

# INFORME ANUAL DEL GRUPO ACS 2013





# INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS 2013







# PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

## MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(2)</sup>	2010 <sup>(3)</sup>	2011	2012 <sup>(4)</sup>	2013
Cifra de negocios	15.275,6	15.387,4	14.328,5	28.471,9	38.396,2	38.372,5
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.382,5	1.429,3	1.431,7	2.317,7	3.088,4	3.001,9
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.042,7	1.073,9	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.745,8
Beneficio neto atribuible	1.805,0	1.946,2	1.312,6	961,9	-1.927,9	701,5
Cash-flow (*)	2.144,8	2.301,5	1.705,1	1.946,4	-418,8	1.957,7
Dividendos abonados	600,2	653,2	618,2	613,9	639,2	398,0
Inversiones / (desinversiones) netas	170,5	(1.327,2)	2.317,2	2.901,9	(2.285,2)	476,4
Total Activo	51.398,4	31.361,2	34.184,5	47.987,6	41.563,4	39.771,2
Patrimonio neto	9.913,0	4.507,9	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.402,4	4.219,6	4.178,5	3.319,1	2.656,5	3.267,9
Intereses minoritarios	6.510,6	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0
Endeudamiento neto total	9.355,8	9.089,3	8.003,1	9.334,2	4.952,0	4.234,7
Deuda neta con recurso	2.933,7	219,4	956,6	3.368,7	3.569,5	2.977,5
Financiación sin recurso	6.422,1	8.870,0	7.046,5	5.965,5	1.382,4	1.257,1
Cartera <sup>(5)</sup>	27.679,0	28.581,0	27.602,0	74.333,4	74.587,9	63.419,1
Número total de empleados	138.117	137.015	89.039	162.262	162.471	157.689

(\*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

## DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(2)</sup>	2010 <sup>(3)</sup>	2011	2012 <sup>(4)</sup>	2013
Beneficio	5,43	6,26	4,38	3,24	-6,62	2,26
Dividendo bruto (**)	2,050	2,050	2,050	1,968	1,112	1,150
Cash-flow	6,45	7,40	5,70	6,56	-1,44	6,31
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	10,23	13,57	13,96	11,19	9,12	10,53

(\*\*) El importe final del dividendo bruto de 2013 se establecerá en función del resultado del sistema de dividendo opcional.

## MERCADO DE CAPITALES

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Acciones admitidas a cotización <sup>(6)</sup>	335.390.427	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	10.950,5	10.953,3	11.036,7	7.205,7	5.991,1	7.872,8
Precio de cierre del ejercicio	32,65 €	34,81 €	35,08 €	22,90 €	19,04 €	25,02 €
Revalorización anual	-19,68%	6,62%	0,76%	-34,71%	-16,86%	31,41%

## RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2008 <sup>(1)</sup>	2009 <sup>(2)</sup>	2010 <sup>(3)</sup>	2011	2012 <sup>(4)</sup>	2013
Margen de explotación	6,8%	7,0%	7,3%	4,7%	4,1%	4,5%
Margen neto	11,8%	12,6%	9,2%	3,4%	-5,0%	1,8%
ROE	41,2%	50,0%	32,5%	23,3%	n.a.	22,7%
Apalancamiento <sup>(7)</sup>	94,4%	201,6%	180,2%	150,8%	86,7%	77,1%
Rentabilidad por dividendo	6,3%	5,9%	5,8%	8,6%	5,8%	4,6%

(1) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(2) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(3) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(4) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

(5) En los datos de Cartera de los años 2011, 2012 y 2013 se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

(6) En julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre 2008. El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.

# PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS



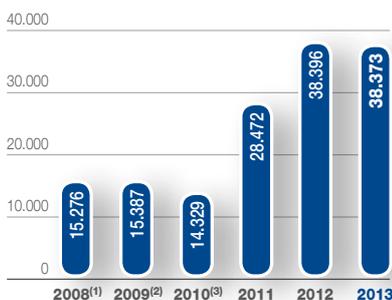
## PRESENCIA EN EL MUNDO

### PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO ACS ESTÁ PRESENTE

- |               |                  |                 |
|---------------|------------------|-----------------|
| ALEMANIA      | E. ÁRABES UNIDOS | NUEVA ZELANDA   |
| ANGOLA        | ESPAÑA           | PAÍSES BAJOS    |
| ARABIA SAUDÍ  | ESTADOS UNIDOS   | PANAMÁ          |
| ARGELIA       | ETIOPIA          | PERÚ            |
| ARGENTINA     | FRANCIA          | POLONIA         |
| AUSTRALIA     | GEORGIA          | PORTUGAL        |
| AUSTRIA       | GRECIA           | PUERTO RICO     |
| BAHREIN       | GUATEMALA        | REINO UNIDO     |
| BÉLGICA       | HONDURAS         | REP. DOMINICANA |
| BOLIVIA       | HUNGRÍA          | REPÚBLICA CHECA |
| BRASIL        | INDIA            | RUMANÍA         |
| CANADÁ        | INDONESIA        | RUSIA           |
| CATAR         | IRLANDA          | SUDÁFRICA       |
| CHILE         | ITALIA           | SUECIA          |
| CHINA         | LUXEMBURGO       | SUIZA           |
| COLOMBIA      | MALASIA          | TURQUÍA         |
| COREA DEL SUR | MARRUECOS        | UZBEKISTAN      |
| DINAMARCA     | MÉXICO           | VENEZUELA       |
| ECUADOR       | MONGOLIA         | VIETNAM         |
| EGIPTO        | NICARAGUA        |                 |
| EL SALVADOR   | NORUEGA          |                 |

#### CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS



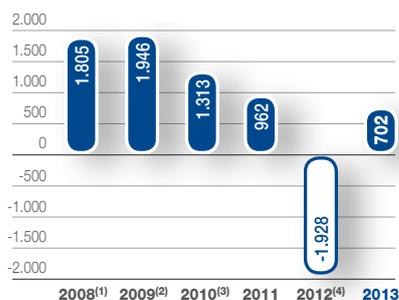
#### BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

MILLONES DE EUROS

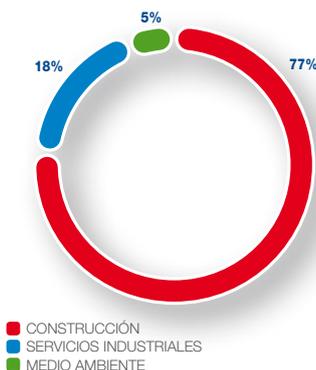


#### BENEFICIO NETO ATTRIBUIBLE

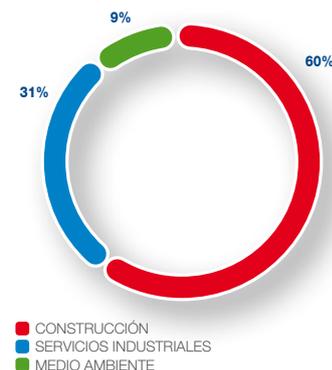
MILLONES DE EUROS



#### CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2013<sup>(5)</sup>



#### BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2013<sup>(5)</sup>



#### INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS

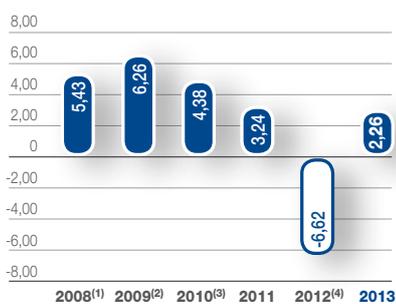


(1) La información del año 2008 es proforma y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.  
 (2) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.  
 (3) La información del año 2010 es proforma y se ha reclasificado Ciece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.  
 (4) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.  
 (5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.



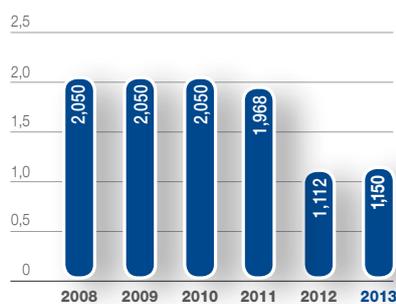
### BENEFICIO POR ACCIÓN

EUROS



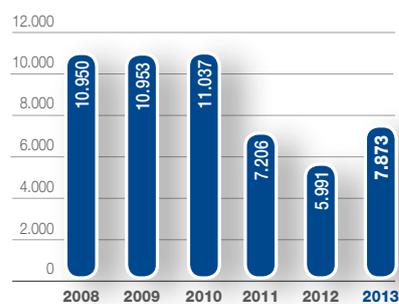
### DIVIDENDO POR ACCIÓN

EUROS



### CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



### CONSTRUCCIÓN 2013<sup>(1)</sup>

MILLONES DE EUROS

Ventas	29.559
Internacional	95,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.826
Margen	6,2%
Beneficio Neto	189
Margen	0,6%
Cartera <sup>(2)</sup>	47.563
Plantilla	87.457

### SERVICIOS INDUSTRIALES 2013

MILLONES DE EUROS

Ventas	7.067
Internacional	61,2%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	937
Margen	13,3%
Beneficio Neto	418
Margen	5,9%
Cartera	7.413
Plantilla	41.635

### MEDIO AMBIENTE 2013

MILLONES DE EUROS

Ventas	1.781
Internacional	35,5%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	275
Margen	15,4%
Beneficio Neto	58
Margen	3,2%
Cartera	8.443
Plantilla	28.545

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.

(2) La cartera de Construcción incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

# INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

- 04 CARTA DEL PRESIDENTE
- 06 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN
- 12 EL GRUPO ACS EN 2013
- 14 ESTRATEGIA CORPORATIVA
- 20 FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL  
DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS
  
- 44 CONSTRUCCIÓN
- 84 SERVICIOS INDUSTRIALES
- 110 MEDIO AMBIENTE
  
- 130 PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS
- 138 EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD  
SOCIAL CORPORATIVA
- 174 EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS



# CARTA DEL PRESIDENTE

## ESTIMADO ACCIONISTA

Un año más me dirijo a usted para agradecerle el apoyo y la confianza que ha depositado en nuestra compañía, precisamente en unos tiempos tan difíciles donde el Grupo ACS ha demostrado su solidez en un entorno sumamente competitivo.

Con unas ventas que en 2013 alcanzaron los 38.373 millones de euros, nuestro Grupo se consolida como una de las mayores empresas de desarrollo de infraestructuras del mundo, con una presencia relevante en países económicamente avanzados. ACS es hoy la mayor constructora en Estados Unidos y Australia, la segunda en Latinoamérica y una de las cinco mayores de Europa, lo que nos otorga una ventaja competitiva inigualable para poder seguir creciendo en una industria cada vez más globalizada.

Por regiones, Europa supone el 26% del total de la facturación, América del Norte el 29%, Sudamérica el 5%, Australia el 31%, Asia el 8% y África el 1%. En definitiva, más del 86% de las ventas totales de ACS se generan fuera de España, lo que refrenda el carácter internacional de nuestro Grupo.

La cartera de obras a cierre de 2013 se situó en 63.419 millones de euros, prácticamente la misma cifra que en 2012 en términos comparables, avalada por la experiencia, capacidad técnica y habilidad comercial de nuestros profesionales más cualificados que marcan la diferencia en los complejos proyectos que gestionamos.

La producción ejecutada en 2013 se ha traducido en unos buenos resultados del Grupo ACS, que ha obtenido un beneficio bruto de explotación de 3.002 millones de euros y un beneficio neto de 702 millones de euros. Unos resultados sólidos fruto de nuestra rentabilidad operativa y gestión industrial.

También me gustaría resaltar el importante esfuerzo realizado por el Grupo en continuar disminuyendo el endeudamiento financiero, que en los últimos doce meses se ha reducido en un 14,5% y un 55% desde diciembre de 2011. Para ello hemos acometido importantes desinversiones en activos no estratégicos y se ha promovido la generación de caja operativa, además de haber fortalecido la estructura financiera acudiendo con éxito a los mercados de renta fija. En la actualidad, la deuda neta del Grupo ACS asciende a 4.235 millones de euros, equivalente a 1,4 veces el beneficio bruto de explotación obtenido en 2013.

Estos resultados operativos y financieros han repercutido positivamente en la evolución de la cotización de las acciones de ACS, que cerraron el año a 25,02 euros por acción, mostrando una revalorización anual del 31,4%. Durante el primer trimestre de 2014 se ha mantenido esta tendencia alcista, que confío continúe en los próximos meses, basándonos en las buenas perspectivas económicas, operativas y financieras del Grupo.

Por otro lado, quiero señalar también los cambios introducidos por HOCHTIEF durante 2013, que inició a finales de 2012 un proceso de reestructuración cuya ejecución le ha permitido cumplir con sus objetivos estratégicos. La compañía ha mejorado sustancialmente sus resultados hasta alcanzar los 208 millones de euros de beneficio neto recurrente, más del doble que el obtenido en 2012. A este buen resultado ha contribuido sin duda la simplificación organizativa realizada, que incluye una reducción de costes de estructura y la homogeneización del sistema de control de riesgos. Asimismo, la compañía ha orientado sus actividades hacia la construcción, desinvirtiendo en activos no estratégicos como los aeropuertos, los servicios, las telecomunicaciones y la actividad inmobiliaria.



Simultáneamente durante 2013 se ha ido aumentando la participación en nuestra filial cotizada Leighton Holdings hasta el 58%, que está previsto incrementar hasta un máximo del 75% una vez finalice la oferta pública de adquisición proporcional realizada a principios de 2014. Esta inversión, que puede rondar los 800 millones de euros, reafirma el decidido compromiso del Grupo por el mercado australiano y por Leighton en particular, donde nuestra mayor influencia y capacidad de gestión nos va a permitir mejorar su eficiencia operativa.

En los próximos años vamos a seguir desarrollando nuestra estrategia corporativa, basada en una decidida vocación de servicio al cliente, una clara orientación al beneficio y un estricto control de riesgos. Unos valores que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios y han generado nuestras principales ventajas competitivas, que son la base para mantener nuestro liderazgo sectorial. Por eso es indispensable mantener una organización eficiente, ágil y descentralizada, que promueva la excelencia operativa para ofrecer, de forma sostenible, los mejores servicios y productos a nuestros clientes.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad es ineludible y continúa ofreciendo importantes avances cada año. Los principales logros alcanzados en 2013 se centran en la generalización de nuestro código de conducta, ya implantado en todas las compañías del Grupo, y en la seguridad en el trabajo, donde el Grupo ha invertido más de 168 millones de euros para reforzar las medidas de prevención y reducción de riesgos.

Hoy contamos con la capacidad de competir eficazmente en los mercados más avanzados y con la ilusión de más de 157.000 empleados repartidos por 65 países, que siguen trabajando para que el Grupo ACS siga siendo una referencia mundial en el sector de las infraestructuras sin olvidar que nuestra misión es y ha sido siempre la creación de valor para usted, nuestro accionista.

**Florentino Pérez**  
Presidente del Grupo ACS

# ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

**D. Florentino Pérez Rodríguez** ●  
**Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos**  
 Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

### VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

**D. Antonio García Ferrer** ●  
**Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

### VICEPRESIDENTE

**D. Pablo Vallbona Vadell** ●●  
**Ingeniero Naval y MBA por el IESE**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1997  
 Vicepresidente primero de Banca March  
 Vicepresidente de Consulnor

### CONSEJEROS

**D. José María Loizaga Viguri** ●●●  
**Titular Mercantil**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989  
 Presidente de Cartera Industrial REA  
 Vicepresidente de Zardoya Otis

**D. Agustín Batuecas Torrego**  
**Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1999

**D. Álvaro Cuervo García** ●  
**Doctor en Ciencias Económicas**  
 Catedrático Emérito de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid  
 Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1997  
 Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones  
 Consejero de SONAE SGPS  
 Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

**D. Manuel Delgado Solís** ●  
**Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

**D. Javier Echenique Landiribar** ●●  
**Licenciado en Ciencias Económicas**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003  
 Vicepresidente de Banco Sabadell  
 Consejero de Telefónica Móviles México  
 Consejero-Asesor de Telefónica Europa  
 Consejero del Grupo Empresarial Ence  
 Consejero de Repsol YPF  
 Consejero de Celistics L.L.C.  
 Vicepresidente de Calcinor, S.L.

**Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.**  
 Representado por:

**D.ª Sabina Fluxà Thienemann**  
**Licenciatura en Administración y Dirección de Empresas y MBA por ESADE**  
 Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2009  
 Vicepresidenta Ejecutiva y Consejera Delegada del Grupo Iberostar

**D. Joan-David Grimà i Terré****Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003  
 Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)  
 Consejero de INVIN

**D. Pedro López Jiménez****Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989  
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF y de su Comité Ejecutivo  
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton  
 Consejero de GHESA

**D. Juan March de la Lastra****Licenciado en Administración de Empresas**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2008  
 Consejero de Corporación Financiera Alba  
 Consejero de Indra Sistemas  
 Vicepresidente de Banca March

**D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín****Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2001  
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba  
 Consejero de Acerinox  
 Consejero de Banca March  
 Consejero de Indra  
 Consejero de Inversis

**D. Javier Monzón de Cáceres****Economista**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003  
 Presidente de Indra

**D. Miquel Roca i Junyent****Abogado**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003  
 Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras  
 Secretario del Consejo de Administración de Banco Sabadell  
 Consejero de Endesa

**D. Julio Sacristán Fidalgo****Licenciado en Ciencias Químicas**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1998

**CONSEJERO - SECRETARIO GENERAL****D. José Luis del Valle Pérez****Licenciado en Derecho y Abogado del Estado**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989  
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF  
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton

-  Miembro de la Comisión Ejecutiva
-  Miembro del Comité de Auditoría
-  Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
-  Secretario no miembro

# ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

## COMITÉ DE DIRECCIÓN

### **D. ANTONIO GARCÍA FERRER** Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945.  
Ingeniero de Caminos,  
Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

### **D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ** Secretario General

Nacido en 1950.  
Licenciado en Derecho y  
Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración de ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

### **D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ** Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.  
Ingeniero de Caminos,  
Canales y Puertos

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.

### **D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO** Director General Corporativo

Nacido en 1949.  
Ingeniero de Caminos,  
Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

### **D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ** Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1947.  
Ingeniero Técnico Industrial, MBA  
por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.



D. ANTONIO GARCÍA FERRER



D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ



D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ



D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO



D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ

# ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

## EQUIPO DIRECTIVO

### ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

**D. Florentino Pérez Rodríguez**  
Presidente y Consejero Delegado

**D. Antonio García Ferrer**  
Vicepresidente Ejecutivo

**D. Ángel García Altozano**  
Director General Corporativo

**D. José Luis del Valle Pérez**  
Secretario General

### CONSTRUCCIÓN

#### HOCHTIEF

**D. Marcelino Fernández Verdes**  
Presidente del Vorstand\* de HOCHTIEF AG.  
Consejero Delegado (CEO)  
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings desde marzo de 2014

**D. Peter Sassenfeld**  
Miembro del Vorstand\* de HOCHTIEF AG.  
Director General de Finanzas (CFO)

**D. José Ignacio Legorburo Escobar**  
Miembro del Vorstand\* de HOCHTIEF AG.  
Director General de Operaciones (COO)

**D. Nikolaus Graf von Matuschka**  
Miembro del Vorstand\* de HOCHTIEF AG.  
Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions

**D. Hamish Tyrwhitt** (hasta marzo 2014)  
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings

**D. Peter Gregg** (hasta marzo 2014)  
Consejero Delegado Adjunto y Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

**D. Adolfo Valderas**  
Director General de Operaciones (COO) de Leighton Holdings

**D. Javier Loizaga Jiménez**  
(desde marzo 2014)  
Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

**D. Malcolm Ashcroft**  
Director General Adjunto de Finanzas (Deputy CFO) de Leighton Holdings

**D. Peter Davoren**  
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

**D. John DiCiurcio**  
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

#### DRAGADOS

**D. Ignacio Segura Suriñach**  
Consejero Delegado

**D. Luis Nogueira Miguelsanz**  
Secretario General

**D. Diego Zumaquero García**  
Director de Explotación España

**D. Ricardo Martín de Bustamante**  
Director de Norte América

**D. Román Garrido Sánchez**  
Director de Australia

**D. Fernando Bolinaga Hernández**  
Director de Sudamérica

#### IRIDIUM

**D. Juan Santamaría Cases**  
Consejero Delegado (CEO)

### SERVICIOS INDUSTRIALES

**D. Eugenio Llorente Gómez**  
Presidente y Consejero Delegado

**D. José Alfonso Nebrera García**  
Director General

**D. Epifanio Lozano Pueyo**  
Director General Corporativo

**D. Ramón Jiménez Serrano**  
Director General de Cobra

**D. Cristóbal González Wiedmaier**  
Director de Finanzas

### MEDIO AMBIENTE

**D. José M.ª López Piñol**  
Consejero Delegado (CEO)

\* Comité de Dirección.



# EL GRUPO ACS EN 2013

## LÍDER MUNDIAL EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

### ESPAÑA



### RESTO DE EUROPA



### AMÉRICA



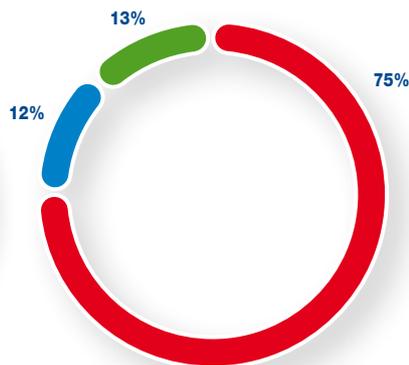
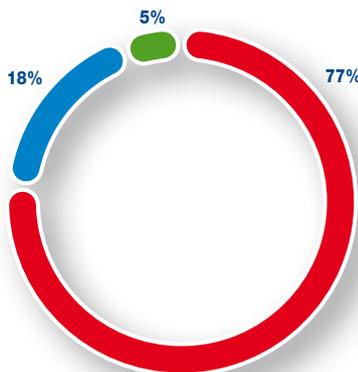
### ASIA-PACÍFICO



### ÁFRICA



CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

\* Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN

**3.002**

MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO

**702**

MILLONES DE EUROS

INVERSIONES BRUTAS

**2.484**

MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS

**157.689**



**ENR**

THE TOP 250 GLOBAL CONTRACTORS

RANK		FIRM	2012 REVENUE \$ MIL.	
2013	2012		TOTAL	INT'L
1	2	CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORP. LTD., Beijing, China	84,642.0	2,147.0
2	1	CHINA RAILWAY GROUP LTD., Beijing, China	81,805.7	3,799.6
3	3	CHINA STATE CONSTRUCTION ENG'G CORP., Beijing, China	81,366.8	4,987.8
4	6	GRUPO ACS, Madrid, Spain	50,654.6	42,772.0
5	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France	50,338.7	18,419.5
6	5	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD., Beijing, China	47,327.3	11,187.2
7	7	HOCHTIEF AG, Essen, Germany	36,452.7	34,563.3
8	8	BOUYGUES, Paris, France	33,885.0	14,196.0
9	9	CHINA METALLURGICAL GROUP CORP., Beijing, China	31,522.6	2,295.7
10	10	BECHTEL, San Francisco, Calif., U.S.A.	29,436.0	23,255.0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

**PUBLIC WORKS FINANCING**

World's Largest Transportation Developers

2013 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Concessions Developed Alone Or In JV Since 1985

Company	Operating		# sold or	No. operating or under construction in:			
	or under const.	expired		Bid Targets	U.S.	Canada	Home country
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	44	55	2	6	19	29
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	45	1	3	1	1	30	13
Macquarie Group (Australia)	44	13	16	4	1	1	38
Abertis (Spain)	41	14	0	0	0	12	29
Vinci (Spain)	38	3	17	1	2	11	24
Hutchison Whampoa (China)	34	5	0	0	0	9	25
Ferrovial/Cintra (Spain)	32	23	30	6	2	9	15
NWS Holdings (China)	27	0	1	0	0	27	0
EGIS Projects (France)	25	1	14	0	1	5	19
Bouygues (France)	24	3	13	1	1	9	13

Fuente: Public Works Financing.

# ESTRATEGIA CORPORATIVA

## VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la economía. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



## MISIÓN

### PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

### OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

### PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



## VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.



Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

# ESTRATEGIA CORPORATIVA

## VENTAJAS COMPETITIVAS

### INGENIERÍA CIVIL

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

### INGENIERÍA INDUSTRIAL

- Integración en la cadena de valor: Ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos “llave en mano”.
- Capacidad inversora: Concesiones de energía, líneas de transmisión, plantas desaladoras.

### CULTURA DE SERVICIO

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

### CAPACIDAD TÉCNICA

- Gestión eficiente de los recursos.

### INICIATIVA EMPRENDEDORA

- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



## ESTRATEGIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
- Respeto por el entorno económico, social y medioambiental.
- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.



Para afrontar el reto de la **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un proyecto relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:



LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, el proyecto one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.

# HISTORIA





**1997**



**Fundada en 1997**

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

**2003**



**Fundada en 1941**

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

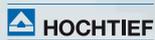
**2003**



**Fundada en 1983**

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

**2011**



**Fundada en 1873**

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

**2011**



**Fundada en 1902**

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

**2011**



**Fundada en 1949**

Filial de HOCHTIEF, que a 31 de diciembre de 2013 poseía el 58% de acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.



# **FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS**

**EL GRUPO ACS ES UNA DE LAS PRINCIPALES REFERENCIAS MUNDIALES EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS, TANTO CIVILES COMO INDUSTRIALES, Y CUENTA CON PRESENCIA EN MÁS DE 65 PAÍSES.**





# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El crecimiento del sector de las infraestructuras está influenciado tanto por la evolución del entorno macroeconómico, como por factores demográficos, estructurales, geográficas, políticos y de desarrollo social, entre otros.

Todos estos factores son específicos de cada una de las diferentes regiones por lo que es necesario realizar un análisis de estas particularidades, en cada uno de los diferentes países, para identificar los riesgos y oportunidades de inversión en infraestructuras.

## ENTORNO MACROECONÓMICO

Según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional<sup>1</sup>, en 2013 el producto interior bruto mundial ha experimentado un crecimiento del 3%, lo que supone una disminución de 20 puntos básicos respecto a 2012. Este menor crecimiento se debe a las medidas de consolidación fiscal llevadas a cabo en las economías avanzadas y a una ralentización del crecimiento en los países emergentes, por la disminución de su demanda interna y menor disponibilidad financiera en los mercados exteriores.

<sup>1</sup> "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2014.



**SEGÚN EL FMI PARA EL AÑO 2014,  
EL PRODUCTO INTERIOR BRUTO A  
NIVEL MUNDIAL CRECERÁ UN 3,7%,  
70 PUNTOS BÁSICOS POR ENCIMA  
DE 2013.**

Sin embargo, en la segunda mitad de 2013 se ha observado un fortalecimiento de las economías avanzadas, especialmente en Estados Unidos y en la Unión Europea, lo que impulsa las perspectivas de crecimiento para ambas regiones en el año 2014. El Fondo Monetario Internacional también prevé una mejora en las tasas de crecimiento del producto interior bruto en los países emergentes, si bien estas previsiones de recuperación son más modestas que las observadas en los países avanzados, debido fundamentalmente a unos precios de las materias primas más moderados,

menores márgenes de crecimiento del consumo privado y una disminución del crecimiento en China, que afectará a las exportaciones globales de estos países. Así, para el año 2014 el producto interior bruto a nivel mundial crecerá un 3,7%, 70 puntos básicos por encima de 2013.

%	% VARIACIÓN PIB					% INVERSIÓN SOBRE PIB				
	2011	2012	2013E	2014E	2015E	2011	2012	2013E	2014E	2015E
<b>MUNDO</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,9%</b>	<b>24,1%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,7%</b>	<b>25,1%</b>	<b>25,4%</b>
UNIÓN EUROPEA	1,7%	-0,3%	0,0%	1,3%	1,6%	19,1%	18,1%	17,7%	17,9%	18,1%
ESTADOS UNIDOS	1,8%	2,8%	1,9%	2,8%	3,0%	18,4%	19,0%	19,4%	20,2%	20,9%
CANADÁ	2,5%	1,7%	1,7%	2,2%	2,4%	23,8%	24,7%	24,3%	24,3%	24,4%
LATINOAMÉRICA	4,6%	2,9%	2,6%	3,0%	3,3%	22,2%	21,6%	22,1%	22,2%	22,2%
AUSTRALIA	2,4%	3,7%	2,5%	2,8%	3,0%	27,4%	28,9%	28,5%	28,4%	27,9%
ASEAN-5*	4,5%	6,2%	5,0%	5,1%	5,6%	28,5%	30,0%	29,5%	29,1%	29,5%
CHINA	9,3%	7,7%	7,7%	7,5%	7,3%	48,3%	48,9%	48,9%	48,7%	48,4%
INDIA	6,3%	3,2%	4,4%	5,4%	6,4%	35,0%	35,6%	35,0%	35,1%	35,2%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	3,9%	4,4%	4,0%	3,9%	3,8%	23,0%	22,7%	24,9%	25,0%	25,2%

%	% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL					% GASTO PÚBLICO SOBRE EL PIB				
	2011	2012	2013E	2014E	2015E	2011	2012	2013E	2014E	2015E
<b>MUNDO</b>										
UNIÓN EUROPEA	-4,4%	-4,2%	-3,4%	-2,9%	-2,5%	48,5%	48,8%	48,6%	47,9%	47,4%
ESTADOS UNIDOS	-9,7%	-8,3%	-5,8%	-4,7%	-3,9%	40,2%	38,8%	38,3%	37,7%	37,7%
CANADÁ	-3,7%	-3,4%	-3,4%	-2,9%	-2,3%	41,8%	41,1%	41,0%	40,6%	40,4%
LATINOAMÉRICA	-2,9%	-3,5%	-3,6%	-3,6%	-3,0%	33,7%	34,5%	33,8%	33,8%	33,0%
AUSTRALIA	-4,5%	-3,7%	-3,1%	-2,3%	0,8%	36,8%	37,1%	37,0%	36,7%	35,7%
ASEAN-5*	-1,3%	-2,3%	-2,6%	-2,8%	-2,7%	21,6%	22,7%	22,8%	23,0%	22,8%
CHINA	-1,3%	-2,2%	-2,5%	-2,1%	-1,5%	23,9%	24,9%	24,6%	24,5%	24,3%
INDIA	-8,5%	-8,0%	-8,5%	-8,5%	-8,3%	27,3%	27,3%	28,0%	28,2%	28,0%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	11,0%	13,3%	11,1%	10,8%	9,7%	23,3%	21,8%	23,3%	22,7%	22,8%

\* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2013 y enero 2014.

# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Dentro de los componentes del producto interior bruto, según el FMI, el porcentaje destinado a la inversión en formación bruta de capital fijo a nivel mundial continúa creciendo en 2013 hasta alcanzar el 25,7% del PIB total y en 2014 se situará en el 25,1% del PIB total, lo que implica un crecimiento de las inversiones del 5,1%. Los países emergentes seguirán mostrando los mayores ratios de inversión que unidos a un mayor crecimiento de la actividad, conllevarán importantes oportunidades de crecimiento, aunque ligeramente inferiores a períodos anteriores.

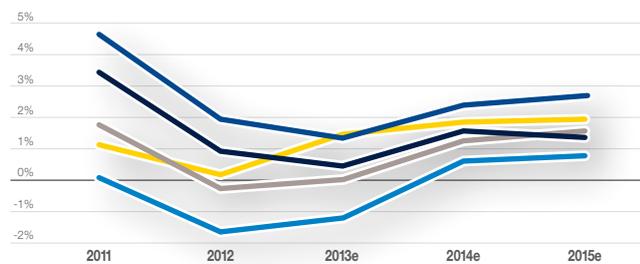
Por otra parte, los objetivos de reducción del déficit, especialmente en los países avanzados, se traducen en una disminución del gasto público, que en menor medida, se observa también en los países emergentes. Por lo tanto, va a existir una tendencia generalizada a que en la formación bruta de capital fijo tenga mayor importancia la inversión por parte del sector privado o a través de modelos de colaboración público privada.

Por áreas geográficas, uno de los grandes impulsores del crecimiento mundial en 2014 será la **Unión Europea**, donde las perspectivas

## EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

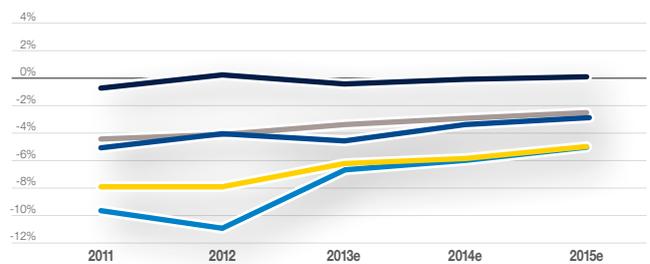
### EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



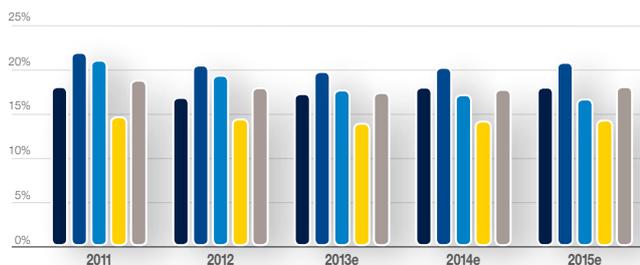
### EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



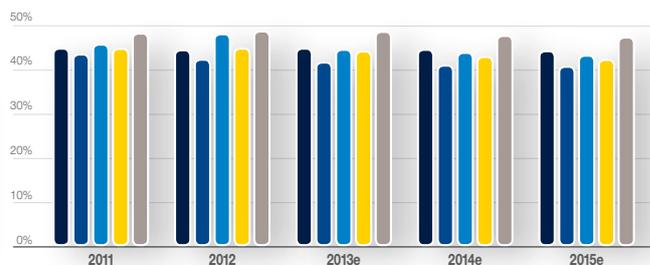
### EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



### EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2013 y enero 2014.

son positivas tras la estabilización del mercado financiero y el fortalecimiento de los sistemas bancarios. En el segundo semestre del año 2013 se ha vuelto a observar un crecimiento positivo tras seis semestres de recesión y para el año 2014 el FMI espera un crecimiento del 1,3% apoyado en un incremento de la demanda externa y una mayor disponibilidad financiera en el mercado. A pesar de ello, el crecimiento seguirá moderado por la elevada tasa de desempleo en alguno de los países miembros, la disminución del gasto público para el control del déficit financiero y el menor crecimiento de los países de Europa del Este. En cuanto a la tasas de inversión en la Unión Europea se prevé una mejora en 2014 hasta el 17,9%, aunque sin llegar a los niveles previos a la crisis.

En **América**, en Estados Unidos, que según este informe será el principal impulsor del crecimiento mundial, se espera un incremento de la actividad en 2014 del 2,8% frente al 1,9% de 2013. Este mayor crecimiento provendrá del incremento del consumo privado, la recuperación del sector inmobiliario y la mejora en las condiciones bancarias lo que favorecerá el incremento de financiación. También es de especial relevancia, el incremento esperado en la inversión en Estados Unidos, donde tradicionalmente se observaban tasas de inversión inferiores a las del resto de países avanzados. Así en 2014 se estima una tasa de inversión del 20,2% del PIB, un 5,8% superior a las inversiones del 2013.

En Canadá las perspectivas de crecimiento e inversión se mantienen sólidas, aunque más moderadas que en Estados Unidos.

Por otra parte, en Latinoamérica el FMI prevé un incremento del PIB del 3,0% frente al 2,6% en 2013, derivado de la mejora de la demanda externa y una estabilización de los mercados financieros así como de los flujos de capital en estos países.

En el área de **Asia Pacífico**, a pesar de que Australia sigue registrando crecimientos superiores a los del resto de países avanzados, su economía durante 2013 se ha visto afectada por una menor demanda interna, así como de la disminución del precio de las materias primas derivada del menor crecimiento de las economías emergentes, especialmente de China, que representa un 25% de las exportaciones totales de Australia. Para 2014, el FMI prevé en Australia un incremento del producto interior bruto del 2,8%. Este crecimiento estará apoyado en un aumento del consumo privado, perspectivas de estabilización del precio de los productos de minería, mejora de la competitividad e incremento de las exportaciones así como mayores inversiones en infraestructuras y gasto público. A pesar de esto, no se espera que se alcancen las tasas de crecimiento de la actividad de los años anteriores.

En China, según el FMI, en 2014 se espera un crecimiento del 7,5% del PIB, tasa que aunque sigue siendo muy elevada se encuentra 20 puntos básicos por debajo de 2013. India y los países del Sudeste Asiático seguirán mostrando un crecimiento sólido en 2014, mientras que en los países exportadores de petróleo de la zona de Oriente Medio, como los Emiratos Árabes Unidos, el crecimiento se ralentizará debido a que el incremento de la demanda externa se va a ver compensado por unos precios de los productos petrolíferos más moderados, así como un incremento de la producción y de las exportaciones de los países no pertenecientes a la OCDE.

En cuanto a las tasas de inversión en esta zona, el déficit generalizado de infraestructuras hace que los ratios de inversión previstos por el FMI se mantengan muy elevados, aunque se moderará el crecimiento. En China el elevado ratio de inversión (por encima del 48% del PIB total) ha llevado a un crecimiento muy rápido de la oferta de proyectos en infraestructuras y una disminución de la rentabilidad de los mismos, por lo que se observa una estabilización del crecimiento.

# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## NECESIDADES Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS

### INFRAESTRUCTURAS CIVILES Y DE EDIFICACIÓN

Las infraestructuras civiles y de edificación están compuestas fundamentalmente por las infraestructuras de transporte y logística, así como las relacionadas con vivienda y servicios para la población (hospitales, escuelas, gestión de agua y residuos, etc.).

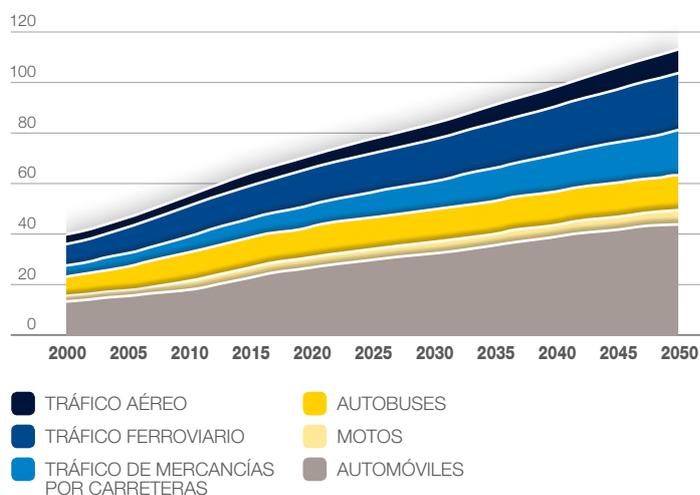
En cuanto a las necesidades de **inversiones en infraestructuras de transporte y logística**, según el informe de la International Energy Agency<sup>2</sup>, se espera que el tráfico de personas y mercancías se espera que se duplique respecto a 2010 hasta alcanzar los 115 billones de pasajeros (medidos en personas- kilómetro) y mercancías (medidas en toneladas-kilómetros) anuales en 2050. El 70% de este incremento corresponderá a la movilidad de personas mientras que, por regiones, el 90% de este crecimiento procederá de los países no pertenecientes a la OCDE.

