones, S.A.	León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	100,00%
Moncobra Constructie si Instalare, S.R.L.	Floresca, 169-A Floresca Business Park.Bucarest. Rumania	100,00%
Moncobra Dom	3296 Bld Marquisat de Houelbourg- Zl de Jarry97122 Baie Mahault. Guadalupe	100,00%
Moncobra Perú	Avda Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de le Legua Reinoso. Perú	100,00%
Moncobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España	100,00%
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Camara, nº 54-1º dchra. 33402 Avilés. Asturias. España	50,00%
Moyano Maroc SRALU	269 8D Zertouni Etg 5 Appt 1.Casablanca. Marruecos	100,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España	100,00%
New Generation Sistems, S.R.L.	139, rue Simone Signoret - Tournezy II.34070 Motpellier. Francia	100,00%
NGS - New Generation Services, Ltda.	Pz. Centenario - Av. Naçoes Unidas 12995. 04578-000 Sao Paulo. Brasil	74,54%
NGS - New Generation Supplier, Unipessoal Lda	Rua Rui Teles Palhinha, Nº 4, 3º Andar 2740-278 Porto Salvo Lisboa. Portugal	74,54%
North Africa Infraestructures, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,00%
OCP Perú	Avda Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de le Legua Reinoso	100,00%
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Guzmán el Bueno, 133-1º. Edificio Britania. 28003 Madrid. España	100,00%
Opade Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A.	Avda. de América, 10. Madrid. España	100,00%
P. E. Sierra de las Carbas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	61,79%
P.E. Marcona, S.R.L.	Alfredo Salazar, 409 Miraflores.Lima. Perú	99,99%
P.E. Monte das Aguas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	60,00%
P.E. Monte dos Nenos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	100,00%
P.E.Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
P.E.Tesosanto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	61,79%
Parque Cortado Alto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,00%
Parque Eólico Buseco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España	80,00%
Parque Eólico de Valdecarro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Parque Eólico La Val, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	51,00%
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	100,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,48%
Parque Eólico Tres Hermanas, S.A.C	Avda. Alfredo Salazar,409.Lima. Perú.	100,00%
Parque Eólico Valdehierro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,48%
Percomex, S.A.	Melchor Ocampo, 193 Torre C-Colonia Verónica Anzures. México	100,00%
Pilatequia, S.L.	C/ Velazquez 61 Planta 1, Puerta Izq. 28001 Madrid. España	52,18%
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.	Avda Argentina,2415 Lima. Perú	100,00%
Procme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Promservi, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Railways Infraestructures Instalac y Servicios LLC		100,00%
Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6.Mexico D.F. Mexico	100,00%
Red Top Wind power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400.Wilmington county of New Castle delaware 19808. Estados Unidos	100,00%
Remodelación el Sauz, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México	95,00%
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	Juan Racine,112 piso 8.Mexico D.F. México	100,00%
Riansares Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	70,00%
Ribagrande Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%
Rioparque, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal	74,54%
Robledo Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	100,00%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Roura Cevasa, S.A.	Caracas, 5. Barcelona. España	100,00%
Salam Sice Tech Solutions, Llc.	Salam Tower West Bay P.O. Box 15224 DOHA (Qatar)Box 15224 Doha. Qatar	49,00%
Salmantina de Seguridad Vial, S.A.	Cascalajes, 65-69. 37184 Villares de la Reina. Salamanca. España	100,00%
Sao-Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Sedmiruma, S.R.L.	Bucarest, sector 3, Str Ion Nistor 4. Rumania	100,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Av. Rómulo Gallegos con 4ta. Av. Palos Grandes, 1ra. Av. Santa Eduvigis, edificio KLM, piso 2 oficina 2-D Urb. Los Palos Grandes, zona postal 1060 Caracas, Venezuela	100,00%
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	90,00%
SEMI Bulgaria, S.L.U.	Calle Stara Planina, 5.Sofia. Bulgaria	100,00%
Semi Germany, S.A.	Schlüter Str.17 10625.Berlín. Alemania	100,00%
Semi Italia, SRL.	Via Uberto Visconti Di Modrone 3.Milán. Italia	100,00%
Semi Maroc, S.A.	5 Rue Fakir Mohamed .Casablanca Sidi Belyout. Marruecos	99,73%
SEMI Panamá, S.A.	Edificio El Peñón, calle 40, Bellavista. Panamá	100,00%
Semi Servicios de Energia Industrial y Comercio SL	Gülbahar Mah. Altan Erbulak Sok. Atasoy Is Hani No: 3/1. Estambul. Turquia	100,00%
Semi USA Corporation	2800 Post Oak Blvd. Suite 5858.Houston, Texas. Estados Unidos	100,00%
Semicosta Inc Sociedad Anónima	Diagonal al parque del Centro Comercial el Pueblo. San José. Costa Rica	100,00%
Semona, S.R.L.	Av John Kennedy, Esq Lope de Vega, Edif. Scotiabank. Santo Domingo. República Dominicana	70,00%
Sermacon Joel, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	82,80%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 46. 28002 Madrid. España	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 Colonia Los Morales Polanco Delegación Miguel Hidalgo. Mex DF11510	100,00%
Serpista, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,00%
Serrezuela Solar II, S.L.	Rafael Calvo, 42 Bj Dcha.28010 Madrid. España	100,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C .V .	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F. México	100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 6º piso Colonia Los Morales 11510. México D.F. México	100,00%
Servicios Dinsa, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 3 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510	100,00%
Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, SA	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala	100,00%
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C. V .	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F. México	100,00%
Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegación Miguel Hidalgo 11510	100,00%
Sete Lagoas Transmissora de Energia, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160.Río de Janeiro. Brasil	100,00%
Setec Soluçoes Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Sice do Brasil, S.A.	C/ Joaquim Eugenio de Lima, 680. Sao Paulo. Brasil	100,00%
Sice Energía, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada	C/Omirou. 14562 Kifissia. Grecia	100,00%
Sice NZ Limited	Level 4, Corner Kent & Crowhurst Streets, New Market.Auckland, 1149. Australia	100,00%
SICE PTY, Ltd.	"Level 5, Mayne Building. 390 St. Kilda Road	100,00%
Sice Puerto Rico, Inc.	C/Fordham 275 San Juan PR 00927. University Gardens. Puerto Rico	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudáfrica	100,00%
Sice Tecnología en Minería, S.A.	Av. Vitacura 2670. Oficina 702 – piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile	60,00%
Sice Tecnología y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
SICE, Inc.	Two Alhambra Plaza,suite 1106.Coral Gables. Fl 33134. Miami. Estados Unidos	100,00%
SICE, LLC.	Rublesvkoye Shosse 83/1 121467 Moscu. Rusia	100,00%
Sidetel, S.A.	Avda. Manoteras, 28. Madrid. España	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	C/ Teide, 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.	C/ De La Cañada, 53. 28850 Torrejón de Ardoz. Madrid. España	100,00%
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile	51,00%
Small Medium Enterprises Consulting, B.V.	Claude Debussylaan, 44, 1082 MD.Amsterdam. Holanda	74,54%
Soc Iberica de Construcciones Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	99,73%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sociedad Industrial de Construccion Eléctricas, S.A	C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista Panamá	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.	C/ San Jose Barrio Los Yoses - Final Avenida Diez.25 m.norte y 100 este. San José. Costa Rica	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.	C/ Chinchinal, 350. Barrio El Inca. Pichincha - Quito (Ecuador)	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.	CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogotá D.C. Colombia	100,00%
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos	100,00%
Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%
Soluciones Eléctricas Integrales de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%
Spcobra Instalaçoes e Serviços, Ltda.	Joao Ventura Batista,986 Sao Paulo. Brasil 02054	56,00%
Sti Telecom Spa	Av. Vitacura 2670. Oficina 702 – piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Sumipar, S.A.	C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España	100,00%
Taxway, S.A.	Colonia, 981.Montevideo. Uruguay	100,00%
Tecneira Acarau Geraçao e Comercialiçao de Energia Eletrica S.A.	Rua Marcos Macedo 1333 Sala 416 CEP 60.150-190 Aldeota.Fortaleza. Brasil	74,54%
Tecneira do Paracuru, Ltda.	Sitio Freixeiras, S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear. Brasil	74,54%
Tecneira Novas Enerias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	74,54%
Tecneira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	100,00%
Tecnicas de Sistemas Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal	100,00%
Tecnotel Clima, S.L.	Pg Ind.Valle Guimar Manz, 6. Arafo. Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	100,00%
Tecnotel de Canarias, S.A.	Misiones, 13. Las Palmas de Gran Canaria. España	100,00%
Tedagua Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Tesca Ingenieria del Ecuador, S.A.	Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador	100,00%
TNG Brasil, Ltda.	Av. Dom Luis Paracuru 1200, Bairro de Meireles. 60.160-230. Fortaleza, Estado do Cear. Brasil	74,54%
Tonopah Solar Energy Holdings I, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos	36,60%
Tonopah Solar Energy Holdings II, LLC.	2425 Olympic Blvd, suite 500E.Santa Monica, CA 90404. Estados Unidos	36,60%
Tonopah Solar Energy, LLC	2425 Olympic Blvd, suite 500E.Santa Monica, CA 90404. Estados Unidos	36,60%
Trafiurbe, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal	76,20%
Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	50,00%
Trigeneración Extremeña, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Tucurui Dourados Montagens e Serviços, Ltda.	Avd.Marechal Camera, 160 sala 1621.Rio de Janeiro. Brasil	99,00%
UrbaEnergía Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Urbaenergía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Valdelagua Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Venelin Colombia SAS	Calle 107 A Nº. 8-22.Bogotá. D.C. Colombia	82,80%
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	82,80%
Ventos da Serra Produção de Energía, Ltda.	Monte do Poço Branco, Estrada de Sines EN121. 7900-681. Ferreira do Alentejo. Portugal	74,54%
Viabal Manteniment i Conservacio, S.A.	Roders, 12. 07141 Marratxi. Islas Baleares. España	100,00%
Vieyra Energía Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España	50,00%
Villanueva Cosolar, S.L.	Guadalajara,14. 19193 Guadalajara. España	59,63%
MEDIO AMBIENTE		
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50.28050 Madrid. España.	100,00%
AXIL 3 Ingenieros, S.L.U.	Plazoleta Arq. Marrero Regalado,4. bajo dcha.38001 Santa Cruz de Tenerife. España.	100,00%
Blas Moreno, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	60,00%
Centro de Transferencias, S.A.	Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España	70,00%
Cytrar, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	100,00%
Eco Actrins, S.L.U.	C/ Alcalde Luis Pascual, 17 Bajo Caudete.Albacete. España.	50,00%
Ecoentorno Ambiente, S.A.	Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200. 28042 Madrid. España.	51,00%
Ecoparc de Barcelona S.A.	C/ A . Políg. Industrial Zona Franca. Barcelona. España	66,40%
Edafología y Restauración del Entorno Gallego, S.L.	C/ Copérnico, s/n 1º-1 dcha Pol. Ind. A Gresla. Coruña. España	100,00%
Empordanesa de Neteja, S.A.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	60,00%
Evere, S.A.S.	Av. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia	99,35%
France Auto Service Transport, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.	Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España	60,00%
Gestión y Protección Ambiental, S.L.	Condado de Treviño, 19. Burgos. España	70,00%
Interenvases, S.A.	Vial Secundario, s/n. Polígono Industrial de Araia. Bilbao. España	100,00%
Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.	Avda. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Monegros Depura, S.A.	Pza. Antonio Beltrán Martínez, nº 1 - Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España	55,00%
Mora la Nova Energía, S. L.	c/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España	71,00%
Octeva, S.A.S.	ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia	68,69%
Olimpia, S.A. de C.V.	C/ 6 Oriente - Colonia Francisco Sarabia - Tehuacan, Puebla. México	100,00%
Orto Parques y Jardines, S.L.	Luçar Dòcean s/n. Parroquía de Orto. A Coruña. España	100,00%
Pruvalsa, S.A.	Calle Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, ofic. 2-2, Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela	82,00%
Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.	C/ Ramón y Cajal, 17. Luceni. Zaragoza. España	62,50%
Recuperación Int. Residuos de Castilla y León, S.A.	Polígono Industrial Ntra. Sra. de Los Angeles. Parcela 10, nave 8 y 9. Palencia. España	100,00%
Residuos de la Janda, S.A.	C/ La Barca de Vejer s/n. Vejer de La Frontera. Cádiz. España	60,00%
Residuos Industriales de Teruel, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	63,70%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A	Crta de Madrid Edif.Expozaragoza Km. 315.8 3 of 14. 50012 Zaragoza. España	63,70%
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	Palacio de la Excma. Diputación de Jaén. Jaén. España	60,00%
Salins Residuos Automoción, S.L.	Calle 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España	80,00%
SCI Sintax	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	100,00%
Sertego, S.L.	Camino de Hormigueras, 171. 28031 Madrid. España	100,00%
Servicios de Aguas de Misiones, S.A.	Avda. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina	90,00%
Servicios Generales de Jaén, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	75,00%
Servicios Selun, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Sevicios Corporativos TWC, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	100,00%
Sintax Est S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Ile de France S.A.R.L.	7 Rue du Docteur Fourniols, 95420 Magny en Vexin. Francia	100,00%
Sintax Logística Transportes, S.A.	Vale Ana Gomez, Ed. Síntax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal	100,00%
Sintax Logística, S.A.	C/ Diputación, 279, Atico 6ª. Barcelona. España	100,00%
Sintax Logístics Zeebrugge, S.A.R.L.	283 Avenue Louise, Bruxelles. Bélgica.	100,00%
Sintax Logistique France, S.A.S.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.	332 Boulevard Brahim Roudani - Maarif. Casablanca. Marruecos	100,00%
Sintax Logística Mediterraneé, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Logística Region Parisienne, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Navigomes, Ltda.	Av. Luisa Todi, 73. 2900 Setúbal. Portugal	51,00%
Sintlogistica, Ltda.	Vale Ana Gomez, Ed. Síntax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal	100,00%
Socamex, S.A.	C/ Cobalto s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España	100,00%
Somasur, S.A.	20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos	100,00%
Tangshan International Container Terminal Co. Ltd.	Tangshan Port Development Zone. Hebei Province. República Popular China	54,28%
Tecmed Environment, S.A.S.	21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia	96,75%
Tecmed Maroc, S.A.R.L.	AV capitaine Sidi Omar Elaissaoui cite OLM-Suissi II. Rabat. Marruecos	65,00%
Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.	C/ Homero nº109 Dp 604 Colonia Chapultepec, Morales del Miguel Hidalgo. Mexico DF	100,00%
Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, no 193 Torre C, piso 14D. México	100,00%
Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	95,00%
Técnicas de Recuperación e Inertización, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	100,00%
Tirmadrid, S.A.	C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España	66,36%
Trans Inter Europe, S.A.S.	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	100,00%
Trans Inter Uberherrn, E.U.R.L.	33 Langwies, D-66 802 Überherrn. Alemania	100,00%
Transportes Residuos Industriales y Peligrosos, S.L.	C/ Copérnico, 1 1ª dcha., P.I. La Grenla. A Coruña. España	100,00%
Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	100,00%
Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria S.L.U.	Avda de Tenerife, 4-6.28703 San Sebastián de los Reyes Madrid. España	100,00%
Tresima Limpiezas Industriales, S.A. (TRELIMSA)	C/ Copérnico, 1 1ª dcha., P.I. La Grenla. A Coruña. España	80,00%
Urbacet, S.L.	Calle Fray Junipero Serra nº 65 3º, 08030 Barcelona. España	100,00%
Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España	80,00%
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	Avda. José Ortega y Gasset, nº 194-196. Madrid. España	70,00%
Urbaser Argentina, S.A.	L.N. Alem 986, Piso 3 - Capital Federal. Buenos Aires. Argentina	100,00%
Urbaser Barquisimeto, C.A.	Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela	100,00%
Urbaser de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine 112-8º, Col. Los Morales, 11510 México DF	100,00%
Urbaser Environnement, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	96,75%
Urbaser INC.	Hunton&William LLP,1111 Brickell Av. Suite 2500 Miami, Florida 33131. EE.UU.	100,00%
Urbaser Libertador, C.A.	Av. Paseo Cabriales, Sector Kerdell, Torre Movilnet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo. Venezuela	100,00%
Urbaser Limited	Unit F, 2nd Floor, Pate Court, St. Margaret's Road.Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido	100,00%
Urbaser Mérida, C.A.	Calle 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida. Venezuela	100,00%
Urbaser S.r.l.	Vía Archimede, 161.Roma. Italia	100,00%
Urbaser San Diego, C.A.	Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11. Venezuela	65,00%
Urbaser Transportes, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	100,00%
Urbaser Valencia, C.A.	C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, avda. lizandro Alvarado, zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela	100,00%
Urbaser, S.A.	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	100,00%
Urbasys, S.A.S.	Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia	99,35%
Vadereli, S.L.	Av. Tenerife, 4 y 6.28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	51,00%
Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.	Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Montroi. Valencia. España	85,00%
Valenciana de Protección Ambiental, S.A.	L' Alcudia de Crepins - Polig. El Caneri - Parcela 6. Valencia. España	99,55%
Valorga International, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	96,75%
Valorgabar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	99,35%
Vertedero Las Mulas, S.L.	Camino de Las Mulas, s/n. 28945 Fuenlabrada. Madrid. España	100,00%
Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)	Camino de Hormigueras, 171. 28031 Madrid. España	83,97%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Anexo II. UTES / AIES

UTE / AIE	Domicilio	% Participación efectivo	Cifra de Negocios
CONSTRUCCION - DRAGADOS			
Ave Lalín	Avda. Finisterre, 25 - A Coruña	100,00%	10.088
Ave Ulla	Avda. Finisterre, 25 - A Coruña	100,00%	34.872
Yesa	Cl. Rene Petit, 25 - Yesa	33,33%	10.095
Gorg Línea 9	Cl. Via Laietana, 33 - Barcelona	43,50%	15.238
Túneles de Pajares 2	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	84,00%	22.478
Langosteira	Avda. Finisterre, 25 - A Coruña	55,00%	54.745
Puente de Cádiz	Avda. Tenerife, 4 y 6 - San Sebastián de los Reyes	100,00%	25.122
Ave Girona	Cl. Acanto, 22 - 5ª Planta - Madrid	40,00%	56.168
Complejo Administrativo 9 de Octubre	Cl. Álvaro de Bazán, 10 - Valencia	54,00%	25.204
Central Greece Motorway E-65	Av. Messogeion, 85 - Atenas	33,33%	14.630
Zaratamo	Pz. Venezuela, 1 - Bilbao	90,00%	13.951
Hospital de Bellvitge	Cl. Vía Laietana, 33 - Barcelona	55,00%	10.965
Obras Abrigo Puerto Valencia	Cl. Álvaro de Bazán, 10. Valencia	29,00%	19.825
Viaducto Río Ulla	Cl. Wenceslao Fernández Florez, 1 - A Coruña	100,00%	12.761
Metro de Granada	Cl. Lope de Vega, 4 - Granada	70,00%	10.300
Ampliación Puerto de Tazacorte	Cl. Candelaria, 28 - 3ª Planta - Ed. Olympo - Santa Cruz de Tenerife	85,00%	10.223
Contradique de Granadilla	Cl. Candelaria, 28 - 3ª Planta - Ed. Olympo - Santa Cruz de Tenerife	80,00%	13.584
Ave Túnel de Serrano	Cl. Cardenal Marcelo Spínola, 52 - Madrid	42,00%	45.131
Baixo Alentejo	Avda. Visconde de Valmor, 66 - Lisboa	44,00%	47.067
Estacions L9-Besos	Cl. Vía Laietana, 33 - Barcelona	50,00%	23.841
Vía Litoral	Cl. Candelaria, 28 - 3ª Planta - Ed. Olympo - Santa Cruz de Tenerife	100,00%	18.363
Ampliación Complejo Atocha Fase I	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	24.945
Viaducto de Archidona	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	50,00%	10.609
Autovía del Pirineo	Avda. Roncesvalles, 6 - Pamplona - Iruña	72,00%	10.950
Terminal Aeropuerto de Ibiza	Pz. Es Forti, 4 - Palma de Mallorca	70,00%	17.010
Beasain Este	Barrio Loinatz - Beasain	47,00%	12.287
Edifico Usos Múltiples en Salamanca	Pz. Juan de Austria, 2 - Valladolid	99,00%	10.720
Tolosa	Cl. Gran Vía, 53 - Bilbao	40,00%	30.735
Estructura Sagrera Ave	Cl. Via Laietana, 33 - Barcelona	33,50%	21.756
Urbanización Terminal Polivalente	Cl. Maestro Alonso, 1 - Murcia	50,00%	10.356
Ave San Isidro - Orihuela	Cl. Álvaro de Bazán, 10 - Valencia	70,00%	48.740
Estacions L9-Llobregat	Cl. Via Laietana, 33 - Barcelona	50,00%	58.312
Construcción Plataforma Tramo Urrieta - Hernani	Cl. Gran Via, 53 - Bilbao	37,00%	13.765
Dragados-Sisk Crosrail Eastern R. Tunnels	25 Canal Sq. 33 fl. Canary Wharf - London	90,00%	161.024
Forth Crossing Bridge Constractors	Grange House West Main Road, Grange Mouth - Scotland	28,00%	151.463
HVDC Tunnel GEIE	Cl. 2, Rue Helene Boucher - 93330 Neuilly Sur Marne	50,00%	49.187
Consorcio Dragados - Concay	Cl. 94 A, Nº 13-08 Barrio Chico - Bogotá	70,00%	14.715
Estación Girona	Cl. Acanto, 22 - 5ª Planta - Madrid	40,00%	13.125
Maceiras Redondela	Cl. Caballero Andante, 42 - Madrid	50,00%	15.860
Durango - Amorebieta	Cl. Elcano, 14 - Bilbao	75,00%	19.254
A-32 Ibros - Ubeda	Cl. Orense, 11 - Madrid	65,00%	13.074
Loiola Herrera	Barrio Loyola, 25 - Azpeitia	50,00%	14.060
Nudo Venta de Baños	Cl. Orense, 11 - Madrid	50,00%	25.939
Medinaceli	Cl. Acanto, 22 - 5ª Planta - Madrid	22,40%	10.140
Depósito de Vallecas	Cl. Orense, 11 - Madrid	60,00%	10.731
Antequera	Cl. Orense, 11 - Madrid	85,38%	29.157
Techint- Dycasa	Hipólito Bouchard 557 piso 17 - Buenos Aires	40,00%	29.286
Dragados Cobra Initec JV- Great Ireland	The Oval Building , Block 3, 2nd Floor 160, Shelbourne Road, Ballsbridge, Dublin	33,33%	36.739
Dragados / Judlau (019)	26-15 Ulmer Street, College Point - New York 11354	55,00%	122.149
Seattle Tunnel Partners	999 3rd Avenue, 22nd Floor - Seattle 98104	55,00%	188.681
Picone / Schiavone / Frontier / Drag. USA (538)	31 Garden Lane, Lawrence NY 11559	87,50%	37.766
Dragados/ Flatlron/ Sukut	P.O Box 608, Sunol CA 94586	40,00%	39.834
Picone / Schiavone (312)	31 Garden Lane, Lawrence NY 11559	100,00%	22.085
41G Constructors (520)	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094	100,00%	58.389
Rondout Constructor (185)	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094	76,40%	23.846
Skanska / Picone II (47)	20 North Central Ave, Valley Stream, NY 11580	27,50%	52.063

UTE / AIE	Domicilio	% Participación efectivo	Cifra de Negocios
S3 Tunnel Constructors (514)	207 East 94th St., NY,NY	37,50%	24.055
S3 II Tunnel Constructors (516)	360 West 31st St., NY, NY	30,00%	37.185
Schiavone/Kiewit (521)	29-60 Northern Blvd, NY, NY	60,00%	20.113
Plaza Schiavone (523)	195 Broadway, 18th Floor, NY, NY	40,00%	39.927
SSK Constructors (524)	1181 Broadway, 5th Floor, NY, NY	42,50%	140.034
Project - S-8 sec 6,7	Ul. Adama Branickiego, 15 - Warszawa	51,00%	37.478
Project - S-8 sec 3	Al. Ujazdowskie, 41 - Warszawa	51,00%	64.376
Project - S-8 sec 5	Ul. Adama Branickiego, 15 - Warszawa	51,00%	19.259
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF			
Bau-ARGE BAB A8 Ulm - Augsburg	D - 86441 Zusmarshausen / Im Zusamtal 7	50,00%	100.111
Forth Replacement Crossing	GB - Schottland	28,00%	151.123
Gotthard Basis Tunnel, Lose Bodio&Faido	CH - 6743 - Bodio / Consorzio TAT	25,00%	167.602
Crossrail C310 Thames Tunnel (incl. HT UK-Anteil)	GB - London / Hiview House, Highgate Road	50,00%	89.327
Arge Tunnel XFEL	D - Hamburg	50,00%	42.679
Arge Saale - Elster - Brücke	D - 06258 Schkopau / Hallesche Straße 174	36,00%	49.170
ARGE Tunnel Lichtenfels	D - 96215 Lichtenfels / Arge Tunnel Lichtenf.	50,00%	32.502
Maliakos Kleidi CJV/OJV	GR - Itea-Gonnoi	61,02%	26.858
E6 Dovrebanen FP2	NO - Eidsvoll/ Minnesund	40,00%	36.966
Arge Montgelas-Park München	D - München / Törringstraße 2-4	65,00%	11.689
SERVICIOS INDUSTRIALES			
UTE ACS-COBRA-CASTOR	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10 - Madrid	100,00%	176.297
CONSORCIO LARRAYNAGA	C/ Reparto San Juan, Hotel Seminole, 300 Mangua Nicaragua	100,00%	14.041
UTE C.T. VALLE UNO	C/ Severo Ochoa, 4 28760 Tres Cantos - Madrid	50,00%	42.021
UTE C.T. VALLE DOS	C/ Severo Ochoa, 4 28760 Tres Cantos - Madrid	50,00%	42.507
UTE C.C. BREMEN	C/ Cardenal Marcelo Spínola,10 - Madrid	100,00%	29.998
EP UTE PTAR TABOADA	Avda. Victor Andrés Belaunde, 887 - Perú	100,00%	23.323
UTE DRAGADOS COBRA INITEC JV	C/ Shelbourne Road, 160 Dublin - Irlanda	100,00%	36.734
UTE AMPLIACION BBG	C/ Zugazarte, 56 48930 Las Arenas Getxo - Vizcaya	68,00%	35.245
UTE LOS COCOS	C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10 - Madrid	100,00%	35.522
EP UTE YX LOS COCOS	C/ Anacaona, 20 Santo Domingo - República Dominicana	100,00%	16.722
UTE ACELEC	Avda del Brasil, 6 - MADRID	33,33%	14.326
Ute Luz Madrid	Evaristo San Miguel 4 - Madrid	60,00%	22.984
Ute Vea 2012	Orense, 68 - Madrid	50,00%	10.767
Enwesa- Maessa EAE UTE	C/ Tarragones 12, bajo planta 4ª-43890 Hospitalet del Infante. Tarragona	50,00%	11.957
La Réunion UTE	8 rue du Grand Hotel - 97434 Saint Gilles Les Bains - La Réunion. Francia	84,00%	15.213
UTE MOGENTE-ALCUDIA DE CRESPINS	Avda de Manoteras, 46 1º - Madrid	15,00%	14.474
UTE ACELEC	Avda de Brasil 6, 2ª planta - Madrid	33,33%	14.326
MEDIO AMBIENTE			
UTE Legio	Cl. Valle de Portugal, s/n - San Román de La Vega (León)	50,00%	12.756
UTE Ebro	Parque Tecnológico de Reciclados. Parc. C1-18. Crta. La cartuja a Torrecilla de Valmadrid. Km. 1,195 - 50720 Zaragoza	100,00%	16.585
UTE La Paloma	Crta. de Valencia Km. 14, Valdemingomez, Madrid	62,00%	11.206
UTE BKU - Tecmed (Albada)	Nostian s/n, 15010 - La Coruña	100,00%	12.497
UTE Vertresa Rwe Proces (Las Dehesas)	Ctra. Valencia, km 14. Complejo Valdemíngomez - Madrid	100,00%	20.200
UTE Urbamar	Nuevo Dique del Este s/n, Puerto de Valencia - Valencia	80,00%	15.647
UTE Logroño Limpio	Polg. Ind. Portalada II C/ La Nevera, nº 18. 26006 Logroño - La Rioja	50,00%	10.061
UTE Ecoparque V	Ctra. Terrasa - Manresa C-58 Barcelona	20,00%	10.002
UTE Ecored	C/ Soliraditat 41, Aldaia - Valencia	100,00%	12.999
UBB (Essex) Construction JV	Unit F Pate Court, St Margarets Road, Cheltenham, GL50 4DY	70,00%	12.562
UTE Moron (Urbaser Argentina, S.A)	Gral. J. M. de Pueyrredón 937 - Morón	100,00%	14.652
UTE Urbasur (Urbaser Argentina, S.A.)	Brandsen 2720 - Caba	70,00%	53.882
UTE Vertresa - FCC (Tenerife)	Pol. Ind. San Isidro - El Rosario (Tenerife)	90,00%	16.135

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Anexo III. Empresas asociadas

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada 100% Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
CONSTRUCCION - DRAGADOS							
ACS Sacyr Chile, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 1102. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	1.297	1.183	114	-	(9)
Blue Clean Water, Llc.	150 Meadownlans PKWY, Secaucus. New Jersey 07094. Estados Unidos.	76,40%	2.711	5	2.706	501	367
Central Greece Motorway Concession, S.A.	Municipality of Athens, 87 Themistokleous, 10683 Atenas. Grecia.	33,33%	703.873	957.580	(253.707)	8.408	-
Citic Construction Xinlong Contracting Co., Ltd.	Xidaqiao Lu,69. Distrito Miyun. Beijing. República Popular China.	50,00%	1.814	39	1.775	-	(13)
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36 1º. 28020 Madrid. España.	25,00%	131.367	31.132	100.235	-	(370)
Constructora Comsa Dragados, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	3.433	2.726	707	417	(1.570)
Constructora DCB, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 5º.Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	33,33%	42.774	42.551	223	45.092	209
Corfica 1, S.L.	C/ Los Vergos, 26-5º. 08017 Barcelona. España	50,00%	65	1	64	-	-
Draga, S.A.	Crta. de la Comella, 11, Edif.Cierco AD500. Andorra	50,00%	3.079	2.053	1.026	4.578	302
Dragados Besalco, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 1102. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	4.569	4.659	(90)	4.211	(1.098)
Dragados Fomento Canadá, S.A.L.	Queen Street, 570 Fredericton NB. Canadá	50,00%	10.224	12.021	(1.797)	4.093	618
Dravo, S.A	Plaza de Castilla, 3 Piso 21-A. 28046 Madrid. España	50,00%	18.234	9.388	8.846	17.341	1.329
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Avda. General Perón, 36. 28020 Madrid. España	50,00%	100	96	4	-	-
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Méndez Álvaro, 95. 28053 Madrid. España.	50,00%	228.625	221.731	6.894	28.556	1.201
FPS Brunet Inc.	1625 Monseigneur-Langlois Boulevard. Salaberry de Valleyfield, Quebec, J6S 1C2. Canadá.	50,00%	881	816	65	559	(3)
Gaviel, S.A.	Avda. Diagonal, 407 bis planta 21. 08008 Barcelona. España.	50,00%	1.277	3	1.274	-	(17)
Juluna, S.A.	C/ Sorni, 3 bajo. 46004 Valencia. España	24,45%	687	10	677	-	1
PKO BP Inwestycje-Sarnia Dolina, Limited Liability Company	00-073 Warszawa ul. Pilsudskiego 3. Polonia	29,04%	4.131	6.325	(2.194)	-	(353)
SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited	Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublín 22. Irlanda.	50,00%	1.031	1.030	1	-	(5)
Superco Orense, S.A.	C/ Copérnico,7 Edificio Work Center 2ºA ,Polígono la Grela. 15008 La Coruña. España	35,00%	3	27	(24)	-	-
Vía Olmedo Pedralba, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	50,40%	15	-	15	-	-
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)							
Autovía de la Sierra de Arana, S.A.	C/ Sierra Umbría, 10. 18850 Iznalloz. Granada. España.	40,00%	10.430	5.457	4.973	-	-
Autovía de los Pinares, S.A.	Km 20.200 A-601. 47160 Portillo. Valladolid. España	53,33%	106.013	115.483	(9.470)	4.929	(2.779)
Bidelan Guipuzkoako Autobideak, S.A.	Asti Auzoa, 631 B. 20800 Zarauz. San Sebastián. España	50,00%	18.162	8.431	9.731	41.571	2.122
Capital City Link General Partnership	12009 Meridian St, Edmonton. Alberta T6S 1B8. Canadá.	25,00%	412.128	416.119	(3.991)	25.205	(4.055)
Celtic Roads Group (PortLaoise) Limited	Toll Plaza Balgeen Co. Meath Ireland	33,33%	303.904	377.262	(73.358)	19.295	(3.953)
Celtic Roads Group (Waterford), Ltd.	Toll Plaza , Balgeen , Co. Meath Ireland	33,33%	229.480	276.399	(46.919)	13.469	(1.715)
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7.pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España	50,00%	462.224	519.425	(57.201)	5.156	(17.948)
Concesionaria Aparcamiento La Fe, S.A.	Tres Forques, 149 Accesorio. 46014 Valencia. España.	50,00%	10.358	9.386	972	1.294	53

(*) No incluye intereses minoritarios.

			Datos de la entidad participada 100%				
Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Plaza Es Fortí, 4, 1º A. 07011 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	49,50%	22.157	17.459	4.698	3.475	905
Concesionaria Hospital Son Dureta, S.A.	Carretera Valldemosa, 79. 07120 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	49,50%	417.922	430.769	(12.847)	39.646	2.982
Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	60,00%	64.108	17.647	46.461	25	35
Estacionamientos El Pilar, S.A.	Calle Madre Rafols 2 oficina 1-A. 5004. Zaragoza. España	50,00%	13.500	5.298	8.202	3.120	639
FTG Fraser Transportation Group Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canada.	50,00%	173.665	169.896	3.769	12.688	2.763
Gran Hospital Can Misses, S.A.	Calle Corona, S/N, (Casetas de Obra). 07800 Ibiza. Islas Baleares	40,00%	66.287	57.758	8.529	5.396	(356)
Hospital de Majadahonda, S.A.	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España.	55,00%	264.826	250.132	14.694	38.824	4.435
I 595 Express, LLC	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	50,00%	995.944	979.827	16.117	66.417	5.691
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra.M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6.300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España	35,00%	841.997	953.911	(111.914)	15.095	(24.175)
Intercambiador de Transportes de Avda. de América, S.A.	Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España	60,00%	36.796	22.149	14.647	6.438	2.076
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.	Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España	42,00%	78.968	67.194	11.774	8.961	2.766
Intercambiador de transportes Plaza de Castilla, S.A.	Avda. de América 2-17B. Madrid. España	22,20%	225.676	184.330	41.346	30.545	11.085
Línea Nou Manteniment, S.L.	Avenida Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	2.186	1.268	918	1.735	916
Línia Nou Tram Dos, S.A.	Avenida Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	645.521	726.872	(81.351)	57.948	4.192
Línia Nou Tram Quatre, S.A.	Avenida Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	608.639	649.659	(41.020)	51.467	8.669
Metro de Sevilla Sdad Conce Junta Andalucia, S.A.	C/ Carmen Vendrell, s/n (Prolongación de Avda. de Hytasa) 41006 Sevilla. España	34,01%	418.178	294.609	123.569	47.074	3.544
Nea Odos Concession Societe Anonyme	Municipality of Athens; 87 Themistokleous; 10683 Athens. Greece	33,33%	413.196	361.781	51.415	57.835	-
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	5388 Pierre Danseream. Salaberry-de-Vallefield. Quebec H9R 5B1. Canadá.	50,00%	1.061.382	1.067.876	(6.494)	82.328	9.674
Operadora Can Misses, S.L.	Calle Corona, s/n.07800 Ibiza. España.	40,00%	4	3	1	-	(1)
Road Management (A13), Plc.	24 Birch Street, Wolverhampton, WV1 4HY	25,00%	169.879	313.996	(144.117)	32.248	(3.294)
Rotas Do Algarve Litoral, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	45,00%	118.358	138.157	(19.799)	-	-
Serranopark, S.A.	Pza. Manuel Gomez Moreno, 2. 28020 Madrid. España	50,00%	107.610	101.462	6.148	4.719	(3.677)
Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A.	Antonio Varas Nº 216, Oficina 701. Puerto Montt. Chile.	51,00%	111.884	86.815	25.069	-	-
Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España	55,00%	19.742	19.490	252	22.975	239
SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	49,50%	309.817	347.790	(37.973)	-	-
Systelec Quebec, Inc.	3700-1 place Ville-Marie.Montréal (Quebec) H3B3P4. Canadá.	50,00%	-	1	(1)	-	(1)
Systelec S.E.C	3700-1 place Ville-Marie.Montréal (Quebec) H3B3P4. Canadá.	50,00%	7.650	10.084	(2.434)	5.712	1.933
Tag Red, S.A.	Avda. Vitacura nº 2939 piso 8. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	25,00%	6	2.389	(2.383)	-	-
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 p.k. 1, s/n 17730 Llers (Girona) España	50,00%	1.216.867	1.180.380	36.487	3.079	-
Windsor Essex Mobility Group	2187 Huron Church Road, Suite 210, Windsor. Ont N9C 2L8. Canadá.	33,33%	427.189	461.537	(34.348)	24.970	2.309

(*) No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada 100% Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF							
HOCHTIEF America							
Columbia-Investment	Holmdel, Estados Unidos	26,62%	15.210	6.024	9.186		4.021
E.E. Cruz/Tully Construction, LLC	Holmdel, Estados Unidos	26,10%	26.000	21.342	4.658		(5.824)
Kiewit/Flatiron	Richmond, Estados Unidos	14,36%	65.342	33.484	31.858		7.742
Perini/Tompkins	District of Columbia, Estados Unidos	20,88%	3.887	219	3.668		(297)
Turner - PCL - Flatiron	New York, Estados Unidos	26,62%	20.701	13.927	6.774		4.055
Turner jointly controlled entities other	-	-	144.988	126.063	18.924		16.331
Flatiron jointly controlled entities in other	-	-	73.847	85.557	(11.710)		(63)
HOCHTIEF Asia Pacífico							
Al Habtoor Engineering Enterprises Co. LLC	Dubai, Emiratos Arabes	12,55%	993.840	761.250	232.590		(37.838)
City West Property Investment (No.6) Trust	Australia	13,95%	44.120		44.120		609
Kentz E & C Pty Ltd.	Australia	13,95%	16.781		16.781		11.439
Leighton Welspun Contractors Private Ltd.	Kala Ghoda Fort, India	18,13%	228.110	49.729	178.381		5.362
MacMahon Holding Ltd.	Australia	5,30%	163.983	97.225	66.758		(2.537)
Sedgman Pty. Ltd.	Australia	9,20%	102.040	50.735	51.305		8.704
Leighton associates in other	-	-	99.457	88.401	11.056		(22.633)
Leighton jointly controlled entities other	-	-	206.297	119.101	87.196		(21.857)
HOCHTIEF Europa							
Am Opernboulevard GmbH & Co. KG	Hamburgo, Alemania	24,53%	12.171	4.191	7.980		326
Arbeitsgemeinschaft GÜ Köbis Dreieck KPMG	Berlín, Alemania	26,10%	178	38	140		
Aurelis Real Estate GmbH & Co. KG	Eschborn, Alemania	26,10%	630.407	487.367	143.040		33.469
Golden Link Concessionaire LLC (Presidio Parkway)	New York, Estados Unidos	26,10%	41.736	23.253	18.483		1.227
Grundstücksgesellschaft Köbis Dreieck GmbH & Co. Development KG	Essen, Alemania	26,10%	6.155	2.317	3.838		(205)
HGO InfraSea Solutions GmbH & Co. KG	Bremen, Alemania	26,10%	125.408	113.751	11.657		(171)
HKG Holding AG	Risch, Suiza	18,27%	6.488	1.785	4.703		472
HKP Dahlemer Weg Objekt 1 tertius PE GmbH & Co. KG	Berlín, Alemania	26,10%	201	161	40		(15)
HKP Dahlemer Weg Objekt 2 ETW PE GmbH & Co. KG	Berlín, Alemania	26,10%	4.139	74	4.065		(183)
Hochtief Offshore Development Solutions S. à r.l.	Luxemburgo, Luxemburgo	26,10%	13.023	5.683	7.340		(211)
HTP PSP LIMTED	Swindon, Gran Bretaña	26,10%	15.383	15.329	54		34
Le Quartier Central Teilgebiet C GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	26,10%	31.645	26.024	5.621		4.581
Lusail Hochtief Q.S.C.	Doha, Catar	25,58%	4.264	3.478	786		764
Olympia Odos Operation Company S.A.	Atenas, Grecia	8,87%	1.054	884	170		(1.327)
PANSUEVIA Service GmbH & Co. KG	Jettingen-Scheppach, Alemania	26,10%	1.745	1.344	401		524
Projektentwicklungsgesellschaft Holbeinviertel mbH & Co. KG	Kriftel, Alemania	26,10%	9.892	5.796	4.096		3.861
Raststätten Betriebs GmbH	Großebersdorf, Austria	26,10%	15.336	14.051	1.285		50
S&W TLP (PSP TWO) Limited	Swindon, Gran Bretaña	26,10%	31.089	31.079	10		(7)
Shield Infrastructure Partnership (OPP)	Toronto, Canadá	26,10%	50.634	49.847	787		1.141
Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.	Santiago de Chile, Chile	26,10%	57.962	57.962			(2.375)
Wohnpark Gießener Straße GmbH & Co. KG	Kriftel, Alemania	26,10%	13.264	9.239	4.025		3.131

(*) No incluye intereses minoritarios.

			Datos de la entidad participada 100%				
Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
HT Europe associates in other	-	-					(1.651)
HT Europe jointly controlled entities other	-	-	1.129.185	1.129.188	(3)		(6.781)
Konzernzentrale							
Airport Holding Kft.	Zalaegerszeg, Hungría	25,93%	1.208.062	1.100.380	107.682		
Athens International Airport S.A.	Atenas, Grecia	13,92%	342.870	216.994	125.876		28.368
Flughafen Düsseldorf GmbH	Düsseldorf, Alemania	10,44%	464.391	377.309	87.082		21.415
Flughafen Hamburg GmbH	Hamburgo, Alemania	18,16%	723.789	356.186	367.603		23.122
Tirana International Airport SH.P.K.	Tirana, Albania	24,53%	44.240	30.851	13.389		4.471
SERVICIOS INDUSTRIALES							
Afta, S. A.	Nucleo Central, 100 Tagus Park, 2780. Porto Salvo. Portugal.	24,84%	3.852.745	2.545.957	1.306.789	-	(29.231)
Andasol 1, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire Granada. España	10,00%	292.468	229.307	63.161	46.917	8.023
Andasol 2, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire Granada. España	10,00%	327.575	270.830	56.745	53.835	9.898
AR Sieniawa sp z. o. o.	Al. Jerozolimskie 56 C, Warsaw. Polonia	22,36%	-	-	-	-	-
Brilhante Transmissora de Energias, S.A.	Avd.Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil	50,00%	103.579	51.582	51.997	12.932	3.093
C.I.E.R. S.L.	Pol Ind. Las Merindades Calle B s/n 09550 Villarcayo. Burgos. España	50,00%	-	-	-	-	-
Carreteras Pirenaicas, S.A.	Pza. de Aragón, nº 11 1º Izqda. 50004 - Zaragoza. España.	47,50%	3.520	18	3.502	-	41
CME Al Arabia, Lda.	PO BOX 42651. 11551Riad. Arabia Saudí.	37,27%	-	-	-	-	-
CME Construçao E Manutençao Eletromecania Romania, SARL	Ploiesti, NR. 73-81 Parcul Victoria, Corpul III, Viroul 220 Sector 1, Bucarest. Rumania.	74,54%	-	-	-	-	-
Concesionaria Jauru Transmissora de Energia	Rua Marechal Camara,160. Sala 1534 Rio de Janeiro. Brasil	33,00%	70.439	39.443	30.996	21.035	569
Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A.	Av Juan Carlos I, 59-6. Espinardo. Murcia. España	10,52%	3.519	911	2.608	1.831	4
Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.	Pol.Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarcayo. Burgos. España	50,00%	551	86	465	-	(2)
Dora 2002, S.L.	C/ Monte Esquinza, 34. 28010 Madrid. España	45,39%	47	-	47	-	-
Electra de Montanchez, S.A.	Periodista Sánchez Asensio, 1. Cáceres. España	40,00%	284	23	261	-	(2)
Energía de la Loma S.A.	C/ Las Fuentecillas, s/n - Villanueva del Arzobispo.23330 Jaén. España.	20,00%	15.538	6.100	9.438	8.879	554
Energías Alternativas Eólicas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I, 9. 26002 Logroño. España	37,50%	25.450	16.450	9.000	8.305	1.560
Energías Renovables de Ricobayo, S.A.	Avda. Europa,6 Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España	50,00%	1.061	800	261	1.475	(100)
Enervouga - Energias do Vouga, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal	37,50%	2.461.265	2.457.979	3.286	-	(1.190)
Equipamentos Informaticos, Audio e Imagem, S.A.	Rua Helder Neto, 87. Malanga. Luanda. Angola	16,88%	-	-	-	-	-
Escal UGS, S.L.	C/ San Francisco de Sales, Nº 38-1ª Plta. Madrid. España	66,67%	1.518.826	1.570.884	(52.058)	-	5
Hospec, S.A.	Tamer Bldg., Sin El Deirut. Líbano	50,00%	59.779	114.253	(54.474)	-	-
Hydrotua - Hidroelectricas do Tua, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal	37,50%	5.451.669	5.450.649	1.020	-	(3.462)
Incro, S.A.	Serrano, 27. 28016 Madrid. España	50,00%	16.902	14.270	2.632	8.473	2.455
Interligaçao Elétrica Norte e Nordeste, S.A.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	25,00%	244.284	122.100	122.184	19.312	22.795
Interligação Elétrica Sul ,S.A.	Rua Casa do Ator, 1115, 8º andar Vila Olímplia.São Paulo. Brasil	49,90%	78.121	22.633	55.488	19.131	6.085
JC Deaux Cevasa	Avda. de Aragón, 328.28022 Madrid	50,00%	273	40	233	137	16
Operadora OCACSA-SICE, S.A. de C.V.	Montecito n 38, piso 36 oficina 3y4, colonia Napoles.03810 México D.F. México	30,00%	-	-	-	-	-

(*) No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

			Datos de la entidad participada 100%				
Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Parqa, S. A.	Rua Dr. António Loureiro Borges 9. Portugal	37,27%	2.094.267	1.862.354	231.913	-	187.063
Parque Eólico Región de Murcia, S.A.	Central, 12. 30007 Murcia. España	20,00%	101	-	101	-	(4)
Planta de Reserva Fría Eten, S.A.	Avda.Argentina 2415.Lima. Perú .	50,00%	-	-	-	-	5
Portwind sp z. o. o.	Warszawa, UL. Aleje, Jerozolimskie, 56 C 00-803. Polonia.	37,50%	-	-	-	-	-
Red Eléctrica del Sur, S.A.	Juan de la Fuente, 453 Miraflores Lima. Perú	23,75%	10.023	6.387	3.636	2.522	1.084
Serrezuela Solar II, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	50,00%	251.800	252.083	(283)	-	-
Sistema Eléctrico de Conexión Hueneja, S.L.	C/ Loja nº 8 - Local 26. Albolote. Granada. España	24,35%	26.510	28.037	(1.527)	-	(1.169)
Sociedad Aragonesa de Estaciones Depuradoras, S.A.	Doctor Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España	40,00%	9.488	7.735	1.753	1.212	288
Sociedad de Aguas Residuales Pirineos, S.A.	Doctor Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España.	37,50%	6.272	271	6.001	277	9
Somozas Energías Renovables, S.A.	Lg Iglesia,1. 15565 La Coruña. España	25,00%	8.010	6.507	1.503	2.874	563
Tonopah Solar Investments, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos	50,00%	196.198	152.136	44.062	-	(968)
Torre de Miguel Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	50,00%	69.113	69.163	(50)	-	41
MEDIO AMBIENTE							
Aguas del Gran Buenos Aires, S.A.	C/ 48 Nº 877, piso 4 oficina 408. La Plata Provincia de Buenos Aires. Argentina	26,34%	2.279	2.896	(617)	-	(68)
Betearte, S.A.	Colón de Larrategui, 26. Bilbao. España	33,33%	19.375	17.217	2.157	2.642	(117)
Centre D'Integracio Social Balear Ceo, S.L.	C/ Pescadors, 1.Palma de Mallorca. 07012 Illes Balears. España.	38,88%	263	248	15	185	10
CITIC Construction Investment Co., Ltd.	69 Xidaqiao Road. Miyun District. Beijing. República Popular China.	50,00%	5.575	19	5.556	-	127
Clece Seguridad S.A.U.	Avda. de Manoteras, 46, Bis 1ª Pl. Mod. C 28050 Madrid. España.	76,24%	191	197	(6)	105	(66)
Clece, Inc.	1111 Brickell Avenue 11Th Floor.Florida 33131. Miami. EE.UU.	76,24%	1	-	1	-	-
Clece, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	76,24%	360.508	237.839	122.669	978.771	36.331
Demarco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile	50,00%	32.935	28.378	4.557	34.682	1.276
Desarrollo y Gestión de Residuos, S.A. (Degersa)	Avda. Barón de Carcer, 37. Valencia. España.	40,00%	22	(0)	22	-	-
Desorción Térmica, S.A.	C/ Velázquez, 105-5ª Plta. 28006 Madrid. España.	45,00%	2.843	561	2.282	1	(227)
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla de Catalunya, 91-93, 9º3ª.08080 Barcelona. España.	28,00%	82.295	76.971	5.324	29.373	1.720
Ecoparc del Mediterrani, S.A.	Avda. Eduard Maristany, s/n. 08930 Sant Adrìa de Besós. Barcelona. España.	32,00%	15.205	5.347	9.858	11.215	(192)
Electrorecycling, S.A.	Ctra.BV 1224, Km. 6,750 El Pont de Villomara i Rocafort - Barcelona - España.	33,33%	5.639	1.262	4.377	5.814	1.348
Empresa Mixta de Aguas del Ferrol, S.A.	C/ Praza da Ilustracion, 5-6 Baixo. Ferrol. La Coruña. España.	49,00%	16.417	11.050	5.367	5.374	236
Empresa Mixta de Limpieza, S.A.	Av. Logroño II, 10. 24001 León. España.	49,00%	4.686	2.065	2.621	4.873	503
Energías y Tierras Fértiles, S.A.	Pascual y Genís, 19. 46002 Valencia. España.	33,36%	63	-	63	-	-
Entaban Biocombustibles del Pirineo, S.A.	Paseo Independencia, 28. Zaragoza. España.	37,50%	8.775	15.875	(7.100)	-	(1.596)
Gestión de Marpol Galicia, S.L.	C/ Cánovas del Castillo, 10, 1º, oficina 8. Vigo. España.	50,00%	1	-	1	-	(2)
Gestión Medioambiental de L'Anoia, S.L.	C/ Viriato, 47. 08000 Barcelona. España.	50,00%	334	440	(106)	-	(4)
GPL Limpiezas, S.L.	C/ Diputación, 180-1ª Planta. 08011 Barcelona. España.	76,24%	2.336	1.722	614	7.771	341
Huesca Oriental Depura, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14 - 50012 Zaragoza - España.	60,00%	5.874	1.552	4.322	-	-
Indira Container Terminal Private Limited	Indira Dock, Green Gate, Mumbai Port, Mumbai 400038. India.	50,00%	66.819	58.460	8.359	1.024	(2.205)
Integra Formación Laboral y Profesional, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	2	-	2	-	(1)

(*) No incluye intereses minoritarios.

			Datos de la entidad participada 100%				
Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Integra Logística, Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	1.380	1.229	151	1.999	37
Integra Manteniment, Gestio i Serveis Integrats, Centre Especial de Treball, Catalunya, S.L.	C/ Pamplona, 54 Bajo. 08005 Barcelona. España	76,24%	1.000	428	572	2.370	240
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Andalucia, S.L.	C/ Industria Edif Metrópoli, 1 Esc 4, Pl MD P20. 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España.	76,24%	825	631	194	1.217	48
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Extremadura, S.L.	Avda Santiago Ramón y Cajal, 11, entreplanta 2, Pta 3.06001 Badajoz. España.	76,24%	3	1	2	-	(1)
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Galicia S.L.	Avda. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España.	76,24%	52	41	11	107	1
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Valencia, S.L.	Avda. Cortes Valencianas, 45B 1º 46015 Valencia.España.	76,24%	424	287	137	623	39
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	7.012	6.124	888	9.850	(88)
International City Cleaning Company	Bordi Masser Lel-Siaha, Maydan. Al-Abbasia Aawan. Egipto.	30,00%	1.454	1.782	(328)	-	(742)
KDM, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile.	50,00%	137.863	73.021	64.842	64.320	11.163
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España.	76,24%	2.333	1.748	585	7.952	424
Limpiezas Lafuente, S.L.	C/ Puerto de Santa María, 8. 46015 Valencia. España.	76,24%	2.543	1.663	880	8.490	347
Lireba Serveis Integrats, S.L.	Cami de Jesús, s/n edificio Son Valentí Pol Son Valentí 1ª Planta. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	38,88%	6.822	4.472	2.350	12.345	(155)
Mac Insular, S.L.	Calle Julián Álvarez, nº 12-A-1º. Palma de Mallorca. España	8,00%	53.988	46.552	7.436	12.726	(1.895)
Montaje de Aparatos Elevadores y Mantenimiento, S.L.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	76,24%	38	163	(125)	354	(21)
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Avda. Manoteras 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España	38,88%	21.481	13.981	7.500	57.951	718
Net Brill, S.L.	Camino Les Vinyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España	76,24%	2.113	1.661	452	7.013	375
Pilagest, S.L.	Ctra.BV 1224, Km. 6,750 El Pont de Villomara i Rocafort. Barcelona. España	50,00%	1.227	1	1.225	-	1.300
Publimedia Sistemas Publicitarios, S.L.	Avda. de Manoteras,46 Bis, 2º Planta 28050 Madrid. España	76,24%	23.640	26.870	(3.230)	33.770	(9.933)
Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.	Cañada Real de las Merinas, s/n. Cº de los Aceiteros, 101. Madrid. España.	41,98%	11.593	9.142	2.451	6.043	(1.504)
Servicios Urbanos e Medio Ambiente, S.A.	Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal.	38,50%	235.352	151.893	83.459	116.218	11.164
Soluciones para el medioambiente, S.L.	Avda. Manoteras, 46 Bis, 2ª Planta 28050 Madrid. España	76,24%	2.853	1.528	1.325	3.707	67
Starco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile.	50,00%	15.204	14.380	824	10.567	799
Talher, S.A.	Avda. de Manoteras,46 Bis, 2º Planta 28050 Madrid. España	76,24%	31.497	15.284	16.213	42.593	2.372
Técnicas Medioambientales del Golfo, S.A de C.V.	Mier y Teran No. 260 4to piso en Cd Victoria Tamaulipas. México	50,00%	7.738	4.037	3.701	2.108	206
Tirme, S.A.	Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España	20,00%	566.128	511.025	55.103	89.060	8.561
Tractaments Ecologics, S.A.	P.I. La Valldan C/ Serra Farriols, 137 Berga. Barcelona. España.	50,00%	3.141	1.731	1.410	3.057	449
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España	33,33%	10.089	1.923	8.166	9.059	1.952
Trenmedia, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Pl 28050.Madrid.España	38,88%	1	906	(905)	-	(405)
Valdemingomez 2000, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España	33,59%	12.661	8.718	3.943	6.050	240
Waste Syclo, S.A.	Katehaki 75 & kifisias Avenue, 115-25. Atenas. Grecia.	51,00%	40	65	(25)	-	(84)
Zenit Traffic Control, S.A.	Avda. de Manoteras, 46 Bis. 28050 Madrid. España.	76,24%	55	1	54	-	(1)
Zoreda Internacional, S.A.	C/ Rodríguez San Pedro, 5. Gijón. Asturias. España	40,00%	50	-	50	-	(0)

(*) No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Anexo IV. Variaciones en el perímetro de consolidación

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Clece Seguridad, S.A.U.	Mosaic Apartments Holdings Pty. Ltd.
Funding Statement, S. L.	Mosaic Apartments Pty. Ltd.
HKG Holding AG	Mosaic Apartments Unit Trust
HOCHTIEF COBRA Grid Solutions GmbH	N.V Besix S.A & Thiess Pty Ltd (Best JV)
Hochtief Offshore Development Solutions S. á r.l.	SA Health Partnership Pty. Ltd.
Clark Builders Partnership Corporation	Thiess Barnard Joint Venture
CB Resources Corporation	Thiess MacDow Joint Venture
CB Finco Corporation	Wallan Project Pty. Ltd.
Turner Canada Holdings, Inc.	Wallan Project Trust
Turner Partnership Holdings, Inc.	Wrap Southbank Unit Trust
White-Turner JV (City of Detroit Public Safety)	Capital City Link General Partnership
White/Turner Joint Venture Team (DPS Mumford High School)	Golden Link Concessionaire LLC (Presidio Parkway)
White/Turner Joint Venture (New Munger PK-8)	Ecoparc del Besós, S.A.
O'Brien Edwards/Turner Joint Venture	Eco Actrins, S.L.U.
Hochtief Engineering International GmbH	Maetel Peru, S.A.C.
HOMEART Sp.z o.o.	Flota Proyectos Singulares UK Ltd.
Turner-Peter Scalamdre & Sons JV	Integra Formación Laboral y Profesional, S.L.
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	Integra Mant. Gestión y Serv Integrados CEE Extremadura S.L.
Electronic Trafic de Mexico, S.A. de C.V.	Taxway, S.A.
FPS USA , Llc.	Railways Infraestructures Instalaciones y Servicios, LLC
ACS Neah Partner, Inc.	Moncobra Constructie si Instalare, S.R.L.
Capital City Link General Partnership	New Generation Sistems, S.R.L.
Semi Servicios de Energia Industrial y Comercio, S. L.	Innovtec, S.R.L.U
Semi USA Corporation	ABC Schools Partnership
FPS Encon Precast, Llc.	AVN Chile Erste Holding GmbH
Cobra Georgia, Llc.	AVN Chile Zweite Holding GmbH
Engemisa Engenharia Limitida	Dragados Flatiron Joint Venture
Cobra Group Australia Pty, Ltd.	Formart Frankfurt Eins Grundstücksverwaltungs GmbH
Parque Eólico La Val, S.L.	Hochtief ABC Schools Partner Inc.
Parque Cortado Alto, S.L.	Hochtief Canada Holding 3 Inc.
DoubleOne 3 Pty Ltd	Niteo Sp.z o.o.
DoubleOne 3 Unit Trust	Objekt Hilde und Tom München Verwaltungs-GmbH
Leighton Engineering Joint Venture	SALTA Verwaltungs-GmbH
Leighton Middle East and Africa (Holding) Limited	UKSH Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH
Lpwrap Pty Ltd	WTS GmbH
Metronode (NSW) Pty Ltd	Venelin Colombia SAS
Metronode New Zealand Limited	ACS NA30 Holding Inc.
Riverstone Rise Gladstone Pty Ltd	Salam Sice Tech Solutions, Llc.
Riverstone Rise Gladstone Unit Trust	Operadora OCACSA-SICE, S.A. de C.V.
Copernicus B5 Sp.z o.o.	Moncobra Dom
Hochtief B2L Partner Inc.	Instalaciones y Servicios Uribe Cobra, S.A. de C.V.
Hochtief Canada Holding 1 Inc.	EPC Plantas Fotovoltáicas Lesedi y Letsatsi, S.L.
Hochtief Canada Holding 2 Inc.	Hochtief Cobra Grid Solutions GmbH
Hochtief NEAH Partner Inc.	Conyceto Pty Ltd.
Hochtief Presidio Holding LLC	Firefly Investments 261
Hochtief Shield Investment Inc.	Vias y Construcciones UK Limited
Project SP1 Sp. z o.o.	Vía Olmedo Pedralba, S.A.
Flatiron - Dragados - Aecon - LaFarge - Joint Venture	Etrabras Mobilidade e Energia Ltda.
Abigroup Contractors Pty Ltd & Coleman Rail Pty Ltd & John Holland Pty Ltd (Integrate Rail JV)	Cymi USA Inc.
Applemead Pty. Ltd.	Objekt Hilde und Tom München GmbH & Co. KG
Barclay Mowlem Thiess Joint Venture	TERRA CZ s.r.o.
Baulderstone Leighton Joint Venture	Nightgale Property A.S.
EV LNG Australia Pty Ltd & Thiess Pty Ltd (EVT JV)	HT Sol RE formart "Flensburg K" GmbH & Co. KG
Garlanja Joint Venture	HT Sol RE formart "Flensburg P" GmbH & Co. KG
John Holland & Leed Engineering Joint Venture (NIAW)	HT Sol RE Projekt 4 GmbH & Co. KG
Leighton/Ngarda Joint Venture	HT Sol RE Projekt 6 GmbH & Co. KG

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

HT Sol RE Projekt 7 GmbH & Co. KG	Turner-Powers & Sons (Lake Central School Corporation)
HT Sol RE Projekt 8 GmbH & Co. KG	Turner HGR JV (Smith County Jail-Precon/Early Release)
HT Sol RE Projekt 9 GmbH & Co. KG	Turner Lee Lewis (Lubock Hotel)
HT Sol RE Projekt 10 GmbH & Co. KG	Turner Trotter II (IPS Washington School)
HT Sol RE Projekt 11 GmbH & Co. KG	Turner Harmon JV (Clarian Hospital - Fishers)
Hochtief Solutions 3. Beteiligungs GmbH	Mc Kissack & Mc Kissack, Turner, Tompkins, Gilford JV (MLK Jr. Memorial)
Hochtief Solutions Insaat Hizmetleri A.S.	Tompkins/Ballard JV (Richmond City Jail)
Project SP2 sp.z.o.o.	Australia-Singapore Cable (Australia) Pty Limited
Project SP sp.z.o.o.	Devine Springwood No. 3 Pty Ltd.
Copernicus JV B.V.	Leigthon Offshore / Leigthon Engineering & Construction JV
Gravitas Offshore Ltd.	Leigthon Offshore Arabia Co. Ltd.
Wohnentwicklung Theresienstr. GmbH & Co. KG	Wai Ming Contracting Company Limited
Le Quartier Central Teilgebiet C Verwaltungs GmbH	Leighton Investments Mauritius Limited No. 3
Spiegel-Insel Hamburg GmbH & Co. KG	Oz Solar Power Pty. Ltd.
Inversiones PPP Solutions Chile dos Ltd.	Rockstad Flatiron
Constructora Nuevo Maipo S.A.	Turner/New South Joint Venture
Fondshaus Hamburg Gesellschaft für Immobilienbeteiligungen mbH & Co. KG	McKissack & McKissack, Brailsford & Dunlavey and Turner LLC
SA Health Partnership Nominees Pty. Ltd.LCIP-CO_INVESTMENT UNIT TRUST	McKissack/Turner
Turner/White JV (Sinai Grace Hospital)	

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Recuperación Crom Industrial, S.A. (RECRISA)	Ubique Finance Pty Ltd
Limpieza Guía, Ltd.	Servia Conservación y Mantenimiento S.A.
Agrupación Offshore 60, S.A. de C.V.	Esteritex, S.A.
Le Quartier Central Teilgebiet C Verwaltungs GmbH	Atlántica I Parque Eólico, S.A.
Mc Kissack & Mc Kissack / Brailsford & Dunlavey / Turner LLC	Atlántica II Parque Eólico, S.A.
Turner Smoot	Atlántica IV Parque Eólico, S.A.
Zachry American/ACS 69 Partners, Llc.	Atlántica V Parque Eólico, S.A.
Abertis Infraestructuras, S.A.	DCN, USA Inc.
Trebol International, B.V.	S.P Saint-Petersburg International Airport Holdings Limited
Logitren Ferroviaria, S.A.	Serpentino KH s.r.o.
ACS Colombia, S.A.	Serpentino KH s.r.o.
Semi Polska	Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.
Parque Eólico Valcaire, S.L.	TINEA s.r.o.
Parque Eólico Bandelera, S.L.	TORTOREX s.r.o.
Parque Eólico Rodera Alta, S.L.	Ruta de los Pantanos, S.A.
Sociedad de Generación Eólica Manchega, S.L.	Drace USA, Inc.
Parque Eólico Marmellar, S.L.	Hullera Oeste de Sabero, S.A.
Parque Eólico La Boga, S.L.	Concesionaria San Rafael, S.A.
Desarrollos Energéticos Riojanos, S.L.	Catxeré Transmissora de Energia, S.A.
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 3	Araraquara Transmissora de Energia, S.A.
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 5	Porto Primavera Ltda.
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 6	Linhas de Transmissao do Itatim, Ltda.
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 7	Iracema Transmissora de Energia, S.A.
Leighton Investments Mauritius Limited No. 5	Medska s.r.o.
Leighton Investments Mauritius Limited No. 6	TAG Stadthaus am Anger GmbH
Leighton Investments Mauritius Limited No. 7	Sana Tgmed GmbH
Leighton Project Management Sdn Bhd3	Dobrovíz a. s.
Leighton Superannuation Pty Ltd	Inversiones de Infraestructura S.A.
Swan Water Services Pty Ltd	Hochtief PPP Solutions Chile Limitada
Victorian Wave Partners Pty Ltd	Hochtief Facility Management Hmaburg GmbH
Macmahon Leighton Joint Venture	Lmach Pty. Ltd.
New PBJV defects project	

INFORME DE AUDITORÍA DEL GRUPO CONSOLIDADO

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente.

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012, el estado de resultados consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado, y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales del Grupo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2012, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo
22 de marzo de 2013

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

EVOLUCIÓN HISTORICA

EVOLUCION DE LA CUENTA DE RESULTADOS

Millones de euros

	2007	2008	2009[1]	2010[2]	2011[3]	2012[3]	TACC[4] 12/07
Cifra de negocios	**15.344,9**	**15.275,6**	**15.387,4**	**14.328,5**	**28.471,9**	**38.396,2**	**20,1%**
Construcción	7.388,7	6.691,5	6.151,2	5.703,3	19.801,5	29.682,8	32,1%
Medio Ambiente	2.834,9	2.413,8	2.469,8	1.510,7	1.685,7	1.690,8	-9,8%
Servicios Industriales	5.488,7	6.476,7	6.849,6	7.157,8	7.045,0	7.050,0	5,1%
Corporación / Ajustes	(368,4)	(306,4)	(83,2)	(43,3)	(60,4)	(27,4)	
Beneficio bruto de explotación	**1.379,8**	**1.382,5**	**1.429,3**	**1.431,7**	**2.317,7**	**3.088,4**	**17,5%**
Construcción	930,3	517,5	474,5	426,8	1.209,7	1.995,5	16,5%
Medio Ambiente	381,5	314,8	304,1	237,3	253,3	241,2	-8,8%
Servicios Industriales	488,4	591,2	686,9	821,4	907,3	904,2	13,1%
Corporación / Ajustes	(39,4)	(41,0)	(36,2)	(53,9)	(52,6)	(52,4)	
Beneficio neto de explotación	**1.056,7**	**1.042,7**	**1.073,9**	**1.039,2**	**1.333,3**	**1.579,4**	**8,4%**
Construcción	455,1	418,7	384,4	343,2	448,9	684,6	8,5%
Medio Ambiente	232,8	195,3	180,3	124,8	112,0	105,9	-14,6%
Servicios Industriales	412,5	471,9	547,8	627,7	827,5	849,3	15,5%
Corporación / Ajustes	(43,7)	(43,2)	(38,5)	(56,6)	(55,1)	(60,5)	
Beneficio neto	**1.551,1**	**1.805,0**	**1.946,2**	**1.312,6**	**961,9**	**(1.926,4)**	**n.a.**
Construcción	314,0	295,3	219,5	187,5	424,4	249,3	-4,5%
Medio Ambiente	131,7	144,6	146,2	152,3	128,2	196,4	8,3%
Servicios Industriales	264,9	316,7	346,7	399,5	491,6	415,7	9,4%
Participadas cotizadas	57,7	17,4	117,2	144,2	35,6	(2.351,0)	n.a.
Corporación / Ajustes	782,4	1.031,1	1.116,6	429,1	(117,9)	(436,8)	

[1] Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables con 2010 aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.
[2] Los datos del año 2010 están presentados en términos comparables con 2011, considerando Clece como actividad interrumpida e incluyendo la aportación de Hochtief en Construcción.
[3] En 2011 y 2012 se incluyen en Corporación/Ajustes los gastos financieros derivados de la adquisición de la participación de Hochtief.
[4] TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Inmovilizado	**32.265,7**	**37.837,5**	**17.505,7**	**19.422,3**	**25.630,3**	**18.851,7**
Inmovilizado material	18.294,2	5.207,6	4.435,9	1.469,1	3.550,4	3.130,8
Inmovilizado intangible	1.670,4	503,2	1.272,5	1.545,2	2.856,2	2.489,0
Activos financieros no corrientes	10.299,7	7.081,7	9.888,8	11.007,4	9.053,3	4.163,3
Otros activos no corrientes [1]	2.001,4	25.045,0	1.908,5	5.400,7	10.170,4	9.068,6
Fondo de comercio	**2.950,4**	**1.132,6**	**1.108,4**	**1.149,4**	**2.496,4**	**2.559,8**
Fondo de maniobra	**(3.441,0)**	**(2.294,9)**	**(2.799,3)**	**(3.386,3)**	**(3.733,7)**	**(2.698,4)**
Total Activo	**31.775,0**	**36.675,1**	**15.814,8**	**17.185,4**	**24.393,0**	**18.713,2**
Patrimonio neto	**10.441,0**	**9.913,0**	**4.507,9**	**4.442,4**	**6.191,3**	**5.711,5**
Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante	4.653,8	3.402,4	4.219,6	4.178,5	3.319,1	2.656,5
Intereses minoritarios	5.787,3	6.510,6	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0
Otro pasivo largo plazo [2]	**4.759,5**	**17.406,3**	**2.217,6**	**4.739,9**	**8.867,6**	**8.049,7**
Pasivos no corrientes	**16.804,5**	**9.576,3**	**11.636,8**	**9.621,2**	**9.604,3**	**6.593,9**
Financiación de proyectos sin recurso	9.278,3	6.245,2	8.591,9	4.860,1	5.888,1	1.103,8
Deuda con entidades de crédito a l.p.	7.526,2	3.331,0	3.044,9	4.761,1	3.716,2	5.852,7
Imposiciones a largo plazo						(362,9)
Total acreedores a c.p. / Pasivos corrientes	**(230,0)**	**(220,5)**	**(2.547,5)**	**(1.618,1)**	**(270,1)**	**(1.641,9)**
Financiación de proyectos sin recurso	363,2	176,8	278,0	2.186,4	77,4	278,6
Deuda con entidades de crédito a c.p.	3.479,3	3.968,8	2.103,6	2.150,3	6.813,8	4.312,8
Otros activos financieros corrientes	(1.420,9)	(2.185,1)	(2.757,9)	(3.502,2)	(3.006,2)	(1.705,4)
Efectivo y otros medios liquidos	(2.651,6)	(2.181,0)	(2.171,3)	(2.452,6)	(4.155,2)	(4.527,8)
Total Pasivo	**31.775,0**	**36.675,1**	**15.814,8**	**17.185,4**	**24.393,0**	**18.713,2**

[1] A Dic-08 incluye "Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 24.351 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 1.177 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 4.010,7 y desaladora de Murcia 152,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 181,2 mn € y sociedades de SPL no vendidas 231,6 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.563,2 mn €, desaladoras 371,3 mn €, líneas de transmisión Brasil 852,7 mn €, sociedades de SPL no vendidas 127 mn €, Clece 443,6 mn €, activos concesionales de Iridium 1.118,9 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1.455,8 mn € y otros 154,5 mn €. A Dic-12 corresponden a energías renovables 3.026,8 mn €, desaladoras 357,4 mn €, líneas de transmisión Brasil 123,6 mn €, sociedades de SPL no vendidas 114,7 mn €, activos concesionales de Iridium 935,2 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1851,9 mn € y otros 191,8 mn €

[2] A Dic-08 incluye "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 15.913 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 845 mn €. A Dic-10 corresponde a a energías renovables 3.294,7 y desaladora de Murcia 147,0 mn €, líneas de transmisión Brasil 83,4 mn € y sociedades de SPL no vendidas 65,0 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.036,7 mn €, desaladoras 274,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 343,9 mn € , sociedades de SPL no vendidas 50,6 mn €, Clece 326 mn €, activos concesionales de Iridium 928,7 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 19,3 mn € y otros 15,4 mn €. A Dic-12 corresponde a energías renovables 2.763,7 mn €, desaladoras 266,9 mn €, líneas de transmisión Brasil 61,9 mn € , sociedades de SPL no vendidas 43,9 mn €, activos concesionales de Iridium 784,2 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 155,2 mn € y otros 13,5 mn €.

INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

2012

www.grupoacs.com

Foto: Central termoeléctrica solar Crescent Dunes - Tonopah (Nevada, Estados Unidos).

INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

"El Grupo ACS es una compañía líder en su estrategia de Responsabilidad Corporativa, que se articula alrededor de nuestros compromisos con la creación de valor, la integridad, el desarrollo tecnológico, el entorno natural y el entorno social."

Florentino Pérez, Presidente del Grupo ACS

04 1. Carta del Presidente
06 2. El Grupo ACS
19 3. La Responsabilidad Corporativa y el Grupo ACS
20 4. Compromiso con la creación de valor
36 5. Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS
46 6. Compromiso con el desarrollo tecnológico
64 7. Compromiso con el entorno natural
84 8. Compromiso con el entorno social
107 9. Premios, reconocimientos y adhesiones
108 10. Principios para la elaboración del informe
110 11. Alcance de los datos
114 12. Informe de Verificación
116 13. Informe Global Reporting Initiative (GRI)
117 14. Háganos llegar su opinión
118 Principales Indicadores de Comportamiento

1. CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas

Les presentamos un año más el Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, el documento que resume para el año 2012 las políticas y actuaciones en el ámbito ético, social y medioambiental de las diferentes compañías que conforman el Grupo a nivel mundial.

El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras y está presente en la mayoría de los mercados desarrollados a través de compañías que son una referencia mundial en los aspectos operativos, técnicos y organizativos. Con una facturación en 2012 de 38.396 millones de euros y 162.471 empleados en más de 60 países, ACS es una compañía de referencia en el sector de las infraestructuras, una industria clave para el desarrollo social y económico de la economía mundial. Este liderazgo también está presente en nuestra estrategia de Responsabilidad Corporativa, que se articula alrededor de nuestros compromisos con la creación de valor, la integridad, el desarrollo tecnológico, el entorno natural y el entorno social.

En virtud de estos compromisos, las diferentes compañías de ACS desarrollan de forma autónoma iniciativas económicas, sociales y medioambientales que coinciden en una línea estratégica única, dirigida y coordinada por el Grupo, pero que al mismo tiempo son específicas de los mercados, áreas de actividad y grupos de interés a los que se dirigen. En este documento presentamos esta línea estratégica común, que se basa en los valores corporativos del Grupo; es decir, la descentralización, el servicio al cliente, la orientación al beneficio y el estricto control de riesgos, que conforman nuestra cultura corporativa.

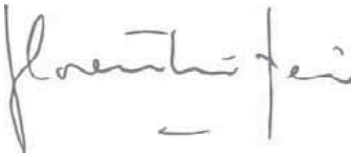
Los principales logros que el Grupo ACS ha alcanzado en 2012 relacionados con la Sostenibilidad se centran en el funcionamiento del Canal Ético, las mejoras en eficiencia medioambiental y el continuo esfuerzo por reforzar la seguridad y salud en el trabajo.

Relacionado con nuestro compromiso con la ética y la integridad, en 2012, primer año completo de funcionamiento del Canal Ético, se han reportado 11 comunicaciones a través de los medios puestos a disposición para tal efecto. El 100% de los expedientes abiertos como consecuencia de dichas comunicaciones han sido analizados y solventados satisfactoriamente.

En términos de nuestro compromiso con la eficiencia medioambiental, hemos reforzado nuestras políticas de ahorro y control de emisiones de gases con efecto invernadero, lo que nos ha permitido mejorar nuestro ratio de intensidad de carbono, que se ha situado en 41 toneladas de CO_2 por cada millón de euros de facturación, un 33,0% menor que en 2011.

Por último, quiero resaltar un año más nuestro firme compromiso con la seguridad y salud en el trabajo, donde hemos dedicado en todas las áreas de actividad fondos por valor de 39 millones de euros, un 2,5% del Beneficio Neto de Explotación, que han sido destinados a funciones relacionadas con la seguridad y al fomento de una cultura preventiva eficaz. Además, hemos desarrollado políticas activas para ampliar la cobertura de la certificación OSHAS 18001 hasta alcanzar el 88,9% de nuestros empleados, lo que supone un más eficiente control del riesgo.

Para los próximos años continuaremos con nuestra Misión que es perseguir el liderazgo global, optimizar la rentabilidad de los recursos y promover el crecimiento sostenible, redundando así en una mayor creación de valor para nuestros accionistas, empleados y clientes, y para todos los Grupos de Interés con los que nos relacionamos.



Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

2. EL GRUPO ACS

2.1. Perfil de la compañía

2.1.1. Estrategia corporativa

El Grupo ACS[1] es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una Misión clara y definida:

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE

[1] Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España.

LA MEJORA DE LA SOCIEDAD, GENERANDO RIQUEZA PARA GARANTIZAR EL BIENESTAR DE LOS CIUDADANOS A LOS QUE, EN ÚLTIMA INSTANCIA SIRVE, ES UNA PARTE PRIMORDIAL DE LA MISIÓN DEL GRUPO ACS

La rentabilidad y la integridad, junto al compromiso con los grupos de interés, especialmente el compromiso con los clientes, y la excelencia operativa son las señas de identidad del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en tres ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

2. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

3. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA SUS GRUPOS DE INTERÉS

Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus casi 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:

2. EL GRUPO ACS

2.1.2. Descripción de las actividades del Grupo ACS

El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras. La compañía opera en más de 60 países y emplea un total de 162.471 empleados. De entre estos, 49.967 trabajan en España y el resto, 112.504, en el extranjero. Los cinco países con un mayor nivel de actividad son España, Australia, Estados Unidos, Alemania y México.

En 2012, año al que se refiere este informe, ACS facturó 38.396 millones de euros, una cifra de ventas que convierte a la compañía en una de las cotizadas más grandes del mundo[2] por ingresos en el sector de construcción e infraestructuras. Registró un beneficio recurrente neto de 705 millones de euros y finalizó el año con 65.626 millones de euros de cartera, equivalentes a 21 meses de actividad. A 31 de diciembre de 2012 el Grupo ACS contabilizaba un patrimonio neto de 5.712 millones de euros y una deuda neta de balance de 4.952 millones de euros, un 46,9% menor que la registrada en 2011.

En el área de Construcción, ACS desarrolla principalmente proyectos de obra civil, de edificación residencial y no residencial, de promoción y gestión de concesiones de infraestructuras y de explotación minera. La actividad de Construcción del Grupo ACS está basada en la prestación de servicios para terceros, clientes tanto privados como públicos, en países donde ACS tiene una presencia local consolidada o donde desarrolla proyectos concesionales de infraestructuras. En 2012, el área de Construcción facturó 29.683 millones de euros y empleó a 94.392 personas, un 58,1% del total de la plantilla.

Por su parte, el área de Servicios Industriales se dedica a proveer de servicios de mantenimiento y apoyo a clientes industriales, compañías eléctricas, de petróleo y gas y de telecomunicaciones. Adicionalmente, desarrolla proyectos energéticos e industriales llave en mano para sus clientes en todo el mundo. En 2012 esta área facturó 7.050 millones de euros y empleó a 39.140 personas, un 24,1% del total de empleados.

El área de Medio Ambiente centra su actividad en el desarrollo de servicios de recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y jardinería, así como en la gestión de grandes infraestructuras de tratamiento y reciclaje de residuos, plantas de incineración, de biometanización y también de vertederos. Además, ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios e infraestructuras. Las ventas netas en 2012 ascendieron a 1.691 millones de euros. En sus actividades participaron un total de 28.886 empleados, un 17,8% del total del Grupo.

[2] Según ENR en su publicación Top Global Contractors 2012 de Agosto.

2.2. El Grupo ACS y la Responsabilidad Social Corporativa

El Grupo ACS tiene una estructura[3] descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,
Medio Ambiente y
Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja pero muy eficiente promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad. En el presente informe se incluyen los datos de las siguientes compañías:

EL GRUPO ACS ES UNA DE LAS COMPAÑÍAS MÁS GRANDES DEL MUNDO EN SU SECTOR

[3] Es importante reseñar que:

- En 2011 se desconsolidó Clece, la compañía de Mantenimiento integral de ACS, que en 2010 facturó 1.175 millones de euros con 49.503 empleados. Tampoco se incluye su información en 2012.
- HOCHTIEF, la compañía de construcción alemana adquirida por ACS en 2011, consolida globalmente sus cuentas en ACS a partir de Junio de 2011.

El efecto de este cambio dificulta la comparación entre los años 2009-2010, 2011 y 2012 debido al peso de HOCHTIEF en términos de ventas, muy superior al de Clece, y el cambio en el número de empleados. Asimismo, Clece se circunscribía en el apartado Medio Ambiente y HOCHTIEF pasa a ser una compañía del área de Construcción.

[4] Dragados, Dragados USA & Canadá y Dragados Polonia.

[5] HOCHTIEF Américas, HOCHTIEF Europa y Leighton.

2. EL GRUPO ACS

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:

- **La rentabilidad.**
- **La descentralización.**
- **La reducción de la burocracia.**
- **La capacidad emprendedora.**
- **La competitividad.**
- **La flexibilidad y capacidad de adaptación.**
- **La diversidad.**
- **La subcontratación de actividades.**

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.

Para afrontar el inmenso reto que supone coordinar la política de sostenibilidad del Grupo ACS, el área de Responsabilidad Corporativa de la compañía realiza una exhaustiva recopilación de información, a la que aportan más de cien directores funcionales de las áreas clave en sostenibilidad: Medio Ambiente, Recursos Humanos, Calidad, I+D+i, Clientes, Proveedores y Seguridad y Salud.

Del análisis de la información se ponen de manifiesto una serie de estrategias y buenas prácticas que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos.

Este proceso está apoyado por consultores externos independientes que incorporan mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Asimismo, el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se confecciona de acuerdo al estándar A+ de GRI y es verificado de forma anual. En el año 2012 el Grupo ACS ha sido seleccionado en el Índice europeo Dow Jones de Sostenibilidad.

2.3. El Gobierno del Grupo ACS

2.3.1. Estructura de la propiedad

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2012, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través del la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2012 en el siguiente cuadro:

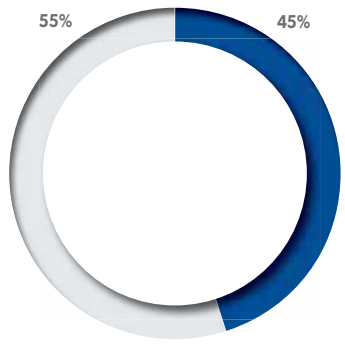
Nombre o denominación social del titular de la participacion	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A.	57.599.232	18,305%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,521%
Southeastern Asset Mananagement, Inc	29.027.635	9,225%
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,638%
D. Alberto Cortina Alcocer	13.858.091	4,404%
D. Alberto Alcocer Torra	13.803.134	4,387%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 31 de mayo de 2012, mostraba un total de 48.280 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 43.789 y ostentaban 46.971.879 millones de acciones. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.491 con una participación de 268.612.770 millones de acciones.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL

%



ACCIONISTAS DE REFERENCIA*
CAPITAL FLOTANTE

* Participación superior al 4% y representación en el consejo.

2. EL GRUPO ACS

2.3.2. Administración de la Sociedad

2.3.2.1. Estructura de Gobierno de ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2012, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros[6]: 4 consejeros ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxà Thienemann. La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxà Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Juan March de la Lastra	1973
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Julio Sacristán Fidalgo	1940
José Luis del Valle Pérez	1950

2.3.2.2. Procedimientos de Gobierno de ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

[6] Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion.

El Comité de Auditoría ostenta 11 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta 8 funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado B.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2012 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 10.482 millones de euros, un 1,48% del beneficio ordinario neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, (Apartado B.1.11), se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto C.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

2.3.2.3. Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se han articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma .

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%

2. EL GRUPO ACS

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

2.3.3. Sistemas de Control de Riesgos

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas que persiguen mitigar los mismos, además de cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implica una gran variedad de riesgos y corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas para homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones y, así, garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman ACS las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten un control interno apropiado.

Con el fin de poder responder ante el riesgo global y homogéneo, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Áreas Operativas. Una vez localizados los riesgos, se elabora un mapa de riesgos que, de forma periódica, se actualiza sistemáticamente.

De acuerdo a lo anteriormente expuesto, se han identificado los siguientes riesgos:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios del Grupo y que varían según el área de actividad pero que, en resumen, están relacionados con la contratación, planificación y control de la ejecución de obras y proyectos, la calidad, el impacto medioambiental y con la actividad internacional.

- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios desarrollados por ACS, pero que, en este caso se vinculan a la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo son comunes a todas las áreas de actividad del Grupo, pero asumen el modelo descentralizado, lo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios básicos son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a sus características y sus expectativas de rentabilidad, que se implantan desde el mismo momento de la contratación.

- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.

- Coordinación y comunicación, para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión y valoración de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio, así como la elaboración de informes de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control de riesgos desarrollados en cada área de negocio, pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la calidad.
- Sistemas de gestión de recursos humanos.
- Sistemas de control de riesgos financieros.
- Sistemas de gestión medioambiental.
  - Incorporación de las tecnologías más avanzadas en materia medioambiental como son:
    - El ahorro energético y de materias primas.
    - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
  - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
  - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.
  - Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia del impacto y el medio.
  - Información continúa al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.
- Otros sistemas: Para los riesgos de tipo legal o fiscal, ACS cuenta con los departamentos adecuados en cada sociedad, división o a nivel corporativo, y con apoyo externo de reconocido prestigio en cada ámbito de actuación específico. Adicionalmente, la firma de los contratos es supervisada por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

La Compañía sigue una política de cobertura de accidentes que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo, mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

2. EL GRUPO ACS

2.4. El Grupo ACS y sus Grupos de Interés

2.4.1. Grupos de Interés

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Entre estos destacan los accionistas, empleados, clientes, proveedores, usuarios de infraestructuras y la sociedad en general, que se beneficia de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente.

Para generar confianza e identificar estos grupos, resulta prioritario mantener abiertos canales para un diálogo honesto, plural y transparente en las distintas compañías del Grupo ACS, así como diferentes ámbitos de actuación y áreas funcionales, algo que el Grupo ACS realiza de forma periódica, sostenida y desde hace años.

- Los accionistas se relacionan con la compañía de forma diaria a través de los canales de comunicación establecidos como la página web abierta 24h, el foro de atención al accionista, el departamento de Relación con Inversores y la propia Junta de Accionistas, que se celebra como mínimo una vez al año. Esta relación se detalla en el apartado Creación de Valor para los Accionistas.

- Los empleados son la clave en el desarrollo de la actividad del Grupo ACS, que es una compañía principalmente intensiva en capital humano. La relación de los empleados con la compañía es continua, pero especialmente intensa durante el periodo de evaluación del desempeño, que se realiza generalmente de forma anual. Las políticas y la gestión de las personas se detallan en el apartado correspondiente en este informe. También a su disposición tienen el Canal Ético del Grupo ACS, que se detalla en el apartado de Ética y Profesionalidad del Informe de Responsabilidad Social Corporativa.

- La relación con los clientes y proveedores, y cómo afronta ACS su gestión es parte del apartado Creación de Valor para los clientes y para los proveedores. No obstante, la frecuencia de relación del Grupo ACS con sus clientes es prácticamente diaria, lo que supone numerosas reuniones al año. La relación con proveedores también es fluida ya que los directores de compras y jefes de obra del Grupo se reúnen con frecuencia llegando a tener contacto semanal en las grandes cuentas. Los proveedores tienen a su disposición, al igual que los empleados, el Canal Ético del Grupo ACS.

- La relación del Grupo ACS con la sociedad en general y en particular los usuarios de infraestructuras se detallan en los capítulos de calidad, filantropía y el respeto que el Grupo profesa por el Medio Ambiente. Cabe destacar, que la Fundación ACS realiza varias reuniones al mes con organizaciones del ámbito civil con el objeto de definir sus actividades filantrópicas. Asimismo, los diferentes departamentos de Medio Ambiente del Grupo ACS analizan las necesidades y riesgos medioambientales que afectan a la sociedad varias veces al año y en especial, cada vez que se acometen planes generales en esta materia dentro de la compañía o se afrontan Estudios de Impacto Ambiental.

ACS ha definido la manera de comprometerse con sus grupos de interés a través de sus cinco compromisos con la sostenibilidad.

- **Compromiso con la creación de valor:** Donde se exponen los esfuerzos de ACS para **distribuir la riqueza creada** entre accionistas, clientes, empleados, proveedores, y entre la sociedad en su conjunto.

- **Compromiso con la integridad:** Con la finalidad de demostrar con total **transparencia en el desempeño ético y profesional del Grupo ACS**, así como las exigencias que en este ámbito se autoimpone a través de sus empleados y en la relación con sus clientes y sus proveedores.

- **Compromiso con el desarrollo tecnológico:** Donde se detallan las contribuciones del Grupo ACS al **desarrollo técnico y tecnológico** como un medio para fomentar la sostenibilidad de las actividades del Grupo ACS y así mejorar la contribución a la sociedad.

- **Compromiso con el entorno natural:** Conjunto de programas que contribuyen a minimizar el impacto de las actividades del Grupo ACS y a fomentar un compromiso alrededor de la lucha contra el cambio climático, el respeto por la biodiversidad y el uso eficiente de los recursos energéticos e hídricos.

- **Compromiso con el entorno social:** Se concreta en el esfuerzo de ACS por **generar empleo bien remunerado, de calidad y basado en la igualdad de oportunidades**. Un empleo que contribuya a **crear riqueza** y a **contribuir al bienestar** y a la prosperidad de las sociedades en las que opera.

El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa y su relación con sus Grupos de Interés atendiendo a estos compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

2. EL GRUPO ACS

2.4.2. Transparencia en las relaciones institucionales

El Grupo ACS es una organización con un impacto muy importante en los ámbitos sociales, laborales, económicos y políticos de aquellos países en los que desarrolla su actividad. Este impacto está directamente gestionado por D. Florentino Pérez, Presidente de ACS, y su equipo. A este respecto es importante destacar la influencia que ACS tiene en la toma de decisiones o el comportamiento de aquellos estamentos y clientes con quienes se relaciona habitualmente.

ACS integra la responsabilidad social en toda su organización y en sus prácticas cotidianas, compartiendo conocimientos, información y experiencia. También realizando proyectos de colaboración, promoviendo prácticas justas, construyendo alianzas con organizaciones, asociaciones y otros miembros del sector; realizando una labor responsable y dialogante, y acudiendo a las llamadas del Gobierno y de las instituciones industriales representativas de su sector.

En definitiva, a través de sus negocios, ACS interviene sobre su entorno con el ánimo de contribuir de forma voluntaria y activa a la mejora social, cumpliendo las leyes y desarrollando de forma adicional políticas e iniciativas que potencien la excelencia y la calidad de sus actividades. El Presidente del Grupo ACS es el primer exponente de esta política.

La naturaleza de la relaciones políticas e institucionales de ACS se acrecienta con la presencia de su Presidente en las más importantes reuniones políticas y empresariales[7], así como en distintos actos públicos, guiándose siempre por los principios éticos de la responsabilidad social y por el ánimo de mejorar la competitividad y la valoración general y añadida.

[7] Durante el 2012, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos.

Las Subvenciones recibidas por el Grupo ACS en el año 2012, como se refleja en el Balance Consolidado del Grupo, incluido en el Informe Económico Financiero publicado junto a este Informe, ascienden a 54 millones de euros.

3. LA RESPONSABILIDAD CORPORATIVA Y EL GRUPO ACS

3.1. Principales indicadores del Grupo ACS en Responsabilidad Corporativa

	2011[8]	2012	Perspectivas 2015
Beneficio recurrente por acción (euros)	2,49	2,24	2015e>2012
Dividendo bruto por acción (euros)[9]	2,05	1,97	2015e≥2012
Clientes satisfechos o muy satisfechos	84,5%	86,1%	2015e≥88%
Producción certificada ISO 9001	77,14%	72,47%	2015e≥75%
Producción certificada ISO 14001	72,56%	67,96%	2015e≥70%
Valor económico generado (millones de euros)[10]	55.940	73.744	2015e≥75.000
Inversión en formación (euros/empleado)	114,71	163,43	2015e≥170€
Tasa de valorización de residuos de construcción y demolición	61,55%	63,87%	2015e≥65%
Inversión en I+D+i/ beneficio recurrente neto	5,87%	6,96%	2015e≥7%
Emisiones de CO_2 (t) /Producción (millones de euros)	61	41	2015e≤35
Consumo de agua potable/Producción (m^3/millones de euros)	196	174	2015e<180
Índice de Frecuencia[11]	24,43	27,84	2015e≤30
Inversión en acción social/beneficio recurrente neto	0,40%	0,55%	2015e≥0,5%

La evolución de varios de estos indicadores entre 2011 y 2012 se fundamenta en gran medida en el incremento del alcance de los datos, como consecuencia de la inclusión de HOCHTIEF Europa, América y Leighton. Estas compañías presentan unas políticas en sostenibilidad diferentes, que están aun convergiendo con las tradicionales del Grupo ACS.

[8] Incluye la información de HOCHTIEF en 2011 y 2012, no así 2010 y 2009. En 2011 y 2012 no está incluido Clece, ya que se reclasificó como un activo dispuesto para la venta. Para más información sobre el alcance de los datos, consultar el apartado 11 de este documento.

[9] Se refiere a dividendo abonado en el año.

[10] Se ha reformulado el objetivo para hacerlo coincidir con el dato de valor económico generado definido como relevante para el Grupo ACS.

[11] Ver punto 8.2.3

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.1. El valor de nuestros negocios

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

	2011	2012
Importe neto de la cifra de negocios (millones de euros).	28.472	38.396
Beneficio operativo bruto. EBITDA (millones de euros).	2.318	3.088
Inversiones brutas totales (millones de euros).	4.755	2.496
Beneficio recurrente neto (millones de euros).	782	705
Deuda Neta	9.334	4.952

VALOR ECONÓMICO GENERADO
MILLONES DE EUROS

	2011	2012
Importe neto de la cifra de negocios	28.472	38.396
Costes operativos	20.355	27.031
Gastos de Personal	6.319	8.681
Pagos por remuneración directa al accionista (Dividendos)	614	639
Impuestos	181	-1.003

4.2. Accionistas

Hitos 2012

Atención a 364 preguntas y/o problemas de accionistas, de los cuales en únicamente 5 casos los accionistas se han declarado insatisfechos.

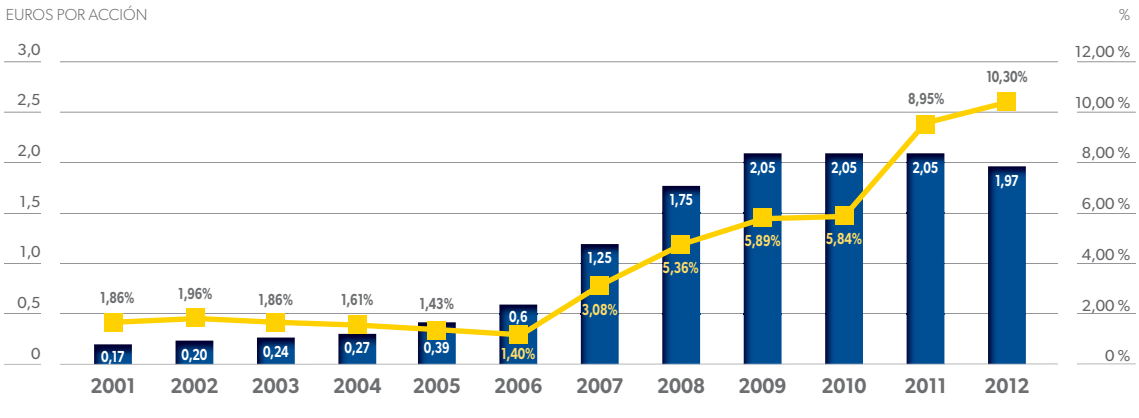
Aprobación de un sistema de retribución mediante dividendos opcionales en efectivo o acciones, que se puso en marcha en el mes de Julio de 2012 y que complementó al dividendo distribuido a cuenta en febrero de 2012.

Retos 2013

Desarrollo de la estrategia de negocio del Grupo ACS basada en tres objetivos principales: fomentar el crecimiento global de la compañía, incrementar la rentabilidad y reducir la deuda neta.

La acción de ACS	2010	2011	2012
Precio de Cierre	**35,08 €**	**22,90 €**	**19,04 €**
Revalorización de las acciones de ACS	0,76%	-34,71%	-16,86%
Revalorización del IBEX35	-17,43%	-13,11%	-4,66%
Precio máximo de cierre	**38,38 €**	**37,94 €**	**25,10 €**
Precio mínimo de cierre	**28,91 €**	**21,75 €**	**10,38 €**
Precio medio en el periodo	**33,58 €**	**29,67 €**	**16,77 €**
Volumen total (miles)	**193.764**	**220.147**	**227.383**
Volumen medio diario de acciones (miles)	757	857	888
Efectivo (millones de euros)	**6.507**	**6.531**	**3.812**
Efectivo medio diario (millones de euros)	25,42	25,41	14,89
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	11.037	7.206	5.991

ACS es una compañía muy comprometida con la retribución al accionista, dedicando una importante cantidad de fondos al pago anual de dividendos.



DIVIDENDO ABONADO EN EL AÑO
RENTABILIDAD POR DIVIDENDO AL CIERRE

Asimismo, y atendiendo al concepto de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2012, una rentabilidad anual del 14,30%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2012 tendría 497,17 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 4,97. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.2.1. Comunicación con accionistas

El compromiso del Grupo con los mercados, accionistas e inversores se sustenta en la transparencia informativa. De esta manera, y con el objetivo de ofrecerles el mejor servicio, la compañía dispone de procedimientos específicos de comunicación, cuyo detalle se incluye en el apartado de transparencia de este documento. Como resumen, de entre ellos destacan los siguientes:

- **Relación con inversores.** Se han realizado 116 reuniones, desarrolladas en distintos lugares del mundo. Estos encuentros permiten informar acerca de las perspectivas del Grupo y sobre acontecimientos relevantes que puedan afectar a la compañía o a su sector. Igualmente, se realizan con regularidad eventos específicos, en 2012 se llevaron a cabo 7.

- **Atención al accionista.** Desde el departamento de Relación con Inversores se atienden a multitud de accionistas minoritarios que buscan solventar dudas y obtener información detallada alrededor de su inversión. En 2012 se han atendido 364 problemas planteados por los accionistas, de las cuales el 98,6% han obtenido una solución satisfactoria del problema (y así lo han expresado los accionistas), y únicamente el 1,4% han expresado insatisfacción.

- **Comunicación con analistas financieros e inversores institucionales.** Envío regular de información de interés a aquellos analistas e inversores que hacen un seguimiento más cercano del Grupo.

- **Participación en conferencias y seminarios de interés.**

- **Web corporativa y Puesta en funcionamiento del Foro Web de Atención al Accionista.**

4.3. Clientes

Hitos 2012

DRAGADOS Obtención de Homologaciones y Clasificaciones como Proveedores habituales de ejecución de obras civiles de Grandes empresas energéticas (Red Eléctrica, Endesa, Repsol, Enagás, Gas Natural,...) correspondientes a sus actividades estratégicas de Generación, Suministro y Distribución de Energía.

cobra GRUPO Cobro de más del 90% de la deuda contraída con Organismos Públicos hasta diciembre del 2011, gracias al Plan de Pago a Proveedores instaurado por el Gobierno a principios del año 2012.

urbaser Formalizado el filtrado de clientes "A" en base a criterios económico-financieros de los contratos suscritos y vinculación con el análisis de satisfacción de clientes del segmento alto. Seguimiento de clientes "A" para fidelización.

VIAS Consolidación de la penetración de VIAS en el mercado internacional con la adjudicación de dos obras en Polonia. Destacando el proyecto de "Modernización de las estaciones de Siedlce, Lukow y Miedzyrecz en línea E20/CE20 Fase II", con un presupuesto de adjudicación de 127,5 millones de euros.

INITEC Energía Finalización y entrega con éxito del ciclo combinado de Navoi, de 478 MW. Primer ciclo combinado que entró en funcionamiento en Uzbekistan.

Dragados Offshore Contratación del proyecto Mariner en España para diseñar y construir el jacket más grande construido por la compañía.

GEOCISA Consolidación y ampliación del sistema de Gestión documental implantado. Actualización del mismo con datos de riesgo financiero de los clientes y de las operaciones con los mismos.

Retos 2013

DRAGADOS Incrementar la penetración en el mercado de Rehabilitación de Edificios Institucionales, Centros Comerciales, Edificios de Oficinas y Hoteles mediante la aportación, en la elaboración de los Proyectos, de soluciones técnicas de Arquitectura sostenible y de Eficiencia energética.

cobra GRUPO Análisis exhaustivo de los flujos de caja, con el objetivo de seguir mejorando el Fondo de Maniobra de la compañía. La exhaustividad implicará el análisis a nivel de órdenes de trabajo, viendo la evolución de los márgenes netos de cada una de ellas.

urbaser Revisión de condiciones contractuales clientes "B" Análisis de mejoras en la "Calidad percibida" por clientes "A". Consolidación de cartera en función de variables económico-financieras y coyuntura del sector.

TECSA Renovación clasificación con ADIF.

POL-AQUA Consolidación en el mercado de la marca Dragados y apoyo a Polaqua.

DRAGADOS POLAND Intensificación de la relaciones con dos de los clientes principales de la compañía, la GDDKiA (Dirección de Carreteras) y la PKP (Dirección de Ferrocarriles).

GRUPOETRA Implantación a través del Sistema de Gestión de la Calidad de nuevo procedimiento para medir la satisfacción del cliente, evitando las encuestas y centrándolo en certificados de buena ejecución de las obras.

Makiber Adecuación de la metodología para la medición de la satisfacción de los clientes.

4.3.1. Estrategia

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.3.2. Principios de Gestión

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2012, compañías representando el 52,8% de las ventas del Grupo ACS[12] reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Garantía de confidencialidad.

[12] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2012.

LA ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN EN EL GRUPO SE RESUME EN EL SIGUIENTE CUADRO:

GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

4.3.2.1. Seguimiento y Comunicación

Formalmente, compañías representando el 55,6% de las ventas del Grupo ACS realizan reuniones de forma periódica con clientes, a través de los responsables de cada proyecto, o de forma continua, sí, como ocurre en proyectos singulares, el cliente dedica recursos al control de la producción.

Así es cómo se definen objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para cada proyecto y en línea con las especificidades de cada compañía. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para gestionar el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial que pueden llegar a significar un contacto diario entre jefe de obra y cliente con el objetivo de reforzar su confianza.

Del mismo modo, se están implantando sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, con la finalidad de facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción. En 2012 compañías representando el 24,3% de las ventas del Grupo ACS tenían en funcionamiento un sistema informático de gestión crm.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.3.2.2. Satisfacción de clientes

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 37,2% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Estos varían según las características de los servicios prestados por cada compañía, pero comparten elementos comunes:

- Compañías representando el 17,5% de las ventas del Grupo ACS identifican los aspectos peor y mejor valorados del servicio prestado.
- Igualmente, compañías del Grupo que representan un 36,3% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.
- La gran mayoría de las compañías del Grupo, aquellas que representan un 45,0%, incluyen un sistema de gestión de reclamaciones y penalizaciones en contratos.

Un reflejo de la calidad en la atención al cliente se manifiesta en el hecho de que no se hayan recibido multas por incumplimiento de la normativa que el Grupo ACS recibió en 2012.

Se ha realizado un estudio de los aspectos mejor y peor valorados de los clientes. Entre los mejor valorados destacan:

- La proactividad demostrada por las compañías del Grupo para solventar problemas e imprevistos.
- La capacitación, experiencia y calidad técnica de los equipos del Grupo.
- La existencia de un proceso de seguimiento de las necesidades del cliente detallado, estructurado y exhaustivo.

Entre los peor valorados, destacan:

- Los periodos de entrega de obra y los retrasos que se producen en ocasiones.
- La dificultad en el control de los agentes involucrados en el proyecto, como los subcontratistas y proveedores.
- La percepción de precio frente a la calidad de los productos.

Satisfacción de clientes	2010	2011	2012
Número de encuestas de satisfacción realizadas	1.211,0	1.042,0	997,0
Porcentaje de respuestas "satisfecho" o "muy satisfecho"	85,6%	84,5%	86,1%

Reclamaciones	2010	2011	2012
Número de reclamaciones recibidas	1.491,0	2.683,0	2.815,0
Porcentaje de reclamaciones atendidas	88,3%	97,5%	98,8%
Porcentaje de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	75,7%	74,1%	84,9%

4.3.2.3. Garantía de confidencialidad

Un aspecto clave en la relación del Grupo ACS con sus clientes es la garantía de la confidencialidad en el sistema de gestión del Grupo. Del análisis realizado se ha detectado que compañías representando el 39,8% de las ventas del Grupo ACS han implantado sistemas que garantizan la confidencialidad de sus clientes.

A este respecto se ha realizado un estudio sobre el porcentaje de reclamaciones recibidas en 2012 sobre el total que estaban relacionadas con problemas de confidencialidad y se ha determinado que ninguna proviene de esta causa.

4.4. Calidad

Hitos 2012

DRAGADOS Desarrollo de una guía para la mejora del proceso de instalación, puesta en marcha y funcionamiento de las instalaciones auxiliares en obra.

cobra GRUPO Ampliación del alcance de las certificaciones con el fin de ser más competitivos en la fase de presentación de ofertas. (Obtención certificaciones según DIN 18800, EN 1090, EN ISO 3834, entre otras).

HOCHTIEF EUROPA HOCHTIEF Europa ha recibido multitud de certificaciones de "Edificios sostenibles" en el año 2012.

urbaser Ampliación del alcance de las certificaciones ISO 9001 a las actividades de gestión de instalaciones deportivas, tratamiento de aguas hidrocarburadas y almacenamiento de neumáticos fuera de uso.

DRACE infraestructuras Certificación de todas las actividades de la empresa, tras el proceso de fusión entre las mercantiles Drace Medio Ambiente y Flota Proyectos Singulares.

POL-AQUA Obtención de certificaciones de calidad e introducción de un nuevo sistema de control de la calidad.

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS Mejora en los porcentajes de entrega en plazo de los proyectos de la compañía.

Retos 2013

DRAGADOS Implantación de las herramientas informáticas de optimización de los procesos de seguimiento y control de las actividades de obra.

urbaser Certificación ISO 9001:
- la UTE Urbaser-Interjardín (jardines Santa Cruz de Tenerife),
- para la actividad de gestión integral del agua en SOCAMEX, S.A.
- KDM Energía (Chile).
- Para la actividad de limpieza viaria Urbaser Environnement (Francia).

cobra GRUPO Ampliación del alcance de la certificación con el fin de ser más competitivos en la fase de presentación de ofertas.

SCHIAVONE Desarrollo de un procedimiento común de generación de propuestas de licitación en la compañía.

GEOCISA Mejoras en el proceso de seguimiento y control de las encuestas de satisfacción de los clientes.

GRUPOETRA Implantación de la herramienta MANTIS para la gestión de no conformidades e incidencias en todas las empresas del GRUPO ETRA

MAESSA Elaboración de un Cuadro de Mando Integral.

4.4.1. Estrategia

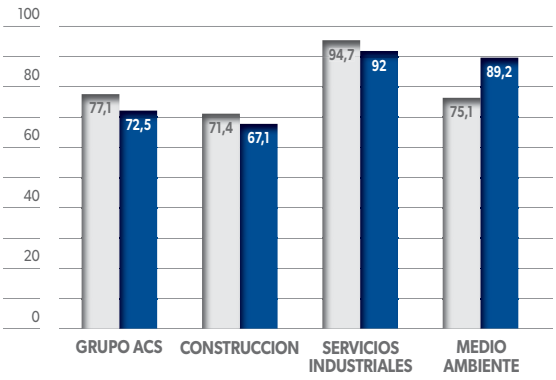
La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 76,1% de las ventas del Grupo ACS[13] presentaban en 2012 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 13,37 millones de euros en el fomento de la calidad.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO 9001, presente en compañías que representan el 72,5% de las ventas del grupo. En 2012 compañías representando el 36,2% de las ventas del Grupo realizaban auditorias independientes. En el año se han realizado un total de 1.556 auditorías de calidad.

PORCENTAJE DE PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN ISO 9001

%



[13] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2012.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.4.2. Principios de Gestión

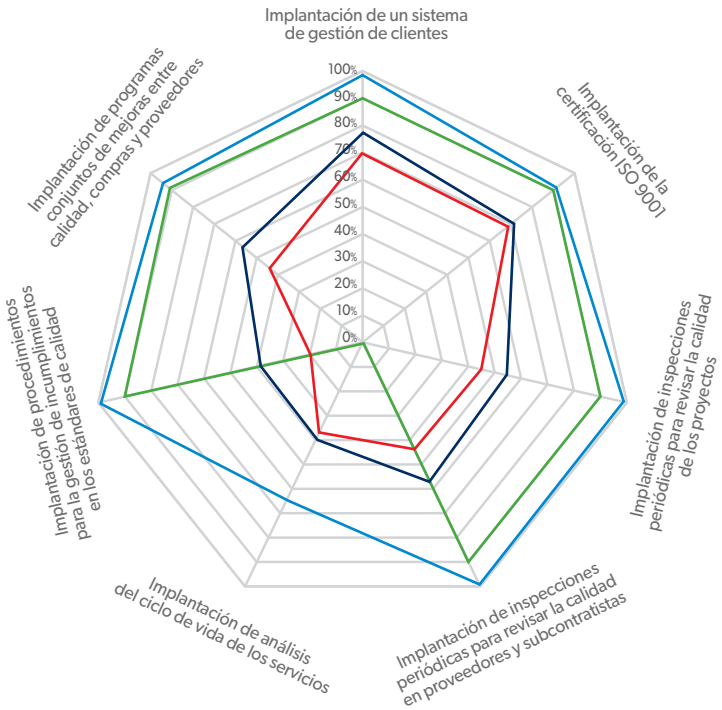
Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración con proveedores y subcontratistas** para mejorar la calidad.
- Se implantan sistemas de análisis del **Ciclo de Vida de Productos y Servicios** cuando es necesario.

De la mejora continua de los procesos deriva el control y gestión de los incumplimientos en materia de calidad, una característica importante del sistema de gestión de las compañías del Grupo ACS, presente en empresas que representan el 36,8% de la facturación total en 2012.

La adopción de los principales parámetros de gestión de la Calidad en el Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro:

ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN EN EL GRUPO ACS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

4.4.2.1. Objetivos

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2012 compañías representando el 36,4% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

En este aspecto, se mejoran los procesos en esta área como consecuencia de una gestión de los incumplimientos en materia de calidad, una característica importante presente en empresas que representan el 36,8% de la facturación total en 2012.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.
- Mejorar el proceso de instalación, puesta en marcha y funcionamiento de las plantas de fabricación en obra en Dragados.
- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.4.2.2. Iniciativas y acciones de mejora

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 42,5% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2012.

4.4.2.3. Colaboración con contratistas y proveedores

En gran medida las compañías del Grupo ACS desarrollan su actividad mediante la utilización de servicios de proveedores y subcontratistas, que colaboran de forma importante en el desarrollo de los proyectos. Con objeto de garantizar un nivel adecuado de calidad en la prestación de servicios por parte de proveedores y contratistas, compañías que representan el 56,1% de las ventas del Grupo ACS incluyen cláusulas en los contratos exigiendo un nivel mínimo de garantía de calidad, que generalmente pasa por la certificación en la norma ISO 9001 por parte del proveedor o subcontratista, entre otras medidas.