En el caso del transporte por carreteras este informe estima que para poder atender el crecimiento de la demanda, será necesario la construcción de 25 millones de kilómetros adicionales para el año 2050, lo que supone un incremento del 60% respecto a la infraestructura en 2010.

En el caso del transporte ferroviario, según la International Energy Agency, la demanda se puede duplicar para el año 2050 respecto a 2010, por lo que serán necesarias inversiones para la construcción de 334.000 kilómetros de nuevas vías ferroviarias para el año 2050 (un 30% de la red de ferrocarriles actual).

## EVOLUCIÓN DEL TRANSPORTE A NIVEL MUNDIAL EN EL PERÍODO 2000-2050

CRECIMIENTO DE VIAJEROS (BILLONES DE PASAJEROS Y TONELADAS KILÓMETROS)



Fuente: "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

## NECESIDADES DE NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE TERRESTRE HASTA EL AÑO 2050 A NIVEL MUNDIAL

	INFRAESTRUCTURAS NECESARIAS	INVERSIONES (MILES DE MILLONES DE DÓLARES)
<b>PAÍSES DE LA OCDE</b>		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	3.300	29.600
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	136	4.100
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros /vías)	11	580
Aparcamiento (miles de km <sup>2</sup> )	4.700	18.900
<b>TOTAL</b>	-	<b>53.200</b>
<b>PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE</b>		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	22.000	45.800
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	198	3.700
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros/vías)	18	820
Aparcamiento (miles de km <sup>2</sup> )	39.700	14.700
<b>TOTAL</b>	-	<b>65.000</b>
<b>MUNDO</b>		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	25.300	75.400
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	334	7.800
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros/vías)	29	1.400
Aparcamiento (miles de km <sup>2</sup> )	44.400	33.600
<b>TOTAL</b>	-	<b>118.200</b>

Fuente: "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

<sup>2</sup> "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

Dentro de las redes ferroviarias cabe destacar la evolución de las líneas de alta velocidad, ya que según este informe se espera que pasen de 16.000 kilómetros de línea velocidad en 2010 a 44.000 kilómetros en 2030, lo que supone un incremento de más de 28.000 kilómetros de nueva construcción, de los cuales más del 60% vendrán de China y el resto mayoritariamente de Europa. En estas estimaciones, dada su incertidumbre, no están contemplados nuevos proyectos en países como Estados Unidos, Latinoamérica o Rusia. En 2050 con estas estimaciones sólo un 3% del total de los pasajeros/mercancías ferroviarios se realizarían en líneas de alta velocidad, con lo que hay importante margen para la mejora en este tipo de transporte.

En conjunto, para la realización de estas infraestructuras de transporte terrestre (carreteras y ferrocarriles) según la International Energy Agency serían necesarias unas inversiones en el período de 2010 a 2050 por un valor de aproximadamente 45 billones de dólares, que combinado con las inversiones de operación, mantenimiento, conservación así como las infraestructuras adicionales necesarias para su funcionamiento, alcanzarían los 120 billones de dólares en el período. Esto supone alrededor de 3 billones de dólares anuales y que representa un 2% del PIB estimado para 2050.



# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS



Las inversiones en infraestructuras civiles y de edificación están muy influenciadas por factores de crecimiento demográfico y densidad poblacional, así como cambios regulatorios y normativos, por lo que las estimaciones de inversión resultan variables. Sin embargo para el año 2030 según PWC<sup>3</sup>, la población mundial se habrá incrementado en 1.400 millones de personas y más de un 60% de los habitantes se prevé que resida en zonas urbanas, lo que requerirá fuertes inversiones para atender la demanda de vivienda y servicios sociales de la población en estos núcleos.

Tanto en las inversiones en infraestructuras de transporte, como civiles y de edificación, uno de los principales retos que surgen es la necesidad de la movilización de financiación. Históricamente estas inversiones se realizaban mayoritariamente con inversión pública, pero que en un contexto de contención del gasto público, resulta necesaria la búsqueda de nuevos esquemas de financiación. Es por ello que los fondos de inversión especializados en infraestructuras, así como los denominados contratos de financiación público privada o PPP's (public-private partnership), están tomando un papel más relevante en la financiación de proyectos de infraestructuras.

<sup>3</sup> "Transporte y Logística 2030", PWC, 2011.

## PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO POR TIPO DE PROYECTO

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	CARRETERAS		FERROCARRIL		HIDRÁULICAS		EDIFICACIÓN		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
<b>MUNDO</b>										
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	1.159	767.455	355	468.315	944	177.512	777	180.598	3.232	1.593.880
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	737	424.799	181	192.086	662	125.050	579	134.475	2.159	876.410

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

## PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO POR ÁREA GEOGRÁFICA

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	EUROPA		EE.UU.		CANADÁ		LATINOAMÉRICA		AUSTRALIA Y ASIA		ÁFRICA Y ORIENTE MEDIO		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
<b>MUNDO</b>														
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	1.092	707.685	552	175.304	206	76.737	548	246.566	686	314.815	150	72.773	3.232	1.593.880
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	756	398.422	413	76.014	145	56.343	326	108.483	445	205.014	74	32.134	2.159	876.410

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

## INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIONADAS CON LOS RECURSOS NATURALES

Según el informe del World Energy Outlook<sup>4</sup>, en el año 2035 la demanda de energía primaria se incrementará en un 33% respecto a 2011, proviniendo más del 90% de este incremento de países emergentes, especialmente China, India, Sudeste Asiático y Oriente Medio.

Por fuentes de energía primaria, se prevé un incremento de la demanda en todos los tipos de fuentes de energía, aunque se estima una disminución del peso de los combustibles fósiles (petróleo, gas natural y carbón), que pasarían a representar un 75% del mix total de energía en 2035 frente al 82% actual, mientras que las fuentes de energía con menores emisiones de carbono (energía nuclear y fuentes renovables) van a atender el 40% del incremento de la demanda.

El carbón, que es actualmente la principal fuente de energía primaria, se prevé que crezca un 17% hasta 2035, según el WEO. Este crecimiento es inferior al de décadas anteriores, debido a los distintos planes de eficiencia energética y menor contaminación ambiental promovidos por los distintos gobiernos, especialmente en los países emergentes. A pesar de esto, el 90% del incremento del consumo de carbón provendrá de India (que se convertirá en 2035 según estas estimaciones en el mayor importador de carbón), China y el Sudeste Asiático, mientras que en los países de la OCDE su consumo disminuirá en un 25%. Por la cercanía con las áreas de demanda, el informe prevé que Australia sea el único dentro de los países de la OCDE que aumente su producción.

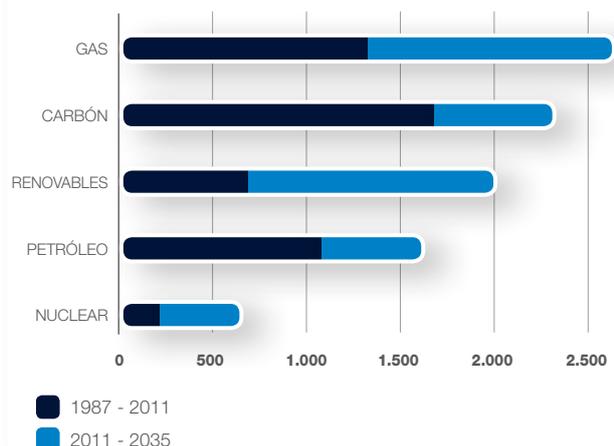
La demanda de gas natural se duplicará para el año 2035 según este informe, convirtiéndose en la primera fuente de energía primaria, mientras que la producción de petróleo se incrementará de los 89 millones de barriles/

día en 2012 a los 101 millones de barriles/día en 2035. En los productos petroquímicos hay que destacar el incremento de la producción proveniente de fuentes no convencionales, como el petróleo ligero de formaciones compactas o los yacimientos de aguas ultraprofundas, en los que se va a realizar un fuerte esfuerzo inversor para compensar la caída de la producción en las fuentes convencionales. Así, según el informe de la IEA, las inversiones en “upstream” en petróleo y gas alcanzan los 700.000 millones anuales en 2013 y se prevé que sea necesario mantener en estos niveles la inversión durante la próxima década.

Por áreas geográficas, la IEA, destaca un cambio en los flujos de comercio entre las distintas regiones. Así, se prevé que Estados Unidos sea capaz de autoabastecerse para el año 2035 con sus propios recursos energéticos, mientras que China será el principal importador de petróleo. El consumo en Oriente Medio de petróleo será superior al de Europa, y se convertirá en el segundo consumidor de gas natural en 2020, redefiniendo su papel de exportador dentro del ámbito energético.

### CRECIMIENTO DEMANDA TOTAL DE ENERGÍA PRIMARIA

MILLONES DE TONELADAS DE PETRÓLEO EQUIVALENTES



4 "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2013.

## FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

En cuanto a la energía eléctrica, según este informe, la demanda se incrementará más de un 75% en 2035 respecto a 2011, principalmente en los países emergentes.

Según el "World Energy Outlook", los combustibles fósiles seguirán siendo la principal fuente de generación de electricidad, pero su peso sobre el total se reducirá del 68% de 2011 al 57% en 2035.

Por otra parte, la generación a través de fuentes renovables se estima que en el año 2035 pase a representar un 31% del total frente al 20% actual, y se convertiría en la segunda fuente de generación de electricidad. Por tipos de energía renovables, la hidráulica y la eólica seguirían siendo las principales fuentes de energía pero el mayor incremento se experimentaría en la solar y la bioenergía.

Por áreas geográficas, en 2035 el 34% de la generación de energía provendrá de fuentes renovables con un incremento de la producción que de 2.365 TWh en 2011 a 4.434 TWh. Mientras que en los países emergentes en 2035 la producción de electricidad por fuentes renovables será de 7.718 TWh (frente a los 2.365 TWh en 2011), lo que implicará un 30% de la producción total.

La inversión estimada necesaria para atender el incremento de la demanda de electricidad acumulada en el período sería de 17 billones de dólares, según la IEA, de los cuáles un 40% estarán destinados a activos de transmisión y distribución, mientras la inversión necesaria en activos de generación será superior a los 10 billones de dólares, para la construcción de más de 5.000 GW de capacidad instalada.



Alrededor de un 40% de esta nueva capacidad instalada provendrá de China e India, mientras que en los países de la OCDE el 60% de la nueva capacidad se destinaría a reemplazar las instalaciones obsoletas.

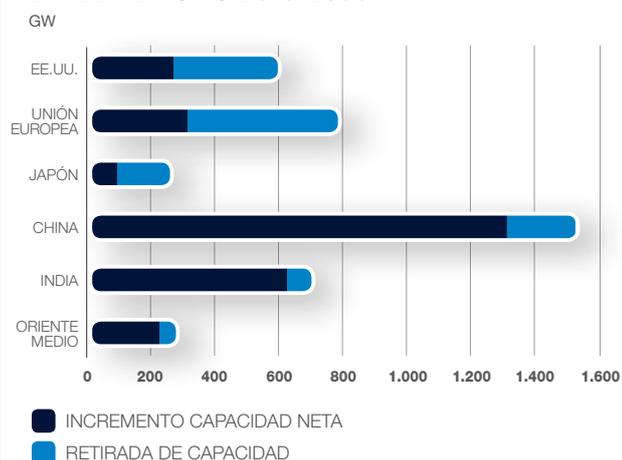
De estas inversiones, en activos de generación el 62% se destinará a plantas de generación de energías renovables, que junto a las inversiones en activos de transmisión y distribución relacionadas, implicará más de 6 billones de dólares de inversión en el período 2011 a 2035.

### EVOLUCIÓN DEMANDA ENERGÍAS RENOVABLES

	2010	2020	2035
<b>DEMANDA DE ENERGÍA PRIMARIA</b> (MILLONES DE TONELADAS DE PETRÓLEO EQUIVALENTES)	<b>1.727</b>	<b>2.193</b>	<b>3.059</b>
ESTADOS UNIDOS	140	196	331
EUROPA	183	259	362
CHINA	298	392	509
BRASIL	116	148	207
<b>GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD (TWh)</b>	<b>4.482</b>	<b>7.196</b>	<b>11.612</b>
BIOENERGÍA	424	762	1.477
HIDROELÉCTRICA	3.490	4.555	5.827
EÓLICA	434	1.326	2.774
GEOTÉRMICA	69	128	299
SOLAR FOTOVOLTAICA	61	379	951
TERMOSOLAR	2	43	245
MARINA	1	3	39

Fuente: "World Economic Outlook", International Energy Agency, 2013.

### INCREMENTO PREVISTO DE LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN ELÉCTRICA EN EL PERÍODO 2013-2035

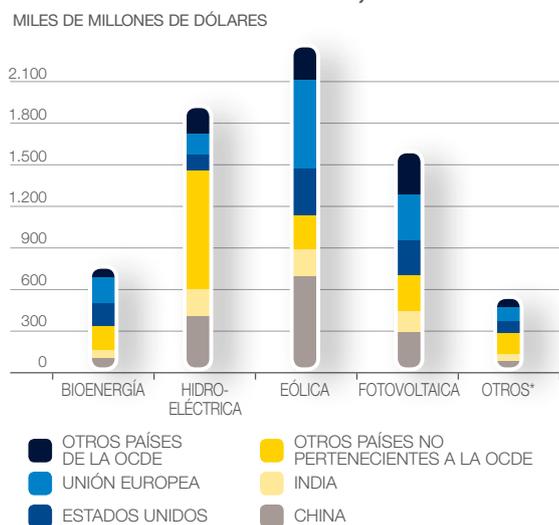


### EVOLUCIÓN DE LA GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD A TRAVÉS DE ENERGÍAS RENOVABLES

GENERACIÓN RENOVABLES (TWh)	2011	2020	2030	2035
<b>PAÍSES PERTENECIENTES A LA OCDE</b>	<b>2.116</b>	<b>2.994</b>	<b>3.943</b>	<b>4.434</b>
AMÉRICA	1.041	1.313	1.733	1.965
ESTADOS UNIDOS	544	740	1.039	1.211
EUROPA	900	1.353	1.710	1.889
ASIA PACÍFICO	203	329	500	581
JAPÓN	133	213	304	343
<b>PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE</b>	<b>2.365</b>	<b>4.202</b>	<b>6.099</b>	<b>7.178</b>
EUROPA DEL ESTE/EURASIA	290	357	457	528
RUSIA	169	200	265	312
ASIA PACÍFICO	1.173	2.569	3.787	4.423
CHINA	814	1.888	2.515	2.804
INDIA	183	350	666	850
ORIENTE MEDIO	21	48	141	226
ÁFRICA	116	205	403	550
LATINOAMÉRICA	765	1.023	1.312	1.451
BRASIL	463	614	782	862
<b>MUNDO</b>	<b>4.482</b>	<b>7.196</b>	<b>10.042</b>	<b>11.612</b>

Fuente: "World Economic Outlook", International Energy Agency, 2013.

### PREVISIÓN INVERSIÓN ACUMULADA EN GENERACIÓN DE ENERGÍA BASADA EN FUENTES RENOVABLES, 2013-2035



\* Incluye energía geotérmica, marina y termosolar.

# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## RETOS Y OPORTUNIDADES EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

### PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO Y NUEVAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN AUSTRALIA

El 7 de septiembre de 2013 se celebraron en Australia elecciones al Parlamento, en las que ganó la coalición entre el Partido Nacional y el Partido Liberal, resultando elegido como primer ministro australiano el conservador Tony Abbot.

Dentro de su programa electoral, un tema clave era el sector de las infraestructuras y la necesidad de solventar los problemas de déficit de infraestructuras existentes en Australia, para ello dentro de su programa<sup>5</sup> establecían los siguientes puntos:

- **Establecer un plan de infraestructuras nacional a 15 años** en el que colaborarían con el organismo Infrastructure Australia para establecer los objetivos prioritarios y plazos de entrega. Dicho plan se revisará cada 3 años y se realizará para inversiones a nivel estatal y proyectos de la Commonwealth.

**UN TEMA CLAVE PARA EL NUEVO GOBIERNO DE AUSTRALIA ES SOLVENTAR EL PROBLEMA DEL DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURAS A NIVEL NACIONAL.**

- **Reforzar el papel del organismo Infrastructure Australia** y potenciar su funcionamiento. Se publicarán asimismo las justificaciones de todos los proyectos, y se elegirán aquellos con la mejor relación de coste/beneficio.
- Exigir **análisis de beneficios y costes** para todos los proyectos cofinanciados que superen los 100 millones de dólares australianos.
- Dentro los **12 meses posteriores el gobierno se ha comprometido a anunciar un nuevo plan de prioridades en infraestructuras y planificación de la construcción.** Dentro de este plan destaca su compromiso con las inversiones en carreteras y autopistas para disminuir los cuellos de botella y aumentar la seguridad con inversiones comprometidas de alrededor de 20.000 millones de dólares australianos en diferentes proyectos de mejora y construcción de nuevas infraestructuras. Asimismo continuará el desarrollo de la nueva red nacional de banda ancha, para la que ya se ha anunciado una revisión del plan existente por el que se invertirán 41.000 millones de dólares australianos hasta 2020.
- **Fomentar la inversión** privada a través de nuevas formas de financiación, y por ejemplo, se está analizando la creación de un sistema de bonos para infraestructuras.

Estos objetivos electorales se concretarán en proyectos específicos durante 2014. Australia es un país con grandes oportunidades de inversión en infraestructuras. Según la última "Infrastructure Priority List" de diciembre de 2013, las necesidades de inversión sólo en proyectos considerados como prioritarios estarían entre los 82.000 y los 91.200 millones de dólares australianos.

<sup>5</sup> [www.liberalparty.org.au](http://www.liberalparty.org.au).

## NECESIDAD DE INCREMENTO DE INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS EN ALEMANIA

El día 22 de septiembre de 2013 se celebraron las elecciones federales en Alemania en las que el partido de la Unión Democrática Cristiana obtuvo la mayoría de los escaños, resultando reelegida como canciller Angela Merkel.

El sector de las infraestructuras fue uno de los temas tratados por todos los partidos durante la campaña electoral, ya que los expertos indican que durante los últimos años ha habido un déficit en la inversión de infraestructuras en este país, que ha llevado a un progresivo deterioro de las condiciones de las infraestructuras existentes. En el año 2012 el Gobierno de Alemania anunció una

actualización de su plan de inversiones en infraestructuras de transporte 2011-2015 hasta los 41.500 millones de euros, lo que supone una inversión ligeramente superior a los 10.000 millones de euros al año. Según el informe de 2012 de la Comisión Daehere, para atender las necesidades de inversión actuales en el sistema de infraestructuras serían necesarios 7.200 millones de euros anuales adicionales.

Tras las elecciones no se han definido aún programas específicos de infraestructuras, pero la mejora del entorno económico unido a estos objetivos electorales hace que para 2014 según IHS Global Insight<sup>6</sup>, el sector de la obra civil en Alemania se incremente en un 3,6% frente al 0,8% registrado en 2012.

6 "Global Construction Outlook, Q4 2013", IHS Global Insight.



# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS 2013 DEL REINO UNIDO

En diciembre de 2013, el gobierno de Reino Unido ha publicado el "National Infrastructure Plan 2013" en el que se identifican 646 proyectos y programas relacionados con las infraestructuras de transporte, comunicaciones, energía, residuos y agua. El plazo para la ejecución de estos proyectos abarca hasta más allá de 2020. Dentro de este plan más del 45% de los proyectos están en construcción o se encuentran ya incluidos en alguno de los programas de inversión activos en 2013.

Las inversiones previstas en estos proyectos superan los 375.000 millones de libras, frente a los 309.000 millones de libras previstos en el plan de 2012. Por tipos de infraestructuras, se destinarían 340.000 millones de libras a la inversión combinada en 498 proyectos y programas de activos transporte y energía.

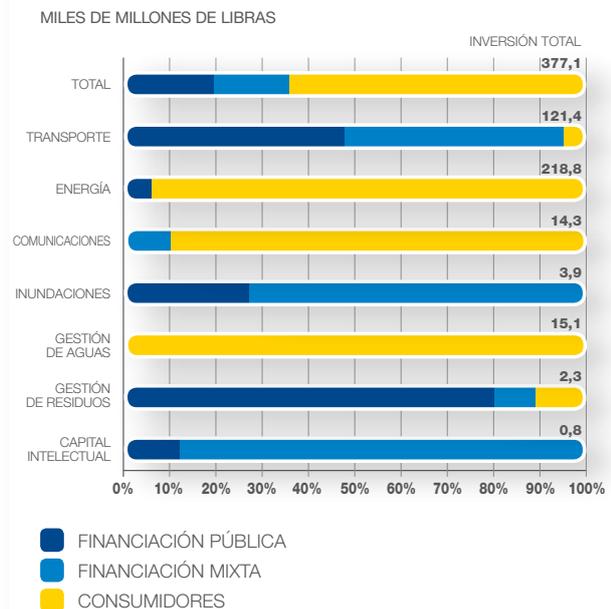
Para la financiación de estos proyectos, el plan prevé una financiación mixta a través de fondos públicos, cofinanciación y pagos por parte del consumidor. El porcentaje de financiación a través de cada estos métodos, variará de forma considerable, según las características propias del tipo de infraestructura al que se destine.

Tras la publicación del primer plan en 2010, la inversión media anual en infraestructuras<sup>7</sup> en Reino Unido ha aumentado de 41.000 millones de libras en 2005/2010 a 45.000 millones de libras en 2011/2013. Este nuevo plan nacional de infraestructura refuerza las perspectivas positivas de crecimiento en este sector y según el informe de IHS<sup>8</sup> en 2014 la obra civil en Reino Unido se incrementará un 6,6% respecto a 2013.

<sup>7</sup> "National Infrastructure Plan 2013", HM Treasury.  
<sup>8</sup> IHS Global Insight: Global Construction Outlook, Q4 2013.



### FINANCIACIÓN PROYECTOS DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS 2013



Fuente: "National Infrastructure Plan 2013", HM Treasury.

## EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA

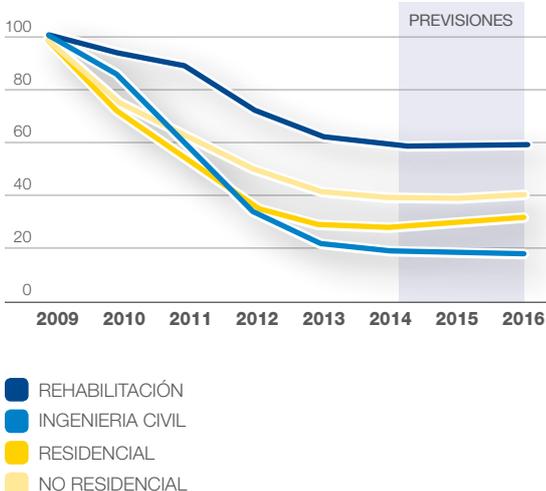
A pesar de la mejora prevista en el entorno macroeconómico, las perspectivas dentro del segmento de la construcción en España continúan siendo negativas con una disminución del sector según datos de Euroconstruct del -6,7% en 2014, aunque esta caída será más moderada que la observada en 2013.

Sin embargo, este informe prevé una estabilización del sector para el año 2015 con una variación de la producción del -0,5% por el mejor comportamiento del segmento de la edificación y en 2016 se espera un incremento de la producción del 2,9% por la recuperación de la obra civil.

A pesar de esta situación en el corto plazo, dentro del Plan de Infraestructuras de Transporte y Vivienda (PITVI) para 2012-2024 publicado por el Ministerio de Fomento se destinan 136.627 millones de euros a la inversión relacionada con infraestructuras de transporte. Asimismo en España, en otros segmentos como en el sistema de gestión de aguas, el Ministerio de Fomento ha anunciado recientemente inversiones de 1.100 millones y 400 obras hidráulicas relacionadas con la depuración de aguas en los próximos 5 años, para cumplir con los objetivos de la directiva europea de aguas residuales.

### EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO ESPAÑOL

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2009=100



Fuente: ITeC - Euroconstruct diciembre 2013.



# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURAS EN ESTADOS UNIDOS

Históricamente los niveles de inversión en formación bruta de capital fijo de Estados Unidos han sido inferiores a los del resto de países desarrollados. Esto ha llevado a un progresivo deterioro de la red de infraestructuras existentes.

Según la ASCE<sup>9</sup>, para el año 2020 las inversiones necesarias en mantenimiento, expansión y mejora de las infraestructuras de transporte, agua, gestión de residuos y

sistemas de transmisión de electricidad alcanzarán los 3,6 billones de dólares, lo que supone una inversión superior a los 450.000 millones de dólares anuales en el período 2012-2020. Según este organismo si no se incrementa la inversión en infraestructuras hasta los niveles mencionados, el coste derivado de problemas e ineficiencias en el sistema de infraestructuras supondrá un aumento de los costes de 1,2 billones de dólares para las empresas y 611.000 millones de dólares para el consumo de los hogares.

9 "2013 Report Card for America's Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.



Al igual que en el resto de países, el principal problema que surge para afrontar esta inversión es la necesidad de búsqueda de financiación, ya que, según este informe, el déficit de financiación de los proyectos necesarios hasta 2020 es de 1,6 billones de dólares. Así, en Estados Unidos se está incrementando la utilización de financiación a través de proyectos de colaboración público privada, aunque esta

fórmula no está tan extendida como en otros países, por lo que el Gobierno está intentado impulsar este tipo de contratos a través del programa TIFIA ("Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act") que establece créditos con mejores condiciones de financiación para este tipo de proyectos.

### NECESIDADES DE INVERSIÓN ACUMULADAS EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2020

MILLONES DE MILLONES DE DÓLARES

	TOTAL INVERSIONES	ESTIMACIÓN FINANCIACIÓN OBTENIDA	DIFERENCIA ENTRE NECESIDADES DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN
TRANSPORTE TERRESTRE	1.723	877	846
INFRAESTRUCTURAS DE GESTIÓN DE AGUAS	126	42	84
ELECTRICIDAD	736	629	107
AEROPUERTOS	134	95	39
CANALES Y PUERTOS	30	14	16
PRESAS	21	6	15
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	56	10	46
DIQUES	80	8	72
ÁREAS VERDES Y DE RECREO	238	134	104
FERROCARRILES	100	89	11
ESCUELAS	391	120	271
<b>TOTAL</b>	<b>3.635</b>	<b>2.024</b>	<b>1.611</b>
INVERSIÓN TOTAL ANUAL	454	253	201

Fuente: "2013 Report Card for America's Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.

### PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ESTADOS UNIDOS

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES

	CARRETERAS		FERROCARRIL		HIDRÁULICAS		EDIFICACIÓN		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	117	97.447	42	44.449	219	19.353	174	14.055	552	175.304
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	61	34.640	25	16.789	164	15.324	163	9.261	413	76.014

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## LA REFORMA ENERGÉTICA EN MÉXICO

El 18 de diciembre de 2013 fue aprobada en México, por el Congreso de la Unión, la Reforma Constitucional en Materia de Energía.

Esta reforma tiene como objetivo introducir cambios estructurales en el sector de los hidrocarburos y la electricidad así como en el diseño institucional de los mismos, para garantizar la seguridad de suministro, la competitividad, sostenibilidad y viabilidad financiera de estos sectores, en el contexto económico y energético actual de México.

Uno de los principales puntos de la reforma es que Pemex y la Comisión Federal de Electricidad, que eran las únicas empresas con potestad para explotar y gestionar los recursos petrolíferos y la electricidad en México, seguirán teniendo participación pública pero ya no formarán parte de la administración mexicana.

Asimismo, la reforma propone mayor facilidad para la entrada de otras empresas en el sector de los hidrocarburos y electricidad. De esta manera, el gobierno podrá otorgar contratos de utilidad compartida a Pemex y empresas privadas para extraer petróleo y gas, además de poder conceder a Pemex y a particulares permisos de refinación, petroquímica, transporte y almacenamiento de petróleo, gas y sus derivados. Mientras que en el ámbito de la electricidad, la reforma propone la participación de particulares, junto con la CFE, en la generación de energía eléctrica. Aunque el Estado mantendrá, en exclusividad, el control del Sistema Eléctrico Nacional, pero se permitirán contratos con particulares para que lleven a cabo la financiación, mantenimiento, gestión, operación y ampliación de los sistemas de transmisión y distribución de energía eléctrica.

Con esta reforma del sistema energético los objetivos del Gobierno son:

### En el sector de los hidrocarburos:

- **Aumentar la producción de petróleo** de 2,5 millones de barriles diarios que se producen actualmente, a 3 millones de barriles en 2018 y a 3,5 millones en 2025, así como **aumentar la producción de gas natural** de los 5.700 millones de pies cúbicos diarios que se producen actualmente, a 8.000 en 2018 y a 10.400 millones en 2025. Según el Gobierno de México, más de 50% de los recursos prospectivos de México se localizan en yacimientos ultraprofundos aún no explotados localizados en la cuenca del Golfo de México, lo que equivale a un potencial a recuperar de 29.500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente. Por otra parte México importa el 30% del gas natural que se consume en el país. Sin embargo, el Gobierno estima que tiene grandes reservas de gas natural asociado al petróleo así como la tercera reserva más grande en el mundo de gas de lutita que no se han explotado por falta de recursos. Con esta reforma se pretende una transferencia tecnológica y de capital, a través de la entrada de empresas particulares, que permita la obtención de mayor producción y a un precio más competitivo. Según este informe para un funcionamiento óptimo, la industria de exploración y extracción requiere de 60.000 millones de dólares al año mientras Pemex sólo cuenta en su presupuesto anual con 20.000 millones de dólares.
- **Abaratamiento del gas natural y de los productos petrolíferos, así como disminuir la dependencia de México del exterior.**
- **Lograr tasas de restitución de reservas probadas de petróleo y gas superiores a 100%.**
- Generar cerca de un punto porcentual más de **crecimiento económico** en 2018 y aproximadamente 2 puntos porcentuales más para 2025, así como un incremento de los presupuestos derivados de la renta petrolera.
- **Creación de 2,5 millones de empleos en 2025.**

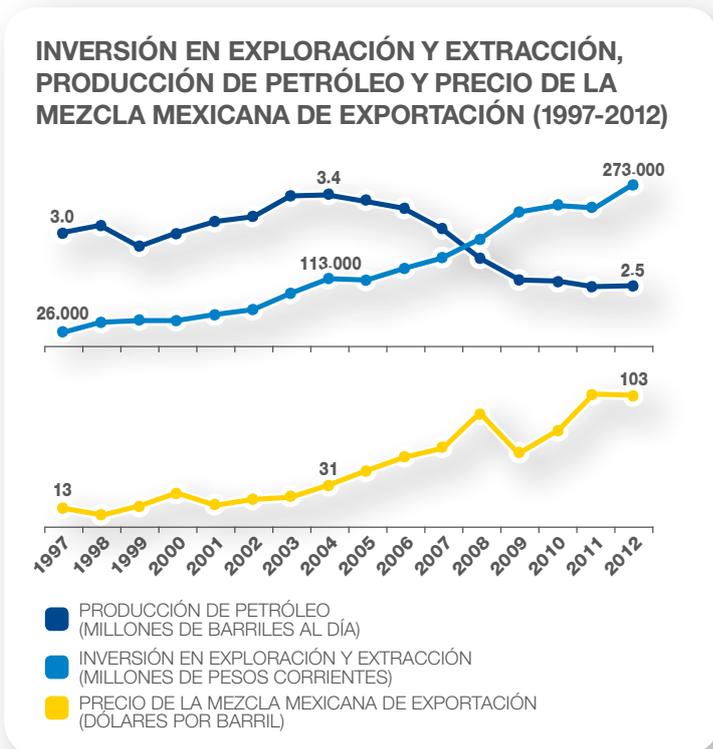


**En el sector de la electricidad:**

- **Disminuir el coste de la electricidad** debido a la mayor diversidad de fuentes de generación, incluyendo gas más barato y energías renovables, así como otras fuentes de generación que no se están desarrollando por falta de recursos, y restricciones presupuestarias.
- **Mejora de la red de transmisión y distribución** cuya falta de inversión supone un menor crecimiento de la industria e incremento de las ineficiencias en la operación.
- Designar una **autoridad independiente** que garantice un precio más competitivo.

Asimismo según la Comisión Reguladora de México, se prevé que en la primera fase de la reforma energética se atraiga una inversión de 10.000 millones de dólares lo que supone el 50% de la entrada de capital extranjero en un año, y que estas medidas aportarían hasta 2018 unas inversiones en infraestructuras de 30.000 millones de dólares<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> El Economista, 28 de enero de 2014.



# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## PROGRAMA DE ENERGÍAS RENOVABLES EN SUDÁFRICA

En 2010, el Gobierno de Sudáfrica presentó su plan energético nacional "Integrated Resource Program (IRP)", en el que se contempla un incremento de la capacidad de generación instalada en el país hasta alcanzar los 89.500 MW en 2030 (frente a los 33.000 MW instalados en 2010). Asimismo, se pretende la introducción progresiva de las energías renovables hasta llegar al 30% del total de la energía generada en Sudáfrica en 2030.

El éxito del Programa de Energías Renovables de Sudáfrica es un importante impulso al fomento de las energías renovables en todo el mundo ya que el sistema combina una serie de conceptos y atractivos:

- Unas metas en materia de renovables ambiciosas a medio plazo, fundamentadas en un crecimiento sólido de la demanda y una evidente dificultad para atenderla en base a carbón nacional, por la combinación de costes crecientes del carbón, costes ambientales y concentración geográfica de los yacimientos.
- Desarrollo a través de convocatorias sucesivas, con potencias demandadas en cada convocatoria variables en función de la evolución de las tecnologías y sus costes de generación, pero manteniendo siempre un mínimo de potencia para las más prometedoras en el entorno de recursos naturales del país: eólica y solar, (tanto fotovoltaica como termosolar).
- Sistema de garantías de cobro de la energía vendida suficiente para crear condiciones de Project Finance y atraer capitales locales y extranjeros.

## PROGRAMA DE ENERGÍAS RENOVABLES EN SUDÁFRICA

	CAPACIDAD TOTAL (2010)		CAPACIDAD A AÑADIR (2010-2030)	CAPACIDAD TOTAL (2030)	
	MW	% SOBRE TOTAL		MW	MW
CARBÓN	24.668 MW	74,8%	16.386 MW	41.071 MW	46%
GAS NATURAL	2.400 MW	7,2%	4.930 MW	7.330 MW	8,2%
NUCLEAR	1.800 MW	5,4%	9.600 MW	11.400 MW	12,7%
HIDROELÉCTRICA	2.100 MW	6,3%	3.339 MW	4.759 MW	5,3%
EÓLICA	0 MW	0%	9.200 MW	9.200 MW	10,3%
FOTOVOLTAICA	0 MW	0%	8.400 MW	8.400 MW	9,4%
TERMOSOLAR	0 MW	0%	1.200 MW	1.200 MW	1,3%
<b>TOTAL</b>	<b>32.993 MW</b>		<b>56.539 MW</b>	<b>89.532 MW</b>	

Fuente: Fuente: ICEX, 2013.

**LAS ENERGÍAS RENOVABLES  
ALCANZARÁN EL 30% DEL TOTAL  
DE LA ENERGÍA GENERADA EN  
SUDÁFRICA EN 2030.**

El sistema, que se continúa refinando a través de etapas sucesivas, está obteniendo un éxito sin precedentes en todos sus objetivos:

- En cuanto a las **cantidades de potencia ofertada**, así en las dos primeras rondas de licitación (noviembre 2012 y mayo 2013) se han adjudicado un total de 2.470,42 MW en 47 proyectos, y en noviembre de 2013 se anunciaron los “preferred bidders” de la tercera ronda de licitación con más de 1.450 MW adicionales en 17 nuevos proyectos.
- En cuanto a la **reducción de los costes de la energía** adquirida.
- En cuanto a la **distribución territorial de la potencia adjudicada**.
- En cuanto al contenido local de los proyectos y el cumplimiento de los requisitos de la regulación conocida como “**Black Empowerment**”.

El éxito del programa de Sudáfrica se espera que sirva de estímulo a otros países con gran potencial renovable y con programas similares, algunos de ellos muy ambiciosos, como es el caso de Marruecos, India, China, Alemania, Gran Bretaña o Arabia Saudita, entre otros muchos.



# FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

## LA GESTIÓN DE RESIDUOS EN EL CONTEXTO DE EUROPA 2020

Dentro de la estrategia política de la Unión Europea para el año 2020, en el ámbito de la lucha contra el cambio climático y la energía se establecieron tres objetivos fundamentales:

- Reducción de un 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero respecto a 1990.
- Incremento del consumo de la energía generada a través de fuentes renovables hasta un 20% del consumo total de la Unión Europea.
- Mejora de la eficiencia energética de la Unión Europea en un 20%.

Dentro de las directivas promulgadas para el cumplimiento de estas metas, en el sector de la gestión de residuos, la Unión Europea promulgó una directiva por la que se fijaba como objetivo para todos los estados miembros que antes de 2020, la cantidad de residuos domésticos y comerciales destinados a la preparación para la reutilización y el reciclado para las fracciones de papel, metales, vidrio, plástico, biorresiduos y otras fracciones reciclables, deberá alcanzar en conjunto, como mínimo el 50% en peso. Con este objetivo la Unión Europea pretende incentivar el aprovechamiento de los recursos contenidos en los residuos siempre dentro de la jerarquía de actuaciones establecida, según la cual se da prioridad a la prevención, reutilización, reciclaje, valorización material y valorización energética sobre el vertido o depósito en vertedero.



Respecto al cumplimiento de estos objetivos, según datos de Eurostat, existe una fuerte heterogeneidad entre los diferentes países miembros. Así, mientras que en países como Alemania o Países Bajos se encuentran muy cerca de la consecución de los objetivos, en otros como los países del Este de Europa o entre los de Europa Occidental, España o Reino Unido, están aún lejos del cumplimiento de esta normativa.