Asimismo, como se verá más adelante en el apartado de proveedores, los departamentos de compras y contratación de proveedores, junto con los de calidad, realizan controles y auditorias del desempeño en términos de calidad de los proveedores, una vez se finalizan las obras o los contratos de prestación de servicios. Esto permite el planteamiento de medidas correctoras si se encuentran áreas de mejora o pueden llevar, incluso, a la cesación de colaboración con el proveedor o subcontratista en futuros proyectos. En 2012 compañías representando el 56,1% de las ventas del Grupo ACS han reportado la realización de dichas revisiones. Algunas de ellas incluyen la revisión de distintos criterios ambientales en los proyectos.

En la línea con esta iniciativa de control, se han implantado medidas correctoras en los procesos de calidad de los proveedores en compañías que representan el 33,0% de las ventas de ACS, y se ha detectado que en el caso de que se detecte un incumplimiento manifiesto en relación al desempeño de los proveedores, compañías representando el 33,0% de las ventas del Grupo disponen de mecanismos para rescindir los contratos o acuerdos de relación.

En las compañías del Grupo donde la colaboración con terceros es relevante, se promueven procedimientos conjuntos entre el departamento de calidad, el de proveedores y compras y los propios proveedores, para identificar proyectos de colaboración en la mejora de la calidad. En 2012, compañías representando un 54,7% de las ventas del Grupo ACS desarrollaron estos procesos de mejora conjunta, entre los que tradicionalmente se incluían la integración de procesos de optimización y mejora, las inspecciones y distintas colaboraciones con empresas y universidades. Se han implantado medidas correctoras en los procesos de calidad de los proveedores en compañías que representan un 33,0% de las ventas del Grupo ACS.

4.4.2.4. Análisis del Ciclo de Vida

El análisis del ciclo de vida es una herramienta innovadora que permite identificar oportunidades de mejora en los procesos industriales, en sintonía con la reducción del impacto de los servicios sobre el medio ambiente y la salud y seguridad de las personas.

Distintas compañías del Grupo están avanzando en la adopción de este planteamiento. En 2012 compañías que representaban el 38,5% de las ventas reportaron este tipo de prácticas.

Desde el comienzo mismo del proyecto se realizan inspecciones periódicas para revisar el cumplimiento de los estándares de calidad, como demuestra el hecho de que compañías representando un 56,1% de las ventas del Grupo ACS realizan inspecciones periódicas para revisar la calidad. En dichas inspecciones han auditado un 36,3% del total de los proyectos contabilizados en el estudio de 2012. El año pasado se registraron 124 incidentes de incumplimiento de la regulación en materia de calidad que supusieron un aviso o multa.

Asimismo, el análisis del ciclo de vida de los productos y servicios para mejorar la calidad se extiende a la actividad de proveedores y subcontratistas, un procedimiento que está implantado en un 19,7% del Grupo ACS.

4.5. Proveedores[14]

Hitos 2012

Se han aumentado al 20% las compras realizadas con proveedores con certificado ISO 9001, al 15% las compras con proveedores con el certificado ISO 14001 y se ha incluido de forma general la cláusula para el control de criterios de derechos humanos.

Cambio en el sistema de pagos a subcontratas y proveedores de material. Dichos pagos se han comenzado a realizar desde la propia central, tarea que hasta la fecha dependía de las delegaciones. Con este cambio se busca un mayor control en el Fondo de Maniobra de cada orden de trabajo.

Renovación y mejora de los acuerdos con proveedores locales en Alemania, entre otros con Arcelor Mittal

La función de compras y aprovisionamientos se ha centralizado a nivel de Grupo Leighton por primera vez en 2012. A este efecto se ha nombrado un responsable del departamento a nivel central, y se ha desarrollado un plan de compras y aprovisionamientos, publicado en Agosto de 2012.

Puesta en funcionamiento del nuevo sistema de precalificación de subcontratistas. Renovación y mejora de los acuerdos con proveedores locales en EE.UU.

Se ha desarrollado parcialmente la aplicación para la gestión integral de maquinaria (GIM) para dar solución a la gestión de la maquinaria fija del grupo Urbaser (fundamentalmente pensado para la maquinara fija de las plantas de tratamiento).

Se ha incluido en el proceso automático de recogida de datos, los correspondientes al consumo de PVCs y al porcentaje de material empleado en las obras proveniente de reciclaje.

Se ha realizado de forma general una evaluación inicial y continua de todos los proveedores, con resultados satisfactorios.

Implantación del proceso de gestión de compras a través de la herramienta NAVISION en todas las delegaciones de España.

Retos 2013

Aumentar las compras a proveedores con el certificado ISO 9001 hasta el 25% del total, hasta el 15% - 20% a proveedores con la certificación ISO 14001 e implantación de la aplicación de compras en el 100% de las UTEs.

Implantación de un sistema digital de aprobación de pagos, consistente en aceptar informáticamente todas las órdenes de pago y compra por parte de los responsables, abandonando el papel y la firma manuscrita. Con este sistema se permitirá la aceptación de una compra desde cualquier parte del mundo.

Desarrollo del sistema informático de gestión de proveedores, con el objeto de mejorar procesos como la precalificación de proveedores, la evaluación de los mismos y el desarrollo de la relación. Incrementar la relación con socios y proveedores críticos en la industria.

Mejora de los procesos de control de proveedores, con el objeto de reducir los costes de ejecución de obra. Obtención de ahorros de coste por agregación de pedidos y gastos. Desarrollo de un programa de formación en compras y aprovisionamientos para los jefes de obra con el objeto de mejorar sus habilidades en este aspecto.

Desarrollo de programas de formación en el nuevo sistema informático. Adaptar la política de la compañía al nuevo sistema informático y a los procedimientos relacionados con él.

Desarrollo de un portal de compras de repuestos para la maquinara móvil del grupo.

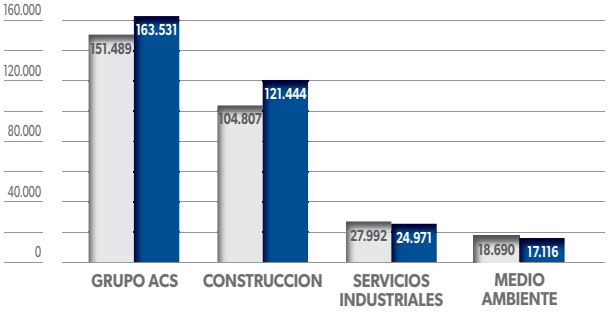
Centralización del servicio de compras en Polaqua.

Proceso para la revisión de todos los contratos locales e integración en dichos contratos la Política Corporativa. Proyecto para maximizar las sinergias de los principales proveedores.

Reducción de los plazos de comprobación de suministros y conformidad de facturas por parte de las delegaciones.

NÚMERO DE PROVEEDORES DESGLOSADO POR LÍNEA DE NEGOCIO

NÚMERO



[14] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2012.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.5.1. Estrategia

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

En el desarrollo de esta actividad, ACS gestiona tres tipos de proveedores:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla

actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

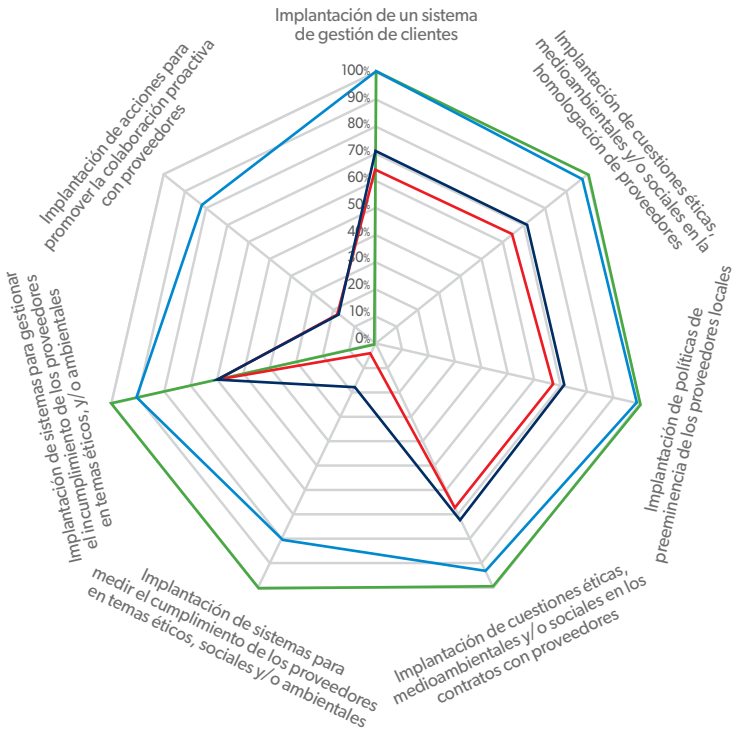
Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación y homologación de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

4.5.2. Principios de gestión

La adopción de los principales parámetros de gestión de los Proveedores en el Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro:

ADOPCIÓN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LOS PROVEEDORES EN EL GRUPO ACS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

4. COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE VALOR

4.5.2.1. Homologación y gestión de contratos

Según los datos analizados, compañías que representan el 72,9% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas. En estos procesos, las compañías de ACS clasifican a los proveedores como críticos (o imprescindibles) o circunstanciales, en función de los siguientes conceptos:

- Experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Proximidad al centro de trabajo, dando preeminencia a los proveedores locales (en 2012 el 89,2% de los proveedores provenía de la comunidad local, siendo estos los proveedores que no reciben un pago internacional).
- Criterios financieros adicionales, cuestiones laborales, éticas, de seguridad y salud y ambientales.

Con respecto a este último criterio, compañías que representan el 73,2% de las ventas del Grupo ACS incluyen de manera formal cuestiones de tipo ético, medioambiental y/o social en sus procesos de homologación.

Asimismo, existen procedimientos, políticas o reglamentos que formalizan y norman los compromisos en materia social, ambiental y/o de orden ético con los proveedores, en compañías que representan un 72,2% de las ventas del Grupo ACS.

Asimismo, compañías representando un 73,0% de las ventas del Grupo ACS dan preferencia en sus procesos de selección de proveedores y subcontratistas a compañías locales. Esta es una iniciativa que además fomenta el desarrollo de nuevos emprendedores.

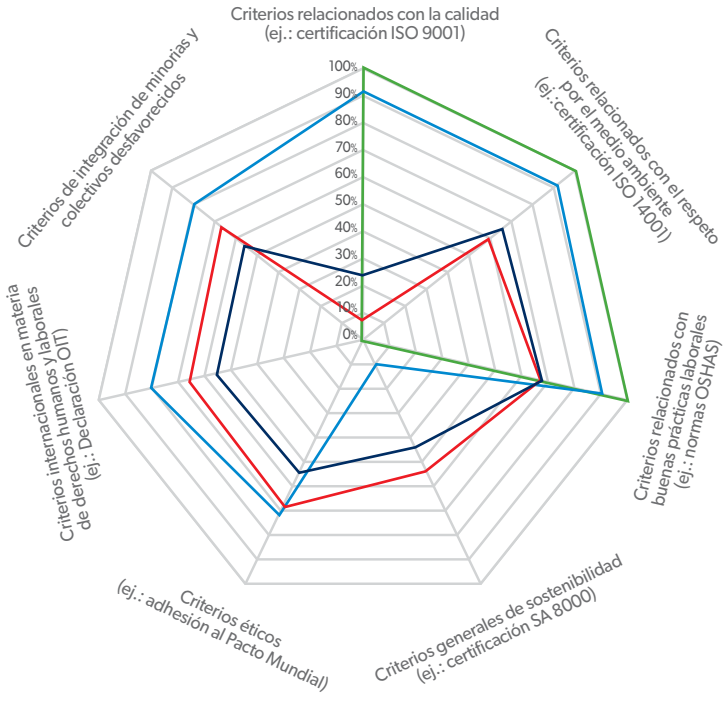
Adicionalmente, existe una sólida implantación de buenas prácticas en el Grupo ACS a la hora de redactar contratos con cláusulas no financieras/económicas, como demuestra el hecho de que compañías representando el 73,1% de las ventas del Grupo ACS ya incluyen algún tipo de cláusula de orden ético, social o medioambiental.

En concreto, las cláusulas más empleadas son las medioambientales, que están incluidas en el 100,0% de los contratos con dichas características, seguidas por las cláusulas sociales, que se encuentran en el 84,6% de los contratos con estas características y por último las cláusulas éticas, que están incluidas en el 19,8% del total de contratos con estas características.

En 2012, asimismo, el 40,0% de los contratos firmados incluían cláusulas o criterios sobre derechos humanos.

En concreto, y en relación con cuestiones no económicas, se han detectado los siguientes grados de implantación de buenas prácticas en la homologación de proveedores y subcontratistas:

PRINCIPALES CRITERIOS DE HOMOLOGACIÓN NO ECONÓMICOS, SEGÚN SU GRADO DE IMPLANTACIÓN ATENDIENDO AL NIVEL DE VENTAS



4.5.2.2. Cumplimiento

El sistema de garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales con proveedores de las compañías del Grupo se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 18,8% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores y un 17,8% reportan que realizan auditorías independientes.

Asimismo, se ha reportado que existen sistemas de auto evaluación de proveedores en compañías que representan un 20,0% de las ventas del año 2012. Con estos procesos se pretende actualizar y optimizar los sistemas de selección de proveedores.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se elimina de la base de datos.

Adicionalmente, compañías que representan el 59,4% de las ventas del Grupo ACS han reportado la existencia de procedimientos para la gestión de incumplimientos en relación a compromisos contractuales de orden ético, social y/o ambiental. Únicamente un 0,9% de los contratos rechazados o modificados en 2012 incumplían materias medioambientales, de calidad, derechos humanos y/o las normas éticas del Grupo ACS.

En estos casos, también se promueven iniciativas de colaboración y se puede llegar a la rescisión de los contratos.

4.5.2.3. Colaboración y transparencia

Compañías que representan un 15,9% de las ventas del Grupo reportan iniciativas de colaboración proactiva con proveedores.

Las principales actividades de colaboración, se basan en la formación que, generalmente, comprende cursos en diversas materias como calidad, medioambiente, seguridad y ejecución de los trabajos.

Otro aspecto central en la gestión de los proveedores del grupo es la transparencia. En esta línea, distintas compañías del Grupo están realizando la estandarización de los términos y condiciones generales de contratación y compra para todos los servicios, equipos y materiales contratados. Éstos son utilizados en todos los procesos, por lo que se mantienen los mismos altos estándares y condicionantes para todos los proveedores de la compañía y también dentro de cada proceso de licitación.

4.5.2.4. Análisis de proveedores críticos

EL Grupo ACS desarrolla un análisis detallado de sus proveedores críticos con el objetivo de cuantificar el riesgo relacionado con el aprovisionamiento, analizar la importancia reciproca entre proveedor y cliente y todo ello sin olvidar aspectos relacionados con la sostenibilidad en el proceso. Un 57% del gasto en los últimos tres años, incluyendo 2012, ha sido sujeto de dicho análisis.

Según los datos recopilados, se han identificado un total de 898 proveedores críticos, definidos como aquellos que son de vital importancia para cada una de las compañías en términos estratégicos, de control de riesgo, por importancia de contratación o características técnicas. Esto supone el 0,55% del total de proveedores de la compañía.

Para un 15% de todos ellos, las compañías del Grupo ACS son clientes preferentes ya que suponen un 30% o más de su facturación anual.

Del análisis detallado de los riesgos relacionados con estos proveedores críticos se derivan los siguientes resultados:

Análisis de riesgos de proveedores críticos

Proveedores críticos incluidos en el análisis de riesgos realizado	28%
Proveedores con un nivel de riesgo para la compañía alto	7%
Porcentaje de proveedores con riesgo alto auditados en 2012	25%

5. ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA EN EL GRUPO ACS

5.1. Ética e integridad: resumen, objetivos y principios generales

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidas con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS. Entre ellas, el desarrollo del Canal Ético y las atribuciones de un Comité de Seguimiento del Código de Conducta. En 2012 se han denominado a los componentes de dicho Comité de Seguimiento, nombramiento que ha realizado el Consejo de Administración del Grupo ACS. Un objetivo prioritario del Grupo pasa por la completa difusión de los preceptos éticos en vigencia y por una correcta y eficiente gestión de los incidentes éticos que se puedan producir en la compañía.

5.2. Ética e integridad: Código de Conducta

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS[15] constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

[15] El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativ_eticayprofesionalidad

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

- **La Integridad:**
  el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.
- **La Profesionalidad:**
  los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.
- **El Respeto por las Personas y el Entorno:**
  ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

5. ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA EN EL GRUPO ACS

5.2.1. Debida diligencia en ética e integridad

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad. El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- El análisis de los riesgos principales en materia de ética e integridad.
- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía.
- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad.
- La supervisión y monitorización de las prácticas.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas en este ámbito.

El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.

La responsabilidad última de transmitir y velar por el compromiso del Grupo con la integridad recae en los órganos de gobierno, encargados de impulsar el desarrollo de normas y procedimientos y en la implantación de buenas prácticas.

El Código General de Conducta y los procedimientos establecidos para su difusión y salvaguarda son elementos básicos del marco de integridad del Grupo. A este respecto, se ha hecho extensivo el Código General de Conducta a toda la organización:

- El Código es de aplicación a todos los miembros de los órganos de administración y a todos los empleados de las empresas del Grupo, con independencia de la modalidad contractual que regule su relación jurídica, posición que ocupen o del lugar en el que desempeñen su trabajo. Todos ellos tienen la obligación de conocer y cumplir el Código General de Conducta y colaborar para su implantación en el Grupo.
- El ámbito de aplicación del Código podrá extenderse contractualmente a cualquier otra persona física o jurídica que mantenga relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS cuando, por la naturaleza de dicha relación, sus actividades puedan afectar a la imagen y reputación del Grupo ACS. Detalles sobre estas políticas han sido recogidas en este documento en el apartado de proveedores y clientes.
- Los ámbitos de aplicación contenidos en el Código afectan a todas las empresas que forman parte del Grupo ACS por tener el control de la gestión.
- Asimismo, el equipo directivo del Grupo ACS pondrá los medios necesarios a su alcance para hacer cumplir las normas contenidas en el Código General de Conducta.

5.2.2. El Código General de Conducta del Grupo ACS en el día a día

El Código es de aplicación a todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Si bien el Grupo HOCHTIEF ha pasado a consolidarse por integración global en el Grupo ACS, a partir del 1 de junio de 2011, tanto la sociedad matriz del Grupo HOCHTIEF, HOCHTIEF AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y en la bolsa de Sidney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS.[16]

[16] Para más información:
HOCHTIEF: http://www.hochtief.com/hochtief_en/4300.jhtml
Leighton: http://www.leighton.com.au/__data/assets/pdf_file/0018/3429/Leighton-Group-Code-of-Business-Conduct.pdf

Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación a las empresas participadas que pertenecen al Grupo HOCHTIEF y al Grupo Leighton.

El 5 de septiembre de 2011, el Secretario General del Grupo ACS dirigió una comunicación a todas las cabeceras de las distintas divisiones del Grupo, informando tanto de la creación del sistema de denuncia interna denominado Canal Ético, canaletico@grupoacs.com, como de las modificaciones al Código General de Conducta aprobadas por el Consejo de Administración en su sesión de 30 de agosto de 2011, en virtud de las cuales se procedió a remitir a la CNMV el nuevo Texto Refundido de dicho Código General de Conducta, que figura, desde esa fecha, en la página web corporativa, tanto en castellano como inglés[17].

Desde el día 5 de Septiembre de 2011, y durante 2012, las distintas divisiones del Grupo han habilitado los canales y medios precisos para hacer llegar el nuevo texto refundido del Código General de Conducta a todos los empleados y directivos del Grupo ACS que prestan sus servicios en compañías que se encuentran dentro de su área de responsabilidad.

Dando cumplimiento al artículo 6º del Código General de Conducta, el Consejo de Administración de la Sociedad, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, ha procedido a la creación del Comité de Seguimiento del Código General de Conducta, que tiene por finalidad velar por su cumplimiento y resolver las incidencias o dudas sobre su interpretación, adoptando para ello todas las medidas que fueren necesarias. Con arreglo al mencionado Código General de Conducta del Grupo ACS, el Comité de Seguimiento tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.

- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.

- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.

- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.

- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.

- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.

- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

La principal herramienta al servicio del Comité de Seguimiento es el Canal Ético, creado en septiembre de 2011, que permite comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través:

- de la dirección de email: canaletico@grupoacs.com
- o la dirección postal, Canal Ético, Grupo ACS, Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.

Basándose en el dictamen 1/2006 del Grupo de Trabajo creado por el artículo 29 de la Directiva 95/46/CE - sobre la aplicación de las normas de la UE relativas a la protección de datos a programas internos de denuncia de irregularidades en los campos de la contabilidad, controles contables internos, asuntos de auditoría, lucha contra el

[17] http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_codigodeconducta

5. ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA EN EL GRUPO ACS

soborno, delitos bancarios y financieros- la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) estableció, mediante el Informe Jurídico 0128/2007, las características que todo sistema de denuncias internas debe cumplir conforme a lo previsto en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal y su normativa de desarrollo.

El Comité de Seguimiento ha establecido, siguiendo las directrices de la AEPD, la regulación del sistema de denuncias internas, implantado en el Grupo ACS a través del Canal Ético:

- Únicamente se aceptarán denuncias en que aparezca identificado el denunciante, evitando así la existencia de denuncias anónimas.

- Los denunciantes y denunciados que utilicen el sistema de denuncias internas, deberán ser personas que mantengan con la compañía un vínculo contractual de derecho laboral, civil o mercantil, por lo que el sistema interno de denuncias no podrá estar a disposición de cualquier tercero aunque tenga un interés legitimo.

- Deberá informarse expresamente a los usuarios, potenciales denunciantes y denunciados, de la existencia y funcionamiento del sistema de denuncias internas, quedando la existencia del mismo incorporada a la relación contractual.

- Las denuncias se referirán tanto a materias o normas internas o externas que impliquen incumplimiento de los deberes laborales o contractuales del denunciado, como a hechos de los que pudieran derivar responsabilidades penales para el denunciado o para la compañía, en base a la normativa de prevención de blanqueo de capitales y a la reforma del código penal que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas.

- El sistema de denuncias garantizará que la identidad del denunciante se mantenga confidencial en todas las etapas del tratamiento, de modo que nunca podrá ser revelada al denunciado, debiendo informar al denunciante de los siguientes extremos:

  – Su identidad se mantendrá confidencial en todas las etapas del proceso.

  – No se divulgará dicha identidad a terceros, ni a la persona denunciada ni a los mandos directivos del empleado, a excepción de que sea necesaria su divulgación a las personas pertinentes implicadas en cualquier investigación posterior o procedimiento judicial incoado como consecuencia de la investigación llevada a cabo por el sistema de denuncias internas.

- El sistema de denuncias internas debe establecer un plazo máximo para la conservación de los datos relacionados con las denuncias, limitándose al necesario para la tramitación de las medidas de auditoría interna que resultasen necesarias y, como máximo, a la tramitación de los procedimientos judiciales que se derivasen de la investigación realizada.

- Se deberá informar al denunciado, a la mayor brevedad posible, de los siguientes extremos:

  – La entidad responsable del sistema de denuncias.

  – Los hechos de los que se le acusa.

  – Los departamentos y servicios que podrían recibir el informe dentro de la compañía.

  – Cómo puede el denunciado ejercer sus derechos de acceso y rectificación.

  Sólo en los casos en los que se ponga en peligro la capacidad de la compañía para investigar, podrá retrasarse el deber de información al denunciado. Dicho retraso no podrá, en ningún caso, superar los tres meses a contar desde el momento en el que se practicó la denuncia.

- Se deberá inscribir el fichero de nivel alto en el Registro General de Protección de Datos.

- Se deben implantar las medidas de seguridad de nivel alto, previstas en el Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley Orgánica de Protección de Datos.

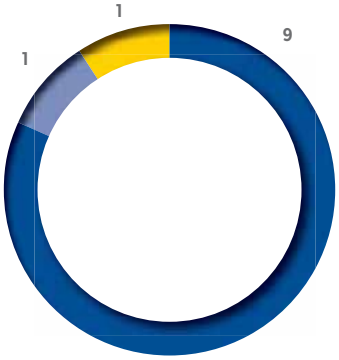
En cumplimiento de todo lo anterior, se solicitó el oportuno registro a la Agencia Española de Protección de Datos que, con fecha 16 de febrero de 2012 procedió a inscribir el tratamiento en el Registro General de Protección de Datos.

Por su parte, en 2012 se han recibido un total de 11 comunicaciones en el Canal Ético, que han dado lugar a la apertura de 10 expedientes. En todas las comunicaciones, salvo una, la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.[18]

De las denuncias tramitadas, todas, salvo una, corresponden al Área Industrial, sin embargo, la única denuncia que ha llevado al Comité a incoar un proceso de investigación que ha finalizado con el descubrimiento de irregularidades en materia de ética e integridad y en la emisión de un informe de Recomendaciones, ha sido la presentada en el Área de Construcción.

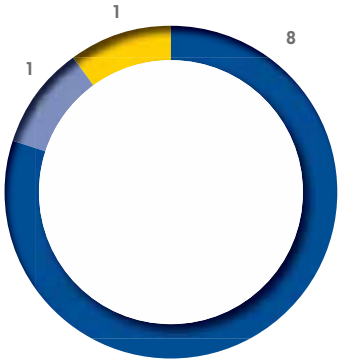
[18] Se han recibido 11 comunicaciones, que han generado 10 expedientes. Una de dichas comunicaciones era anónima y por lo tanto, siguiendo los criterios marcado por la AEPD, no se ha tramitado.

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



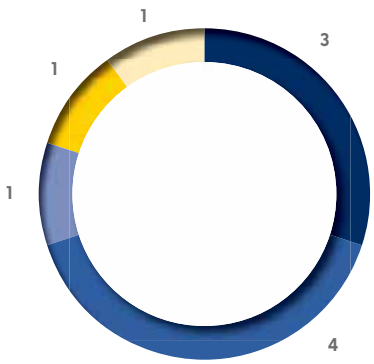
- TRABAJADOR
- TERCERO
- ANÓNIMA

PAÍS DE PROCEDENCIA



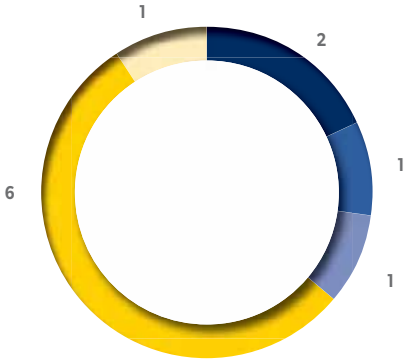
- ESPAÑA
- MÉXICO
- ARGENTINA

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- CONFLICTO LABORAL
- DISCRIMINACIÓN
- SOLICITUD INFORMACIÓN
- ACOSO
- GESTIÓN IRREGULAR

MÉTODOS DE RESOLUCIÓN



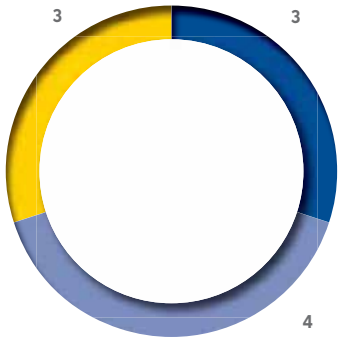
- REMISIÓN A LA JURISDICCIÓN COMPETENTE
- SUB JUDICE
- SE INFORMA
- IMPROCEDENTE
- RECOMENDACIÓN A LA SOCIEDAD MATRIZ

5. ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA EN EL GRUPO ACS

Entre las comunicaciones recibidas destaca una de ellas que se produce con el objeto de denunciar la gestión irregular de directivos del Grupo. Esta denuncia se estimó pertinente y dio lugar a un procedimiento de investigación de los hechos que concluyó con un informe de conclusiones y recomendaciones que fue elevado a la dirección de la sociedad matriz del área de actividad correspondiente.

El periodo medio de resolución de las comunicaciones ha sido de 45,4 días, aunque este promedio se ve afectado de forma importante por una de las comunicaciones, que requirió un periodo de resolución mucho mayor que la media. Las comunicaciones se han solucionado según la siguiente distribución:

PERIODO DE TRAMITACIÓN



- MENOS DE 15 DIAS
- ENTRE 15 Y 30 DIAS
- MÁS DE 30 DIAS

El Comité de Seguimiento del Código General de Conducta ha señalado, como conclusiones en su informe anual presentado al Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., que las empresas del Grupo han desarrollado, en el ejercicio 2012, un notable esfuerzo en la difusión de las herramientas en materia de ética e integridad y en el cumplimiento de los preceptos del Código General de Conducta.

Lo anterior se refleja tanto en la actividad del Canal Ético, como en el destacado grado de cumplimiento, a nivel de Grupo, de una serie de obligaciones fundamentales, entre las que destacan:

- La difusión entre los empleados de lo que se espera de ellos en materia de ética e integridad y en la supervisión y seguimiento del cumplimiento de las prácticas establecidas en materia de ética e integridad.
- La prevención, detección y erradicación de malas prácticas.
- La difusión entre los empleados y directivos de la prohibición de sobornos a autoridades y funcionarios públicos y en la prohibición a sus empleados de dar a terceros o recibir de terceros pagos indebidos de cualquier tipo.
- El fomento entre los empleados del deber de utilizar los recursos de la empresa de forma responsable, eficiente y apropiada al entorno de su actividad profesional.
- La formación a los empleados del Grupo que participen en procesos de selección de proveedores, subcontratistas y colaboradores externos, para que actúen con imparcialidad, transparencia y objetividad, aplicando criterios de calidad y coste para obtener la oferta más conveniente para el Grupo ACS.
- El seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas en materia de adopción de principios universales en los ámbitos

de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente. Como más adelante se señala en este informe, compañías que representan un 81,3% de las ventas del Grupo ACS desarrollan formalmente estas buenas prácticas.

- La promoción del desarrollo profesional y personal de todos los empleados, asegurando tanto la igualdad de oportunidades como el establecimiento de los criterios objetivos de mérito y capacidad para la selección y promoción de los empleados del Grupo y en la erradicación de la discriminación o cualquier otra conducta que implique un acoso de carácter personal.

- El cumplimiento de la obligación de erradicación del trabajo infantil y cumplimiento de las disposiciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en relación con el trabajo de menores de edad.

- El cumplimiento de la normativa en materia de donaciones, patrocinios y mecenazgos a través de la Fundación ACS.

Durante los próximos ejercicios, y como mejora continua con el objeto de continuar cumpliendo las obligaciones derivadas del Código General de Conducta, se desarrollaran las siguientes iniciativas:

- Identificación continua de los riesgos en materia de ética e integridad y asignación de responsabilidades en la supervisión.

- Difusión del deber de permanente confidencialidad respecto de la información de la que se tenga conocimiento en el ejercicio del trabajo y cuya divulgación o publicidad pueda afectar a los intereses del Grupo.

- Adopción de medidas para que las actuaciones de la empresa sean socialmente responsables, con especial énfasis en el respeto por la diversidad cultural y los principios y costumbres de las comunidades donde desarrolla sus actividades.

5.3. Compromiso con la Transparencia Informativa

Un requisito imprescindible para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. El Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

5.3.1. El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.

- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.

- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.

- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.

- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.

- El sitio web del Grupo ACS.

- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

5. ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA EN EL GRUPO ACS

La relación del Grupo ACS con todos los **medios de comunicación** se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, liderado por la dirección de comunicación del Grupo, y se traduce en la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como en encuentros con periodistas.

En 2012, se han realizado multitud de contactos con periodistas: se han publicado 8 notas de prensa, celebrado varias ruedas de prensa y concedido numerosas entrevistas individuales con el Presidente o del Director General Corporativo.

El **sitio web, www.grupoacs.com,** es una apuesta del Grupo por la claridad, la accesibilidad y la información. Sus objetivos se especifican a continuación:

- Abrir una "ventana" a la sociedad para que, a través de ella, la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente, tanto con su público prioritario como con cualquier particular o empresa que necesite algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer, con total transparencia, la información económico-financiera de la compañía, sobre sus sistemas de gobierno y gestión así como sobre las actividades que desarrolla.
- Permitir la consulta de información histórica de la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.

www.grupoacs.com	2009	2010	2011	2012	Promedio diario 2012	Var. 11/12
Visitas a la página web	890.441	1.028.874	1.131.448	1.141.147	3.126	+0,86%
Páginas vistas	8.677.863	10.598.226	14.583.027	13.607.471	37.281	-6,69%

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

Por otro lado, el **derecho de información de los accionistas** se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la JGA ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia. Su objetivo es fomentar la flexibilidad, la equidad y la inmediatez y lograr un mayor alcance de la información publicada, a través de:

1. La página web del Grupo.
2. La oficina de atención al accionista (91 343 9200).
3. El correo electrónico de información al accionista (irgrupoacs@grupoacs.com).
4 El foro web de atención a los accionistas.
5. La comunicación fluida con la CNMV.
6. La información ofrecida por el departamento de relación con inversores.

Asimismo, desde octubre de 2010 se encuentra en funcionamiento el Foro Web de Atención a los Accionistas, para atender las solicitudes de información derivadas de las Juntas Generales de Accionistas. La herramienta sirve de apoyo en cada periodo previo a la JGA y está a disposición de todos los accionistas del Grupo.

Además, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) es el principal medio a través del que el Grupo ACS comunica y anuncia su evolución y sus principales actuaciones. A lo largo del año 2012 se comunicaron 42 "Hechos Relevantes" a la CNMV.

El Grupo ACS publica, de forma anual y trimestral, información financiera estandarizada y de la evolución de sus negocios. De la misma forma, la compañía atiende las peticiones de información de otros agentes del mercado mediante reuniones. Estos encuentros pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada, de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

Durante el año 2012, el Grupo ha realizado 4 presentaciones corporativas, ha celebrado 1 Junta General de Accionistas, ha acudido a 7 seminarios y eventos en foros especializados en Europa y en EE.UU., y ha organizado reuniones programadas con 116 inversores institucionales.

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía y en la difusión de sus valores corporativos, sus capacidades técnicas y sus éxitos empresariales.

Actividad con inversores institucionales	2008	2009	2010	2011	2012
Inversores atendidos	174	180	167	191	116
Eventos	7	10	8	9	7

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

6.1. La I+D+i en el Grupo ACS

Hitos 2012

DRAGADOS

Liderazgo de Dragados en la iniciativa reFINE (research for Future Infrastructure Networks in Europe) de la ECTP para promover la I+D europea en infraestructuras de transporte. Inclusión de reFINE en el Joint Task Force promovido por la CE para redactar la hoja de ruta en este campo junto a las plataformas tecnológicas ERRAC, ERTRAC, ACARE y Waterborne.
Aumento de la cartera de proyectos de I+D. Especialmente en el área de obra civil. Participación en FP7.

cobra GRUPO

Desarrollo de varios proyectos en el campo de la energía y el transporte:
- Nuevos sistemas de almacenamiento térmico,
- optimización de equipos,
- nuevos fluidos de captación de calor,
- nuevos sistemas híbridos BioSolares,
- mejoras en los sistemas de transporte de electricidad en continua,
- desarrollo de la infraestructura de recarga del vehículo eléctrico y
- desarrollo de medios de transporte de levitación magnética.

Leighton Holdings

Fortalecimiento de las iniciativas de identificación de actividades de innovación en proyectos.

Turner

Establecimiento de un sistema de gestión de la I+D+i.

urbaser

Implantación de la plataforma de I+D+i y la herramienta de gestión del conocimiento en Urbaser. Incremento de las inversiones en actividades de I+D+i. Excelencia de las investigaciones del Centro Tecnológico de Residuos "Alfonso Maíllo", que permite mantener la posición de liderazgo en el sector medioambiental. Implantación de medidas de ahorro y eficiencia energética en varias instalaciones del grupo.

GEOCISA

Creación de la figura del Coordinador de Innovación para potenciar la aplicación de soluciones innovadoras a problemas de producción. Organización de un Workshop Internacional en colaboración con el CEDEX y la Universidad de Delft, sobre el proyecto de I+D SKIDSAFE.

intecsa industrial

Desarrollo de sistemas y métodos de trabajo para una mejora en la calidad de los mismos, así como en la eficacia y eficiencia. Durante el año 2012 se han invertido en estos trabajos cerca de 3.000 horas con un coste superior a 73.000 euros, lo que supone un 0,9% del BDI.

GRUPOETRA

Desarrollo de varios proyectos importantes, entre los que destacan:
- EfiSAE: Equipo para la optimización del consumo energético y la reducción de emisiones de los autobuses de transporte público.
- MOLECULES: Desarrollo de servicios que fomenten el uso del vehículo eléctrico en las ciudades
- SIRCI: Implementación del Sistema Integrado de Recaudo Control e Información para el transporte público de la ciudad de Bogotá.
- PRECYSE: Protección de los sistemas de gestión de infraestructuras críticas –p.ej. relacionadas con movilidad, con energía, etc.- contra ciberataques.

Retos 2013

DRAGADOS

Internacionalización de la I+D+i, con el Lanzamiento de proyectos de I+D+i en países en expansión, el mantenimiento de la cartera de proyectos europeos FP7 y la consolidación de las prioridades de reFINE en la hoja de ruta de la JTF sobre infraestructuras de transporte e inclusión en los programas de trabajo de Horizonte 2020 para 2014.

cobra GRUPO

Acabar de implantar el sistema de Gestión de I+D+i que se está desarrollando conforme a la norma UNE 166000:2006, consecución de la financiación para los 5 proyectos Europeos que se han propuesto a la Comisión Europea y continuación con las líneas de desarrollo e innovación en energías renovables, HVDC, vehículo eléctrico y sistemas de transporte.

HOCHTIEF EUROPA

Fortalecimiento y desarrollo de proyectos de energía eólica offshore y onshore.

VIAS

Continuar con la internacionalización de la I+D+i de VIAS, participando en al menos un proyecto internacional, adicional a OPTIRAIL.

Turner

Desarrollo de políticas de comunicación para reforzar la percepción de importancia del I+D+i entre los empleados .
Desarrollo de un sistema de identificación de proyectos factibles y cual puede ser la magnitud de su impacto si se llevan a cabo.

DRAGADOS POLAND

Apoyo a Dragados España y Polaqua en los programas IBDIM y FEHRL (Forum of European National Highway Research Laboratories), comenzados en 2012.

Dragados Offshore

Desarrollo de proyectos de I+D+i con el objeto de incrementar el know-how de la empresa y favorecer de este modo la apertura a nuevos mercados (en especial al mercado de las energías renovables).

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS

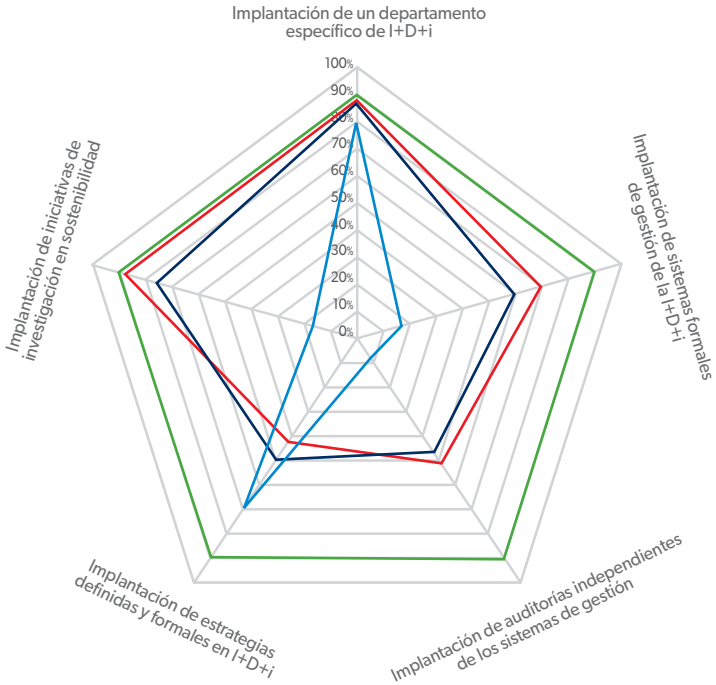
Obtención de fondos de apoyo a una que potencie la línea de investigación relacionada con extender el paradigma Cloud Computing, Smarcities, LTE(4G) sobre las líneas de negocio de SICE Tecnología y Sistemas (sistemas SAIH y SAICA, Sistemas ITS de tráfico urbano, interurbano, ferroviario y transporte intermodal).

6.1.1. Prioridades Estratégicas

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PARÁMETROS DE GESTIÓN DE LA I+D+i EN EL GRUPO ACS[19]



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

[19] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2012.

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 87,0% de las ventas del Grupo ACS en 2012.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 60,4% de las ventas del Grupo. Asimismo, se realizan auditorias independientes en compañías que representan un 46,8% de las ventas.

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Existe una estrategia definida y formal en I+D+i en compañías que representan el 49,6% de las ventas del Grupo ACS.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D,

buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

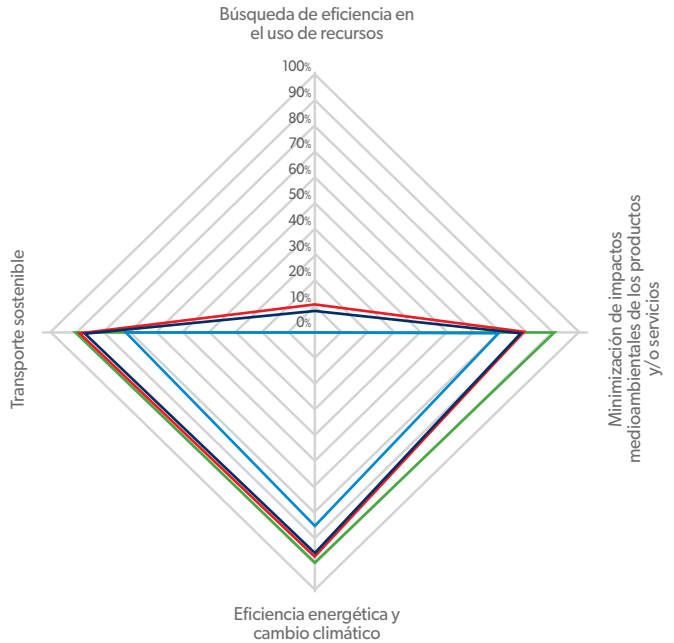
A diciembre de 2012, el Grupo ACS tenía 337 proyectos en curso y en el año había registrado 12 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso durante 2012 las compañías del Grupo ACS han colaborado con 158 centros de investigación y tecnológicos y con 151 universidades, así como con otros 145 centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación, tanto nacionales como internacionales, complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

El Grupo ACS ha invertido, en 2012, un total de 49,04 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa una reducción del 12,3% con respecto a 2011. En 2012, el Grupo recibió 7,00 millones de euros en subvenciones para I+D+i, un 8,5% más que en 2010.

Las actividades del Grupo ACS en materia de I+D+i también suponen una aportación sustancial a la promoción de la sostenibilidad. Cabe resaltar la afluencia de proyectos que tienen por objeto incrementar la eficiencia del uso de recursos, minimizar el impacto de los servicios que presta a sus clientes y desarrollar actividades de eco-diseño. Al menos una de alguna de estas actividades se realizan en compañías que representan el 76,0% de las ventas del Grupo ACS.

PRINCIPALES ÁREAS DE DESARROLLO DE INVESTIGACIÓN EN SOSTENIBILIDAD



- GRUPO ACS
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

6.2. Construcción

La mayoría de las compañías de Construcción del Grupo ACS[20] cuentan con un sistema de gestión de la investigación, el desarrollo y la innovación, en concreto 8 de ellas, lo que supone el 68,9% de las ventas del Grupo ACS en esta área. Generalmente estos sistemas de gestión se instrumentalizan alrededor de la norma UNE 166002:2006.

Aunque descentralizada, la gestión está coordinada por los departamentos de Dragados y por otra parte, de forma independiente en las compañías de HOCHTIEF. Para cumplir con los objetivos establecidos por sus respectivas cabeceras, las compañías de construcción del Grupo ACS contaban con 205 proyectos en curso al finalizar el año 2012, gestionados por las diferentes direcciones de I+D+i. En el ejercicio las compañías de Construcción de ACS han invertido 24,95 millones de euros en I+D+i, un 22,9% menos que lo dedicado en 2011.

En sus actividades de I+D+i, las compañías de construcción del Grupo ACS han colaborado con un total de 302 instituciones de investigación, incluyendo 98 centros de investigación y tecnológicos, 96 universidades y otras 108 instituciones de fomento de la innovación o la investigación de diferente naturaleza.

[20] Los datos referentes a las compañías de Construcción del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Construcción.

EL PROYECTO LINEO TIENE COMO OBJETIVO LA EVALUACIÓN Y EL DESARROLLO DE UN SISTEMA TOTALMENTE FUNCIONAL DE LOCALIZACIÓN EN TIEMPO REAL DE PERSONAL EN AMBIENTES NO CONTROLADOS, COMO SON LOS ENTORNOS DE OBRA

PROYECTO LINEO

(Sistema de Localización basado en Tecnologías Interactivas para su aplicación en Entornos de Obra)

DRAGADOS

Uno de los objetivos de DRAGADOS en el desarrollo de sus actividades es la reducción continua de la accidentalidad laboral en las obras. Tras un análisis de la casuística de accidentalidad, se decidió atacar una tipología específica de accidentes que tiene por sus características consecuencias de elevada gravedad. Esta tipología de accidentes responde a las colisiones y atropellos a operarios por maquinaria pesada.

El proyecto de I+D LINEO (Sistema de Localización basado en Tecnologías Interactivas para su aplicación en Entornos de Obra), actualmente en desarrollo, nace con la finalidad de reducir dicha tipología de accidentes mediante el desarrollo de un sistema de localización que permita, en tiempo real, conocer en determinados momentos y zonas de trabajo la posición exacta tanto de los operarios como de los posibles elementos del entorno críticos para su seguridad.

De las diferentes soluciones tecnológicas analizadas, teniendo en cuenta las características de los entornos de obra, se está primando el desarrollo de un sistema de localización centralizado en el que los elementos identificados como críticos, en este caso las máquinas, vayan equipados con una serie de dispositivos de detección que permitan que cualquier elemento que se mueva a su alrededor (operario, máquina, etc.) sea detectado y localizado sin necesidad de portar ningún dispositivo específico (modelo de sujeto pasivo). Actualmente no existe ninguna solución tecnológica que pueda resolver en el entorno de obra esta problemática específica.

A pesar de las dificultades que ofrece el entorno de aplicación, se han fijado unos requisitos de funcionamiento muy ambiciosos con el objetivo de asegurar la robustez (alto porcentaje de medidas correctas en cualquier situación) y fiabilidad (minimización de falsos positivos y negativos) del sistema. Así, se plantea como objetivo que el sistema ofrezca medidas en tiempo real (tiempos de actualización inferiores al segundo) y de alta precisión (alrededor de 1 metro).

El proyecto LINEO se divide en tres áreas de trabajo principales:

- Construcción de una serie de módulos autónomos que incluyan sensores de diferentes tipologías y tecnologías con capacidad de detección y localización de elementos móviles y de transmisión de dicha información en tiempo real.

- Desarrollo de un protocolo de respuesta basado en procesado y aprendizaje que permita la mejora continua del sistema en la diferenciación de la información sensible de la que no lo es.

- Diseño y construcción de un dispositivo no intrusivo de aviso al conductor atendiendo a criterios de ergonomía, usabilidad y autoinstalación que presente la información de forma clara y eficiente y ofrezca diferentes posibilidades de interacción con él.

Finalmente, los tres desarrollos serán integrados en un sistema único que será paquetizado para su utilización en el entorno de obra.

Para el desarrollo de este proyecto, que finalizará en diciembre de 2013, se ha formado un consorcio compuesto por Dragados (líder del proyecto), SICE como socio industrial de perfil tecnológico y el Grupo ARTEC de la Universidad de Valencia y la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación de la Universidad Politécnica de Madrid como socios desarrolladores de hardware y software.

El proyecto LINEO, aprobado en la convocatoria INNPACTO 2011, está cofinanciado por el Ministerio de Economía y Competitividad dentro del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica, 2008-2011.

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

PROYECTO SICURA

DRAGADOS

El proyecto SICURA, es un proyecto cofinanciado por el MITYC, liderado por DRAGADOS con la colaboración de la Universidad de Valencia. SICURA ha tenido como objetivo la aplicación de la Realidad Aumentada (RA) a las actividades de construcción. Dentro de las múltiples posibilidades que esta tecnología ofrece, las dos aplicaciones desarrolladas dentro del proyecto se centran en ofrecer apoyo al equipo técnico de la empresa en dos procesos específicos: el control y seguimiento de ejecución de obra y el mantenimiento de la maquinaria que opera en la misma.

Desde una perspectiva general, la RA permite fusionar la información real (por ejemplo la imagen captada por una cámara) con información generada por ordenador para ofrecer información adicional al usuario en formato texto, sonido o imagen. Los dispositivos que pueden ser usados para aprovechar esta tecnología pueden variar desde un Smartphone, PDA o Tablet PC (para uso a pie de obra) a un PC convencional (aplicación de escritorio para uso remoto).

APLICACIÓN DE LA REALIDAD AUMENTADA COMO AYUDA AL CONTROL DE LA EJECUCIÓN EN OBRA

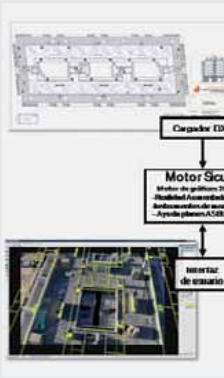
La primera aplicación software desarrollada dentro del proyecto SICURA ofrece apoyo al equipo técnico de la obra en tareas como la comprobación de replanteo o ejecución, colocación de armadura, ayuda a la generación de planos As Built, realización de mediciones, etc.

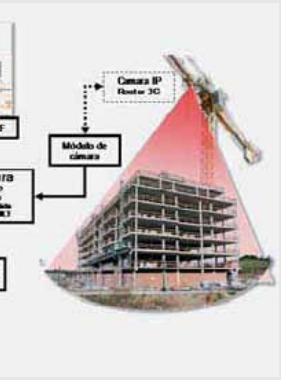
La aplicación utiliza la superposición de planos de obra (arquitectura, estructura, instalaciones, etc.) sobre una imagen de dicha obra, creando lo que se conoce como Imagen o Vista Aumentada. Esta vista aumentada permite comprobar de forma visual e inmediata las diferencias existentes entre lo proyectado y lo ejecutado o previsto ejecutar. La superposición es posible mediante un sencillo proceso de calibración de plano e imagen, de forma que el software adapta la disposición del plano para que cuadre con la imagen real de la obra.

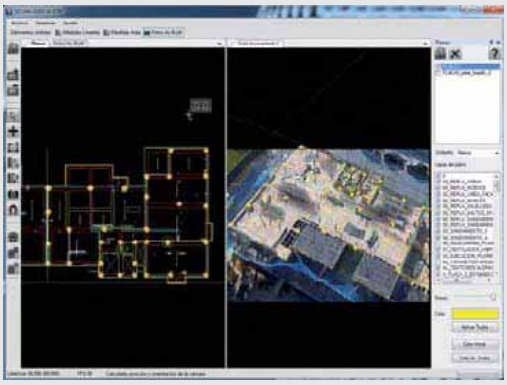
A continuación se detallan algunos aspectos de la funcionalidad software:

- **Operativa con planos:** la aplicación permite la carga múltiple de planos, el cambio de unidades de medición, movimiento de planos y la modificación de las capas del plano (activación, desactivación, cambio de color de líneas, grosores, etc.).
- **Modos de captura de imágenes:** para la conformación de las diferentes vistas aumentadas, las fuentes de imágenes pueden ser de imagen fija (se carga la imagen de un archivo existente en el PC), webcam (imágenes en tiempo real obtenidas de una webcam o de cámaras integradas de portátiles, tablets o UMPCs) o de cámara IP (imágenes en tiempo real de una cámara IP utilizando el formato MJPEG). Actualmente, la cámara IP permite cambiar su orientación y zoom en tiempo real con una precisión de escasos centímetros.
- **Calibración:** es un proceso necesario para encontrar la relación correcta entre los planos y las imágenes.
- **Medición:** existen varias herramientas implementadas para realizar mediciones lineales y de superficie tanto sobre los planos 2D como sobre la vista aumentada.

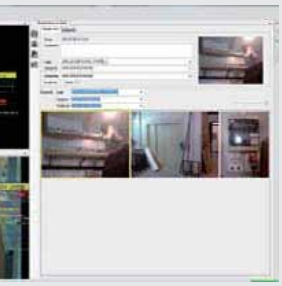
La aplicación permite además almacenar fotografías de la obra tomadas desde cualquier dispositivo (cámara de fotos, Smartphone, etc.) e indexarlas de forma automática en su posición dentro de los planos de obra (una vez definidos dichos lugares). Adicionalmente, se puede enlazar a las fotografías comentarios como incidencias relacionadas con lo fotografiado, acciones por realizar, etc. Las fotografías con incidencias pendientes aparecen marcadas con una barra roja para su fácil identificación. La aplicación permite además ver un histórico de las imágenes tomadas de un determinado lugar de la obra o de una determinada incidencia.




Cámara IP
Módulo de
cámara



DRAGADOS



Reparación

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

EN LA VANGUARDIA DE LAS INSTALACIONES SUBMARINAS DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

HOCHTIEF

DESARROLLAR INNOVACIÓN, MEJORAS TECNOLÓGICAS Y LA OPTIMIZACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS Y LOS PROCESOS DISPONIBLES SON LOS RETOS QUE SE PROPONE HOCHTIEF EN TÉRMINOS DE LA I+D+i

LOS RESPONSABLES DE LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN HOCHTIEF TRABAJAN DE LA MANO DE ESPECIALISTAS EN UN CONCEPTO VANGUARDISTA EN EL ALMACENAMIENTO SUBMARINO DE ENERGÍA BASADO EN ESFERAS HUECAS

La energía procedente de fuentes renovables, como las turbinas eólicas y los sistemas fotovoltaicos, no se puede gestionar, ya que la fuente de potencia no está permanentemente disponible. Cuando se trata de fuentes de energía fluctuantes como éstas, el desarrollo de tecnologías de almacenamiento juega un papel clave. La posibilidad de almacenar eficientemente grandes cantidades de energía es de vital importancia estratégica para el suministro en el futuro. Por eso, la capacidad de almacenamiento para energías renovables se prevé que se triplique para el año 2030 en todo el mundo.

Con estas premisas HOCHTIEF está trabajando con el Instituto Fraunhofer de Energía Eólica y Sistemas Energéticos, con y otros socios, para desarrollar un nuevo concepto en el almacenamiento de energía: El proyecto de investigación "STENSEA" (energía almacenada en el mar) que está investigando la instalación de grandes instalaciones de almacenamiento en el fondo del mar, en combinación con los parques eólicos marinos.

El principio físico en el que se basa la instalación de almacenamiento de energía es similar al de las plantas convencionales de almacenamiento de energía, pero con la novedad de que emplea una esfera hueca. Cuando se necesita electricidad, la esfera se abre y el agua que entra acciona una turbina para generar electricidad. Cuando hay un exceso de electricidad en la red, parte o la totalidad del agua se bombea fuera de la esfera. La energía se almacena y sólo se libera cuando fluyen de nuevo las corrientes de agua en el siguiente ciclo de llenado.

El STENSEA puede ser utilizado en todo el mundo, y el potencial de energía depende de la profundidad del agua y el tamaño de la esfera. Por ejemplo, una esfera con un diámetro de aproximadamente 30 metros y una capacidad de 12.000 metros cúbicos de agua, a 700 metros de profundidad, puede almacenar 20 MWh de energía. Los cálculos se basan en una capacidad de carga/descarga con una eficiencia del 85%. Ademas, la construcción de instalaciones de almacenamiento en aguas profundas está sujeta a menores restricciones geográficas que las plantas de almacenamiento en tierra, con lo que este nuevo concepto podría proporcionar capacidades adicionales de almacenamiento relativamente grandes con un bajo impacto ambiental y sin la necesidad de una expansión masiva de la red de distribución eléctrica.

Esta tecnología de almacenamiento de energía en el suelo marino tiene por objeto complementar las capacidades de HOCHTIEF en la producción de energía en el mar. Además, HOCHTIEF podría gestionar la construcción, logística y la operación de las esferas huecas en instalaciones para terceros.

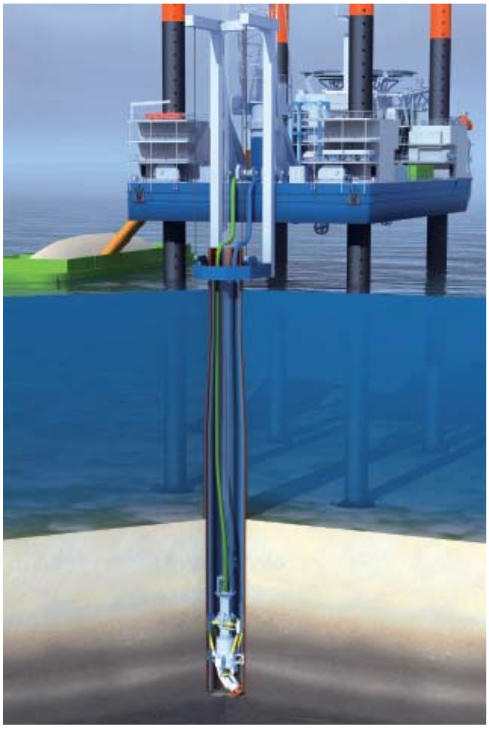
INNOVACIÓN EN LA PERFORACIÓN PARA LA CIMENTACIÓN

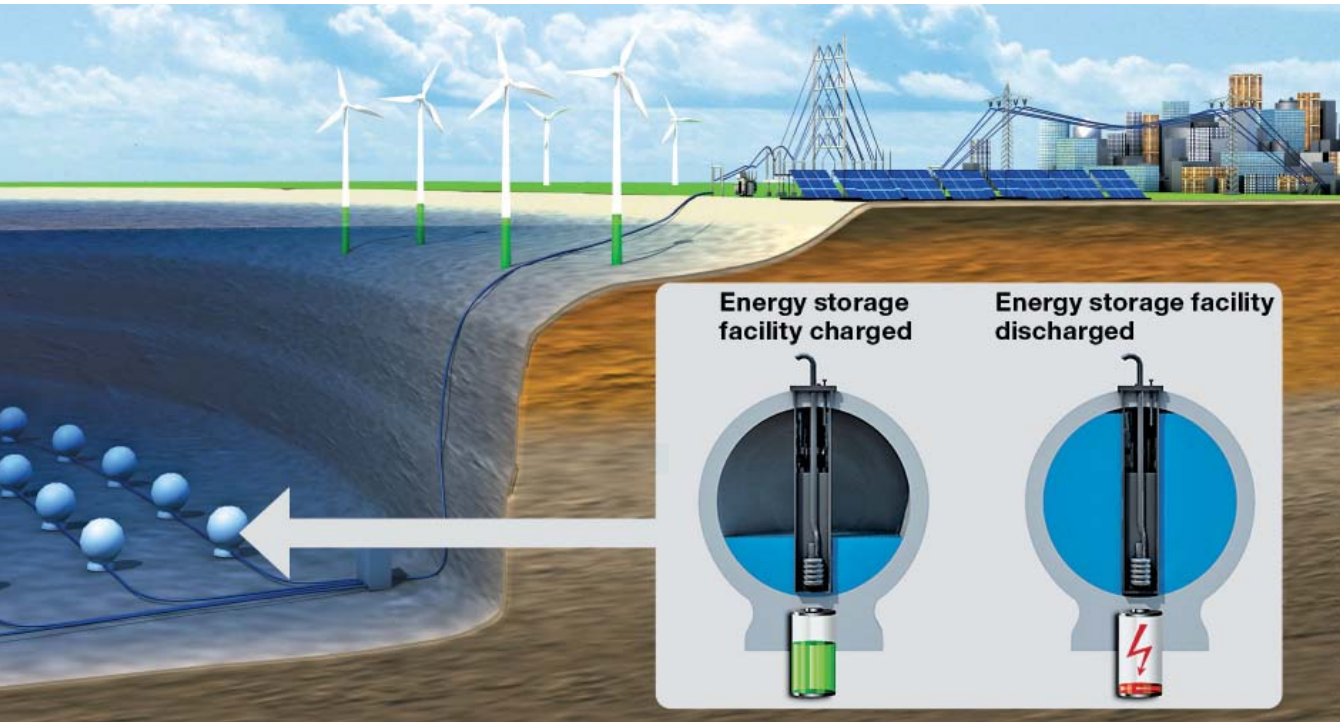
HOCHTIEF

Los proyectos de energía eólica offshore requieren el uso de técnicas altamente especializadas para asentar los pilotes de apoyo para las turbinas en el fondo del mar. Entre los retos que presentan estas técnicas constructivas además es muy importante la necesidad de reducir significativamente el ruido de las obras en el proceso de cimentación, para proteger la fauna y la flora, ya que en particular los mamíferos marinos se ven altamente afectados por el ruido producido.

La respuesta a este problema que propone HOCHTIEF, y desarrollada junto con otros socios, es la técnica denominada Offshore Foundation Drilling (OFD®). Este nuevo concepto en el montaje de parques eólicos marinos en lugar de percutir, usa un sistema más silencioso de perforación vertical, que inserta los pilotes en el fondo del mar. Además, la OFD se puede utilizar en casi cualquier lugar subterráneo y permite insertar pilotes con un diámetro mayor del normal.

HOCHTIEF también se ha unido con socios en el desarrollo de un mortero que simplificará aún más la instalación de pilotes. La compañía planea llevar a cabo las pruebas finales sobre el procedimiento en el cuarto trimestre de 2013 y ofrecerlo a clientes, que ya están mostrando un gran interés, en el año 2014.





6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

6.3. Medio Ambiente

En la actividad de Medio Ambiente del Grupo ACS[21], la innovación constituye un principio básico tanto en la gestión como en los procesos de recuperación, reutilización y valorización de los residuos. Para desarrollar esta tarea, Urbaser cuenta con un departamento especifico de I+D+i con un sistema formal de gestión certificado en base a la norma UNE 166002 :2006, y auditado por un tercero independiente.

Se establece un Plan Estratégico de I+D+i anual o bianual, en el que se recogen las líneas de I+D+i prioritarias para la compañía, y en la que se enmarcan los proyectos a desarrollar. A 31 de diciembre de 2012 había 26 proyectos de investigación y desarrollo en curso, en los que se invirtieron 8,07 millones de euros, un 43,6% más que en 2011.

Como parte importante de su actividad, el área de I+D+i de Urbaser ha colaborado con un total de 64 instituciones de investigación, incluyendo 14 centros de investigación y tecnológicos, 13 universidades y 37 instituciones de fomento de la innovación o la investigación de otro tipo.

[21] Los datos referentes a Medio Ambiente incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por Urbaser.

AUTOMATIZACIÓN DE LA RECUPERACIÓN DE VIDRIO CONTENIDA EN LA FRACCIÓN RESTO DE RSU (VRESTO) – ECOPARC DE BARCELONA

En la instalación del Ecoparc de Barcelona, el porcentaje medio de vidrio contenido en la fracción RESTO es aproximadamente de un 5%, lo que nos ha hecho plantearnos cómo recuperar no sólo este material y aportarle un valor, sino incrementar asimismo el porcentaje de materiales recuperables.

La fracción vidrio, además de complicar y dificultar los diferentes procesos productivos, provoca desgastes en las cintas y maquinaria, con los consecuentes descensos de productividad y sobrecostes.

Gracias a la aplicación de innovadores conceptos, se han introducido significativas mejoras de proceso –en vías de patentabilidad– cuyo resultado es el incremento de la eficiencia y eficacia en la recuperación de materiales valorizables y obtención de un compost de mayor calidad.

1. Objetivos del proyecto

   El objetivo del proyecto reside en recuperar de la fracción RESTO, los materiales férricos (el aluminio y hierro) en una primera instancia, y el vidrio en una segunda etapa. Concretamente,

   - Recuperar el vidrio contenido en la fracción RESTO.
   - Mejorar la calidad del compost minimizando el flujo de impropios a compostaje.
   - Recuperar más valorizables (Férricos y Aluminio).
   - Recuperar un Combustible Sólido Recuperado (CSR) de calidad.

2. Descripción

   El proyecto se centra en la fracción RESTO –o fracción rechazo- procedente del contenedor gris de la recogida municipal de residuos urbanos. Por lo general en esta fracción la cantidad de los denominados "impropios" es alta y se acaba generando una mezcla de fracciones plásticas, de papel, cartón, vidrio, metales, materia orgánica, etc.

   Dada la peculiar configuración de la planta ECOPARC, se han creado importante sinergias entre las diferentes etapas del pretratamiento de los residuos que posibilitan la materialización de este proyecto innovador.

   Se produce en primer lugar una pre-fermentación biológica de la fracción RESTO cuyo resultado es la obtención de un material fino y arenoso, debido fundamentalmente a la reducción de tamaño de la materia orgánica y papel por degradación biológica y el vidrio contenido mediante la erosión y rotura dentro de los equipos.

   El hecho de la rotura del vidrio, por la acción mecánica de volteos (no trituración), en fracciones de menor tamaño, posibilita el diseño de un nuevo proceso automático de recuperación del mismo y sienta las bases para la recuperación de un CSR de calidad. Es decir que, en este tipo de plantas se reúnen todas las condiciones necesarias para favorecer el desarrollo de una actividad innovadora.

   Una vez efectuada la pre- fermentación, el objetivo es recuperar la fracción fina, puesto que es la que contiene la mayor parte del vidrio objeto de valorización. No obstante, para una correcta recuperación del vidrio e incrementar la eficiencia del proceso debe acondicionarse el material extrayendo los metales y los materiales livianos del mismo.

   Así, el nuevo proceso se plantea en dos etapas: una primera de recuperación de metales férricos y no férricos, y la segunda, donde se recuperará el vidrio, preparará un CSR de calidad y acondicionará la fracción orgánica con destino el compostaje.

   Es importante resaltar que la reingeniería se ha realizado con la planta en funcionamiento y sin ocasionar alteraciones en la producción normal de la instalación.

   Los puntos críticos del proceso vienen dados por la naturaleza del material (muy heterogéneo), la correcta separación de fracciones para optimizar la recuperación de valorizables y la humedad del flujo.

3. Resultados

   Tras la implantación de la primera etapa, se ha conseguido duplicar la recuperación de aluminio e incrementar la recuperación de férricos.

   Con la segunda fase, se están optimizando los objetivos marcados, en vista de conseguir las siguientes cantidades de recuperación:

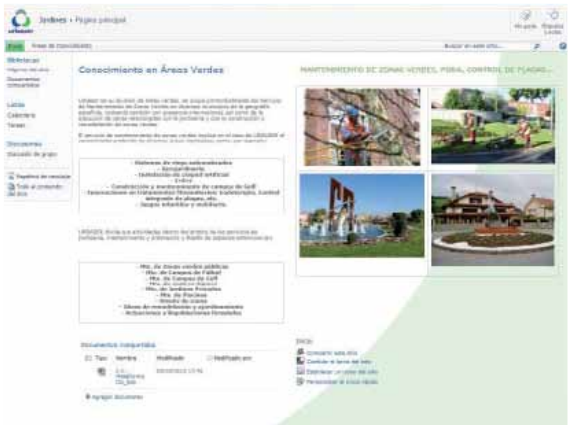
   - Vidrio: 4.700 tn/año.
   - CSR de alta calidad: 7.500 tn/año.
   - Potencial CSR: 2.500 tn/año.

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

PLATAFORMA IDI

El seguimiento de los proyectos de I+D se está llevando a cabo actualmente a través de la plataforma IDi, desarrollada internamente en entorno sharepoint 2010 y que consiste en un entorno de trabajo compartido a través del cual se gestionan todos los proyectos IDi, implicando tanto a los coordinadores IDi como a los jefes técnicos de los proyectos.

Se trata de un potente gestor documental con calendario y asignación de tareas (sincronizable con Outlook), cronograma, así como foros de discusión inherentes a cada uno de los proyectos.



Gestión del conocimiento

Con el objetivo fundamental de transformar el conocimiento implícito de la organización en explícito se plantea la plataforma de gestión del conocimiento como sigue:

- Establecer un "Panel de expertos", que permita identificar por áreas de conocimiento los distintos expertos de la organización, estando disponible para toda la organización.
- Crear "Comunidades de conocimiento", consistentes en zonas privadas para expertos y FOROS de expertos. El objetivo fundamental es tratar los problemas operativos y buscarles soluciones.
- Crear una "Biblioteca", que será una parte pública abierta para toda la empresa.
- Crear un espacio dedicado a eventos, a través del cual se informe del calendario de los eventos más significativos en los que se pretende participar.
- Crear un espacio dedicado a la Vigilancia Tecnológica, donde se contengan los boletines periódicos de vigilancia tecnológica.
- Crear espacios para que los trabajadores participen.

Básicamente se trata de un potente gestor documental que ponga al alcance de la organización la información en el contenida, completada por las herramientas de discusión que permitan estructurar el entorno más adecuado para que los expertos puedan tratar los problemas operativos diarios, eliminando las dificultades de la deslocalización de la empresa.

Paralelamente y siempre como parte de la gestión del conocimiento se va a realizar un INNOMARKET en el que se presentarán los resultados de los proyectos de I+D+i actualmente en desarrollo, permitiendo a su vez poner en contacto a distintos grupos de interés.

6.4. Servicios Industriales

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS[22] desarrolla una importante labor de promoción de la investigación, el desarrollo y la innovación, a través de las diferentes direcciones de I+D+i en varias de las compañías de esta línea de negocio. Compañías que representan el 78,9% de las ventas de Servicios Industriales han reportado la existencia de un departamento o una dirección de I+D+i en su estructura.

Para el desarrollo de los más de 106 proyectos gestionados por las diferentes direcciones, se han dedicado 16,02 millones de euros de inversión, un 10,7% menos que en 2011. Estos proyectos se desarrollan en virtud de un sistema formal de gestión de la investigación y el desarrollo, que se encuentra implantado en compañías que representan el 15,7% de las ventas de Servicios Industriales.

El área de I+D+i de las distintas compañías ha colaborado con un total de 88 instituciones de investigación, de las cuales 46 eran centros de investigación y tecnológicos y 42 universidades.

La estrategia en I+D+i de muchas de las compañías de este área se basa en un enfoque externo, orientado hacia sus grupos de interés, y en un enfoque interno, orientado hacia la modernización y mejora de procesos.

[22] Los datos referentes a las compañías de Servicios Industriales del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Servicios Industriales.

6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

TONOPAH

El proyecto de Crescent Dunes en Tonopah, Nevada, es un claro ejemplo de la innovación tecnológica con fines comerciales. La rama industrial de ACS, el grupo COBRA, se embarcó en la aventura de la innovación en el campo termosolar hacia 2008 cuando puso en marcha la primera central cilindroparabólica del mundo con almacenamiento. Desde entonces el grupo ha desarrollado varios proyectos que han estado a la vanguardia de la tecnología convirtiéndonos en líderes del sector. En 2011 el grupo ayudó, como líder de la UTE constructora, a desarrollar Gemasolar, la primera central termosolar de torre con almacenamiento, un proyecto de demostración comercial a pequeña escala (menos de 20 MWe); gracias al conocimiento desarrollado durante aquel proyecto, el grupo industrial se vio capacitado para enfrentarse al proyecto de Tonopah, que será la planta solar de torre más grande del mundo.

Este proyecto cuenta con el apoyo del Department of Energy de los EE.UU. y consiste en una torre central de hormigón de 200 metros de altura con un receptor en su parte más alta. Alrededor de la torre se están instalando de forma circular más de 10.000 espejos planos de 120 m^2 cada uno que reflejarán y concentrarán los rayos del sol en el receptor situado en lo alto de la torre. Por el receptor circulan sales fundidas que se calientan con la radiación solar concentrada en el mismo, calor que posteriormente se empleará para producir vapor y generar electricidad. La planta además cuenta con 10 horas de almacenamiento térmico para poder producir electricidad tras la puesta de sol.

La planta cuenta con una turbina de vapor de 125 MWe que generará 500 GWhe al año, energía suficiente para abastecer 75.000 hogares y evitar la emisión de unas 350.000 tn de CO_2 al año. Durante la construcción habrá puntas de hasta 800 trabajadores y en total el proyecto generará alrededor de 4.300 empleos, entre directos, indirectos y trabajos generados a lo largo de la cadena de suministro, con 50 trabajadores permanentes una vez la planta entre en operación.

Este proyecto aúna los esfuerzos del grupo industrial de ACS SCE en innovación y reducción de costes lo que nos permite alcanzar los siguientes hitos tecnológicos: construir la central más grande de este tipo en la historia, desarrollar un sistema de almacenamiento térmico de 10 horas gracias a la experiencia adquirida en nuestros proyectos previos, implementar nuestra experiencia de operación y mantenimiento en el proyecto, desarrollar la primera planta con un sistema de refrigeración híbrido que reduzca el consumo de agua y eliminar el uso de gas natural como combustible de apoyo en caso de emergencia. Todos estos factores convierten al proyecto en el más innovador hasta la fecha en la industria termosolar y en el mundo de la generación renovable.

PROYECTO HNPS

HNPS, "Heterogeneous network for European public safety", es un proyecto EUREKA que ha sido cofinanciado desde el programa AVANZA I+D del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

El proyecto desarrolla el concepto de red heterogénea para establecer comunicaciones que ayuden a gestionar crisis de seguridad. Este concepto está basado en la integración de distintas redes de comunicaciones, incluyendo sistemas ad hoc de despliegue rápido. El proyecto está centrado en la integración de sistemas de comunicación existentes incluyendo sistemas de radio móviles privados como TETRA y TETRAPOL, y se consideran los últimos desarrollos en el área de arquitecturas y gestión de redes de nueva generación.

Este concepto de red heterogénea permite la rápida integración de los recursos de comunicaciones disponibles en caso de desastres o crisis, y la optimización de la asignación de recursos para el soporte de las operaciones diarias de los servicios de emergencias. Además, proveerá a estas agencias una serie de servicios digitales avanzados que facilitarán su labor diaria. El concepto de red heterogénea permitirá que las autoridades al cargo de la seguridad pública utilicen las redes públicas de comunicaciones para realizar una gestión de emergencias más eficientemente y con un mayor grado de fiabilidad.

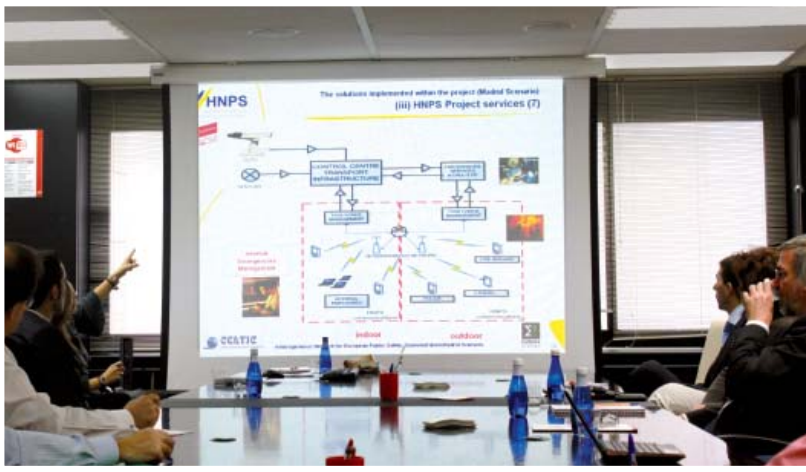
SICE ha sido el coordinador técnico del piloto instalado en el intercambiador de transporte de Moncloa, el cual consta de las aplicaciones siguientes:

- Una aplicación de vídeo analítico: utilizada sobre el sistema de videovigilancia para el reconocimiento automático de "posibles situaciones de riesgo" en el interior de uno de los aseos (abandono de bulto sospechoso, riesgo de atraco, conteo de personas).

- Una aplicación de Gestión de recursos de Emergencias que realiza una asignación semiautomática de los recursos disponibles más cercanos al lugar del incidente, en función de su cercanía al lugar del incidente, perfil profesional, horario e incidente a resolver. Los recursos son avisados en tiempo real mediante la recepción de un email en sus teléfonos móviles.

- Una aplicación Wireless Communications que localiza a los recursos y permite un despliegue rápido ante situaciones de no cobertura.

- El proyecto HNPS, "Heterogeneous Networks for Public Safety", ha sido premiado por la oficina CELTIC con el Excellence award 2012 in Bronze, en un evento celebrado el pasado 22 de Febrero en Estocolmo. Es un reconocimiento al trabajo en equipo realizado y resultados obtenidos.



6. COMPROMISO CON EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

PROYECTO FOTSIS

Para mejorar la seguridad vial asociada a una autopista, se vienen implantando sistemas ITS de control y gestión del tráfico, que permiten también optimizar los niveles de confort y de servicio. Los sistemas actuales están diseñados para que los responsables de la gestión del tráfico dispongan de la información adecuada que les permita llevar a cabo una gestión eficiente; pero la interrelación con los conductores, durante su trayecto, es mínima y se gestiona, fundamentalmente, a través de los Paneles de Mensaje Variable.

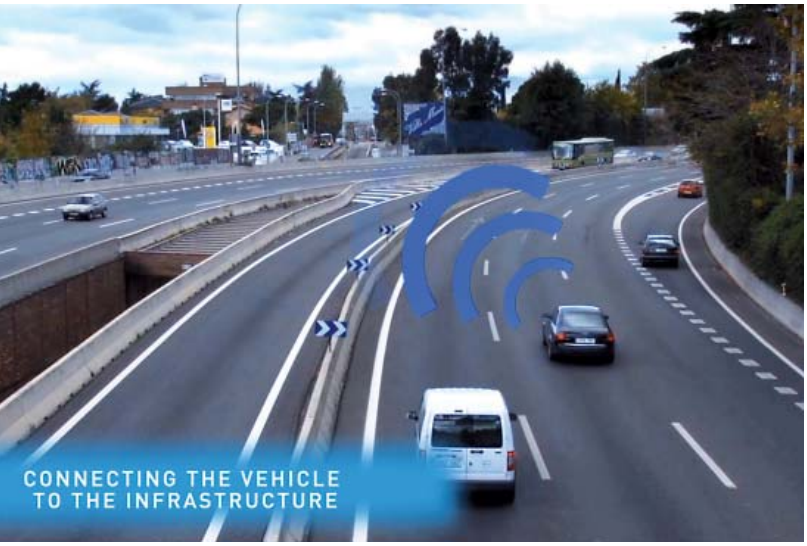
Sin embargo, a través del despliegue de servicios cooperativos I2V-V2I (Vehículo-Infraestructura, Infraestructura-Vehículo) se pretende lograr que el vehículo esté conectado a la infraestructura de forma que, los distintos conductores pueden estar mejor informados y hacer un uso más seguro, más coordinado y «más inteligente» de las autopistas durante su viaje.

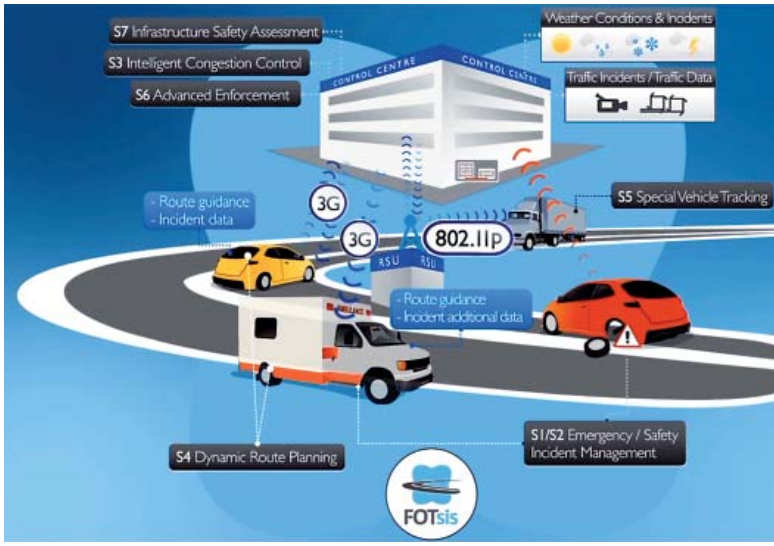
El potencial de esta tecnología se está demostrando efectivo gracias al "despliegue controlado" de los proyectos conocidos como FOTs (Field Operational Test) sobre escenarios reales; que están siendo posible llevar a cabo como consecuencia del desarrollo de la tecnología soportado desde ambiciosos programas de investigación.

Así, FOTsis es uno de los dos proyectos IP (Integrated Project) que fueron cofinanciados desde la Comisión Europea a través del Programa Marco (FP7) y, por tanto, es un "escaparate tecnológico" de referencia a nivel europeo en el ámbito de los sistemas cooperativos. Este proyecto es liderado por Iridium Concesiones de Infraestructuras y, en él, SICE juega su rol tecnológico al ser líder de los servicios cooperativos que se van a desplegar en el ámbito de la seguridad vial. Este despliegue está previsto hacerse durante el año 2013 en tramos controlados de autopistas.

Uno de los servicios consiste en poder proporcionar información en ruta a conductores a través de Smartphones o Tablets. Así, existe un módulo que en el centro de control transforma la información recogida en los ITS en información útil para el conductor.

Esta información se estructura, mediante plantillas pre-configuradas a cada tipología de evento informativo; de forma semejante a la información que aparece en un Panel de Mensaje Variable (PMV). Es decir, se muestran los pictogramas representativos de la incidencia, niveles de colores indicativos de la peligrosidad, y un mensaje corto (text to speech) que se puede leer en el idioma del dispositivo del usuario.





Asimismo, el usuario puede configurar el nivel de criticidad o la ruta que va a realizar al objeto de que pueda personalizar la información que desea recibir. Esta información también se puede difundir utilizando canales como Twiter.

El otro servicio desarrollado pretende ofrecer información útil en tiempo real a los Centros de Emergencia (112), cuando se produce accidente de tráfico. Dicha información es recolectada por el propio equipamiento ITS de la infraestructura, o por los operadores del centro de control de tráfico con la intención de ofrecer datos extra de utilidad, los cuales, a día de hoy, no se suministran a los servicios de emergencia.

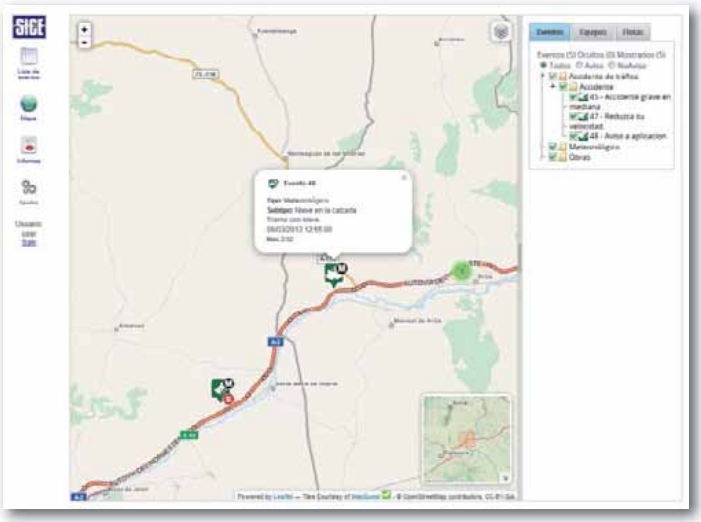
Así, por ejemplo, si desde la concesión se ha capturado con una cámara el accidente, el operador del centro de emergencias tendrá la opción de visualizar una imagen del accidente, pudiendo hacerse una idea objetiva y real de la situación (y no basarse en una subjetiva descripción oral del operador por teléfono).

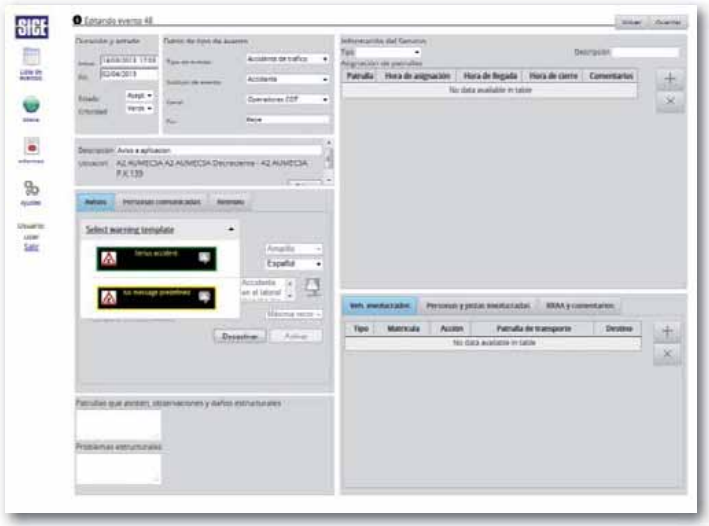
Por otra parte, se ha desarrollado un aplicativo que permite recolectar información "in situ" a través de Tablets, de forma que también se pueda proporcionar esta información a los centros de controles y a los servicios de emergencia.

Este aplicativo lo llevarían las flotas de vehículos de la concesionarias/guardia civil que se desplazan a ayudar y/o señalizar el accidente.

Por último, se analizarán factores críticos como el dimensionamiento adecuado de las redes de comunicaciones utilizadas (3G y WiFi Mobile), y establecer y desarrollar los mecanismos que aseguren la difusión, continuidad del servicio y la calidad y caducidad de la información. También resulta fundamental avanzar en la normalización y definir los requisitos de interoperabilidad lo que supone trabajar desde comités técnicos normalizadores, como ISO TC 204, para lograr la estandarización del marco de comunicaciones inalámbricas CALM (Communications, Air Interface, Long and Medium Range).

El impacto futuro que puede suponer el despliegue generalizado de estos servicios es tal, que desde la propia Directiva ITS, aprobada en Julio de 2010, se marcaba como ámbito prioritario la conexión del vehículo a las infraestructuras de transporte y, se recomendaba el carácter gratuito a todos los usuarios de servicios relacionados con información sobre tráfico en relación con la seguridad vial.





7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.1. La protección del medio ambiente en el Grupo ACS

Hitos 2012

DRAGADOS
La valorización de residuos de construcción y demolición (RCD) ha alcanzado el 75,5%, superando el objetivo anual previsto.
Se ha obtenido la Certificación BREEAM del edificio del domicilio social, siendo el primer certificado de sostenibilidad BREEAM ES "En Uso" para oficinas concedido en España.
Se ha alcanzado el 100 % de producción bajo la certificación ISO 14001.

cobra GRUPO
Implantación del Sistema de Gestión de la Energía en el edificio sede de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., según la norma ISO 50001:2011.

urbaser
Certificación ISO 14001 Eyrega, Trecisa, Rinza, Axil 3 Ingenieros y planta incineradora de Marsella Urbaser Environnement.
Certificación norma gestión energética UNE-EN-ISO 50001 UTE Tratamiento de Residuos Urbanos Zona Sur y Adecuación certificación de URBASER a la misma.
Ampliación alcance ISO 14001 Urbaser a gestión de instalaciones deportivas.
Ampliación alcance ISO 14001 de Sertego a tratamiento de aguas hidrocarburadas y almacenamiento neumáticos fuera de uso.

FLATIRON
Desarrollo de dos proyectos con fuerte impacto ambiental, Presa Calaveras y la línea de alta tensión ILM.

Leighton Holdings
Leighton ha trabajado en estrecha colaboración con el gobierno australiano. En el "Análisis del uso de diesel para minas y operaciones de transporte", por ejemplo, se realizó una estrecha cooperación con el Departamento de Recursos, Energía y Turismo. La contribución de Leighton Contractors consistía en desarrollar un ratio de referencia para evaluar el consumo energético de todos los camiones en operación en una mina.

TECSA
Revisión y actualización del Manual de Gestión de la empresa y del Plan de Gestión del Medio Ambiente para Obras.
Incremento del porcentaje de obras visitadas para el control de la implantación del Sistema de Gestión de aspectos Medioambientales en relación con la cantidad de obra ejecutada.

GEOCISA
Gestión ambiental (gestión residuos, compra materiales, distancia suministradores, control de taludes,...) según criterios LEED en la obra más emblemática del año.

SCHIAVONE
Puesta en marcha de numerosos programas en el área de compras de equipos, que incluyen la instalación de sistemas de control de emisiones, el mantenimiento preventivo y las fuentes alternativas de combustible.

GRUPOETRA
Reducción de consumo de combustible en la flota de vehículos de mantenimiento y por lo tanto también de emisiones de CO_2.
Consecución del Premio @asLAN a Administraciones y Organismos Públicos (EMT) con el Sistema EFISAE de ETRA que nos reconoce como un caso de éxito que destaca por las reducciones de costes generadas y mejoras de la eficiencia.

Retos 2013

cobra GRUPO
Incorporación paulatina de las normas de desempeño IFC (Corporación Financiera Internacional).
Homologación de algunos procesos que afectan el Sistema de Gestión Integral de Cobra Instalaciones México con el Sistema de Prevención de Riesgos Laborales de España y el Sistema de Gestión de la Calidad de Cobra Proyectos Integrados México.

DRAGADOS
Alcanzar un ratio de valorización de residuos de construcción y demolición (RCD) superior al 78%.

urbaser
Certificación 14001 de la UTE Urbaser-Interjardín (jardines Santa Cruz de Tenerife).
Certificación 14001 de KDM Energía (Chile).

Leighton Holdings
Desarrollo de políticas de ahorro de emisiones de CO_2

POL-AQUA
Incrementar la supervisión de la gestión de residuos, mediante un aumento en la frecuencia de las auditorías internas realizadas, sobre la base de un sistema de gestión ambiental.
Desarrollo de métodos para el seguimiento del impacto de los procesos de construcción en el medio ambiente.

imesAPI Servicios · Movilidad
Implantación y certificación de un Sistema de Gestión Energética.

Dragados Offshore
Reducción de los Residuos (Peligrosos y No Peligrosos) en un 20%.
Puesta en funcionamiento de la herramienta de auditorías medioambientales.
Sustitución del actual almacén de residuos peligrosos.

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS
Obtención del "Distintivo Empresa Socialmente Responsable 2013" en SICE México; que incluye implementación de procesos, mejoras e hitos en temas de protección ambiental, calidad de vida laboral, ética y vinculación con la comunidad.

intecsa industrial
Mantener el objetivo de 0 incidentes ambientales en los proyectos en ejecución.

7.1.1. Prioridades estratégicas

El Grupo ACS[23] conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

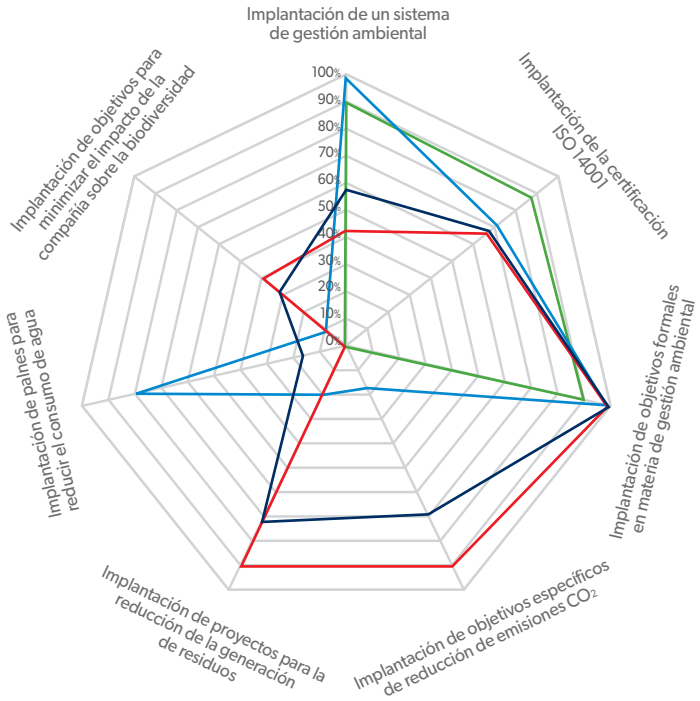
Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

LOS COMPROMISOS AMBIENTALES QUE MANTIENE EL GRUPO ACS SE CIÑEN A LO ESTABLECIDO EN LA NORMA ISO 14001 Y SON CONTRASTADOS CON LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE CADA NEGOCIO PARA RESPONDER A LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DE CADA COMPAÑÍA

7.1.2. Modelo de Gestión

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente mapa de iniciativas y su grado de implantación:

MAPA DE INICIATIVAS Y SU GRADO DE IMPLANTACIÓN



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al nivel de ventas de cada una de ellas.

[23] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2012.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 55,8% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 68,0% de las ventas del Grupo ACS[24].

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación (en ACS compañías que representan un 96,0% de las ventas definen objetivos formales en medio ambiente de forma periódica y más aun, un 25,0% remuneran a sus trabajadores según el cumplimiento de estos objetivos).
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa, (el 55,8% de la producción del Grupo ACS ha sido auditada en 2012).
- Realizan auditorías medioambientales (724 en el año 2012).
- Compañías que representan un 71,6% de las ventas del Grupo ACS disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Compañías con un 33,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionadas con el tema medioambiental. En 2012 se han producido un total de 967 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 20 expedientes sancionadores.

DE FORMA CONCRETA Y OPERATIVA, LAS PRINCIPALES MEDIDAS MEDIOAMBIENTALES GIRAN EN TORNO A CUATRO ÁREAS CLAVE, SOBRE LAS CUALES LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS SE POSICIONAN DE MANERA EXPLÍCITA:

- ***LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO,***
- ***EL FOMENTO DE LA ECO-EFICIENCIA,***
- ***EL AHORRO DE AGUA Y***
- ***EL RESPETO POR LA BIODIVERSIDAD***

[24] Aunque esta no es la única certificación, pues compañías que representan un 78,13% de las ventas del Grupo ACS han reportado la consecución de otro tipo de certificaciones, muchas de ellas adicionales a la ISO 14001.

Sanciones por incumplimiento de la normativa ambiental	2010	2011	2012
Número de incidentes medioambientales	1.219	1.601	967
Número de incidentes medioambientales con expediente sancionador	32	33	20
Coste de las multas por expedientes sancionadores (euros)	196.469,7	154.600,0	38.847,6

7.1.3. Principales indicadores ambientales

Principales indicadores medioambientales del Grupo ACS	2010	2011	2012
Consumo de Agua (m^3)	6.772.361,0	5.577.931,0	10.067.651,8
Producción certificada en ISO 14001 (%)	71,7%	72,6%	68,0%
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2eq)	1.998.929,4	1.742.344,1	1.569.460,3
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2eq)	108.948,8	151.738,3	246.757,7
Emisiones indirectas (Scope 3)* (tCO_2eq)	4.391,8	13.620,2	93.781,8
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	824.735,0	1.168.706,0	1.274.105,8
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	200.949,0	186.989,5	88.182,4

* Debidas a viajes de empleados.

- El aumento del consumo de agua se debe, en gran medida, a la inclusión del consumo de agua no potable, que no se recogía en años anteriores. Más adelante en este informe se detallan estos datos.
- El decremento de emisiones de CO_2 se produce como consecuencia de la reducción experimentada en Urbaser, principal generador de emisiones del Grupo.
- Las emisiones indirectas de Scope 3 aumentan de forma significativa dado que se ha incrementado el alcance de la medición a un mayor número de compañías del Grupo ACS.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.1.4. Cambio climático

El Grupo ACS comparte con la sociedad la creciente preocupación por el cambio climático, por lo que lleva a cabo una política activa para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero en compañías que representan el 71,3% de las ventas del Grupo ACS.

Según los datos recabados a las compañías del Grupo ACS, y la facturación contabilizada en 2012, el ratio de emisiones totales de Scope 1 sobre ventas (Carbón Intensity) asciende a 41 toneladas de CO_2 por cada millón de euros de facturación, un 33,0% menor que en 2011 fruto de la reducción de emisiones en Urbaser y del incremento de facturación como consecuencia de la integración de HOCHTIEF, cuyas actividades son poco intensivas en emisiones de CO_2. En términos comparables, incluyendo en 2011 la totalidad de las ventas de HOCHTIEF, y no solo las registradas desde junio, la disminución experimentada por el ratio es del 13,5%.

El principal reto es entender y cuantificar todas las emisiones del Grupo ACS. Cada compañía es responsable de mantener un inventario de emisiones, en el cual se identifican sus focos principales de emisiones. Esto permite desarrollar planes de actuación a medida de cada compañía. Compañías que representan el 73,3% de las ventas del Grupo ACS ya han definido una metodología para medir la huella de carbono de sus actividades[25].

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático se basa en la correcta gestión de los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los resultados que se esperan como consecuencia de las políticas activas de contención del cambio climático pasan por:

- Reducción de emisiones directas, mediante por ejemplo la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando por ejemplo el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Análisis de la posibilidad de implantar Sistemas de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes y control de proveedores.
- Se comienzan a medir las consecuencias financieras del cambio climático sobre los negocios de cada compañía. De hecho, empresas que representan el 19,3% de las ventas del Grupo ya realizan este tipo de análisis.

Otro aspecto clave reside en el fomento de la utilización de fuentes de energía renovable, o fuentes menos intensivas en carbono, así como el empleo de las mejores tecnologías en la combustión de combustibles fósiles son dos aspectos fundamentales para reducir las emisiones de CO_2.

El Grupo ACS cuenta con una amplia experiencia en la promoción y participación en proyectos de energías renovables. El Grupo ACS participa en la explotación de plantas de energía renovable (eólicas y termosolares principalmente), en concreto:

- A 31/12/12 la potencia instalada de energía eólica en España ascendía a 936 MW. Dichos parques produjeron durante el año 2012 un total de 1.335 GWh[26].
- Fuera de España, a 31/12/12, 128 MW en Portugal, que produjeron 296 GWh y 102 MW en México, que produjeron 146,3 GWh.
- Por su parte, a 31/12/11 el Grupo ACS tenía una potencia instalada en España en plantas termosolares de 249,5 MW, que habían producido durante 2012 un total de 671,7 GWh[27].

Esto supone un total de 2.449,1 GWh.

[25] Los inventarios de emisiones no se limitarán únicamente al ámbito operativo del Grupo ACS, sino que también abarcarán las actividades asociadas al ciclo de vida de sus servicios y productos. ACS está desarrollando una base de datos para medir las emisiones de su cadena de suministros. Una vez dicha base de datos sea lo suficientemente amplia, se publicarán los resultados.

[26] Esta cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 845,9 GWh, y otros 489,1 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE.

[27] Esta cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 531,8 GWh, y otros 139,9 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE.

PROTECCIÓN CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO EN LEIGHTON

A medida que la realidad del cambio climático continúa impulsando la transformación global hacia una economía más eficiente en recursos y emisiones, muchos gobiernos y reguladores de todo el mundo han tratado de abordar estas cuestiones a través de mecanismos tales como restringir las emisiones, adoptar impuestos y otros mecanismos que han ido añadiendo presión a las empresas a la hora de desarrollar sus actividades.

Leighton es un ejemplo, una compañía que desarrolla actividades intensivas en recursos energéticos, y que opera en entornos regulatorios estrictos, como por ejemplo en Australia, donde se instauraron tasas sobre el carbono desde el 1 de julio 2012. En esta situación, desde Leighton reconocen la necesidad de desarrollar e implementar estrategias basadas en tecnologías limpias y el fomento de la sostenibilidad para mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades del cambio climático y las regulaciones derivadas del mismo.

Una de las áreas donde se concentra Leighton, la compañía australiana en la que HOCHTIEF tiene una inversión mayoritaria, es en la optimización del consumo de combustible y el control de las emisiones liberadas por vehículos de minería. Con este fin, Leighton ha trabajado en 2012 estrechamente con el gobierno australiano en el desarrollo de un "Análisis del uso de diesel para minería y operaciones de transporte", con el Departamento de Recursos, Energía y Turismo. La tarea de Leighton consistía en evaluar el consumo energético de todos los camiones en operación en una mina. El uso de energía real se comparaba entonces con el mejor rendimiento teórico por camión y, como resultado, se obtenía información para fomentar la eficiencia y cuanto margen de mejora tiene una flota de vehículos pesados.

Con el fin de lograr un mejor balance energético, Una de las filiales de Leighton, Thiess incorporó a sus camiones mejoras derivadas de este proyecto con el objeto de optimizar la carga para reducir la cantidad de vehículos requeridos y el número de viajes realizados. Asimismo, en el proyecto para la construcción de la Hunter Expressway Alliance, en Nueva Gales del Sur, Thiess empleó por primera vez excavadoras híbridas, con el objeto de determinar si existían ahorros de combustible comparando directamente las excavadoras convencionales y de alto rendimiento con las hibridas a la hora de realizar el mismo trabajo.

El resultado fue satisfactorio, ya que manteniendo el ritmo de productividad de las excavadoras estándar, las híbridas consumían en promedio once litros de gasolina menos por hora, casi un 30 por ciento menos que los vehículos con motores estándar. En total, y durante la fase de prueba del proyecto, los vehículos híbridos habían ahorrado aproximadamente 4.500 litros de combustible y diez toneladas equivalentes de CO_2.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.1.4.1. Emisiones directas de GEI ($tCO_2eqv.$)[28]

Emisiones directas de gases con efecto invernadero (Scope 1) ($tCO_2eqv.$)	2010	2011	2012
Construcción	57.597,6	80.737,0	143.868,2
Servicios Industriales	125.578,0	43.173,6	43.153,5
Medio Ambiente	1.815.753,8	1.618.433,4	1.382.438,7
Total Grupo	**1.998.929,3**	**1.742.344,1**	**1.569.460,3**

7.1.4.2. Emisiones indirectas de GEI. Total Grupo ($tCO_2eqv.$)

Emisiones indirectas de gases con efecto invernadero ($tCO_2eqv.$)	2010	2011	2012
Emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica (Scope 2)	108.948,8	151.738,3	246.757,7
Emisiones derivadas de viajes de empleados (Scope 3)	4.391,8	13.620,2	93.781,8

7.1.5. Ecoeficiencia

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos y a la reducción de la generación de residuos la prioridad, ya que una estrategia efectiva en estos aspectos implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra o tratamiento de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en dos ejes fundamentales:

- La implantación de proyectos para reducir la generación de residuos, un ejercicio que se realiza en compañías que representan el 73,2% de las ventas de ACS.

- El desarrollo de proyectos para reducir el consumo de materiales y/o materias primas, algo que se realiza ya en compañías que representan el 75,5% de las ventas del Grupo ACS.

Adicionalmente, existe una fuerte implantación de políticas en relación a la aplicación de estándares de construcción sostenible[29]. Estas se desarrollan en aquellos casos en los que el cliente los acepta, puesto que el Grupo ACS en una inmensa mayoría de las ocasiones trabaja para terceros en el desarrollo de edificación. Estas políticas de construcción sostenible se desarrollan en las principales actividades de compañías que representan el 40,5% de las ventas de ACS.

[28] Para la realización de este informe, Urbaser, la compañía que supone un mayor impacto en este aspecto en el Grupo ACS, ha adoptado una metodología de cálculo de emisiones en la que los factores de emisión se han obtenido de los cálculos realizados por el personal de Urbaser a partir de un balance de masas preestablecido y de los factores de emisión y fórmulas que figuran en la metodología E-PRTR (Registro Europeo de Emisiones y Transferencia de Contaminantes) y en la 3ª Edición de Solid Waste Management and Greenhouse Gases: A Life-Cycle Assessment of Emissions and Sinks, editado por la US EPA.

Los datos sobre emisiones a vertederos se refieren a las emisiones equivalentes de CO_2 que producirán los residuos depositados en el ejercicio correspondiente durante un periodo de 26 años.

Para el cálculo de las emisiones del resto de áreas de ACS, se han utilizado los factores de emisión del IPCC que se han aplicado a los datos de actividad obtenidos siguiendo las directrices del GHG Protocol.

[29] Por ejemplo sistemas de certificación de edificios sostenibles como LEED - Leadership in Energy & Environmental Design, BREEAM -BRE Environmental Assessment Method, LCC-Life Cycle Cost Results, etc.

ESTÁNDARES DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

HOCHTIEF

HOCHTIEF, a través de Turner en Estados Unidos y Leighton en Australia, desarrolla actividades de edificación de acuerdo a estándares de construcción sostenibles.

- Desde el año 2000, más de 500 proyectos de Turner se han registrado y certificado como LEED. Además, Turner ha adoptado muchas de las prácticas sostenibles características de este tipo de certificaciones en el desarrollo de su actividad normal.

- Leighton Properties, la compañía de Leighton especializada en el desarrollo de propiedades inmobiliarias, utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council de Australia) en el desarrollo de sus actividades de edificación.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.1.5.1. Tratamiento de residuos

Especial importancia tiene el apartado de residuos, pues la parte de aprovisionamientos depende de forma predominante de las necesidades y peticiones de los clientes. Por lo tanto, en el tratamiento de residuos se dedican más recursos, esfuerzos y políticas que en cualquier otra disciplina de la ecoeficiencia.

A este respecto, el Grupo ACS segrega, almacena y gestiona adecuadamente sus residuos[30] La gestión se orienta siempre a minimizar los residuos generados, tanto en cantidad como en peligrosidad, en dar prioridad al reciclaje y reutilización, sobre otras opciones de gestión, y en la valorización energética como elección preferente frente al depósito en vertedero.

Los residuos se gestionan conforme a la normativa vigente en cada país. Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y gestión. Los residuos no peligrosos generados son reutilizados en el lugar de producción o recogidos por un gestor autorizado parar tratamiento, reciclado o valorización, o en su defecto, para el vertido en depósitos controlados.

El Grupo ACS también genera otros residuos peligrosos o con regulación específica que han de ser tratados respectivamente por un gestor autorizado de residuos peligrosos o por un SIG (Sistema Integrado de Gestión). Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

[30] Hasta el año 2010 el Grupo ACS media en el informe de RSC únicamente las toneladas de residuos tratadas. A partir del año 2011 presentamos la totalidad de los residuos generados y, de ellos, los Valorizados (enviados a gestión: compostaje, reutilizados, reciclados o recuperados). La cifra de Total Residuos Generados Grupo ACS no incluye las tierras de excavación de la actividad de Construcción, los datos referentes a las mismas se pueden encontrar en el apartado 7.2.3 de este documento.

Total residuos generados Grupo ACS	2011	2012
Total residuos no peligrosos generados (t)	1.168.706,0	1.274.105,8
Total residuos peligrosos generados (t)	186.989,5	88.182,4

Tratamiento de residuos	2010	2011	2012
Total residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	824.735,0	858.738,7	1.274.105,8
Total residuos peligrosos enviados a gestión (t)	200.949,0	186.989,5	88.182,4

7.1.5.2. Racionalización del consumo de recursos energéticos y materiales

Una gran parte de los recursos naturales que consumen las compañías del Grupo ACS son empleados de manera eficiente. Para lograrlo, se utilizan las mejores tecnologías disponibles en materia de eficiencia y de reducción del consumo de materiales y recursos energéticos.

Según lo reportado por las compañías del Grupo, en 2012 se ahorraron 4.246,2 MWh de energía debido a la conservación y mejoras en la eficiencia energética.

El uso principal de la gasolina y el gasóleo en las compañías del Grupo ACS es el transporte de materiales, de personal, el movimiento de tierras y el uso de cierta maquinaria necesaria para las actividades operativas de la compañía.

Aprovisionamientos Grupo ACS. Principales conceptos	2011	2012
Total madera comparada (t)	19.551,0	11.111,0
Madera certificada (%)	*20,3%*	*33,4%*
Total acero comprado (t)	388.560,0	663.781,1
Acero manufacturado con materiales reciclados (%)	*29,7%*	*46,7%*
Total cemento / hormigón comprado (t)	3.048.316,0	4.977.600,8
Cemento / hormigón que incluye áridos reciclados (%)	*0,1%*	*0,0%*
Total árido comprado (t)	7.905.170,0	6.878.754,4
Árido reciclado (%)	*23,6%*	*0,8%*
Total vidrio comprado (t)	1.408,0	159,0
Vidrio reciclado (%)	*0,0%*	*0,0%*
Total Tuberías / aislamiento (en general, PVC) comprado (t)	779,0	4.137,0
Tuberías / aislamiento (en general, PVC) reciclado (%)	*0,0%*	*0,1%*

Consumo directo e indirecto de energía, por fuentes	2010	2011	2012
Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	94,6	114,2	104,2
Consumo de gas natural (m^3)	897.866,0	1.184.488,3	2.136.012,7
Consumo de gas natural (kWh)	n.d.	n.d.	35.137.353,7
Consumo de electricidad (MWh)	390.497,6	466.720,3	811.970,1

7.1.5.3. Otras emisiones

Las sustancias destructoras del ozono han desaparecido de casi todas las áreas, menos una cantidad muy reducida en Servicios Industriales. En concreto se tratan de fugas de gases refrigerantes que ya no pueden comercializarse y han ido desapareciendo de las instalaciones.

El cambio más importante que se produce en este indicador proviene de Medio Ambiente, donde reportan el uso de otros gases, que no tiene impacto en la capa de ozono pero si efecto invernadero, y están incluidos en las emisiones de Scope 1.

Otras emisiones, total Grupo (t)	2010	2011	2012
Emisiones de Óxido de Nitrógeno (NOx)	2.115,0	1.077,2	5.224,9
Emisiones de Óxido de Azufre (SOx)	447,0	193,0	274,0
Emisiones de partículas sólidas	153,0	9,9	31,2
Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono	n.d.	5.105,5	0,0

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.1.6. Agua

Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción. En este sentido, la compañía reconoce la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico. En la medida de lo posible, y siempre que las características de los proyectos lo permitan, se emplea agua reciclada no apta para uso humano.

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo. Compañías que representan el 55,6% de las ventas del Grupo ACS han reportado de forma detallada estos datos.

- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada. Compañías que representan el 15,1% de las ventas del Grupo ACS han establecido planes para la reducción del consumo de agua en sus actividades.

Impulso y desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización. En la actualidad el Grupo ACS construye u opera varias plantas desalinizadoras en España y Argelia.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico, tales como la sensibilización de los empleados, la reutilización de agua de limpieza o el uso de agua de lluvia.

El Grupo ACS presta atención a mejorar la gestión y el uso del agua, con especial atención a aquellas obras situadas en zonas geográficas con estrés hídrico. En este sentido, ACS realiza esfuerzos desde hace años en la zona sureste de la península ibérica y en las Islas Canarias, ubicaciones con frecuente déficit de agua. El Sistema de Gestión Ambiental contempla el estrés hídrico como una variable adicional en los criterios de valoración del parámetro "consumo de agua", lo que conlleva la puesta en marcha de medidas preventivas para la optimizar el consumo del agua y el seguimiento de la eficacia de dichas medidas.

Por último, cabe destacar que el Grupo ACS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural. En este sentido, todos los controles realizados se ajustan a lo exigido legalmente, de manera que no se producen afecciones significativas sobre el medio natural[31].

Consumo de Agua (m^3)	2010	2011	2012
Obtenida de la red pública	2.744.035,1	2.873.426,8	3.766.705,6
Obtenida de otras fuentes	4.028.325,9	2.704.504,2	2.911.139,7
No Potable, (Obtenida de depuradoras, agua reciclada, etc.)	n.d.	n.d.	3.389.806,4
Total	6.772.361,0	5.577.931,0	10.067.651,8

Vertidos totales de aguas residuales (m^3)	2010	2011	2012
A la red pública	1.490.209,5	2.706.544,7	2.221.489,7
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.524.886,8	1.429.681,0	1.080.671,4
Vertidos de aguas residuales a instalaciones especificas de recogida de agua	n.d	n.d	986.324,9
Total	8.015.096,2	4.136.225,7	4.288.486,0

[31] Durante el año 2012 se han producido derrames accidentales de agua que en total han ascendido a 92,37 m^3.

7.1.7. Biodiversidad

Las actividades del Grupo ACS generan afecciones sobre el entorno natural donde se ejecutan las obras. La implantación de medidas para la conservación de la flora y de la fauna es uno de los principios ambientales aplicados en la planificación de las operaciones. Dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Compañías que representan el 32,8% de las ventas han establecido objetivos para minimizar el impacto de sus actividades sobre la biodiversidad. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno.

El Grupo ACS elabora estudios de impacto ambiental, que tratan de minimizar posibles efectos adversos en el entorno natural de los proyectos. La participación pública, en los procedimientos de aprobación de estos proyectos, está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados.

A cierre del ejercicio 2012 un elevado número de compañías del Grupo, representando un 39,4% de las ventas, desarrollaban proyectos ubicados en áreas de alto valor biológico, o en sus inmediaciones.