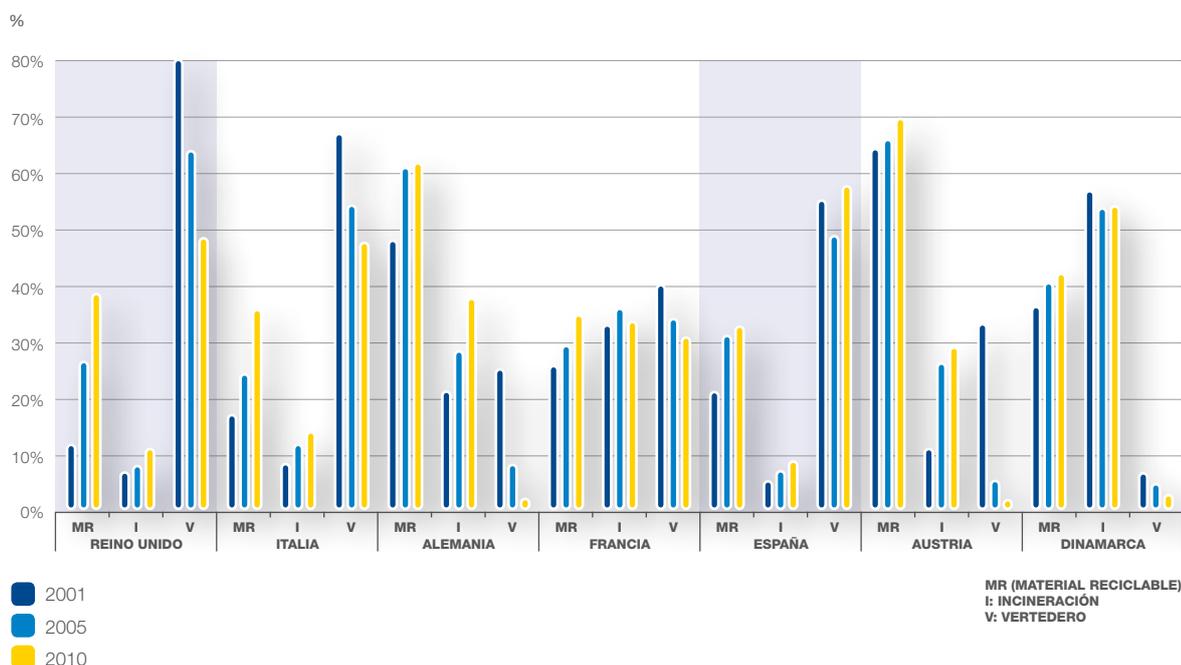
Sin embargo, según una asociación sectorial se observa que se han empezado a implantar nuevos modelos de gestión de residuos, observándose tendencias positivas para el cumplimiento de estos objetivos.

Según la Comisión Europea, el cumplimiento de estos objetivos en materia de gestión de residuos supondría la creación de 400.000 nuevos puestos en el sector y un incremento de los beneficios del sector de 42.000 millones de euros.

De igual forma, la disminución de gases de efecto invernadero derivados de una mejor gestión de residuos, supondría un 30% de la reducción total fijada como objetivo en la estrategia Europa 2020.

En enero de 2014 la Comisión Europea ha propuesto un nuevo paquete de medidas relacionadas con la energía y el cambio climático para el año 2030. Entre los objetivos que se marcan se incluye la reducción del 40% de las emisiones respecto a los niveles de 1990, que el 27% del consumo de energía provenga de fuentes renovables (sin fijación de objetivos por estados) y se mantiene el compromiso con la eficiencia energética, reafirmando así el compromiso de la Unión Europea con el cambio climático y la eficiencia de recursos, lo que en el sector de la gestión de residuos implicará una necesidad de mejora continua en la eficiencia de los sistemas de tratamiento, así como un mayor control y ayuda al objetivo de disminución de emisión de gases de efecto invernadero.

### EVOLUCIÓN DE TIPOS DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS EN VARIOS PAÍSES UE



Fuente: Eurostat, Aselip.

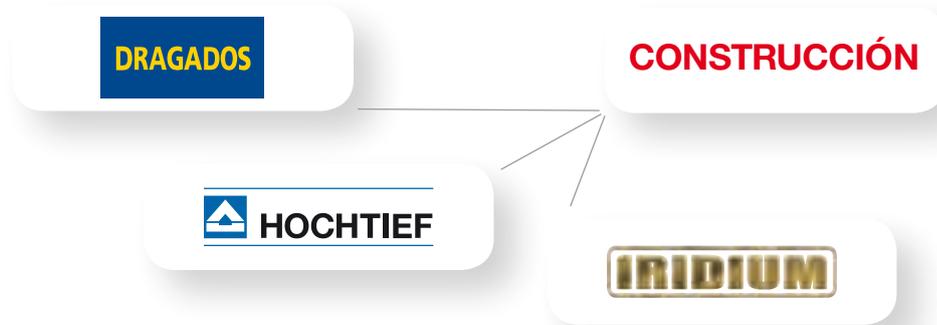
# CONSTRUCCIÓN

**LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DESARROLLA PROYECTOS DE OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y MINERÍA, A TRAVÉS DE SUS TRES COMPAÑÍAS DE CABECERA DE ÁREA QUE SON DRAGADOS, HOCHTIEF E IRIDIUM.**





# CONSTRUCCIÓN



El **área de Construcción** del Grupo ACS se dedica a la realización de todo tipo de contratos de **Obra Civil** (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de **Edificación** (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la **Minería** (contratos de prestación de

servicios de minería, así como el desarrollo de los trabajos e infraestructuras necesarios para la actividad minera).

La actividad de Construcción del Grupo ACS se desarrolla a través de las tres compañías cabeceras de esta área, que son **Dragados**, **HOCHTIEF** e **Iridium**, y que a su vez engloban un numeroso grupo de empresas.

**EL GRUPO ACS ES  
UNA EMPRESA LÍDER  
EN EL SECTOR DE LA  
CONSTRUCCIÓN A  
NIVEL MUNDIAL.**

**EL GRUPO ACS ABORDA  
PROYECTOS DE GRAN TAMAÑO  
Y COMPLEJIDAD CON UNA FUERTE  
DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA  
EN TODO EL MUNDO.**

Las empresas de construcción del Grupo ACS realizan el desarrollo de los proyectos mediante diferentes modelos de contratos, ya sea de construcción directa para clientes, tanto públicos como privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

Durante el año 2013, el área de Construcción ha continuado con su estrategia de maximización de la eficiencia operativa, optimización de la fortaleza financiera y mejora del seguimiento y control de los riesgos. El aprovechamiento de la complementariedad y experiencia de

las empresas del Grupo en las diferentes áreas técnicas y geográficas, permite que el Grupo aborde proyectos de mayor tamaño y complejidad técnica en más de 40 países de todo el mundo.

La actividad de Construcción del Grupo ACS cuenta con una estructura altamente descentralizada y una fuerte diversificación geográfica y de actividades, posicionándose como una de las empresas líderes de construcción a nivel mundial.



# CONSTRUCCIÓN

## PRINCIPALES MAGNITUDES

En 2013, la **cifra de negocios** de la actividad de Construcción del Grupo ACS se ha situado en los 29.559 millones de euros, un 0,4% por debajo de 2012. Esta disminución de las ventas es consecuencia fundamentalmente de la caída de la actividad en España y la evolución de los tipos de cambio, especialmente del dólar australiano y dólar estadounidense. Excluyendo el efecto de los tipos de cambio, el crecimiento de las ventas respecto a 2012 hubiese sido de un 6,7%.

Por mercados, en 2013 las ventas en España disminuyen un 23,1% respecto a 2012 y ya suponen sólo un 5% de la cifra de actividad total. Por otra parte, la cifra de negocios en el ámbito internacional experimenta un crecimiento del 1,1% respecto a 2012, derivado del incremento del 6,7% de la actividad en América y del crecimiento del 5,7% de las ventas en el resto de los países de Europa. Las ventas en Asia Pacífico han disminuido un 3,3% respecto a 2012 por la depreciación del dólar australiano. Por áreas geográficas, las ventas de Construcción provienen principalmente del área de Asia Pacífico que supone un 50% de la actividad total, seguida por América, fundamentalmente Norteamérica, con un 33% de las ventas totales.

**LAS VENTAS EN CONSTRUCCIÓN PROVIENEN PRINCIPALMENTE DEL ÁREA DE ASIA PACÍFICO, QUE SUPONE UN 50% DE LA ACTIVIDAD TOTAL.**

El **beneficio bruto de explotación** en la actividad de Construcción ha alcanzado los 1.826 millones de euros en el año 2013, con un margen sobre ventas del 6,2%. El **beneficio neto recurrente** se ha situado en los 261 millones de euros, lo que supone un incremento del 4,9% respecto al ejercicio anterior.

## CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS	2012*	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	<b>29.683</b>	<b>29.559</b>	-0,4%
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.995</b>	<b>1.826</b>	-8,5%
MARGEN	6,7%	6,2%	
<b>B° NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>685</b>	<b>780</b>	+14,0%
MARGEN	2,3%	2,6%	
<b>B° NETO RECURRENTE</b>	<b>249</b>	<b>261</b>	+4,9%
MARGEN	0,8%	0,9%	
<b>CARTERA**</b>	<b>58.227</b>	<b>47.563</b>	-18,3%
MESES	21	17	
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>94.392</b>	<b>87.457</b>	

\* Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica de forma retroactiva.

\*\* Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida.

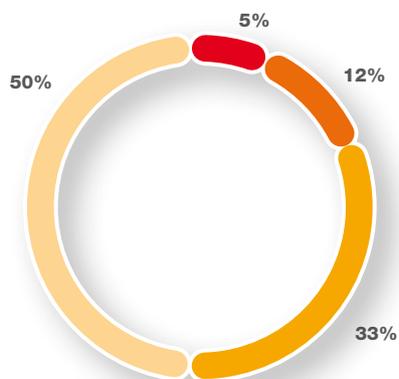


La **cartera** de la actividad de Construcción se sitúa en los 47.563 millones de euros a diciembre de 2013, lo que implica un ratio de cobertura de 17 meses de actividad. La cifra de cartera decrece un 18,3% respecto a 2012, debido principalmente a la depreciación del dólar australiano y a la venta de activos durante 2013.

Excluyendo estos efectos, la cartera hubiese disminuido un 2,7% respecto al ejercicio anterior, por la disminución de la licitación en España y la caída de la contratación en el segmento de la minería.

### DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

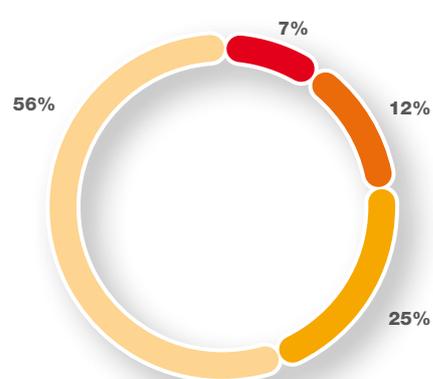
%



■ ESPAÑA      ■ AMÉRICA  
■ RESTO DE EUROPA      ■ ASIA PACÍFICO

### DESGLOSE DE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

%



■ ESPAÑA      ■ AMÉRICA  
■ RESTO DE EUROPA      ■ ASIA PACÍFICO

# CONSTRUCCIÓN

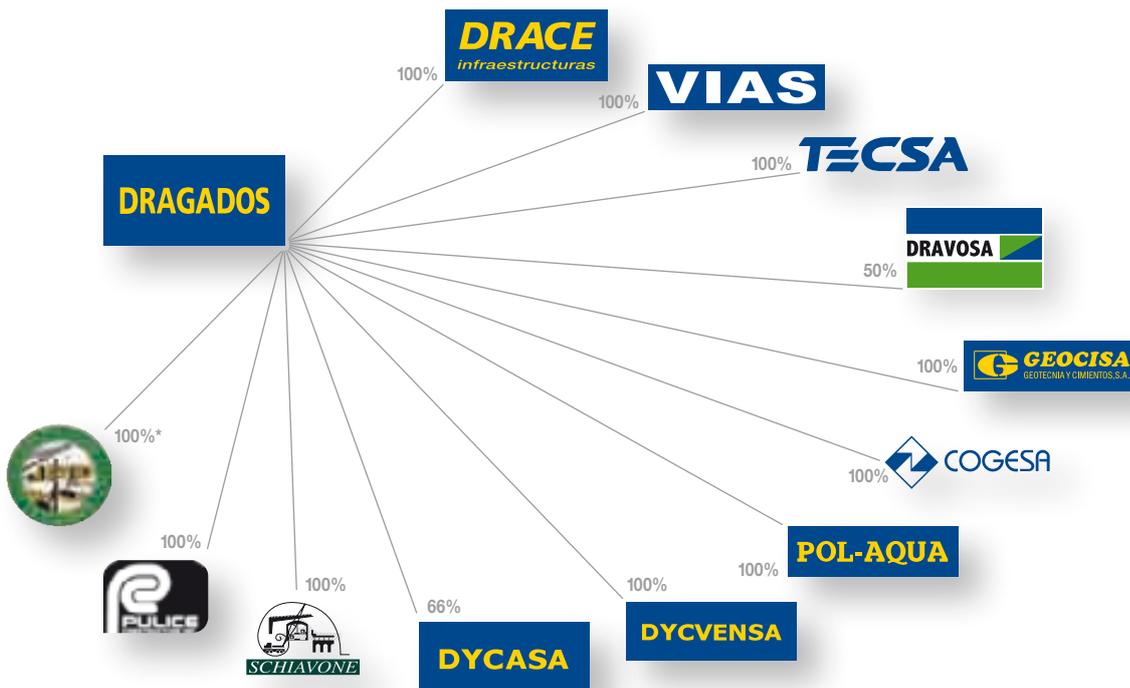
## DRAGADOS

Dragados es la empresa líder del sector de la Construcción en España, orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias), así como proyectos de Edificación (residencial y no residencial).

Además de su posición de liderazgo en España, Dragados desarrolla proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, destacando su actividad en Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda. También, tiene especial relevancia la expansión de la actividad en Estados Unidos y Canadá, donde la compañía ha consolidado su posición gracias a su actividad y a la de sus filiales norteamericanas (Schivavone,

Pulice y John P. Picone) y las sinergias en el ámbito concesional con Iridium. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Colombia, Chile, Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycvensa).

Para los próximos años, la estrategia de Dragados se centra en mantener su posición de liderazgo en el sector de la construcción en España, así como en continuar consolidando su actividad en los mercados internacionales, aunque siempre con un riguroso control de riesgos y costes, que le permita maximizar su eficiencia operativa y garantizar la rentabilidad de los proyectos.



\* Participación del 100% desde enero de 2014. A 31 de diciembre de 2013 la participación era de un 80%.

En 2013, las ventas de Dragados se sitúan en los 3.760 millones de euros, un 6,9% inferior a la cifra de 2012, por la contracción de la inversión pública en España y la disminución de la actividad de edificación. Sin embargo, la actividad de Dragados en los mercados exteriores ha crecido un 5,5% respecto al ejercicio anterior, siendo especialmente reseñable el incremento de la actividad en países como Reino Unido, Canadá o Colombia.

Así, la actividad fuera de España ya representa un 65% de la actividad total, reforzando las perspectivas de crecimiento en este sector.

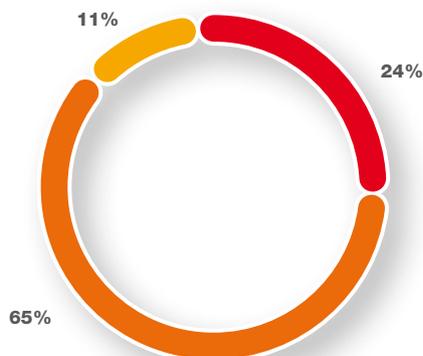
La **cartera** alcanza los 7.622 millones de euros, lo que supone una cobertura de 24 meses de actividad. Un 56% de la cartera de Dragados proviene de los proyectos de Obra Civil adjudicados en el ámbito exterior.

### DRAGADOS

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	<b>4.039</b>	<b>3.760</b>	<b>-6,9%</b>
VENTAS ESPAÑA	1.721	1.314	-23,6%
VENTAS INTERNACIONAL	2.318	2.446	+5,5%
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>305</b>	<b>319</b>	<b>+4,6%</b>
MARGEN	7,6%	8,5%	
<b>B° NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>258</b>	<b>234</b>	<b>-9,0%</b>
MARGEN	6,4%	6,2%	
<b>B° NETO</b>	<b>110</b>	<b>101</b>	<b>-8,1%</b>
MARGEN	2,7%	2,7%	
<b>CARTERA</b>	<b>8.433</b>	<b>7.622</b>	<b>-9,6%</b>
MESES	25	24	
CARTERA ESPAÑA	3.598	3.354	-6,8%
CARTERA INTERNACIONAL	4.835	4.268	-11,7%
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>13.474</b>	<b>11.746</b>	

#### DESGLOSE DE CIFRA DE NEGOCIO DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

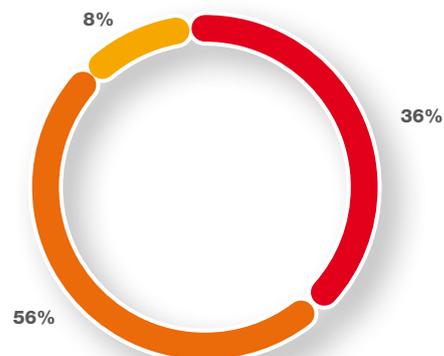
%



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

#### DESGLOSE DE CARTERA DE NEGOCIO DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

%



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

# CONSTRUCCIÓN

## HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo, con más de 140 años de experiencia en el sector y con una presencia consolidada en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Centroeuropa.

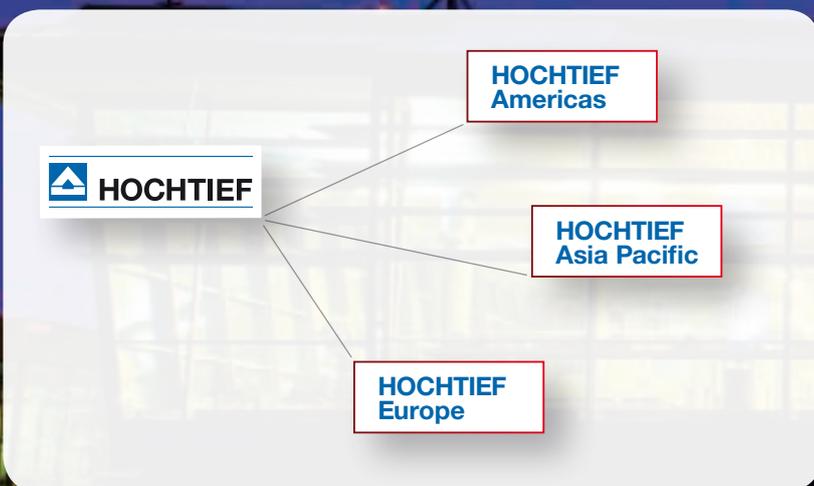
Según la revista ENR, HOCHTIEF es la séptima mayor empresa del sector en el mundo y una de las más globalizadas ya que alrededor del 93% de sus ventas provienen de fuera de su propio mercado, Alemania, donde también es una referencia en el sector.

La actividad comercial de HOCHTIEF se centra en el desarrollo, la construcción y la gestión de complejos proyectos de infraestructuras, muchos de los cuales se llevan a cabo en régimen de concesión, en los ámbitos del transporte, la energía y la minería. La empresa también realiza proyectos de edificación residencial, equipamiento social e instalaciones urbanas.

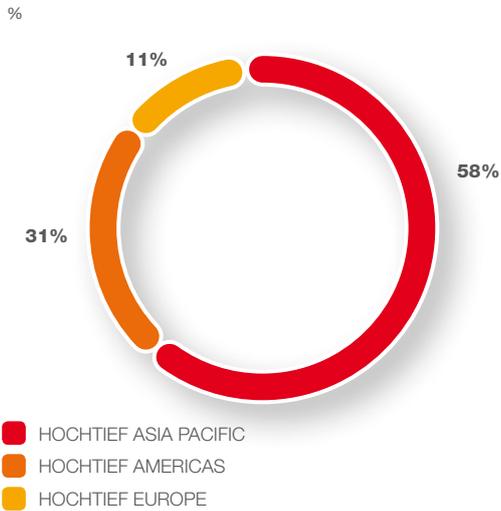
La estrategia de HOCHTIEF se basa en su orientación al sector de las infraestructuras a través de soluciones especializadas, buscando una mejora continua de la gestión de riesgos y con el apoyo de un excelente capital humano, objetivos que se alinean con la visión estratégica del Grupo ACS.

Durante el año 2013, HOCHTIEF ha continuado con la reestructuración de sus divisiones, así como la desinversión de negocios no estratégicos, que se ha materializado en la venta del negocio de aeropuertos, del negocio de telecomunicaciones en Australia, del negocio de servicios de mantenimiento y de Aurelis, para enfocarse así en sus actividades principales.

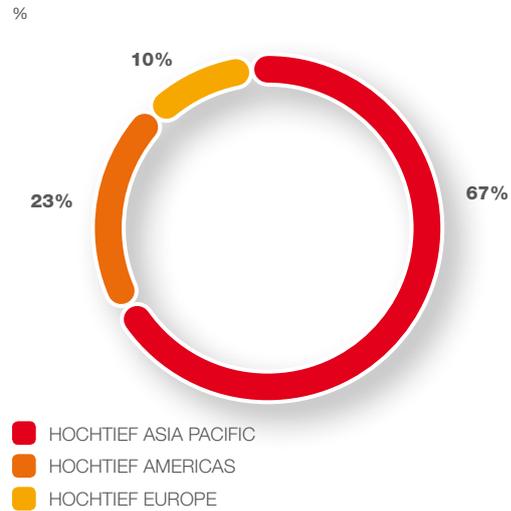
De esta forma, las actividades comerciales de HOCHTIEF se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la empresa: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.



**DESGLOSE DE VENTAS DE HOCHTIEF POR DIVISIONES**



**DESGLOSE DE CARTERA DE HOCHTIEF POR DIVISIONES**



La **cifra de negocios** de HOCHTIEF alcanza los 25.693 millones de euros en 2013, lo que implica un crecimiento del 0,6% respecto a 2012. Por divisiones, las ventas de HOCHTIEF Americas y HOCHTIEF Europe crecen un 7,7% y un 0,5% respectivamente, mientras que en la división HOCHTIEF Asia Pacific la facturación es un 2,7% inferior a la registrada en 2012, debido a la depreciación del dólar australiano.

La **cartera** de HOCHTIEF se sitúa en los 39.940 millones de euros en 2013, lo que equivale a 16 meses de actividad, y destaca la fuerte presencia del Grupo en el área de Asia Pacífico, especialmente en Australia, de donde provienen alrededor del 67% de los proyectos en cartera.



©Vladislavs Punculs/Riga

# CONSTRUCCIÓN

## HOCHTIEF

MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF*			AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN	
	2012*	2013	% Var.	2012*	2013
<b>VENTAS</b>	25.528	25.693	+0,6%	0	0
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)</b>	1.303	1.256	-3,7%	342	201
MARGEN	5,1%	4,9%		n.a.	n.a.
<b>B° NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)</b>	349	496	+42,0%	59	28
MARGEN	1,4%	1,9%		n.a.	n.a.
<b>B° NETO (HOCHTIEF A.G.)</b>	155	171	+10,3%		
MARGEN	0,6%	0,7%			
<b>B° NETO (APORTACIÓN A ACS)**</b>	81	91	+11,7%	77	6
<b>CARTERA***</b>	49.794	39.940	-19,8%		
MESES	20	16			
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>	80.593	75.433			

\* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica de forma retroactiva.

\*\* Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2012 y 2013 completo por integración global. Ni en 2012 ni en 2013 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de ACS en HOCHTIEF.

\*\*\* Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

## HOCHTIEF RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO\*

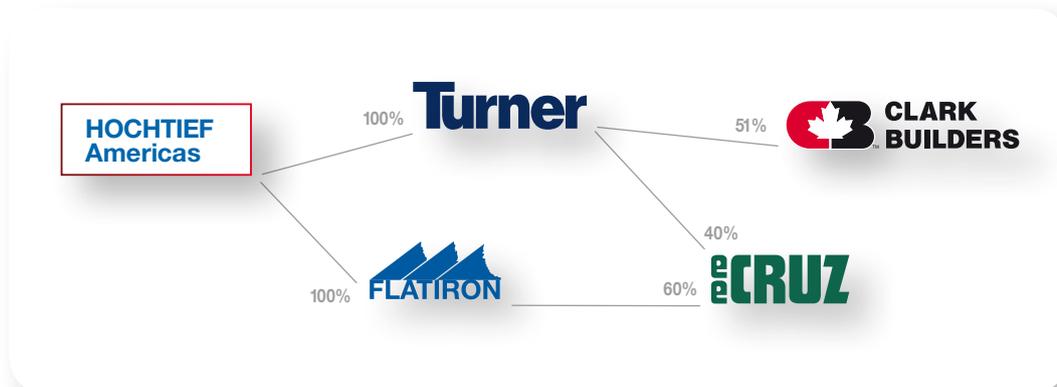
MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF Americas			HOCHTIEF Asia Pacific			HOCHTIEF Europe			Corporación/Ajustes*		TOTAL		
	2012	2013	% Var.	2012	2013	% Var.	2012	2013	% Var.	2012	2013	2012	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	7.375	7.944	+7,7%	15.180	14.767	-2,7%	2.856	2.870	+0,5%	117	112	25.528	25.693	+0,6%
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	67	83	+23,8%	1.376	1.241	-9,8%	(59)	(11)	+80,6%	(81)	(57)	1.303	1.256	-3,7%
MARGEN	0,9%	1,0%		9,1%	8,4%		-2,1%	-0,4%				5,1%	4,9%	
<b>B° NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	38	55	+43,3%	528	574	+8,9%	(117)	(73)	+37,6%	(99)	(60)	349	496	+42,0%
MARGEN	0,5%	0,7%		3,5%	3,9%		-4,1%	-2,6%				1,4%	1,9%	
<b>B° NETO</b>	43	59	+39,8%	153	184	+20,4%	(54)	32	n.a.	14	(104)	155	171	+10,3%
MARGEN	0,6%	0,7%		1,0%	1,2%		-1,9%	1,1%				0,6%	0,7%	
<b>CARTERA**</b>	10.900	9.279	-14,9%	32.486	26.525	-18,4%	6.420	4.138	-35,5%	(13)	(1)	49.794	39.940	-19,8%

\* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Los resultados de la actividad de HOCHTIEF Airports, enajenada en el tercer trimestre de 2013, están incluidos en Corporación.

Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 que se aplica de forma retroactiva.

\*\* Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.





## HOCHTIEF AMERICAS

La división de HOCHTIEF Americas concentra y coordina las actividades de HOCHTIEF en el mercado norteamericano a través de las cuatro sociedades (Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders) que prestan servicios en Estados Unidos y Canadá. Con diferentes grados de especialización, estas cuatro sociedades abarcan los segmentos de edificación, obra civil y construcción de infraestructuras en el mayor mercado de la construcción del mundo.

Las filiales norteamericanas de HOCHTIEF han mostrado una mejora de los resultados operativos durante 2013. Gracias a su posición y reconocida experiencia en el mercado ha obtenido durante 2013 la adjudicación de importantes nuevos proyectos.

Turner continúa manteniendo su posición de liderazgo como constructora general en Estados Unidos, tal y como se refleja en la última clasificación de la revista "Engineering News-Record" (ENR). Además, Turner se sitúa según esta clasificación en primer lugar en las categorías de sanidad, educación, oficinas, industria, instalaciones culturales, instalaciones deportivas y hoteles.

Turner es además líder del mercado en edificios ecológicos y fue reconocida como tal por sexta vez consecutiva por la revista "Building Design and Construction". Esta filial de HOCHTIEF cuenta con el mayor personal del sector con acreditación para el sistema LEED<sup>11</sup>.

Tecnológicamente, Turner es una de las empresas líderes en la aplicación y el desarrollo de la construcción virtual. El modelado de información de construcción (Building Information Modeling, BIM) permite identificar y controlar los riesgos desde las primeras fases del proyecto, así como organizar los flujos de trabajo de forma más eficiente, lo que beneficia tanto a la empresa como a sus clientes.

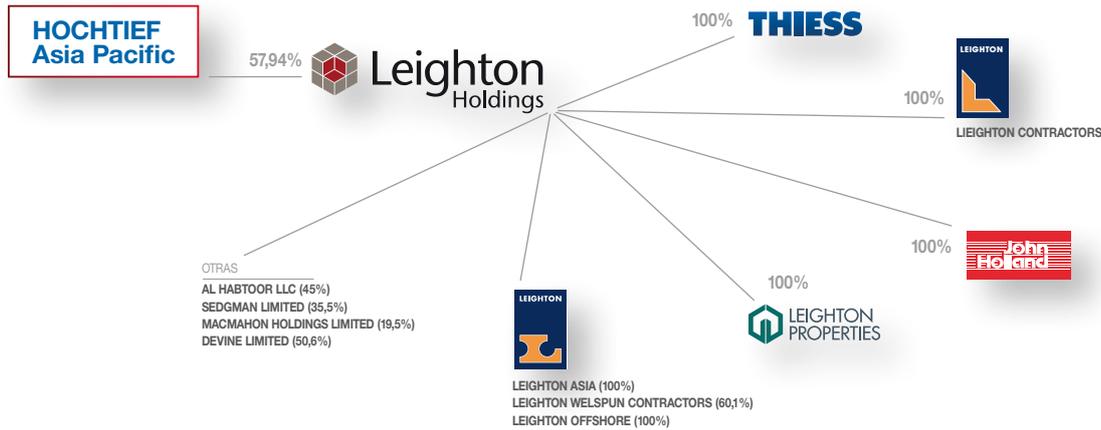
Por su parte, Flatiron, especializada en obras de ingeniería civil, también ha sido reconocida en la clasificación de la ENR con el séptimo puesto en la construcción de autopistas y con el sexto lugar en construcción de puentes.

Durante los últimos años, el mercado de la ingeniería civil en Estados Unidos se ha encontrado con una mayor competencia, lo que ha provocado un aumento de la presión sobre los márgenes de contratación en Flatiron. Por ello, se ha continuado con el programa de mejoras en la gestión de riesgos y medidas de maximización de la eficiencia, que está obteniendo buenos resultados. El foco de atención de Flatiron en la gestión de riesgos se centra en determinar criterios de selección respecto al riesgo de los proyectos, así como realizar una gestión eficiente de los contratos.

El objetivo en esta división es continuar potenciando las sinergias en el mercado norteamericano por medio de la cooperación entre las empresas del Grupo y el intercambio de conocimientos técnicos.

<sup>11</sup> LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating de Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación "verde".

# CONSTRUCCIÓN



## HOCHTIEF ASIA PACIFIC

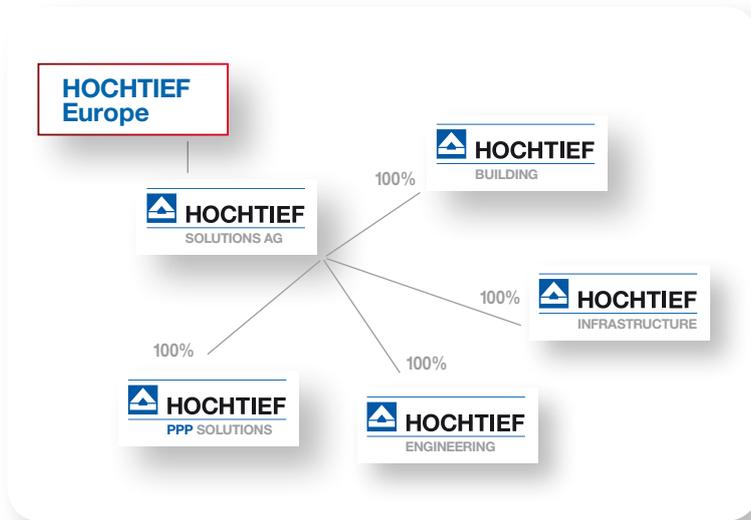
El Grupo australiano Leighton Holdings, junto con sus filiales, ostenta una posición de liderazgo en los mercados de construcción de Australia, Asia y Oriente Medio, con proyectos en más de 20 países. Algunas de las unidades operativas de esta división son Leighton Contractors, Thies, John Holland, Leighton Properties, Leighton Asia, India and Offshore Group y Habtoor Leighton Group. A través de dichas empresas, el Grupo Leighton cuenta con una amplia cartera de servicios para el desarrollo del mercado de infraestructuras, recursos naturales y sector inmobiliario, además de ser el mayor contratista minero del mundo.

Durante 2013, Leighton ha continuado con el proceso de transformación iniciado en 2012 para implantar la reorientación estratégica del grupo. Los resultados son ya visibles en 2013, registrándose una mejora sustancial de la actividad, en especial en el núcleo de operaciones de su actividad comercial y los resultados financieros han vuelto a la senda de su solidez habitual. El objetivo primordial de este plan es encauzar el negocio hacia unos márgenes mayores y una mejora en la rentabilidad del capital.

Un aspecto clave de esta reorientación es la venta de actividades no estratégicas de la cartera de Leighton. Durante 2013, Leighton vendió aproximadamente el 70% de sus activos de telecomunicaciones, entre ellos las filiales Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. La transacción, de 475 millones de euros (620 millones de dólares australianos), se cerró en junio de 2013. Leighton continuará prestando servicios en los segmentos de ampliación y mantenimiento de redes de telecomunicaciones, a través del resto de sus filiales en el sector: Visionstream y Silcar.

En los dos últimos años, el Grupo Leighton ha realizado un fuerte esfuerzo para redirigir su estrategia, con una importante transformación comercial y empresarial, con el objetivo de “estabilizar, establecer nuevas bases y hacer crecer” el negocio.

En el ejercicio fiscal de 2013, el Grupo Leighton continúa obteniendo importantes contratos en los segmentos de la energía, el transporte y las infraestructuras sociales y urbanas. Además, pese al descenso de las perspectivas en el sector de minería y recursos naturales, Leighton ha obtenido un elevado volumen de nuevos contratos a largo plazo en este sector, que ofrecen mayor visibilidad y estabilidad de los resultados.



## HOCHTIEF EUROPE

La división de HOCHTIEF Europe combina sus negocios en Europa Central y en una selección de regiones con un elevado crecimiento en todo el mundo. La principal sociedad de la división es HOCHTIEF Solutions AG, que ofrece a los clientes una completa gama de servicios de construcción y afines para proyectos de infraestructuras, inmobiliarios y de instalaciones.

Debido a la volatilidad de los ingresos de HOCHTIEF Europe en los últimos años, se ha iniciado en 2013 una reestructuración de HOCHTIEF Solutions AG con el objetivo de conseguir maximizar la rentabilidad y la visibilidad de los resultados. Para ello, HOCHTIEF Europe busca centrarse en su actividad principal, creando estructuras más ajustadas y agrupando las diferentes especializaciones técnicas dentro de una misma unidad. En este contexto, en 2013 se ha vendido el negocio de servicios de HOCHTIEF Solutions.

Desde enero de 2014, las actividades operativas las llevan a cabo cuatro filiales bajo la cabecera de HOCHTIEF Solutions, que son HOCHTIEF Building, HOCHTIEF Infrastructure, HOCHTIEF Engineering y HOCHTIEF PPP Solutions.



# CONSTRUCCIÓN

## IRIDIUM

Iridium gestiona, a nivel nacional e internacional, contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público.

Iridium representa, junto al resto del Grupo ACS, una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras como demuestra su cartera de 90 sociedades gestionadas en la actualidad. Así mismo, ACS vuelve a encabezar en 2013 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada Public Works Financing.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, Iridium desarrolla su actividad a través de un estricto control de riesgos. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico de los diferentes proyectos.

En 2013, el mercado español ha continuado marcado por una coyuntura económica adversa, caracterizada por la contracción generalizada del crédito, la complicada situación financiera de muchas administraciones y la madurez de un mercado con pocas necesidades de mejora de infraestructuras. Sin embargo, a pesar de que durante el año 2013 se ha continuado con la reestructuración y refinanciación del sector, el riesgo percibido por los inversores, en particular si nos centramos en el mercado español, ha disminuido considerablemente. En ese sentido, las expectativas de interés en el mercado hacia los proyectos maduros en operación son buenas por parte de los inversores, dada la mayor confianza en general en los mercados, los bajos niveles de tipos de interés y el alto nivel de liquidez a nivel mundial.



### World's Largest Transportation Developers

2013 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE  
Ranked by Number of Concessions Developed Alone Or In JV Since 1985

Company	Operating or under const.	# sold or expired	Bid Targets	No. operating or under construction in:			
				U.S.	Canada	Home country	All other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	44	55	2	6	19	29
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	45	1	3	1	1	30	13
Macquarie Group (Australia)	44	13	16	4	1	1	38
Abertis (Spain)	41	14	0	0	0	12	29
Vinci (Spain)	38	3	17	1	2	11	24
Hutchison Whampoa (China)	34	5	0	0	0	9	25
Ferrovial/Cintra (Spain)	32	23	30	6	2	9	15
NWS Holdings (China)	27	0	1	0	0	27	0
EGIS Projects (France)	25	1	14	0	1	5	19
Bouygues (France)	24	3	13	1	1	9	13

## IRIDIUM

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	116	106	-8,9%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	45	50	11,5%
B° NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	19	22	15,8%
B° NETO	(21)	(9)	n.a.
NÚMERO DE EMPLEADOS	325	278	



En este contexto, además del desarrollo de la actividad en su mercados prioritarios de Estados Unidos y Canadá, Iridium ha continuado el desarrollo de su estrategia de expansión e internacionalización, a través de la búsqueda de oportunidades en aquellos mercados con seguridad jurídica y personal, con marcos legales estables que permitan el desarrollo de contratos de esta naturaleza y con sistemas financieros desarrollados solventes y con capacidad de financiación en moneda local, especialmente los mercados de Australia, Latinoamérica, Reino Unido e Irlanda.

Australia es sin duda uno de los mercados de mayor interés para Iridium, ya que es un mercado idóneo para el desarrollo de los proyectos de colaboración público privada por los volúmenes de inversión necesarios y las altas perspectivas de licitación a corto y medio plazo.

Latinoamérica representa una oportunidad de crecimiento para Iridium y dentro de esta región cabe destacar Colombia, que con su reciente legislación en materia de contratos de colaboración público privada y el compromiso de inversión en infraestructuras durante la próxima década de más de 70.000 millones de euros comprometida por el gobierno, ofrece importantes oportunidades de inversión.

Sin embargo, los mercados clave siguen siendo Estados Unidos y Canadá, donde Iridium, sigue siendo una compañía líder en el mercado de las concesiones de infraestructuras en Norteamérica con 7 proyectos adjudicados, 3 en explotación y 4 en construcción.

Durante 2013, Iridium ha continuado trabajando en la licitación de proyectos en los diferentes mercados. Así, en Estados Unidos ha sido precalificada para ofertar en 6 proyectos por un valor 7.000 millones de dólares estadounidenses. Además en septiembre de 2013, Linking Melbourne Authority en Australia precalificó al consorcio del que Iridium y Leighton Contractors forman parte en el proceso de licitación del proyecto East West Link, donde también participan las empresas del Grupo ACS, John Holland y Dragados. En Europa, Iridium está precalificada para dos proyectos en Irlanda y se encuentra en la fase de oferta para una carretera en Escocia. En Colombia se ha precalificado para el proyecto de recuperación de la navegabilidad en el río Magdalena y para ocho proyectos de carretera, estos últimos con una inversión conjunta de más de 5.000 millones de euros.

# CONSTRUCCIÓN

A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual de Iridium a 31 de diciembre de 2013:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha expiración	Inversión prevista en proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros)
A8/AP1 - Bidelan	50,0%	España	Autopistas	Explotación	124	2018	57	3
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040 <sup>(1)</sup>	464	79
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2039	898	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.665	54
Reus-Alcover	100,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	16
Santiago Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	118	15
Autovía de los Pinares	53,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	96	14
Autovía Medinaceli-Catalayud	95,0%	España	Autopistas	Explotación	93	2026	183	23
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2043	110	10
Autovía del Pirineo (AP21)	72,0%	España	Autopistas	Explotación	45	2039	226	58
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	España	Autopistas	Construcción	39	2041	200	8
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	221	48
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Explotación	67	2042	406	154
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Canadá	Autopistas	Explotación	74	2043	1.279	77
Capital City Link (NEAH)	25,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	27	2046	1.023	12
FTG Transportation Group	50,0%	Canadá	Autopistas	Explotación	45	2034	506	11
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Construcción	11	2044	890	7
Ruta del Canal	51,0%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2050	169	21
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.391	41
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	231	2038	1.146	22
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	23	2036	321	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	328	23
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2038	539	79
Rotas do Algarve - Marestrada	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	50
A-13, Puerta del Tamesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	288	7
I595 Express	50,0%	USA	Autopistas	Construcción	17	2044	1.190	76
<b>Total Autopistas (km)</b>					<b>2.401</b>		<b>14.188</b>	<b>1.032</b>
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	España - Fr	Ferrovias	Explotación	45	2057	1.206	51
Línea 9 Tramo II	50,0%	España	Ferrovias	Constr. / Explotac.	11	2042	728	41
Línea 9 Tramo IV	50,0%	España	Ferrovias	Explotación	11	2040	615	30
Metro de Sevilla	34,0%	España	Ferrovias	Explotación	18	2040	683	45
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2050	1.649	19
Rideau Transit Group (Ligth RT Ottawa)	40,0%	Canadá	Ferrovias	Construcción	13	2048	1.656	21
<b>Total km Ferrovias</b>					<b>282</b>		<b>6.686</b>	<b>210</b>
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	70	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2032	17	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2032	16	4
<b>Equipamiento Público (m²)</b>					<b>173.718</b>		<b>209</b>	<b>33</b>
Hospital Majadahonda	55,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	257	19
Hospital Son Dureta	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2039	306	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Construcción	297	2042	130	12
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros salud	Explotación	n.a.	2021	19	3
<b>Equipamiento Público (nº camas)</b>					<b>2.033</b>		<b>711</b>	<b>51</b>
Intercambiador Plaza de Castilla	22,2%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	167	14
Intercambiador Príncipe Pío	42,0%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	66	6
Intercambiador Avda América	60,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2038	75	30
<b>Total Intercambiadores de Transporte (m²)</b>					<b>128.950</b>		<b>308</b>	<b>50</b>
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. <sup>(2)</sup>	17.994	2058	58	58
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	2048	130	20
<b>Total Aparcamientos (plazas de parking)</b>					<b>21.291</b>		<b>188</b>	<b>78</b>
<b>TOTAL CONCESIONES</b>							<b>22.289</b>	<b>1.454</b>

La inversión desembolsada hasta diciembre 2013 ascendía a 1.241 millones de euros, mientras que 213 millones de euros están pendientes de desembolso.

(1) Prorrogable a 2044.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.



# CONSTRUCCIÓN

## ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN EN 2013\*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

### VENTAS

#### ESPAÑA

2012 1.810

2013 1.393

#### RESTO DE EUROPA

2012 3.370

2013 3.560

#### AMÉRICA

2012 9.146

2013 9.754

#### ASIA PACÍFICO

2012 15.355

2013 14.851

### CARTERA

#### ESPAÑA

2012 3.598

2013 3.354

#### RESTO DE EUROPA

2012 8.527

2013 5.569

#### AMÉRICA

2012 13.615

2013 11.973

#### ASIA PACÍFICO

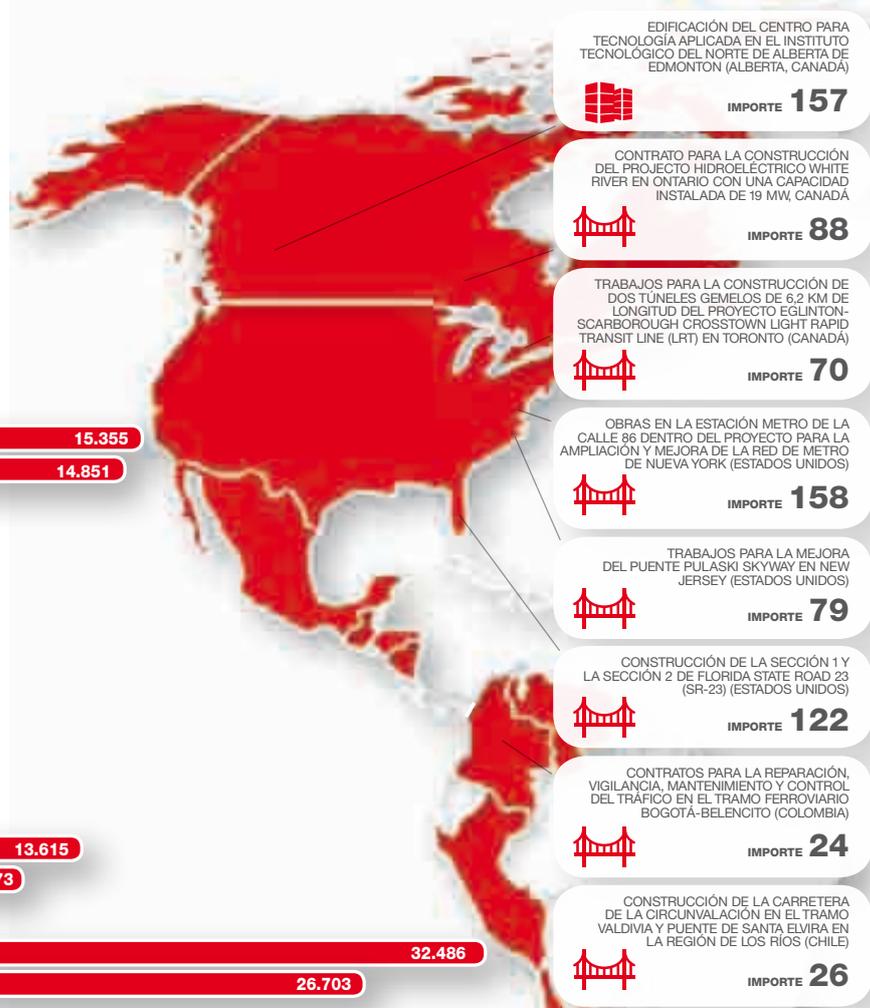
2012 32.486

2013 26.703

### DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013

AUSTRALIA	11.983
ESTADOS UNIDOS	8.112
ALEMANIA	2.011
ESPAÑA	1.393
CANADÁ	1.250
INDONESIA	901
CHINA	876
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	770
POLONIA	695
REINO UNIDO	376
INDIA	167
REPÚBLICA CHECA	165
ARGENTINA	134
CHILE	119
MONGOLIA	95
OTROS	513

\* Países más significativos en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



OBRA CIVIL

EDIFICACIÓN

MINERÍA



CONTRATO PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURAS VIARIAS DE LA ZONA NORTE Y SUR DE LA CIUDAD DE MADRID



IMPORTE **167**

OBRAS PARA LA AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD DE LA ESTACIÓN DEL METRO DE LONDRES DE BANK STATION (LONDRES)



IMPORTE **340**

CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO COMERCIAL DE MERCARDEN EN BOBLINGEN (ALEMANIA)



IMPORTE **49**

TRABAJOS PARA LA INSTALACIÓN DE PROTECCIONES ANTI INUNDACIONES EN RACIBORZ (POLONIA)



IMPORTE **222**

CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN PRAGA (REPÚBLICA CHECA)



IMPORTE **58**

PROYECTO PARA EL DESARROLLO DEL TRAMO FERROVIARIO ENTRE SHATIN Y CENTRAL LINK, DENTRO DEL PROYECTO FERROVIARIO DE EXPANSIÓN Y MEJORA DEL FERROCARRIL DE HONG KONG



IMPORTE **501**

CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL HOTEL RESORT WYNN COTAI EN MACAO (CHINA)



IMPORTE **2.144**

CONSTRUCCIÓN DE ESTACIÓN FERROVIARIA Y DOS KILÓMETROS DE TUNELES GEMELOS EN LA LÍNEA THOMSON LINE EN SINGAPUR



IMPORTE **240**

CONTRATO DE MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DEL DEPÓSITO MINERO DE KINGS PARA FMG, QUE INCLUYE ADEMÁS LA REALIZACIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS RELACIONADAS PARA EL PROCESAMIENTO Y CONTROL DE CALIDAD DE LA MINA, ASÍ COMO OTRAS INFRAESTRUCTURAS CIVILES (AUSTRALIA)



IMPORTE **1.011**

TRABAJOS PARA LA EDIFICACIÓN DE LA TORRE PELLU (SEVILLA)



IMPORTE **76**

CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE CENTROS RESIDENCIALES E INFRAESTRUCTURAS ASOCIADAS EN DOS ISLAS ARTIFICIALES EN ABU DHABI



IMPORTE **52**

CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL ÁREA RESIDENCIAL DE LUJO DE LAS CAMELIA EN GURGAON (INDIA)



IMPORTE **182**

CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE COMPRESIÓN DE GAS METANO NO ASOCIADO DERIVADO DE LAS VETAS DE CARBÓN Y OTRAS OBRAS ASOCIADAS PARA EL PROYECTO OCG EN LA CUENCA DE SURAT (AUSTRALIA)



IMPORTE **1.323**

AMPLIACIÓN DEL CONTRATO DE MINERÍA POR 4 AÑOS EN LA MINA CURRAGH NORTH COAL MINE EN QUEENSLAND (AUSTRALIA)



IMPORTE **409**

CONTRATO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO MORETON BAY RAIL LINK QUE CONSTA DE 126 KILÓMETROS DE LONGITUD QUE CONECTARÁ LA RED FERROVIARIA DE BRISBANE CON LA REGIÓN DE MORETON BAY (AUSTRALIA)



IMPORTE **481**



# CONSTRUCCIÓN

## EUROPA

En 2013, la cifra de negocios de la actividad de Construcción en Europa alcanza los 4.953 millones de euros, lo que representa un 17% del total del área.

En Europa, Dragados e Iridium ostentan una posición de liderazgo en los sectores de construcción y concesiones en España, y HOCHTIEF es una de las empresas de referencia del sector de construcción en Alemania. Asimismo, las empresas de la actividad de Construcción del Grupo ACS cuentan con una sólida presencia y una demostrada experiencia en la ejecución de proyectos en países como Polonia, Reino Unido, Irlanda y países de Europa Central, entre los que destacan Austria o República Checa.

Las ventas en España en el año 2013 se sitúan en los 1.393 millones de euros. La caída experimentada en este mercado por el recorte de la inversión pública, hace que en 2013 la actividad en España represente únicamente un 5% de la actividad de Construcción.

Durante el año 2013 entre las obras más significativas desarrollada por Dragados en los ámbitos de Obra Civil y Edificación destacan:

- Proyecto para la adecuación y reforma de la autovía A-2 en el tramo entre Calatayud y Medinaceli en las provincias de Zaragoza y Soria.
- Construcción de las estaciones de metro Sagrera Meridiana-Honduras y Sagrera A.V. de la línea 9 del metro de Barcelona así como la realización de la arquitectura e instalaciones de las estaciones de Onze de Setembre y de Santa Rosa.
- Rehabilitación de la antigua cárcel modelo de Valencia para la edificación del nuevo complejo de la Ciudad Administrativa 9 de Octubre, que concentrará varias Consellerías de la Generalitat Valenciana con equipamientos para 4.000 trabajadores.



- Proyecto para la urbanización de la nueva área de viviendas protegidas de Arroyo del Fresno (Madrid) con una superficie de 708.658 metros cuadrados.
- Ampliación del hospital de Bellvitge en Hospitalet de Llobregat en Barcelona, mediante la ejecución de un nuevo bloque técnico, en el que se situarán los servicios quirúrgicos, cuidados intensivos, urgencias, consultas y hospital de día.
- Construcción de la plataforma del tramo Galdakao-Basauri de la línea de alta velocidad Vitoria-Bilbao-San Sebastián.
- Planta de agua desmineralizada y canalizaciones para las instalaciones de CEPSA en Santa Cruz de Tenerife.

**DRAGADOS E IRIDIUM OSTENTAN UNA POSICIÓN DE LIDERAZGO EN LOS SECTORES DE CONSTRUCCIÓN Y CONCESIONES EN ESPAÑA, Y HOCHTIEF ES UNA REFERENCIA EN EL SECTOR DE CONSTRUCCIÓN EN ALEMANIA.**

Por otra parte, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 5 obras ferroviarias y 14 activos de equipamiento público y social.



# CONSTRUCCIÓN

En el resto de países europeos, las ventas han experimentado un crecimiento del 5,7%, hasta alcanzar los 3.560 millones de euros en 2013. Este incremento es fruto tanto de la expansión de la actividad de las filiales de Dragados en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda donde en los últimos años se han obtenido la adjudicación de importantes contratos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte, así como de la evolución de las actividades de HOCHTIEF en Europa, donde la compañía está orientada al desarrollo de proyectos de edificación y de ingeniería civil, en países como Alemania, Austria, República Checa, Reino Unido, Países Bajos o Polonia.

En 2013 la actividad en el resto de países de Europa representa un 12% de las ventas totales y entre los proyectos más significativos que se están llevando a cabo en esta área se encuentran los siguientes:

- Desarrollo de dos centros de formación profesional, un centro de competencia para negocios creativos y un parking público para la ciudad de Dortmund (Alemania).
- Construcción del viaducto de Saale-Elster, cerca de Halle, que forma parte del enlace del tren expreso entre Nuremberg y Berlín, es la estructura de puentes con mayor longitud de Alemania, con 8,6 kilómetros (Alemania).
- Modernización de la línea ferroviaria E-20 entre Lukow-Siedice (Polonia).
- Diseño y construcción de un nuevo puente atirantado sobre el Firth of Forth en Escocia.
- Proyecto para la construcción de la autovía S-17 en su tramo entre Lubartow y Witosa (Polonia).
- Proyecto para la construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask (Polonia).



- Edificación del centro comercial y de oficinas DreiEins en Düsseldorf (Alemania).
- Diseño y construcción del centro comercial Supersam en Katowice (Polonia).
- Edificación del complejo residencial LUX en Berlín (Alemania).
- Obras de acondicionamiento y mejora del aeropuerto internacional de Riga (República Checa).

Iridium en 2013 ha continuado con la gestión de cinco autopistas en Europa, concretamente en Irlanda, Reino Unido y Portugal. Además durante este año ha sido precalificada para la autopista N25 y autopista M11 desde Gorey a Enniscorthy en Irlanda, además de encontrarse en fase de oferta para la carretera de Aberdeen Western Peripheral Route en Escocia. También destaca la suscripción de los acuerdos de reestructuración de los contratos de concesión de las autopistas griegas Nea Odos

**EN EL RESTO DE PAÍSES EUROPEOS, LAS VENTAS HAN EXPERIMENTADO UN CRECIMIENTO DEL 5,7% Y REPRESENTA UN 12% DE LA ACTIVIDAD TOTAL DE 2013.**

y Central Greece, con lo que el Grupo ACS reduce significativamente su exposición en los dos proyectos y mantiene las expectativas originales de rentabilidad del capital invertido en las concesionarias.

La cartera en Europa, incluyendo tanto España como el resto de países europeos, alcanza los 8.923 millones de euros, lo que implica un 19% de la cartera total de Construcción en 2013. El área que en 2013 ha experimentado un mayor crecimiento es Reino Unido, donde la cartera se ha incrementado un 38,3%, gracias a la adjudicación de importantes proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte, como la ampliación de la capacidad de la estación de metro de Bank en Londres, donde se unen tres de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line y DLR), por 340 millones de euros.



# CONSTRUCCIÓN

## CONTRATO DE CONCESIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN, CONSERVACIÓN, EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL TRAMO 4 DE LA LÍNEA 9 DEL METRO DE BARCELONA

### CLIENTE

Infraestructuras Ferroviarias de Cataluña

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviarias)

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2008-2039

### IMPORTE

615 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Barcelona

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Iridium

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La Línea 9 del Metro de Barcelona constituirá, cuando esté finalizada, la línea subterránea de metro más larga de Europa con 47,8 kilómetros de longitud.

Conectará 5 municipios del Área Metropolitana de Barcelona: Santa Coloma de Gramenet, Badalona, Barcelona, Hospitalet de Llobregat y el Prat de Llobregat, desde donde conectará con el Aeropuerto del Prat.

Constará de 52 estaciones, 20 de las cuales serán intercambiadores, mejorando de una manera muy importante el transporte público dentro del Área Metropolitana de Barcelona.

Desde el punto de vista de la financiación, la Generalitat de Cataluña ha dividido el proyecto en dos partes: el túnel, que se financia presupuestariamente y las estaciones incluidas en un modelo concesional que comporta la construcción, la conservación y mantenimiento de las estaciones durante treinta años.

Iridium participa en dos de los tramos licitados de las estaciones de la Línea 9 del Metro de Barcelona: el Tramo 2 con una longitud de 10,8 Kilómetros y 15 estaciones y el Tramo 4 con una longitud de 10,8 Kilómetros y 13 estaciones.

La concesión del Tramo 4 del metro de Barcelona es la única con las obras totalmente finalizadas (noviembre de 2013). Se encuentra en fase de explotación y mantenimiento desde diciembre de 2009 ya que las diferentes estaciones se han ido poniendo en servicio progresivamente tras su finalización.

El contrato de concesión se firmó con IFERCAT (Infraestructuras Ferroviarias de Catalunya) el 19 de Diciembre de 2008 y tiene una duración prevista de 31 años y 9 meses.

El Tramo 4 de la Línea 9 del Metro de Barcelona conecta los municipios de Santa Coloma de Gramenet y Badalona con el barrio barcelonés de San Andreu. Tiene 11 de sus 13 estaciones en explotación: Can Zam, Singuerlin, Esglesia, Fondo, Santa Rosa, Can Peixauet, Gorg, La Salut, LLefia, Bon Pastor y Onze de Setembre, y dos estaciones totalmente finalizadas (Sagrera Honduras y Sagrera TAV) pendientes de la finalización de la estación del AVE de la Sagrera y de la puesta en servicio completa del túnel del tramo 1 por parte de la Generalitat.

La construcción de las estaciones comprende la obra civil, la arquitectura y las instalaciones de las mismas estaciones, a excepción de las denominadas transversales (ascensores, escaleras mecánicas, sistemas de peaje comunicaciones, telecontrol, video vigilancia...). Asimismo se construye la urbanización afectada por las citadas estaciones.



# CONSTRUCCIÓN

## PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL TÚNEL SUBTERRÁNEO PARA LÍNEA FERROVIARIA EN LONDRES

### CLIENTE

Crossrail Ltd

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviarias)

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2016

### IMPORTE

570 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Londres (Reino Unido)

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados SA y Sisk Ltd

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Crossrail es una compañía filial de "Transport for London", creada para la construcción de una nueva línea ferroviaria, que recorrerá la ciudad de Londres de este a oeste, y que contará con 118 kilómetros de longitud de los cuales corresponden 21 kilómetros de túnel subterráneo. El contrato que desarrolla Dragados es el C-305 que incluye la excavación con 4 tuneladoras (propiedad del cliente) y excavación de parte de las cavernas con mayor diámetro realizadas en SCL ("sprayed lining concrete").

La longitud de los túneles es de 11,8 kilómetros, divididos en 3 tramos: Drive Y: dos túneles paralelos de 8,2 kilómetros entre Limmo Peninsula y Farringdon Station, Drive Z: dos túneles paralelos de 2,7 kilómetros entre Stepney Green y Pudding Mill Lane y Drive G: dos túneles paralelos de 0,9 kilómetros entre Limmo Peninsula y Victoria Dock.

Los Drives Y&G arrancan desde el pozo de lanzamiento de Limmo Peninsula, mientras que el Drive Z saldrá desde el pozo de Pudding Mill Lane y será desmontado en el pozo de Stepney Green. Este proyecto cuenta con varios factores importantes a considerar: el objetivo de minimizar los asentamientos, ruidos y alteraciones a la ciudad y el uso del Río Támesis para el suministro y transporte del desescombro hasta el punto de almacenamiento.

En la actualidad se ha superado el 50% de ejecución de los túneles, se han completado los diferentes pozos de ataque así como las cavernas de bifurcación de túneles excavadas mediante métodos convencionales y comenzado la excavación de las galerías de conexión de seguridad entre túneles.



## AUTOVÍA A1/A6

### CLIENTE

Ministerio de Infraestructuras y Medio Ambiente del Reino de los Países Bajos, Rijkswaterstaat

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción de 2014 a 2017, gestión posterior durante 25 años

### LOCALIZACIÓN

Entre Ámsterdam y Almere (Países Bajos)

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

### IMPORTE

> 1.000 millones de euros (participación de HOCHTIEF Solutions del 20%)

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

HOCHTIEF Solutions (20%), VolkerWessels (20%), Boskalis (17%), Dutch Infrastructure Fund (43%)

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Gobierno holandés adjudicó un contrato al consorcio SAAone para construir, modernizar y posteriormente gestionar un importante tramo de la autovía entre Ámsterdam y Almere.

El consorcio, en el que HOCHTIEF Solutions tiene una participación del 20%, planificará, financiará y construirá un tramo de la A1 y un tramo de la A6 que conecta con ella a través de un contrato de colaboración público privada (PPP), y posteriormente gestionará dichos tramos durante 25 años.

El proyecto tiene un volumen total de más de 1.000 millones de euros. Los socios de HOCHTIEF en el proyecto son las sociedades constructoras Boskalis y VolkerWessels, así como el inversor institucional holandés Dutch Infrastructure Fund.

El tramo de 20 kilómetros de carretera forma parte de uno de los ramales más importantes a Ámsterdam, y uno de un total de cuatro proyectos de PPP's previstos para mejorar la capacidad de transporte entre Ámsterdam, el Aeropuerto de Schiphol y la ciudad de Almere.



© zja.nl and okra.nl

# CONSTRUCCIÓN

## AMÉRICA

El Grupo ACS desarrolla en América, a través de sus diferentes filiales, la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, en Estados Unidos y Canadá, donde sigue liderando el mercado de concesiones de infraestructuras. De igual manera, tiene una consolidada experiencia en el desarrollo de proyectos en países de Latinoamérica como Argentina, Chile, Perú y Venezuela.

América se ha convertido en el segundo mercado de la actividad de Construcción, con un peso en 2013 del 33% sobre el total de ventas. El esfuerzo comercial realizado por todas las filiales de Construcción del Grupo ACS hace que en 2013 la cifra de negocio experimente un crecimiento del 6,7% de la cifra de negocio en América y se sitúe en los 9.754 millones de euros.

En Estados Unidos y Canadá, las ventas superan los 9.300 millones de euros en 2013, un 5,3% por encima de la cifra de negocio del año anterior. Estos datos constatan la creciente consolidación del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación en estos países, gracias al esfuerzo de todas las filiales del Grupo que operan en este sector: Dragados, Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder.

Entre los principales proyectos realizados por estas compañías en Estados Unidos y Canadá durante el año 2013 se podrían destacar:

- Construcción del metro ligero de la ciudad de Ottawa en Canadá, con una longitud de la línea de más de 12 kilómetros y medio y que contará con 13 estaciones, 3 de ellas subterráneas.
- Obras para la construcción de la autopista Northeast Anthony Henday Drive en Edmonton, Alberta (Canadá).
- Construcción de la Presa del Portugués en Puerto Rico.
- Ejecución de la Presa de Calaveras que consiste en la realización de una presa aguas abajo debajo de una existente en Freemont, California.
- Proyecto de construcción de la SR 303L en el tramo entre Glendale Avenue y Peoria Avenue (Arizona).
- Ejecución de obras de mejora de la carretera I-25 en Colorado.
- Construcción del puente entre San Francisco y la bahía de Oakland.
- Ejecución de diferentes tramos para la mejora del metro de Nueva York, como la mejora de la estación de la Calle 96 del metro de la Segunda Avenida de Manhattan.
- Edificación del complejo Wilshire Grand Center en Los Angeles cumpliendo los criterios de edificación "verde".
- Obras de rehabilitación y mejora de la terminal 4 del Aeropuerto Internacional de Los Ángeles.
- Construcción del instituto Concord Carlisle en Massachussets.
- Desarrollo del complejo del Centro Estudios Veterinarios para la Universidad de Georgia.

**EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ,  
EL GRUPO ACS SIGUE LIDERANDO  
EL MERCADO DE CONCESIONES  
DE INFRAESTRUCTURAS.**

En el ámbito concesional, Iridium ha seguido consolidando su posición en el mercado norteamericano con la entrada en explotación de la autopista South Fraser Perimeter Road, además de encontrarse precalificado en cinco proyectos en Estados Unidos y uno en Canadá que son la I-77 HOT Lanes (Carolina del Norte), el Portsmouth Bypass (Ohio), SH 288 Toll Lanes Project en Harris County (Texas), Neon Project (Nevada), Illiana Expressway (Illinois) y Eglinton Crosstown LRT (Ontario).

Además de estos proyectos, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2013 como la construcción de la sección 1 y la sección 2 de Florida State Road 23, la rehabilitación del puente Pulaski Skyway en New Jersey o la edificación del Centro para Tecnología Aplicada en el Instituto Tecnológico del Norte de Alberta de Edmonton. De esta forma la contratación en estos dos países ha superado los 11.500 millones de euros durante 2013 y actualmente su nivel de cartera representa el 24% del total de Construcción.

**EN LATINOAMÉRICA, LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN REALIZA FUNDAMENTALMENTE PROYECTOS DE INGENIERÍA CIVIL EN ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA O PERÚ.**

En Latinoamérica, la actividad de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos y tiene una consolidada presencia en Argentina y Chile, donde Dragados cuenta con filiales propias, además de de desarrollar proyectos en países con alto potencial crecimiento como Colombia o Perú. Asimismo, HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos complejos como demuestra la adjudicación del proyecto para la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile.

En el ámbito de las concesiones, el Grupo ACS a través de Iridium y HOCHTIEF tiene experiencia en la gestión de activos en distintos países de Latinoamérica y sigue de cerca todas las oportunidades.



# CONSTRUCCIÓN

Durante 2013 Iridium ha sido precalificada en Colombia para el proyecto de recuperación de la navegabilidad en el río Magdalena y en un total de ocho proyectos de carreteras, que suponen una inversión conjunta de más de 5.000 millones de euros.

En Latinoamérica algunos de los proyectos más significativos realizados por las empresas del Grupo ACS durante 2013 son:

- Reparación de dársenas y diferentes estructuras de la Base Naval Talcahuano en Chile.
- Proyecto para la rehabilitación y mejora de diferentes tramos viarios en la ruta Q-90 en Chile.
- Obras de construcción y mantenimiento de red de carreteras en la Ruta 40 en la provincia de Chubut (Argentina).
- Construcción de varios tramos de la nueva carretera entre Bogotá y Villavicencio en Colombia.



## SOUTH FRASER PERIMETER ROAD

### CLIENTE

Provincia de British Columbia

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010-2034

### LOCALIZACIÓN

Vancouver (Canadá)

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

### IMPORTE

765 millones de dolares canadienses

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

ACS Infraestructure Canada Inc. 50%

Ledcor Inc.25%

Star America Infrastructure Fund 25%

La construcción del Proyecto ha sido subcontratada a la Unión Temporal de Empresas liderada por Dragados Canada (41,8%) y contratistas locales Ledcor (25%), Bel Pacific (16,6%) y Vancouver Pile Driving (16%)

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

En julio de 2010 el consorcio de empresas liderado por ACS Infraestructure Canada alcanzó el cierre financiero para la realización del proyecto South Fraser Perimeter Road. El contrato comprende la construcción, financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación durante un período de 24 años de la South Fraser Perimeter Road. El objeto es la construcción de una carretera de 4 carriles, 40 kilómetros de longitud desde el puerto de Delta a los Fraser Heights en Surrey, con conexiones con las autopistas 1, 15, 91, 99, y 17. En diciembre de 2012 se obtuvo el Substantial Completion del Eastern Segment y se puso en operación; mientras que en diciembre de 2013 se obtuvo el Substantial Completion del Western Segment completándose así los trabajos de construcción y dando comienzo la operación de la carretera. Tanto el Eastern Segment como el Western Segment se finalizaron antes del plazo marcado en contrato, en el caso del segundo más de seis meses antes de la fecha prevista. Desde el día siguiente a su puesta en operación la SFPR es la ruta preferida por los conductores de la zona y ha experimentado una gran afluencia de tráfico. La conclusión del proyecto ha significado por tanto una considerable mejora en la red metropolitana de Vancouver así como un incremento notable de la calidad de vida de los viajeros de la zona.

La industria del transporte y turistas se han visto beneficiados con la realización de este proyecto, mejorando su acceso a la frontera americana, a la terminal de Ferry de Tsawwassen y el interior de British Columbia. South Fraser Perimeter Road ofrece a las empresas de mercancías un magnífico corredor, mientras reduce el tráfico de camiones en los municipios colindantes, Delta y Surrey. Durante los 24 años de la vida de la concesión, la empresa concesionaria se encargará del mantenimiento rutinario, la vialidad invernal así como de la rehabilitación de esta nueva vía, y recibirá ingresos de la Provincia de British Columbia en forma de pagos por disponibilidad.



# CONSTRUCCIÓN

## SR 99 SEATTLE BORED TUNNEL

### CLIENTE

Washington Department of Transportation (WSDOT)

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2015

### IMPORTE

1.005 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Seattle, Washington (USA)

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Joint Venture: DRAGADOS Usa (55%) - Tutor Perini Corporation (45%)

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

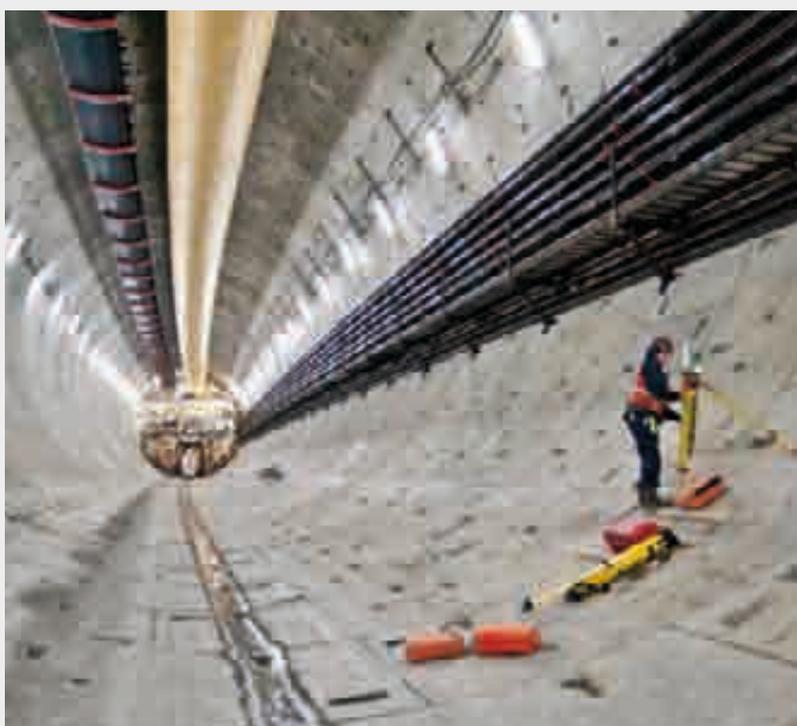
La obra S99 Bored Tunnel está ubicada en Seattle, Estados Unidos. Con un presupuesto de 1.362 millones de dólares la obra sirve para reemplazar parte de la autovía SR99 en el tramo del Alaskan Way Viaduct dañado en el terremoto Nisqually en 2001, por un túnel de 2,8 kilómetros que atraviesa la ciudad por debajo del centro financiero.

El túnel se compone de dos calzadas superpuestas con dos carriles en cada sentido, además de conductos de ventilación y pasillos de evacuación y mantenimiento. Todo ello es posible gracias a "Bertha", la mayor tuneladora jamás construida, con 17.5 metros de diámetro, 7.000 toneladas de peso y 120 metros de longitud. Además "Bertha" incorpora importantes novedades técnicas, como el sistema para cambiar los cortadores desde el interior de la máquina en condiciones atmosféricas.

Otra característica que hace única a la obra es que, debido al apretado plazo contractual, la estructura interior formada por el doble forjado muros y losas, debe ejecutarse simultáneamente con la excavación del túnel, lo que implica una tarea de organización y logística única.

Además del túnel la obra se compone de los portales de acceso, dos edificios de control y mantenimiento, el control de asientos a lo largo de la traza, el desvío de todos los servicios afectados, y la instalación de todos los equipos mecánicos y eléctricos.

El proyecto es diseño y obra y está previsto que el túnel entre en servicio a primeros de 2016.



## PUENTE DE PORT MANN EN VANCOUVER

### CLIENTE

Provincia de British Columbia

### IMPORTE

1.930 millones USD

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2009 - 2013

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Kiewit/Flatiron General Partnership (unión temporal de empresas entre Peter Kiewit Sons Co. y Flatiron Constructors Canada Limited)

### LOCALIZACIÓN

Vancouver (British Columbia), Canadá

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Flatiron ha formado parte de la unión temporal de empresas responsable del diseño y la construcción del nuevo Puente de Port Mann sobre el río Fraser River en Vancouver (British Columbia). El nuevo puente colgante incrementa la capacidad de cruce de cinco a diez carriles.

Las obras también incluían la modernización de un total de 37 kilómetros de la Autovía 1 a cada lado del río Fraser. El nuevo puente reduce el tiempo de recorrido hasta un 30%. El proyecto se ha finalizado en 2013.

Los peajes recaudados en el nuevo puente financiarán el proyecto, que se estima que ha creado 8.000 puestos de trabajo en el sector de la construcción en la zona.

El proyecto Port Mann/Autopista 1 forma parte del Programa Gateway, establecido por la provincia de British Columbia para abordar la creciente congestión y mejorar la movilidad en todo el distrito del Gran Vancouver.



© Flatiron/Roger Marble Photography

# CONSTRUCCIÓN

## ASIA PACÍFICO

Con una cifra de negocios de 14.851 millones de euros en 2013 y una cartera de proyectos 26.703 millones de euros, la región de Asia Pacífico sigue siendo la principal área de actividad de Construcción, ya que representa un 50% de las ventas totales y un 56% de la cartera del total de Construcción.

Las importantes oportunidades de inversión, la convierten en la principal área de crecimiento del Grupo en la actividad de Construcción para los próximos años.

La actividad es desarrollada fundamentalmente por Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, John Holland o Habtoor Leighton Group, siendo la mayor empresa de operación minera del mundo, además de desarrollar actividades de edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios. En el ámbito de las infraestructuras la actividad está enfocada al desarrollo de instalaciones

para la explotación minera, infraestructuras de transporte e infraestructuras para proyectos relacionados con el petróleo y gas. Asimismo, Dragados ha obtenido en los últimos años adjudicaciones en el mercado australiano, ya sea como única contratista como la depuradora de Werribee o asociado con otras empresas de Leighton como el proyecto ferroviario North West Rail Link en New South Wales adjudicado en 2013 en el que participan Thiess, John Holland y Dragados Australia.

En el ámbito concesional, Iridium también está analizando nuevas oportunidades en el sector en Australia y por ejemplo, el consorcio en el que forman parte Iridium y Leighton Contractors en la parte concesional, así como John Holland y Dragados en la parte de construcción, ha sido precalificado para el proyecto de construcción del East West Link.



Durante 2013, las ventas en Australia de la actividad de Construcción se sitúan en 11.983 millones de euros y entre los proyectos llevados a cabo durante este año en esta área se podrían destacar los siguientes:

- Desarrollo de diversos contratos relacionados con plantas de licuefacción y regasificación de gas natural por valor de más de 1.600 millones de euros, entre los que destaca el desarrollo de la planta de licuefacción y regasificación de gas natural del proyecto Gorgon donde Leighton trabaja en la construcción de las instalaciones portuarias de la planta y otras infraestructuras asociadas.
- Distintos contratos para la construcción y diseño de la red de tránsito e infraestructuras de telecomunicaciones para Visionstream en Australia y Nueva Zelanda.
- Ejecución de diferentes contratos de activos para el proyecto de la red ferroviaria de Queensland.
- Contrato para la mejora y mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Western Power en el área metropolitana de Perth y diversas regiones del oeste de Australia.
- Proyecto para la mejora de la red carreteras de acceso al aeropuerto de Perth y zonas colindantes.
- Contrato para la operación y mantenimiento durante 5 años de los servicios de gestión y depuración de aguas de Sídney.
- Edificación de tres edificios comerciales dentro del complejo Kings Square en Perth.
- Obras de mejora y rehabilitación del hospital Royal Hobart en Tasmania.
- Edificación de una nueva instalación para la Escuela de Negocios de la Universidad de Sídney.
- Edificación de la torre WRAP de 294 apartamentos situada en 133 - 139 City Road, en el barrio de Southbank, en Melbourne.
- Contrato para la prestación de servicios de minería en la mina de carbon de Lake Vermont en Queensland.
- Servicios de minería en la mina de carbón de Isaac Plains en la cuenca minera de Queensland.
- Construcción de la planta de tratamiento y preparación de carbón en la mina de carbón de Boggabri en New South Wales.
- Construcción de las instalaciones transporte ferroviario interno dentro del proyecto de la mina de hierro Roy Hill.
- Proyecto para la expansión del muelle del puerto B de Cape Lambert dentro del proyecto de expansión de la mina de hierro de Río Tinto.

**LA REGIÓN DE ASIA PACÍFICO ES LA PRINCIPAL ÁREA DE ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN Y REPRESENTA UN 50% DE LAS VENTAS TOTALES.**

# CONSTRUCCIÓN

Leighton también lleva a cabo sus actividades en países del sudeste asiático, así como en las dos principales potencias de Asia, China e India, donde en 2013 recibió la adjudicación de las obras de construcción para un proyecto ferroviario en Hong Kong y para un resort hotelero para Wynn Resorts en Macao, así

como la construcción del área residencial de lujo Gurgaon (India). De forma similar, el Grupo lleva a cabo importantes proyectos en Oriente Medio a través de su filial Habtoor Leighton Group, con presencia en Catar y en los Emiratos Árabes Unidos.