La compañía también dispone de planes de vigilancia, que garantizan el cumplimiento de las medidas preventivas y reducen el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental. Asimismo, en 2012 se han desarrollado varias iniciativas o actividades específicas de restauración de hábitats impactados por la actividad de varias compañías el Grupo.[32]

- Dragados desarrolla en la totalidad de las obras de ingeniería civil un Plan de Restauración de las áreas afectadas después de la finalización de las obras.
- Revegetaciones al final del desarrollo de los proyectos en Vías.
- Actividades de restauración en hábitats de diferentes especies animales.
- Leighton es uno de los contratistas mineros más importantes del mundo, y después de finalizar la actividad en las minas, rehabilita la tierra afectada para recuperar las condiciones del los ecosistemas locales.
- Urbaser desarrolla proyectos de sellado y revegetación de vertederos, cuando es necesario.

Por ejemplo, se ha reportado el control y seguimiento del impacto de compañías del Grupo sobre 21 especies amenazadas de extinción que se encuentran en áreas de influencia de los proyectos o actividades de las compañías del Grupo.

En definitiva, el Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad, para cumplir los siguientes objetivos:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Gestionar el impacto y minimizar sus consecuencias.

[32] Han reportado la existencia de estas actividades compañías que representan el 33,4% de las ventas del Grupo ACS.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.2. Construcción

La actividad constructiva puede, en ocasiones, ejercer un fuerte impacto sobre el entorno. Aunque generalmente este efecto es de carácter temporal, las compañías de Construcción[33] del Grupo ACS tratan de múltiples formas de identificar dichos impactos de forma previa con el fin de minimizar o evitar completamente su afección sobre el medio.

Una de las compañías más activas del Grupo es Dragados, que se posiciona como la compañía de referencia en el desarrollo de iniciativas y políticas de respeto por el medio ambiente.

Los principales impactos ambientales de los proyectos de construcción están relacionados con el consumo de agua, de materiales y el origen de los mismos, la generación de residuos, el movimiento de tierras y con el efecto sobre la biodiversidad.

[33] Los datos referentes a las compañías de Construcción del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Construcción.

Grado de implantación de buenas prácticas medioambientales como porcentaje de las ventas en el área de CONSTRUCCIÓN	2012
Implantación de un sistema de gestión ambiental	44,1%
Implantación de la certificación ISO 14001	66,3%
Implantación de objetivos formales en materia de gestión ambiental	95,9%
Implantación de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	88,0%
Implantación de proyectos para la reducción de la generación de residuos	89,5%
Implantación de planes para reducir el consumo de agua	1,6%
Implantación de objetivos para minimizar el impacto de la compañía sobre la biodiversidad	40,7%

AUTOPISTA A4: TRAMO WIERZCHOSŁAWICE-KRZYŻ

La autopista A 4 está situada en la región de Malopolska, en las provincias de Wieliczka, Bochnia, Brzesko y Tarnów. En concreto, la obra comienza antes del enlace Wierzchosławice y termina tras el enlace Krzyż.

En el proyecto de la autopista, ya se tuvieron en cuenta aspectos medioambientales fundamentales. Entre los cuales, destacaban:

- La construcción de 15 kilómetros de pantallas acústicas con el fin de proteger las viviendas cercanas a la autovía de un ruido excesivo.
- La construcción de instalaciones de depuración preliminar de las aguas provenientes de precipitaciones.
- La construcción de una estación depuradora de aguas residuales en las zonas de descanso MOP II Rudka y MOP III Komorów.
- Las plantaciones de jardinería que ha de desempeñar funciones protectoras, estéticas y propias de una comunidad biótica, en forma de franjas, filas o agrupaciones de árboles y arbustos, así como rellenar los bordes de las agrupaciones forestales separadas por la carretera (franjas de 8 - 15 metros de ancho).
- La construcción de pasos para fauna facilitándoles la migración por unos trayectos ecológicos importantes y asegurando la comunicación ecológica de los terrenos separados por la autopista.
- La ejecución de una valla de cerramiento a ambos lados de la carretera y junto a marcos y pasos de animales (aprox. 100 metros a cada lado).
- Las zonas de mantenimiento se ubicaron fuera de las zonas de exclusión definidas:
  - Red Ecológica Europea Natura 2000.
  - Zonas de unos valores medioambientales particulares, como los terrenos inundables del río Dunajec.
  - Reservas naturales: Dębina y Debrza.
  - Zonas forestales o en las inmediaciones de terrenos habitados.

Durante la construcción, tanto en la planificación de los trabajos como en la propia ejecución, se prestó una particular atención al medio ambiente, adoptando diversas medidas preventivas.

Se ha tenido en consideración el tipo de combustible utilizado (ecodiesel) y la cantidad del mismo, realizando controles para detectar posibles picos de consumo. Igualmente, se realizó un seguimiento del estado técnico de los equipos, mediciones de la composición de los gases de combustión emitidos, mediciones del nivel del ruido y de las vibraciones ocasionadas. Todo ello, con el fin de reducir al máximo el impacto de la obra en el medio ambiente y en el entorno.

Las zonas de acopios y las zonas de mantenimiento, así como los caminos de obra se organizaron de tal manera que posibilitase un uso económico del terreno y una alteración mínima de su superficie.

- Para ello, los caminos desde los préstamos a la zona de ejecución en la obra se trazaron en base a la red de carreteras de servicio a ejecutar en el proyecto.
- En los préstamos explotados se implementaron planes de restauración que dieron como resultado lagos artificiales, los cuales se perfilaron y recuperaron, terminándolos en un perfecto estado tras su explotación, consiguiendo así la aprobación de la autoridad minera.

Para la optimización del consumo de recursos naturales, se ha tenido en cuenta la posibilidad de reutilización de subproductos propios o de otros procesos industriales de la zona.

- Debido a las características del material de la zona, el terraplén se realizó estabilizando el material autóctono, extraído en casi su totalidad por debajo del nivel freático. Para realizar esta estabilización, se utilizaron, entre otros, escorias y cenizas provenientes de alto horno, reutilizando así los residuos de la central térmica de la zona y reduciendo considerablemente los depósitos de este residuo existentes en el entorno de la ciudad de Tarnow.
- Igualmente, se reutilizo el filler resultante de la fabricación de las mezclas asfálticas como producto ligante para la estabilización en terraplenes, reduciendo así el consumo externo de ligante y eliminando la necesidad de retirar este residuo a vertedero.

Además, se reutilizo el producto resultante de los fresados realizados durante la ejecución para realizar los caminos de acceso desde las vías de servicio a las parcelas o viviendas particulares.

Los residuos que no fue posible reutilizar, se clasificaban y se almacenaban en recipientes adecuados, ubicados en una zona delimitada para tal finalidad, para a continuación ser recogidas y transportadas hasta instalaciones de reciclado.

Los árboles y arbustos ubicados dentro del emplazamiento o en la vecindad del mismo, que corrían el riesgo de quedar dañados y que no estaba prevista su retirada, se protegieron contra daños mecánicos y la contaminación del suelo.

Todas las pérdidas de vegetación se compensaron introduciendo plantaciones nuevas, teniendo en consideración los requisitos del hábitat de las mismas.

Se redujeron al máximo las alteraciones o limitaciones de la magnitud de los caudales de los arroyos superficiales y de las aguas subterráneas, así como las alteraciones y direcciones del flujo del agua.

Los trabajos de movimiento de tierras en los cauces de los cursos de agua se realizaron fuera del período de la migración masiva de los anfibios, a la vez que se prestaba especial atención a que, durante la ejecución, no quedasen tapados con material los meandros abandonados y las balsas de agua y, en el caso de que hiciera falta tal acción, antes de cubrir las balsas de agua con material, se realizaba un control de la balsa o arroyo en cuestión, con el fin de comprobar la posible presencia de anfibios. Los especímenes encontrados se recuperaban para ser transportando a otro lugar, a una distancia que impidiese su vuelta a la balsa eliminada.

- Con el fin de proteger y garantizar la seguridad de los animales, en toda la longitud de la autovía se colocaron vallas en ambos lados de la zona de ejecución, las cuales impedían el acceso de los animales a dicha zona de ejecución.

La obra de la autopista A4 constituía un tramo prioritario de la red de carreteras planificada a construirse en vista de la organización del campeonato Eurocopa 2012 en Polonia. No obstante, en esta carrera contra el reloj, el cuidado y la protección del medio ambiente estuvo siempre presente.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.2.1. Iniciativas para la reducción del consumo de agua

- Se aplican las buenas prácticas medioambientales para minimizar los consumos, especialmente, el agua.
- Reutilización del agua de limpieza de la maquinaria en obras.
- Se han desarrollado campañas de concienciación con pautas para disminuir el consumo de agua.
- Uso de agua de lluvia.

Consumo de Agua (m^3). CONSTRUCCIÓN	2010	2011	2012
Obtenida de la red pública	1.088.140,3	1.384.831,4	1.355.908,8
Obtenida de otras fuentes	1.461.023,0	1.264.255,3	1.670.810,3
No potable, (obtenida de depuradoras, agua reciclada, etc.)	n.d.	n.d.	1.125.737,0
Total	2.549.163,3	2.649.086,7	4.152.456,1

7.2.2. Consumo de materiales

Aprovisionamientos CONSTRUCCIÓN. Principales conceptos	2011	2012
Total madera comparada (t)	18.579,0	10.473,0
Madera certificada (%)	*22,5%*	*36,3%*
Total acero comprado (t)	248.683,0	635.987,1
Acero manufacturado con materiales reciclados (%)	*46,4%*	*48,7%*
Total cemento/hormigón comprado (t)	2.991.658,0	4.945.677,8
Cemento/hormigón que incluye áridos reciclados (%)	*0,1%*	*0,0%*
Total árido comprado (t)	7.890.311,0	6.809.315,4
Árido reciclado (%)	*23,7%*	*0,8%*
Total vidrio comprado (t)	351,0	155,0
Vidrio reciclado (%)	*0,0%*	*0,0%*
Total Tuberías/aislamiento (en general, PVC) comprado (t)	706,0	1.082,0
Tuberías/aislamiento (en general, PVC) reciclado (%)	*0,0%*	*0,0%*
Betún y asfalto (t)	546.708,0	357.911,0
Productos químicos (millones de euros)	n.d.	3.199,4

7.2.3. Tratamiento de residuos

Los principales métodos de tratamiento de residuos de las diferentes compañías del área de Construcción son la valorización (que incluye reutilización, reciclado y/o recuperación) e incineración. El resto de residuos se envía en su inmensa mayoría a vertedero. Los residuos de construcción se analizan para la separación de sustancias peligrosas. Este proceso da como resultado parte de los residuos peligrosos reportados en este documento que a su vez son valorizados de acuerdo con los porcentajes reportados.

No se detallan otros métodos de tratamiento al no considerarse materiales por parte del Grupo ACS.

Residuos CONSTRUCCIÓN. Principales conceptos	2012	Valorización (%)	Incineración (%)
Tierras excedentes de excavación (t)	16.650.447,6	63,9%	n.a.
Escombros (t)	490.006,2	82,3%	n.a.
Madera (t)	57.015,7	95,3%	0,0%
Plásticos (t)	973,5	82,4%	0,0%
Papel y cartón (t)	8.027,6	96,2%	0,0%
Metales (t)	218.061,6	100,0%	n.a.
Otros (t)	369.808,5	89,0%	0,2%

El resto hasta 100% se envía a vertedero u otros destinos.

7.2.4. Iniciativas para la reducción del impacto sobre la biodiversidad

- Se han establecido objetivos anuales para la identificación de áreas y especies sensibles y la adopción de medidas de prevención y protección.
- Se desarrollan planes de protección de las especies autóctonas.
- Se está estudiando la posibilidad de incorporar o sustituir productos químicos contaminantes por otros biodegradables.
- Cumplimiento estricto y riguroso de la ley medioambiental.
- Desarrollo de algunas actividades con maquinaria ligera.
- Actividades de replantación y reubicación de especies en hábitats similares.

Impacto sobre la Biodiversidad. CONSTRUCCIÓN	
Implantación de objetivos para minimizar el impacto de la compañía sobre la biodiversidad	40,7%
Compañías con proyectos ubicados en áreas de alto valor biológico. % sobre ventas	42,6%
Compañías que han realizado actividades especificas de restauración. % sobre ventas	40,7%
Número de especies amenazadas por la actividad de las compañías de Construcción	19

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.3. Servicios Medioambientales

Urbaser, cabecera del área de Servicios Medioambientales del Grupo ACS, aplica exigentes criterios ambientales y establece objetivos tanto corporativos como por contrato o proyecto.

Los principales impactos sobre el medio ambiente, generados por el área de Servicios Medioambientales del Grupo ACS están relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, que producen los vehículos de transporte de residuos y los propios gases generados en los vertederos y plantas de tratamiento de la compañía. Otros impactos significativos sobre el entorno, derivan de los lixiviados originados en vertedero y de la gestión de los residuos generados.

Grado de implantación de buenas prácticas medioambientales en el Área de SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

Implantación de un sistema de gestión ambiental	90,1%
Implantación de la certificación ISO 14001	85,3%
Implantación de objetivos formales en materia de gestión ambiental	90,1%
Implantación de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	0,0%
Implantación de proyectos para la reducción de la generación de residuos	0,0%
Implantación de planes para reducir el consumo de agua	0,0%
Implantación de objetivos para minimizar el impacto de la compañía sobre la biodiversidad	0,0%

7.3.1. Emisiones de gases con efecto invernadero[34]

Emisiones de gases con efecto invernadero. ($tCO_2eqv.$) SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	2010	2011	2012
Scope 1	1.815.753,8	1.618.433,4	1.382.438,7
Scope 2	76.916,9	81.856,9	28.546,9
Scope 3	2.488,9	2.162,5	926,7

7.3.2. Vertidos totales de aguas residuales

Vertidos totales de aguas residuales (m^3) SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	2010	2011	2012
A la red pública	1.063.835,0	2.057.846,9	1.362.303,6
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.605.013,0	55.153,0	47.402,0
Vertidos de aguas residuales a instalaciones especificas de recogida de agua	n.d	n.d	939.962,3
Total	7.668.848,0	2.112.999,9	2.349.667,8

[34] En relación con las emisiones de Scope 1, 1.244.789 toneladas de estas emisiones son generadas en centros de tratamiento de residuos y depuración de aguas residuales que son propiedad de la Administración y operadas por Urbaser. Dado que no existe control por parte de la compañía en relación al diseño de estos centros, y por tanto, al volumen de emisiones que generan, Urbaser considera que las emisiones asociadas a su operación deben ser consideradas de forma separada, aunque en este informe, para mantener la homogeneidad con años anteriores, se han continuado considerando como Scope 1.

Estas emisiones tienen su origen en procesos asociados al tratamiento de residuos (compostaje, biometanización, incineración y descomposición anaerobia en vertederos) y de aguas residuales (desnitrificación durante la depuración). No se incluyen emisiones de metano en el tratamiento de aguas residuales, al tratarse de plantas con tratamiento aerobio con un adecuado nivel de operación.

7. COMPROMISO CON EL ENTORNO NATURAL

7.4. Servicios Industriales

La actividad de Servicios Industriales afecta al medio ambiente principalmente a través del uso de materiales y la generación de residuos. En este sentido, la preocupación de los gestores en los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo ACS, no solo se centra en la reducción de los residuos, sino también en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen.

Cada compañía del área de Servicios Industriales desarrolla sus propios planes para mejorar su eficiencia energética y minimizar su consumo de materiales y su generación de residuos.

Grado de implantación de buenas prácticas medioambientales en el Área de SERVICIOS INDUSTRIALES

Implantación de un sistema de gestión ambiental	98,1%
Implantación de la certificación ISO 14001	71,5%
Implantación de objetivos formales en materia de gestión ambiental	98,1%
Implantación de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	16,4%
Implantación de proyectos para la reducción de la generación de residuos	20,3%
Implantación de planes para reducir el consumo de agua	77,4%
Implantación de objetivos para minimizar el impacto de la compañía sobre la biodiversidad	6,7%

7.4.1. Consumo de materiales

Aprovisionamientos SERVICIOS INDUSTRIALES. Principales conceptos	2011	2012
Total madera comparada (t)	972,0	638,0
Madera certificada (%)	*0,0%*	*9,3%*
Total acero comprado (t)	139.877,0	27.794,0
Acero manufacturado con materiales reciclados (%)	*0,0%*	*0,1%*
Total cemento / hormigón comprado (t)	56.658,0	31.923,0
Cemento / hormigón que incluye áridos reciclados (%)	*0,0%*	*0,0%*
Total árido comprado (t)	14.859,0	69.439,0
Árido reciclado (%)	*0,0%*	*0,0%*
Total vidrio comprado (t)	1.057,0	4,0
Vidrio reciclado (%)	*0,0%*	*0,0%*
Total Tuberías / aislamiento (en general, PVC) comprado (t)	73,0	3.055,0
Tuberías / aislamiento (en general, PVC) reciclado (%)	*0,0%*	*0,2%*
Cables (t)	5.849,0	2.507,0
Hierro (t)	4.313,0	3.960,0
Gases (t)	1.361,0	3.114,0
Luminarias (t)	563,0	418,0
Betún y asfalto (t)	776,0	380,0
Aluminio (t)	218,0	320,0
Cobre (t)	857,0	839,0
Material electrónico y eléctrico (t)	376,0	270,0
Plásticos (t)	24,0	11,0

7.4.2. Generación de residuos

Residuos SERVICIOS INDUSTRIALES. Principales conceptos	2012	Valorización (%)	Incineración (%)
Papel y Cartón (t)	706,9	84,3%	0,1%
Madera (t)	4.047,1	80,8%	0,0%
Residuos Electrónicos (t)	2.168,7	99,7%	n.a.
Chatarra (t)	3.254,2	79,5%	17,7%
Residuos Urbanos (t)	5.071,3	19,5%	0,0%
Otros (t)	53.217,4	67,8%	0,0%
Total (t)	68.465,5	66,8%	0,8%

El resto hasta 100% se envía a vertedero u otros destinos.

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1. Las personas del Grupo ACS

Hitos 2012

DRAGADOS

Desarrollo a medida de acciones formativas on line, adaptando los contenidos al sector y necesidades reales de la empresa.

Programa de formación, desarrollo y cultura del sector y la compañía para unificar procedimientos de RR.HH. en internacional.

Inclusión de nuevas acciones formativas en habilidades, orientadas a hacer frente a los cambios producidos en el entorno social, laboral y del sector.

Difusión de una cultura de valores y comportamientos en igualdad de oportunidades, plan de formación y protocolo contra el acoso, a través de la formación en la Ley de Igualdad a todos los trabajadores en la empresa.

cobra GRUPO

Plan de acción para delegaciones en la actividad internacional de Cobra.

Turner

Instalación de una base de datos de recursos humanos, que en la actualidad se emplea en todo RR.HH. Contratación de 278 personas.

FLATIRON

Focalización en el desarrollo de empleados con talento.

HOCHTIEF EUROPA

Desarrollo de programas de fomento de la satisfacción de los empleados.

Desarrollo de programas para la mejora de la formación de mandos intermedios.

Desarrollo de políticas de retención del talento.

Leighton Holdings

Acciones para implantar y formar a los empleados sobre el Código de Conducta de Leighton.

urbaser

Fomento de la colaboración con la Fundación Integra para la inserción laboral de aquellos trabajadores en riesgo de exclusión social, que ha conseguido superar las 500 contrataciones de personas de este colectivo, que se han incorporado en las plantillas desde el inicio de la colaboración, siendo objeto de reconocimiento por parte de la Fundación.

VIAS

Impartición de formación específica on-line en ferrocarriles, a través de la acción formativa: "Curso de Ferrocarriles. Proyecto y Construcción de Superestructura".

Colaboración con la Organización IAESTE: solicitud de becarios/as (países de origen: Polonia y EE.UU.).

SEMI

Adaptación de las plantillas a los nuevos sistemas de trabajo y niveles de producción.

Elaboración del mapa de talento del colectivo de Delegados.

Plan de Formación Específico para el colectivo de Jefes de Obra.

MASA CYMI

Implantación de un cuadro de mando basado en la gestión de indicadores relativos a la gestión de RR.HH. Tanto en nacional como en internacional.

Retos 2013

HOCHTIEF EUROPA

Reducción de costes laborales.

Incrementar la percepción en el mercado de "empleador atractivo".

Reclutamiento de personal especializado: Jefes de Obra, técnicos, mandos intermedios.

Implantación de medidas relacionadas con la campaña "People Index 2012".

DRAGADOS

Integrar, homogeneizar y normativizar procedimientos comunes en el ámbito de RR.HH. nacional e internacional.

Turner

Mejorar las condiciones de trabajo de los empleados en términos de localización del puesto de trabajo y movilidad.

FLATIRON

Mejoras en la gestión operativa de los empleados, reducción del coste laboral e incremento del ratio de retención del talento.

Leighton Holdings

Mejora de las capacidades de los empleados en términos de : profesionalidad, diversidad e inclusión, seguridad y salud, liderazgo, desempeño y retribución. Incrementar las acciones formativas para la implantación del Código de Conducta.

urbaser

Implementar y automatizar el proceso la evaluación de desempeño para todo el personal Técnico-Administrativo.

DRAGADOS USA

Integración de programas de jubilación y revisión continúa del plan de prevención en todas las empresas. Incorporación y desarrollo del talento a la organización. Reubicar el talento existente en otros proyectos. Continuar con la construcción de una imagen positiva de la empresa a través del reclutamiento en universidades. Obtener la implicación de jefes y empleados en los nuevos sistemas de gestión Taleo (módulo Time & Attendance).

PULICE CONSTRUCTION

Continuar con el esfuerzo por mantener el porcentaje de contratación de mujeres según establece la OFCCP, así como los contratistas federales y alcanzar los objetivos de la DBE.

MAESSA

Implantación de un Plan de Retribución Flexible.

Elaboración de perfiles por puesto de trabajo.

Implantación de una base de datos de formación disponible para todo el personal autorizado.

Adhesión a los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para el empoderamiento de las mujeres.

INITEC Energía

Encuesta de clima laboral y desarrollo de un plan de igualdad.

8.1.1. Prioridades estratégicas

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Compañías que representan el 80,8% de empleados del Grupo ACS[35] reportan que definen objetivos formales para la gestión de Recursos Humanos. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

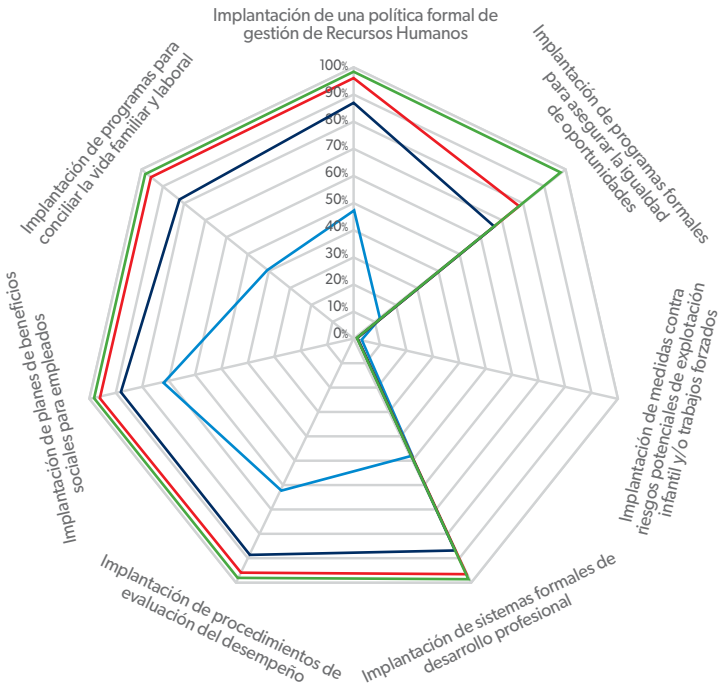
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

[35] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2012.

LAS CAPACIDADES DE SU EQUIPO HUMANO SON UNA DE LAS CLAVES DEL ÉXITO EMPRESARIAL DEL GRUPO ACS. POR ELLO, LA EMPRESA IMPULSA EL DESARROLLO PROFESIONAL DE SUS TRABAJADORES Y GARANTIZA LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y DE TRATO

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.

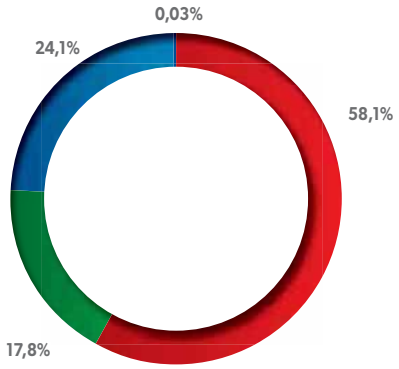
8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1.2. Principales magnitudes

El Grupo ACS emplea un total de 162.471 personas, de las cuales 49.967 se encuentran trabajando en España y 112.504 en el extranjero. De todos los empleados, 53.217 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía. El Grupo ACS tiene empleados en más de 54 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS DE ACTIVIDAD

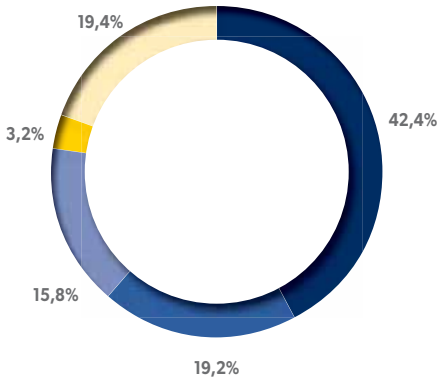
%



- CONSTRUCCIÓN
- MEDIO AMBIENTE
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- CORPORACIÓN

PERSONAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

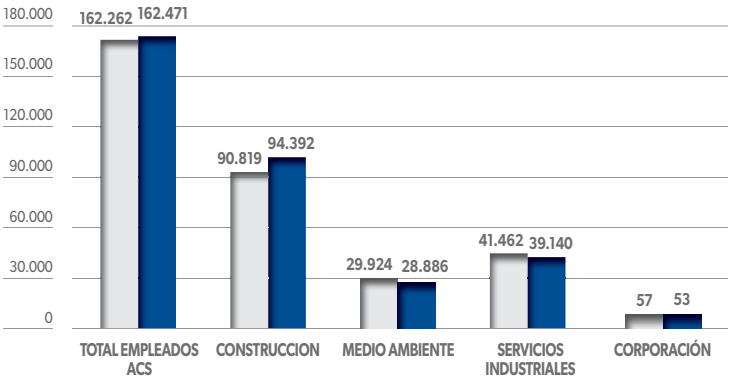
%



- EUROPA
- AMÉRICA
- ASIA
- ÁFRICA
- OCEANÍA

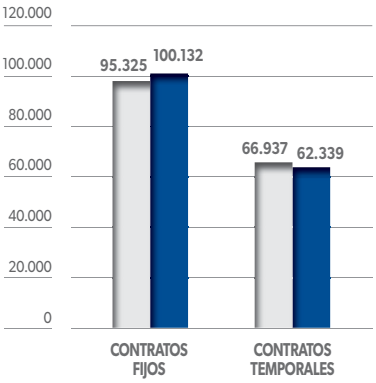
NÚMERO DE EMPLEADOS DESGLOSADO POR LÍNEA DE NEGOCIO

NÚMERO DE EMPLEADOS



- 2012
- 2011

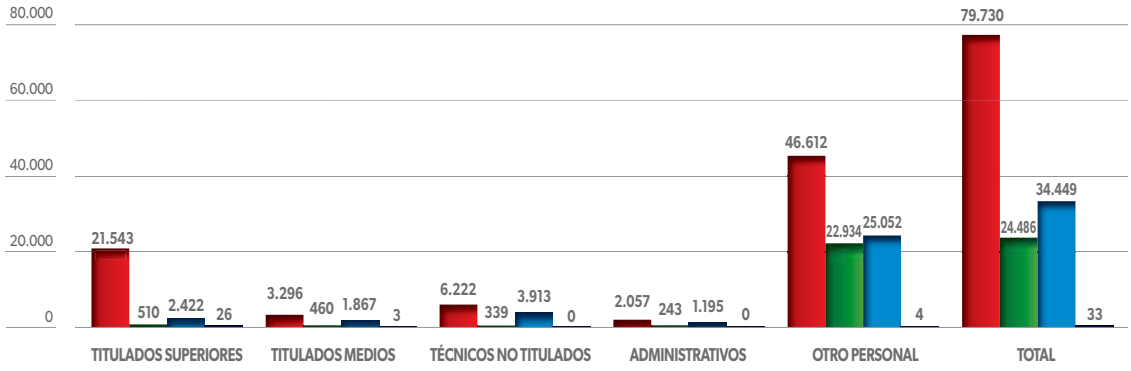
TIPOS DE CONTRATOS



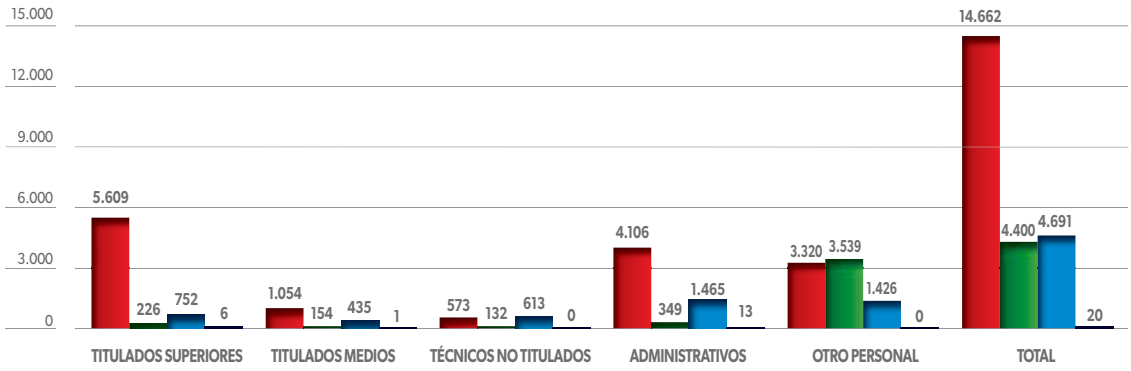
- 2012
- 2011

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD

HOMBRES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



MUJERES POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREAS DE ACTIVIDAD



CONSTRUCCIÓN
MEDIO AMBIENTE
SERVICIOS INDUSTRIALES
CORPORACIÓN

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1.3. Gestión sostenible de las personas del Grupo ACS

8.1.3.1. Igualdad, diversidad, integración, derechos

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS.

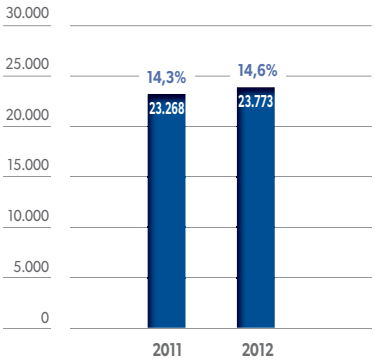
El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 66,6% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad han adoptado acciones específicas en compañías que representan un 79,1% de los empleados de ACS, en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género.

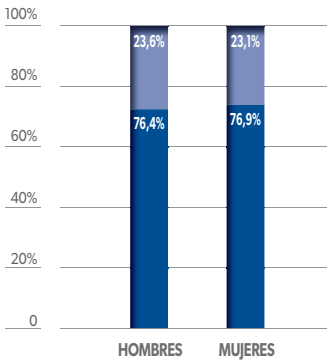
Buenas prácticas en gestión sostenible de RR.HH.
(ALCANCE EXPRESADO EN PORCENTAJE DE EMPLEADOS DEL GRUPO ACS)

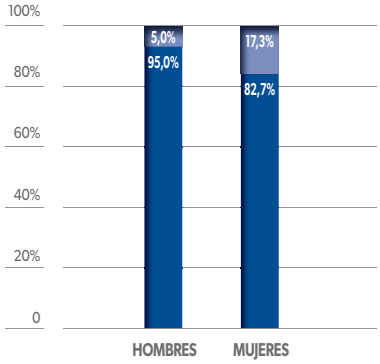
	2012
Compromiso formal con la Declaración Universal de los Derechos Humanos	81,3%
Compromiso formal con las líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales	76,0%
Implantación de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades	66,6%
Riesgos potenciales de explotación infantil y/o trabajos forzados	0,8%
Amenazas potenciales del derecho de asociación	0,1%

NÚMERO DE MUJERES EN EL GRUPO ACS



TIPOS DE CONTRATO POR GÉNERO
%





MUJERES
% SOBRE EL TOTAL DE LA PLANTILLA

CON CONTRATO INDEFINIDO
CON CONTRATO TEMPORAL

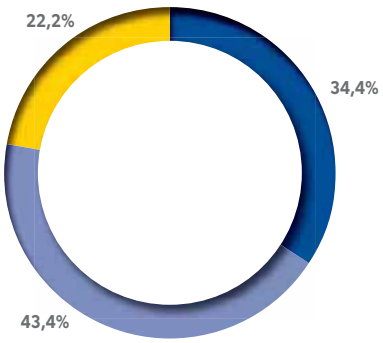
CON JORNADA A TIEMPO COMPLETO
CON JORNADA A TIEMPO PARCIAL

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2012 trabajaban en ACS 1.362 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 1.169 en 2012.

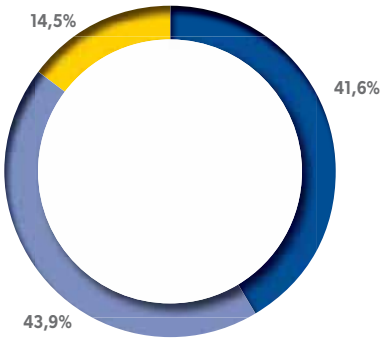
A través de los canales que dispone la compañía, se han reportado 3 incidentes relacionados con la discriminación, de los cuales 2 fueron desestimados en sede judicial y otro está en proceso.

PERSONAL POR EDADES - HOMBRES



- 35 AÑOS O MENOS
- ENTRE 36 Y 50 AÑOS
- 51 AÑOS O MÁS

PERSONAL POR EDADES - MUJERES



- 35 AÑOS O MENOS
- ENTRE 36 Y 50 AÑOS
- 51 AÑOS O MÁS

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1.3.2. Relaciones laborales

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respetan de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 21,0% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, únicamente en compañías que representan un 0,1% de los empleados del Grupo ACS se han detectado actividades en países donde estén amenazados los derechos de asociación y representación sindical, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

8.1.3.3. Rotación y tasa de absentismo

Según lo reportado en 2012, la tasa de rotación media de los empleados del Grupo ACS ha sido del 15,1%, siendo la de los hombres un 15,7% y la de las mujeres el 14,8%.

La tasa de absentismo[36] de los empleados del Grupo en 2012 ascendió a 8.223.

[36] Tasa de absentismo: Número total de días perdidos (por ausencia) durante el periodo sobre el número total de días trabajados por el colectivo de trabajadores durante el mismo periodo por 200.000.

8.1.4. Retribución y beneficios para los empleados

8.1.4.1. Servicios para empleados

Compañías que representan un 90,3% de los empleados del Grupo ACS ofrecen a sus empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Entre estos servicios, merecen destacarse, con diversas denominaciones, contenidos y ámbito de aplicación, los siguientes:

- Seguros de vida y accidentes, de viaje y de salud.
- Anticipos salariales.
- Revisiones médicas anuales y asistencia médica.
- Ayudas por hijos discapacitados.
- Ayuda de escolaridad para hijos y trabajadores que estén cursando estudios en centros oficiales.
- Ayudas económicas para comida o comedores de empresa.
- Servicio de autobús de empresa.
- Programas de Asistencia Social de empresa.
- Acuerdos con entidades bancarias.
- Descuentos comerciales en establecimientos adheridos.
- Actividades culturales y sociales.

Respecto los planes de jubilación, compañías que representan el 72,1% de los empleados han reportado la existencia de planes de jubilación. El resto de compañías radicadas en España confían en los sistemas públicos de pensiones. Adicionalmente, en algunas de ellas se fomenta la jubilación parcial.

Algunas compañías radicadas fuera de España, como por ejemplo Schiavone, Pulice, Picone o HOCHTIEF en Europa ofrecen planes de jubilación a sus empleados.

HOCHTIEF AMÉRICA

Las empresas pertenecientes a la división de HOCHTIEF América son lugares populares para trabajar tanto en los EE.UU. como en Canadá, como indican numerosos estudios realizados entre los diversos grupos interesados en 2012.

Turner se encuentra entre las 100 mejores empresas estadounidenses para trabajar, según el estudio "Ideal Employer", llevado a cabo por la agencia Universum Communications, en un estudio que encuestó a más de 60.000 estudiantes a punto de graduarse.

Turner fue reconocido además en el ámbito de la diversidad y de la igualdad de oportunidades, por cuarto año consecutivo, por empresarios estadounidenses que eligieron a la filial de HOCHTIEF entre las 80 mejores compañías en términos de oportunidades multiculturales.

Así mismo, y según una encuesta, los empleados de Turner tienen un fuerte sentido de lealtad a la empresa, debido principalmente a las buenas oportunidades de desarrollo profesional y a los beneficios sociales que la compañía ofrece.

Por su parte, Flatiron fue votada en 2012 como una de las 50 mejores compañías para trabajar en Canadá según el "Great Place to Work Institute". El ranking se basa en una encuesta a los propios empleados de Flatiron, e incluyó 60 factores de evaluación, así como un examen detallado de la cultura corporativa, política de personal y operaciones de recursos humanos. Un 82% de los empleados opinó que Flatiron es un "gran lugar para trabajar". Más de 49.000 empleados de más de 230 empresas de Canadá participaron en el estudio.

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1.4.2. Flexibilidad y conciliación

Compañías que representan el 84,5% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

8.1.4.3. Retribución

El modelo retributivo de las compañías del Grupo ACS incluye multitud de detalles y características específicas que, en muchos casos, determinan incluso ventajas competitivas y operativas en sectores como la ingeniería o la gestión de obra.

De entre estos sistemas retributivos dispares, en el apartado de compromiso con las personas es importante analizar si es común el uso de retribuciones variables y cuáles son los principales factores que influyen en dicha retribución, especialmente si dichos factores están relacionados con la sostenibilidad.

En 2012 compañías que representan a un 90,4% de los empleados del Grupo reportaron la existencia de remuneraciones variables en sus esquemas retributivos. Estas retribuciones se calculan en la totalidad de los casos atendiendo a factores operativos y económicos. Una pequeña parte de la retribución también depende de objetivos en materia de sostenibilidad (Principalmente Leighton y SEMI, compañías del Grupo, que representan un 47,4% de los empleados declaran incluir objetivos de sostenibilidad en el cálculo de las retribuciones variables).

8.1.5. Desarrollo profesional

Compañías que representan un 84,7% de los empleados del Grupo ACS ofrecen a sus empleados algún tipo de sistema formal de desarrollo profesional.

8.1.5.1. Competencias

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades a las características específicas de su actividad. Compañías que representan un 75,5% de los empleados del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

8.1.5.2. Evaluación y desarrollo

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritos en los sistemas de gestión.

Aunque las empresas gestionan el desarrollo profesional de su plantilla de forma independiente, todas participan de unos elementos comunes. A saber:

- Permiten al trabajador informar acerca de su situación laboral, expresar sus intereses y motivaciones, tanto personales como profesionales, su disponibilidad geográfica, su interés por formarse y su idea de futuro profesional en la empresa.

- Permiten a la empresa mostrar una actitud receptiva hacia la información que obtiene de sus trabajadores, con el fin de poder atender, en la medida de lo posible, sus inquietudes mediante la implantación de acciones correctoras.

- Permiten agilizar la toma de decisiones, a la hora de seleccionar al personal adecuado para puestos determinados así como para determinar la promoción profesional o el aumento de empleabilidad de los trabajadores.

- Permite establecer métricas justas y equitativas para la fijación de la remuneración variable.

Estas metodologías se encuentran consolidadas y en pleno funcionamiento en distintas compañías del Grupo ACS. En concreto han reportado su uso compañías que representan un 87,4% de los empleados del Grupo. De ellas, el número de empleados inmersos en procesos de evaluación del desempeño ascendió a 63.482 en 2012, alcanzando el 39,1% sobre el total de la plantilla.

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y su continuo crecimiento permiten un número importante de promociones anuales entre los empleados que, por su esfuerzo y eficacia, son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad. En 2012, se promocionó a 1.503 empleados.

8.1.5.3. Satisfacción de los empleados

Compañías que representan el 76,0% de los trabajadores del Grupo reportan que disponen de procesos formales de medición de la satisfacción del empleado. De ellas, las que han realizado encuestas de satisfacción en 2012 reportan que, en media, un 77,2% de los empleados respondía como "satisfecho" o "muy satisfecho"[37].

Además, se están han utilizado otro tipo de herramientas para evaluar este aspecto:

- Entrevistas de salida en caso de baja voluntaria. Frecuente en muchas de las compañías del Grupo ACS, su fin es ahondar en los motivos por los que el trabajador abandona la empresa y en los aspectos que destacaría como negativos y como positivos.

- Entrevistas periódicas con el supervisor. Permiten conocer la situación del empleado.

- Buzón de sugerencias. Recogen las ideas, iniciativas y quejas de los trabajadores.

[37] Se han realizado encuestas en 2012 en compañías que representan un 82,0% de los empleados del Grupo ACS.

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.1.6. Planes de Formación

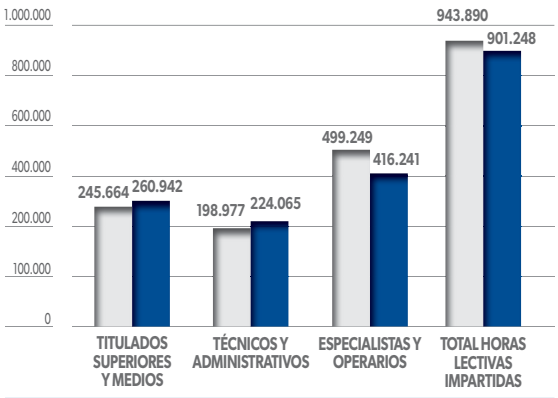
El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 84,7% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online (el 77,8% de los cursos impartidos fueron no presenciales) o incluso convenios con centros de formación. En efecto, se dispone de herramientas adaptadas a los distintos perfiles competenciales para el análisis de las necesidades de formación. En concreto, en las compañías del Grupo ACS se imparten cursos en las áreas relacionadas con, entre otros, los siguientes aspectos:

- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.

FORMACIÓN IMPARTIDA POR CATEGORÍA PROFESIONAL

Número de horas



Número medio de horas de formación por categoría profesional (*)	2010	2011	2012
Directivos, titulados superiores y medios	17,38	6,71	6,80
Técnicos y administrativos	6,00	7,02	10,56
Especialistas y operarios	4,2	5,1	4,0

(*) Número medio de horas de formación = (Total horas de formación por categoría profesional)/ (Total empleados por categoría profesional)

Participantes en cursos de formación	2010	2011	2012
Número de participantes	72.152	55.613	63.450

Inversión en formación	2010	2011	2012
Inversión en formación (millones de euros)	11,50	18,61	26,55
Formación por empleado (€/empleado)	87,66	114,57	163,43

8.2. La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

Hitos 2012

DRAGADOS

Reducción de la accidentabilidad grave en un 56,4% en trabajadores propios. Reducción de la accidentabilidad grave/mortal en trabajadores de empresas subcontratistas en un 47,37%.

Cero accidentes mortales entre el personal propio y el subcontratado.

Desarrollo de la campaña 2012"La distracción es un riesgo" (enfocada a realizar las acciones necesarias para evitar distracciones como riesgo psicosocial).

Primer premio de Aspeyo a las "mejores prácticas preventivas" en la modalidad "mejor acción preventiva para el control del riesgo", por la acción: "innovaciones en el diseño de tuneladoras para los trabajos de mantenimiento de la rueda de corte".

cobra GRUPO

Consecución de buenos resultados en términos de siniestralidad, con un 80,1% de las delegaciones con cero accidentes.

urbaser

Desarrollo de multitud de programas de prevención de riesgos laborales, sobre todo en países como Venezuela, México, Chile, Argentina y Marruecos.

HOCHTIEF EUROPA

Extensión de la cobertura de la certificación OSHAS 18001.

FLATIRON

Certificación OSHAS 18001, y consecución de resultados muy satisfactorios en términos de Seguridad y Salud, con un número de incidentes muy reducido.

Turner

Integración de políticas de Seguridad y Salud y de construcción sostenible en las políticas de la compañía.

Leighton Holdings

Desarrollo de varias iniciativas en la compañía, entre las que destacan la inclusión de factores relacionados con la seguridad y salud en la remuneración de los directivos, incremento del número de indicadores de gestión en el cuadro de mando de seguridad y salud, con el objeto de incrementar la información provista a los gestores y al Consejo de Administración.

DRAGADOS POLAND

Desarrollo de acciones para incrementar la seguridad y salud en las obras, fomentando la formación, sistemas de acceso seguro, coordinación en la gestión de la seguridad y definición de procesos en Dragados Polonia.

SEMI

Continuación de Campaña informativa sobre prevención de trastornos musculoesqueleticos en obras y en oficinas y mejora de las funciones e identificación de los Recursos Preventivos de la obras.

Retos 2013

cobra GRUPO

Plan de estandarización del servicio de prevención en el area internacional.

Plan de integración de la Prevención de Riesgos Laborales a todos los niveles jerárquicos a través de inspecciones de seguridad en campo.

Campaña especial de prevención de accidentes eléctricos: "5 reglas de oro".

DRAGADOS

Campaña 2013 "este también es tu equipo protégelo".

Definición y Elaboración de una Política y Guía Global en Seguridad y Salud e Implantación de mejoras en los sistemas de prevención en el área internacional.

urbaser

Desarrollo de una inspección general de equipos en plantas de tratamiento en España.

HOCHTIEF EUROPA

Desarrollo de políticas que fomenten una cultura orientada a la prevención de riesgos laborales.

DRAGADOS USA

Desarrollo de acciones especificas en relación a la seguridad en maquinaria, especialmente en grúas, entre las que destacan auditorías de forma periódica a lo largo del año.

VIAS

Completar los procesos de certificación OSHAS 18001 en varias compañías, entre las que destacan en el área de construcción Vías (Internacional), Dragados Canadá, Schiavone y Picone.

MASA CYMI

Revisión de todo el Sistema de Gestión de Prevención y sus procedimientos particulares integrándolos con el Sistema de Gestión de Calidad y Medio Ambiente.

Certificación de los Sistemas de Gestión de Seguridad en España, México y Brasil.

Desarrollo aplicación de control de gestión.

intecsa industrial

Mantenimiento de los indicadores de condiciones/actos inseguros reportados asociados a actividades especialmente peligrosas por debajo del 15% del total: trabajos en altura y uso de equipos y herramientas.

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.2.1. Prioridades Estratégicas

La prevención de los riesgos laborales[38] es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

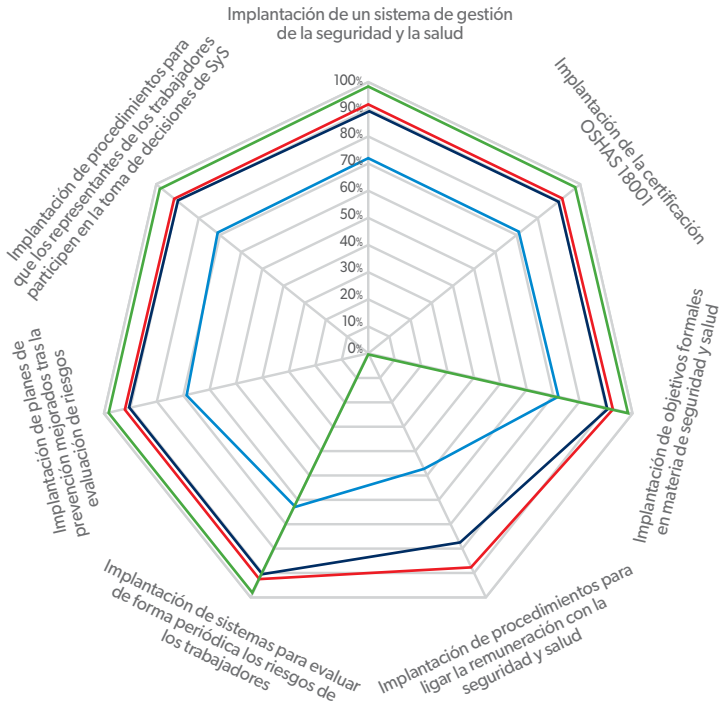
El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

[38] Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2012.

Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad y salud en el trabajo.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS



GRUPO ACS
CONSTRUCCIÓN
SERVICIOS INDUSTRIALES
MEDIO AMBIENTE

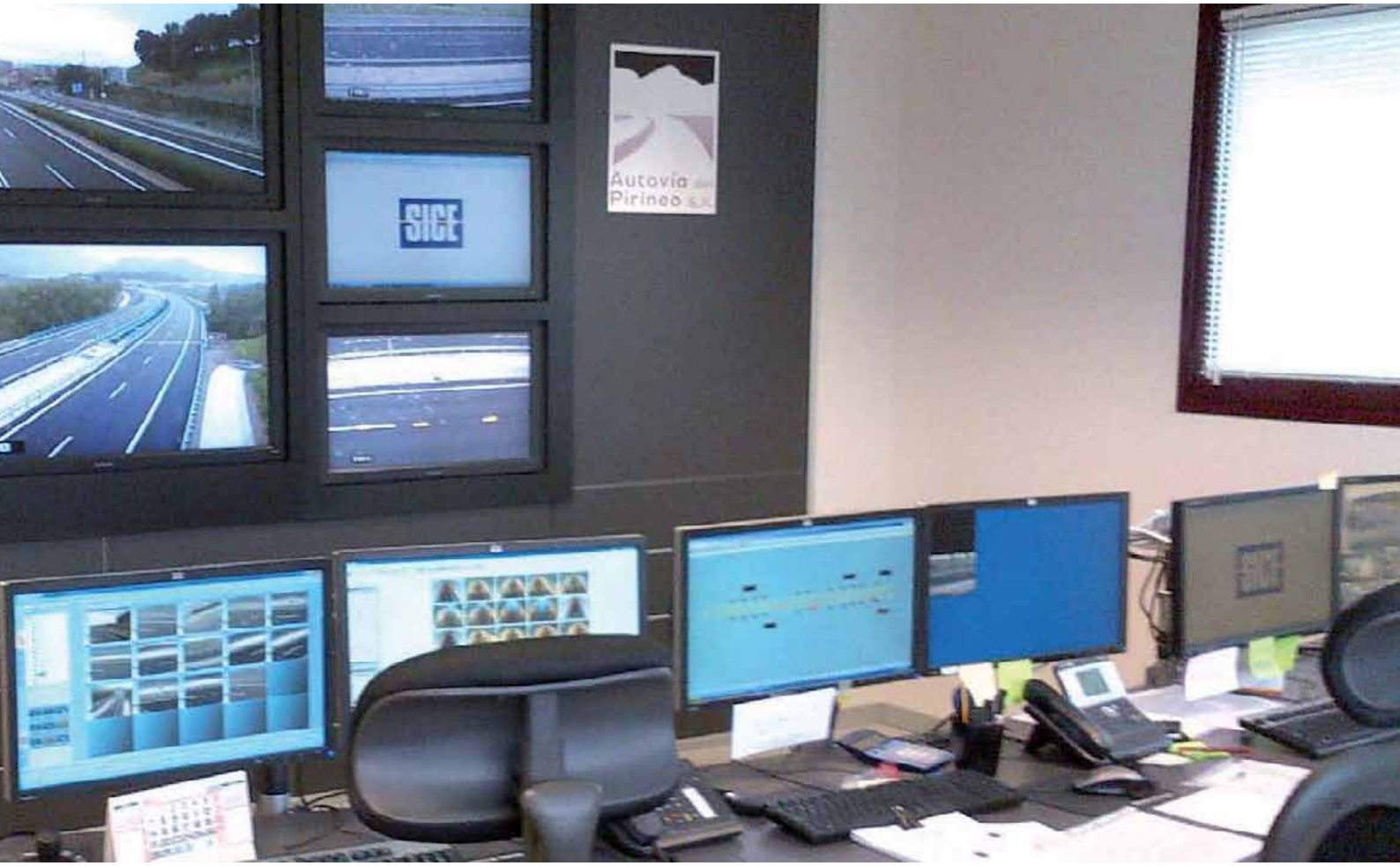
Grado de implantación según lo reportado por las compañías del Grupo ACS y atendiendo al número de empleados de cada una de ellas.

8.2.2. Modelo de gestión

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.



8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.2.2.1. Sistemas

Compañías del Grupo que representan un 88,9% de los empleados reportan la existencia de un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, todas las compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Implementación de sistemas para la gestión de la prevención de la seguridad y la salud, desarrollados según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 88,9% de los empleados del Grupo.
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa (81,1% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 88,9% de los empleados del Grupo.
- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 88,9% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (88,1% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 86,9% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 75,0% del Grupo ACS.
- Existen en compañías que representan un 72,8% de los empleados del Grupo sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

8.2.2.2. Políticas de seguridad y salud

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

8.2.2.3. Inversión

INVERSIÓN Y GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO MILLONES DE EUROS	2010	2011	2012
Construcción	11,2	8,3	21,6
Medio Ambiente	5,8	6,1	5,1
Servicios Industriales	17,4	12,2	12,5
Total	34,4	26,6	39,2

INVERSIÓN Y GASTO POR EMPLEADO EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EUROS POR EMPLEADO	2010	2011	2012
Construcción	621,5	522,0	732,6
Medio Ambiente	72,5	210,8	176,4
Servicios Industriales	416,8	311,4	319,5
Total	244,0	163,7	241,7

8.2.2.4. Planes de prevención

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas.

EMPLEADOS CON OCUPACIONES CON RIESGO DE CONTRAER ENFERMEDADES ESPECÍFICAS NÚMERO DE TRABAJADORES	2010	2011	2012
Construcción	60	558	358
Medio Ambiente	1.568	1.789	1.921
Servicios Industriales	816	666	839
Total	2.444	3.013	3.118

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.2.2.5. Participación de los representantes de los trabajadores

La consolidación de una cultura preventiva en el Grupo requiere de la participación de todos los empleados y, especialmente, de los representantes de los trabajadores, dado que son el engranaje de comunicación entre aquellos y la dirección de la compañía. Los representantes de un 88,9% de los trabajadores del Grupo toman decisiones en el ámbito de la seguridad y la salud.

En España, esta participación se realiza, fundamentalmente, a través de los delegados de prevención y, en el caso de que aplique, de los comités de prevención de riesgos laborales. Las empresas o centros de trabajo con 50 trabajadores o más tienen constituido un Comité de Seguridad y Salud. Estos Comités son el órgano paritario y colegiado de participación destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos.

Los comités están formados por los delegados de prevención, por una parte, y, por la otra, por el empresario y/o sus representantes, en número igual al de los delegados de prevención. Estos comités celebran reuniones trimestrales, de las que se levanta acta con los temas tratados y las decisiones adoptadas. Esta acta debe ser redactada en el plazo del mes posterior a la reunión y presentada a las partes para su consulta y comentarios.

8.2.2.6. Formación e información

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud. Compañías que representan el 88,9% de los trabajadores del Grupo ACS ofrecen formación en materia de seguridad.

NÚMERO DE HORAS DE FORMACIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD IMPARTIDAS

NÚMERO DE HORAS	2011	2012
Construcción	202.392	221.934
Medio Ambiente	153.433	203.502
Servicios Industriales	277.001	206.166
Total	632.826	631.602

8.2.2.7. Otras iniciativas relacionadas con la seguridad y la salud

Se han identificado en el estudio de las diferentes compañías del Grupo varias características comunes que son reseñables:

- Compañías que representan el 89,7% de los trabajadores han desarrollado medidas para garantizar la seguridad de terceros cuando visitan las instalaciones de las compañías.

- Cabe destacar que, como pauta general y para las compañías que contratan personal de seguridad, es la misma empresa contratada la que se encarga de proporcionar la correspondiente formación para la adecuada actuación de sus empleados. En algunos casos, esta formación incluye contenidos específicos sobre derechos humanos. Si alguna compañía del Grupo contrata una empresa que no cumpla este requisito, se sugiere la inclusión de esta formación en derechos humanos en los cursos de reciclaje que periódicamente realizan con su personal.

- Compañías que representan el 87,5% de los trabajadores ofrecen programas y beneficios a sus empleados relacionados con la salud.

El Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional. Esta es su forma de aportar su experiencia y de actualizarse en últimas tendencias y buenas prácticas.

Las principales organizaciones de las que forman parte algunas de las compañías del Grupo ACS, bien como miembros de sus comisiones o comités de seguridad y salud, bien participando a través de algún tipo de colaboración, son:

PAÍS	ORGANIZACIÓN
ESP	CNC
ESP	AESPLA
ESP	SEOPAN
CAN	Infrastructure Health & Safety Association
US	Associated General Contractors
US	ASSE
US	National Safety Council
US	General Contractor Association
US	NY Safety Committee
UK	NISO
POR	IEFP
ESP	Fundación Laboral de la Construcción
ESP	PESI
POL	Inspección Laboral de Trabajo
US	Consutruction Users Round Table
US	American National Standards Committee
EU	ENCORD
AUS	Australian Constructors Association
AUS	Safety Institute of Australia
AUS	National Safety Council of Australia
AUS	Federal Safety Commission Accreditation

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.2.3. Siniestralidad

El Grupo ACS realiza una medición detallada de los índices de siniestralidad principales.

Fiel a su compromiso de alcanzar su objetivo último de accidentalidad cero, ACS continuará elaborando planes específicos para las actividades con mayor riesgo e índices más severos de siniestralidad, que contemplen acciones de mejora en la gestión de esta materia, no sólo a nivel interno, sino también entre sus socios de negocio.

8.2.3.1. Índices de siniestralidad de empleados[39]

[39] La información de Leighton no está incluida ni en los índices de Frecuencia y absentismo de 2011 ni en los de 2012.

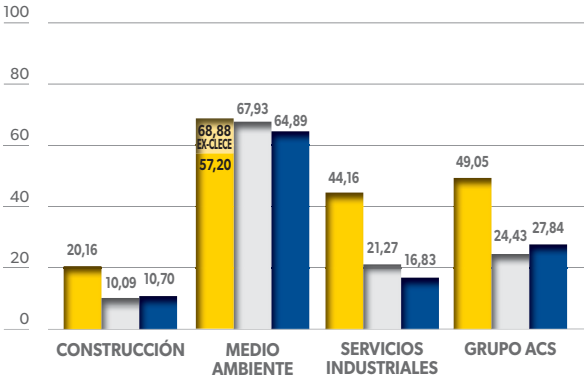
Se han recalculado los índices de Medio Ambiente en 2011 para hacerlos homogéneos con el resto de áreas de actividad, que incluyen en los cálculos solo aquellos accidentes que hayan supuesto la baja laboral del accidentado.

En los gráficos de este apartado se incluyen los datos de Clece en Medio Ambiente en el año 2010, pero no en 2011 ni 2012, ya que se ha consolidado como activo dispuesto para la venta. Si se eliminase Clece de 2010 los índices de siniestralidad de Medio Ambiente serían:

Índice de frecuencia: 2010 = 68,88
Índice de gravedad: 2010 = 1,87
Índice de incidencia: 2010 = 98,67
TEP: 2010 = 0,05

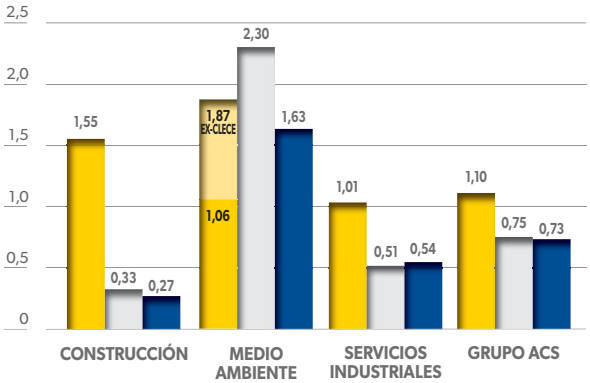
ÍNDICE DE FRECUENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES OCURRIDOS DURANTE LA JORNADA LABORAL POR CADA MILLÓN DE HORAS TRABAJADAS



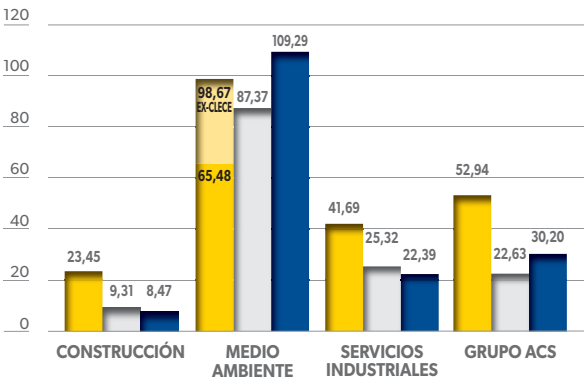
ÍNDICE DE GRAVEDAD

NÚMERO DE JORNADAS PERDIDAS POR ACCIDENTE DE CADA MIL HORAS TRABAJADAS



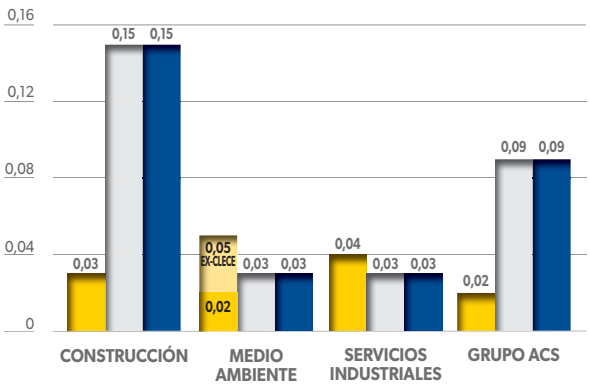
ÍNDICE DE INCIDENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES CON BAJA POR CADA MIL TRABAJADORES



TASA DE ENFERMEDADES PROFESIONALES

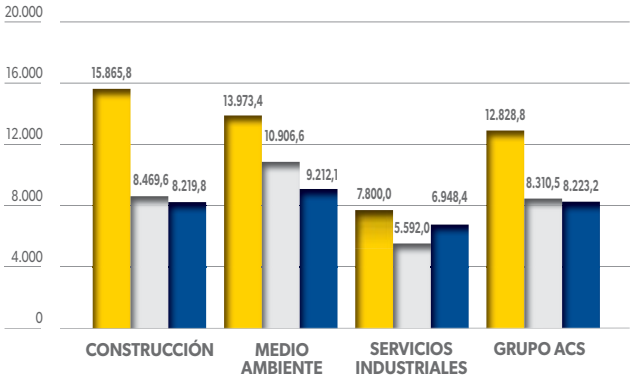
NÚMERO TOTAL DE CASOS DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES SOBRE EL TOTAL DE HORAS TRABAJADAS POR 200.000



2012
2011
2010

TASA DE ABSENTISMO

NÚMERO TOTAL DE DÍAS PERDIDOS (POR AUSENCIA) DURANTE EL PERIODO SOBRE EL NÚMERO TOTAL DE DÍAS TRABAJADOS POR EL COLECTIVO DE TRABAJADORES DURANTE EL MISMO PERIODO POR 200.000.



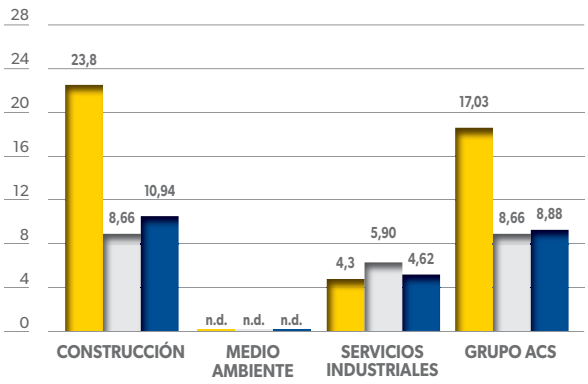
2012
2011
2010

8.2.3.2. Indicadores de siniestralidad para subcontratistas

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia, el detalle del esfuerzo de control y gestión de este tema se incluye en este documento en el apartado de Proveedores.

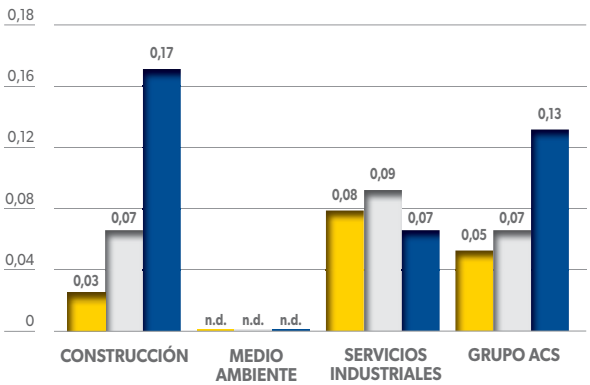
ÍNDICE DE FRECUENCIA

NÚMERO DE ACCIDENTES OCURRIDOS DURANTE LA JORNADA LABORAL POR CADA MILLÓN DE HORAS TRABAJADAS



ÍNDICE DE GRAVEDAD

NÚMERO DE JORNADAS PERDIDAS POR ACCIDENTE DE CADA MIL HORAS TRABAJADAS



2012
2011
2010

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

8.3. La Acción Social en el Grupo ACS

Hitos 2012

Entre las acciones ejecutadas por la Fundación ACS destacan en este año:

- La culminación de la puesta en valor accesible del Real Convento de Santa Clara en Tordesillas y el Real Monasterio de las Huelgas en Burgos, y la ejecución del proyecto de accesibilidad del Monasterio de Yuste.
- La participación activa en el Congreso Nacional de Medio Ambiente CONAMA12, celebrado bajo el lema "Reinventémonos".

Retos 2013

Desarrollo del proyecto de accesibilidad del Real Sitio del Palacio de la Almudaina y la culminación de la Accesibilidad del Monasterio de Yuste, junto a Patrimonio Nacional y el Real Patronato sobre Discapacidad.

Programa de Educación Ambiental para implantar valores de respeto por el medio ambiente.

Edición del libro sobre la rehabilitación del Colegio de Infantes para su conversión en el Museo Permanente de Tapices de Toledo.

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

Con carácter anual, la Fundación ACS elabora el Plan de Actuación en el que explica, de manera detallada, las actividades previstas para el año siguiente. Dicho informe refleja, para cada área de actuación, los proyectos más importantes con la inversión asignada.

En el año 2012 la Fundación ACS ha gastado 3,898 millones de euros, cantidad equivalente al 92,84%, de su presupuesto, similar a la del año anterior.

Para 2013 se ha aprobado un presupuesto de 4,201 millones de euros, ligeramente superior al del año anterior.

8.3.1. Impacto y seguimiento de las acciones sociales

Antes de la realización de cada proyecto filantrópico, la Fundación ACS identifica el impacto social que pudiera tener. Por ejemplo, antes de llevar a cabo el proyecto de accesibilidad del Monasterio del Escorial en 2010, los proyectos en Las Huelgas y Tordesillas en 2011 y el del Monasterio de Yuste en 2012, y como medida preliminar para medir su beneficio en la sociedad, se analizó el número de reclamaciones registradas por problemas de accesibilidad al monumento, así como el número anual de visitas de personas con discapacidad que han podido realizar una visita guiada, después de la actuación de la FACS, y su nivel de satisfacción.

Una vez finalizados los proyectos, desde la Fundación ACS, se realiza un seguimiento del beneficio social generado y se definen acciones de continuidad en la inversión para aquellas iniciativas más exitosas.[40]

[40] Se han invertido 400.000 euros en la mejora de los monumentos especificados. 200.000 euros en el caso del proyecto de 2010 del Monasterio del Escorial, 200.000 euros en los dos proyectos realizados en 2011 (Las Huelgas y Tordesillas) y 165.000 euros en el Monasterio de Yuste en 2012.

8.3.2. Actividades en 2012

Durante el año 2012 la Fundación ACS ha desarrollado actividades en el marco de sus programas de acción, con crecimiento en todos los campos, especialmente en el de investigación científica, tecnológica y social.

Los programas desarrollados por la Fundación ACS son los relativos a:

- Eliminación de barreras y accesibilidad universal a favor de las personas con discapacidad y movilidad reducida.
- Educación y defensa del medio ambiente.
- Rehabilitación del patrimonio histórico monumental.
- Investigación científica y técnica.
- Patrocinio a otras fundaciones e instituciones.
- Apoyo a actividades culturales.
- Apoyo a actividades deportivas.
- Cooperación para el desarrollo.
- Ayudas varias y donaciones.

En 2012, por iniciativa de la Fundación ACS y en el marco del convenio de colaboración con Patrimonio Nacional y el Real Patronato sobre Discapacidad, se han puesto en valor accesible, consiguiendo un 100% de accesibilidad para personas con movilidad reducida, el Real Convento de Santa Clara en Tordesillas (Valladolid), y el Real Monasterio de las Huelgas en Burgos, este último inaugurado por Su Majestad la Reina Doña Sofía en el pasado mes de septiembre. Se ha elaborado el proyecto de accesibilidad del Monasterio de Yuste, cuyas obras culminarán en junio de 2013. A partir de ese momento se conseguirá que el Monasterio sea accesible al 100% para personas con movilidad reducida.

Con relación al programa de eliminación de barreras a favor de los discapacitados se han ampliado las acciones llevadas a cabo en años anteriores, relativas a formación de profesionales responsables de proyectos técnicos en edificación, urbanismo y transporte, "diseño universal", así como la celebración de seminarios relativos a accesibilidad en el patrimonio arquitectónico monumental español y en la investigación relativa al diseño de instalaciones deportivas accesibles, con el Comité Paralímpico Español cuya publicación se realizará en los próximos meses. Se ha procedido a la edición del Manual de Accesibilidad para Técnicos Municipales elaborado conjuntamente con la Fundación ONCE, con amplia repercusión a nivel nacional e internacional.

8. COMPROMISO CON EL ENTORNO SOCIAL

Se ha continuado colaborando en los Premios Reina Sofía 2012 de Accesibilidad Universal a Municipios Españoles y Latinoamericanos, conjuntamente con el Real Patronato sobre Discapacidad y con la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID). En 2012 los premios han recaído en los Ayuntamientos españoles de Carranque (Toledo), Cáceres, Burgos y Valladolid (exaequo) y en los Ayuntamiento de Miraflores - Lima (Perú) y Medellín (Colombia).

En el campo de difusión y rehabilitación del patrimonio histórico arquitectónico, la Fundación ACS ha editado un libro sobre la rehabilitación del antiguo edificio del Banco de España en Santiago de Compostela, que se ha convertido en el Museo de las Peregrinaciones, y otro sobre la rehabilitación del Palacio de Justicia de Burgos.

Asimismo se ha intervenido en diversas publicaciones relacionadas con el programa de patrimonio histórico, entre las que destaca la edición del libro "Arquitectura Española 1975-2010. 35+ Construyendo en Democracia", por el que la Fundación ACS ha recibido el premio del Colegio de Oficial de Arquitectos de Madrid.

Se ha incrementado notablemente el apoyo a actividades de investigación, especialmente en el campo de la medicina, de la accesibilidad al patrimonio arquitectónico y en el área socio económica, a través de patrocinios a instituciones que tienen estos fines.

Dentro del programa de medio ambiente ha tenido especial relevancia el apoyo al **Congreso Nacional del Medio Ambiente "CONAMA12"**, que bajo el lema "Reinventémonos" ha convocado un encuentro al que han asistido profesionales, empresarios, responsables de las áreas de distintas administraciones, investigadores y docentes, representantes de entidades sociales implicados de una u otra forma en el medio ambiente, de ámbito nacional e internacional.

Las distintas áreas del grupo ACS, Construcción, Servicios Industriales y Servicios y Concesiones participaron activamente en el Congreso.

Se han consolidado las actividades relacionadas con la Cooperación Técnica Internacional, a través de las acciones desarrolladas en el marco de la alianza estratégica público privada, suscrita con la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional, que prevé que la Fundación ACS, con apoyo de la Fundadora, pueda llevar a cabo actividades de asistencia técnica y formativa en diferentes materias y copatrocinar los programas que se deriven de la misma. En 2012 se ha colaborado en el Encuentro iberoamericano de Accesibilidad Universal celebrado en Antigua Guatemala al que asistieron representantes de 16 países Iberoamericanos, y en los Premios Reina Sofía a los municipios latinoamericanos.

La Fundación ACS y la Agencia de Naciones Unidas especializada Organización Mundial de Turismo (OMT), integrada por 202 países, suscribieron un Memorandum de Entendimiento en el que se ha establecido un marco de cooperación para el desarrollo del primer informe de la OMT sobre buenas prácticas público privadas para el fomento de la accesibilidad universal en beneficio para todos.

Fruto de esta cooperación ha sido la realización de un informe que se inspira y recoge la experiencia acumulada durante años por la Fundación ACS en buenas prácticas en rehabilitación de patrimonio histórico y natural en destinos turísticos relevantes, en la formación de técnicos, y en la cooperación técnica en el área de la accesibilidad universal, así como en el estímulo para la investigación y desarrollo de productos que permitan hacer realidad la accesibilidad universal (AU).

Este informe se dará a conocer en la próxima Asamblea General de la Organización Mundial de Turismo, ante los 202 países que la integran.

9. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES

- El Grupo ACS ha sido reconocido en su labor en el ámbito de la sostenibilidad siendo incluido en el índice Dow Jones de Sostenibilidad para 2012 y 2013.
- El Grupo ACS es firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- ACS es líder mundial en el desarrollo de concesiones de infraestructuras, según la revista Public Works Financing.
- ACS es la sexta compañía por cifra de ventas del mundo según el ranking de la revista ENR publicado en Agosto de 2012.
  - La segunda compañía cotizada del mundo en dicha lista.
  - La compañía con más actividad internacional del mundo.
- ACS es la empresa número 240 del mundo por facturación según el ranking de la revista Fortune de 2012.
- El Grupo ACS es una de las compañías más reputadas de España según el monitor Merco.

10. PRINCIPIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME

PARA EL GRUPO ACS, LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA SUPONE LA FORMALIZACIÓN DE UNA POLÍTICA ENFOCADA A ENTENDER LOS PRINCIPALES DILEMAS Y DESAFÍOS A LOS QUE SE ENFRENTA EL SECTOR DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS Y LA ENERGÍA Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO

El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS como operador global, en todos los países en que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Medio Ambiente, Construcción, Servicios Industriales y Concesiones.

El Grupo ACS, ha desarrollado herramientas de recopilación y consolidación de la información, cuantitativa y cualitativa, sobre sostenibilidad para alinear la gestión de todas las compañías a las prioridades estratégicas del Grupo ACS. Esta herramienta ha aumentado el alcance de manera considerable.

La información recogida en este informe se refiere, fundamentalmente, al ejercicio 2012. Incluye también, en función de su relevancia y disponibilidad, información de años anteriores para facilitar que los lectores puedan formarse una opinión más completa acerca de la evolución de la compañía. Los indicadores cuantitativos presentan la evolución del Grupo ACS en el año 2012 y generalmente, en los dos anteriores.

En el proceso de elaboración del informe, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la compañía. Los datos y conceptos explicados en esta memoria aplican a las compañías del Grupo, según lo informado en términos de porcentaje sobre las ventas totales. Aquellos casos en los que el alcance sea diferente del 100%, se especifica de forma clara en el texto y tablas.

Respecto a los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y recomendaciones de la Guía G3, detallándose en cada capítulo, tanto el perfil de la organización, como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.

El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:

Principio de materialidad

El Grupo ACS ha desarrollado herramientas de gestión para facilitar el control operativo de la gestión de la sostenibilidad y su integración en los negocios. Los contenidos de esta herramienta están alineados a los requerimientos GRI, a la petición de información de los índices bursátiles selectivos en sostenibilidad y los inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.

Contexto de sostenibilidad

Este informe tiene por objeto plasmar el hacer del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

Exhaustividad

En su proceso de elaboración, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2012, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés. Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe.

En el caso de existir, a lo largo de los capítulos, modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2012 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

Comparabilidad

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios.

Equilibrio

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

Precisión y claridad

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

Periodicidad de la información

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su actuación durante el año 2012 en los ámbitos económico, social y ambiental.

Fiabilidad

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2012 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación.

11. ALCANCE DE LOS DATOS

CLIENTES	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Nº de encuestas de satisfacción de los clientes realizadas	44,16%
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas realizadas (%)	17,26%
Nº de reclamaciones recibidas de clientes	17,26%
Nº de reclamaciones atendidas	16,96%
Nº de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	16,54%
Realice una estimación del porcentaje de reclamaciones / quejas recibidas de clientes que se refieran a problemas relacionados con la confidencialidad	17,13%
Importe total de las multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de servicios de la organización (millones de euros)	36,53%

CALIDAD	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	76,48%
Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	48,63%
Número de auditorías de calidad realizadas	36,83%
Realice una estimación del porcentaje de proyectos de su compañía que en el último año hayan sido auditados en materia de calidad	48,63%
Número total de incidentes de incumplimiento de la regulación en materia de calidad que hayan resultado en aviso o multa	48,63%

PROVEEDORES	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Nº total de proveedores y subcontratistas con los que se ha contratado en el periodo indicado	95,11%
Estimación del porcentaje de contratos que incluyen criterios sobre derechos humanos o están sujetos a análisis al respecto (%)	92,03%
Estimación del porcentaje de contratos rechazados o a los que se les ha impuesto condiciones como consecuencia de incumplimientos en materia medioambiental, calidad, derechos humanos o ética y profesionalidad	41,77%
Nº de proveedores procedentes de la comunidad local	95,11%
Porcentaje de madera certificada comprada (t)	10,95%
Total de madera comprada (t)	18,41%
Acero manufacturado con materiales reciclados (t)	50,61%
Total acero comprado (t)	58,63%
Cemento / hormigón que incluye áridos reciclados comprado (t)	10,95%
Total cemento / hormigón comprado (t)	58,63%
Árido reciclado comprado (t)	10,95%
Total árido comprado (t)	10,42%
Vidrio reciclado comprado (t)	10,95%
Total vidrio comprado (t)	10,95%
Tuberías / aislamiento (en general PVC) reciclado comprado (t)	10,95%
Total Tuberías / aislamiento (en general PVC) comprado (t)	11,51%

I+D+i	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Inversión en I+D+i (millones de euros)	34,26%
Número de proyectos de I+D+i en curso a 31 de diciembre	93,18%
Estime el número de patentes registradas en el año	93,04%
Número de premios recibidos	93,04%
Número de centros de investigación/tecnológicos con los cuales colabora su compañía	46,10%
Número de universidades con las cuales colabora su compañía	46,10%
Otros	11,97%

MEDIO AMBIENTE	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Producción del Grupo bajo certificación ambiental (ISO 14001) (%)	95,74%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	69,02%
Número de incidentes medioambientales ocurridos en 2012	95,74%
Número de incidentes medioambientales con expediente sancionador en 2012	36,83%
Importe total las multas por expedientes sancionadores (millones de euros)	27,75%
Número total de derrames accidentales significativos	29,37%
Derrames accidentales significativos (m^3)	25,12%
Consumo de agua total (m^3)	55,60%
Consumo de agua obtenida de la red pública (m^3)	55,60%
Consumo de agua obtenida de otras fuentes (m^3)	28,26%
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	27,39%
Vertidos de aguas residuales a la red pública (m^3)	28,73%
Vertidos de aguas residuales al mar/ríos/lagos (m^3)	28,13%
Vertidos de aguas residuales a instalaciones especificas de recogida de agua (m^3)	28,13%
Residuos peligrosos generados (t)	35,91%
Compostaje, Reutilización, reciclado, recuperación (Valorización) (%)	34,57%
Vertedero u otros destinos (%)	35,91%
Residuos no peligrosos generados (t)	54,89%
Compostaje, Reutilización, reciclado, recuperación (Valorización) (%)	54,25%
Vertedero u otros destinos (%)	55,60%
Consumo de gasolina (millones de litros)	35,37%
Consumo de gasóleo (millones de litros)	35,37%
Consumo de gasolina+gasóleo (millones de litros)	6,76%
Consumo de gas natural (m^3)	28,76%
Consumo de electricidad (MWh)	19,78%
Ahorro de energía debido a la conservación y mejoras en la eficiencia (MWh)	24,59%
Emisiones directas de gases con efecto invernadero no asociadas al uso de combustibles (emisiones de proceso de Alcance 1) (t CO_2eq)	76,85%
Emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios total km recorridos en vuelos de corto alcance (< 500 km)	74,40%
Emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de medio alcance (500 km < X < 1.600 km)	27,29%
Emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de largo alcance (> 1.600 km)	25,92%

11. ALCANCE DE LOS DATOS

MEDIO AMBIENTE	Alcance (sobre Ventas del Grupo ACS totales)
Otras emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios Total km recorridos en vehículos particulares por motivos de negocio	33,01%
Otras emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios Total km recorridos en tren	34,86%
Otras emisiones indirectas (Alcance 3): Viajes de Negocios Total km recorridos en barco	23,21%
Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 3). Otros (t CO_2eq)	24,88%
Emisiones de Óxido de Nitrógeno (NOx) (t)	10,19%
Emisiones de Óxido de Azufre (SOx) (t)	10,19%
Emisiones de partículas sólidas (t)	20,80%
Otros gases (t)	20,80%
Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono (t)	11,26%

RECURSOS HUMANOS	Alcance (sobre número de empleados total)
Número de empleados con jornada a tiempo parcial	52,63%
Número de empleados con nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía	92,29%
Número de altos directivos procedentes de la comunidad local	92,29%
Número de incidentes ocurridos por discriminación	45,17%
Número de empleados afiliados a una organización sindical	92,29%
Formación impartida por categoría profesional (horas): Titulados superiores	33,37%
Formación impartida por categoría profesional (horas): Titulados medios	33,37%
Formación impartida por categoría profesional (horas): Técnicos no titulados	33,37%
Formación impartida por categoría profesional (horas): Administrativos	33,37%
Formación impartida por categoría profesional (horas): Otro personal	33,37%
Formación impartida: Total de horas lectivas	33,37%
Número total de cursos impartidos	52,63%
Número de cursos presenciales	52,63%
Número de cursos no-presenciales	52,63%
Número de cursos impartidos en contenidos de producción	52,63%
Número de cursos impartidos en contenidos de Seguridad en el trabajo	92,29%
Número de cursos impartidos en contenidos de Medio Ambiente	52,63%
Número de cursos impartidos en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	92,29%
Número total de participantes en actividades formativas en el año	52,63%
Inversión en formación (millones de euros)	52,63%
Número de empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	92,29%
Número de empleados promocionados a lo largo del año	51,94%
Realice una estimación del porcentaje de titulados superiores afectados por un sistema formal de gestión de competencias en su compañía	90,94%
Realice una estimación del porcentaje de titulados intermedios afectados por un sistema formal de gestión de competencias en su compañía	90,94%
Número de personas contratadas durante el año	92,29%
Rotación total (%)	92,29%
Rotación de hombres (%)	92,29%
Rotación de mujeres (%)	92,29%

RECURSOS HUMANOS	Alcance (sobre número de empleados total)
Número total de días perdidos (por absentismo) (empleados)	52,63%
Número total de días trabajados por los empleados de su compañía	52,52%
Número total de días perdidos (por absentismo) (contratistas)	27,66%
Número total de días trabajados por los subcontratistas contratados por su compañía	69,79%
En el caso de que se haya realizado una encuesta de clima laboral en su compañía en el año en curso, reporte el porcentaje de respuestas de empleados "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de encuestas realizadas (%)	82,02%
Número de discapacitados	52,33%
Porcentaje de hombres en la compañía	92,29%
Porcentaje de hombres con 35 años o menos	92,29%
Porcentaje de hombres con edades entre 36 y 50 años	92,29%
Porcentaje de hombres con 51 años o más	92,29%
Porcentaje de hombres con contrato indefinido	92,29%
Porcentaje de hombres contrato parcial	92,29%
Porcentaje de hombres con jornada a tiempo completo	52,63%
Porcentaje de hombres con jornada a tiempo parcial	52,63%
Porcentaje de mujeres en la compañía	92,29%
Porcentaje de mujeres con 35 años o menos	92,29%
Porcentaje de mujeres con edades entre 36 y 50 años	92,29%
Porcentaje de mujeres con 51 años o más	92,29%
Porcentaje de mujeres con contrato indefinido	92,29%
Porcentaje de mujeres contrato parcial	92,29%
Porcentaje de mujeres con jornada a tiempo completo	52,63%
Porcentaje de mujeres con jornada a tiempo parcial	52,63%

SEGURIDAD Y SALUD	Alcance (sobre número de empleados total)
Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	33,60%
Total de horas trabajadas por los empleados de su compañía	52,86%
Total de horas trabajadas por los contratistas	50,84%
Número total de accidentes ocurridos a empleados propios de la empresa	52,86%
Número total de accidentes ocurridos (a contratistas)	45,90%
Número total de jornadas perdidas de empleados propios	52,86%
Número total de jornadas perdidas (de los contratistas)	45,90%
Número total de accidentes con baja de empleados	52,86%
Número total de accidentes con baja (de contratistas)	45,90%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados propios)	33,60%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (en contratistas)	24,23%
Número de horas de formación en materia de seguridad y salud laboral recibidas por los empleados de su compañía en el año	52,38%
Número total de empleados con ocupaciones en riesgo de contraer enfermedades específicas.	24,79%

12. INFORME DE VERIFICACIÓN

KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012 (en adelante, "el Informe").

La Dirección de ACS es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el apartado 10 del Informe, titulado "Principios para la elaboración del Informe". En dicho apartado se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de ACS en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y, basado en el trabajo realizado, emitir un informe. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Informe está exento de errores materiales y que cumplamos las exigencias éticas, incluyendo las de independencia incluidas en el Código Ético del International Ethics Standards Board for Accountants.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Nuestro trabajo de revisión limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar los siguientes procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias:

- Entrevistas con el personal pertinente de ACS, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de ACS responsables de proporcionar la información contenida en el Informe.
- Visita a una instalación de tratamiento de residuos (planta de selección, compostaje y biometanización La Paloma), seleccionada según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.

KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada, es una filial de KPMG Europe LLP y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53, Sec. 8 , H. M -249.480, Inscrip. 1.ª N.I.F. B-82498650

- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de ACS.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Informe ha sido extraída de las cuentas anuales de ACS, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 según lo detallado en el apartado 10 del Informe, titulado “Principios para la elaboración del Informe”.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de ACS un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

KPMG Asesores, S.L.

José Luis Blasco Vázquez

11 de abril de 2013

13. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer mas sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 20 Febrero 2013

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative

Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

***Descargo de responsabilidad:** En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 15 Febrero 2013. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.*

14. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en el Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS, encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS
Avda. Pío XII, 102
Madrid 28036
Tfno. 91 343 92 39
E-mail: info@grupoacs.com

Para más información, es posible consultar la página web,
www.grupoacs.com

PRINCIPALES INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

PERFIL

ESTRATEGIA Y ANÁLISIS		Capítulo/Respuesta
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	Capítulo 1. Carta del Presidente
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	1; 2.3.2: 3.1

PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		Capítulo/Respuesta
2.1	Nombre de la organización.	2.1.1
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	2.2
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (JVs).	2.2
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	2.1.1
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que se desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	2.1.2
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	2.3.1
2.7	Formación impartida: Total de horas lectivas.	2.1.2; 4.3.2
2.8	Dimensiones de la organización informante.	2.1.2
2.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	2.2; 2.3.1
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.	Capítulo 9

PARÁMETROS DE LA MEMORIA		Capítulo/Respuesta
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año natural.	2.1.2
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere).	Año 2011
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc).	Anual
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	infogrupoacs@grupoacs.com
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria.	2.2; 2.4.1; 10 La compañía no ha elavorado un estudio de materialidad específico, pero sí ha realizado un ejercico interno involucrando a todos los negocios considerando los asuntos prioritarios para ACS que están alineados a los requerimientos GRI. Se ha mejorado e incrementado la petición de información no solo para satisfacer preguntas de GRI, sino también para índices bursátiles selectivos en sostenibilidad e inversiones institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.
3.6	Cobertura de la memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores).	Capítulo 11
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Capítulo 11
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	Capítulo 11
3.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	2.2
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reformulación de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reformulación (p. ej, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio, o método de valoración).	3.1
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	No hay cambios
3.12	Tabla que indica la localización de los contenidos básicos en la memoria.	Capítulo 12
3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	Capítulo 12

GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN GRUPOS INTERÉS		Capítulo/Respuesta
4.1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	2.3.2
4.2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	2.3.2.1
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	2.3.2.1
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicadores al máximo órgano de gobierno.	5.2.2; 5.3.1
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	2.3.2.2
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	2.3.2.2; 2.3.3
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros de máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	2.3.2.2
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	2.1; 5.2
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	2.3.2.2; 2.3.3; 5.2
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	2.3.2.2
4.11	Descripción de cómo la organización ha optado un plateamiento o principio de precaución.	2.3.3
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	5.2
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca.	8.2.2.7
4.14	Listado de grupos de interés con los que se relaciona la organización.	2.4.1
4.15	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	2.4.1
4.16	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	2.4.1
4.17	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categorías de interés.	2.4.1

PRINCIPALES INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

ENFOQUE DE GESTIÓN: INDICADORES DEL DESEMPEÑO (DMAs)

ENFOQUE DE GESTIÓN EC	Capítulo/Respuesta
Desempeño económico.	4.1
Presencia en el mercado.	2.1.2
Impactos económicos indirectos.	4.1

ENFOQUE DE GESTIÓN EN	Capítulo/Respuesta
Materiales.	7.1.5.2
Energía.	7.1.5.2
Agua.	7.1.6
Biodiversidad.	7.1.7
Emisiones, vertidos y residuos.	7.1.5.1
Degradación, contaminación y recuperación de residuos.	Los sistemas de ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
Productos y servicios.	4.4
Cumplimiento normativo.	7.1.2
Transporte.	7.1.3
General.	7.1.1

ENFOQUE DE GESTIÓN LA	Capítulo/Respuesta
Empleo.	8.1.1; 8.1.2
Relaciones empresa / trabajadores.	8.1.1; 8.1.2
Salud y seguridad laboral.	8.2.1; 8.2.2; 8.2.3
Formación y evaluación.	8.1.6
Diversidad e igualdad de oportunidades.	8.1.3
Igual remuneración para mujeres y hombres.	Toda la información relacionada con los salarios se considera confidencial. Los salarios en la contratación son un aspecto clave en las operaciones y son tratados como una ventaja competitiva.

ENFOQUE DE GESTIÓN HR	Capítulo/Respuesta
Prácticas de inversión y abastecimiento.	4.5.2
No discriminación.	8.1.3.1
Libertad de asociación y convenios colectivos.	4.5.2.2; 8.1.1
Trabajo infantil.	4.5.2.2; 8.1.1
Trabajos forzados.	4.5.2.2; 8.1.1
Prácticas de seguridad.	8.2.2.7
Derechos de los indígenas.	5.2; 5.2.2
Valoración.	4.4.2.3; 4.5.2.1
Remediación.	4.5.2.2; 5.2.2

ENFOQUE DE GESTIÓN SO	Capítulo/Respuesta
Comunidad.	7.1.7; 8.3.1
Corrupción.	5.2.2
Política pública.	2.4.2
Comportamiento de competencia deseal.	2.4.2
Cumplimiento normativo.	4.3.2.2; 4.3.2.3; 7.1.2

ENFOQUE DE GESTIÓN PR	Capítulo/Respuesta
Salud y seguridad del cliente.	4.4.2.4
Etiquetado de producto y servicios.	No aplica
Comunicaciones de marketing.	No aplica
Privacidad del cliente.	4.3.2.3
Cumplimiento.	4.3.2.3

INDICADORES DE DESEMPEÑO

ECONÓMICO

		Capítulo/Respuesta
Desempeño económico		
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	4.1; 8.3
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático y otros asuntos de sostenibilidad.	7.1.4
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	8.1.4.1
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	2.4.2
Presencia de mercado		
EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	No aplica
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	4.5.2.1
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos y todos los empleados directos, contratistas y subcontratistas procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	8.1.2; 8.1.3.1
Impactos económicos indirectos		
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	2.4.2; 8.3
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	No aplica

AMBIENTAL

		Capítulo/Respuesta
Materiales		
EN1	Materiales utilizados, por peso, valor o volumen.	7.1.5.2; 7.2.2; 7.4.1
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	7.1.5.2; 7.2.2; 7.4.1
Energía		
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	7.1.4; 7.1.5.2
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	7.1.5.2
CRE1	Intensidad energética en edificios.	Los sistemas ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	7.1.5.2
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	7.1.4; 7.1.5.2
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	No aplica
Agua		
EN8	Captación total de agua por fuentes.	7.1.6; 7.2.1
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	No aplica
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	No aplica
CRE2	Intensidad de consumo de agua en edificios.	Los sistemas ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.

PRINCIPALES INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

INDICADORES DE DESEMPEÑO

AMBIENTAL

		Capítulo/Respuesta
Biodiversidad		
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos de propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	7.1.7; 7.2.4
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en área de lato valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	7.1.7; 7.2.4
EN13	Hábitats protegidos o restaurados.	7.1.7
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	7.1.7
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la lista rojade la IUCN y en listados nacionales y cuyos habitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	7.1.7
Emisiones, vertidos y resíduos		
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	7.1.4.1; 7.1.4.2
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	7.1.4.2
CRE3	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios.	Los sistemas de ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
CRE4	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios de nueva construcción y actividad reurbanística.	7.1.4.1
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	7.1.4
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	7.1.5.3
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	7.1.5.3
EN21	Vertidos totales de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	7.1.6; 7.3.2
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	7.1.5.1; 7.2.3
EN23	Número total y volúmen de los derrames accidentales más significativos.	7.1.6
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	No aplica
EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidadde recursos hídricos y habitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante.	No aplica
Degradación, contaminación y recuperación de suelos		
CRE5	Suelos y otros activos recuperados y con necesidad de recuperación para el uso del suelo existente o previsto según la normativa legal.	Los sistemas de ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
Productos y servicios		
EN26	Iniciativas para mejorar la eficiencia y mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	7.1.5; 7.1.6; 7.2.3
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al fin de su vida útil, por categorías de productos.	No aplica
Cumplimiento Normativo		
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	7.1.2
Transporte		
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte del personal.	7.1.4.2; 7.1.5.2
General		
EN30	Desglose por tipo del total e inversiones ambientales.	No aplica

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES		Capítulo/Respuesta
Empleo		
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	8.1.2
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados desglosados por grupo de edad, sexo y región.	8.1.3.3
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.	8.1.4.1; 8.1.4.2
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad desglosado por sexo.	Los sistemas de ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
Relaciones empresa/trabajadores		
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	8.1.3.2
LA5	Período(s) mínimos(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	8.1.3.2
Seguridad y salud en el trabajo		
LA6	Porcentaje total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	8.2.2.5
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y sexo.	8.2.3
CRE6	Porcentaje de las operaciones de la organización verificadas según un sistema de gestión de seguridad y salud internacionalmente reconocido.	8.2.2.1
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	8.2.2.7
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	8.2.2.5
Formación y educación		
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría empleado.	8.1.6
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continúa que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	No aplica
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por sexo.	8.1.5.2
Diversidad e igualdad de oportunidades		
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por categoría de empleado, sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	2.3.2.1; 8.1.3.1
Igual remuneración para mujeres y hombres		
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	Toda la información relacionada con los salarios se considera confidencial. Los salarios en la contratación son un aspecto clave en las operaciones y son tratados como una ventaja competitiva.

PRINCIPALES INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: DERECHOS HUMANOS		Capítulo/Respuesta
Diversidad e igualdad de oportunidades		
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas que incorporan preocupaciones en materia de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	4.5.2.1
HR2	Porcentaje de los proveedores, contratistas y otros socios comerciales significativos que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	4.5.2
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	8.1.6
No discriminación		
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	8.1.3.1
Libertad de asociación y convenios colectivos		
HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respladar estos derechos.	4.5.2.2; 8.1.1
Explotación infantil		
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo o incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva la explotación infantil.	4.5.2.2; 8.1.1
Trabajos forzados		
HR7	Operaciones y proveedores significativos dentificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	4.5.2.2; 8.1.1
Prácticas de seguridad		
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	8.2.2.7
Derechos de los indígenas		
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	No aplica
Evaluación		
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones impactos en materia de derechos humanos.	4.4.2.3; 4.5.2.1
Medidas correctivas		
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	4.5.2.2; 5.2.2

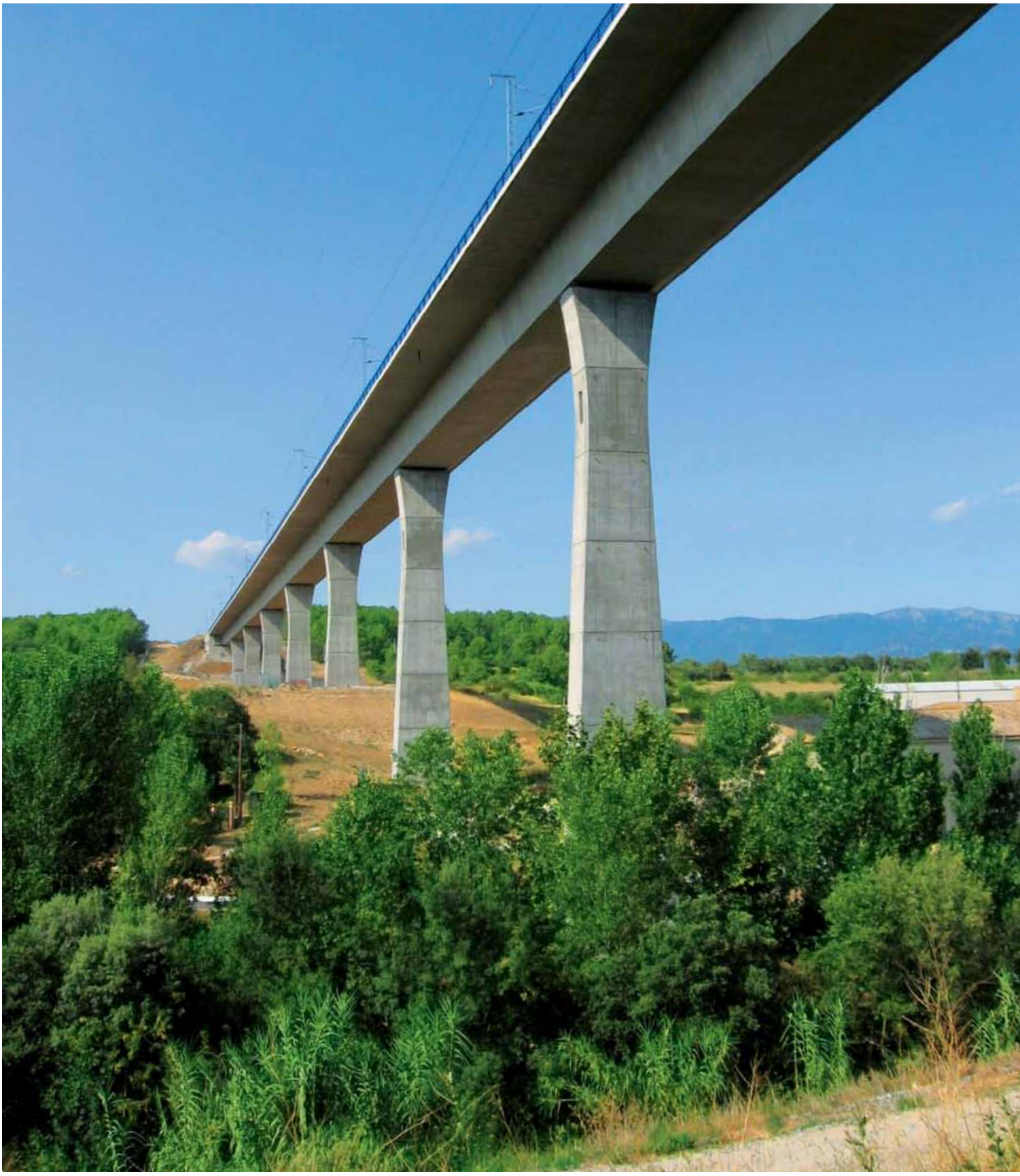
INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: SOCIEDAD		Capítulo/Respuesta
Medidas correctivas		
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	7.1.7; 8.3.1
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	7.1.7; 8.3.1
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	7.1.7; 8.3.1
CRE7	Número de personas que han sido desplazadas y/o reasentadas voluntaria e involuntariamente desglosado por proyecto.	Los sistemas de ACS no miden este indicador en la actualidad. Un sistema para dicho cometido se desarrollará en el futuro.
Corrupción		
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizada con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	100%
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	5.2.2; 8.1.6
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	5.2.2
Políticas públicas		
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de la mismas y de actividades de “lobbying”.	2.4.2
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por paises.	2.4.2
Comportamiento anti-competitivo		
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	2.4.2
Cumplimiento normativo		
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	4.3.2.2; 7.1.2

PRINCIPALES INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: RESPONSABILIDAD DE PRODUCTO		Capítulo/Respuesta
Salud y seguridad de clientes		
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	4.4.2.4
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichosincidentes.	No aplica
Etiquetado de productos y servicios		
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	No aplica
CRE8	Tipo y número de certificaciones, clasificaciones y sistemas de etiquetado en materia de sostenibilidad para las nuevas construcciones, gestión, ocupación y reconstrucción.	4.4.1; 7.1.2; 7.2
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No aplica
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	4.3.2.2
Comunicaciones de marketing		
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	No aplica
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No aplica
Privacidad de clientes		
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	4.3.2.3
Cumplimiento normativo		
PR9	Coste de aquellas multas significadas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	4.3.2.2



INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

2012

www.grupoacs.com

Foto: Viaducto sobre el Río Ulla, línea ferroviaria de alta velocidad Madrid - Galicia (España).

INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe Anual de Gestión Consolidado, de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. El mencionado Informe de Gestión se encuentra recogido en el Informe Económico-Financiero del Grupo ACS del año 2012.

04 A. Estructura de la Propiedad
10 B. Estructura de la Administración de la Sociedad
38 C. Operaciones Vinculadas
42 D. Sistemas de Control de Riesgos
48 E. Junta General
60 F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo
78 G. Otras Informaciones de Interés
82 Informe Complementario

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital Social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
01/07/2009	157.332.297,00	314.664.594	314.664.594

Indiquen si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

	Sí	No
		X

A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derecho de votos directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	0	57.599.232	18,305
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	0	12,521
Southeastern Asset Management, Inc	0	29.027.63	9,225
Sayglo Holding, S.L.	0	17.741.012	5,638
D. Alberto Cortina Alcocer	4.875	13.853.216	4,404
D. Alberto Alcocer Torra	0	13.803.134	4,387

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directo	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	Alba Participaciones, S.A.	56.050.975	17,813
Corporación Financiera Alba, S.A.	Balboa Participaciones, S.A.	1.548.257	0,492
Sayglo Holding, S.L.	Gloysa Trust, B.V.	97.355	0,031
Sayglo Holding, S.L.	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	5,607
D. Alberto Cortina Alcocer	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440	0,148
D. Alberto Cortina Alcocer	Imvernelin Patrimonio, S.L.	6.279.456	1,996
D. Alberto Cortina Alcocer	Percacer, S.L.	7.107.320	2,259
D. Alberto Alcocer Torra	Comercio y Finanzas, S.L.	7.057.237	2,243
D. Alberto Alcocer Torra	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440	0,148
D. Alberto Alcocer Torra	Imvernelin Patrimonio, S.L.	6.279.457	1,996

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
Imvernelin Patrimonio, S.L.	23/08/2012	Se ha descendido del 10% del capital social

A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	0	39.397.625	12,521
D. Antonio García Ferrer	100.572	0	0,032
D. Pablo Vallbona Vadell	28.457	0	0,009
D. Agustín Batuecas Torrego	952.000	1.500.000	0,779
D. Javier Echenique Landiribar	27.715	0	0,009
D. Javier Monzón de Cáceres	4.200	0	0,001
D. José Álvaro Cuervo García	0	42.000	0,013
D. José María Loizaga Viguri	128.313	0	0,041
D. Juan David Grimà Terré	0	0	0,000
D. Juan March de la Lastra	100	0	0,000
D. Julio Sacristán Fidalgo	4.666	0	0,001
D. Manuel Delgado Solís	0	0	0,000
D. Miguel Roca Junyent	12	0	0,000
D. Pedro José López Jiménez	0	903.787	0,287
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	0	0	0,000
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	8.208	0	0,003
D. José Luis del Valle Pérez	278.902	0	0,089

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,521
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Batuecas Torrego, S.L.	1.400.000	0,445
D. Pedro José López Jiménez	Fidalser, S.L.	610.713	0,194
D. Pedro José López Jiménez	Lynx Capital, S.A.	293.074	0,093
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Ceda, S.L.	100.000	0,032
D. José Álvaro Cuervo García	Sociedad de Estudios de Estrategia Empresarial, S.A.	42.000	0,013
% total de derechos de voto en poder del Consejo de Administración			13,785

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	N° de derechos de opción directo	N° de derechos de opción indirecto	N° de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	936.430	1	936.430	0,298
D. José Luis del Valle Pérez	351.160	0	351.160	0,112

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Inversiones Vesán, S.A.	Contractual	Rosan Inversiones, S.L., con CIF B-78962099, sociedad participada al 100% por D. Florentino Pérez Rodríguez ha realizado durante el ejercicio 2012 transacciones de facturación de servicios con determinadas sociedades del Grupo ACS; con Dragados, S.A. por importe de 97 miles de euros; con Moncobra, S.A. por importe de 53 miles de euros; con Humiclima, S.A. por importe de 36 miles de euros y con Clece, S.A. por importe de 188 miles de euros.
Inversiones Vesán, S.A.	Contractual	Rosan Inversiones, S.L., con CIF B-78962099, sociedad participada al 100% por D. Florentino Pérez Rodríguez ha realizado durante el ejercicio 2012 transacciones de facturación de servicios con determinadas sociedades del Grupo ACS; con Moncobra, S.A. por importe de 53 miles de euros; con Humiclima, S.A. por importe de 36 miles de euros y con Clece, S.A. por importe de 188 miles de euros. Adicionalmente D. Florentino Pérez Rodríguez, ha realizado transacciones de facturación de servicios con Dragados, S.A. por importe de 97 miles de euros.

A.6. Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en el art. 112 de la LMV. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

Sí	No
	X

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Sí	No
	X

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

—

A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

	Sí	No
		X

A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
4.135.813	17.232.953	6,791

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
PR PISA, S.A.U.	17.232.953
Total	17.232.953

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
03/04/2012	4.303.498	0	1,367
31/07/2012	3.514.795	0	1,118
20/11/2012	3.466.091	0	1,106
Plusvalía /(Minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)			-51.016

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.9. Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo adquisiciones o transmisiones de acciones propias.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 31 de mayo de 2012 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 14 de abril de 2011, y al amparo de lo dispuesto en los artículos 146 y concordantes y 509 de la Ley de Sociedades de Capital, se acuerda autorizar tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de un año a contar desde la fecha de esta Junta, que se entenderá automáticamente prorrogado por periodos de idéntica duración hasta un máximo de cinco años salvo que la Junta General acordara lo contrario, y de acuerdo con las condiciones y requisitos previstos en las disposiciones legales vigentes, puedan adquirir, en cualquier momento, cuantas veces lo estimen oportuno y por cualquiera de los medios admitidos en derecho, con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, acciones de la Sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 10% del capital social emitido o, en su caso, del importe máximo autorizado por la legislación aplicable en cada momento. El precio mínimo y el precio máximo serán, respectivamente, el valor nominal y el precio medio ponderado correspondiente a la última sesión de Bolsa anterior a la operación incrementado en 20%. También se autoriza tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales, por el plazo y de acuerdo con las condiciones establecidas en el párrafo anterior en la medida en que sea aplicable, a adquirir acciones de la Sociedad por medio de préstamos, a título gratuito u oneroso en condiciones que puedan considerarse de mercado teniendo en cuenta la situación del mercado y las características de la operación.

Expresamente se autoriza que las acciones propias adquiridas por la Sociedad o sus sociedades filiales en uso de esta autorización puedan destinarse en todo o en parte: (i) a su enajenación o amortización, (ii) a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la Sociedad o de su grupo, cuando exista un derecho reconocido, bien directamente o como consecuencia del ejercicio de derechos de opción de los que los mismos sean titulares, a los efectos previstos en el párrafo último del artículo 146, apartado 1o, letra a), de la Ley de Sociedades de Capital, y (iii) a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos.

Con finalidad de amortización de acciones propias y delegando en cuanto a su ejecución en el Consejo de Administración conforme a lo que seguidamente se señala se acuerda reducir el capital social, con cargo a beneficios o reservas libres, por un importe igual al valor nominal total de las acciones propias que la Sociedad mantiene, directa o indirectamente, en la fecha del presente acuerdo.

De conformidad con el artículo 7 de los Estatutos Sociales, se delega en el Consejo de Administración (con expresas facultades de sustitución) la ejecución del presente acuerdo de reducción de capital, ejecución que podrá llevarse a cabo en una o varias veces y dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de este acuerdo, realizando cuantos trámites, gestiones y autorizaciones sean precisas o vengan exigidas por la Ley de Sociedades de Capital y demás disposiciones que sean de aplicación. En especial se faculta al Consejo de Administración para que, dentro del plazo y límites señalados, (i) fije la fecha o fechas de la concreta reducción o reducciones del capital, teniendo en cuenta las condiciones del mercado, la cotización, la situación económico-financiera de la Sociedad, su tesorería, reservas y evolución del negocio y cualquier otro aspecto que sea razonable considerar; (ii) concrete el importe de cada reducción de capital; (iii) determine el destino del importe de la reducción, bien a una reserva indisponible, o bien, a reservas de libre disposición, prestando, en su caso, las garantías y cumpliendo los requisitos legalmente exigidos; (iv) adapte el artículo 6 de los Estatutos Sociales a la nueva cifra del capital social; (v) solicite la exclusión de cotización de los valores amortizados y, en general, adopte cuantos acuerdos sean precisos en relación con la amortización y consiguiente reducción de capital, designando las personas que puedan intervenir en su formalización.

La ejecución de la presente reducción de capital estará subordinada a la ejecución de la reducción de capital por amortización de autocartera propuesta a la Junta General Ordinaria de Accionistas bajo el punto 9 del Orden del Día, de manera que en ningún caso podrá impedir la ejecución de dicho acuerdo conforme a lo previsto en el mismo.