## MINA PROMINENT HILL

### CLIENTE

Oz Minerals

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2006 - 2018

### LOCALIZACIÓN

Sur de Australia

### TIPO DE OBRA

Minería

### IMPORTE

1.100 millones AUD (a 30 de junio de 2013)

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

En la mina Prominent Hill en el sur de Australia, la filial de Leighton, Thiess, extrae cobre y oro de una mina a cielo abierto. En 2006 recibió por primera vez la adjudicación de un contrato para establecer una infraestructura minera, lo cual incluía la construcción de talleres, oficinas e instalaciones de combustibles. En enero de 2012, se adjudicó a Thiess una ampliación de contrato de seis años, con un valor acumulado previsto de 1.000 millones de dólares australianos.

El contrato inicial se firmó para la construcción de una infraestructura minera que incluía el taller, las oficinas y las instalaciones de combustible, así como las actividades mineras durante seis años. Tras la ampliación del contrato adjudicada en enero de 2012, Thiess aumentó su capacidad minera y de formación para gestionar una flota de cinco retroexcavadoras y aumentó de 20 camiones en 2006 a 49 en 2012. Para ello resultó fundamental el cambio en la rotación de plantilla, pasando de catorce días activos y siete de descanso a siete días activos y ocho de descanso, ofreciendo un equilibrio entre el trabajo y la vida personal, al tiempo que se crearon nuevas oportunidades laborales en el yacimiento.

Tras los preparativos iniciales, actualmente Thiess explota 2,5 millones de metros cúbicos de roca (MCR) al mes. A lo largo de la vida de la mina se prevé que se exploten aproximadamente 267 millones de MCR.

Dentro del compromiso de Thiess con la formación y el desarrollo del personal, Thiess está utilizando un simulador de camión y excavadora para desarrollar las habilidades de los operarios de la mina. Thiess continúa haciendo especial hincapié en la contratación de trabajadores locales y actualmente Thiess emplea a 650 personas en el yacimiento.



# CONSTRUCCIÓN

## NORTH WEST RAIL LINK

### CLIENTE

Transport for New South Wales

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 a 2016 (para túneles y estaciones)

### LOCALIZACIÓN

Sydney Region, New South Wales, Australia

### TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria)

### IMPORTE

743.6 millones de euros (tipo de cambio de 1.54212 A\$/euros)

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess (50%) & John Holland (25%) & Dragados Australia (25%)

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto de North West Rail Link de 8.300 millones de dólares es el mayor proyecto de infraestructura para transporte público actualmente en realización en Australia y se trata de un proyecto ferroviario prioritario para el gobierno de NSW.

Será el primer sistema de líneas de tren ligero totalmente automatizado de Australia cuya apertura al público está prevista para finales del 2019.

El proyecto de North West Rail Link (NWRL) incluye varios contratos principales. Uno de ellos plantea la construcción de túneles y estaciones (Tunnel and Stations Civil [TSC] works), contrato adjudicado a ACS/Dragados que incluye la construcción de 2 túneles paralelos de 15 kilómetros entre Bella Vista y Epping. Se usarán cuatro tuneladoras TBM para la construcción de los túneles. Dos de estas máquinas empezarán los trabajos de excavación a partir de Bella Vista para realizar un túnel de 9 kilómetros hasta Cherrybrook. Las otras dos tuneladoras empezarán las obras en Cherrybrook para la excavación de un túnel de 6 km hasta Epping.

El sostenimiento de los túneles se efectuará mediante 100.000 anillos de cimientos que se fabricarán en la obra de Bella Vista en instalaciones prefabricadas. El proyecto incluye también la excavación y sostenimiento de cinco nuevas estaciones en Cherrybrook, Castle Hill, Showground, Norwest and Bella Vista y dos pozos de servicios en Epping y Cheltenham.

La conexión con la estación existente de Epping se realizará mediante túneles en mina de 300 metros de longitud cada uno. El proyecto incluye también la ejecución de una caverna al este de la estación de Castle Hill que facilitará los cambios de vía.

Se usarán métodos de excavación convencionales para construir las estaciones y 58 pasillos transversales entre los túneles paralelos.



Imagen cortesía de "Transport for New South Wales).

## WYNN PALACE

### CLIENTE

Wynn Resorts (Macao) S.A. y Palo Real Estate Development Company S.A.

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Comienzo de las obras en 2013

### LOCALIZACIÓN

Macao (China)

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Leighton ha sido elegida como contratista para diseñar y construir un resort con hotel de lujo y casino -el Wynn Palace- para Wynn Resorts, uno de los mayores gestores de establecimientos de juego del mundo. Descrito por la sociedad como su “proyecto único más importante”, el Wynn Palace ocupa un terreno de 21 hectáreas en el terreno ganado al agua entre las islas de Taipa y Coloane.

Se requieren los máximos niveles de acabados, calidad y mano de obra para los excepcionales diseños e instalaciones de primer nivel mundial del Wynn Palace, que pretende establecer nuevos estándares de excelencia y elegancia. Se aplicarán una atención reforzada al detalle y los mejores estándares de construcción a todo el ámbito de los trabajos del proyecto, que incluye excavaciones y trabajos de cimentación principal, junto con la construcción de un hotel de lujo y una plataforma de base de uso mixto que constará de establecimientos e instalaciones de juego, de restauración, comerciales y de convenciones, además de numerosas atracciones especializadas, entre ellas un lago escenario de 30.000 metros cuadrados en el que se ofrecerá un espectáculo de luces.

El terreno del resort abarca una superficie construida de más de 450.000 metros cuadrados.

### TIPO DE OBRA

Edificación

### IMPORTE

Aprox. 20.000 millones de dólares de Hong Kong.

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Leighton Asia



# SERVICIOS INDUSTRIALES

**EL GRUPO ACS, A TRAVÉS DE SU ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES, ES UNO DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES MUNDIALES EN EL ÁMBITO DE LA INGENIERÍA INDUSTRIAL APLICADA, CON PROYECTOS EN MÁS DE 55 PAÍSES.**





## SERVICIOS INDUSTRIALES

La actividad del **área de Servicios Industriales** del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

El área de Servicios Industriales es líder de su sector en España, además de poseer una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica donde ostenta una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. De igual manera, en Europa está consolidando su posición con el desarrollo de proyectos y servicios en países como Alemania, Portugal, Italia, Rumanía o Irlanda. Asimismo, cuenta

con una creciente presencia en el resto de áreas geográficas como Norteamérica, África, Oriente Medio y países de la zona de Asia Pacífico, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial lo que reafirma su posicionamiento como referente mundial dentro de este segmento.

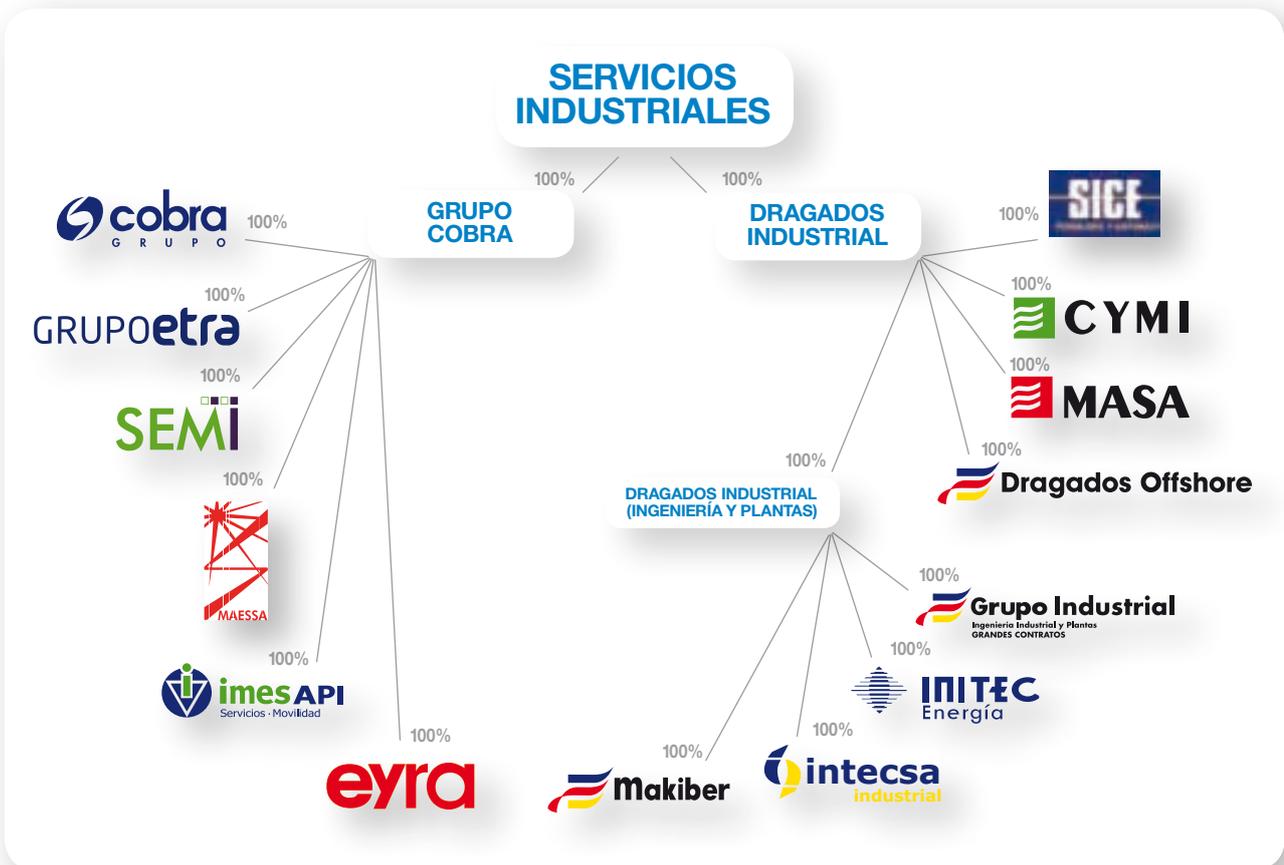
La estrategia del área de Servicios Industriales se centra en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica, combinando de forma eficiente y rentable, las actividades de apoyo a la industria, que aportan mayor recurrencia y estabilidad, con proyectos integrados diseñados de forma específica para adecuarse a las necesidades de los clientes.



**EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES ES LÍDER DE SU SECTOR EN ESPAÑA Y ESTÁ CENTRADA EN CONSOLIDAR SU POSICIÓN COMO REFERENTE MUNDIAL EN EL SECTOR.**

El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsado por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales y de transporte sostenible, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Además de la expansión o consolidación de las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina, la transmisión con tecnología HVDC, la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos y los almacenamientos subterráneos de hidrocarburos.

Otro de los objetivos estratégicos del área de Servicios Industriales es continuar con la consolidación de su posición en los países en los que ya cuenta con una fuerte implementación, combinándolo con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como empresas de Dragados, HOCHTIEF y Leighton, con conocimiento y presencia estable en estos nuevos mercados.



# SERVICIOS INDUSTRIALES

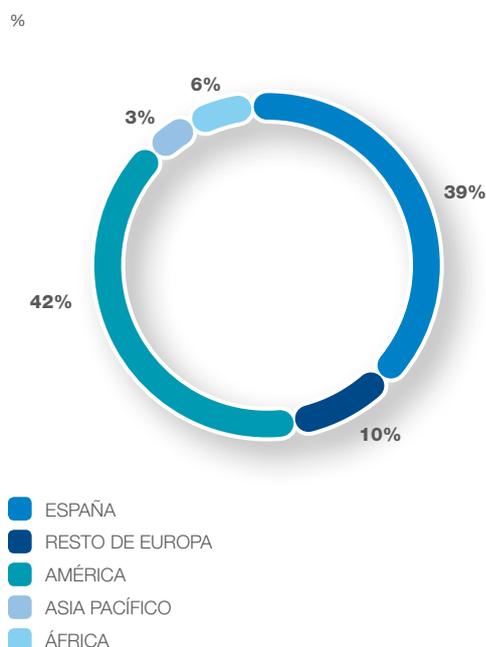
## PRINCIPALES MAGNITUDES

En el año 2013 las **ventas** del área de Servicios Industriales del Grupo ACS alcanzaron los 7.067 millones de euros, un 0,2% por encima del año anterior.

La cifra de negocio en el ámbito exterior creció un 5,2%, hasta los 4.328 millones de euros, debido fundamentalmente al significativo incremento de la actividad en el área de Asia Pacífico y África. Así, la cifra de negocio en los mercados internacionales ya representa un 61% de las ventas totales del área, siendo América, fundamentalmente Latinoamérica, la principal área de actividad para Servicios Industriales, con un 42% de las ventas de 2013 procedentes de proyectos en esta región.

Por otra parte la actividad en España disminuyó un 6,8% por el adverso entorno macroeconómico y la consiguiente disminución de la inversión pública y privada del sector.

### DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



## SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	7.050	7.067	+0,2%
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	904	937	+3,7%
MARGEN	12,8%	13,3%	
<b>B° DE EXPLOTACIÓN</b>	849	881	+3,7%
MARGEN	12,0%	12,5%	
<b>B° NETO RECURRENTE</b>	416	418	+0,5%
MARGEN	5,9%	5,9%	
<b>CARTERA</b>	7.161	7.413	+3,5%
MESES	12	13	
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>	39.140	41.635	

En el área de Servicios Industriales del Grupo ACS se pueden distinguir dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria y los Proyectos Integrados.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctrica, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.



## SERVICIOS INDUSTRIALES

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS está orientada a la realización de proyectos “llave en mano” o EPC<sup>12</sup>, relacionados con el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento utilizando sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

<sup>12</sup> EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

<sup>13</sup> Esta cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de energía renovable de la electricidad por parte de la CNE que asciende a 702,3 GWh y otros 464,2 GWh que no han obtenido garantía de origen renovable.

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS mantenía una participación en 18 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 547,7 MW y neta de 490,8 MW. Así como, 9 parques eólicos en el exterior, 8 de ellos en Portugal y 1 en México, con una potencia total instalada de 230,8 MW y neta de 198 MW, y un parque eólico en construcción de 33 MW en Perú. En termosolar a 31 de diciembre de 2013, el Grupo ACS cuenta con 5 plantas en explotación de 49,9 MW de potencia instalada en cada una de ellas, lo que supone 249,6 MW de capacidad instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas de 49,9 MW cada una y una planta en construcción de 49,9 MW.

La producción total de energía generada a través de las renovables durante 2013 en las plantas en las que participa el Grupo ACS en España, es de 1.166,5 GWh<sup>13</sup> en los parques eólicos y 939,9 GWh a través de termosolar, lo que supone una producción total de 2.106,4 GWh en 2013. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 305,8 GWh durante 2013, mientras que en México la producción fue de 269,3 GWh.



El Grupo ACS participa también en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico E Social Do Brasil. A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS participaba en 6 líneas de transmisión con una longitud total de 2.376 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

Por otra parte, desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas.

El Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Catar, etc. Asimismo el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2013 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m<sup>3</sup>/día de producción de agua para abastecimiento humano.

## ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA

PARQUES EÓLICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN <sup>(1)</sup>	18	547,7
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	-	
PLANTAS TERMOSOLARES	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)
PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN <sup>(2)</sup>	5	249,6
PARTICIPACIÓN EN PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN <sup>(3)</sup>	2	99,8
PLANTAS TERMOSOLARES EN CONSTRUCCIÓN	1	49,9
PARQUES FOTOVOLTAICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	3,5
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	Número	Capacidad
PLANTAS DESALADORAS	1	72.000 m <sup>3</sup> /día
PLANTAS DEPURADORAS	30	20.715 m <sup>3</sup> /día
ACTIVOS DE ALMACENAMIENTO DE GAS NATURAL	1	1,6 billones de m <sup>3</sup> de almacenamiento

## ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL

PARQUES EÓLICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN <sup>(4)</sup>	9	230,8
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN MÉXICO	1	102,0
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN PORTUGAL	8	128,8
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	1	33,0
PLANTAS TERMOSOLARES	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)
PLANTA TERMOSOLAR EN CONSTRUCCIÓN	1	110,0
PARQUES FOTOVOLTAICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	10,0
ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD	Número	Kilómetros
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	6	2.376 kilómetros
SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	1	
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	Número	Capacidad
CICLOS DE COMBUSTIÓN	1	223 MW
PLANTA DEPURADORAS	1	1.754.000 m <sup>3</sup> /día
PLANTAS DESALADORAS	1	200.000 m <sup>3</sup> /día

(1) La participación accionarial promedio es de 89,6%.

(2) La participación accionarial promedio es del 100%.

(3) La participación accionarial promedio es del 10%.

(4) La participación accionarial promedio es del 85,9%.

# SERVICIOS INDUSTRIALES

**LA DIVERSIFICACIÓN DE LOS NEGOCIOS DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LE PERMITE HACER FRENTE A LOS CAMBIOS EN EL ENTORNO Y MANTENER SU RENTABILIDAD.**

Por actividades, las ventas en el área de Proyectos Integrados se incrementaron un 6,2% respecto a 2012, fundamentalmente por los importantes contratos adjudicados en el mercado internacional. Mientras que en la actividad de Servicios de Apoyo a la Industria, la cifra de negocios ha disminuido un 3,1%, por la contracción del mercado español y las ventas de Generación de Energía Renovable disminuyen un 8,4% por las desinversiones de activos realizadas en 2012.

## DESGLOSE DE LAS VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	2012*	2013	% Var.
<b>SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA</b>	<b>4.031</b>	<b>3.904</b>	<b>-3,1%</b>
REDES	577	647	+12,0%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.598	2.396	-7,8%
SISTEMAS DE CONTROL	856	862	+0,7%
<b>PROYECTOS INTEGRADOS</b>	<b>2.704</b>	<b>2.872</b>	<b>+6,2%</b>
<b>ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN</b>	<b>374</b>	<b>343</b>	<b>-8,4%</b>
ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	(59)	(53)	-11,3%
<b>TOTAL</b>	<b>7.050</b>	<b>7.067</b>	<b>+0,2%</b>

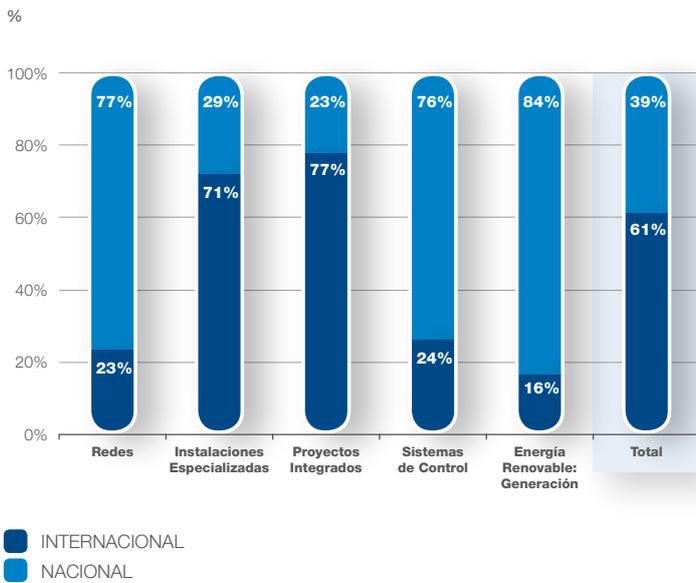
\* En 2012 se ha reclasificado la actividad de ProCME entre las distintas áreas de actividad.



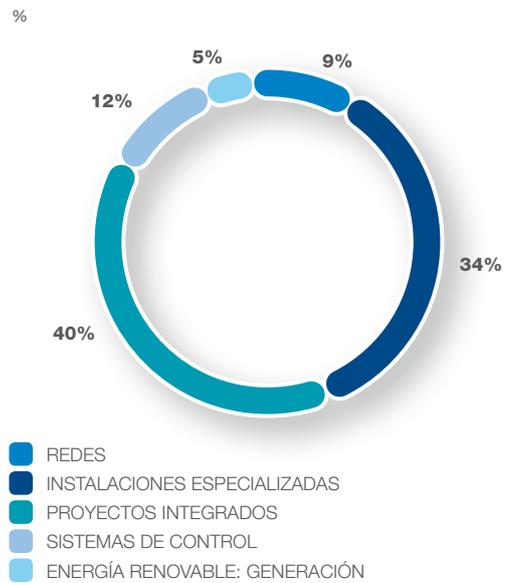
La diversificación de los negocios en los que opera el área de Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad. De esta forma, se combina la actividad de los Proyectos Integrados (40% de la actividad del

total) y la de las Instalaciones Especializadas (33,7% del total) que son negocios con mayor complejidad tecnológica y mayores márgenes, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

### DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



### DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



## SERVICIOS INDUSTRIALES

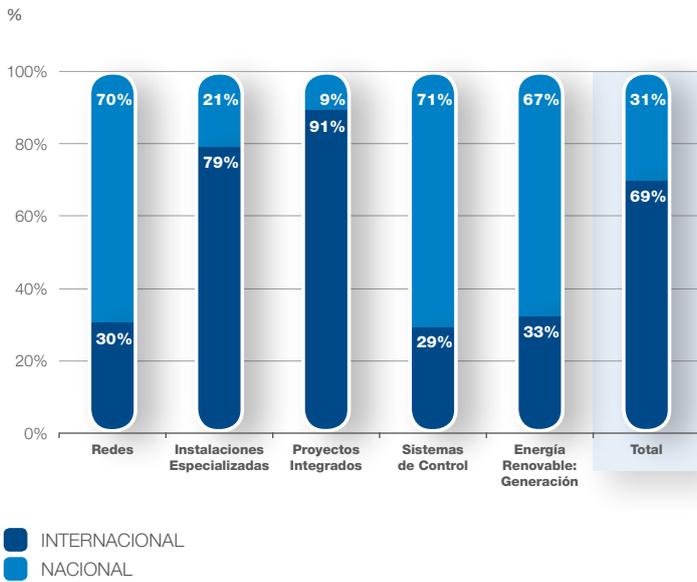
El Grupo ACS continúa su fuerte proceso de expansión apoyado por la capacidad tecnológica y experiencia reconocida de esta área que le permite cubrir todos los aspectos de la promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras con elevados requerimientos técnicos en diferentes áreas. La diversificación geográfica de estas actividades, especialmente en las actividades de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España superior al 70%, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

El **resultado bruto de explotación** del área de Servicios Industriales es de 937 millones de euros en 2013, lo que implica un 3,7% de crecimiento respecto a 2012. Mientras que el **beneficio neto recurrente** durante 2013 crece un 0,5% respecto a 2012 y se sitúa en los 418 millones de euros.

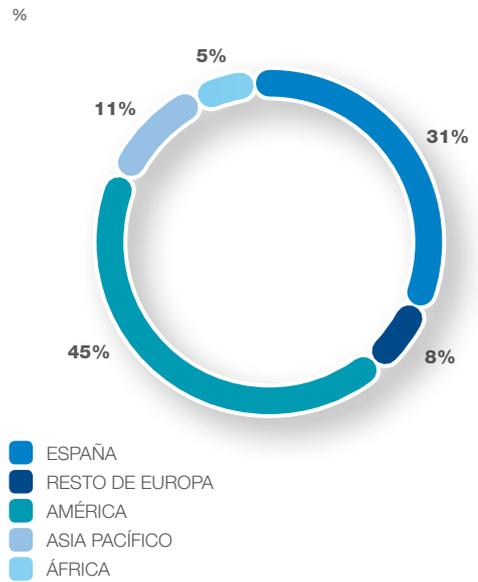
En 2013, la **cartera** de Servicios Industriales se ha incrementado un 3,5% hasta situarse en los 7.413 millones de euros, gracias a los proyectos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía y con el desarrollo de plantas industriales llave en mano, en Latinoamérica o países como Arabia Saudí o Sudáfrica. Así en 2013, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas supone un 70 % de la cartera total, con un 91% y un 71% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.



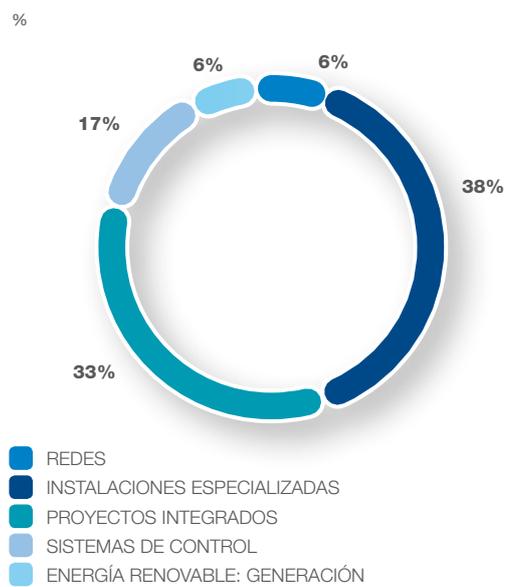
### DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



### DESGLOSE DE LA CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



### DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



# SERVICIOS INDUSTRIALES

## ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES EN 2013\*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

### VENTAS

#### ESPAÑA



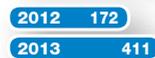
#### RESTO DE EUROPA



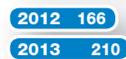
#### AMÉRICA



#### ÁFRICA



#### ASIA PACÍFICO



### CARTERA

#### ESPAÑA



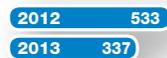
#### RESTO DE EUROPA



#### AMÉRICA



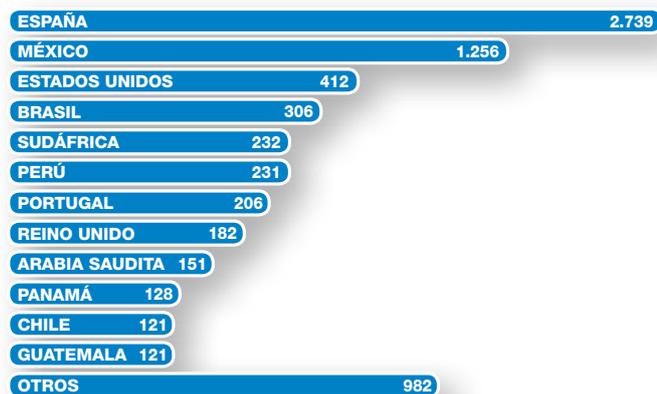
#### ÁFRICA



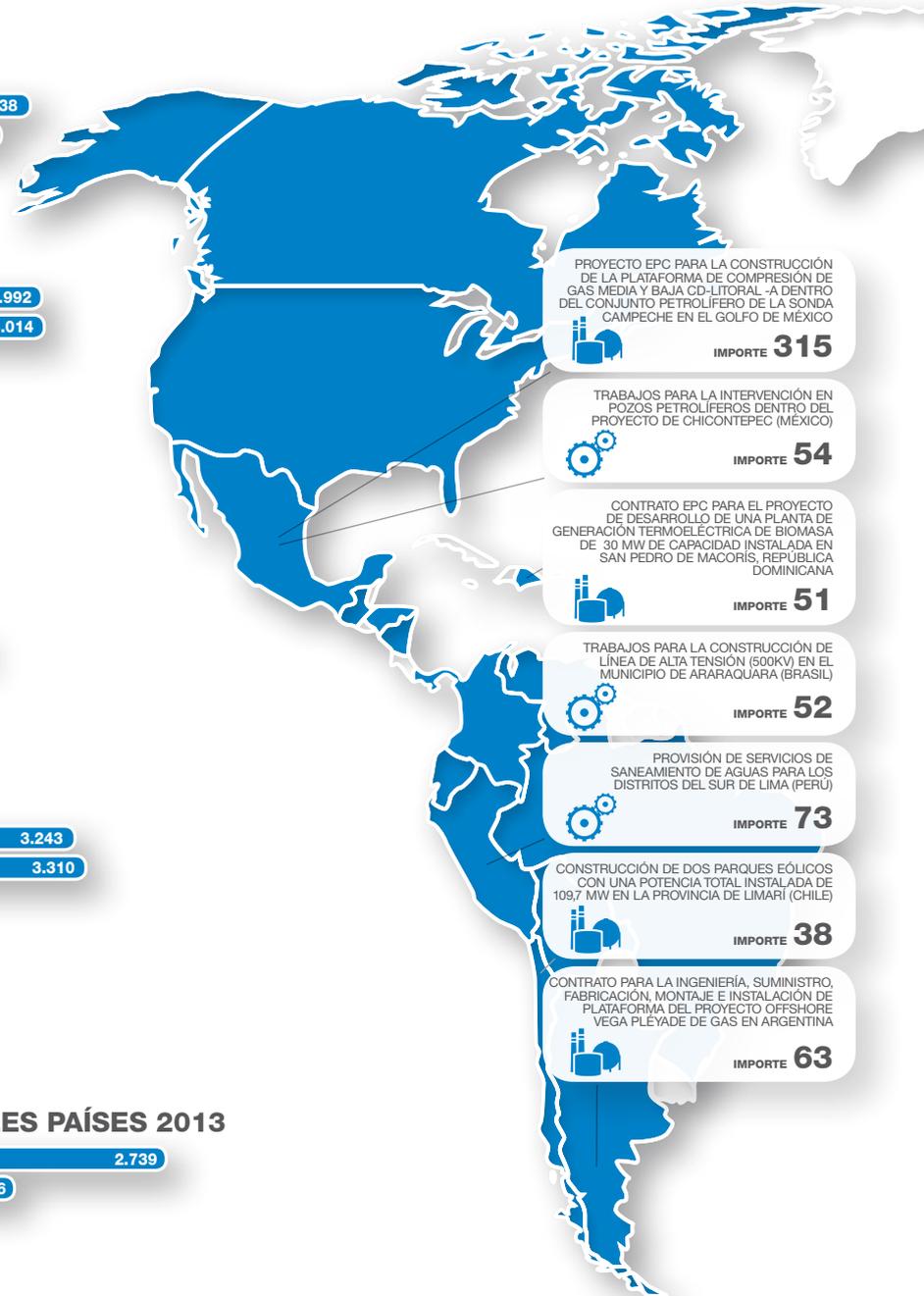
#### ASIA PACÍFICO



### DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013



\* Países más significativos en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



- PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLATAFORMA DE COMPRESIÓN DE GAS MEDIA Y BAJA CD-LITORAL -A DENTRO DEL CONJUNTO PETROLÍFERO DE LA SONDA CAMPECHE EN EL GOLFO DE MÉXICO

**IMPORTE 315**
- TRABAJOS PARA LA INTERVENCIÓN EN POZOS PETROLÍFEROS DENTRO DEL PROYECTO DE CHICONTEPEC (MÉXICO)

**IMPORTE 54**
- CONTRATO EPC PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO DE UNA PLANTA DE GENERACIÓN TERMOLÉCTRICA DE BIOMASA DE 30 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN SAN PEDRO DE MACORIS, REPÚBLICA DOMINICANA

**IMPORTE 51**
- TRABAJOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE ALTA TENSIÓN (500KV) EN EL MUNICIPIO DE ARARAQUARA (BRASIL)

**IMPORTE 52**
- PROVISIÓN DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE AGUAS PARA LOS DISTRITOS DEL SUR DE LIMA (PERÚ)

**IMPORTE 73**
- CONSTRUCCIÓN DE DOS PARQUES EÓLICOS CON UNA POTENCIA TOTAL INSTALADA DE 109,7 MW EN LA PROVINCIA DE LIMARI (CHILE)

**IMPORTE 38**
- CONTRATO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTRO, FABRICACIÓN, MONTAJE E INSTALACIÓN DE PLATAFORMA DEL PROYECTO OFFSHORE VEGA PLEVADE DE GAS EN ARGENTINA

**IMPORTE 63**

- PROYECTOS INTEGRADOS
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL
- REDES



SERVICIO DE LECTURA DE CONTADORES A NIVEL NACIONAL PARA ENDESA



IMPORTE **47**

CONTRATO INTEGRAL DE MOVILIDAD DE VEHÍCULOS EN VARIAS ÁREAS DE LA CIUDAD DE MADRID



IMPORTE **101**

PROYECTO PARA LA ADECUACIÓN DEL CENTRO DE PROCESAMIENTO DE DATOS N°1 DE BBVA EN MADRID



IMPORTE **33**

INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE APARCAMIENTO REGULADO EN VÍA EN PALMA DE MALLORCA (ESPAÑA)



IMPORTE **25**

OBRAS PARA LA MEJORA DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA EN LAS CIUDADES DE ANAKLIA, KUTAISI Y POTI EN GEORGIA



IMPORTE **28**

INSTALACIÓN DE SISTEMA DE PEAJES Y SISTEMAS DE TRANSPORTE INTELIGENTE (ITS) EN LA AUTOPISTA ESTE-OESTE DE ARGELIA



IMPORTE **37**

CONTRATO LLAVE EN MANO PARA LA INSTALACIÓN DE TODO EL SISTEMA DE GESTIÓN, TRATAMIENTO Y ALMACENAMIENTO DE LOS NORM (RESIDUOS RADIOACTIVOS GENERADOS DE FORMA NATURAL) DURANTE LAS OPERACIONES DE PERFORACIÓN DE POZOS REALIZADOS EN LAS EXPLORACIONES DE PETRÓLEO Y DE GAS POR LAS AFILIADAS DE LA ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY (ADNOC) EN LOS EMIRATOS ÁRABES UNIDOS



IMPORTE **83**

PROYECTO LLAVE EN MANO PARA LA CONTRUCCIÓN Y RENOVACIÓN DE SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO E INSTALACIONES ASOCIADOS EN UNA PLANTA DE MA'ADEN SAUDI ARABIAN MINING (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **52**

PROYECTO PARA LA AMPLIACIÓN Y MEJORA DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA PLANTA PETROQUÍMICA DE SAUDI KAYAN (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **27**

CONTRATO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTROS Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE FERTILIZANTES, CONCRETAMENTE DE FOSFATO DIAMÓNICO (DAP), DE 15 MILLONES DE TONELADAS AL AÑO EN LA CIUDAD INDUSTRIAL DE RAS AL KHAIR (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **455**

PROYECTO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTRO Y DESMONTAJE DE 10 REACTORES. E INSTALACIÓN DE OTROS NUEVOS PARA DIFERENTES PLANTAS DE FILIALES DEL GRUPO SABIC EN ARABIA SAUDI



IMPORTE **199**

CONTRATO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE POLIOXIMETILENO PEN ARABIA SAUDI UNA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE 50.000 TONELADAS



IMPORTE **298**

CONTRATO EPC PARA EL DESARROLLO DE LA PLANTA TERMOSOLAR CILINDRO PARABÓLICA DE ILANGA CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 100 MW EN SUDÁFRICA



IMPORTE **491**

CONTRATO EPC PARA LA AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES DE CARGA DE COMBUSTIBLES PESADOS E INTERCONEXIÓN ENTRE LAS PLANTAS EXISTENTES Y LAS NUEVAS INSTALACIONES EN LA REFINERÍA DE RAS TANURA (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **31**



# SERVICIOS INDUSTRIALES

## EUROPA

En Europa, la cifra de negocio del área de Servicios Industriales se sitúa en los 3.432 millones de euros en el año 2013, lo que representa un 49% de las ventas totales del área, mientras que la cartera alcanza los 2.924 millones de euros.

En España, la posición de liderazgo en el ámbito de la ingeniería aplicada del área de Servicios Industriales junto con la fuerte diversificación de sus negocios, ha conseguido compensar parcialmente los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, y los efectos de los cambios regulatorios en el ámbito de la energía. Así, la cifra de negocio en el mercado nacional se sitúa en los 2.739 millones de euros, un 6,8% por debajo del año anterior, mientras que la contratación durante el año ha superado los 2.520 millones de euros y el Grupo ha continuado con la ejecución de importantes proyectos, entre los que se podrían destacar:

- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en diferentes provincias españolas. Así como los servicios de ingeniería, instalación y mantenimiento de más de 12.000 kilómetros de redes de fibra óptica desplegados en la zona centro de ONO.
- Contrato para la ejecución de las instalaciones eléctricas, mecánicas y electromecánicas en la nave de montaje de carrocería de la fábrica Ford en Almussafes (Valencia).
- Servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento de aguas e instalaciones complementarias de diferentes áreas de la red de alcantarillado de la ciudad de Madrid y Rivas Vaciamadrid.
- Diferentes contratos para la ejecución y mantenimiento de sistemas de las líneas ferroviarias de alta velocidad como el contrato para la construcción de la catenaria en la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid y Albacete; mantenimiento de la línea aérea de contacto de alta velocidad en los tramos de

Madrid-Sevilla, Toledo-La Sagra y Córdoba Málaga; o suministro y montaje de detectores de caídas de objetos en diferentes tramos de la red ferroviaria de alta velocidad de España.

- Instalaciones electromecánicas, eléctricas y sistemas de control en el túnel de interconexión de muy alta tensión (HVDC) entre España y Francia.

En el resto de Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, está presente en los principales países de Europa como Alemania, Italia, Irlanda, Reino Unido o Rumanía, desarrollando proyectos de generación de energía así como infraestructuras relacionadas con productos petrolíferos y gas. Las ventas en esta área alcanzan los 693 millones en 2013, lo que representa un 10% de la cifra de negocio total del área, mientras que la cartera en el resto de Europa se sitúa en 597 millones de euros, un 8% de la cartera total.

Entre los proyectos realizados durante 2013 en el resto de Europa por el área de Servicios Industriales se pueden destacar:

- Construcción y puesta en marcha de la planta de ciclo combinado de Great Island (Irlanda) con una capacidad instalada de 450 MW.
- Suministro y la construcción "llave en mano" de la planta térmica de generación de electricidad mediante ciclo combinado de Mittelsbüren (Bremen, Alemania).
- Proyecto para la sustitución y modernización del sistema de peaje del puente Humber en Hull (Inglaterra).
- Suministro de 512 reguladores de tráfico y suministro del software de control centralizado de tráfico ADIMOT en Moscú (Rusia).
- Ampliación y rehabilitación de la planta de tratamiento de agua potable de Urziceni (Rumanía).

## CENTRAL TÉRMICA DE CICLO COMBINADO DE GREAT ISLAND

### CLIENTE

SSE Generation Ireland

### TIPO DE CONTRATO

Proyectos integrados

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011 - 2014

### IMPORTE

130 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Irlanda

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados, Cobra, Initec (Joint Venture)

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La Central Térmica de Ciclo Combinado de Great Island tiene una configuración conocida como “monoeje” (una turbina de gas, una caldera de generación de vapor por recuperación de calor, una turbina de vapor y un generador eléctrico, con el eje común a las turbinas) produciendo una potencia eléctrica total de 450 MWe. Se trata de un proyecto EPC (llave en mano) bajo la modalidad brownfield en la localidad de Great Island, Campile, Condado de Wexford en Irlanda.

El suministro de los equipos principales de la isla de potencia (turbina de gas y equipos auxiliares, turbina de vapor, caldera de recuperación, condensador y generador) así como el transformador principal es alcance del cliente (SSE Generation Ireland, antes ENDESA IRELAND).

La isla de potencia está compuesta por los siguientes equipos principales:

1. La turbina de gas M701(F4), fabricada por Mitsubishi, es la parte esencial del ciclo aire-gas de generación de energía eléctrica en la central de ciclo combinado. El combustible principal es gas natural y gasoil como combustible auxiliar.
2. La turbina de vapor multipresión, TC2F-40.5, también fabricada por Mitsubishi, está compuesta de un cuerpo que comprende las turbinas de alta y media presión y otro cuerpo de baja con salida al condensador.
3. La caldera multipresión de generación de vapor por recuperación de calor, fabricada por la empresa Nooter Eriksen, está diseñada para aprovechar de forma óptima en el ciclo de vapor de la planta el calor remanente de los gases de escape de la turbina de gas. La chimenea de 60 metros de altura es suministro de Steelcon.
5. El condensador, suministrado por Mitsubishi, instalado bajo la turbina de vapor, es de doble paso refrigerado por agua del estuario del río Barrow y bombeada desde la casa de bombas de agua de circulación.



# SERVICIOS INDUSTRIALES

## AMÉRICA

En el año 2013, la región de América sigue siendo la principal área de actividad de Servicios Industriales, con una cifra de negocios de 3.014 millones de euros, que representa un 42% de las ventas totales de esta división. Durante este año se han conseguido importantes proyectos en el desarrollo de activos de infraestructuras energéticas y relacionadas con la movilidad en esta área, lo que ha supuesto un incremento del 2,1% de la cartera respecto a 2012, representando así un 45% de la cifra total de Servicios Industriales.

En Latinoamérica, el Grupo ACS es una de las compañías de referencia en el sector de la ingeniería aplicada, además de tener una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. Así en 2013 las ventas en esta área superan los 2.592 millones de euros.

La cartera se sitúa en los 3.100 millones, lo que implica un crecimiento del 13,1% respecto a 2012, debido fundamentalmente a la adjudicación de importantes contratos en México y Perú.

La cartera en México se ha incrementado más de un 33% en 2013 respecto al año anterior, lo que reafirma la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Es uno de los principales proveedores de la Comisión Federal de Electricidad y también se puede señalar su participación en proyectos petrolíferos como la construcción de una plataforma de compresión de gas dentro del conjunto petrolífero de la Sonda Campeche o la intervención en pozos petrolíferos dentro del proyecto de Chicontepec. Las perspectivas de crecimiento en esta área son favorables debido a la aprobación de la nueva normativa en materia de hidrocarburos y electricidad que puede acelerar a medio plazo las inversiones en el sector. De igual forma, existen posibilidades de crecimiento en el segmento de las infraestructuras de movilidad, como demuestra la adjudicación en 2013 del contrato para la instalación de sistemas de control y comunicación para el metro de la ciudad de México D.F.

En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Brasil, Perú, Chile, Argentina, Colombia, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando proyectos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, así como proyectos de transmisión de electricidad, y proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad o tratamiento de aguas.

De esta forma, entre los proyectos desarrollados durante el año 2013 en Latinoamérica se podrían destacar:

- Proyecto para la repotenciación de la central de generación de energía eléctrica Manzanillo I (México).
- Desarrollo de la ingeniería de detalle, la construcción y puesta en marcha de la unidad de proceso CCR Platforming, servicios auxiliares e integración en el complejo petroquímico de PEMEX de la Cangrejera en Veracruz (México).
- Contrato para la ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de diferentes unidades, como la planta hidrosulfuradora de destilados intermedios, la planta recuperadora de azufre o un turbogenerador de gas de 35 MW, en la refinería "Ingeniero Héctor R. Lara Sosa" en Cadereyta Jiménez (Nuevo León, México).
- Diversos contratos de construcción e instalación de líneas de transmisión y subestaciones eléctricas para la Comisión Federal de Energía como 4 líneas de transmisión en los Estados de Jalisco y Nayarit; 6 líneas de transmisión y 7 subestaciones en el Estado de Tabasco o 7 líneas de transmisión y 10 subestaciones en el Distrito Federal y el Estado de México.
- Construcción de las subestaciones de transmisión asociadas a la planta de generación de 300 MW en la localidad de San Diego de Cabrutica del Estado Anzuategui (Venezuela).

- Ingeniería, suministro y ejecución de las obras civiles y electromecánicas del sistema complementario de transmisión Suyamarca en Perú.
- EPC para la construcción de los 16,8 kilómetros de la línea de alta tensión desde la subestación eléctrica Paso de Patria hasta la subestación eléctrica Corrientes en Argentina.
- Suministro y construcción de obras civiles, obras electromecánicas, obras de automatización para el proyecto de la terminal marítima y planta de almacenamiento de GLP en Monteverde (Ecuador).
- Proyecto para la construcción de obras civiles del parque eólico El Coco en Panamá o la construcción del parque eólico de Los Cururos en Chile.
- Proyecto “llave en mano” para la planta de tratamiento de aguas de Campos Rubiales (Colombia).
- Diversos contratos para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, así como servicios de banda ancha, voz, televisión en cables de cobre y fibra en Argentina, Chile, Colombia y Perú.
- Contrato para la ejecución de las instalaciones eléctricas de la catenaria y subestaciones en línea 2 del metro de Valencia, y acondicionamiento de las subestaciones y catenaria de la línea 1 de metro (Venezuela).



## SERVICIOS INDUSTRIALES

En Estados Unidos, gracias al esfuerzo comercial realizado por el área de Servicios Industriales en años anteriores, se ha experimentado un crecimiento de la cifra de negocios del 17,9% respecto al año anterior y la cifra de negocios alcanza los 412 millones en esta área, gracias al desarrollo de proyectos como la planta termosolar de Tonopah o la gestión de los sistemas de control del túnel SR-99 en Seattle. A pesar de este fuerte crecimiento de las ventas y una cifra de cartera consolidada, la presencia del área de Servicios Industriales es aún incipiente en este mercado, lo que ofrece grandes perspectivas de crecimiento, por lo que el objetivo es consolidar su posición en uno de los mayores mercados

de infraestructuras del mundo, especialmente en infraestructuras relacionadas con la movilidad y las energías renovables. Las políticas del Gobierno Federal de Estados Unidos en materia de energías renovables, en particular de energía solar, pueden condicionar fuertemente la velocidad de desarrollo del Grupo en este país.

También existen oportunidades de crecimiento en Canadá, país en el que existe una fuerte demanda de infraestructuras, en especial en actividades relacionadas con la minería, las energías renovables y el transporte. Así, en 2013 el Grupo ACS fue adjudicatario de un contrato para la iluminación y sistemas de seguridad de la autopista de Windsor Essex.



## RECONFIGURACIÓN DE LA CENTRAL DE CICLO COMBINADO DE MANZANILLO (CFE) EN MÉXICO

### CLIENTE

CFE

### TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010-2013

### IMPORTE

981 millones de dólares

### LOCALIZACIÓN

Manzanillo, Colima, México

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Gestión de Infraestructuras

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Grupo ACS ha desarrollado el proyecto para la Comisión Federal de Energía de México de la repotenciación de la central de ciclo combinado de Manzanillo, mediante la reutilización de dos turbinas de vapor que funcionaban con combustóleo, retirando las calderas existentes y añadiendo seis turbinas de gas y sus correspondientes calderas de recuperación, lo que significó un gran desafío técnico para el equipo.

En su configuración final, la Central de Ciclo Combinado de Manzanillo es un doble ciclo combinado, con dos módulos en los que en cada uno de ellos se cuenta con 3 turbinas de gas, 3 calderas y dos turbinas de vapor.

La producción total de los dos módulos es de 1.413,4 MW netos en ciclo combinado, que se ven mejorados en aproximadamente 13.7 MW más por turbina de gas –alrededor de 160 MW adicionales– con el conjunto de turbinas, al entrar en funcionamiento el sistema de sinergia entre la termoeléctrica y la Terminal de Gas Natural Licuado (TGNL) mediante el intercambio de temperaturas que mejorará la eficiencia de las turbinas de Gas. En la TGNL se favorecerá el rendimiento de los vaporizadores de gas al utilizar agua a mayor temperatura proveniente de las TGs. Este sistema favorece que la temperatura del aire que entre a las turbinas de gas sea más baja que la temperatura ambiente, compactando el volumen y produciendo que los equipos operen con mayor eficiencia, de acuerdo con el diseño realizado en conjunto con General Electric (GE). Mientras la temperatura ambiente es de 32 a 36° C, gracias a este sistema la temperatura del aire que llegue a las turbinas sea 10° C menor. El sistema de sinergia mejora las tres condiciones de las turbinas para alcanzar su mayor eficiencia: presión, temperatura y flujo adecuados.



# SERVICIOS INDUSTRIALES

## PLANTA DE BIOMASA DE SAN PEDRO

### CLIENTE

San Pedro Bio-Energy S.R.L.

### IMPORTE

67 millones de dólares

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013-2015

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L. Dominican Branch,

### LOCALIZACIÓN

San Pedro de Macoris – República Dominicana

Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.

### TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados

Cobra Energía

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Consiste en el desarrollo de la ingeniería, compras, construcción (EPC) y puesta en marcha de una planta de cogeneración con biomasa para la empresa San Pedro Bio-Energy S.R.L.

La planta de cogeneración de biomasa estará interconectada con la Azucarera del Ingenio Cristóbal Colón desde donde se obtendrá el bagazo (materia fibrosa procedente del proceso de producción del azúcar) para su uso como combustible en la planta de cogeneración y a la que se aportará electricidad para el funcionamiento de las instalaciones y vapor de agua para su uso como energía térmica del proceso de obtención del azúcar.

La planta de cogeneración consumirá el bagazo aportado por la azucarera en una caldera de 140 TPH (toneladas de vapor por hora) obteniendo vapor de agua que será utilizado en una turbina de 30MW para generar electricidad o desviado hacia la azucarera abasteciendo tanto de energía eléctrica como de energía térmica a la azucarera durante la campaña de Zafra (recolección de la caña y extracción del jugo para obtención de azúcar). El excedente de energía eléctrica obtenido en la turbina será transmitido a la red nacional de electricidad.

La planta de cogeneración tendrá la posibilidad de ser usada con combustibles alternativos o mezclas de diferentes combustibles para optimizar su uso tanto en el periodo de Zafra como en periodos en los que no se requiera energía térmica en la Azucarera adaptándose el turbinado de la forma más eficiente en cada configuración de trabajo.

Será la primera vez que Cobra Energía ejecuta un proyecto de estas características y con ello consolida su posición de líder cubriendo el espectro actual que demanda el mercado de las energías renovables, estas son; eólica (en tierra y mar), termosolar, fotovoltaica, biomasa y geotermia.



## ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

Durante el año 2013 la zona de Asia Pacífico, Oriente Medio y África ha sido la región que ha experimentado el mayor crecimiento del área de Servicios Industriales. Así las ventas en esta área se situaron en 621 millones de euros, casi duplicando la producción del ejercicio 2012, debido fundamentalmente al fuerte incremento de la actividad en Sudáfrica, derivado del desarrollo de activos de energías renovables, en Emiratos Árabes Unidos y en Arabia Saudí. Las ventas en esta región ya suponen un 9% de la actividad total del área de Servicios Industriales.

En el año 2013 el Grupo ACS ha desarrollado, entre otros, los siguientes proyectos:

- Contrato llave en mano para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí.
- Desarrollo de dos plantas fotovoltaicas con una capacidad de 75 MW cada una de ellas en Sudáfrica.
- Suministro y construcción de redes de distribución eléctrica y subestaciones en el Distrito de Nashik (Maharashtra) en la India.
- Contratos llave en mano para los proyectos de desarrollo de las instalaciones de almacenamiento de amoníaco y la unidad de producción de vapor en la planta de OCP de Jorf Lasfar en Marruecos.
- Ingeniería, suministro, construcción y montaje de la modernización y mejora de la planta de tratamiento de aguas residuales Saudí Kayan en el complejo industrial de Jubail, Arabia Saudí.
- Instalación de todo el sistema de recuperación y compresión de gas de antorcha en las Refinerías de Ruwais y de Abu Dabi, ubicadas en el Emirato de Abu Dabi, dentro de los Emiratos Árabes Unidos.

**DURANTE EL AÑO 2013 LA ZONA DE ASIA PACÍFICO, ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA HA SIDO LA REGIÓN QUE HA EXPERIMENTADO EL MAYOR CRECIMIENTO DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES.**

- Proyecto para la línea de alta velocidad ferroviaria entre las ciudades de La Meca y Medina en Arabia Saudí.
- Proyecto para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de aguas residuales en Werribee en Australia.

La cartera en esta área geográfica, durante 2013, ha experimentado un crecimiento del 58,8% y se sitúa en los 1.178 millones de euros, fruto de los importantes proyectos adjudicados durante este año como el contrato para el desarrollo de la planta termosolar de Ilanga en Sudáfrica, sector donde el exitoso programa de renovables proporciona notables oportunidades de crecimiento. También resulta muy significativo el crecimiento de la actividad en Arabia Saudí, donde durante 2013 se han obtenido importantes contratos como el proyecto de una planta de fertilizantes por 455 millones de euros, la construcción de una planta de plásticos por más de 298 millones de euros o la instalación de 10 reactores en plantas de generación de energía.

En definitiva, África, Asia Pacífico y Oriente Medio cuentan con importantes oportunidades de expansión para el área de Servicios Industriales, ya que el Grupo ACS está desarrollando proyectos en países con unas fuertes perspectivas de crecimiento y necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí, además de existir la posibilidad de alianzas entre las distintas unidades del Grupo ACS que permitan el incremento de la actividad.

# SERVICIOS INDUSTRIALES

## CENTRALES FOTOVOLTAICAS DE LESEDI Y LETSATSI

### CLIENTE

Lesedi Power Company (Pty) Ltd

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2012 – 2014

### LOCALIZACIÓN

Sudáfrica

### TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

### IMPORTE

Aproximadamente 196 millones de dólares cada proyecto, para un total de 392 millones de dólares

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.

Conycento (Pty) Ltd – Lesedi

Firefly Investments 261 (Pty) Ltd – Letsatsi

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Consiste en el desarrollo de la ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de dos planta solares fotovoltaicas con capacidad de 75MWdc cada planta. Los proyectos están ubicados en las provincias del Estado Libre (Letsatsi) y del Territorio del Norte (Lesedi) en Sudáfrica y están siendo construidas bajo el amparo de las licitaciones de la primera ventanilla del programa energético del 3 de Agosto de 2010 (REIPPP – Renewable Energy Independant Power Producer Programme).

Cada emplazamiento solar fotovoltaico comprende la instalación de un total de 277,000 paneles solares policristalinos (295Wp) montados sobre una estructura metálica fija cubriendo una superficie aproximada de 150Ha. Adicionalmente se instalarán 64 unidades de inversores de 1MWac de capacidad cada unidad (ubicados en el interior de cabinas de hormigón prefabricadas conjuntamente con otra serie de equipos electromecánicos) para producir un total de 64MWac de generación eléctrica a la red de transmisión y distribución propiedad de la compañía estatal Eskom. La producción esperada por central es de 160GWh/año.

La ejecución del proyecto (a excepción del suministro de paneles solares procedentes de China e inversores procedentes de Alemania) se realizará íntegramente desde Sudáfrica. Ambos proyectos se han sometido a obligaciones de desarrollo económico para el beneficio socioeconómico del país muy exigentes tanto en la elaboración y consideración de los concursos de contratación como en la propia ejecución de los trabajos (creación de empleo, existencia significativa de componentes de fabricación local, desarrollo de las comunidades rurales, transferencia de conocimiento, educación, desarrollo empresarial y participación de grupos históricamente marginados). El compromiso de Cobra Energía en todos estos ámbitos ha sido muy valorada por los gobernantes y las instituciones de ambas provincias en las que se ubican dichas centrales fotovoltaicas.

Esta es la primera vez que Cobra Energía y en general el Grupo Cobra ha trabajado en Sudáfrica lo cual permitirá consolidar una huella que permita el desarrollo de futuros proyectos de generación de energía renovable principalmente fotovoltaica y termosolar. Como demuestra la adjudicación en 2013 a Cobra Energía de un proyecto termosolar con tecnología cilindro-parabólica de 100 MW de capacidad en la provincia del Territorio Norte, donde en 2013 ha realizado licitaciones para una segunda termosolar con la misma tecnología.



# SERVICIOS INDUSTRIALES

## INGENIERÍA, SUMINISTROS Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE FOSFATO DIAMÓNICO (DAP)

### CLIENTE

MA'ADEN. Saudi Arabian Mining Co.

### TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 - 2016

### IMPORTE

600 millones de dólares

### LOCALIZACIÓN

Arabia Saudí

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

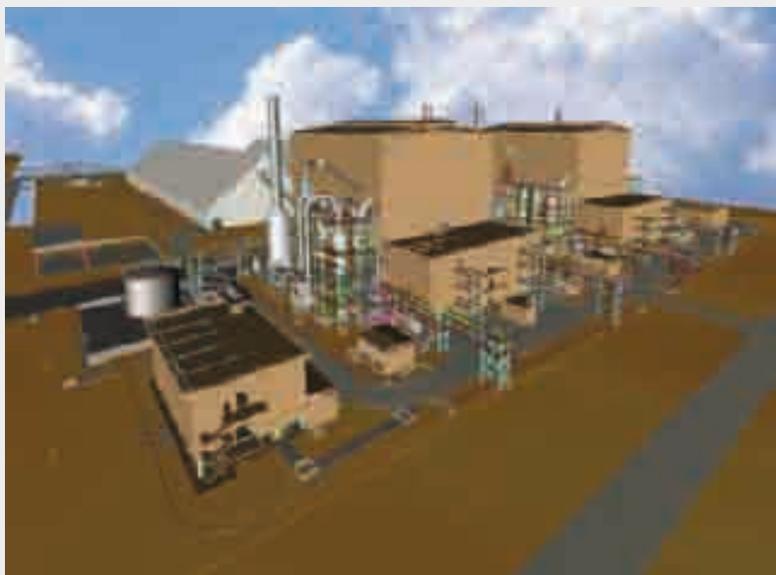
Intecsa Industrial

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Saudi Arabian Mining Company (Ma'aden) ha adjudicado a Intecsa Industrial el contrato para la ingeniería, suministros y construcción de una planta de fertilizantes, concretamente de fosfato diamónico (DAP), de 1,5 millones de toneladas al año. El DAP, con una granulometría y composición determinada, es un producto final en la cadena de producción de fertilizantes y se utiliza directamente en los campos de cultivo. La planta deberá estar iniciando su producción a finales del año 2016 y estará ubicada en la ciudad industrial de Ras Al Khair, situada en la zona del Golfo.

Precisamente para este mismo cliente, Intecsa Industrial puso en marcha con éxito una planta de fertilizantes de igual capacidad a finales del año 2011. En aquel momento esa planta se convertía en la planta de DAP (fosfato diamónico) más grande del mundo. Con el nuevo proyecto, Ma'aden duplicará su capacidad de producción. Este nuevo proyecto tendrá algo más de alcance que el anterior, pues a las plantas de proceso se añaden unas importantes instalaciones de almacenamiento y carga de barcos en la zona portuaria muy próxima a la planta industrial. Este inversión forma parte del denominado Umm Wual Project, proyecto por el cual Ma'aden junto con sus socios, SABIC y Mosaic, están desarrollando una nueva ciudad industrial en el norte del país, zona rica en roca fosfórica.

Con éste, ya son once los contratos de Intecsa Industrial en Oriente Medio, consolidándose como una de las ingenierías más relevantes de la zona. Cuenta con una cartera de clientes tan relevantes como Saudi Aramco, SABIC, Takreer, KOC y el mencionado Ma'aden entre otros, y está presente en diferentes e importantes sectores como el de fertilizantes, refino, petroquímica, química minería y medioambiente.



## CONTRATO LLAVE EN MANO PARA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE POLIOXIMETILENO (POM)

### CLIENTE

Ibn Sina (National Methanol Company: JV SABIC - CELANESE Corp.)

### TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 – 2016

### IMPORTE

385 millones de dólares

### LOCALIZACIÓN

Arabia Saudí

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Intecsa Industrial

### DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Contrato llave en mano para el proyecto “Ibn Sina POM (Polyoxymethylene)”. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería de detalle, compras y construcción de una planta de polioximetileno (POM) así como de los servicios auxiliares y offsites. El proyecto se llevará a cabo en las instalaciones existentes de la compañía en Jubail Industrial City, Arabia Saudí.

La planta se compondrá de una unidad de formaldehído, una de monómero, un parque de tanques de almacenamiento de materias primas y productos intermedios y una unidad de polimerización de 4 etapas.

Tanto la unidad de monómero como la de polimerización emplean tecnología de la compañía Celanese.

La capacidad de producción de la planta será de 50.000 tpa de POM.

Entre las aplicaciones clásicas del POM destacan sus usos en los sectores de mecánica general, automoción, aparatos electrodomésticos y sanitarios, asimismo se incluyen ruedas dentadas y otros componentes de transmisión, niveles de combustible y componentes de carburador, componentes de bomba en contacto con agua caliente o fuel, grifos mezcladores, cabezales de ducha, válvulas y otros accesorios diversos. Otras aplicaciones comprenden ganchos, tornillos, piezas de cerradura, contenedores para aerosoles, mecanismos de máquinas de fruta y equipos deportivos y de oficina.

El contrato entró en vigor en julio de 2013 y la finalización del proyecto está establecida en 30 meses para la entrega y aceptación final de la planta.



# MEDIO AMBIENTE

**EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE AGRUPA SUS ACTIVIDADES EN TRATAMIENTO DE RESIDUOS, SERVICIOS URBANOS Y LOGÍSTICA.**





# MEDIO AMBIENTE

El **área de Medio Ambiente** del Grupo ACS se dedica principalmente al desarrollo de las actividades de Servicios Medioambientales a través de Urbaser y engloba también la actividad de transporte intermodal y de automóviles a través de Sintax.

La actividad de Urbaser se divide en dos grandes áreas, la de Servicios Urbanos y Tratamiento de Residuos. El área de Servicios Urbanos se centra en la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria (donde se incluyen programas de recogida selectiva, limpieza de playas y de interiores), jardinería, gestión integral de agua, a través de su filial Socamex, así como recogida y tratamiento de residuos de construcción y demolición.

El área de Tratamiento engloba el tratamiento de residuos sólidos urbanos, donde Urbaser es líder mundial con numerosas instalaciones en diferentes países del mundo, y el tratamiento de residuos industriales, peligrosos y banales, a través de su filial Sertego.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado tanto a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y Reino Unido, así como a continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África, marcando como objetivo primordial, para los próximos años, su desarrollo en Norteamérica: Estados Unidos y Canadá.

Asimismo, Urbaser destaca por poseer un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible. Sensible a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), Urbaser ha desarrollado y puesto en práctica una herramienta de cálculo de su huella de carbono que le ha permitido evaluar las emisiones de GEI de los años 2012 y 2013.



**MEDIO AMBIENTE**

100%



## PRINCIPALES MAGNITUDES

En el año 2013, las **ventas** del área de Medio Ambiente crecieron un 5,3% respecto a 2012, situándose en los 1.781 millones de euros. A este respecto hay que considerar que todas las magnitudes operativas se ven afectadas por la integración por consolidación global en el año 2013 del negocio de Chile, así como venta del puerto de Tangshan en China también en 2013.

Por áreas geográficas, España sigue siendo el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 64% de las ventas totales en el año 2013. Sin embargo, hay que resaltar la consolidación de la actividad de Medio Ambiente en los mercados internacionales que han registrado un crecimiento del 45% respecto a 2012. Este incremento proviene fundamentalmente del crecimiento de la actividad en Reino Unido y Francia, como consecuencia de los procesos de licitación y los importantes

**ESPAÑA SIGUE SIENDO EL PRINCIPAL MERCADO DE ACTIVIDAD DEL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE, AUNQUE DESTACA LA CONSOLIDACIÓN DE LA ACTIVIDAD EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES.**

contratos obtenidos en años anteriores, que junto con la integración del negocio de Chile, hace que las ventas en el ámbito internacional en el año 2013 representen ya un 36% de la facturación total del área de Medio Ambiente.

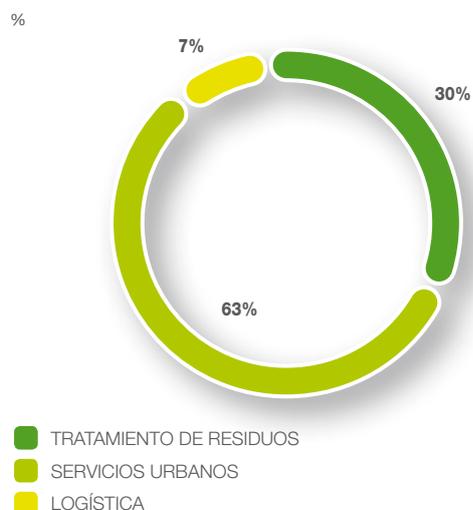
### MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	<b>1.691</b>	<b>1.781</b>	<b>+5,3%</b>
VENTAS ESPAÑA	1.254	1.148	-8,5%
VENTAS INTERNACIONAL	437	633	+45,0%
<b>B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>241</b>	<b>275</b>	<b>+14,0%</b>
MARGEN	14,3%	15,4%	
<b>B° NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>106</b>	<b>123</b>	<b>+16,1%</b>
MARGEN	6,3%	6,9%	
<b>B° NETO RECURRENTE</b>	<b>72</b>	<b>79</b>	<b>+8,9%</b>
MARGEN	4,3%	4,4%	
<b>CARTERA</b>	<b>9.201</b>	<b>8.443</b>	<b>-8,2%</b>
MESES	65	57	
CARTERA ESPAÑA	5.304	4.496	-15,2%
CARTERA INTERNACIONAL	3.897	3.947	+1,3%
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>	<b>28.886</b>	<b>28.545</b>	

# MEDIO AMBIENTE

Urbaser cubre toda la cadena de valor en la prestación de los servicios de **Tratamiento de Residuos**, desde el diseño, concepción, realización del proyecto, hasta la construcción, financiación y operación de las plantas de clasificación, tratamiento y reciclaje, biometanización, valorización energética, vertederos y desgasificación de vertederos, obteniendo también energía de aquellos materiales no recuperables materialmente. La actividad de Tratamiento de Residuos representa un 30% de la actividad de Medio Ambiente en 2013 y ha experimentado un significativo incremento de sus ventas, un 42,9% respecto a 2012, debido a la incorporación del negocio de Chile y a la entrada en funcionamiento de plantas fuera de España. La cifra de negocios de la actividad de Tratamiento de Residuos se sitúa en 2013 en los 533 millones de euros.

## DESGLOSE DE FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



## MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
<b>VENTAS</b>	<b>1.691</b>	<b>1.781</b>	<b>+5,3%</b>
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	373	<b>533</b>	+42,9%
SERVICIOS URBANOS	1.151	<b>1.118</b>	-2,9%
LOGÍSTICA	167	<b>130</b>	-21,9%



La cifra de negocios de Servicios Urbanos alcanza los 1.118 millones de euros, lo que implica una disminución del 2,9% respecto a 2012, y representa el 63% de las ventas totales del área en 2013.

El área de Logística engloba los activos remanentes de transporte intermodal. La facturación de esta actividad asciende a los 130 millones de euros, tras la venta del puerto de Tangshan en 2013.

El **beneficio bruto de explotación** del área de Medio Ambiente se sitúa en los 275 millones de euros en 2013, un 14,0% superior al ejercicio anterior y el margen sobre ventas se sitúa en el 15,4%. La mejora de la rentabilidad está derivada del mayor peso, en el mix de negocios, de las actividades de Tratamiento de Residuos que son mayoritariamente intensivas en capital, de tipo concesional y con una mayor rentabilidad, mientras que el negocio de Servicios Urbanos, que se basa en contratos recurrentes a medio y largo plazo, aporta visibilidad en la generación de ingresos y rentabilidades sostenidas.

El **beneficio neto recurrente** registrado en el área de Medio Ambiente en 2013 es de 79 millones de euros, un 8,9% superior al registrado en el ejercicio anterior.

La **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS es de 8.443 millones de euros en 2013, lo que implica 57 meses de actividad. La cifra de cartera disminuye un 8,2% respecto a 2012, debido fundamentalmente a la disminución de la cartera en España en un 15,2%, así como al impacto de los tipos de cambio y variaciones en el perímetro de consolidación. En términos comparables, excluyendo estos efectos, la cartera hubiese decrecido un 3,3%.

En los mercados internacionales la cartera se sitúa en los 3.947 millones de euros, lo que representa 75 meses de actividad y un incremento del 1,3% respecto a 2012.

### DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



### MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
<b>CARTERA</b>	<b>9.201</b>	<b>8.443</b>	<b>-8,2%</b>
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	6.045	<b>5.868</b>	-2,9%
SERVICIOS URBANOS	2.707	<b>2.575</b>	-4,9%
LOGÍSTICA	449	<b>0</b>	N/A

En términos comparables la cartera en el ámbito internacional se incrementaría un 12,8% respecto a 2012 debido a la obtención de importantes contratos en los mercados internacionales, principalmente en Reino Unido, México y Argentina. Así, la cartera internacional representa ya un 47% de la cartera total de Medio Ambiente.

Por tipos de actividad, el área de Tratamiento representa un 70% de la cartera total, mientras que Servicios Urbanos representa un 30%.

# MEDIO AMBIENTE

## ACTIVIDAD DE MEDIO AMBIENTE EN 2013\*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

### VENTAS

#### ESPAÑA



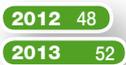
#### RESTO DE EUROPA



#### AMÉRICA



#### ÁFRICA



### CARTERA

#### ESPAÑA



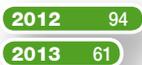
#### RESTO DE EUROPA



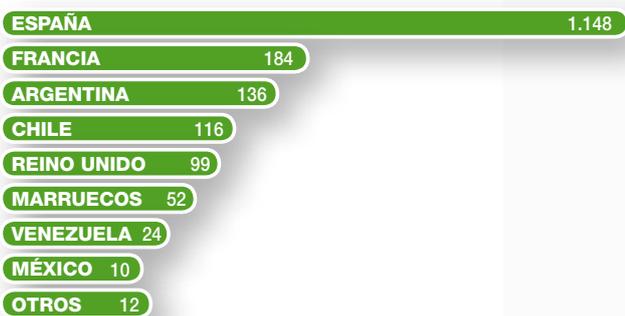
#### AMÉRICA



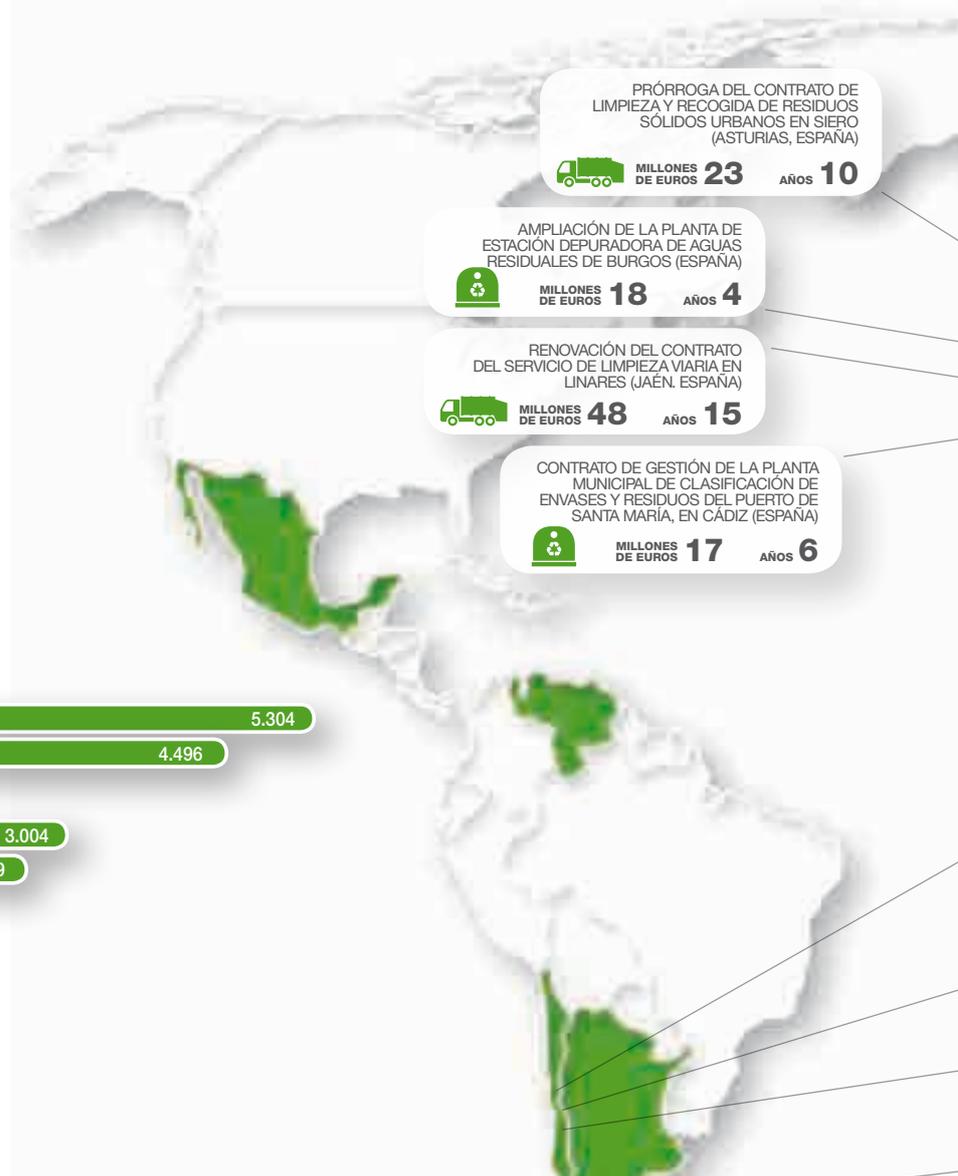
#### ÁFRICA



### DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013



\* Países más significativos en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



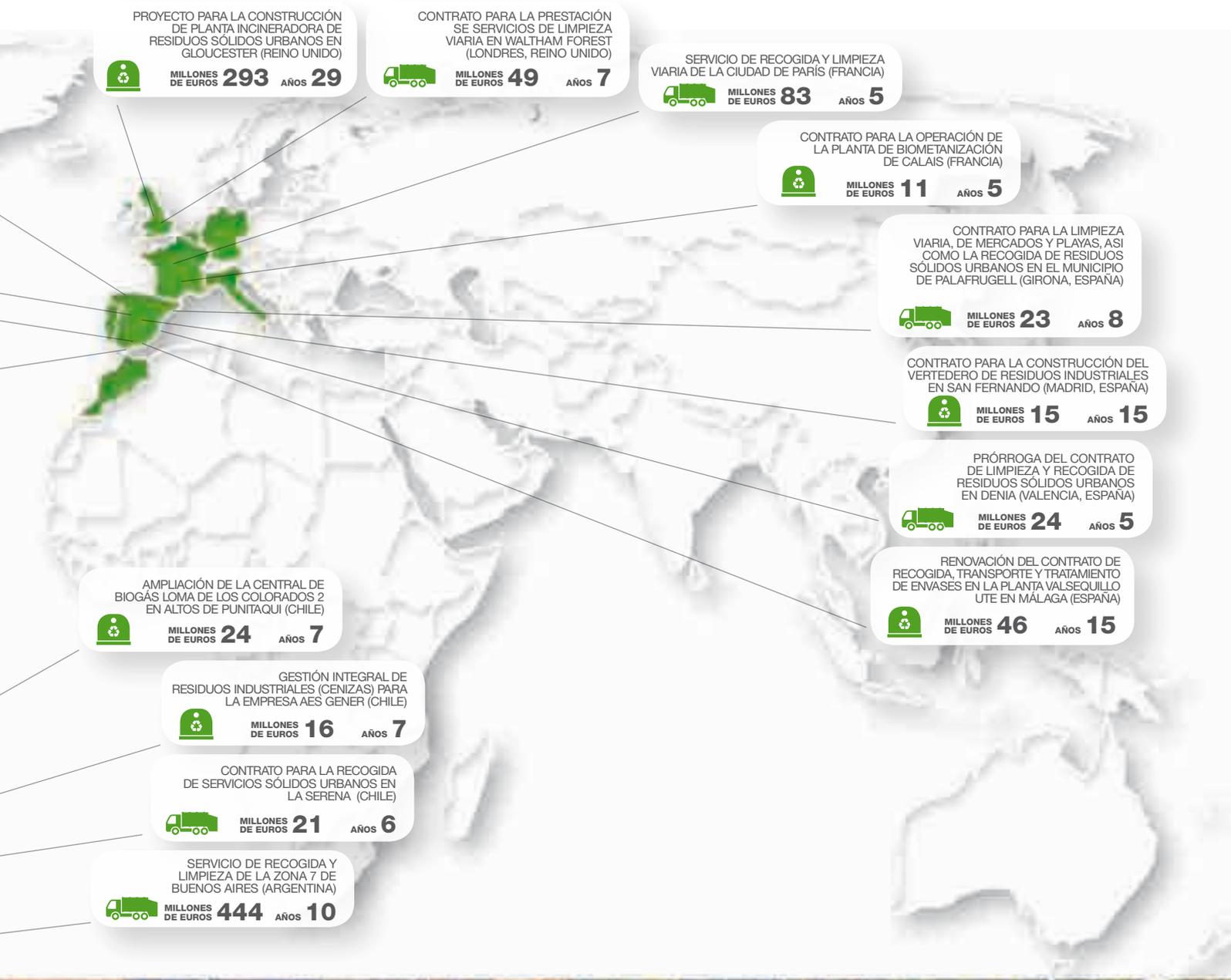
PRÓRROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN SIERO (ASTURIAS, ESPAÑA)  
 MILLONES DE EUROS **23** AÑOS **10**

AMPLIACIÓN DE LA PLANTA DE ESTACIÓN DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES DE BURGOS (ESPAÑA)  
 MILLONES DE EUROS **18** AÑOS **4**

RENOVACIÓN DEL CONTRATO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA VIARIA EN LINARES (JAÉN, ESPAÑA)  
 MILLONES DE EUROS **48** AÑOS **15**

CONTRATO DE GESTIÓN DE LA PLANTA MUNICIPAL DE CLASIFICACIÓN DE ENVASES Y RESIDUOS DEL PUERTO DE SANTA MARÍA, EN CÁDIZ (ESPAÑA)  
 MILLONES DE EUROS **17** AÑOS **6**





# MEDIO AMBIENTE

## ACTIVIDAD EN 2013

### ESPAÑA

En España, Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 35 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 5.648.417 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética donde se han tratado 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,35 MW.
- 13 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 864.193 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 40,29 MW y una producción media anual de 94,08 Hm<sup>3</sup> de biogás.
- 39 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 2.349.400 toneladas.
- 74 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 3.304.406 toneladas.
- 32 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 354.450 toneladas.
- 35 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.246.378 toneladas.
- 9 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 136,65 Hm<sup>3</sup> de biogás, y una potencia instalada de 38,75 MW.

Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables recuperados en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica

de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial. Durante 2013 Urbaser ha construido y puesto en marcha la primera y única planta de España de inyección de biogás en la red de gas natural que se encuentra dentro del complejo de instalaciones del Parque Tecnológico de Valdemingómez, perteneciente al Ayuntamiento de Madrid.

De la misma forma, destaca la adjudicación durante este año del servicio de recogida, y tratamiento de envases ligeros durante 15 años, incluyendo la modificación y automatización, de la planta de Valsequillo, en Málaga, que supone una facturación para Urbaser del contrato de 46 millones de euros. Es relevante también la adjudicación del contrato de gestión de la planta municipal de clasificación de envases y residuos de envases del Puerto de Santa María, en Cádiz durante 6 años, suponiendo una facturación de 17 millones de euros; y la adjudicación del contrato para la explotación de la planta de clasificación de envases de Colmenar Viejo en Madrid por un periodo de 2 años y una facturación de más de 3 millones de euros.

Además, durante este año se ha inaugurado la planta de compostaje de Caudete, instalación clave del plan zonal de la Comunidad Valenciana, que trata 40.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año y dispone de un vertedero para recibir los rechazos de las plantas de Liria y Caudete.

Dentro de la gestión de las instalaciones se han realizado diversas actuaciones como la ejecución de nuevas celdas de vertido, como la celda de residuos no peligrosos del complejo ambiental de Tenerife o el vertedero de rechazos de la planta de tratamiento de Elche. También se han realizado proyectos de sellados de las celdas ya colmatadas, como por ejemplo, en el centro de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Las Dehesas en Madrid, en el complejo ambiental de Tenerife o en el depósito de rechazos del complejo para el tratamiento de residuos urbanos de Zaragoza.

Urbaser dedica gran esfuerzo al área de I+D+i con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. En este sentido, Urbaser ha realizado una fuerte inversión en la creación de un Centro de Innovación Tecnológica para el tratamiento de los residuos “Alfonso Maíllo” único y pionero en España y certificado por AENOR según la norma UNE 166.002 de gestión de I+D+i desde 2013, donde se dispone de un laboratorio para estudiar la implantación de las últimas tecnologías.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** se ha experimentado una contracción motivada por la influencia de la coyuntura económica actual en el sector de la construcción y que se ha percibido en las cinco instalaciones que Urbaser gestiona en España.



# MEDIO AMBIENTE

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, dispone de una red operativa y logística conformada por 12 laboratorios, 37 centros de transferencia y 20 instalaciones de tratamiento, una flota de 268 vehículos dedicados y 320 de agentes colaboradores que le permite gestionar alrededor de 711.000 toneladas de residuos al año. Destacan las cuatro plantas de regeneración de aceites usados, de las que se obtiene bases lubricantes para la fabricación de nuevos aceites lubricantes, la elaboración de combustibles procedentes del residuo marpol de los buques y la recuperación y tratamiento de envases y otros residuos industriales, que le permiten recuperar alrededor de 110.000 toneladas de los residuos gestionados. Asimismo para aquellos residuos que no pueden ser recuperados, Sertego cuenta con seis vertederos de residuos industriales peligrosos y no peligrosos.

Dentro de esta área, se ha llevado a cabo la construcción durante este año del depósito de seguridad de residuos industriales en el término municipal de San Fernando de Henares en Madrid.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2013 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades como Barcelona, Buenos Aires, París y Santiago de Chile entre otras.

En la actividad de **limpieza viaria** se ha actuado en ciudades como Madrid y se han obtenido nuevos contratos de recogida y limpieza viaria en diversas ciudades de España como Linares, Denia y Siero.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios en una superficie superior a los 50.000.000 metros cuadrados. En esta área cabe resaltar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Móstoles y San Sebastián de los Reyes en Madrid.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, gestiona las siguientes instalaciones:

- 206 estaciones de depuración de agua residual de 1.337.369 metros cúbicos al día para una población equivalente a 5.922.619 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 312.834 metros cúbicos al día para una población de 505.319 habitantes.
- 9 plantas potabilizadoras de 286.194 metros cúbicos al día para una población equivalente a 415.819 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes certificados en UNE EN ISO 9001.
- Un laboratorio central certificado por la UNE EN ISO 9001 y 14001 y acreditado por la UNE EN ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como Entidad Colaboradora de la Administración Hidráulica.
- 3.455 kilómetros de red de alcantarillado gestionados en los diferentes contratos.
- 23 camiones autoaspirantes para limpiezas industriales, limpiezas de redes de saneamiento, y transporte de residuos peligrosos a terceros.

A partir de este año 2014, la actividad relacionada con el ciclo integral del agua a nivel europeo, se enfrenta al reto de hacer más sostenibles los servicios, fundamentalmente optimizando la gestión y los rendimientos energéticos de cada uno de los procesos.



En materia legislativa se está madurando la necesidad de ampliar los requisitos de calidad para el aprovechamiento de fango en agricultura, de forma que se garantice una higienización previa. Urbaser cuenta con tecnología y patentes propias en el ámbito del aprovechamiento energético y tratamiento de fangos compatibles con la tendencia del mercado.

A nivel nacional, la falta de fondos europeos en contraposición con la necesidad de realización y actualización de la infraestructura del agua, hace que el sector trate de avanzar en la creación de un modelo técnico-económico sostenible, juntando la participación pública y privada.

Urbaser continúa con actividades de diversificación al sector de las ESE (empresas de servicios energéticos) con el objetivo de ofrecer a los municipios una **gestión energética integral y eficiente**, completando de este modo el abanico de servicios ofrecidos al Municipio.

# MEDIO AMBIENTE

## RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional, durante el año 2013 Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 8 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 1.676.760 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 935.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 90,90 MW.
- 6 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 511.973 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 17,73 MW y una producción media anual de 52,33 Hm<sup>3</sup> de biogás.
- 9 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 780.661 toneladas.
- 11 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 2.540.400 toneladas.
- 3 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 150.000 toneladas.
- 25 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.834.802 toneladas.
- 3 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 110,07 Hm<sup>3</sup> de biogás, y una potencia instalada de 28,37 MW.

En los últimos años Urbaser, gracias su alto valor tecnológico añadido, ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia. Durante 2013 Urbaser ha conseguido la adjudicación de la operación de la planta de biometanización de Calais por un periodo de 5 años, donde se realiza la digestión anaerobia de 25.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año. Continúa con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. Adicionalmente ha finalizado la construcción de la planta de biometanización de Bayona, planta integral que incorpora los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje de 85.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos, 20.000 toneladas al año de voluminosos, 6.500 toneladas al año de residuos verdes y la clasificación de 15.000 toneladas al año de envases. Este contrato incluye la operación de la instalación por un periodo de 6 años y su importe global asciende a 98 millones de euros.

Respecto a los servicios de recogida, Urbaser ha resultado adjudicataria del contrato de servicio de recogida y limpieza viaria en París, con un importe total de 83 millones de euros. Asimismo se siguen prestando los servicios adjudicados durante años anteriores como son la recogida de Olonnes, limpieza de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Mézières y el de Givet, recogida de residuos en Boucle de Seine y en las ciudades de Ceyrense y Carnoux en Provence.

Es muy significativa la consolidación de la actividad de servicios medioambientales en el Reino Unido. Urbaser ha iniciado la construcción de la instalación correspondiente al contrato de 967 millones de euros adjudicado a principios de 2012 para la planta de tratamiento mecano biológico (TMB) de residuos sólidos urbanos en Essex, con capacidad para 400.000 toneladas al año. El contrato de la planta de valorización energética de 185.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos de Gloucestershire está tramitando su permiso medioambiental.

En Servicios Urbanos cabe destacar la adjudicación del contrato de Limpieza viaria de London Borough Waltham Forest, que asciende a más de 49 millones de euros.

En Chile se ha llevado a cabo la ampliación de la instalación de desgasificación y el uso del biogás para la generación de energía eléctrica del vertedero de Loma de los Colorados, que actualmente cuenta con una potencia instalada de 20,37 MW.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos destaca la adjudicación del servicio de recogida y limpieza de la Zona 7 de Buenos Aires por un periodo de 10 años, con un importe global de 444 millones de euros. Continúa con sus contratos en ciudades como Casablanca y

**URBASER HA CONSEGUIDO POSICIONARSE COMO UNO DE LOS PRINCIPALES OPERADORES EN FRANCIA, ADEMÁS DE CONSOLIDAR SU ACTIVIDAD EN EL REINO UNIDO.**

Santiago de Chile entre otras, y durante 2013 se han obtenido nuevos contratos en Chile, Marruecos y Argentina.

Urbaser está impulsando el desarrollo del mercado norteamericano, en particular el canadiense donde se están licitando varios contratos de plantas de valorización energética y digestión anaeróbica.



# MEDIO AMBIENTE

## CENTRO DE VALORIZACIÓN DE BAYONA (FRANCIA)

### CLIENTE

Sindicato Mixto de Tratamiento de Residuos Bil Ta Garbi

### FECHAS DE EJECUCIÓN

Construcción: 2012-2013  
Operación 2014-2020

### IMPORTE

98 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Bayona (Francia)

### SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser

### TIPO DE PROYECTO

Tratamiento de Residuos

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El centro de valorización de residuos de Bayona es uno de los más notables ejemplos de integración paisajística y compromiso medioambiental en el ámbito de los tratamientos de residuos sólidos urbanos. Presta servicio a 266.000 habitantes agrupados en 13 mancomunidades. Las instalaciones del centro, especialmente cerradas y selladas para evitar olores y ruidos, están formadas por tres módulos donde se realizan los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje, con una capacidad de tratamiento de 85.000 toneladas al año. En el pretratamiento se clasifican los residuos recibidos y se separa la fracción recuperable de la fracción orgánica destinada al proceso de biometanización. Para ello cuentan con dos líneas de pretratamiento. Los residuos recuperables se separan en papel/cartón, PET claro, PET oscuro, PEAD, bricks, metales ferrosos y aluminio.

En el proceso de biometanización tiene lugar la valorización energética de la fracción orgánica de los residuos mediante digestión anaerobia. El proceso de biometanización es un proceso biológico en el que la fracción orgánica de RSU es sometida a una descomposición química en ausencia de oxígeno, lo que produce un biogás combustible (metano) que alimenta unos motores de combustión interna, conectados a unidades de cogeneración de energía. Se producirán tanto electricidad como calor. El residuo restante en el proceso (digesto) pasa a la fase de compostaje. En la etapa de secado/compostaje se obtiene un compost de alta calidad a partir del digesto de la biometanización. Se realiza un afino del compost para que el producto final tenga una granulometría uniforme y cumpla con la exigente normativa francesa sobre materias fertilizantes (NFU 44051).

La preocupación en torno a la escasez de recursos energéticos y la protección del medio ambiente ha generado un énfasis especial en la concepción de esta planta. Por ello los procesos que tienen lugar en la planta de Bayona están especialmente diseñados y optimizados para que el aprovechamiento energético de los residuos sea máximo y el impacto medioambiental generado sea mínimo.

La planta de tratamiento de residuos de Bayona dispondrá además de un centro de visitas con circuito guiado, donde el visitante podrá apreciar las diferentes etapas de tratamiento de los residuos. Este centro divulgativo responde a los principios de concienciación ciudadana y de fomento del desarrollo sostenible, con el fin de sensibilizar a la ciudadanía sobre la generación y correcta gestión de los residuos, y sobre la necesidad de mantener el crecimiento económico sin menoscabar el de las generaciones futuras.



# MEDIO AMBIENTE

## RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA MECANIZADA Y RECOGIDA DE PAPELERAS EN PARÍS (FRANCIA)

### CLIENTE

Ville de París

### TIPO DE PROYECTO

Servicios Urbanos

### FECHAS DE EJECUCIÓN

2013-2018

### IMPORTE

83 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

París (Francia)

### SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser (80%)

Urbaser Environnement (20%)

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto está compuesto por tres servicios distintos: recogida de residuos sólidos urbanos en el decimotercer distrito, limpieza mecanizada en 16 distritos y recogida de todas las papeleras de la Villa de París.

La población atendida directamente es de 1.511.000 habitantes, y para la prestación de estos servicios se utilizan 41 vehículos recolectores de última generación, de carga trasera, dotados de sistemas de supresión sonora y motores ecoeficientes para reducir el impacto medioambiental de las operaciones de recogida sobre la ciudad, 19 barredoras mecánicas adaptadas a las características específicas de la ciudad, de alta maniobrabilidad y reducidas emisiones sonoras, así como 14 cisternas de alta presión para las operaciones de baldeo mecánico. Esta flota se completa con dos vehículos equipados como taller móvil para poder atender inmediatamente cualquier incidencia que surja durante las operaciones. Para la ejecución de estos servicios se cuenta con 215 trabajadores. La consecución de estos servicios refuerza la presencia de Urbaser en la Villa de París, al incorporar la recogida de residuos sólidos urbanos al abanico de servicios que se prestan en la capital francesa.



## LIMPIEZA VIARIA, MANTENIMIENTO DE JARDINES Y OTROS SERVICIOS EN WALTHAM FOREST, LONDRES (REINO UNIDO)

### CLIENTE

London Borough of Waltham Forest

### TIPO DE PROYECTO

Servicios Urbanos

### FECHAS DE EJECUCIÓN

2013-2019

### IMPORTE

49 millones de euros

### LOCALIZACIÓN

Distrito de Waltham Forest, Londres

### SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser, Ltd.

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El distrito de la ciudad de Londres de Waltham Forest es un barrio del exterior de Londres con aproximadamente una superficie de 39 kilómetros cuadrados y situado al noreste de la ciudad. Actualmente la población del distrito de Waltham Forest es de aproximadamente 258.000 habitantes, haciendo de este distrito, uno de los más poblados de Londres. El proyecto incluye la prestación de servicios de limpieza viaria, manual y mecanizada, así como el mantenimiento de los espacios verdes. El servicio de limpieza viaria consiste en barrido manual y mecánico de aproximadamente 414 kilómetros de viales públicos. El servicio también incluye el vaciado y limpieza de papeleras y el baldeo mecánico de ubicaciones estratégicas del distrito. El servicio de mantenimiento de zonas verdes consiste en el mantenimiento de 85 parques públicos y espacios abiertos, 4 centros de ocio, 7 colegios y 14 centros sociales, lo cual supone una superficie aproximadamente de 1.800.000,00 metros cuadrados. El servicio cuenta con 207 empleados y un total de 50 vehículos y maquinaria. La consecución de este servicio confirma la presencia de Urbaser en el mercado de la recogida de residuos y de limpieza viaria de Reino Unido tras las experiencias de años anteriores en Gosport y la Isla de Wright.





# **PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS**

## **EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA**

## **EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS**



# PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

## EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2013

### HECHOS DESTACADOS

#### PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	38.396	38.373	(0,1)%
Cartera <sup>(1)</sup>	74.588	63.419	(15,0)%
Meses	21	18	
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	3.088	3.002	(2,8)%
Margen	8,0%	7,8%	
B° de Explotación (EBIT)	1.579	1.746	10,5%
Margen	4,1%	4,5%	
B° Neto Recurrente <sup>(2)</sup>	582	580	(0,3)%
B° Neto Atribuible <sup>(3)</sup>	(1.928)	702	n.a.
BPA	(6,62) €	2,26 €	n.a.
Fondos Generados por las Actividades	1.506	1.959	30,1%
Inversiones Netas	(2.285)	476	n.a.
Inversiones	2.496	2.484	(0,5)%
Desinversiones	4.781	2.008	(58,0)%
Endeudamiento Neto	4.952	4.235	(14,5)%
Deuda Neta de los Negocios	4.171	3.550	(14,9)%
Financiación de Proyectos	781	685	(12,3)%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

(1) Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente. La variación comparable es de un (2,0)%, equivalente a 1.482 millones de euros.

(2) B° Neto excluyendo los resultados extraordinarios y la contribución neta de las participadas Abertis e Iberdrola.

(3) Se ha realizado una "re-expresión" del balance, de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo como consecuencia de la entrada en vigor de la norma IAS 19 revisada, que se aplica retroactivamente. Esta norma afecta al reconocimiento y valoración de los planes de pensiones de prestación definida y solo tiene un impacto significativo en el rendimiento de activos asociados a los planes que son reconocidos en la cuenta de resultados, que como consecuencia del cambio, son determinados en base al tipo de interés usado para descontar el pasivo de la prestación definida, en lugar de las expectativas de mercado. El efecto en el Grupo ACS es una pérdida de 1,5 millones de euros en el año 2012, también recogida en el patrimonio neto.

Las ventas en el periodo han ascendido a 38.373 millones de euros, un 0,1% menor que en 2012 como consecuencia de la variación de los tipos de cambio, especialmente la depreciación del dólar australiano. Sin este impacto, las ventas hubiesen crecido un 6,1%. La actividad fuera de España representa el 86,3% de las ventas con un crecimiento del 2,2%.

La cartera alcanza los 63.419 millones de euros, lo que supone un descenso de un 15,0% en los últimos doce meses. De la reducción total de 11.169 millones de euros, 6.877 millones de euros se deben a las

variaciones de los tipos de cambio frente al euro, que provienen principalmente de la depreciación del dólar australiano (-17,7%) y del dólar norteamericano (-4,0%). Por otro lado, las variaciones por cambios de perímetro alcanzan los 2.811 millones de euros y corresponden básicamente a las ventas de los negocios de Servicios de Hochtief Europa, de Telecomunicaciones de Leighton y a la salida de Dragados de las concesiones en Grecia. En términos comparables el descenso es del 2,0%, equivalente a 1.482 millones de euros, principalmente en España por la reducción del gasto público y en Australia por la caída de contratación en el sector de la minería.

**EVOLUCIÓN CARTERA Y PRODUCCIÓN**

Millones de euros	2012	2013	Var.	Var. Comp.*
<b>Cartera</b>	<b>74.588</b>	<b>63.419</b>	<b>(15,0)%</b>	<b>(2,0)%</b>
Directa	65.626	54.007	(17,7)%	(3,7)%
Proporcional**	8.962	9.412	5,0 %	10,8 %
<b>Producción</b>	<b>42.563</b>	<b>41.729</b>	<b>(2,0)%</b>	<b>4,1 %</b>
Directa	38.396	38.373	(0,1)%	6,1 %
Proporcional**	4.167	3.356	(19,5)%	(16,3)%

\* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio y / o modificación de perímetro.

\*\* Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo contabiliza 3.002 millones de euros, lo que supone un descenso del 2,8% frente al mismo periodo de 2012. Esta reducción proviene de la actividad de Construcción, que reduce su margen operativo debido a la depreciación del dólar australiano, a la venta del negocio de telecomunicaciones de Leighton, cuyo margen bruto es mucho mayor que la media, y a la caída de la actividad en España. Sin el impacto por la variación de tipos de cambio, el EBITDA hubiese crecido un 3,1%.

A su vez, el beneficio de explotación (EBIT) crece un 10,5%, gracias a un menor saldo de amortizaciones en Hochtief, principalmente por la reducción de las amortizaciones del PPA y la venta de la actividad de telecomunicaciones ya mencionada. Sin el efecto de las variaciones de los tipos de cambio frente al euro, el EBIT hubiese crecido un 16,9%.

El beneficio neto atribuible del Grupo contabilizó 702 millones de euros, mientras que la cifra de 2012 se vio fuertemente afectada por la reestructuración de la inversión de ACS en Iberdrola llevada a cabo en dicho ejercicio.

**CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE**

Millones de euros	2012	2013	Var.
B° Neto Recurrente Construcción	249	261	4,9 %
B° Neto Recurrente Servicios Industriales	416	418	0,5 %
B° Neto Recurrente Medio Ambiente	72	79	8,9 %
B° Neto Recurrente Corporación	(154)	(177)	14,3 %
Gastos de estructura netos	(39)	(33)	(14,5)%
Resultados financieros netos	(136)	(141)	4,0 %
Otros	21	(2)	n.s.
<b>B° Neto Recurrente</b>	<b>582</b>	<b>580</b>	<b>(0,3)%</b>
Contribución neta ordinaria ABE	44	0	
Contribución neta ordinaria IBE	31	25	
Plusvalías y otros extraordinarios	(2.585)	96	
<b>B° Neto Atribuible</b>	<b>(1.928)</b>	<b>702</b>	<b>n.a.</b>

Eliminando las contribuciones de Abertis e Iberdrola, y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el resultado recurrente del Grupo ACS en 2013 ha ascendido a 580 millones

de euros, un 0,3% menor que en 2012 como consecuencia de la mayor tasa fiscal equivalente.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido un 14,5% en los últimos doce meses hasta los 4.235 millones de euros, fruto de las desinversiones realizadas en el periodo.

# PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

## DURANTE 2013 SE HAN PRODUCIDO LOS SIGUIENTES HECHOS RELEVANTES

- El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS vendió a tres entidades financieras 20,2 millones de acciones de su autocartera por un importe de 360 millones de euros, equivalente a 17,83 euros por acción. Adicionalmente, suscribió un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.
- El 14 de marzo Hochtief, A.G. emitió un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y un cupón del 3,875% anual.
- El 21 de marzo, ACS formalizó un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Banco Santander es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS emite regularmente pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. El saldo vivo a 31 de diciembre de 2013 era de 310 millones de euros.
- El día 10 de mayo de 2013 el Grupo ACS celebró la Junta General de Accionistas, donde se aprobó el reparto de un dividendo de 1,15 euros por acción. Su distribución se realizó el pasado mes de julio empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 55,07% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que supuso para ACS la adquisición de 173.299.108 derechos por un importe bruto total de 192,7 millones de euros. Los restantes accionistas optaron por la alternativa en acciones, para lo cual se emitieron 7.853.637 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el 26 de julio de 2013. Posteriormente, el 29 de agosto de 2013 se aprobó la amortización del mismo número de acciones de autocartera de ACS, que se cancelaron durante el mes de septiembre de 2013. En consecuencia, las acciones de ACS admitidas a cotización desde el 23 de septiembre de 2013 son las mismas que a principios del ejercicio y ascienden a 314.664.594.
- El 13 de junio de 2013 Hochtief anunció un plan para adquirir acciones propias equivalentes a aproximadamente un 5,6% de su capital social. Dicho plan se completó el pasado mes de diciembre, por lo que al cierre de 2013 la compañía mantenía un 10% de autocartera.
- El 21 de junio de 2013 Leighton lanzó una emisión de deuda con una sindicación de bancos, por AU\$ 1.000 millones, con el objetivo de financiar necesidades de circulante y generales de la compañía, refinanciando así un instrumento similar que vencía en diciembre de 2013, y que contaba con un capital de AU\$ 600 millones.
- El 28 de junio de 2013, Leighton Holdings completó la venta a Ontario Teachers' Pension Plan de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supone valorar el 100% de dichos activos a AU\$ 771 millones.
- El día 23 de julio de 2013 Dragados lanzó una OPA de exclusión sobre su participada polaca POL-AQUA. El día 19 de septiembre finalizó la oferta pública de adquisición, en la cual se adquirieron 8,3 millones de acciones, representantes de un 30,18% del capital social por 6,9 millones de euros. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100% del capital de POL-AQUA.

- El 25 de julio de 2013, el Grupo Cobra colocó con éxito el “Project Bond” del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement), del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión fue de 1.400 millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ Fitch y BBB S&P). Por otra parte, en los últimos meses de 2013 se produjeron determinados acontecimientos que han determinado la suspensión de la actividad de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, impidiendo así su entrada en funcionamiento. El Grupo ACS espera que, tras los oportunos estudios técnicos y la correspondiente auditoría técnica y contable realizada, dichos problemas sean solucionados satisfactoriamente. En cualquier caso, el Grupo ACS entiende que Escal UGS (propietaria del proyecto Castor) tiene derecho a devolver la concesión en cualquier momento, con derecho al cobro del valor neto contable y, en consecuencia, considera que el valor de la inversión es totalmente recuperable.
- El pasado 30 de septiembre Hochtief, A.G. completó la venta de sus activos aeroportuarios a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe neto de 1.083 millones de euros. También en septiembre de 2013 Hochtief anunció el cierre definitivo de la venta su línea de negocio de Servicios a Spie, S.A., por un importe de 236 millones de euros.
- El 4 de octubre de 2013 ACS Actividades Finance, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 721,1 millones de euros, con las siguientes características:plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente, el precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados; interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos; el precio de canje es de 5,7688 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión, ACS tendrá a partir del 12 de noviembre de 2016 la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos; los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS; y los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.
- Desde mediados de 2012 el Grupo ACS mantiene con varias entidades financieras un conjunto de contratos de derivados financieros sobre Iberdrola -call spread- que ofrecían una exposición al alza desde 3,26 euros hasta 4,73 euros por acción, para un valor nocional de 597,3 millones de acciones subyacentes. Como resultado de la positiva evolución de la cotización de dicho subyacente, el 20 de diciembre las partes acordaron sustituir la anterior estructura por una nueva -put spread- que mantiene el mismo perfil de exposición así como los plazos de vencimiento, aunque ajustando ligeramente los precios de ejercicio y el número de acciones subyacente como resultado de los cambios en la política de dividendos practicada por Iberdrola. Este cambio ha permitido al Grupo monetizar el valor de estos derivados por un valor conjunto de 856 millones de euros, incluidos en el balance de cierre del ejercicio 2013.

# PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.
- Como consecuencia de la publicación propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, con fecha 3 de febrero de 2014 y sujeta a periodo de consulta, el Grupo ACS ha realizado una estimación preliminar del impacto que tal regulación pudiera tener sobre sus parques eólicos y plantas termosolares y ha dotado una provisión de 199 millones de euros a 31 de diciembre de 2013 y adicional a la provisión de 300 millones de euros registrada en el ejercicio 2012 en relación con estos activos.
- El pasado 31 de enero de 2014 Hochtief vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate a un precio cercano a su valor en libros dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.
- En febrero de 2014 se ha publicado la propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones de energías renovables, que ha servido para evaluar el impacto de la citada regulación en el Grupo ACS.
- En marzo de 2014, Hochtief AG, ha anunciado el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd a fin de elevar su participación del 58,77% actual hasta un máximo del 73,82% a un precio por acción de 22,50 dólares australianos ex dividendo a pagar en metálico, lo que supondrá una inversión máxima de 1.155 millones de dólares australianos (aproximadamente 787 millones de euros), que será financiado por Hochtief AG con su propia caja y créditos disponibles. La OPA está sometida a las autorizaciones pertinentes y demás condiciones usuales.

## HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros, lo que supone 0,446 euros por acción. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.
- El 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés y el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación: el importe final de la Emisión

ha ascendido a 405,6 millones de euros; los Bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente, el precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados; los Bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos; los Bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social, no obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los Bonos, el Emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos; el precio de canje de los Bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél, la Sociedad tendrá el o a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la Fecha de Cierre) la opción de amortizar anticipadamente los Bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos; los bonistas tendrán derecho a exigir del Emisor la amortización de sus Bonos por un importe equivalente a la suma de su importe nominal y del interés devengado: el día 27 de marzo de 2017 (3 años a contar desde la Fecha de Cierre), y en el supuesto en que tenga lugar un cambio de control de ACS (según se define este concepto en los términos y condiciones de los Bonos); la suscripción y desembolso de los Bonos tendrá lugar en la fecha de cierre, inicialmente prevista para el 27 de marzo de 2014 siempre y cuando se cumplan las condiciones previstas en el contrato de emisión (“Subscription Agreement”) que la Sociedad, el Emisor y el Pignorante

han firmado el 13 de marzo de 2014 con las Entidades Directoras; el Emisor, la Sociedad y el Pignorante han asumido en el Contrato de Emisión un compromiso de lock-up desde su firma hasta un periodo de 90 días desde la fecha de suscripción y desembolso de los Bonos, en virtud del cual se comprometen a no llevar a cabo emisiones, ofertas o ventas de las acciones ofrecidas en canje u operaciones análogas en relación con las acciones de Iberdrola y/o de cualquier valor convertible o canjeable por acciones de Iberdrola, con sujeción a determinadas excepciones; el 17 de marzo de 2014 se solicitó la admisión a negociación de los Bonos en el mercado no oficial y no regulado (plataforma multilateral de negociación) Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

- El 18 de marzo de 2014, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha reducido el capital social en 1.281.423 euros correspondiente a 2.562.846 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante.
- En uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado, el 20 de marzo de 2014, un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Santander Global Banking & Markets es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

# PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

## RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

### CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>38.396</b>	<b>100,0%</b>	<b>38.373</b>	<b>100,0%</b>	<b>(0,1)%</b>
Otros ingresos	404	1,1%	571	1,5%	41,4%
<b>Valor Total de la Producción</b>	<b>38.800</b>	<b>101,1%</b>	<b>38.943</b>	<b>101,5%</b>	<b>0,4%</b>
Gastos de explotación	(27.031)	(70,4)%	(27.602)	(71,9)%	2,1%
Gastos de personal	(8.681)	(22,6)%	(8.340)	(21,7)%	(3,9)%
<b>Beneficio Bruto de Explotación</b>	<b>3.088</b>	<b>8,0%</b>	<b>3.002</b>	<b>7,8%</b>	<b>(2,8)%</b>
Dotación a amortizaciones	(1.469)	(3,8)%	(1.208)	(3,1)%	(17,8)%
Provisiones de circulante	(40)	(0,1)%	(48)	(0,1)%	19,9%
<b>Beneficio Ordinario de Explotación</b>	<b>1.579</b>	<b>4,1%</b>	<b>1.746</b>	<b>4,5%</b>	<b>10,5%</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	37	0,1%	(200)	(0,5)%	n.a.
Otros resultados	(25)	(0,1)%	98	0,3%	n.a.
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>1.591</b>	<b>4,1%</b>	<b>1.645</b>	<b>4,3%</b>	<b>3,3%</b>
Ingresos Financieros	508	1,3%	361	0,9%	(29,0)%
Gastos Financieros	(1.295)	(3,4)%	(1.124)	(2,9)%	(13,2)%
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(787)</b>	<b>(2,0)%</b>	<b>(763)</b>	<b>(2,0)%</b>	<b>(3,0)%</b>
Diferencias de Cambio	-	0,0%	(25)	(0,1)%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	105	0,3%	555	1,4%	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(3.770)	(9,8)%	256	0,7%	n.a.
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(4.451)</b>	<b>(11,6)%</b>	<b>23</b>	<b>0,1%</b>	<b>n.a.</b>
Rdo. por Puesta en Equivalencia	339	0,9%	96	0,3%	(71,7)%
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>(2.520)</b>	<b>(6,6)%</b>	<b>1.764</b>	<b>4,6%</b>	<b>n.a.</b>
Impuesto sobre Sociedades	1.005	2,6%	(517)	(1,3)%	n.a.
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>(1.515)</b>	<b>(3,9)%</b>	<b>1.247</b>	<b>3,2%</b>	<b>n.a.</b>
BDI Actividades Interrumpidas	107	0,3%	-	-	n.a.
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>(1.408)</b>	<b>(3,7)%</b>	<b>1.247</b>	<b>3,2%</b>	<b>n.a.</b>
Intereses Minoritarios	(520)	(1,4)%	(545)	(1,4)%	4,8%
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>(1.928)</b>	<b>(5,0)%</b>	<b>702</b>	<b>1,8%</b>	<b>n.a.</b>

### FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

Millones de euros	2012			2013			Var.	
	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
<b>Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante</b>	<b>1.506</b>	<b>1.347</b>	<b>159</b>	<b>1.959</b>	<b>1.076</b>	<b>884</b>	<b>30,1%</b>	<b>454,3%</b>
Cambios en el capital circulante operativo	(207)	(424)	217	(948)	(658)	(290)		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas</b>	<b>1.299</b>	<b>923</b>	<b>377</b>	<b>1.012</b>	<b>418</b>	<b>594</b>	<b>(22,1)%</b>	<b>57,7%</b>
1. Pagos por inversiones	(2.496)	(1.724)	(772)	(2.484)	(1.650)	(834)		
2. Cobros por desinversiones	4.781	588	4.194	2.008	1.912	96		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>2.285</b>	<b>(1.136)</b>	<b>3.422</b>	<b>(476)</b>	<b>262</b>	<b>(738)</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
1. Compra de acciones propias	(84)	1	(85)	157	-	157		
2. Pagos por dividendos	(639)	(151)	(488)	(398)	(180)	(218)		
3. Otros ajustes	(124)	(12)	(112)	379	(128)	508		
<b>Otros Flujos Netos de Efectivo</b>	<b>(847)</b>	<b>(162)</b>	<b>(685)</b>	<b>139</b>	<b>(308)</b>	<b>447</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<b>Caja generada / (consumida)</b>	<b>2.737</b>	<b>(376)</b>	<b>3.113</b>	<b>674</b>	<b>372</b>	<b>302</b>	<b>(75,4)%</b>	<b>(90,3)%</b>

**BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE**

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
Inmovilizado Intangible	5.049	12,1%	4.949	12,4%	(2,0)%
Inmovilizado Material	3.131	7,5%	2.587	6,5%	(17,4)%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.732	4,2%	1.366	3,4%	(21,1)%
Activos Financieros no Corrientes	1.961	4,7%	2.508	6,3%	27,9%
Imposiciones a Largo Plazo	363	0,9%	559	1,4%	54,2%
Deudores por Instrumentos Financieros	471	1,1%	41	0,1%	(91,4)%
Activos por Impuesto Diferido	2.467	5,9%	2.380	6,0%	(3,5)%
<b>Activos no Corrientes</b>	<b>15.173</b>	<b>36,5%</b>	<b>14.391</b>	<b>36,2%</b>	<b>(5,2)%</b>
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	6.601	15,9%	5.310	13,4%	(19,6)%
Existencias	1.920	4,6%	1.817	4,6%	(5,4)%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	11.414	27,5%	11.316	28,5%	(0,9)%
Otros Activos Financieros Corrientes	1.705	4,1%	2.980	7,5%	74,7%
Deudores por Instrumentos Financieros	9	0,0%	12	0,0%	32,9%
Otros Activos Corrientes	212	0,5%	177	0,4%	(16,8)%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.528	10,9%	3.769	9,5%	(16,8)%
<b>Activos Corrientes</b>	<b>26.391</b>	<b>63,5%</b>	<b>25.381</b>	<b>63,8%</b>	<b>(3,8)%</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>41.563</b>	<b>100%</b>	<b>39.771</b>	<b>100%</b>	<b>(4,3)%</b>
Fondos Propios	3.382	8,1%	3.803	9,6%	12,4%
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(1,7)%	(535)	(1,3)%	(26,3)%
Intereses Minoritarios	3.055	7,4%	2.221	5,6%	(27,3)%
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>5.712</b>	<b>13,7%</b>	<b>5.489</b>	<b>13,8%</b>	<b>(3,9)%</b>
Subvenciones	54	0,1%	50	0,1%	(8,2)%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.957	16,7%	7.411	18,6%	6,5%
Pasivos por impuesto diferido	1.232	3,0%	1.381	3,5%	12,1%
Provisiones no Corrientes	1.892	4,6%	1.795	4,5%	(5,1)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	594	1,4%	498	1,3%	(16,2)%
Otros pasivos no Corrientes	187	0,5%	188	0,5%	0,6%
<b>Pasivos no Corrientes</b>	<b>10.917</b>	<b>26,3%</b>	<b>11.323</b>	<b>28,5%</b>	<b>3,7%</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	4.089	9,8%	3.878	9,8%	(5,2)%
Provisiones corrientes	1.214	2,9%	1.102	2,8%	(9,2)%
Pasivos financieros corrientes	4.591	11,0%	4.132	10,4%	(10,0)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	24	0,1%	71	0,2%	195,6%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.742	35,5%	13.220	33,2%	(10,3)%
Otros Pasivos Corrientes	275	0,7%	556	1,4%	102,0%
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>24.935</b>	<b>60,0%</b>	<b>22.959</b>	<b>57,7%</b>	<b>(7,9)%</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>41.563</b>	<b>100%</b>	<b>39.771</b>	<b>100%</b>	<b>(4,3)%</b>

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## SOSTENIBILIDAD EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

**PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVRIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE.**

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

**1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.**

**2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.**

**3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.**

**4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.**



Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus casi 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:



La rentabilidad y la integridad, junto al compromiso con los grupos de interés, especialmente el compromiso con los clientes, y la excelencia operativa son las señas de identidad de la compañía.

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

**Construcción,**  
**Servicios Industriales y**  
**Medio Ambiente,**

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.



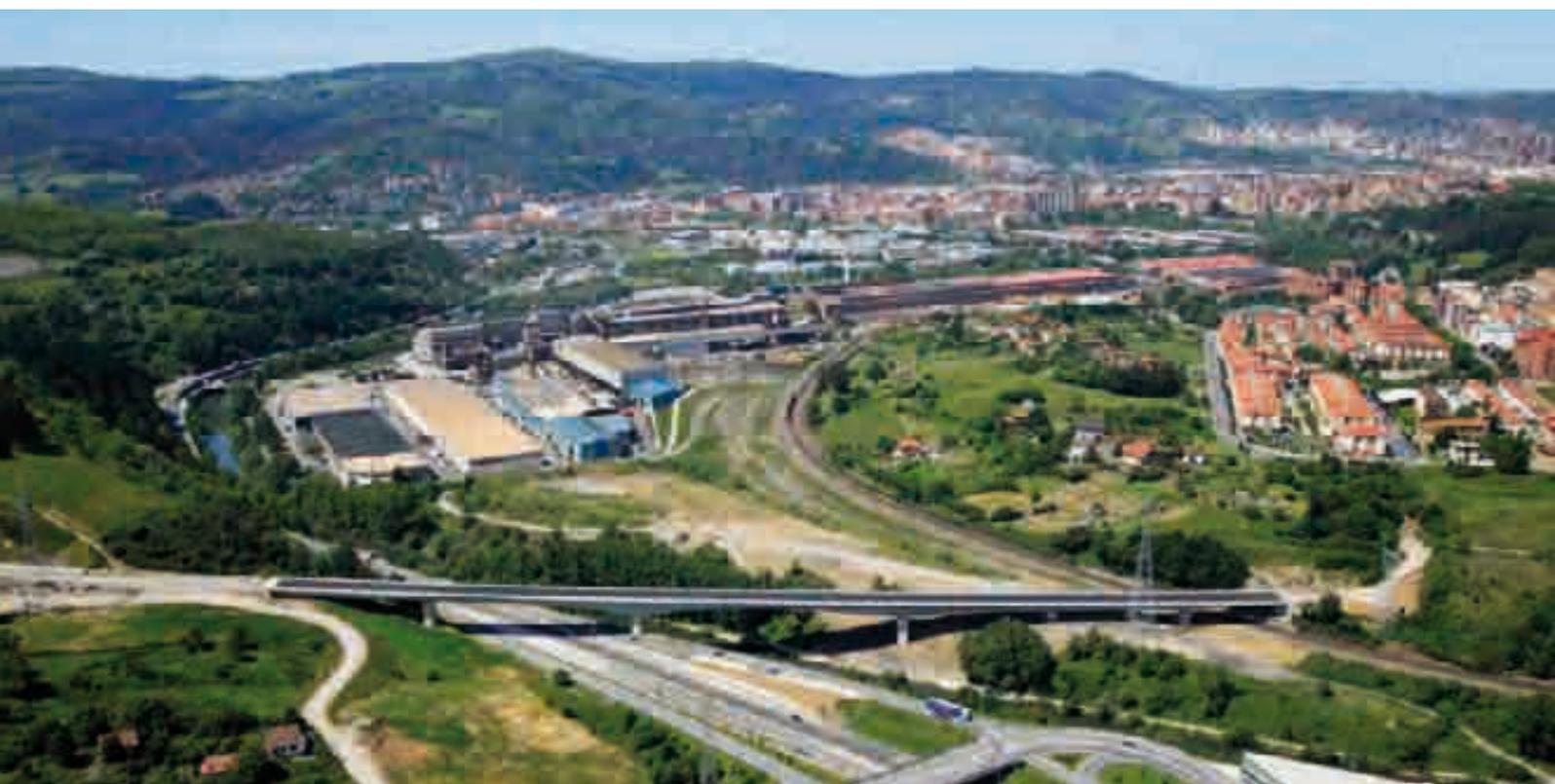
# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:



El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.



## EL PROYECTO ONE

Para afrontar el reto que supone coordinar la política de **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, en el año 2013 se ha desarrollado el que será para los próximos años el paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.



*EL PROYECTO ONE BUSCA PROMOVER BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN, Y SE ENMARCA DENTRO DE LA ESTRATEGIA GENERAL DEL GRUPO, CENTRADA EN REFORZAR EL LIDERAZGO MUNDIAL DE ACS. EL PROYECTO ONE TIENE COMO OBJETIVO FOMENTAR EL CARÁCTER EMINENTEMENTE INDUSTRIAL DE LAS ACTIVIDADES DE ACS MEDIANTE UNA GENERALIZACIÓN DE LA CULTURA CORPORATIVA.*

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index, supervisado por consultores y verificadores externos independientes que habilitan la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el Dow Jones Sustainability Index, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## ÉTICA

### ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

*EL GRUPO ACS Y LAS COMPAÑÍAS QUE LO COMPONEN ESTÁN ABSOLUTAMENTE COMPROMETIDOS CON LA PROMOCIÓN, REFUERZO Y EL CONTROL EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA ÉTICA Y LA INTEGRIDAD, A TRAVÉS DE MEDIDAS QUE PERMITAN PREVENIR, DETECTAR Y ERRADICAR MALAS PRÁCTICAS.*

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de

estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS. En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.



## ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS<sup>14</sup> constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

### ● **La Integridad:**

el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.

### ● **La Profesionalidad:**

los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.

### ● **El Respeto por las Personas y el Entorno:**

ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

<sup>14</sup> El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en [http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativa\\_eticayprofesionalidad](http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativa_eticayprofesionalidad).

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad.

El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 82,8% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2013 se han desarrollado en este ámbito 629 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 77.350 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza ya al 51,7% del total de empleados del Grupo.
- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos Éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos Éticos. Así, en compañías que representan el 49,3% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 63,0% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.
- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de "Tolerancia Cero" frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,6% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.
- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 6,7% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).
- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 92% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 37% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 80% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.
- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2013 los directores de Contratación del Grupo han reportado que únicamente en compañías que representan un 0,7% de la facturación total han afrontado situaciones en las que han tenido que actuar contra prácticas monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 38% de las ventas totales del Grupo ACS.

El Canal Ético del grupo ACS, creado en septiembre de 2011, permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través de:

- dirección de email:  
canaletico@grupoacs.com
- dirección postal:  
Canal Ético, Grupo ACS,  
Av. Pío XII 102,  
28036 Madrid, España.

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.

En 2013 se han recibido un total de 27 comunicaciones, que por defectos formales, falta de competencia del Comité de Seguimiento del Código de Conducta u otras razones de improcedencia no han dado lugar a la apertura de ningún expediente. En todas la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.

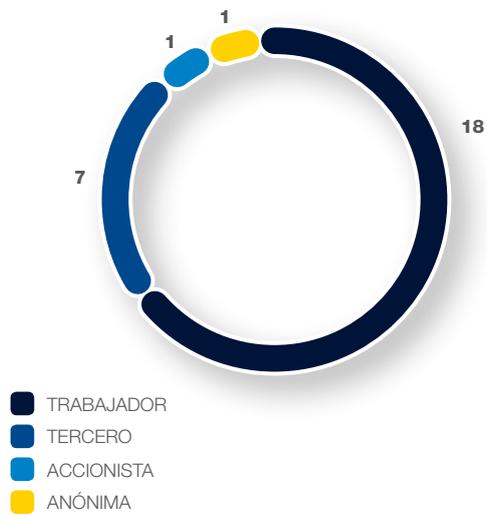
**EL FIN ÚLTIMO DE LAS ACCIONES DE ACS, EN LO QUE SE REFIERE A ÉTICA E INTEGRIDAD, ES EL ESTABLECIMIENTO DE UN MARCO DE ACTUACIÓN QUE ESTIMULE A TODAS LAS PERSONAS A DESEMPEÑAR SUS RESPONSABILIDADES DE UN MODO ÍNTEGRO, RESPONSABLE Y TRANSPARENTE.**

Los detalles de las comunicaciones recibidas son los siguientes:

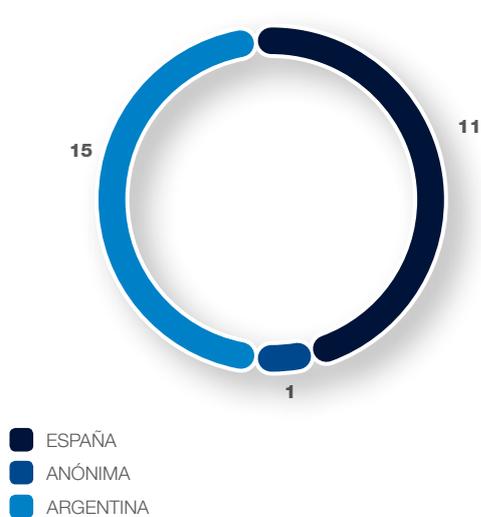


# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



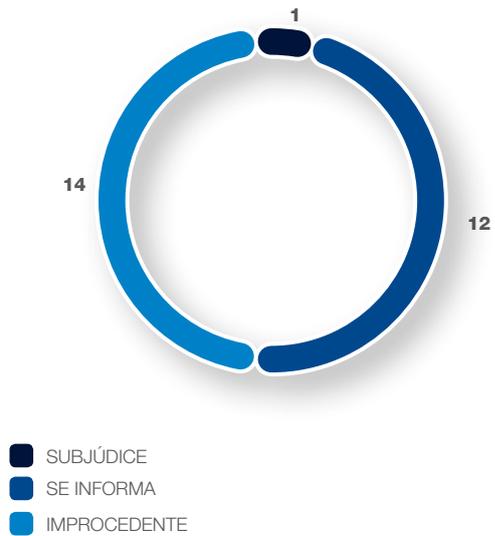
PAÍS DE PROCEDENCIA



RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



MÉTODO DE RESOLUCIÓN



## INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de diseminación de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

### PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	9%	52%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	7%	n.d.
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	92%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas de las cláusulas relacionadas con el Código de Conducta (% de ventas)	35%	37%	n.d.
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	n.a.

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.



## CLIENTES Y CONTRATACIÓN

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



## PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2013, compañías representando el 73,2% de las ventas del Grupo ACS<sup>15</sup> reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 57,0% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 55,5% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

## PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.363	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.214	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,2%	87,6%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.459	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	= 2013

En los indicadores de encuestas de satisfacción del cliente el alcance de los datos aumenta desde el 37% en 2012 al 75,7% en 2013.

En el indicador de Reclamaciones se produce un incremento del alcance del reporte, ya que se incluyen las actividades de ACS en Argentina, que no se reportaban en 2012. ACS desarrolla principalmente actividades de recogida y limpieza viaria en Argentina, una actividad muy cercana al ciudadano y donde tramita un elevado número de reclamaciones.

<sup>15</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## CALIDAD

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 74,8% de las ventas del Grupo ACS<sup>16</sup> presentaban en 2013 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 4,45 millones de euros en el fomento de la calidad<sup>17</sup>.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 72,7% de las ventas del grupo.

### PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2011	2012	2013
Construcción	71,4%	67,1%	67,6%
Servicios Industriales	94,7%	92,0%	93,5%
Medio Ambiente	75,1%	89,2%	82,1%
<b>Grupo ACS</b>	<b>77,1%</b>	<b>72,5%</b>	<b>72,7%</b>

<sup>16</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

<sup>17</sup> Se ha producido un descenso de un 58% en la inversión en el Departamento de Calidad de las compañías del Grupo ACS.

## PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del Grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen objetivos en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan iniciativas y acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de colaboración con proveedores y subcontratistas para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2013 compañías representando el 96,3% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 83,1% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2013.

**PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Objetivo 2015</b>
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	72,7%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,029	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	116	> 2013



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## PROVEEDORES

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores<sup>18</sup> y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

<sup>18</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.



- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.

### PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Compañías que representan el 57,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista. Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

#### GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	92,0%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	54,7%	79,7%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	44,4%	79,7%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	66,4%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	64,6%	74,2%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	66,7%	79,1%

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 13,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 7,3% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 35,2% de los proveedores) y un 54,8% reportan que realizan auditorías independientes (afectando en media al 19,0% de los proveedores).

Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 37,3% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.
- Compañías que representan un 94,9% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las cláusulas relacionadas con el desempeño.

## PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	77,6%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	92,0%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	57,0%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	18,8%	7,3%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	15,9%	53,7%	> 2013

Se produce un incremento del alcance en los datos de Proveedores, al incorporarse los datos en 2013 de un número mayor de compañías al proceso de reporte. En concreto, en proveedores críticos, el alcance pasa de un 68% de las ventas a más de un 95%.

Compañías que representan un 77,6% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedor crítico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS (representando un 23,5% de las ventas del Grupo ACS), los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 76,5% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 54,5% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 22,3% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 32,4% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i<sup>19</sup> que, año tras año, realiza el

Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 52,0% de las ventas del Grupo ACS en 2013.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 25,3% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorías independientes en compañías que representan un 21,1% de las ventas.

<sup>19</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.



Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS.

Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2013, el Grupo ACS tenía 247 proyectos en curso y en el año había registrado 7 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

#### PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	44,5	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,5%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	84,5%	> 2013



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



## MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS<sup>20</sup> conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

<sup>20</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

## PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

### GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,9%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,5%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO <sub>2</sub>	71,3%	74,5%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	95,4%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	53,0%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	55,8%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	10,3%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	43,1%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	77,8%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	1.811
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	719
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	16,9%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	60,3%

Se produce un incremento del alcance en gran parte de los datos de Medio Ambiente, al incorporarse principalmente la información de HOCHTIEF y Leighton, lo que supone que el alcance pasa de un 55% de las ventas a más de un 98%.



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 98,87% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 65,52% de las ventas del Grupo ACS<sup>21</sup>.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorías medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o “near misses” relacionados con el tema medioambiental.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la ecoeficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

<sup>21</sup> Otras certificaciones cubren un 11,23% de las ventas del Grupo y compañías que representan un 5,75% de las ventas de ACS han analizado la posibilidad de implantar la certificación SA8000.



**PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE<sup>22</sup>**

	2011	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	72,6%	68,0%	65,5%	> 2013
Consumo total de Agua (m <sup>3</sup> )	5.577.931	10.067.651	30.389.759	n.d.
Ratio: m <sup>3</sup> de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	792,0	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO <sub>2</sub> equiv.)	1.742.344	322.758	351.021	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	47,3	8,4	9,1	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO <sub>2</sub> equiv.)	151.738	392.331	346.861	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	4,1	10,2	9,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO <sub>2</sub> equiv.)	13.620	1.451.662	5.147.151	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	0,4	37,8	134,1	< 2013
<b>Emisiones totales (tCO<sub>2</sub> equiv.)</b>	<b>1.907.702</b>	<b>2.166.750</b>	<b>5.845.034</b>	<b>n.d.</b>
<b>Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)</b>	<b>51,7</b>	<b>56,4</b>	<b>152,3</b>	<b>&lt; 2013</b>
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.697	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	81,2	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.135	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	7,0	< 2013

\* Debidas a viajes de empleados y a cadena de suministros.

22 En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO<sub>2</sub> tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 1 no incluyen los datos de Leighton debido a que los sistemas de la compañía no permiten calcular las emisiones del año de referencia del informe antes del cierre del mismo.

En las emisiones de Scope 3 se incluye en 2013 la información de Leighton, que no estaba incluida en 2012, y que aporta 1,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> como consecuencia de la huella de carbono de los proveedores en su actividad de minería. Así mismo, Urbaser ha desarrollado un sistema de medición de emisiones que ha permitido incrementar el alcance de su medición de emisiones de Scope 3, lo que supone un incremento frente a las emisiones de 2012, en cerca de 2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

El consumo de Agua en 2013 se ve afectado por la inclusión de los datos de Leighton, que aporta 8,8 millones de m<sup>3</sup> de agua, y la inclusión de Tedagua, en Cobra, también en 2013, que aporta 10 millones de m<sup>3</sup>.



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## EMPLEADOS

### LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS<sup>23</sup> reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



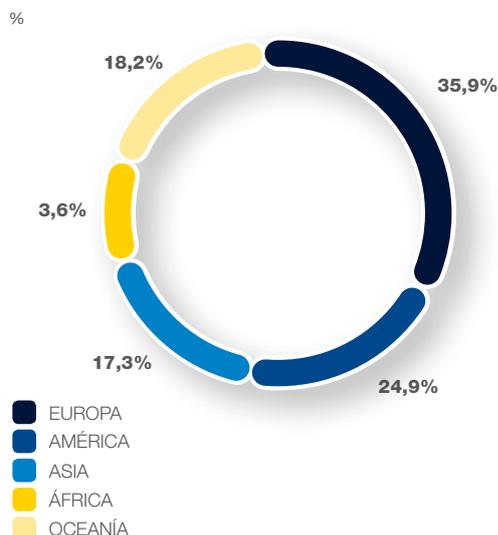
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

<sup>23</sup> Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2013.

El Grupo ACS emplea un total de 157.689 personas, de las cuales 43.853 se encuentran trabajando en España y 113.836 en el extranjero. De todos los empleados, 41.255 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 65 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

### PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



### NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2012	2013	Var.
Construcción	94.392	87.457	-7,3%
Servicios Industriales	39.140	41.635	6,4%
Medio Ambiente	28.886	28.545	-1,2%
Corporación	53	52	-1,9%

### PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	25.666	3.551	704	32	29.953
Titulados medios	4.005	3.112	486	4	7.607
Técnicos no titulados	7.759	5.797	479	0	14.035
Administrativos	5.191	2.589	595	12	8.387
Otro personal	44.836	26.586	26.281	4	97.707

### TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013
Contratos fijos	95.325	100.132	94.057
Contratos temporales	66.937	62.339	63.632

### PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres
Titulados superiores	6.294	23.659
Titulados medios	1.608	5.999
Técnicos no titulados	1.736	12.299
Administrativos	5.502	2.885
Otro personal	8.246	89.460
<b>Total</b>	<b>23.387</b>	<b>134.302</b>
Sobre el total del Grupo ACS	14,8%	85,2%

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## PRINCIPIOS DE GESTIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 49,30% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 81,03% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. Fruto de estos programas, en el Grupo ACS no se produjeron incidentes por causa de discriminación. En 2013 se reportaron un total de 1.033 mujeres con un puesto de dirección en la compañía.

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2013 trabajaban en ACS 1.190 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 808 personas en 2013.

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respetan de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 24,4% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, únicamente en compañías que representan un 11,47% de los empleados del Grupo ACS se han detectado actividades en países donde estén amenazados los derechos de asociación y representación sindical, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

Compañías que representan un 90,3% de los empleados del Grupo ACS ofrecen a sus empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Compañías que representan el 94,05% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

### DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

% / TOTAL EMPLEADOS	2012	2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	64,9%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	54,2%
Empleados satisfechos o muy satisfechos	78,8%	82,7%



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritos en los sistemas de gestión.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

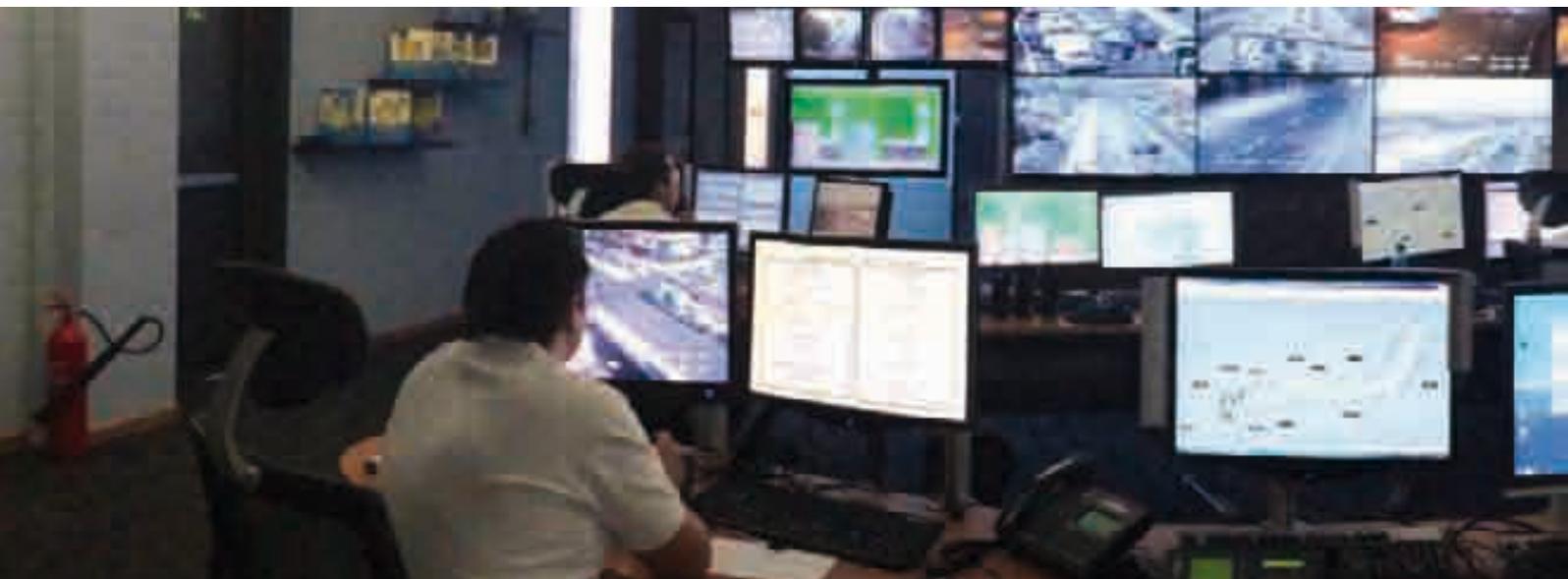
Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

Compañías que representan el 54% de los trabajadores del Grupo reportan que disponen de procesos formales de medición de la satisfacción del empleado. De ellas, las que han realizado encuestas de satisfacción en 2013 reportan que, en media, un 82,67% de los empleados respondía como “satisfecho” o “muy satisfecho”.

## FORMACIÓN<sup>24</sup>

	2011	2012	2013
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	2.389.976
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,2
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	110.102
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	21,7
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	85,7
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,7	536,6	543,4
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759	778

<sup>24</sup> En la información de los años 2012 y 2013 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2012.



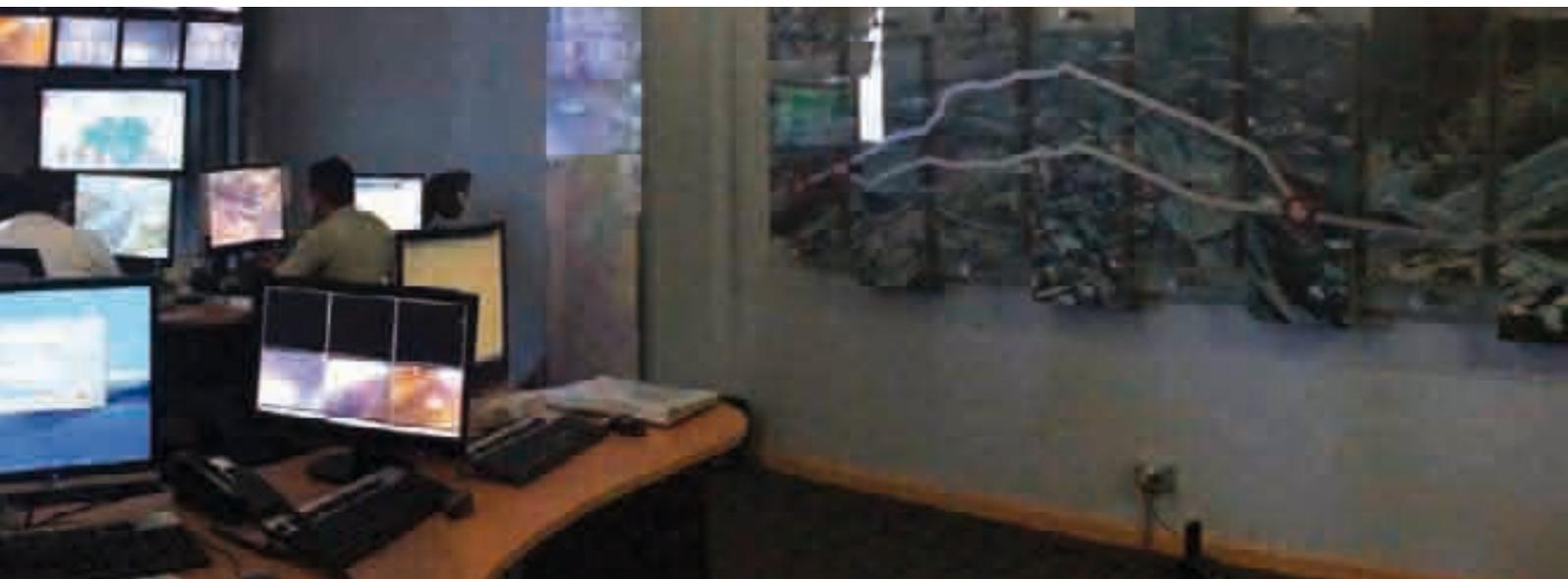
El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 93,66% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación.

#### PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	2,1%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	543,4	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	51,7%	> 2013

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.



## MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.



La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Implementación de sistemas para la gestión de la prevención de la seguridad y la salud, desarrollados según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo.
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorías reglamentarias por ley (90,67% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,63% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 70,25% de las personas de ACS.

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,63% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de *near-misses*) en compañías que representan un 97,56% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 89,68% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2013 en esta categoría se encontraban 2.378 personas.

## GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD<sup>25</sup>

	2011	2012	2013
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	168,1
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	1.066,1

<sup>25</sup> Los años 2012 y 2013 incluyen la información de Leighton, que no estaba disponible en el informe de 2012.

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

### FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	76,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%

### ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD<sup>26</sup>. EMPLEADOS

	2011	2012	2013
<b>Frecuencia</b>	<b>24,43</b>	<b>27,84</b>	<b>15,14</b>
Construcción	10,09	10,70	3,67
Servicios Industriales	21,27	16,83	12,25
Medio Ambiente	67,93	64,89	56,79
<b>Gravedad</b>	<b>0,75</b>	<b>0,73</b>	<b>0,44</b>
Construcción	0,33	0,27	0,12
Servicios Industriales	0,51	0,54	1,70
Medio Ambiente	2,30	1,63	0,31
<b>Incidencia</b>	<b>22,63</b>	<b>30,20</b>	<b>28,11</b>
Construcción	9,31	8,47	6,89
Servicios Industriales	25,32	22,39	100,26
Medio Ambiente	87,37	109,29	22,89

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.

### PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	70,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	15,14	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	4.326	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	1.066,11	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%	> 2013

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.

<sup>26</sup> Índice de Frecuencia: número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

Índice de Gravedad: número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

Índice de Incidencia: número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Tasa de enfermedades profesionales: número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000.

# EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

## LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.



La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.

En el año 2013 la Fundación ACS ha gastado 3,985 millones de euros, cantidad equivalente al 94,9% de su presupuesto. Para 2014 se ha aprobado un presupuesto de 4,244 millones de euros.

Categoría	Cantidad destinada
MILLONES DE EUROS	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,793
Medio Ambiente	0,105
Investigación	0,502
Promoción de actividades culturales	0,923
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	1,257
Otros <sup>27</sup>	0,405
<b>Total</b>	<b>3,985</b>

<sup>27</sup> Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

## INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)



### Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: [www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf](http://www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf)

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 19 de marzo 2014

Ásthildur Hjaltadóttir  
Director de Servicios  
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

*Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)*

**Descargo de responsabilidad:** En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 12 de marzo 2014. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

# EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

## ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2013, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

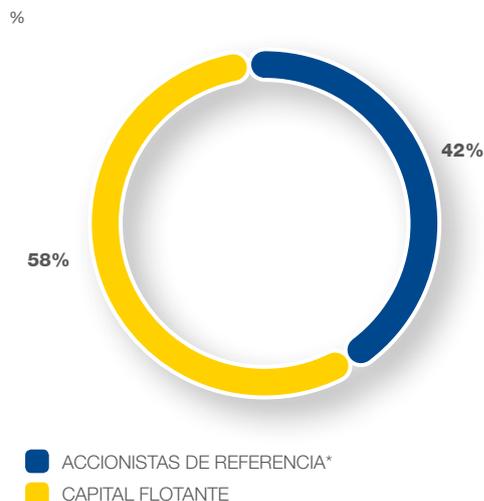
Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com) y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es), puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2013 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A	51.305.942	16,30%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,52%
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.277.713	3,90%
D. Alberto Alcocer Torra	11.502.616	3,66%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 10 de mayo de 2013, mostraba un total de 47.237 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.857 y ostentaban un 15,2% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.380 con una participación del restante 84,8%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

### DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



\* Representación en el consejo.

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de

ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2013, una rentabilidad anual del 25,28%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2013 tendría 4.613 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 46,13. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

## LA ACCIÓN DE ACS

	2011	2012	2013
<b>Precio de Cierre</b>	<b>22,90 €</b>	<b>19,04 €</b>	<b>25,02 €</b>
Revalorización de las acciones de ACS	-34,71%	-16,86%	31,41%
Revalorización del IBEX35	-13,11%	-4,66%	21,42%
<b>Precio máximo de cierre</b>	<b>37,94 €</b>	<b>25,10 €</b>	<b>25,02 €</b>
<b>Precio mínimo de cierre</b>	<b>21,75 €</b>	<b>10,38 €</b>	<b>16,76 €</b>
<b>Precio medio en el periodo</b>	<b>29,67 €</b>	<b>16,77 €</b>	<b>21,11 €</b>
<b>Volumen total (miles)</b>	<b>220.147</b>	<b>227.383</b>	<b>201.945</b>
Volumen medio diario de acciones (miles)	857	888	792
<b>Efectivo (millones de euros)</b>	<b>6.531</b>	<b>3.812</b>	<b>4.248</b>
Efectivo medio diario (millones de euros)	25,41	14,89	16,66
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
<b>Capitalización al final del periodo (millones)</b>	<b>7.206</b>	<b>5.991</b>	<b>7.873</b>

## ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

# EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2013, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxá Thienemann<sup>28</sup>. El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El número de consejeras supone el 5,88% del número total de componentes del Consejo que, aunque es un porcentaje menor a la media, hay que considerar que todas las vacantes producidas en el Consejo en los últimos años han sido canceladas o sustituidas por mujeres.

<sup>28</sup> Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: [http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo\\_consejodeadministracion](http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion).

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Víguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Juan March de la Lastra	1973
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Julio Sacristán Fidalgo	1940
José Luis del Valle Pérez	1950



## PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

# EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2013 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 12,68 millones de euros, un 1,8% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

## Retribución de los miembros del Consejo

	Miles de euros
Remuneración del Consejo de Administración	10.793
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones	2.070
<b>Remuneración global del Consejo de Administración</b>	<b>12.863</b>
<b>Remuneración total alta dirección (52 directivos)</b>	<b>24.638</b>

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.



## LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%
<b>Quórum Total</b>	<b>78,54%</b>	<b>77,66%</b>	<b>77,04%</b>	<b>74,96%</b>	<b>71,45%</b>	<b>75,25%</b>

# DIRECTORIO

## OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

### ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102  
28036 Madrid  
Tel: 91 343 92 00  
Fax: 91 343 94 56  
Email: infogrupoacs@grupoacs.com  
www.grupoacs.com

### CONSTRUCCIÓN

#### DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 343 93 00  
Fax: 91 343 94 00  
www.grupoacs.com

#### VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2º y 4º  
28020 Madrid  
Tel: 91 417 98 00  
Fax: 91 417 98 30  
www.vias.es

#### DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 56 00  
E-mail: infodraced@drace.com  
www.draceinfraestructuras.com

#### DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3  
28046 Madrid  
Tel: 91 323 02 07  
Fax: 91 323 06 87

#### TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta  
48014 Bilbao  
Tel: 94 448 86 00  
Fax: 94 476 22 84  
www.tecsa-constructora.com

#### GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12  
28820 Costla (Madrid)  
Tel: 91 660 30 00  
Fax: 91 671 64 60  
www.geocisa.com

#### COGESA

C/ Orense, 34 - 1º  
28020 Madrid  
Tel: 91 417 96 50  
Fax: 91 597 04 67

#### DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.  
Urb. Las Mercedes,  
1060 A La Guarita (Caracas)  
Venezuela  
Tel: (58212) 992 31 11  
Fax: (58212) 992 77 24  
www.dycvensa.com.ve

#### DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º  
1001 - Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54114) 318 02 00  
Fax: (54114) 318 02 30  
www.dycasa.com

#### SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway  
NJ 07094-1589 Secaucus  
(New Jersey)  
Estados Unidos  
Tel: (001) 201 867 5070  
Fax: (001) 201 867 0911  
E-mail: info@chiavone.net  
www.schiavoneconstruction.com

#### JOHN PICONE

31 Garden Lane  
NY 11559 Lawrence (Nueva York)  
Estados Unidos  
Tel: 516 239 1600  
Fax: 516 239 1757  
E-mail: info@johnpicone.com  
www.johnpicone.com

#### PULICE

2033 West Mountain View Road  
85021 Phoenix, Arizona  
Estados Unidos  
Tel: (602) 944-2241  
Fax: (602) 906-3783  
E-mail: puliceinfo@pulice.com  
www.pulice.com

#### POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500  
Piaseczno k / Warszawa  
(Varsovia) Polonia  
Tel: +48 (22) 20 17 300  
+48 (22) 20 17 310  
E-mail: recepcja@pol-aqua.com.pl  
www.pol-aqua.pl

#### HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Opernplatz 2  
D-45128 Essen, Alemania  
Tel: +49 201 824-0  
Fax: +49 201 824-2777  
www.hochtief.com

#### HOCHTIEF AMERICAS

##### TURNER CONSTRUCTION

**Headquarters**  
375 Hudson Street  
New York, NY 10014  
Estados Unidos  
Tel: +1 (212) 229-6000  
E-mail: turner@tcco.com  
www.turnerconstruction.com

##### Turner International Headquarters

375 Hudson Street  
New York, NY 10014  
Tel: +1 (212) 229-6388  
E-mail: turner@tcco.com  
www.turnerconstruction.com

##### CLARK BUILDERS

**Head Office**  
4703-52 Avenue  
Edmonton, AB  
Canada  
Tel: 780-395-3300  
Fax: 780-395-3545

##### EE CRUZ

**Corporate Office**  
32 Avenue of the Americas  
13th Floor  
New York, NY 10013  
Estados Unidos  
Tel: 212.431.3993  
Fax: 212.431.3996  
www.eecruz.com

##### NJ Office

The Cruz Building  
165 Ryan Street  
South Plainfield, NJ 07080  
Estados Unidos  
Tel: 908 462-9600  
Fax: 908 462-9592  
www.eecruz.com

##### FLATIRON

**Corporate Headquarters**  
10188 E. I-25 Frontage Road  
Firestone, Colorado 80504  
Estados Unidos  
Tel: 303-485-4050  
Fax: 303-485-3922  
www.flatironcorp.com

#### HOCHTIEF ASIA PACIFIC

##### LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

**Head Office**  
472 Pacific Highway  
St Leonards New South Wales 2065 Australia  
Tel: +61 2 9925 6666  
Fax: +61 2 9925 6000  
www.leighton.com.au

##### THIESS PTY LTD

**Corporate Office**  
Level 5, 179 Grey Street  
South Bank Queensland 4101 Australia  
Tel: +61 7 3002 9000  
Fax: +61 7 3002 9009  
www.thiess.com.au

##### LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

**Corporate Office**  
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue  
Chatswood New South Wales 2067 Australia  
Tel: +61 2 8668 6000  
Fax: +61 2 8668 6666  
E-mail: enquiries@leicon.com.au  
www.leightoncontractors.com.au

##### JOHN HOLLAND PTY LTD

**Corporate Head Office**  
380 St Kilda Rd  
Melbourne Victoria 3004 Australia  
Tel: +61 3 9934 5209  
Fax: +61 3 9934 5275  
E-mail: johnholland@jhg.com.au  
www.johnholland.com.au

##### LEIGHTON PROPERTIES PTY LIMITED

**Head Office**  
Level 18, 100 Pacific Highway  
North Sydney NSW 2060 Australia  
Tel: +61 2 9925 6111  
Fax: +61 2 9925 6003  
E-mail: admin@lppl.com.au  
www.leightonproperties.com.au

##### LEIGHTON ASIA, INDIA AND OFFSHORE

**Corporate Office**  
Level 23, Three Pacific Place  
1 Queen's Road East (Hong Kong) China  
Tel: +852 3973 1111  
Fax: +852 3973 1188  
E-mail: info@leightonasia.com  
www.leightonasia.com

**AL HABTOOR LEIGHTON LLC**  
PO Box 10869 Airport Road, Rashidiya  
(Dubai) Emiratos Arabes Unidos  
Tel: +971 4 285 7541  
Fax: +971 4 285 7479  
www.hlggroup.com

## HOCHTIEF EUROPE

### HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Opernplatz 2  
45128 Essen  
Alemania  
Tel.: + 49 201 824-0  
Fax: + 49 201 824-2777  
E-mail : info-solutions@hochtief.de  
www.hochtief-solutions.de

### HOCHTIEF BUILDING GMBH

Opernplatz 2  
45128 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-2024  
Fax: + 49 201 824- 2034  
www.hochtief-building.com

### HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH

Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-1860  
Fax: + 49 201 824-91860  
www.hochtief-infrastructure.com

### HOCHTIEF ENGINEERING GMBH

Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-4030  
Fax: + 49 201 824-4032  
www.hochtief-engineering.com

### HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH

Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-2071  
Fax: + 49 201 824-2030  
www.hochtief-pppsolutions.com

## IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50  
28050 Madrid  
Tel: 91 343 93 00  
Fax: 91 703 87 28  
www.iridiumconcesiones.com

## SERVICIOS INDUSTRIALES

### ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00  
Fax: 91 456 94 50

### COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00  
Fax: 91 456 94 50  
www.grupocobra.com

### ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10  
28016 Madrid  
Tel: 91 456 95 00  
Fax: 91 456 94 72

### ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147  
Polígono Industrial Vara de Quart  
46014 Valencia  
Tel: 96 313 40 82  
Fax: 96 350 32 34  
www.grupoetra.com

### SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4  
28005 Madrid  
Tel: 91 701 77 00  
Fax : 91 521 85 97  
www.semi.es

### MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 42  
28016 Madrid  
Tel: 91 436 04 80  
Fax: 91 576 75 66  
www.maessa.com

### IMESAPI, S.A.

Avda. de Manóteras, nº 26  
Edificio ORION  
28050 Madrid  
Tel: 91 744 39 00  
Fax: 91 744 39 01  
www.imesapi.es

### CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

C/ Teide, 4- 2º  
Edificio F-7  
San Sebastián de los Reyes,  
28703 Madrid  
Tel: 91 659 33 60  
Fax: 91 659 33 80  
www.cymi.es

### DRAGADOS OFFSHORE, S.A.

Bajo de la Cabezueta s/n  
11510 Puerto Real (Cádiz). España  
Tel: (+34) 956 47 07 00  
Fax: (+34) 956 47 07 29  
E-mail: info-dossa@  
dragadosoffshore.es  
www.dragadosoffshore.com

### MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)

C/ Teide, 4 - 2º  
Edificio F-7  
San Sebastián de los Reyes  
28703 Madrid  
Tel: 91 659 33 60  
Fax: 91 659 33 80  
www.masagrupo.com

### MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182  
28046 Madrid  
Tel: 91 484 30 00  
Fax: 91 484 30 94  
www.makiber.es

### INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11  
Edificio Trianon  
28033 Madrid  
Tel: 91 749 70 00  
Fax: 91 749 70 01  
www.intecsaindustrial.com

### INITEC ENERGIA , S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11  
Edificio Trianon C  
28033 Madrid (Madrid)  
Tel: 91 133 01 00  
www.initec-energia.es

### SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas  
C/ Sepúlveda, 6  
28108 Alcobendas (Madrid)  
Tel: 91 623 22 00  
Fax: 91 623 22 03  
www.sice.com

## MEDIO AMBIENTE

### ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 60 00  
Fax: 91 703 60 13

### URBASER, S.A.

Camino de las Hormigueras, 171  
28031 Madrid  
Tel: 91 412 20 00  
Fax: 91 412 29 07  
www.urbaser.com



Edición  
Grupo ACS

Creación y diseño  
[IMAGIAofficina.es](http://IMAGIAofficina.es)

Fotografía  
Fototeca Grupo ACS