A.10. Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social. Indique si existen restricciones legales al ejercicio de los derechos de voto:

Sí	No
	X

Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal	0

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

Sí	No
	X

Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción estatuaria	0

Indique si existen restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:

Sí	No
	X

A.11. Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

Sí	No
	X

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

—

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1. Consejo de Administración

B.1.1. Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	21
Número mínimo de consejeros	11

B.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último Nombramiento	Procedimiento de elección
D. Florentino Pérez Rodríguez	--	Presidente - Consejero Delegado	28/06/1989	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Antonio García Ferrer	--	Vicepresidente Ejecutivo	14/10/2003	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Pablo Vallbona Vadell	--	Vicepresidente	05/09/1997	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Agustín Batuecas Torrego	--	Consejero	29/06/1999	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Javier Echenique Landiribar	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en junta de Accionistas
D. Javier Monzón de Cáceres	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en junta de Accionistas
D. José Álvaro Cuervo García	--	Consejero	05/09/1997	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. José María Loizaga Viguri	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Juan David Grimà Terré	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Juan March de la Lastra	--	Consejero	30/07/2008	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Julio Sacristán Fidalgo	--	Consejero	24/06/1998	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Manuel Delgado Solís	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en junta de Accionistas
D. Miguel Roca Junyent	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. Pedro José López Jiménez	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	--	Consejero	25/05/2009	25/05/2009	Votación en junta de Accionistas
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	--	Consejero	19/06/2002	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
D. José Luis del Valle Pérez	--	Secretario Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en junta de Accionistas
Número total de consejeros					17

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el Consejo de Administración:

—

B.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
D. Florentino Pérez Rodríguez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Presidente - Consejero Delegado
D. Antonio García Ferrer	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Vicepresidente Ejecutivo
D. Agustín Batuecas Torrego	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero Secretario
Número total de consejeros ejecutivos		4
% total del consejo		23,529

Consejeros Externos Dominicales

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
D. Pablo Vallbona Vadell	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Javier Echenique Landiribar	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Javier Monzón de Cáceres	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Sayglo Holding, S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
Número total de consejeros dominicales		8
% total del consejo		47,059

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Consejeros Externos Independientes

Nombre o denominación del consejero	Perfil
D. José Álvaro Cuervo García	Nacido en 1942 Carreño (Asturias). Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Complutense de Madrid. Director del Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Premio de Economía Rey Jaime I (1992), Premio de Economía de Castilla León "Infanta Cristina" (1999) y Doctor Honoris Causa por las Universidades de Oviedo, León, de Castilla La Mancha, Las Palmas de Gran Canaria y Salamanca. Ha sido Catedrático en las Universidades de Valladolid, Oviedo y CIDE (México), Profesor Visitante en el Salomon Center (Stern School of Business) en la Universidad de Nueva York y en el Institute of Management. Innovation and Organization de la Universidad de California, Berkeley. Vicedecano de las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales de las Universidades Complutense de Madrid y Oviedo y Decano de ésta última. Sus líneas de investigación se centran en tres áreas: Economía y Dirección de la Empresa, Finanzas y Sistema Financiero y Privatizaciones y Empresa Pública. En la actualidad es miembro del Consejo de Administración de Bolsas y Mercados Españoles (BME) y SONAE SGPS, S.A. (Portugal) y miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones del Gobierno Español.
D. José María Loizaga Viguri	Nacido en Bilbao (1936). Inició sus actividades en el Banco Vizcaya con distintos puestos ejecutivos. En 1968, toma la Dirección General de Zardoya y protagoniza en 1972 la fusión con Schneider Otis. Hasta 1980, fue responsable de Otis Elevator para Europa Meridional. En 1980 funda el Banco Hispano Industrial (Grupo BHA) y en 1982 es nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Banco Unión que fusionó con el Banco Urquijo donde permaneció hasta el año 1985. En esta última fecha, funda Mercapital, S.A. cuyo grupo presidió hasta 2008. Entre otras, ha ostentado posiciones como Presidente de Bodegas Barón de Ley. Consejero de Banque Privée Edmond de Rothschild, Suez International. Otis International, Amorim Investment, Lácteas G Baquero, Unión Fenosa. etc. Actualmente, es Presidente de Cartera Industrial Rea, Bodegas Lan y Vicepresidente de Zardoya Otis, así como Consejero de Otis Elevadores Portugal, Mecalux. etc. Es Commandeur de l'Ordre de Léopold II.
D. Juan David Grimà Terré	Nacido en 1953 en Sabadell (Barcelona). Es Doctor en Económicas y Empresariales; ha estudiado en las Universidades Autónoma de Barcelona. Baylor y Harvard Business School. Desde 1992 hasta 2010 ha sido Director General de Banco Santander. En enero de 2002 fue nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Grupo Auna, cargo que desempeño, en adición a sus responsabilidades en el Banco, hasta Noviembre de 2005. Es Consejero de TEKA, S.A.
D. Miguel Roca Junyent	Nacido en 1940 en Cauderan (Francia). Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona. Secretario del Consejo de Administración de Accesos de Madrid, Concesionaria Española, desde enero de 2000. Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras. S.A. Consejero de Endesa, S.A. Presidente de la Fundación Abertis. Socio-Presidente del Despacho Roca Junyent.

Número total de consejeros independientes	4
% total del consejo	23,529

Otros Consejeros Externos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
D. Pedro José López Jiménez	Comite de nombramientos y retribuciones

Número total de otros consejeros externos	1
% total del consejo	5,882

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Nombre o denominación del consejero	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Motivos
D. Pedro José López Jiménez		Don Pedro López Jiménez tiene, en la actualidad, una participación indirecta en la Sociedad del 0,287 %, si bien fue considerado como Consejero dominical desde que su participación en la compañía que, en su día fue la accionista mayoritaria de la Sociedad, era del 10%, participación que se ha ido diluyendo como consecuencia fundamentalmente de las correspondientes absorciones societarias. Por ello fue elegido como Consejero externo en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de diciembre de 2008.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

—

B.1.4. Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

—

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

	Sí	No
		X

B.1.5. Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al Consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el Consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

	Sí	No
		X

B.1.6. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social consejero	Breve descripción
D. Florentino Pérez Rodríguez	Todas las facultades que al consejo corresponden salvo las indelegables.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.7. Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Antonio García Ferrer	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
	Dragados, S.A.	Consejero
D. Agustín Batuecas Torrego	Construrail, S.A.	Consejero
	Continental Rail, S.A.	Persona Física Representante.
	Intercambiador de Transportes Avda. de América, S.A.	Presidente
	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A.	Persona Física Representante
	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío, S.A.	Persona Física Representante
	Logitren, S.A.	Administrador Mancomunado
D. Javier Monzón de Cáceres	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
D. Manuel Delgado Solís	Dragados, S.A.	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Presidente en funciones y Vicepresidente
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energia, S.L.	Vicepresidente
	Dragados, S.A.	Presidente en funciones y Vicepresidente
	HOCHTIEF Aktiengesellschaft	Miembro Consejo Vigilancia
D. José Luis del Valle Pérez	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero - Secretario
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energia, S.L.	Consejero - Secretario
	Clece, S.A.	Presidente
	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Consejero - Secretario
	Dragados, S.A.	Consejero - Secretario
	HOCHTIEF Aktiengesellschaft	Miembro Consejo Vigilancia

B.1.8. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan ido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Javier Echenique Landiribar	Repsol YPF, S.A.	Consejero
	Grupo Empresarial Ence, S.A.	Consejero
	Banco Sabadell, S.A.	Vicepresidente
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
D. José Álvaro Cuervo García	Bolsas y Mercados Españoles. Sdad Holding de mdos y stmas fin, S.A.	Consejero
D. José María Loizaga Viguri	Cartera Industrial Rea, S.A.	Presidente
	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
D. Juan March de la Lastra	Indra Sistemas, S.A.	Consejero
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Miguel Roca Junyent	Endesa, S.A.	Consejero
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	Acerinox, S.A.	Consejero
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

B.1.9. Indique y en su caso explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

Sí	No
X	

Explicación de las reglas
El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa dem su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración, en su redacción actual, limita a cinco el número de Grupos de cuyos Consejos pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada.

B.1.10. En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus limites	X	

B.1.11. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	3.414
Retribución Variable	3.885
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	2.239
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
Total	**9.538**

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	1.811
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	1.811
Primas de seguros de vida	16
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	448
Retribución Variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	495
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	1
Total	**944**

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	7.904	489
Externos Dominicales	985	271
Externos Independientes	524	0
Otros Externos	125	184
Total	**9.538**	**944**

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	10.482
Remuneración total consejeros / beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	0,0

B.1.12. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
D. Ángel Medina Trigo	Director General de Initec Energía, S.A.
D. José María López Piñol	Presidente de Urbaser, S.A.
D. Pedro Ascorbe Trian	Presidente de Dragados Off Shore, S.A.
D. Alejandro Ganga Bottegheiz	Director de EE.UU. Oeste en Dragados, S.A.
D. Alejandro Mata Arbide	Director de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Carlos Gerez Pascual	Director de Maquinaria de Dragados, S.A.
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General de de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medioambiente.
D. Juan Mata Arbide	Director General de Geotécnica y Cimientos, S.A. (Geocisa).
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director General Corporativo de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Ramón Jiménez Serrano	Director General de Proyectos Integrados de Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.
D. José Antonio Pérez Pérez	Director General de Mantenimientos y Ayuda a la Explotación, S.A. (Maessa)
D. Andrés Sanz Carro	Secretario General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI).
D. Juan José Fanjul Pastrana	Director General de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
D. Ignacio Segura Suriñach	Consejero Delegado de Dragados, S.A.
D. Enrique Pérez Rodríguez	Consejero Delegado de Cogesa, S.A.
D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar	Consejero Delegado de Vías y Construcciones, S.A.
D. Gustavo Tunell Ayuso	Director de Polonia en Dragados, S.A.
D. Francisco Javier López Sanchez	Director Edificación Dragados, S.A.
D. Raúl Llamazares de la Puente	Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber.
D. José María Castillo Lacabex	Director General de Imesapi, S.A.
D. José Luis López Molinillo	Director de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Eugenio Llorente Gómez	Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales.
D. José Ignacio Legorburo Escobar	Subdirector de Europa de Dragados, S.A.
D. Alfonso Aguirre Díaz-Guardamino	Director de Asesoría Jurídica de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. José Zornoza Soto	Director de Finanzas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José María Aguirre Fernández	Director General de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.
D. Ricardo Martín de Bustamante Vega	Director de Europa de Dragados, S.A.
D.ª Marta Fernández Verdes	Directora Económico Financiera de Dragados, S.A.
D. Ricardo Cuesta Castiñeyra	Director de Asesoría Jurídica de Dragados, S.A.
D. Eusebio Arnedo Fernández	Director de Recursos Humanos de Dragados, S.A.
D. Diego Miguel Zumaquero García	Director de España de Dragados, S.A.
D. Ángel Guerra Zalabardo	Director General de Sice, Tecnología de Sistemas, S.A.
D. Bernardo de la Fuente Elvira	Director General de Control y Montajes Industriales, S.A. (CYMI).
D. Román Garrido Sánchez	Director de Norteamérica de Dragados, S.A.
D. Jesús García Arias	Director General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI).
D. Cristóbal Gónzalez Wiedmaier	Director Financiero de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Manuel Álvarez Muñoz	Director de Producción de Vías y Construcciones, S.A.
D. Carlos Abilio Pérez	Director General Tratamiento de Residuos Urbanos de Urbaser, S.A.
D. José Reis Costa	Presidente de Procme LTD.
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Manuel Andrés Martínez	Director General Servicios Urbanos de Urbaser, S.A.
D. Adolfo Valderas Martínez	Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A
D. José Luis Celorrio García	Director General de Maessa Telecomunicaciones, S.A. (Maetel).
D. José Alfonso Nebrera García	Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.
D. José Antonio Fernández García	Director General de GRUPO ETRA.
D.ª Cristina Aldámiz-Echevarría González de Durana	Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Salvador Myro Cuenco	Director de Desarrollo de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Ricardo Franco Barbera	Director de EE.UU. Este en Dragados, S.A.
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	21.025

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.13. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

Número de beneficiarios	6

	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	X	

	Sí	No
¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?		X

B.1.14. Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto

Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias

La remuneración de los distintos miembros del Consejo en concepto de atenciones estatutarias es formulada por éste a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones y su importe global se somete todos los años a la aprobación de la Junta de Accionistas de la Sociedad dentro del acuerdo relativo a la aplicación de resultados.

En los Estatutos Sociales la cuestión viene regulada en los tres últimos párrafos del articulo 34 en los que se dispone: Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio líquido, que solo podrá ser detraída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.

Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.

El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración será el propio Consejo quien, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, determine la distribución de la suma global que corresponda conforme a la legislación y Estatutos Sociales vigentes, así como su periodicidad. Por su parte, conforme al artículo 24 del propio Reglamento, al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:

1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Retribución de los Consejeros.
4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

Señale si el Consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones.

	Sí	No
A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.	X	
La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.	X	

B.1.15. Indique si el Consejo de Administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

	Sí	No
	X	

	Sí	No
Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen.	X	
Conceptos retributivos de carácter variable.	X	
Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.	X	
Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos.	X	

B.1.16. Indique si el Consejo somete a votación de la Junta General, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el Consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones y si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

	Sí	No
	X	

Cuestiones sobre las que se pronuncia la política de retribuciones

El informe sobre la política de retribuciones de los consejeros se someterá como punto separado del orden del día y con carácter consultivo a la votación de los accionistas en la próxima junta general cuya celebración está prevista los días 9 y de 10 de mayo de 2013, en primera y segunda convocatoria, respectivamente.

Los artículos 4 y 16 del Reglamento del Consejo prevén que el consejo apruebe anualmente un informe sobre la política de retribuciones en el que se expongan los criterios y fundamentos seguidos para determinar las remuneraciones de los consejeros, poniéndolo a disposición de los accionistas con ocasión de la Junta General Ordinaria.

El informe de la política de retribuciones de los consejeros correspondiente a 2012 se publicará este año en un informe que se distribuye como separata del Informe Anual del Grupo. En dicho informe se incluye, además de la información desglosada por conceptos de las retribuciones de los consejeros, la política de retribuciones del Consejo para el 2013.

Papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones

De acuerdo con el artículo 24 del Reglamento de Consejo, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ha formulado la política contenida en el informe sobre la política de retribuciones de los consejeros correspondiente a 2012. Se presenta para su aprobación en la sesión del Consejo del 21 de marzo de 2013.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

¿Ha utilizado asesoramiento externo?

	Sí	No
		X

Identidad de los consultores externos

B.1.17. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejera
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March S.A., principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March, S.A., principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Inversiones Vesán, S.A.	Cuñado de D. Florentino Pérez, administrador de Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Percacer, S.A.	Abogado
D. Manuel Delgado Solís	Imvernelin Patrimonio, S.L.	Abogado
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero de Banca March, S.A., principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A

B.1.18. Indique, si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

	Sí	No
	X	

Descripción de modificaciones

Modificación de los Artículos 5 y 8 del Reglamento del Consejo de Administración, cuya redacción es la siguiente:

Articulo 5. Deberes de información de los Accionistas

Al fin de que la Junta General de Accionistas de la Sociedad ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración de la Sociedad deberá poner a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información que sea legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada razonablemente en función del interés social y de el de los accionistas para ía formación de su criterio. En esta línea, el Consejo de Administración estará obligado a atender con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

A fin de facilitar la transparencia y máxima difusión de la correspondiente información así como de fomentar el acceso inmediato a la misma de los accionistas, e inversores en general, el Consejo de Administración dispondrá que en la página Web de la Sociedad se inserten todos aquellos documentos que entienda deben ser objeto de una difusión general y, en especial, los Estatutos Sociales, el Reglamento de la Junta General y el Reglamento del Consejo, los informes que, con arreglo a la legislación vigente, deban ser entregados a las Bolsas de Valores, las convocatorias de Juntas Generales de Accionistas y las propuestas que se sometan a la deliberación y aprobación de la misma, así como los acuerdos adoptados en la Junta General de Accionistas que se haya celebrado últimamente.

Asimismo, en la página Web se hará constar la composición del Consejo de Administración, con inclusión en relación a cada Consejero de su perfil profesional, otros Consejos de Administración de los que forme parte, su carácter de ejecutivo, de dominical, con indicación del accionista al que represente, de independiente o de externo, la fecha de su primer nombramiento y, en su caso, las de su reelección, y las acciones de la sociedad u opciones sobre las mismas de las que sea titular.

Artículo 8. Sesiones y convocatoria

El Consejo se reunirá siempre que así lo exija el interés de la Sociedad, previa convocatoria de su Presidente o, en su defecto, por un Vicepresidente, ya por propia iniciativa ya a petición de, al menos, dos Consejeros. En todo caso, el Consejo se reunirá, al menos, seis veces al año para conocer periódicamente de la marcha del Grupo en comparación con los presupuestos y el ejercicio anterior. La convocatoria se cursará por medio de carta, télex, telegrama, telefax o cualquiera otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por los distintos miembros del Consejo, incluyendo el orden del día.

Salvo razones de urgencia, que será libremente apreciada por su Presidente, la convocatoria se deberá cursar con, al menos tres días de antelación a la fecha prevista para la celebración del Consejo.

El Consejo de Administración se reunirá en el domicilio social o en cualquier otro lugar que determine el Presidente y conste en la convocatoria.

Será igualmente válida la asistencia de Consejeros a las reuniones del Consejo de Administración a través de medios de comunicación a distancia siempre que los mismos permitan que todos los Consejeros asistentes se reconozcan e identifiquen recíprocamente, estén en permanente comunicación y puedan intervenir y emitir su voto en tiempo real. Las sesiones del Consejo de Administración a las que asistan Consejeros a través de medios de comunicación a distancia de conformidad con lo previsto en este artículo se considerarán únicas y celebradas en el lugar desde el que asista el Presidente del órgano o quien haga sus veces. En el acta de la reunión y en las certificaciones de los acuerdos deberá expresarse la forma de adopción de los mismos.

El Consejo de Administración facultará a uno de los Consejeros independientes para que:

1. Solicite la convocatoria del Consejo de Administración.

2. Solicite la inclusión de nuevos puntos del Orden del Día del Consejo de Administración.

3. Ponga de manifiesto y coordine la expresión de sus preocupaciones por los Consejeros independientes, dominicales y externos.

4. Dirija la evaluación por el Consejo de Administración de su Presidente.

Los Consejeros que constituyan al menos un tercio de los miembros del Consejo podrán convocarlo, indicando el orden del día y para su celebración en la localidad donde radique el domicilio social, si, previa petición al Presidente, éste sin causa justificada no hubiera hecho la convocatoria en el plazo de un mes.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.19. Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Nombramiento de Consejeros

El nombramiento de Consejeros está regulado en el Reglamento del Consejo de Administración, en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3. Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4. Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.
- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.
- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.
- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.
- Aprobación de los presupuestos anuales.
- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.
- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.
- Modificar el presente Reglamento.
- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Artículo 11. Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaría por cualquier titulo.

Artículo 17. El Presidente

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

Artículo 18. Los Vicepresidentes

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercitarán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

Artículo 19. El Consejero-Delegado

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

Artículo 20. El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Artículo 24. El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

1. Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad.

2. Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.

3. Informe sobre la retribución de los Consejeros.

4. Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

5. Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.

6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.

7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.

8. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Reelección de consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaría por cualquier título.

Remoción de consejeros

La remoción de Consejeros está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

Aceptar la dimisión de Consejeros.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o mas veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.20. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

De acuerdo con el artículo 11 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

B.1.21. Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

	Sí	No
	X	

Medidas para limitar riesgos
El Presidente del Consejo de Administración, don Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Así, de acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente ejercerá las funciones propias de su condición de máximo cargo ejecutivo de la Sociedad dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva. También hay que señalar que todo acuerdo de especial relevancia para la Sociedad se somete con carácter previo a la aprobación del Consejo de Administración, donde se requiere mayoría absoluta sin que el Presidente cuente con voto de calidad, o de la Comisión correspondiente según el caso.

Indique y en su caso explique si se han establecido reglas que facltan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de Administración.

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas
El Reglamento del Consejo establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente, y a este efecto se ha designado a D. Miguel Roca Junyet.

B.1.22. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

	Sí	No
		X

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

—

B.1.23. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

	Sí	No
		X

B.1.24. Indique si el presidente tiene voto de calidad:

	Sí	No
		X

B.1.25. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

	Sí	No
		X

Edad límite presidente	Edad límite consejero delegado	Edad límite consejero
0	0	0

B.1.26. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

	Sí	No
		X

Número máximo de años de mandato
0

B.1.27. En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación.

Explicación de los motivos y de las iniciativas
La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal, lo que ha permitido incrementar el número de mujeres con responsabilidades ejecutivas en el Grupo.

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgo implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

	Sí	No
		X

B.1.28. Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.29. Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

Número de reuniones del consejo	6
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o Delegada	11
Número de reuniones del Comité de Auditoría	7
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	2
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos	0
Número de reuniones de la Comisión de Retribuciones	0

B.1.30. Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

Número de no asistencias de consejeros durante el ejercicio	5
% de no asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	4,900

B.1.31. Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:

Sí	No
X	

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo

B.1.32. Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. El informe de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2012 se estima que será emitido con una opinión favorable, al igual que las opiniones correspondientes a los ejercicios 2010 y 2011.

B.1.33. ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

Sí	No
X	

B.1.34. Explique los procedimientos de nombramiento y cese del Secretario del Consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo

Procedimiento de nombramiento y cese
El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.

	Sí	No
¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La Comisión de Nombramientos informa del cese?	X	
¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El Consejo en pleno aprueba el cese?	X	

¿Tiene el secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?

Sí	No
X	

B.1.35. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.

- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.

- Proponer al órgano de administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría, de acuerdo con la normativa aplicable.

- Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, asf como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas o

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

sociedades de auditoría la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores o sociedades, o por las personas o entidades vinculados a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación vigente.

- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior.

- Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.

- Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.

B.1.36. Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

Sí	No
	X

Auditor saliente	Auditor entrante

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

Sí	No
	X

B.1.37. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Sí	No
X	

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	736	2.142	2.878
Importe trabajos distintos de los de auditoría/Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	78,220	16,300	20,440

B.1 38. Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el Presidente del Comité de Auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades

Sí	No
	X

B.1.39. Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	11	11

	Sociedad	Grupo
N° de años auditados por la firma actual de auditoría/N° de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	47,8	47,8

B.1.40. Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargos o funciones
D. Antonio García Ferrer	FerroviaL, S.A.	0,000	--
D. Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,001	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	0,094	Presidente
D. Juan David Grimà Terré	Cory Environmental MGT LTD UK.	0,000	Consejero
D. Juan March de la Lastra	Indra Sistemas, S.A.	0,009	Consejero
D. Julio Sacristán Fidalgo	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,000	--
D. Pedro José López Jiménez	Grupo Terratest.	45,000	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Ferrovial, S.A.	0,001	--
	Iberdrola, S.A.	0,001	--
	Gas NaturaL SDG, S.A.	0,001	--
	Repsol YPF, S.A.	0,001	--
	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,001	--
	Telefonica, S.A.	0,001	--
	Endesa, S.A.	0,000	--
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	0,004	--
	Técnicas Reunidas, S.A.	0,002	--
	Enagás, S.A.	0,002	--
	Indra Sistemas, S.A.	0,004	--
D. José Luis del Valle Pérez	Sagital, S.A.	5,100	--
	Del Valle Inversiones, S.A.	33,330	Administrador Solidario

B.1.41. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

	Sí	No
	X	

Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1.42. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

	Sí	No
	X	

Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria.

B.1.43. Indique y en su caso detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

	Sí	No
	X	

Explique las reglas

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

B.1.44. Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra el auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

	Sí	No
		X

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

	Sí	No
		X

Decisión tomada	Explicación razonada

B.2. Comisiones del Consejo de Administración

B.2.1. Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Nombre	Cargo	Tipología
D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente	Ejecutivo
D. José María Loizaga Viguri	Vicepresidente	Independiente
D. Antonio García Ferrer	Vocal	Ejecutivo
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Juan March de la Lastra	Vocal	Dominical
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. Pedro José López Jiménez	Vocal	Otro Externo

Comité de Auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Presidente	Independiente
D. José Álvaro Cuervo García	Vocal	Independiente
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Manuel Delgado Solís	Vocal	Dominical
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Presidente	Independiente
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Miguel Roca Junyent	Vocal	Independiente
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.2.2. Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones.

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría Interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.	X	
Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.	X	
Recibir regularmente del auditor externo Información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.	X	
Asegurar la independencia del auditor externo.	X	
En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.	X	

B.2.3. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario. La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en el Reglamento del Consejo de Administración, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados. La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.
Comité de Auditoría	De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. Al menos uno de los miembros del Comité de Auditoría será independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad o auditoría o en ambas. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración. Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración. Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.2.4. Indique las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.
Comité de Auditoría	Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes: 1. Informar a la Junta General sobre las cuestiones que se planteen en su seno en materia de su competencia. 2. Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría. 3. Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada. 4. Proponer al órgano de administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría, de acuerdo con la normativa aplicable. 5. Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores o sociedades, o por las personas o entidades vinculados a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación vigente. 6. Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior. 7. Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo. 8. Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales. 9. Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores 10. Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste. 11. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración o le atribuya la legislación vigente.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes: 1.- Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad 2.- Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole. 3.- Informe sobre la retribución de los Consejeros. 4.- Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones. 5.- Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes. 6.- Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos. 7.- Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración. 8.- Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B.2.5. Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del Consejo, el Jugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. En concreto la regulación específica de la Comisión Ejecutiva corresponde al artículo 22 del Reglamento del Consejo.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Comité de Nombramientos y Retribuciones está regulado en el artículo 24 del Reglamento del Consejo.
Comité de Auditoría	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Comité de Auditoría está regulado en el artículo 23 del Reglamento del Consejo

B.2.6 Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

Sí	No
X	

C. OPERACIONES VINCULADAS

C.1. Señale si el Consejo en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable del Comité de Auditoría o cualquier otro al que se hubiera encomendado la función, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas:

	Sí	No
	X	

C.2. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

—

C.3. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

—

C.4. Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:

—

C.5. Indique si los miembros del Consejo de Administración se han encontrado a lo largo del ejercicio en alguna situación de conflictos de interés, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.

	Sí	No
		X

C.6. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

1. Existen varias normas incluidas en el Reglamento del Consejo. El articulo 13 regula de forma específica los conflictos de interés, disponiendo que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre.

Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

Asimismo, el artículo 14, al regular la no competencia y uso de información, establece que los Consejeros no podrán formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante, salvo autorización expresa y previa del Consejo, que deberá ser razonada. A estos efectos, las sociedades que pertenezcan a un mismo grupo se considerarán como una sola sociedad. Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

2. Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

   La Comisión Ejecutiva de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de las facultades delegadas por el Consejo de Administración, en su sesión celebrada el17 de julio de 2003, aprobó el Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que fue comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, con fecha 31 de julio de 2003. Por su parte, el Consejo de Administración, en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, acordó por unanimidad, aprobar una serie de modificaciones al Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores, que fueron comunicadas a la CNMV con fecha 2 de julio de 2004.

   El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización e las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

   La Unidad de Seguimiento prevista en el Reglamento, tendrá actualizada y a disposición de las autoridades supervisoras de los mercados de valores, una relación de los Consejeros, representantes y personal de la Sociedad así como asesores externos sujetos al Reglamento con carácter general o específico. Tanto la inclusión como la exclusión de dicha relación se comunicará por escrito a los afectados por el Presidente de la Unidad de Seguimiento.

C. OPERACIONES VINCULADAS

El Reglamento se aplica en relación con las acciones, opciones sobre acciones y contratos similares que concedan el derecho a suscribir o adquirir acciones de la Sociedad o cuyo subyacente esté constituido por acciones de la misma, obligaciones convertibles o no convertibles, bonos, pagarés, deuda subordinada y, en general, a cualquier tipo de instrumento financiero emitido por la Sociedad o, en su caso, por entidades de su Grupo. Igualmente se aplicará el Reglamento a los casos de conflictos de interés a que se refiere el artículo 7 del mismo.

Todas aquellas personas a las que, resulte de aplicación el Reglamento, deberán abstenerse de realizar, o preparar la realización, de cualquier tipo de actos que falseen la libre formación de los precios en los mercados de valores, y deberán abstenerse de utilizar, ya sea en beneficio propio o de terceros, todo tipo de información privilegiada o relevante relacionada con los mercados de valores que hayan obtenido en el ejercicio de sus funciones en o para la Sociedad.

Todo miembro del Consejo de Administración, representantes y personal de la Sociedad que disponga de información que pueda reputarse de privilegiada y que se refiera a los valores negociables e instrumentos financieros emitidos por la propia Sociedad o entidades de su Grupo, tiene la obligación de salvaguardarla, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales y administrativas en los términos previstos legalmente.

En las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pueda influir de manera apreciable en la cotización de los valores a que se refiere el Reglamento, los responsables de la Sociedad para dichas operaciones vendrán obligados a:

a) Limitar el conocimiento de la información estrictamente a aquellas personas, internas o externas a la organización, cuya participación sea imprescindible.

b) Llevar, para cada operación, un registro documental en el que consten los nombres de las personas a que se refiere el apartado anterior y la fecha en que cada una de ellas ha conocido la información.

c) Advertir expresamente a las personas incluidas en el registro del carácter de la información y de su deber de confidencialidad y de la prohibición de su uso.

d) Establecer medidas de seguridad para la custodia, archivo, acceso, reproducción y distribución de la información.

e) Vigilar la evolución en el mercado de los valores negociables o instrumentos financieros relacionados con la operación en trámite así como las noticias emitidas por los medios de comunicación, sean o no especializados en información económica, que pudieran afectarles.

f) En el caso de que se produjera una evolución anormal de los volúmenes contratados o de los precios negociados y existieran indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, los responsables de la operación deberán informar inmediatamente al Secretario General y del Consejo para que éste difunda sin demora un hecho relevante que informe, de forma clara y precisa, del estado en que se encuentra la operación en curso o que contenga un avance de la información a suministrar.

Las personas sujetas al Reglamento que realicen cualquier tipo de operación sobre valores negociables o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad deberán observar los siguientes deberes:

a) Informar por escrito a la Sociedad, a través del Presidente de la Unidad de Seguimiento, acerca de cualquier tipo de operación de compra o de venta o de adquisición de derechos de opción, realizada por cuenta propia que esté relacionada con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento. Se equiparan a las operaciones por cuenta propia, las realizadas

por el cónyuge, salvo que afecte sólo a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial, por los hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o por sociedades controladas, directa o indirectamente. o por personas interpuestas. Quedan excluidas de esta obligación de información, aquellas operaciones en las que no se haya producido intervención alguna de la persona sujeta a este Reglamento por haber sido ordenadas por las entidades a las que el afectado tenga encomendada de manera estable la gestión de su cartera de valores. En este caso, será suficiente con que se ponga en conocimiento del Presidente de la Unidad de Seguimiento, la existencia del contrato de gestión de cartera y el nombre de la entidad gestora.

b) Informar con todo detalle, a solicitud del Presidente de la Unidad de Seguimiento, sobre las operaciones por cuenta propia relacionadas con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento.

c) Comunicar por escrito al Presidente de la Unidad de Seguimiento, en el momento en que se adquiera la condición de Consejero, representante o personal de la Sociedad sujeto al presente Reglamento, la relación de los valores de la Sociedad o entidades de su Grupo de que sea titular, directo o indirecto a través de sociedades controladas o por personas o entidades interpuestas o que actúen concertadamente, así como de aquellos que sean de la titularidad de hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o del cónyuge, salvo en este último caso que pertenezcan a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial. Asimismo, deberán comunicar, también por escrito, de la existencia de un contrato estable de gestión de cartera y del nombre de la entidad gestora.

d) Someter a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, cualquier duda sobre la aplicación del presente Reglamento, debiendo de abstenerse de cualquier actuación hasta que obtengan la correspondiente contestación a la consulta formulada.

Sin perjuicio de lo anterior, cuando las operaciones sobre valores o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad sean realizadas por Consejeros, éstos deberán además ponerlo en conocimiento de las Bolsas en que coticen los valores y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en los términos previstos legalmente.

El Secretario de la Unidad de Seguimiento, conservará debidamente archivadas y ordenadas, las comunicaciones, notificaciones y cualquier otra actuación relacionada con el Reglamento, velando por la confidencialidad de dicho archivo, pudiendo solicitar en cualquier momento a las personas sujetas al Reglamento, la confirmación de los saldos de valores e instrumentos financieros que se deriven de su archivo.

Corresponde a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, la elaboración y puesta al día de las personas sujetas al presente Reglamento. La Unidad de Seguimiento, está constituida' por el Secretario del Consejo de Administración, que la preside, por el Director General Corporativo y por el Director de Administración, que es su Secretario.

El incumplimiento de las normas de actuación contenidas en el Reglamento, en cuanto su contenido sea desarrollo de lo previsto en la normativa de ordenación y disciplina del mercado de valores, podrá dar lugar a las correspondientes sanciones administrativas y demás consecuencias que se deriven de la legislación que resulte aplicable. En la medida que afecte al personal laboral de la Sociedad, será considerado como falta laboral.

C.7. ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

Sí	No
	X

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

—

D. SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

D.1. Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos.

En base a lo anteriormente expuesto, los riesgos de han identificado como:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla y que varían según el área de actividad, pero que se resumen en riesgos relativos a la contratación, planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, riesgos relativos a la calidad, riesgos medioambientales y riesgos relacionados con la actividad internacional.

- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla relacionados con la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros. Dentro de los riesgos no operativos cuenta con especial importancia los relacionados con los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera a los mercados.

  Estos últimos sistemas se detallan en el Informe Complementario al presente Informe Anual de Gobierno Corporativo sobre los aspectos contenidos en el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo se basan en un conjunto de acciones, estratégicas y operativas, dirigidas al cumplimiento de las políticas de riesgo por parte de cada área de actividad del Grupo, y asumen el modelo descentralizado que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.

- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.

- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control desarrollados en cada área de negocio pueden clasificarse en las siguientes categorías:

Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos
Destinados a evaluar la rentabilidad de los proyectos desde el punto de vista técnico y económico con las garantías suficientes para asegurar la solvencia del cliente.

Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos
El Grupo y las diferentes áreas de actividad disponen de diversos sistemas de control económico y productivo diseñados para conocer con fiabilidad, tanto en la fase de planificación como en la de ejecución del proyecto, las previsiones económicas y de plazo asociadas al mismo y la información relativa a la situación real en que se encuentra. Dichos sistemas se integran en un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio y están adaptados a las características de cada área de actividad, para aportar la información necesaria a los responsables de explotación del negocio que les permita controlar los riesgos derivados de las eventuales desviaciones y adoptar las decisiones más adecuadas para optimizar la gestión. Toda la información se vuelca en los sistemas de información económica, lo que permite el seguimiento y control de todos los parámetros consolidados de forma ágil, dinámica y rigurosa, permitiendo a los órganos de dirección del Grupo tener conocimiento de la situación económica, de los riesgos potenciales y de los asumidos, resultando un elemento esencial en los procesos de toma de decisiones.

Sistemas de gestión de la calidad
Constituyen el medio utilizado para asegurar la conformidad de los productos realizados y de los servicios prestados con los requisitos especificados por el contrato, así como con los legales y reglamentarios, a fin de garantizar la satisfacción del cliente. Los sistemas, acordes con los requerimientos de la norma ISO 9001, se basan en la identificación previa de los procesos relevantes desde el punto de vista de la gestión de la calidad en que se organizan las actividades desarrolladas por las distintas áreas, con el fin de planificarlos y seguirlos adecuadamente. La revisión periódica de los sistemas por parte de la Dirección y el establecimiento de objetivos permite la mejora continua de los mismos.

Sistemas de gestión medioambiental
La implantación de estos sistemas a las distintas áreas de negocio del Grupo permite desarrollar las actividades correspondientes, garantizando el máximo respeto al medio ambiente. Los sistemas, normalizados según el estándar internacional ISO 14001, se basan en la identificación y evaluación de los aspectos medioambientales sobre los que pueden producirse impactos, planificándose las actuaciones necesarias para evitarlos o minimizarlos, estableciéndose las medidas de control adecuadas, siempre acordes con los requisitos legales existentes y con el código de conducta medioambiental propio de cada área de actividad cuyos criterios básicos son:

- Incorporación de las innovaciones tecnológicas más avanzadas en materia medioambiental como son:

  - El ahorro energético y de materias primas.
  - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
  - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
  - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.

- Desarrollo de actuaciones especificas para las actividades que lo requieran, según la incidencia de impacto y el medio Información continúa al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.

D. SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

Sistemas de gestión de los recursos humanos

Estos sistemas están orientados a establecer la retribución y fijación de objetivos (especialmente personal directivo), contratación, formación, evaluación del desempeño, motivación, control y seguimiento de convenios colectivos y políticas de expatriados. Dentro de este capítulo destaca la prevención de riesgos laborales. El Grupo ACS ha desarrollado una política de prevención de riesgos laborales, identificada plenamente con la legalidad vigente, en la que se basan los sistemas de gestión específicos de cada área de negocio. Los criterios asumidos por esta política siguen los principios básicos de formación, participación, responsabilidad individual y control de las condiciones de seguridad. Los sistemas se adaptan a las características particulares de cada área de actividad, diseñándose e implantándose planes de prevención de riesgos laborales basados en la identificación de los riesgos existentes, con el fin de eliminarlos, y en la evaluación de los potenciales, para minimizarlos y adoptar las medidas de protección necesarias.

Sistemas de control de riesgos financieros

Destacan los riesgos financieros asociados a la actividad del Grupo que son:

- El riesgo de liquidez, que se gestiona mediante el mantenimiento de importes disponibles suficientes para negociar en las mejores condiciones la sustitución de operaciones próximas a vencer por otras nuevas y para hacer frente a las necesidades de tesorería de corto plazo. En el ámbito de las operaciones de préstamo, periódicamente se realiza el seguimiento de la concentración de riesgo por entidades financieras para evitar, en la medida de lo posible, una concentración excesiva y contar con un número de entidades que permitan gestionar situaciones de riesgo en caso de necesidad. En este ámbito, los objetivos del Grupo en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar las operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio. En este caso el Grupo financia sus inversiones, cuando ello es posible, en la misma moneda en la que se obtienen los flujos de dichas inversiones. Esto no es posible en los mercados poco profundos asociados a las inversiones en Latinoamérica fundamentalmente.

- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, en los que se evalúa la consideración del impacto que el mismo puede tener en el resultado del Grupo. De esta forma, para evitar que dicho riesgo pueda dar lugar a volatilidades elevadas se considera, la necesidad de reducir dicha volatilidad de forma que el gasto de financiación tenga un porcentaje de variación reducido.

- El riesgo de crédito, que se produce por la incapacidad de los clientes y deudores de cumplir con las obligaciones establecidas en el contrato. El análisis de clientes se realiza de forma puntual y analizando la capacidad de pago mediante el conocimiento que existe en el Grupo sobre transacciones con dicho cliente, desde el mismo momento en que se va a negociar con el mismo. En el caso de operaciones en el exterior, este análisis se hace de forma exhaustiva, y en países cuyo riesgo es elevado solo se realizan si el pagador de la obra o servicio es una entidad internacional de reconocido prestigio y solvencia o se encuentra asegurada de forma suficiente.

- La exposición al riesgo de renta variable se materializa en las inversiones realizadas en empresas cotizadas, para lo cual se hace un seguimiento de los valores de dichas compañías, tanto por su cotización como por la elaboración de test de deterioro que validen la idoneidad de las mismas. En este sentido, la realización de inversiones por la vía de equity swap tiene como objetivo cubrirse de posibles variaciones en los desembolsos a realizar para la obtención de participaciones estratégicas. Aunque eliminan la incertidumbre a los efectos del desembolso a realizar y de la obtención de participaciones estratégicas, dado que las NIIF no las considera como de cobertura está sujetas a fluctuaciones que son positivas en el caso de incrementos de valor y negativas en el caso de disminuciones de valor. El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF y la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.

Otros sistemas
Para los riesgos de tipo legal o fiscal, se cuentan con los departamentos adecuados en cada sociedad división o a nivel corporativo, con apoyo externo de reconocido prestigio en el ámbito de actuación necesario para mitigar el riesgo regulatorio, litigios, etc. Adicionalmente, la firma de los contratos se supervisa por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por parte de las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

El Grupo sigue una política de cobertura de riesgos accidentales que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos, y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

El Grupo HOCHTIEF, que se integra por consolidación global en el Grupo ACS desde el ejercicio 2011, tiene definidas unas políticas de control de riesgos que se adecuan al desarrollo de su actividad. El detalle de estas políticas y sistemas se encuentra recogido en el Informe Anual de 2012 (2012 Annual Report) en sus páginas 119 a 127 (ambas incluidas) disponible a través de su página web www.hochtief.com

D.2. Indique si se han materializado durante el ejercicio, alguno de los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, fiscales ...) que afectan a la sociedad y/o su grupo,

Sí	No
X	

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y sí han funcionado los sistemas de control establecidos.

Riesgo materializado en el ejercicio
Caída del valor de las participaciones financieras en empresas cotizadas.

Circunstancias que lo han motivado
La crisis financiera y económica en España.

Funcionamiento de los sistemas de control
El Grupo ACS aplicó los oportunos mecanismos de protección y procedió a reestructurar sus inversiones financieras mediante la refinanciación y enajenación de parte de las mismas, contratando adicionalmente mecanismos de cobertura financiera mediante derivados y extendiendo el plazo de la financiación ligada a estas inversiones.

Riesgo materializado en el ejercicio
Los pertenecientes de la actividad del Grupo HOCHTIEF explicados en su Informe Anual.

Circunstancias que lo han motivado
Las propias del desarrollo de los negocios, especialmente en proyectos de su filiales en Europa y Australia (véase Informe Anual de HOCHTIEF).

Funcionamiento de los sistemas de control
La gestión del riesgo es una parte integral del sistema de gestión del Grupo HOCHTIEF que le permite identificarlos para garantizar la continuidad de las operaciones y asegurar el desarrollo del Grupo.

D. SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

Riesgo materializado en el ejercicio
Los inherentes a las actividades propias de las empresas del Grupo.

Circunstancias que lo han motivado
Las propias del desarrollo de los negocios, principalmente por la calda de actividad en el mercado nacional.

Funcionamiento de los sistemas de control
Todos los sistemas de control de riesgos han funcionado correctamente, lo que ha permitido la gestión de los mismos de forma adecuada, sin que ninguno de ellos haya tenido una incidencia relevante en la evolución operativa y estratégica del Grupo ni en su patrimonio.

D.3. Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control.

	Sí	No
	X	

En caso afirmativo detalle cuales son sus funciones.

Nombre de la comisión u órgano	Descripción de funciones
Comité de Auditoría	Tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.
Comité de Dirección	A estos efectos determina la política global de riesgos del Grupo y, en su caso, establece los mecanismos de gestión que aseguran el mantenimiento de los riesgos dentro de los niveles aprobados.

D.4. Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo

A lo largo de este Informe se viene haciendo referencia, directa o indirecta, a los procesos de cumplimiento de las regulaciones que afectan a la Sociedad en materia de gobierno corporativo.

Adicionalmente, a nivel operativo existe un sistema de gestión de riesgos donde cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y procedimientos internos aplicables a su actividad. La comprobación de su efectividad se realiza mediante la evaluación periódica por parte de los servicios técnicos de las distintas áreas de actividad, y por los servicios de la Auditoría Interna.

La Auditoría Interna contribuye a la gestión de los riesgos que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos y en la prevención y control del fraude, mediante el desarrollo del análisis continuado de los procedimientos y sistemas de control de cada una de las Sociedades pertenecientes al Grupo en las distintas áreas de negocio. Las conclusiones y recomendaciones correspondientes son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las Sociedades evaluadas. Posteriormente se realiza el seguimiento pormenorizado de la implantación de las acciones contenidas en las recomendaciones mencionadas.

De acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría recibe información periódica de los servicios de auditoría interna y vela por el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.

En relación con este punto, la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración aprobó el 30 de agosto de 2011 un nuevo Código General de Conducta, que supone, entre otros aspectos, la implantación de un canal ético que permita a cualquier persona comunicar las irregularidades que se observen en cualquiera de las empresas del Grupo ACS (véase el Anexo con el Informe Complementario al presente Informe Anual de Gobierno Corporativo sobre aspectos contenidos en el articulo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores).

Por último, en su reunión del 16 de diciembre de 2010, el Consejo de Administración acordó adherirse al Código de Buenas Prácticas Tributarías.

E. JUNTA GENERAL

E.1. Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) respecto al quórum de constitución de la Junta General

	Sí	No
		X

	% de quórum distinto al establecido en art. 102 LSA para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 103 LSA para supuestos especiales del art. 103
Quórum exigido en 1ª convocatoria	0	0
Quórum exigido en 2ª convocatoria	0	0

E.2. Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) para el régimen de adopción de acuerdos sociales.

	Sí	No
		X

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

—

E.3. Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

No existen derechos distintos de los establecidos en la LSA, salvo el consistente en que para asistir a las Juntas Generales es necesario ser titular, por si o agrupadamente con otros accionistas, de 100 acciones.

E.4. Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Implantación de medidas que tiendan a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a acentuar la comunicación de la sociedad con sus accionistas.

Justificar de manera detallada las propuestas de votación que se ofrecen en la solicitud, en relación a la adopción de acuerdos que revistan cierta importancia de delegación, y revelar la existencia de conflicto de intereses, siempre que pueda plantearse esta situación.

Creación de cauces o instrumentos de comunicación flexibles. Además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, propiciar reuniones con los analistas de los intermediarios del mercado, para que estas experiencias puedan llegar a los inversores. El objetivo que persiguen estas medidas es arbitrar cauces permanentes de comunicación con el accionista, complementarios del que proporciona el derecho de pregunta previsto por la Ley con ocasión de la celebración de la Junta General, a fin de que en cualquier momento puedan obtenerse de la sociedad las informaciones deseadas. Adicionalmente, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General

Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005 se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax, detallándose en la página Web de la Sociedad tanto la normativa aplicable como los procedimientos establecidos.

E.5. Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

	Sí	No
	X	

Detalles las medidas
--

E.6. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la Junta General.

Modificación de los artículos 3, 4, 5, 6, 8, 10, 11, 15, 16, 17 y 18 del Reglamento de la Junta, que quedaron redactados como sigue:

Artículo 3°. Junta Ordinaria.

1. La Junta General ordinaria, previamente convocada al efecto, se reunirá necesariamente dentro de los seis primeros meses de cada ejercicio, para, en su caso, aprobar la gestión social, las cuentas del ejercicio anterior y resolver sobre la aplicación del resultado.

   La Junta General ordinaria será válida aunque haya sido convocada o se celebre fuera de plazo.

2. De los beneficios obtenidos en cada Ejercicio, una vez cubierta la dotación para reserva legal y demás atenciones legalmente establecidas y destinada la cantidad correspondiente para el pago del dividendo mínimo del uno por ciento a las, en su caso, acciones sin voto, de conformidad con lo establecido en el articulo 6 de los Estatutos de la Sociedad, la Junta podrá aplicar lo que estime conveniente para reserva voluntaria y cualquier otra atención legalmente permitida. El resto, en su caso, se destinará a distribución de dividendos en la cantidad que acuerde la Junta General, entre los accionistas ordinarios en proporción al capital desembolsado por cada acción, y al pago de la retribución estatutaria del Consejo establecida en el párrafo siguiente, previo cumplimiento de los requisitos legales.

3. Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria, una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio liquido, que solo podrá ser detraída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.

4. Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.

E. JUNTA GENERAL

5. El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo.

6. En el caso de que se acuerde por la Junta General el pago de dividendos activos, los Administradores señalarán el lugar, plazo y forma de hacerlo efectivo. Podrá acordarse por el Consejo de Administración la distribución de cantidades a cuenta de dividendos, en las condiciones legalmente establecidas. La Junta General podrá acordar que el dividendo sea satisfecho total o parcialmente en especie, siempre y cuando los bienes o valores objeto de distribución sean homogéneos, estén admitidos a negociación en un mercado organizado en el momento de la efectividad del acuerdo o quede debidamente garantizada por la sociedad la obtención de liquidez en el plazo máximo de un año.

7. Los dividendos no reclamados dentro del plazo de cinco años a contar desde la fecha en que fueron exigibles, prescribirán en beneficio de la Sociedad.

8. Se someterán a votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de forma individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse articulo por articulo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

Artículo 4°. Junta Extraordinaria.

Toda Junta que no sea la prevista en el artículo anterior tendrá la consideración de Junta General extraordinaria.

Se someterán a votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de forma individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse artículo por artículo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

Artículo 5°. Convocatoria de la Junta.

Las convocatorias para las Juntas Generales, Ordinarias o Extraordinarias, se harán, previo acuerdo del Consejo de Administración, por el Presidente del Consejo de Administración o en su defecto por un Vicepresidente, o por el Secretario, mediante anuncio publicado en el BoletIn Oficial del Registro Mercantil o en uno de los diarios de mayor circulación en España, en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página Web de la sociedad, por lo menos un mes antes de la fecha fijada para su celebración o en cualquier otra forma y plazo que establezca la legislación vigente. La Junta General Extraordinaria podrá convocarse con sólo quince dlas de antelación en los casos y de acuerdo con los requisitos previstos legalmente.

El anuncio expresará la fecha de la reunión en primera convocatoria y todos los asuntos que han de tratarse, así como las menciones establecidas por la legislación vigente.

Los accionistas que representen, al menos, el cinco por ciento del capital social, podrán solicitar que se publique un complemento a la convocatoria de una Junta General Ordinaria de accionistas incluyendo uno o más puntos en el Orden del Ola. El ejercicio de este derecho deberá hacerse mediante notificación fehaciente que habrá de recibirse en el domicilio social dentro de los cinco días siguientes a la publicación de la convocatoria. El complemento de la convocatoria deberá publicarse con quince dias de antelación como mlnimo a la fecha establecida para la reunión de la junta.

Asimismo, accionistas que representen al menos el cinco por ciento del capital social podrán, en el mismo plazo señalado en el párrafo anterior, presentar propuestas fundamentadas de acuerdo sobre asuntos ya incluidos o que deban incluirse en el orden del dia de la junta convocada. La sociedad asegurará la difusión de estas propuestas de acuerdo y de la documentación que en su caso se adjunte en su página web, desde el momento en que.se reciban y de forma ininterrumpida.

En los casos de asistencia a la Junta por medios telemáticos que garanticen debidamente la identidad del sujeto, en la convocatoria se describirán los plazos, formas y modos de ejercicio de los derechos de los accionistas previstos por el Consejo de Administración para permitir el ordenado desarrollo de la Junta. En particular, podrá determinarse por el Consejo de Administración que las intervenciones y propuestas de acuerdos que, conforme a la Ley, tengan intención de formular quienes vayan a asistir por medios telemáticos, se remitan a la sociedad con anterioridad al momento de la constitución de la Junta. Las contestaciones a aquéllos de estos accionistas que ejerciten su derecho de información durante la Junta se producirán, por escrito, durante los siete días siguientes a la Junta.

Artículo 6°. Segunda convocatoria.

1. En el anuncio a que se refiere el articulo anterior, podrá, asimismo, hacerse constar la fecha en la que, si procediera, se reunirá la Junta en segunda convocatoria.

2. Entre la primera y la segunda reunión deberá mediar, por lo menos, un plazo de veinticuatro horas.

3. Si la Junta general debidamente convocada no se celebrara en primera convocatoria, ni se hubiere previsto en el anuncio la fecha de la segunda, deberá ésta ser anunciada, con los mismos requisitos de publicidad que la primera, dentro de los quince días siguientes a la fecha de la Junta no celebrada y con al menos diez de antelación a la fecha fijada para la reunión.

Artículo 8°. Facultad y obligación de convocar.

1. Los administradores podrán convocar la Junta General extraordinaria de accionistas siempre que lo estimen conveniente para los intereses sociales.

2. Deberán, asimismo, convocarla cuando lo soliciten socios que sean titulares de, al menos, un cinco por ciento del capital social, expresando en la solicitud los asuntos a tratar en la Junta. En este caso. la Junta deberá ser convocada para celebrarse dentro de los dos meses siguientes a la fecha en que se hubiese requerido notarialmente a los administradores para convocarla.

3. Los administradores confeccionarán el orden del día, incluyendo necesariamente los asuntos que hubiesen sido objeto de solicitud.

Artículo 10°. Derecho de información.

1. A partir de la fecha de publicación del anuncio de convocatoria y hasta el séptimo día anterior al previsto para la celebración de la Junta, los accionistas podrán solicitar de los administradores. acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día, las informaciones o aclaraciones que estimen precisas, o formular por escrito las preguntas que estimen pertinentes. Los accionistas podrán solicitar informaciones o aclaraciones o formular preguntas por escrito acerca de la información accesible al público que se hubiera facilitado por la sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde la celebración de la última Junta general. Los administradores estarán obligados a facilitar la información por escrito hasta el día de la celebración de la Junta general y acerca del informe del auditor.

E. JUNTA GENERAL

2. Durante la celebración de la Junta general, los accionistas de la sociedad podrán solicitar verbalmente las informaciones o aclaraciones que consideren convenientes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día y, en caso de no ser posible satisfacer el derecho del accionista en ese momento, los administradores estarán obligados a facilitar esa información por escrito dentro de los siete días siguientes al de la terminación de la Junta.

3. Los administradores estarán obligados a proporcionar la información solicitada al amparo de los dos apartados anteriores, salvo en los casos en que, a juicio del Presidente: (i) la publicidad de la información solicitada perjudique los intereses sociales; o (ii) asl resulte de disposiciones legales o reglamentarias.

   Los administradores no estarán obligados a responder a preguntas concretas de los accionistas cuando, con anterioridad a su formulación, la información solicitada esté clara y directamente disponible para todos los accionistas en la página web de la sociedad bajo el formato pregunta-respuesta.

4. No procederá la denegación de información cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital social.

Artículo 11°. Instrumentos especiales de información.

1. La sociedad deberá cumplir los deberes de información por cualquier medio técnico, informático o telemático, sin perjuicio del derecho de los accionistas a solicitar la información en forma impresa.

2. La sociedad dispondrá de una página Web para atender el ejercicio, por parte de los accionistas. del derecho de información, y para difundir la información relevante exigida por la legislación sobre el mercado de valores, que habrá de tener. al menos. el siguiente contenido:

   a) Los estatutos sociales.

   b) El Reglamento de la Junta General.

   c) El Reglamento del Consejo de Administración y en su caso los eglamentos de las Comisiones del Consejo de Administración.

   d) La memoria anual y el reglamento interno de conducta.

   e) El informe de gobierno corporativo.

   f) Los documentos relativos a las Juntas Generales ordinarias y extraordinarias convocadas que requiera o pueda requerir la legislación vigente en cada momento, con información sobre el orden del dla, las propuestas que realiza el Consejo de Administración, así como cualquier información relevante que puedan precisar los accionistas para emitir su voto, dentro del período que señale la normativa vigente.

   g) Información sobre el desarrollo de las Juntas Generales celebradas, y en particular, sobre la composición de la Junta General en el momento de su constitución, acuerdos adoptados con expresión del número de votos emitidos y el sentido de los mismos en cada una de las propuestas incluidas en el orden del día, dentro del período que señale la normativa vigente.

   h) Los cauces de comunicación existentes entre la sociedad y los accionistas, y, en particular, las explicaciones pertinentes para el ejercicio del derecho de información del accionista, con indicación de las direcciones de correo postal y electrónico a las que pueden dirigirse los accionistas.

i) Los medios y procedimientos para conferir la representación en la Junta General, conforme a las especificaciones que establezca la normativa vigente.

j) Los medios y procedimientos para el ejercicio del voto a distancia, de acuerdo con las normas que desarrollen ese sistema, incluidos en su caso, los formularios para acreditar la asistencia y el ejercicio del voto por medios telemáticos en las Juntas Generales.

k) Los hechos relevantes, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente.

l) La composición del Consejo de Administración, con inclusión en relación a cada Consejero de su perfil profesional, otros Consejos de Administración de los que forme parte, su carácter de dominical, con indicación del accionista al que represente, independiente o ejecutivo, la fecha de su primer nombramiento y, en su caso, las de su reelección y las acciones de la sociedad u opciones sobre las mismas de las que sea titular.

3. En la página Web de la sociedad se habilitará un Foro Electrónico de Accionistas, al que podrán acceder con las debidas garantías tanto los accionistas individuales como las asociaciones voluntarias que puedan constituir, con el fin de facilitar su comunicación con carácter previo a la celebración de las Juntas Generales. En el Foro podrán publicarse propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas para alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas o peticiones de representación voluntaria.

   Los accionistas podrán constituir Asociaciones específicas y voluntarias para el ejercicio de sus derechos y la mejor defensa de sus intereses comunes. Las Asociaciones de accionistas deberán inscribirse en un Registro especial habilitado al efecto en la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

   En la página Web de la Sociedad estarán disponibles las Normas de Funcionamiento del Foro Electrónico de Accionistas, aprobadas por el Consejo de Administración, que serán de obligado cumplimiento para los accionistas.

   Para poder acceder al Foro y utilizar sus aplicaciones, los accionistas y asociaciones voluntarias de accionistas deberán registrarse como "Usuario Registrado" acreditando tanto su identidad como la condición de accionista o asociación voluntaria de accionistas, en los términos y condiciones descritos en la página Web de la sociedad, mediante el correspondiente formulario de alta.

   El acceso al Foro por parte de los Usuarios Registrados queda condicionado al mantenimiento, en todo momento, de la condición de accionista o de asociación voluntaria de accionistas debidamente constituida e inscrita.

4. Al Consejo de Administración corresponde establecer el contenido de la información a facilitar en la página Web, de conformidad con lo que establezca el Ministerio de Economía y Hacienda o, con su habilitación expresa, la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Artículo 15°. Limitaciones de los derechos de asistencia y voto. Representación.

1. Cada accionista tendrá derecho a tantos votos cuantas acciones posea o represente. Los accionistas con derecho de asistencia podrán hacerse representar en la Junta por cualquier persona. La representación conferida por accionistas que solo agrupándose tengan derecho a voto podrá recaer en cualquiera de ellos.

E. JUNTA GENERAL

2. La representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia que garanticen debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho de voto. En la página web de la sociedad figurarán los medios y procedimientos para conferir la representación en la Junta General, conforme a las especificaciones que establezca la normativa vigente. En todo caso, la representación se conferirá con carácter especial para cada Junta.

3. Las restricciones establecidas en los apartados anteriores no serán de aplicación cuando el representante sea el cónyuge o un ascendiente o descendiente del representado ni tampoco cuando aquél ostente poder general conferido en documento público con facultades para administrar todo el patrimonio que el representado tuviere en territorio nacional.

4. La representación es siempre revocable, debiendo de documentarse y comunicarse a la sociedad la revocación por los medios descritos en el apartado 2 anterior del presente artículo.

   En caso de que se hayan emitido instrucciones por parte del accionista representado el representante emitirá el voto con arreglo a las mismas y tendrá la obligación de conservar dichas instrucciones durante un año desde la celebración de la correspondiente Junta General.

   El representante podrá tener la representación de más de un accionista sin limitación en cuanto al número de accionistas representados. Cuando un representante tenga representaciones de varios accionistas, podrá emitir votos de signo distinto en función de las instrucciones dadas por cada accionista.

   En todo caso, el número de acciones representadas se computará para la válida constitución de la junta.

   Antes de su nombramiento, el representante deberá informar con detalle al accionista de si existe situación de conflicto de intereses. Si el conflicto fuera posterior al nombramiento y no se hubiese advertido al accionista representado de su posible existencia, deberá informarle de ello inmediatamente. En ambos casos, de no haber recibido nuevas instrucciones de voto precisas para cada uno de los asuntos sobre los que el representante tenga que votar en nombre del accionista, deberá abstenerse de emitir el voto. En particular, puede existir un conflicto de intereses cuando el representante se encuentre en alguna de estas situaciones:

   a) Que sea un accionista de control de la sociedad o una entidad controlada por él.

   b) Que sea un miembro del órgano de administración, de gestión o de supervisión de la sociedad o del accionista de control o de una entidad controlada por éste.

   c) Que sea un empleado o un auditor de la sociedad, del accionista de control o de una entidad controlada por éste.

   d) Que sea una persona física vinculada con las anteriores. Se considerarán personas físicas vinculadas: el cónyuge o quien lo hubiera sido dentro de los dos años anteriores, o las personas que convivan con análoga relación de afectividad o hubieran convivido habitualmente dentro de los dos años anteriores, así como los ascendientes, descendientes y hermanos y sus cónyuges respectivos.

   La asistencia personal a la Junta del representado tendrá valor de revocación.

Artículo 16°. Voto a distancia y voto delegado.

1. El voto de las propuestas sobre puntos comprendidos en el orden del día de cualquier clase de Junta general podrá delegarse o ejercitarse por el accionista mediante correspondencia postal, electrónica o cualquier otro medio de comunicación a distancia, siempre que se garantice debidamente la identidad del sujeto que ejerce o delega su derecho de voto. En el anuncio de la convocatoria de la Junta general y en la página web de la sociedad figurarán los medios y procedimientos para el ejercicio del voto a distancia, de acuerdo con las normas que desarrollen ese sistema, incluidos en su caso, los formularios para acreditar la asistencia y el ejercicio del voto por medios telemáticos.

2. Los accionistas que emitan sus votos a distancia deberán ser tenidos en cuenta a efectos de constitución de la Junta como presentes.

3. En el caso de que en los días previos a la celebración de la Junta General, se recibieren en la sede social, tarjetas de delegación de voto con o sin instrucciones precisas, en las que la delegación aparezca en blanco, se entenderá que el accionista faculta al Presidente del Consejo de Administración para determinar a cual de entre sus miembros, que hubieren solicitado para sr la representación, se le imputa dicha delegación.

4. En el supuesto de que diversos accionistas hayan otorgado su representación a un mismo intermediario financiero, que actúe por cuenta de los mismos, a petición de dicho representante se permitirá el fraccionamiento del voto con la finalidad de cumplir con las instrucciones recibidas de cada uno de los accionistas representados.

Artículo 17°. Solicitud pública de representación.

1. En el caso de que los propios administradores de la sociedad, las entidades depositarias de los títulos o las encargadas del registro de anotaciones en cuenta soliciten la representación para sí o para otro y, en general, siempre que la solicitud se formule de forma pública, el documento en que conste el poder deberá contener o llevar anejo el orden del día, asl como la solicitud de instrucciones para el ejercicio del derecho de voto y la indicación del sentido en que votará el representante en caso de que no se impartan instrucciones precisas.

2. Por excepción, el representante podrá votar en sentido distinto cuando se presenten circunstancias ignoradas en el momento del envio de las instrucciones y se corra el riesgo de perjudicar los intereses del representado. En caso de voto emitido en sentido distinto a las instrucciones, el representante deberá informar inmediatamente al representado, por medio de escrito en que explique las razones del voto.

3. Se entenderá que ha habido solicitud pública cuando una misma persona ostente la representación de más de tres accionistas.

4. En el caso de que los miembros del Consejo de Administración, u otra persona por cuenta o en interés de cualquiera de ellos, hubieran formulado solicitud pública de representación, el Consejero que la obtenga no podrá ejercitar el derecho de voto correspondiente a las acciones representadas, en aquellos puntos del orden del día en los que se encuentre en conflicto de intereses, salvo que hubiese recibido del representado instrucciones de voto precisas para cada uno de dichos puntos. En todo caso, se entenderá que el Consejero se encuentra en conflicto de intereses respecto de las siguientes decisiones:

E. JUNTA GENERAL

a) Su nombramiento, reelección o ratificación como administrador.

b) Su destitución, separación o cese como administrador.

c) El ejercicio de la acción social de responsabilidad dirigida contra él.

d) La aprobación o ratificación, cuando proceda, de operaciones de la sociedad con el administrador de que se trate, sociedades controladas por él o a las que represente o personas que actúen por su cuenta.

5. La delegación podrá también incluir aquellos puntos que, aun no previstos en el orden del día de la convocatoria, sean tratados, por así permitirlo la Ley, en la Junta, aplicándose también en estos casos lo previsto en el párrafo anterior.

Artículo 18°. Lugar y tiempo de la celebración.

1. Las Juntas generales se celebrarán en la localidad donde la sociedad tenga su domicilio, el día señalado en la convocatoria, pero podrán ser prorrogadas sus sesiones durante uno o más días consecutivos. No obstante, las Juntas generales podrán celebrarse en cualquier otro lugar del territorio nacional o del extranjero sí así lo dispone el Consejo de Administración con ocasión de la convocatoria.

2. La prórroga podrá acordarse a propuesta de los administradores o a petición de un número de socios que represente la cuarta parte del capital presente en la Junta.

3. Cualquiera que sea el número de las sesiones en que se celebre la Junta, se considerará única, levantándose una sola acta para todas las sesiones.

4. La asistencia a la Junta General de Accionistas podrá tener lugar bien en el lugar en que vaya a celebrarse la reunión bien, en su caso, en otros lugares que haya dispuesto la sociedad, indicándolo así en la convocatoria, que se hallen conectados con aquél por cualesquiera sistemas válidos que permitan el reconocimiento e identificación de los asistentes, la permanente comunicación entre los concurrentes independientemente del lugar en que se encuentren, así como la intervención y emisión del voto, todo ello en tiempo real. El lugar principal deberá estar situado en el término municipal señalado en la convocatoria como sede de la Junta, no siendo ello necesario para los lugares accesorios. Los asistentes a cualquiera de los lugares se considerarán, a todos los efectos relativos a la Junta General de Accionistas, como asistentes a la misma y única reunión. La reunión se entenderá celebrada donde radique el lugar principal.

E.7. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

Datos de asistencia

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			voto electrónico	Otros	
31/05/2012	20,050	51,400	0,000	0,00	71,450

E.8. Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

Junta General Ordinaria de Accionistas de 31 de mayo de 2012

Las propuestas del Consejo relativas al

Punto 1° del Orden del día, resultaron aprobadas por la mayoría: 1) Aprobación de las Cuentas: 224.823.351 votos a favor (que representan el 99,9959% de las acciones presentes o representadas), 8.475 abstenciones (que representan el 0,0038% de las acciones presentes o representadas) y 647 votos en contra (que representan el 0,0003 %de las acciones presentes o representadas); y en cuanto al punto 2) Aplicación de Resultados: 224.827.051 votos a favor (que representan el 00,9976% de las acciones presentes o representadas), 4.775 abstenciones (que representan el 0,0021 % de las acciones presentes o representadas) y 647 votos en contra (que representan el 0,0003 % de las acciones presentes o representadas.

Punto 2° del Orden del día, toma de conocimiento del Informe de Responsabilidad Social Corporativa del ejercicio 2011 así como del Informe sobre las modificaciones al Reglamento del Consejo de Administración. Al tratarse este punto de toma de conocimiento, no se somete a votación propuesta alguna de acuerdo con relación al mismo.

Punto 3° del Orden del día, Informe anual sobre las remuneraciones de los consejeros, correspondiente al ejercicio 2011 que, en aplicación de lo dispuesto en el artículo 4 del Reglamento del Consejo de Administración y 61 ter de la Ley del Mercado de Valores, se somete a votación, con carácter consultivo, a la Junta General ordinaria de accionistas, que resulto aprobada por la mayoría, con: 215.544.915 votos a favor (que representan el 95,8691% de las acciones presentes o representadas), 5.778 abstenciones (que representan el 0,0026% de las acciones presentes o representadas) y 9.281.780 votos en contra (que representan el 4,1283 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 4° del Orden del día, Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio de 2011, que resulto aprobada por la mayoría con: 224.807.501 votos a favor (que representan el 99.9889 % de las acciones presentes o representadas), 9.809 abstenciones (que representan el 0,0044% de las acciones presentes o representadas) y 15.163 votos en contra (que representan el 0,0067 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 5° del Orden del día, Ratificación, cese y nombramiento, en su caso, de Consejeros. No se somete a votación propuesta alguna con relación al mismo.

Punto 6° del Orden del día, Designación de auditores tanto de la sociedad como del Grupo, que resulto aprobada por la mayoría con: 224.643.674 votos a favor (que representan el 99,9160% de las acciones presentes o representadas), 30.267 abstenciones (que representan el 0,0135 % de las acciones presentes o representadas) y 158.532 votos en contra (que representan el 0,0705 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 7° del Orden del día, Modificación de los artículos 7, 12, 16, 22, 24, 25, 26, 28 y 35 de los Estatutos Sociales, que resulto aprobada por la mayoría con: 224.789.139 votos a favor (que representan el 99,9807 % de las acciones presentes o representadas), 34.715 abstenciones (que representan el 0,0154% de las acciones presentes o representadas) y 8.619 votos en contra (que representan el 0,0038 % de las acciones presentes o representadas).

E. JUNTA GENERAL

Punto 8° del Orden del día, Modificación del los artículos 3, 4, 5, 6, 8, 10, 11, 15, 16, 17 y 18 del Reglamento de la Junta, que resulto aprobada por la mayoría con: 224.787.639 votos a favor (que representan el 99,9801 % de las acciones presentes o representadas), 36.215 abstenciones (que representan el 0,0161 %de las acciones presentes o representadas) y 8.619 votos en contra (que representan el 0,0038 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 9° del Orden del día, Aumento de capital con cargo integramente a reservas y reducción de capital para amortizar acciones propias, que resulto aprobada por la mayoría con: 224.820.855 votos a favor (que representan el 99,9948 %de las acciones presentes o representadas), 11.498 abstenciones (que representan el 0,0051 % de las acciones presentes o representadas) y 120 votos en contra (que representan el 0,0001 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 10° del Orden del día, Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias y reducción del capital social con finalidad de amortización de acciones propias, que resulto aprobada por la mayoria con: 224.454.583 votos a favor (que representan el 99,8319% de las acciones presentes o representadas), 9.705 abstenciones (que representan el 0,0043% de las acciones presentes o representadas) y 368.185 votos en contra (que representan el 0,1638 % de las acciones presentes o representadas).

Punto 11° del Orden del día, Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos, que resulto aprobada por la mayoria con: 224.824.268 votos a favor (que representan el 99,9964 % de las acciones presentes o representadas), 4.505 abstenciones (que representan el 0,0020 % de las acciones presentes o representadas) y 3.700 votos en contra (que representan el 0,0016% de las acciones presentes o representadas).

E.9. Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la Junta General.

	Sí	No
	X	

Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General	100

E.10. Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.

La sociedad no sigue política específica alguna referente a las delegaciones de voto en la Junta General.

E.11. Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:

	Sí	No
		X

E.12. Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página Web.

La dirección es http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo

El modo de acceso es muy simple: una vez en la Web, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada GOBIERNO CORPORATIVO si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: Estatutos Sociales Reglamento Junta General Informe Anual de Gobierno Corporativo Consejo de Administración Pactos Parasociales y Reglamento de Conducta del Mercado de Valores en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice Informe Anual de Gobierno Corporativo y tras una breve introducción, existe una indicación especifica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios desde el año 2003.

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno. En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.
   Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2

Cumple	Explique
X	

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

   a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

   b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.
   Ver epígrafes: C.4 y C. 7

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
			X

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles. se sometan a la aprobación de la Junta General de Accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

   a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;

   b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;

   c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta General, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

Cumple	Explique
X	

5. Que en la Junta General se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

   a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;

   b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

   Ver epígrafe: E.8

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.
   Ver epígrafe: E.4

Cumple	Explique
X	

7. Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

   Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

8. Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

   a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
      i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
      ii) La política de inversiones y financiación;
      iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
      iv) La política de gobierno corporativo;
      v) La política de responsabilidad social corporativa;
      vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
      vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
      viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

   Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

b) Las siguientes decisiones:

i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
Ver epígrafe: B.1.14

ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.
Ver epígrafe: B.1.14

iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;

v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1°. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

2°. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;

3°. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el Consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al Consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la Comisión Delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.
Ver epígrafes: C.1 y C.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

9. Que el Consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.
Ver epígrafe: B.1.1

Cumple	Explique
	x

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 17 miembros, comprendido dentro de los limites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.
Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.
Ver epígrafe: B.1.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1° En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2° Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo, y no tengan vínculos entre sí.
Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3

Cumple	Explique
X	

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.
Ver epígrafe: B.1.3

Cumple	Explique
	X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos de Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionarial (con participaciones que van desde el 18% al 5%).

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta General de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de Nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.
Ver epígrafes: B.1.3 y B.1 4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la Comisión de Nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;
b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

16. Que el Presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del Consejo, así como, en su caso, la del Consejero Delegado o primer ejecutivo.
Ver epígrafe: B.1.42

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

17. Que, cuando el Presidente del Consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.
Ver epígrafe: B.1.21

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

18. Que el Secretario del Consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo:
a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;

b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la compañía;

c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el Reglamento del Consejo.
Ver epígrafe: B.1.34

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

19. Que el Consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada Consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.
Ver epígrafe: B.1.29

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.
Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

21. Que cuando los consejeros o el Secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

22. Que el Consejo en pleno evalúe una vez al año:

a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo;

b) Partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos, el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la compañia;

c) El funcionamiento de sus Comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.
Ver epígrafe: B.1.19

Cumple	Explique
X	

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del Consejo. Y que, salvo que los Estatutos o el Reglamento del Consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al Presidente o al Secretario del Consejo.
Ver epígrafe: B.1.42

Cumple	Explique
X	

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.
Ver epígrafe: B.1.41

Cumple	Explique
X	

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, asf como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

a) Que los consejeros informen a la Comisión de Nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;

b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo a la Junta General de Accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el Consejo:

a) A propuesta de la Comisión de Nombramientos, en el caso de consejeros independientes.

b) Previo informe de la Comisión de Nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

a) Perfil profesional y biográfico;

b) Otros Consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;

c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.

d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;

e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años.
Ver epígrafe: B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X

Entendemos que la permanencia en el cargo de consejero independiente por un periodo superior a doce años en nada compromete la independencia del Consejero y que, al no existir ningún limite (legal, estatutario o reglamentario) de edad o de permanencia en el Consejo no conviene establecerlo específicamente para los consejeros independientes.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.
Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

31. Que el Consejo de Administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado 111 de definiciones de este Código.

    También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.
    Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26

Cumple	Explique
X	

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

    Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.
    Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo.

    Y que cuando el Consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

    Esta Recomendación alcanza también al Secretario del Consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.
Ver epígrafe: B.1.5

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
			X

35. Que la política de retribuciones aprobada por el Consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:

a) Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen;

b) Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:
   i) Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.
   ii) Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable;
   iii) Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo; y
   iv) Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto, en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.

c) Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.

d) Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:
   i) Duración:
   ii) Plazos de preaviso; y
   iii) Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.
Ver epígrafes: A.3 y B.1.3

Cumple	Explique
X	

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple	Explique
X	

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple	Explique	No Aplicable
X		

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple	Explique	No Aplicable
X		

40. Que el Consejo someta a votación de la Junta General de Accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

    Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el Consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la Junta General. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

    Que el Consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.
    Ver epígrafe: B.1.16

Cumple	Explique	No Aplicable
X		

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

41. Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:

a) El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:
   i) Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero;
   ii) La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del Consejo;
   iii) Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron;
   iv) Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida;
   v) Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones;
   vi) Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo;
   vii) Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos;
   viii) Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.

b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:
   i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio;
   ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio;
   iii) Número de opciones pendientes de ejercitar a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio;
   iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.

c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

42. Que cuando exista Comisión Delegada o Ejecutiva (en adelante, "Comisión Delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo.
Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

43. Que el Consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión Delegada y que todos los miembros del Consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la Comisión Delegada.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

44. Que el Consejo de Administración constituya en su seno, además del Comité de Auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una Comisión, o dos comisiones separadas, de Nombramientos y Retribuciones.

    Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión o comisiones de Nombramientos y Retribuciones figuren en el Reglamento del Consejo, e incluyan las siguientes:

    a) Que el Consejo designe los miembros de estas Comisiones, teniendo presentes los conocimientos. aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
    b) Que dichas Comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la Comisión.
    c) Que sus Presidentes sean consejeros independientes.
    d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
    e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del Consejo.

    Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de Auditoría, a la Comisión de Nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.

Cumple	Explique
X	

46. Que los miembros del Comité de Auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple	Explique
X	

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Cumple	Explique
X	

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

48. Que el responsable de la función de auditorfa interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales.) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;

b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;

c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;

d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

50. Que corresponda al Comité de Auditoría:

1° En relación con los sistemas de información y control interno:

a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

b) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

c) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

d) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2°En relación con el auditor externo:

a) Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.

b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.

ii) Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores;

iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

51. Que el Comité de Auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple	Explique
X	

52. Que el Comité de Auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El Comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

F. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra Comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

53. Que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el Presidente del Comité de Auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

54. Que la mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos –o de Nombramientos y Retribuciones, si fueran una sola– sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: B.2.1

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X

A raíz del fallecimiento del anterior Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones, D. José María Aguirre González, se decidió que el Consejero más idóneo para sustituirle era D. Julio Sacristán Fidalgo, que es Consejero Dominical, y que el Presidente fuera el Consejero Independiente D. José María Loizaga Viguri, con lo que este Comité paso a tener mayoría de Consejeros Dominicales, tres sobre un total de cinco.

55. Que correspondan a la Comisión de Nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.

b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.

c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.

d) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

56. Que la Comisión de Nombramientos consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias elativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la Comisión de Nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

57. Que corresponda a la Comisión de Retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al Consejo de Administración:
   i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
   ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
   iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

58. Que la Comisión de Retribuciones consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	Explique	No Aplicable
X		

G. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

B.1.11 y B.1.12. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con las aportadas por el mismo concepto debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación por este concepto más allá de de la aportación de una prima anual.

Adicionalmente a lo recogido en los mencionados apartados, existen concedidos a los Consejeros con funciones ejecutivas y a la alta dirección del Grupo opciones sobre acciones. El coste contabilizado como consecuencia de las opciones sobre acciones imputables a los consejeros con funciones ejecutivas, en función del número de opciones concedidas durante 2012 asciende a 1.808 miles de euros.

Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

El coste contabilizado imputable a los miembros de la alta dirección durante el ejercicio 2012 asciende a 6.091 miles de euros. Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de la concesión.

B.1.21 (2). El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a Don Miguel Roca Junyent.

B.1.30. El porcentaje de votos ausentes en el Consejo está calculado no por el número de sesiones en las que no asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (catorce) respecto del número total teórico (nueve sesiones por diecinueve Consejeros).

C.2. y C.3. En relación con estos apartados, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en los diferentes apartados del IAGC, especialmente en los apartados B.1.11 y B.1.12.:

Contratos de gestión o colaboración:	Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 3.221 miles de euros
Arrendamientos:	Fidalser, S.L. por 182 miles de euros
Recepción de servicios:	Fidalser, S.L. por 66 miles de euros
	Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 1.092 miles de euros
	Indra por 2.756 miles de euros
	Zardoya Otis, S.A. por 1.113 miles de euros
Otros gastos:	March Unipsa, JLT, S.A. por 41.806 miles de euros
Prestación de servicios:	Rosán Inversiones, S.L. por 276 miles de euros
	Grupo Iberostar por 538 miles euros
	Indra por 2.130 miles de euros
	Zardoya Otis, S.A. por 5 miles de euros
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital:	Banca March por 52.120 miles de euros
	Banco Sabadell por 859.603 miles de euros
Garantías y avales prestados:	Banca March por 41.120 miles de euros
Dividendos y otros beneficios distribuidos:	Fidwei Inversiones, S.L. por 554 miles de euros
	Lynx Capital, S.A. por 674 miles de euros
	Fidalser, S.L. por 1.059 miles de euros
Otras operaciones:	Banca March por 30.645 miles de euros

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantias para las licitaciones y/o ejecución de obras, ·confirming· y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosan Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A., ya que ha recibido servicios por parte de algunas entidades del Grupo relacionadas con un contrato de construcción, del cual fue informado el Consejo en el momento de su contratación y modificaciones posteriores.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, estás se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Asf, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José Marra Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con Unipsa, JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de corredurfa de seguros.

Las "otras operaciones" afectan exclusivamente a la Banca March. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 30.645 miles de euros que en este caso corresponden en su totalidad a líneas de ·confirming· para los proveedores.

Las transacciones de la alta dirección con sociedades del Grupo ha ascencido en 2012 a 453 miles de euros por compras de bienes.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

G. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

F. Grado de Seguimiento de las recomendaciones de Gobierno Corporativo

Por lo que respecta la Recomendación 42 del Epígrafe F, cabe señalar que la estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

Consejeros ejecutivos en el Consejo de Administración	23,53%
Consejeros ejecutivos en la Comisión Ejecutiva	28,57%
Consejeros externos dominicales en el Consejo de Administración	47,05%
Consejeros externos dominicales en la Comisión Ejecutiva	42,86%
Consejeros externos independientes en el Consejo de Administración	23,53%
Consejeros externos independientes en la Comisión Ejecutiva	14,29%
Otros consejeros externos en el Consejo de Administración	5,88%
Otros consejeros externos en la Comisión Ejecutiva	14,29%

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

Definición vinculante de consejero independiente:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de buen gobierno:

	Sí	No
	X	

Nombre del consejero	Tipo de relación	Explicación
D.José María Loizaga Viguri	Consejero de Zardoya Otis,S.A.	La sociedad Zardoya Otis, S.A. es proveedor habitual de empresas de la construcción del Grupo ACS, sin que el volumen de operaciones sea significativo.
D. Miguel Roca Junyent	Abogado	El Sr. Roca ha actuado como Abogado en algunos asuntos que ni son significativos individualmente, ni considerados en su conjunto.

Fecha y firma:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha

21/03/2013

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

	Sí	No
		X

INFORME COMPLEMENTARIO

INFORME COMPLEMENTARIO AL INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2012 QUE PRESENTA EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. SOBRE LOS ASPECTOS CONTENIDOS EN EL ARTÍCULO 61 BIS 4, H DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES.

Valores que se negocian en un mercado regulado comunitario, con indicación, en su caso, de las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confieran.

No existen valores distintos emitidos por la Sociedad que se negocien en un mercado distinto del comunitario.

Cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto.
De acuerdo con el artículo 8 de los estatutos sociales, las acciones están representadas por medio de anotaciones en cuenta en las condiciones y con los requisitos establecidos en las disposiciones legales vigentes. No existen restricciones estatutarias a la transmisibilidad de los valores representativos del capital social.

Como sociedad cotizada, la adquisición de un porcentaje igual o superior al 30% del capital o de los derechos de voto de la Sociedad determina la obligación de formular una Oferta Pública de Adquisición de Acciones en los términos establecidos en el artículo 60 de la Ley 24/1988 del mercado de Valores y del Real Decreto 1066/2007 de 27 de junio.

No existen restricciones específicas al derecho de voto, si bien, el artículo 23 de los estatutos sociales establece, para el derecho de asistencia, que *"La Junta General se compone de todos los poseedores a lo menos de cien acciones, presentes o representadas. Los propietarios o poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse para completar dicho número, haciéndose representar, bien sea por uno de ellos, bien por otro accionista que posea por si solo el número de acciones necesarias para formar parte de la Junta general".*

Normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad.
El procedimiento para la modificación de Estatutos Sociales es el regulado en el artículo 29 de éstos y, con carácter general, en los artículos 285 y siguientes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, en los que se exige aprobación por la Junta General de Accionistas, con los quórum de asistencia, y en su caso de mayorías, previstos en los artículos 194 y 201 del citado Texto Refundido.

Los acuerdos se adoptarán por mayoría ordinaria, salvo que, por prescripción del apartado 2 del mencionado artículo 201 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, dichos acuerdos deban adoptarse con el voto favorable de dos terceras partes del capital presente o representado cuando concurran accionistas que representen el veinticinco por ciento o más del capital suscrito con derecho a voto sin alcanzar el cincuenta por ciento. La mayoría ordinaria necesaria para aprobar un acuerdo requerirá el voto favorable de la mitad más uno de las acciones con voto, presentes o representadas en la Junta

Acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.
No existen contratos significativos en los que concurra la circunstancia expresada.

Acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.
Conforme se señala en los apartados B.1.13 del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2012 existe un total de 6 miembros de la alta dirección de las distintas sociedades del Grupo ACS, incluyendo consejeros ejecutivos, cuyos contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de hasta 5 años de sus retribuciones.

Una descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera.

1. ENTORNO DE CONTROL DE LA ENTIDAD

1.1. Que órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF (ii) su implantación (iii) y su supervisión.

El Sistema de Control Interno de la Información Financiera, en adelante (SCIIF), forma parte del sistema de control interno general del Grupo ACS y se configura como un sistema elaborado para proporcionar una seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera publicada. Los órganos responsables del mismo, según se desprende del Reglamento del Consejo de Administración de ACS, son el Consejo de Administración y, dentro del mismo, la función de supervisión está delegada en el Comité de Auditoría de acuerdo con el reglamento que los regula.

En este sentido, corresponde al Consejo de Administración, de acuerdo con el artículo 4 de su reglamento, entre otras funciones, la competencia de aprobar, *"la información financiera que, por su condición de cotizada, deba hacer pública la sociedad con carácter periódico"*. También de acuerdo con el mismo artículo, entre las funciones indelegables del Consejo, están las de *"formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas"* y aprobar *"la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control."*

La Dirección General Corporativa del Grupo ACS tiene la responsabilidad global del SCIIF del Grupo. Esto supone la definición, actualización y seguimiento del sistema para asegurarse de que funcione de forma efectiva.

Asimismo, el responsable de cada área de negocio es el que realiza el diseño, revisión y actualizaciones del sistema de acuerdo con sus propias necesidades y características. La Dirección General Corporativa valida que estos diseños y su funcionamiento garanticen el cumplimiento de los objetivos marcados para asegurar la fiabilidad de la información financiera que se elabora.

En relación con este aspecto, el artículo 23 del Reglamento del Consejo de Administración establece, entre las funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- *"Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría".*

- *"Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada".*

INFORME COMPLEMENTARIO

Por otro lado, la empresa participada HOCHTIEF, que forma parte del Grupo ACS desde junio de 2011, cotiza en el mercado de valores alemán y, a su vez, ostenta una participación mayoritaria en Leighton, que a su vez cotiza en el mercado de valores australiano. Ambas tienen implantados sus propios sistemas de gestión de riesgos y control interno de la información financiera, de acuerdo a la normativa que las regula. Información adicional sobre dichos sistemas se puede encontrar en sus informes anuales de 2012 que se encuentran disponibles en www.hochtief.com y en www.leighton.com.au.

1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos: departamentos y/o mecanismos encargados:(i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad, en especial, en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera.

De acuerdo al Reglamento del Consejo de Administración, el Comité de Nombramientos y Retribuciones, como comisión delegada del Consejo, es responsable, entre otras funciones, de proponer los nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contrato.

La estructura organizativa es definida por la Dirección General Corporativa en el caso de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y por el Consejero Delegado o Presidente de las diferentes áreas de negocio en el ámbito de su actividad.

Durante el ejercicio 2012 se ha actualizado el Organigrama de las distintas áreas de negocio y se ha difundido a los interesados.

- **Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.**

El Grupo ACS cuenta con un Código General de Conducta aprobado por el Consejo de Administración el 15 de marzo de 2007, cuya última fecha de actualización se recoge en el acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración de 30 de agosto de 2011, que ha sido difundido y se encuentra accesible a todos los empleados a través de la página web del Grupo.

En este sentido, el Código General de Conducta destaca en su apartado 4.2.5 el principio de transparencia. Así, el Código recoge que "específicamente, se velará por la fiabilidad y rigurosidad de la información financiera que, de acuerdo con la normativa legal aplicable, se suministre públicamente al mercado. En concreto, se aplicarán las políticas contables, los sistemas de control y los mecanismos de supervisión definidos por el Grupo ACS para que la información relevante se identifique, prepare y comunique en tiempo y forma adecuados".

"Asimismo, el Consejo de Administración y demás órganos directivos velarán periódicamente por la eficacia del sistema de control interno sobre la elaboración de la información financiera a remitir a los mercados".

Para velar por el cumplimiento del Código General de Conducta, resolver incidencias o dudas sobre su interpretación y adoptar las medidas necesarias para su mejor cumplimiento, el mencionado Código establece la creación de un Comité de Seguimiento del Código General de Conducta integrado por tres miembros designados por el Consejo de Administración del Grupo ACS a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Este Comité de Seguimiento tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.

- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.

- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.

- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.

- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.

- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.

- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

El Informe Anual de Actuación y Recomendaciones del Comité de Seguimiento del Código General de Conducta del ejercicio 2012 se presentará Comité de Auditoría en Marzo de 2013.

- **Canal de denuncias, que permita la comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.**

De acuerdo con lo anterior, el Código General de Conducta ha establecido un Canal Ético que permite a cualquier persona comunicar las irregularidades que se observen en cualquiera de las empresas del Grupo ACS, o en el caso de que se observen conductas que no cumplan con las normas recogidas en el Código General de Conducta.

Las vías de comunicación en las que se basa son dos:

- Una dirección de correo electrónico: canaletico@grupoacs.com

- Una dirección postal: Canal Ético
  Grupo ACS
  Avenida de Pío XII, 102
  28036 Madrid, España

En cualquier caso, el Código General de Conducta garantiza la confidencialidad de todas las denuncias, que son recibidas por el Comité de Seguimiento, que se tramiten por esta vía.

Durante el ejercicio 2012 se han tramitado 10 expedientes como consecuencia de denuncias, ya cerradas durante ese mismo ejercicio, y 1 consulta que ha sido respondida en el ejercicio.

INFORME COMPLEMENTARIO

- **Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.**

En lo que se refiere a los programas de formación y actualización, el Grupo ACS considera que la formación continua de sus empleados y directivos, tanto a nivel corporativo, como en las empresas del Grupo es importante. En este sentido, una formación adecuada y actualizada en la normativa que afecte a la información financiera, así como en el control interno, es necesaria para garantizar que la información enviada a los mercados es fiable y acorde con la normativa vigente.

Como consecuencia de este planteamiento, durante el ejercicio 2012, dentro del perímetro de consolidación, un colectivo de cerca de 900 personas de las áreas económico-financieras ha recibido aproximadamente 29.750 horas de formación en finanzas, normativa contable, consolidación, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

2. EVALUACIÓN DE RIESGOS DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- **Si el proceso existe y está documentado.**

- **Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.**

- **La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.**

- **Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.**

- **Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.**

El Grupo ACS tiene establecido un sistema de gestión de riesgos que se apoya en un abanico de actuaciones para cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Anualmente, se actualiza el Mapa de Riesgos Corporativo que resume la situación de los principales riesgos del Grupo, excepto en lo que se refiere a HOCHTIEF en la medida en que dispone de sus propios sistemas de control de riesgos.

El Mapa de Riesgos recoge la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas. En base a lo anterior, los riesgos se identifican como:

- Riesgos corporativos: que afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad cotizada en particular.
- Riesgos de los negocios: aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y que varían en función de la singularidad de cada actividad.

La valoración de estos riesgos se ha realizado básicamente de forma cualitativa, con el fin de establecer tanto su importancia como su probabilidad de ocurrencia, si bien se establece, en la medida que sea posible, un indicador objetivo (cuantitativo) del riesgo.

De esta forma, los riesgos se clasifican en:

- Riesgos operativos
- Riesgos no operativos.

Este sistema se explica en el apartado D del IAGC al describir la política general de riesgos del Grupo ACS.

Dentro de los riesgos no operativos, además de los riesgos financieros (riesgo de liquidez, de tipo de cambio, de tipo de interés, de crédito y de renta variable) destacan los relacionados con la fiabilidad de la información financiera.

Como parte de la gestión del SCIIF, el Grupo ACS cuenta con un procedimiento que le permite identificar y mantener el alcance del mismo a través de la identificación de todos aquellos subgrupos y divisiones relevantes, así como los procesos operativos o de soporte significativos en cada uno de los subgrupos o divisiones. Dicha identificación se realiza en función de la materialidad y de los factores de riesgo que son inherentes a cada negocio.

Los criterios de materialidad se establecen, por un lado, desde un punto de vista cuantitativo en función de los últimos estados financieros consolidados dependiendo de diferentes parámetros como la cifra de negocios, el volumen de los activos o el beneficio antes de impuestos y, por otro lado, desde un punto de vista cualitativo en función de diferentes criterios como la complejidad de los sistemas de información, el riesgo de fraude o la contabilización basada en estimaciones o criterios que puedan tener un componente más subjetivo. Esto supone, en la práctica, poder determinar los epígrafes contables materiales de los estados financieros así como otra información financiera relevante. Además, se identifican los ciclos de negocio o procesos en los que se genera dicha información.

Esta evaluación se realiza con carácter anual y en función de la incorporación o salidas de sociedades al perímetro de consolidación del Grupo, perímetro que se revisa trimestralmente.

La responsabilidad de la actualización del alcance del Sistema de Control Interno de la Información Financiera recae en la Dirección General Corporativa del Grupo ACS, que informa de la misma a las diferentes áreas de negocio y al auditor.

Para cada ciclo de negocio o proceso incluido dentro del alcance, el Grupo ha procedido a identificar los riesgos que pueden afectar específicamente a la información financiera cubriendo la totalidad de objetivos (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; derechos y obligaciones; y presentación y divulgación) y teniendo en cuenta las distintas categorías de riesgo recogidas en el apartado D del IAGC, en la medida que afectan a la información financiera.

El Consejo de Administración tiene como competencia aprobar la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas de información y control, mientras que el Comité de Auditoría tiene entre sus competencias la de supervisar los sistemas de gestión de riesgos.

INFORME COMPLEMENTARIO

3. ACTIVIDADES DE CONTROL

3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF a publicar en los mercados de valores indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

La Dirección General Corporativa presenta ante el Comité de Auditoría, previo a su aprobación por el Consejo de Administración y a su publicación, tanto las cuentas anuales como los estados financieros resumidos semestrales, así como cualquier otra información pública periódica que se suministre a los mercados, considerando aquellos impactos que son más relevantes, así como aquellos aspectos que tienen un contenido o un componente más de juicio contable o asunción de hipótesis para las estimaciones y provisiones.

Previamente a la publicación de las Cuentas Anuales, los responsables de cada área de actividad deben revisar la información reportada a los efectos de la consolidación en sus respectivas áreas de responsabilidad.

El presente informe con la descripción del SCIIF se realiza por la Dirección General Corporativa, a partir de la información suministrada por todos los departamentos y áreas de negocio afectado, y se presenta para su revisión y aprobación por el Comité de Auditoría.

Todas las áreas de negocio relevantes para la información financiera cuentan con diferentes controles para asegurar la fiabilidad de la información financiera. Estos controles se encuentran documentados para los ciclos de negocio significativos, en función de los procedimientos internos utilizados, así como los sistemas de información que sirven de base para la elaboración de la información financiera de cada área de negocio.

El Grupo documenta de una forma sistemática y homogénea, para las áreas de negocio, los procesos significativos, los riesgos y las actividades de control implantadas en las mismas. Dicha documentación se basa en los siguientes puntos:

- Identificación de las sociedades y los ciclos de negocio o procesos que puedan afectar de modo material a la información financiera. Para cada proceso material se dispone de un flujograma y de una narrativa de las actividades clave.

- Identificación de los riesgos y los controles establecidos para mitigar los riesgos de la información financiera y los responsables de dicho control, bajo una metodología común.

Los procesos considerados dentro del alcance incluyen los ciclos de negocio operativos así como el cierre contable, el reporting y la consolidación. En cada uno de los ciclos de negocio se tienen en cuenta los posibles riesgos de fraude y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

El Grupo ACS, siguiendo una política de descentralización y autonomía de cada una de las áreas de negocio, no cuenta con una dirección centralizada de sistemas de información, sino que son cada una de las áreas de negocio las que gestionan estos recursos, en función de las particularidades del negocio. Esto no es obstáculo para que cada una de las áreas de negocio, defina sus políticas, normas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información y la gestión de su seguridad. En este sentido se ha creado en 2012 la función del Coordinador de Sistemas de Información, como refuerzo a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS para el desarrollo de la aplicación de las políticas de sistemas de información aprobadas en cada una de las divisiones del Grupo.

El acceso a los sistemas de información se gestiona de acuerdo con la función laboral del puesto de trabajo, siendo cada compañía la que define los perfiles de acceso de cada usuario, modificación, validación o consulta de información siguiendo un criterio de segregación de funciones. La gestión de los accesos, de los cambios en las aplicaciones y de los flujos de aprobación están definidos en los procedimientos de cada área de negocio, así como las responsabilidades de quienes deben efectuar su seguimiento y control.

Los mecanismos de control para la recuperación de la información y de los sistemas de información están definidos en los correspondientes planes de continuidad. En cada una de las áreas de negocio, existen procesos de almacenamiento y copias de respaldo en lugares diferentes con previsión de contingencias que requieran su utilización. Asimismo, cada Sociedad del Grupo establece las medidas de seguridad contra la fuga o pérdida de información física y lógica, en función del nivel de confidencialidad

Los principales sistemas de información cuentan con protección contra virus, troyanos y se dispone de elementos que se actualizan periódicamente para evitar la intrusión en los sistemas de información.

3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

El Grupo ACS no suele subcontratar con terceros trabajos que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

En cualquier caso, cuando el Grupo ACS subcontrata con terceros determinados trabajos se asegura de la capacitación técnica, independencia y competencia del subcontratado. En el caso de utilización de expertos independientes, el responsable de su contratación debe validar las conclusiones del trabajo de los mismos.

En el caso específico de valoraciones realizadas por expertos independientes, los criterios y resultados de las mismas son revisados por la Dirección del Grupo o por la dirección del área de negocio que resulte afectada, solicitando valoraciones de contraste cuando se considera necesario.

INFORME COMPLEMENTARIO

4. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

4.1. Una función específica encargada de definir y mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables), así como resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La Dirección General Corporativa, a través del Departamento de Administración Corporativa, es la responsable de definir y mantener actualizadas las políticas contables y de responder a las cuestiones y dudas que se produzcan por la aplicación de la normativa contable. Estas se pueden hacer por escrito y se responden a la mayor brevedad posible dependiendo de su complejidad.

El Grupo dispone de un Manual de Políticas Contables que se encuentra en consonancia con las Normas Internacionales de Información (NIIF) una vez que son aprobadas por la Unión Europea. Este manual es aplicable a todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo, así como a los negocios conjuntos y las entidades asociadas.

En aquellos casos en los que el Grupo ACS no tiene el control pero sí una influencia significativa, se realizan los ajustes y reclasificaciones necesarias a los estados financieros de la asociada con el fin de que los criterios contables aplicados sean homogéneos con los del Grupo.

Las compañías del Grupo pueden tener su propio manual siempre y cuando no contradiga lo indicado en el Manual del Grupo para poder mantener la uniformidad de las políticas contables de ACS.

4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El envío de la información (reporting) a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS se realiza de acuerdo con las siguientes pautas:

1) *Periodicidad del reporting*
   Anualmente, una vez fijado el calendario de reuniones de la Comisión Ejecutiva y del Consejo de Administración, se remite a los diferentes responsables de las divisiones/sociedades del Grupo las fechas de envío y el tipo de información a enviar.

2) *Tipo de reporting*
   En función del periodo al que se refiere el reporting (mensual/trimestral/semestral/anual) la información varía, detallándose la que aplica en cada caso.

3) *Formato del reporting de la información financiera*
   La información que se envía por parte de las diferentes áreas de negocio al Departamento de Administración (Dirección General Corporativa) se realiza a través del programa de consolidación Cognos Consolidator (principalmente para el balance de situación y cuenta de pérdidas y ganancias), y a diferentes plantillas de excel automatizadas y parametrizadas para la agregación y elaboración de diferente información, normalmente extracontable y de gestión

   Para la elaboración del consolidado, todas las áreas de negocio deben, previamente al cierre del mes, enviar todas las variaciones en el perímetro de consolidación de su área de negocio. Como esta información se envía entre los días 3 y 6 del mes, el fichero de reporting incorpora la parametrización del sistema de consolidación, recogiendo específicamente el perímetro de consolidación que afecta a todo el Grupo ACS.

4) *Modelo de reporting del control interno*
El Grupo ACS ha definido un sistema de reporting para los controles más significativos encuadrados dentro del Sistema del Control Interno sobre la Información Financiera, en el cual, cada uno de los responsables de su implantación y seguimiento debe enviar a la Dirección General Corporativa del Grupo información sobre su operatividad durante el periodo.

Dicho reporting se ha realizado en 2012 con carácter anual, estando prevista su implantación con ocasión de la publicación de los estados financieros semestrales del Grupo ACS.

5. SUPERVISION DEL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA

5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el Comité de Auditoría, así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF, realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado un impacto en la información financiera.

El área de Auditoría Interna del Grupo ACS se configura como un servicio independiente cuya función es apoyar al Consejo de Administración y a la Alta Dirección del Grupo en el examen, evaluación y supervisión de los sistemas de Control Interno y Gestión de Riesgos tanto de la sociedad matriz como del resto de sociedades que componen el Grupo.

La función de Auditoría Interna del Grupo ACS se desempeña a través de la Auditoría Interna Corporativa y de las auditorías de las diferentes Áreas de Negocio del Grupo.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa figura en la estructura organizativa como un órgano dependiente jerárquicamente de la Dirección General Corporativa y funcionalmente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración. No tiene ninguna vinculación jerárquica o funcional con las Áreas de Negocio. Así, el nombramiento/destitución del responsable se realiza a propuesta del Comité de Auditoría.

A su vez, las direcciones de auditoría interna de las sociedades cabecera de las Áreas de Negocio del Grupo dependen jerárquicamente del Presidente y/o Consejero Delegado de las mismas y funcionalmente de la Dirección de Auditoría Interna Corporativa.

Entre las funciones atribuidas a la función de Auditoría Interna se encuentran las siguientes:

- Revisar la aplicación de las políticas, los procedimientos y las normas establecidas en el Grupo, así como las operaciones y transacciones realizadas.

- Identificar fallos o errores en los sistemas y procedimientos, indicando sus causas, emitiendo sugerencias de mejora en los controles internos establecidos y realizando el seguimiento de las recomendaciones aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio

- Revisar y evaluar la fiabilidad del sistema de control interno de la información económico-financiera.

- Informar de cuantas anomalías o irregularidades identifique, recomendando las mejores acciones correctoras y haciendo un seguimiento de las medidas aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio.

INFORME COMPLEMENTARIO

Anualmente, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa presenta el Plan de Auditoría Anual a la aprobación del Comité de Auditoría. Dicho Plan de Auditoría consolidados elaborados por las auditorías internas de las sociedades del Grupo, excepto, como se indica en el punto 1.1, para HOCHTIEF y Leighton, que tienen sus propios comités de auditoria.

Periódicamente, el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría un resumen de los informes ya realizados y de la situación de las auditorías internas de las distintas Áreas de Negocio sobre las que estén actuando.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa ha presentado al Comité de Auditoría, en Febrero de 2013, la Memoria de Actividades de 2012 y el Plan de Auditoría del ejercicio 2013.

Las auditorias realizadas responden a la siguiente tipología:

- Auditorías de proyectos específicos
- Auditorías de Delegaciones o áreas geográficas dentro de una sociedad.
- Auditorías de procesos o áreas específicas.
- Auditorías de sociedades o grupos de sociedades.

Durante el ejercicio 2012 las distintas auditorías internas de las Áreas de Negocio, han llevado a cabo los siguientes trabajos:

- 23 Auditorías completas, tanto de filiales españolas como extranjeras, delegaciones, UTES y contratos.
- 90 Auditorías de Procedimientos de distintas áreas y procesos.
- Apoyo en la elaboración de procedimientos internos y en la documentación del sistema de control interno de la información financiera en el Área de Medioambiente.

5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos, puedan comunicar a la alta dirección y a la Comisión de Auditoría y Control o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

El reglamento del Consejo de Administración establece las siguientes funciones al Comité de Auditoría:

- *Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.*
- *Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría.*

Como resultado de sus trabajos, las auditorías internas de las sociedades del Grupo emiten un informe escrito que resume: el trabajo realizado, las situaciones identificadas, el plan de acción incluyendo, en su caso, el calendario y responsables de corregir las situaciones identificadas y las oportunidades de mejora. Estos informes son enviados al máximo responsable del Área de Negocio y a la Dirección General Corporativa.

Como se ha mencionado en el apartado anterior anualmente el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría una Memoria de Actividades que contiene un resumen de las actividades e informes realizados en el ejercicio, así como los principales aspectos significativos y las recomendaciones contenidas en los distintos informes.

El Comité de Auditoría mantiene reuniones con el auditor externo de forma periódica y, en cualquier caso, siempre como consecuencia de la revisión de los estados financieros resumidos correspondientes al primer y segundo semestre antes de la aprobación de los mismos, así como antes del Consejo de Administración que formula las cuentas anuales completas, tanto individuales de la sociedad dominante, como consolidadas del Grupo ACS. Adicionalmente, mantiene reuniones formales con motivo de la planificación del trabajo de auditoría externa para el año en curso así como para informar de los resultados que han obtenido en su revisión preliminar antes del cierre del ejercicio social.

Durante el ejercicio 2012, el Auditor Externo ha acudido a siete reuniones del Comité de Auditoría.

6. SI LA INFORMACIÓN DEL SCIIF REMITIDA A LOS MERCADOS HA SIDO SOMETIDA A REVISIÓN POR EL AUDITOR EXTERNO, EN CUYO CASO LA ENTIDAD DEBERÍA INCLUIR EL INFORME CORRESPONDIENTE. EN CASO CONTRARIO, DEBERÍA INFORMAR DE SUS MOTIVOS.

La información referente al SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2012 ha sido objeto de revisión por parte del auditor externo. La revisión se ha realizado de acuerdo con el Borrador de fecha 28 de octubre de 2011 de Guía de Actuación y su correspondiente modelo orientativo de informe de auditor que se ha hecho público por las Corporaciones representativas de los auditores de cuentas.

INFORME COMPLEMENTARIO

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME REFERIDO A LA INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF) DE ACS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2012

A los Administradores de
ACS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de ACS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de 30 de enero de 2013, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al SCIIF" adjunta de ACS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. correspondiente al ejercicio 2012, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

La Ley 24/1988, de 28 de julio del Mercado de Valores, una vez modificada por la Ley 2/2011, de 4 de marzo de Economía Sostenible, requiere que, a partir de los ejercicios económicos que comiencen el 1 de enero de 2011, el Informe Anual de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) incorpore una descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera regulada. En relación con este particular, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) con fecha 26 de octubre 2011 publicó el Proyecto de Circular por el que se modifica el modelo de Informe Anual de Gobierno Corporativo a publicar, incorporando el modo en que deberán ser abordados por cada entidad en la descripción de las principales características de su SCIIF. La CNMV, en su carta de fecha 28 de diciembre de 2011, recuerda las citadas modificaciones legales que se han de tomar en consideración en la preparación de la "Información relativa al SCIIF" hasta la publicación definitiva de la Circular de la CNMV que defina un nuevo modelo de IAGC.

A los efectos de lo establecido en el subapartado número 7 del contenido del SCIIF del modelo de Informe Anual de Gobierno Corporativo del Proyecto de Circular de la CNMV, que requiere que las entidades mencionen si la descripción del SCIIF ha sido revisada por el auditor externo y, si hubiera sido así, que incluyan el correspondiente informe, se ha hecho público por las Corporaciones representativas de los auditores de cuentas el Borrador de fecha 28 de octubre de 2011 de Guía de Actuación y su correspondiente modelo orientativo de informe de auditor (en adelante el Borrador de Guía de Actuación). Adicionalmente, con fecha 25 de enero de 2012, el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España, en su Circular E01/2012, establece ciertas consideraciones adicionales referidas al mismo.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en el Borrador de la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2012 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF adjunta y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el modelo de Informe Anual de Gobierno Corporativo del Proyecto de Circular de la CNMV.

2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Entidad.

3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprende, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al Comité de Auditoría.

4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.

INFORME COMPLEMENTARIO

5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comité de Auditoría y otras comisiones de la Entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.

6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

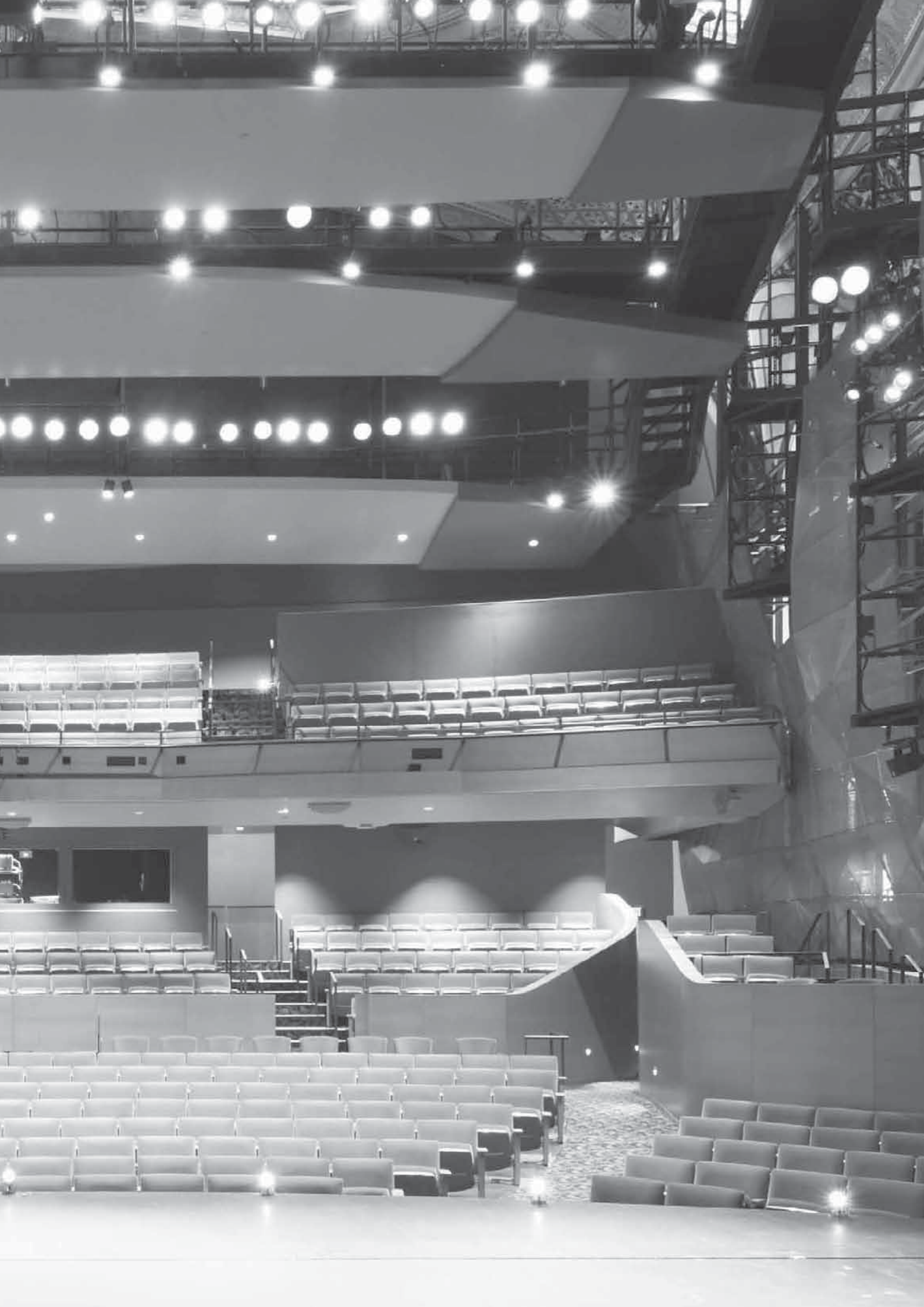
Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el contexto de los requerimientos establecidos por la Ley 24/1988, de 28 de julio del Mercado de Valores, modificada por la Ley 2/2011, de 4 de marzo de Economía Sostenible y de lo establecido en el Proyecto de Circular de la CNMV de fecha 26 de octubre de 2011 a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

Javier Parada Pardo
22 de marzo de 2013

3



DIRECTORIO
OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00, Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.
Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.
C/ Orense, 11, 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.
Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Email: infodrace@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

DRAVO, S.A.
Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA
Avda. Madariaga, 1, 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA
Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA
C/ Orense, 34, 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA
Veracruz,
Edificio Torreón, 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes, 1060 A
La Guarita (Caracas) Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA
Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE
150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE
31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence
(Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516 239 1600
Fax: 516 239 1757
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE
2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA
ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

HOCHTIEF A.G.
Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0 Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014, EE. UU.
Tel: +1 (212) 229-6000
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014, EE. UU.
Tel: +1 (212) 229-6388
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue. Edmonton, AB
Canadá
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

E.E. CRUZ

Corporate Office
The Cruz Building, 165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080, EE. UU.
Tel: 908 462-9600
Fax: 908 462-9592
www.eecruz.com

NY Office
32 Avenue of the Americas, 13th Floor
New York, NY 10013, EE. UU.
Tel: 212.431.3993
Fax: 212.431.3996
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
10188 E. I-25 Frontage Road
Firestone, Colorado 80504. EE.UU.
Tel: 303-485-4050
Fax: 303-485-3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG
Opernplatz 2
45128 Essen, Alemania
Tel: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
Email: info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.de

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway St Leonards
New South Wales 2065, Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.leighton.com.au

THIESS PTY LTD

Head Office
Thiess Centre, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101
Australia

Locked Bag 2009
South Brisbane Queensland 4101
Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

Head Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067
Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
Email: enquiries@leicon-com.au
www.leightoncontractors.com.au

JOHN HOLLAND PTY LTD

Head Office
70 Trenerry Crescent
Abbotsford Victoria 3067
Australia
Tel: +61 3 9934 5209
Fax: +61 3 9934 5275
Email: johnholland@jhg.com.au
www.johnholland.com.au

LEIGHTON ASIA LIMITED
Level 23, Three Pacific Place
1 Queen's Road East
Hong Kong, China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
Email: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC
PO Box 10869
Airport Road, Rashidiya, Dubai
Emiratos Árabes Unidos
Tel: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgroup.com

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

MEDIO AMBIENTE

ACS, Servicios y Concesiones, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.
Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)
C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)
C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax: 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.
Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.
C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE
Bajo de la Cabezuela, s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
Email: info-dossa@dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)
C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.
Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.
C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA, S.A.
Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid
Tel: 91 133 01 00
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.
Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA*officina*.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS