

INFORME ANUAL DEL GRUPO ACS 2013





INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS 2013





PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2008 ⁽¹⁾	2009 ⁽²⁾	2010 ⁽³⁾	2011	2012 ⁽⁴⁾	2013
Cifra de negocios	15.275,6	15.387,4	14.328,5	28.471,9	38.396,2	38.372,5
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.382,5	1.429,3	1.431,7	2.317,7	3.088,4	3.001,9
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.042,7	1.073,9	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.745,8
Beneficio neto atribuible	1.805,0	1.946,2	1.312,6	961,9	-1.927,9	701,5
Cash-flow (*)	2.144,8	2.301,5	1.705,1	1.946,4	-418,8	1.957,7
Dividendos abonados	600,2	653,2	618,2	613,9	639,2	398,0
Inversiones / (desinversiones) netas	170,5	(1.327,2)	2.317,2	2.901,9	(2.285,2)	476,4
Total Activo	51.398,4	31.361,2	34.184,5	47.987,6	41.563,4	39.771,2
Patrimonio neto	9.913,0	4.507,9	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.402,4	4.219,6	4.178,5	3.319,1	2.656,5	3.267,9
Intereses minoritarios	6.510,6	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0
Endeudamiento neto total	9.355,8	9.089,3	8.003,1	9.334,2	4.952,0	4.234,7
Deuda neta con recurso	2.933,7	219,4	956,6	3.368,7	3.569,5	2.977,5
Financiación sin recurso	6.422,1	8.870,0	7.046,5	5.965,5	1.382,4	1.257,1
Cartera ⁽⁵⁾	27.679,0	28.581,0	27.602,0	74.333,4	74.587,9	63.419,1
Número total de empleados	138.117	137.015	89.039	162.262	162.471	157.689

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2008 ⁽¹⁾	2009 ⁽²⁾	2010 ⁽³⁾	2011	2012 ⁽⁴⁾	2013
Beneficio	5,43	6,26	4,38	3,24	-6,62	2,26
Dividendo bruto (**)	2,050	2,050	2,050	1,968	1,112	1,150
Cash-flow	6,45	7,40	5,70	6,56	-1,44	6,31
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	10,23	13,57	13,96	11,19	9,12	10,53

(**) El importe final del dividendo bruto de 2013 se establecerá en función del resultado del sistema de dividendo opcional.

MERCADO DE CAPITALES

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Acciones admitidas a cotización ⁽⁶⁾	335.390.427	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	10.950,5	10.953,3	11.036,7	7.205,7	5.991,1	7.872,8
Precio de cierre del ejercicio	32,65 €	34,81 €	35,08 €	22,90 €	19,04 €	25,02 €
Revalorización anual	-19,68%	6,62%	0,76%	-34,71%	-16,86%	31,41%

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2008 ⁽¹⁾	2009 ⁽²⁾	2010 ⁽³⁾	2011	2012 ⁽⁴⁾	2013
Margen de explotación	6,8%	7,0%	7,3%	4,7%	4,1%	4,5%
Margen neto	11,8%	12,6%	9,2%	3,4%	-5,0%	1,8%
ROE	41,2%	50,0%	32,5%	23,3%	n.a.	22,7%
Apalancamiento ⁽⁷⁾	94,4%	201,6%	180,2%	150,8%	86,7%	77,1%
Rentabilidad por dividendo	6,3%	5,9%	5,8%	8,6%	5,8%	4,6%

(1) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(2) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(3) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(4) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

(5) En los datos de Cartera de los años 2011, 2012 y 2013 se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

(6) En julio 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre 2008. El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS



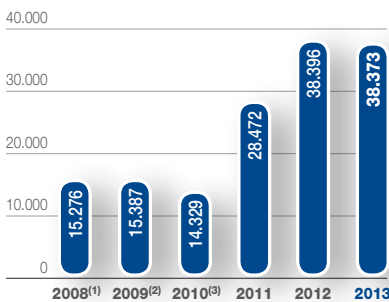
PRESENCIA EN EL MUNDO

PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO ACS ESTÁ PRESENTE

- | | | |
|---------------|------------------|-----------------|
| ALEMANIA | E. ÁRABES UNIDOS | NUEVA ZELANDA |
| ANGOLA | ESPAÑA | PAÍSES BAJOS |
| ARABIA SAUDÍ | ESTADOS UNIDOS | PANAMÁ |
| ARGELIA | ETIOPIA | PERÚ |
| ARGENTINA | FRANCIA | POLONIA |
| AUSTRALIA | GEORGIA | PORTUGAL |
| AUSTRIA | GRECIA | PUERTO RICO |
| BAHREIN | GUATEMALA | REINO UNIDO |
| BÉLGICA | HONDURAS | REP. DOMINICANA |
| BOLIVIA | HUNGRÍA | REPÚBLICA CHECA |
| BRASIL | INDIA | RUMANÍA |
| CANADÁ | INDONESIA | RUSIA |
| CATAR | IRLANDA | SUDÁFRICA |
| CHILE | ITALIA | SUECIA |
| CHINA | LUXEMBURGO | SUIZA |
| COLOMBIA | MALASIA | TURQUÍA |
| COREA DEL SUR | MARRUECOS | UZBEKISTAN |
| DINAMARCA | MÉXICO | VENEZUELA |
| ECUADOR | MONGOLIA | VIETNAM |
| EGIPTO | NICARAGUA | |
| EL SALVADOR | NORUEGA | |

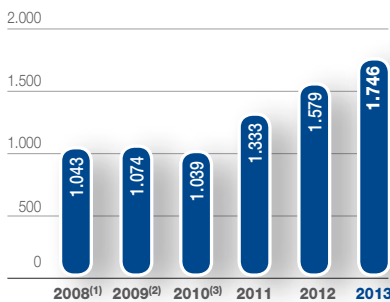
CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS



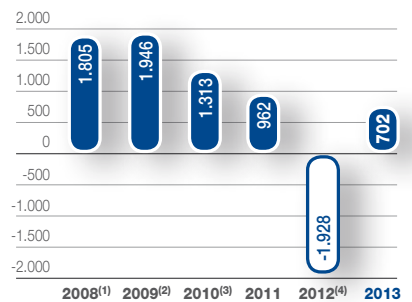
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

MILLONES DE EUROS

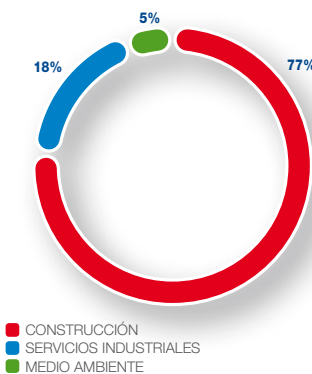


BENEFICIO NETO ATTRIBUIBLE

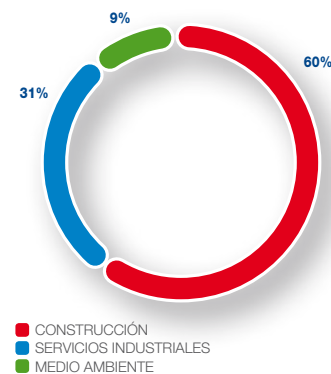
MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2013⁽⁵⁾



BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2013⁽⁵⁾



INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS

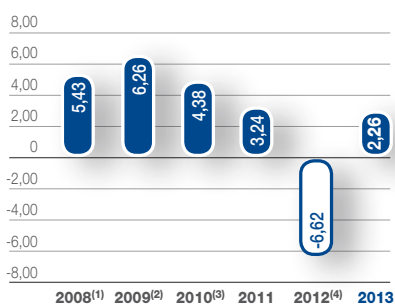


(1) La información del año 2008 es proforma y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
 (2) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC.31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
 (3) La información del año 2010 es proforma y se ha reclasificado Cíe como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.
 (4) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
 (5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.



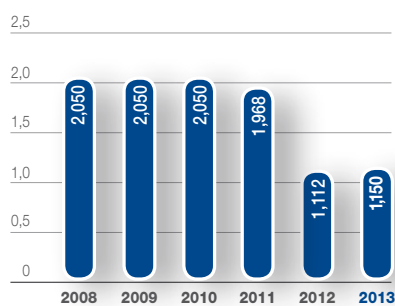
BENEFICIO POR ACCIÓN

EUROS



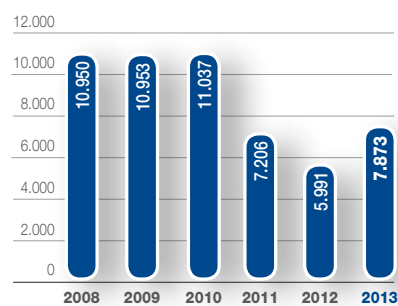
DIVIDENDO POR ACCIÓN

EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2013⁽¹⁾

MILLONES DE EUROS

Ventas	29.559
Internacional	95,3%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.826
Margen	6,2%
Beneficio Neto	189
Margen	0,6%
Cartera ⁽²⁾	47.563
Plantilla	87.457

SERVICIOS INDUSTRIALES 2013

MILLONES DE EUROS

Ventas	7.067
Internacional	61,2%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	937
Margen	13,3%
Beneficio Neto	418
Margen	5,9%
Cartera	7.413
Plantilla	41.635

MEDIO AMBIENTE 2013

MILLONES DE EUROS

Ventas	1.781
Internacional	35,5%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	275
Margen	15,4%
Beneficio Neto	58
Margen	3,2%
Cartera	8.443
Plantilla	28.545

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.

(2) La cartera de Construcción incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

- 04 CARTA DEL PRESIDENTE
- 06 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN
- 12 EL GRUPO ACS EN 2013
- 14 ESTRATEGIA CORPORATIVA
- 20 FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL
DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

- 44 CONSTRUCCIÓN
- 84 SERVICIOS INDUSTRIALES
- 110 MEDIO AMBIENTE

- 130 PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS
- 138 EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD
SOCIAL CORPORATIVA
- 174 EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA

Un año más me dirijo a usted para agradecerle el apoyo y la confianza que ha depositado en nuestra compañía, precisamente en unos tiempos tan difíciles donde el Grupo ACS ha demostrado su solidez en un entorno sumamente competitivo.

Con unas ventas que en 2013 alcanzaron los 38.373 millones de euros, nuestro Grupo se consolida como una de las mayores empresas de desarrollo de infraestructuras del mundo, con una presencia relevante en países económicamente avanzados. ACS es hoy la mayor constructora en Estados Unidos y Australia, la segunda en Latinoamérica y una de las cinco mayores de Europa, lo que nos otorga una ventaja competitiva inigualable para poder seguir creciendo en una industria cada vez más globalizada.

Por regiones, Europa supone el 26% del total de la facturación, América del Norte el 29%, Sudamérica el 5%, Australia el 31%, Asia el 8% y África el 1%. En definitiva, más del 86% de las ventas totales de ACS se generan fuera de España, lo que refrenda el carácter internacional de nuestro Grupo.

La cartera de obras a cierre de 2013 se situó en 63.419 millones de euros, prácticamente la misma cifra que en 2012 en términos comparables, avalada por la experiencia, capacidad técnica y habilidad comercial de nuestros profesionales más cualificados que marcan la diferencia en los complejos proyectos que gestionamos.

La producción ejecutada en 2013 se ha traducido en unos buenos resultados del Grupo ACS, que ha obtenido un beneficio bruto de explotación de 3.002 millones de euros y un beneficio neto de 702 millones de euros. Unos resultados sólidos fruto de nuestra rentabilidad operativa y gestión industrial.

También me gustaría resaltar el importante esfuerzo realizado por el Grupo en continuar disminuyendo el endeudamiento financiero, que en los últimos doce meses se ha reducido en un 14,5% y un 55% desde diciembre de 2011. Para ello hemos acometido importantes desinversiones en activos no estratégicos y se ha promovido la generación de caja operativa, además de haber fortalecido la estructura financiera acudiendo con éxito a los mercados de renta fija. En la actualidad, la deuda neta del Grupo ACS asciende a 4.235 millones de euros, equivalente a 1,4 veces el beneficio bruto de explotación obtenido en 2013.

Estos resultados operativos y financieros han repercutido positivamente en la evolución de la cotización de las acciones de ACS, que cerraron el año a 25,02 euros por acción, mostrando una revalorización anual del 31,4%. Durante el primer trimestre de 2014 se ha mantenido esta tendencia alcista, que confío continúe en los próximos meses, basándonos en las buenas perspectivas económicas, operativas y financieras del Grupo.

Por otro lado, quiero señalar también los cambios introducidos por HOCHTIEF durante 2013, que inició a finales de 2012 un proceso de reestructuración cuya ejecución le ha permitido cumplir con sus objetivos estratégicos. La compañía ha mejorado sustancialmente sus resultados hasta alcanzar los 208 millones de euros de beneficio neto recurrente, más del doble que el obtenido en 2012. A este buen resultado ha contribuido sin duda la simplificación organizativa realizada, que incluye una reducción de costes de estructura y la homogeneización del sistema de control de riesgos. Asimismo, la compañía ha orientado sus actividades hacia la construcción, desinvirtiendo en activos no estratégicos como los aeropuertos, los servicios, las telecomunicaciones y la actividad inmobiliaria.



Simultáneamente durante 2013 se ha ido aumentando la participación en nuestra filial cotizada Leighton Holdings hasta el 58%, que está previsto incrementar hasta un máximo del 75% una vez finalice la oferta pública de adquisición proporcional realizada a principios de 2014. Esta inversión, que puede rondar los 800 millones de euros, reafirma el decidido compromiso del Grupo por el mercado australiano y por Leighton en particular, donde nuestra mayor influencia y capacidad de gestión nos va a permitir mejorar su eficiencia operativa.

En los próximos años vamos a seguir desarrollando nuestra estrategia corporativa, basada en una decidida vocación de servicio al cliente, una clara orientación al beneficio y un estricto control de riesgos. Unos valores que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios y han generado nuestras principales ventajas competitivas, que son la base para mantener nuestro liderazgo sectorial. Por eso es indispensable mantener una organización eficiente, ágil y descentralizada, que promueva la excelencia operativa para ofrecer, de forma sostenible, los mejores servicios y productos a nuestros clientes.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad es ineludible y continúa ofreciendo importantes avances cada año. Los principales logros alcanzados en 2013 se centran en la generalización de nuestro código de conducta, ya implantado en todas las compañías del Grupo, y en la seguridad en el trabajo, donde el Grupo ha invertido más de 168 millones de euros para reforzar las medidas de prevención y reducción de riesgos.

Hoy contamos con la capacidad de competir eficazmente en los mercados más avanzados y con la ilusión de más de 157.000 empleados repartidos por 65 países, que siguen trabajando para que el Grupo ACS siga siendo una referencia mundial en el sector de las infraestructuras sin olvidar que nuestra misión es y ha sido siempre la creación de valor para usted, nuestro accionista.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

D. Florentino Pérez Rodríguez ●
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

D. Antonio García Ferrer ●
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003

VICEPRESIDENTE

D. Pablo Vallbona Vadell ●●
Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1997
Vicepresidente primero de Banca March
Vicepresidente de Consulnor

CONSEJEROS

D. José María Loizaga Viguri ●●●
Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis

D. Agustín Batuecas Torrego
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ●
Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático Emérito de Economía de la Empresa -
Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de
Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ●
Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003

D. Javier Echenique Landiribar ●●
Licenciado en Ciencias Económicas
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003
Vicepresidente de Banco Sabadell
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica Europa
Consejero del Grupo Empresarial Ence
Consejero de Repsol YPF
Consejero de Celistics L.L.C.
Vicepresidente de Calcinor, S.L.

Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.
Representado por:

D.ª Sabina Fluxà Thienemann
Licenciatura en Administración y
Dirección de Empresas y MBA por ESADE
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2009
Vicepresidenta Ejecutiva y Consejera Delegada
del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003
 Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)
 Consejero de INVIN

D. Pedro López Jiménez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF y de su Comité Ejecutivo
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton
 Consejero de GHESA

D. Juan March de la Lastra

Licenciado en Administración de Empresas

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2008
 Consejero de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Indra Sistemas
 Vicepresidente de Banca March

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2001
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March
 Consejero de Indra
 Consejero de Inversis

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003
 Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent

Abogado

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003
 Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
 Secretario del Consejo de Administración de Banco Sabadell
 Consejero de Endesa

D. Julio Sacristán Fidalgo

Licenciado en Ciencias Químicas





Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1998

CONSEJERO - SECRETARIO GENERAL

D. José Luis del Valle Pérez

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton

-  Miembro de la Comisión Ejecutiva
-  Miembro del Comité de Auditoría
-  Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
-  Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

COMITÉ DE DIRECCIÓN

D. ANTONIO GARCÍA FERRER Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y
Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración de ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.

D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos,
Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial, MBA
por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.



D. ANTONIO GARCÍA FERRER



D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ



D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ



D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO



D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

EQUIPO DIRECTIVO

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO)
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings desde marzo de 2014

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Finanzas (CFO)

D. José Ignacio Legorburo Escobar
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Operaciones (COO)

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions

D. Hamish Tyrwhitt (hasta marzo 2014)
Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings

D. Peter Gregg (hasta marzo 2014)
Consejero Delegado Adjunto y Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

D. Adolfo Valderas
Director General de Operaciones (COO) de Leighton Holdings

D. Javier Loizaga Jiménez
(desde marzo 2014)
Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

D. Malcolm Ashcroft
Director General Adjunto de Finanzas (Deputy CFO) de Leighton Holdings

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

DRAGADOS

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Norte América

D. Román Garrido Sánchez
Director de Australia

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Sudamérica

IRIDIUM

D. Juan Santamaría Cases
Consejero Delegado (CEO)

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Ramón Jiménez Serrano
Director General de Cobra

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

MEDIO AMBIENTE

D. José M.ª López Piñol
Consejero Delegado (CEO)

* Comité de Dirección.



EL GRUPO ACS EN 2013

LÍDER MUNDIAL EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ASIA-PACÍFICO



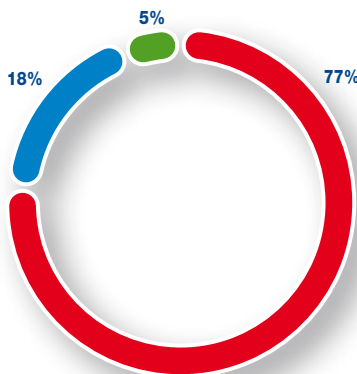
ÁFRICA



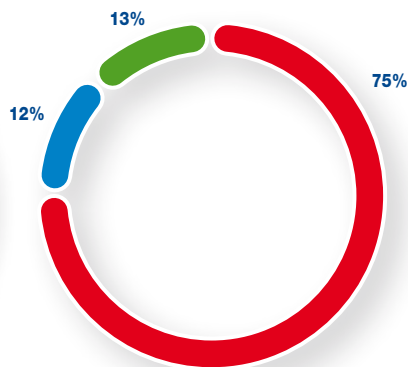
CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



VENTAS
38.373
MILLONES DE EUROS



CARTERA*
63.419
MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

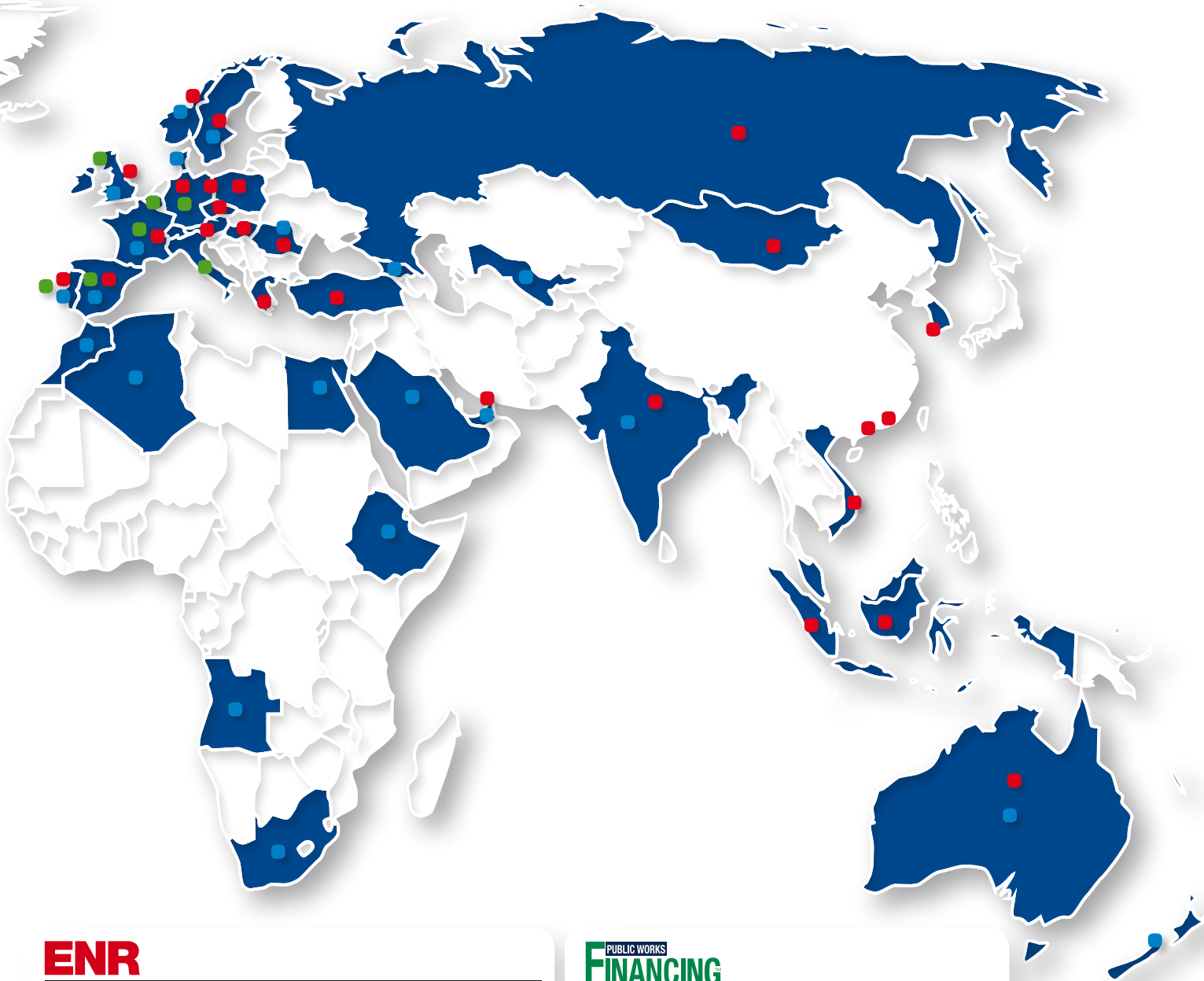
* Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN
3.002
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
702
MILLONES DE EUROS

INVERSIONES BRUTAS
2.484
MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
157.689



ENR

THE TOP 250 GLOBAL CONTRACTORS

RANK		FIRM	2012 REVENUE \$ MIL.	
2013	2012		TOTAL	INT'L
1	2	CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORP. LTD., Beijing, China	84,642.0	2,147.0
2	1	CHINA RAILWAY GROUP LTD., Beijing, China	81,805.7	3,799.6
3	3	CHINA STATE CONSTRUCTION ENG'G CORP., Beijing, China	81,366.8	4,987.8
4	6	GRUPO ACS, Madrid, Spain	50,654.6	42,772.0
5	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France	50,338.7	18,419.5
6	5	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD., Beijing, China	47,327.3	11,187.2
7	7	HOCHTIEF AG, Essen, Germany	36,452.7	34,563.3
8	8	BOUYGUES, Paris, France	33,885.0	14,196.0
9	9	CHINA METALLURGICAL GROUP CORP., Beijing, China	31,522.6	2,295.7
10	10	BECHTEL, San Francisco, Calif., U.S.A.	29,436.0	23,255.0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

PUBLIC WORKS FINANCING

World's Largest Transportation Developers

2013 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE
Ranked by Number of Concessions Developed Alone Or In JV Since 1985

Company	Operating		# sold or	No. operating or under construction in:			
	or under const.	expired		Bid Targets	U.S.	Canada	Home country
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	44	55	2	6	19	29
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	45	1	3	1	1	30	13
Macquarie Group (Australia)	44	13	16	4	1	1	38
Abertis (Spain)	41	14	0	0	0	12	29
Vinci (Spain)	38	3	17	1	2	11	24
Hutchison Whampoa (China)	34	5	0	0	0	9	25
Ferrovial/Cintra (Spain)	32	23	30	6	2	9	15
NWS Holdings (China)	27	0	1	0	0	27	0
EGIS Projects (France)	25	1	14	0	1	5	19
Bouygues (France)	24	3	13	1	1	9	13

Fuente: Public Works Financing.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la economía. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



MISIÓN

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.



Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

INGENIERÍA CIVIL

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

INGENIERÍA INDUSTRIAL

- Integración en la cadena de valor: Ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos “llave en mano”.
- Capacidad inversora: Concesiones de energía, líneas de transmisión, plantas desaladoras.

CULTURA DE SERVICIO

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

CAPACIDAD TÉCNICA

- Gestión eficiente de los recursos.

INICIATIVA EMPRENDEDORA

- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



ESTRATEGIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
- Respeto por el entorno económico, social y medioambiental.
- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.



Para afrontar el reto de la **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un proyecto relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:



LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.

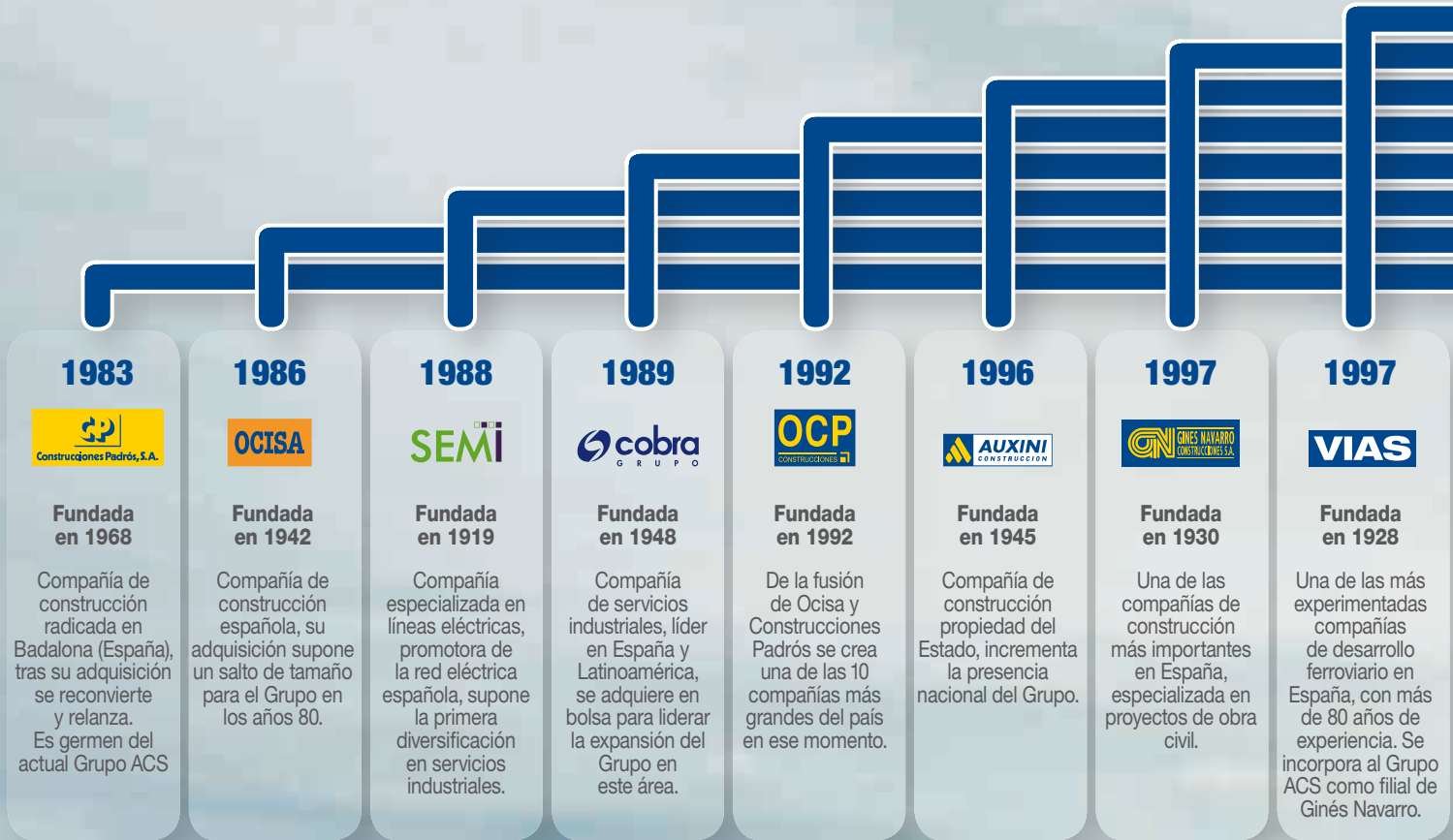


EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, el proyecto one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.

HISTORIA





1997



Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003



Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003



Fundada en 1983

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

2011



Fundada en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

2011



Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

2011



Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que a 31 de diciembre de 2013 poseía el 58% de acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL GRUPO ACS ES UNA DE LAS PRINCIPALES REFERENCIAS MUNDIALES EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS, TANTO CIVILES COMO INDUSTRIALES, Y CUENTA CON PRESENCIA EN MÁS DE 65 PAÍSES.





FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El crecimiento del sector de las infraestructuras está influenciado tanto por la evolución del entorno macroeconómico, como por factores demográficos, estructurales, geográficas, políticos y de desarrollo social, entre otros.

Todos estos factores son específicos de cada una de las diferentes regiones por lo que es necesario realizar un análisis de estas particularidades, en cada uno de los diferentes países, para identificar los riesgos y oportunidades de inversión en infraestructuras.

ENTORNO MACROECONÓMICO

Según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional¹, en 2013 el producto interior bruto mundial ha experimentado un crecimiento del 3%, lo que supone una disminución de 20 puntos básicos respecto a 2012. Este menor crecimiento se debe a las medidas de consolidación fiscal llevadas a cabo en las economías avanzadas y a una ralentización del crecimiento en los países emergentes, por la disminución de su demanda interna y menor disponibilidad financiera en los mercados exteriores.

¹ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2014.



**SEGÚN EL FMI PARA EL AÑO 2014,
EL PRODUCTO INTERIOR BRUTO A
NIVEL MUNDIAL CRECERÁ UN 3,7%,
70 PUNTOS BÁSICOS POR ENCIMA
DE 2013.**

Sin embargo, en la segunda mitad de 2013 se ha observado un fortalecimiento de las economías avanzadas, especialmente en Estados Unidos y en la Unión Europea, lo que impulsa las perspectivas de crecimiento para ambas regiones en el año 2014. El Fondo Monetario Internacional también prevé una mejora en las tasas de crecimiento del producto interior bruto en los países emergentes, si bien estas previsiones de recuperación son más modestas que las observadas en los países avanzados, debido fundamentalmente a unos precios de las materias primas más moderados,

menores márgenes de crecimiento del consumo privado y una disminución del crecimiento en China, que afectará a las exportaciones globales de estos países. Así, para el año 2014 el producto interior bruto a nivel mundial crecerá un 3,7%, 70 puntos básicos por encima de 2013.

%	% VARIACIÓN PIB					% INVERSIÓN SOBRE PIB				
	2011	2012	2013E	2014E	2015E	2011	2012	2013E	2014E	2015E
MUNDO	3,9%	3,2%	3,0%	3,7%	3,9%	24,1%	24,5%	24,7%	25,1%	25,4%
UNIÓN EUROPEA	1,7%	-0,3%	0,0%	1,3%	1,6%	19,1%	18,1%	17,7%	17,9%	18,1%
ESTADOS UNIDOS	1,8%	2,8%	1,9%	2,8%	3,0%	18,4%	19,0%	19,4%	20,2%	20,9%
CANADÁ	2,5%	1,7%	1,7%	2,2%	2,4%	23,8%	24,7%	24,3%	24,3%	24,4%
LATINOAMÉRICA	4,6%	2,9%	2,6%	3,0%	3,3%	22,2%	21,6%	22,1%	22,2%	22,2%
AUSTRALIA	2,4%	3,7%	2,5%	2,8%	3,0%	27,4%	28,9%	28,5%	28,4%	27,9%
ASEAN-5*	4,5%	6,2%	5,0%	5,1%	5,6%	28,5%	30,0%	29,5%	29,1%	29,5%
CHINA	9,3%	7,7%	7,7%	7,5%	7,3%	48,3%	48,9%	48,9%	48,7%	48,4%
INDIA	6,3%	3,2%	4,4%	5,4%	6,4%	35,0%	35,6%	35,0%	35,1%	35,2%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	3,9%	4,4%	4,0%	3,9%	3,8%	23,0%	22,7%	24,9%	25,0%	25,2%

%	% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL					% GASTO PÚBLICO SOBRE EL PIB				
	2011	2012	2013E	2014E	2015E	2011	2012	2013E	2014E	2015E
MUNDO										
UNIÓN EUROPEA	-4,4%	-4,2%	-3,4%	-2,9%	-2,5%	48,5%	48,8%	48,6%	47,9%	47,4%
ESTADOS UNIDOS	-9,7%	-8,3%	-5,8%	-4,7%	-3,9%	40,2%	38,8%	38,3%	37,7%	37,7%
CANADÁ	-3,7%	-3,4%	-3,4%	-2,9%	-2,3%	41,8%	41,1%	41,0%	40,6%	40,4%
LATINOAMÉRICA	-2,9%	-3,5%	-3,6%	-3,6%	-3,0%	33,7%	34,5%	33,8%	33,8%	33,0%
AUSTRALIA	-4,5%	-3,7%	-3,1%	-2,3%	0,8%	36,8%	37,1%	37,0%	36,7%	35,7%
ASEAN-5*	-1,3%	-2,3%	-2,6%	-2,8%	-2,7%	21,6%	22,7%	22,8%	23,0%	22,8%
CHINA	-1,3%	-2,2%	-2,5%	-2,1%	-1,5%	23,9%	24,9%	24,6%	24,5%	24,3%
INDIA	-8,5%	-8,0%	-8,5%	-8,5%	-8,3%	27,3%	27,3%	28,0%	28,2%	28,0%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	11,0%	13,3%	11,1%	10,8%	9,7%	23,3%	21,8%	23,3%	22,7%	22,8%

* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2013 y enero 2014.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Dentro de los componentes del producto interior bruto, según el FMI, el porcentaje destinado a la inversión en formación bruta de capital fijo a nivel mundial continúa creciendo en 2013 hasta alcanzar el 25,7% del PIB total y en 2014 se situará en el 25,1% del PIB total, lo que implica un crecimiento de las inversiones del 5,1%. Los países emergentes seguirán mostrando los mayores ratios de inversión que unidos a un mayor crecimiento de la actividad, conllevarán importantes oportunidades de crecimiento, aunque ligeramente inferiores a períodos anteriores.

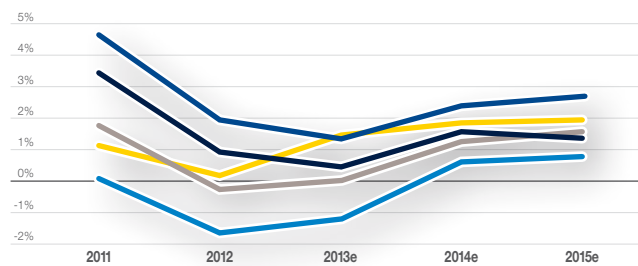
Por otra parte, los objetivos de reducción del déficit, especialmente en los países avanzados, se traducen en una disminución del gasto público, que en menor medida, se observa también en los países emergentes. Por lo tanto, va a existir una tendencia generalizada a que en la formación bruta de capital fijo tenga mayor importancia la inversión por parte del sector privado o a través de modelos de colaboración público privada.

Por áreas geográficas, uno de los grandes impulsores del crecimiento mundial en 2014 será la **Unión Europea**, donde las perspectivas

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

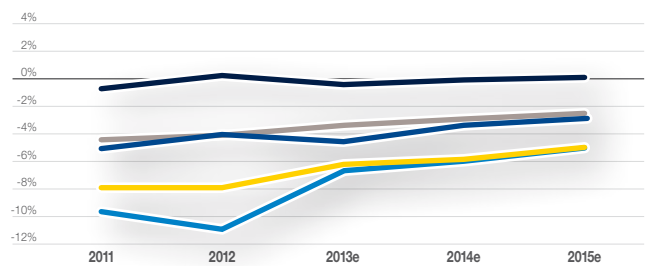
EVOLUCIÓN DEL PIB

% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



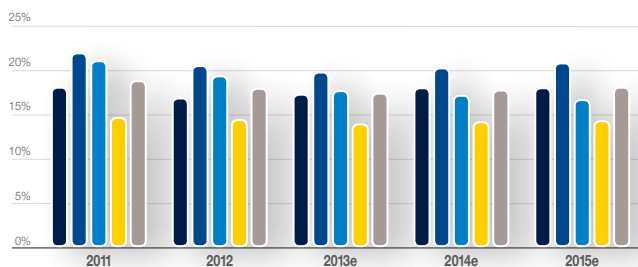
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



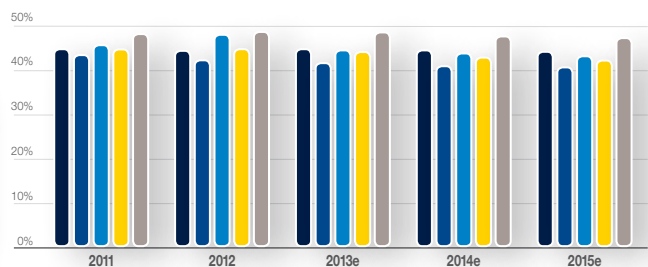
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN

% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO

% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2013 y enero 2014.

son positivas tras la estabilización del mercado financiero y el fortalecimiento de los sistemas bancarios. En el segundo semestre del año 2013 se ha vuelto a observar un crecimiento positivo tras seis semestres de recesión y para el año 2014 el FMI espera un crecimiento del 1,3% apoyado en un incremento de la demanda externa y una mayor disponibilidad financiera en el mercado. A pesar de ello, el crecimiento seguirá moderado por la elevada tasa de desempleo en alguno de los países miembros, la disminución del gasto público para el control del déficit financiero y el menor crecimiento de los países de Europa del Este. En cuanto a la tasas de inversión en la Unión Europea se prevé una mejora en 2014 hasta el 17,9%, aunque sin llegar a los niveles previos a la crisis.

En **América**, en Estados Unidos, que según este informe será el principal impulsor del crecimiento mundial, se espera un incremento de la actividad en 2014 del 2,8% frente al 1,9% de 2013. Este mayor crecimiento provendrá del incremento del consumo privado, la recuperación del sector inmobiliario y la mejora en las condiciones bancarias lo que favorecerá el incremento de financiación. También es de especial relevancia, el incremento esperado en la inversión en Estados Unidos, donde tradicionalmente se observaban tasas de inversión inferiores a las del resto de países avanzados. Así en 2014 se estima una tasa de inversión del 20,2% del PIB, un 5,8% superior a las inversiones del 2013.

En Canadá las perspectivas de crecimiento e inversión se mantienen sólidas, aunque más moderadas que en Estados Unidos.

Por otra parte, en Latinoamérica el FMI prevé un incremento del PIB del 3,0% frente al 2,6% en 2013, derivado de la mejora de la demanda externa y una estabilización de los mercados financieros así como de los flujos de capital en estos países.

En el área de **Asia Pacífico**, a pesar de que Australia sigue registrando crecimientos superiores a los del resto de países avanzados, su economía durante 2013 se ha visto afectada por una menor demanda interna, así como de la disminución del precio de las materias primas derivada del menor crecimiento de las economías emergentes, especialmente de China, que representa un 25% de las exportaciones totales de Australia. Para 2014, el FMI prevé en Australia un incremento del producto interior bruto del 2,8%. Este crecimiento estará apoyado en un aumento del consumo privado, perspectivas de estabilización del precio de los productos de minería, mejora de la competitividad e incremento de las exportaciones así como mayores inversiones en infraestructuras y gasto público. A pesar de esto, no se espera que se alcancen las tasas de crecimiento de la actividad de los años anteriores.

En China, según el FMI, en 2014 se espera un crecimiento del 7,5% del PIB, tasa que aunque sigue siendo muy elevada se encuentra 20 puntos básicos por debajo de 2013. India y los países del Sudeste Asiático seguirán mostrando un crecimiento sólido en 2014, mientras que en los países exportadores de petróleo de la zona de Oriente Medio, como los Emiratos Árabes Unidos, el crecimiento se ralentizará debido a que el incremento de la demanda externa se va a ver compensado por unos precios de los productos petrolíferos más moderados, así como un incremento de la producción y de las exportaciones de los países no pertenecientes a la OCDE.

En cuanto a las tasas de inversión en esta zona, el déficit generalizado de infraestructuras hace que los ratios de inversión previstos por el FMI se mantengan muy elevados, aunque se moderará el crecimiento. En China el elevado ratio de inversión (por encima del 48% del PIB total) ha llevado a un crecimiento muy rápido de la oferta de proyectos en infraestructuras y una disminución de la rentabilidad de los mismos, por lo que se observa una estabilización del crecimiento.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

NECESIDADES Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS

INFRAESTRUCTURAS CIVILES Y DE EDIFICACIÓN

Las infraestructuras civiles y de edificación están compuestas fundamentalmente por las infraestructuras de transporte y logística, así como las relacionadas con vivienda y servicios para la población (hospitales, escuelas, gestión de agua y residuos, etc.).

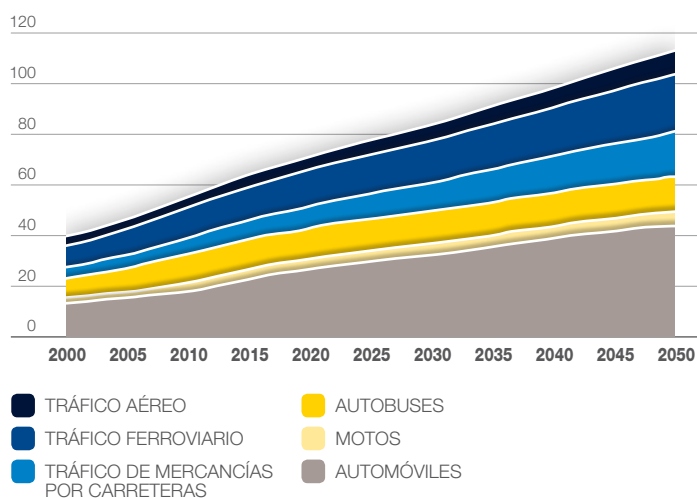
En cuanto a las necesidades de **inversiones en infraestructuras de transporte y logística**, según el informe de la International Energy Agency², se espera que el tráfico de personas y mercancías se espera que se duplique respecto a 2010 hasta alcanzar los 115 billones de pasajeros (medidos en personas- kilómetro) y mercancías (medidas en toneladas-kilómetros) anuales en 2050. El 70% de este incremento corresponderá a la movilidad de personas mientras que, por regiones, el 90% de este crecimiento procederá de los países no pertenecientes a la OCDE.

En el caso del transporte por carreteras este informe estima que para poder atender el crecimiento de la demanda, será necesario la construcción de 25 millones de kilómetros adicionales para el año 2050, lo que supone un incremento del 60% respecto a la infraestructura en 2010.

En el caso del transporte ferroviario, según la International Energy Agency, la demanda se puede duplicar para el año 2050 respecto a 2010, por lo que serán necesarias inversiones para la construcción de 334.000 kilómetros de nuevas vías ferroviarias para el año 2050 (un 30% de la red de ferrocarriles actual).

EVOLUCIÓN DEL TRANSPORTE A NIVEL MUNDIAL EN EL PERÍODO 2000-2050

CRECIMIENTO DE VIAJEROS
(BILLONES DE PASAJEROS Y TONELADAS KILÓMETROS)



Fuente: "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

NECESIDADES DE NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE TERRESTRE HASTA EL AÑO 2050 A NIVEL MUNDIAL

	INFRAESTRUCTURAS NECESARIAS	INVERSIONES (MILES DE MILLONES DE DÓLARES)
PAÍSES DE LA OCDE		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	3.300	29.600
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	136	4.100
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros /vías)	11	580
Aparcamiento (miles de km ²)	4.700	18.900
TOTAL	-	53.200
PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	22.000	45.800
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	198	3.700
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros/vías)	18	820
Aparcamiento (miles de km ²)	39.700	14.700
TOTAL	-	65.000
MUNDO		
Red de carreteras (miles de kilómetros asfaltados)	25.300	75.400
Red ferroviaria (miles de kilómetros/vías)	334	7.800
Red ferroviaria de alta velocidad (miles de kilómetros/vías)	29	1.400
Aparcamiento (miles de km ²)	44.400	33.600
TOTAL	-	118.200

Fuente: "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

² "Global Land Transport Infrastructure Requirements", International Energy Agency, 2013.

Dentro de las redes ferroviarias cabe destacar la evolución de las líneas de alta velocidad, ya que según este informe se espera que pasen de 16.000 kilómetros de línea velocidad en 2010 a 44.000 kilómetros en 2030, lo que supone un incremento de más de 28.000 kilómetros de nueva construcción, de los cuales más del 60% vendrán de China y el resto mayoritariamente de Europa. En estas estimaciones, dada su incertidumbre, no están contemplados nuevos proyectos en países como Estados Unidos, Latinoamérica o Rusia. En 2050 con estas estimaciones sólo un 3% del total de los pasajeros/mercancías ferroviarios se realizarían en líneas de alta velocidad, con lo que hay importante margen para la mejora en este tipo de transporte.

En conjunto, para la realización de estas infraestructuras de transporte terrestre (carreteras y ferrocarriles) según la International Energy Agency serían necesarias unas inversiones en el período de 2010 a 2050 por un valor de aproximadamente 45 billones de dólares, que combinado con las inversiones de operación, mantenimiento, conservación así como las infraestructuras adicionales necesarias para su funcionamiento, alcanzarían los 120 billones de dólares en el período. Esto supone alrededor de 3 billones de dólares anuales y que representa un 2% del PIB estimado para 2050.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS



Las inversiones en infraestructuras civiles y de edificación están muy influenciadas por factores de crecimiento demográfico y densidad poblacional, así como cambios regulatorios y normativos, por lo que las estimaciones de inversión resultan variables. Sin embargo para el año 2030 según PWC³, la población mundial se habrá incrementado en 1.400 millones de personas y más de un 60% de los habitantes se prevé que resida en zonas urbanas, lo que requerirá fuertes inversiones para atender la demanda de vivienda y servicios sociales de la población en estos núcleos.

Tanto en las inversiones en infraestructuras de transporte, como civiles y de edificación, uno de los principales retos que surgen es la necesidad de la movilización de financiación. Históricamente estas inversiones se realizaban mayoritariamente con inversión pública, pero que en un contexto de contención del gasto público, resulta necesaria la búsqueda de nuevos esquemas de financiación. Es por ello que los fondos de inversión especializados en infraestructuras, así como los denominados contratos de financiación público privada o PPP's (public-private partnership), están tomando un papel más relevante en la financiación de proyectos de infraestructuras.

3 "Transporte y Logística 2030", PWC, 2011.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO POR TIPO DE PROYECTO

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	CARRETERAS		FERROCARRIL		HIDRÁULICAS		EDIFICACIÓN		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
MUNDO										
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	1.159	767.455	355	468.315	944	177.512	777	180.598	3.232	1.593.880
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	737	424.799	181	192.086	662	125.050	579	134.475	2.159	876.410

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL MUNDO POR ÁREA GEOGRÁFICA

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES	EUROPA		EE.UU.		CANADÁ		LATINOAMÉRICA		AUSTRALIA Y ASIA		ÁFRICA Y ORIENTE MEDIO		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
MUNDO														
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	1.092	707.685	552	175.304	206	76.737	548	246.566	686	314.815	150	72.773	3.232	1.593.880
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	756	398.422	413	76.014	145	56.343	326	108.483	445	205.014	74	32.134	2.159	876.410

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIONADAS CON LOS RECURSOS NATURALES

Según el informe del World Energy Outlook⁴, en el año 2035 la demanda de energía primaria se incrementará en un 33% respecto a 2011, proviniendo más del 90% de este incremento de países emergentes, especialmente China, India, Sudeste Asiático y Oriente Medio.

Por fuentes de energía primaria, se prevé un incremento de la demanda en todos los tipos de fuentes de energía, aunque se estima una disminución del peso de los combustibles fósiles (petróleo, gas natural y carbón), que pasarían a representar un 75% del mix total de energía en 2035 frente al 82% actual, mientras que las fuentes de energía con menores emisiones de carbono (energía nuclear y fuentes renovables) van a atender el 40% del incremento de la demanda.

El carbón, que es actualmente la principal fuente de energía primaria, se prevé que crezca un 17% hasta 2035, según el WEO. Este crecimiento es inferior al de décadas anteriores, debido a los distintos planes de eficiencia energética y menor contaminación ambiental promovidos por los distintos gobiernos, especialmente en los países emergentes. A pesar de esto, el 90% del incremento del consumo de carbón provendrá de India (que se convertirá en 2035 según estas estimaciones en el mayor importador de carbón), China y el Sudeste Asiático, mientras que en los países de la OCDE su consumo disminuirá en un 25%. Por la cercanía con las áreas de demanda, el informe prevé que Australia sea el único dentro de los países de la OCDE que aumente su producción.

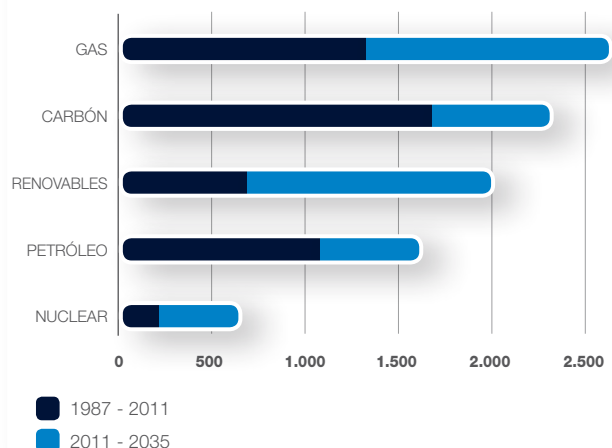
La demanda de gas natural se duplicará para el año 2035 según este informe, convirtiéndose en la primera fuente de energía primaria, mientras que la producción de petróleo se incrementará de los 89 millones de barriles/

día en 2012 a los 101 millones de barriles/día en 2035. En los productos petroquímicos hay que destacar el incremento de la producción proveniente de fuentes no convencionales, como el petróleo ligero de formaciones compactas o los yacimientos de aguas ultraprofundas, en los que se va a realizar un fuerte esfuerzo inversor para compensar la caída de la producción en las fuentes convencionales. Así, según el informe de la IEA, las inversiones en “upstream” en petróleo y gas alcanzan los 700.000 millones anuales en 2013 y se prevé que sea necesario mantener en estos niveles la inversión durante la próxima década.

Por áreas geográficas, la IEA, destaca un cambio en los flujos de comercio entre las distintas regiones. Así, se prevé que Estados Unidos sea capaz de autoabastecerse para el año 2035 con sus propios recursos energéticos, mientras que China será el principal importador de petróleo. El consumo en Oriente Medio de petróleo será superior al de Europa, y se convertirá en el segundo consumidor de gas natural en 2020, redefiniendo su papel de exportador dentro del ámbito energético.

CRECIMIENTO DEMANDA TOTAL DE ENERGÍA PRIMARIA

MILLONES DE TONELADAS DE PETRÓLEO EQUIVALENTES



4 "World Energy Outlook", International Energy Agency, 2013.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

En cuanto a la energía eléctrica, según este informe, la demanda se incrementará más de un 75% en 2035 respecto a 2011, principalmente en los países emergentes.

Según el "World Energy Outlook", los combustibles fósiles seguirán siendo la principal fuente de generación de electricidad, pero su peso sobre el total se reducirá del 68% de 2011 al 57% en 2035.

Por otra parte, la generación a través de fuentes renovables se estima que en el año 2035 pase a representar un 31% del total frente al 20% actual, y se convertiría en la segunda fuente de generación de electricidad. Por tipos de energía renovables, la hidráulica y la eólica seguirían siendo las principales fuentes de energía pero el mayor incremento se experimentaría en la solar y la bioenergía.

Por áreas geográficas, en 2035 el 34% de la generación de energía provendrá de fuentes renovables con un incremento de la producción que de 2.365 TWh en 2011 a 4.434 TWh. Mientras que en los países emergentes en 2035 la producción de electricidad por fuentes renovables será de 7.718 TWh (frente a los 2.365 TWh en 2011), lo que implicará un 30% de la producción total.

La inversión estimada necesaria para atender el incremento de la demanda de electricidad acumulada en el período sería de 17 billones de dólares, según la IEA, de los cuáles un 40% estarán destinados a activos de transmisión y distribución, mientras la inversión necesaria en activos de generación será superior a los 10 billones de dólares, para la construcción de más de 5.000 GW de capacidad instalada.



Alrededor de un 40% de esta nueva capacidad instalada provendrá de China e India, mientras que en los países de la OCDE el 60% de la nueva capacidad se destinaría a reemplazar las instalaciones obsoletas.

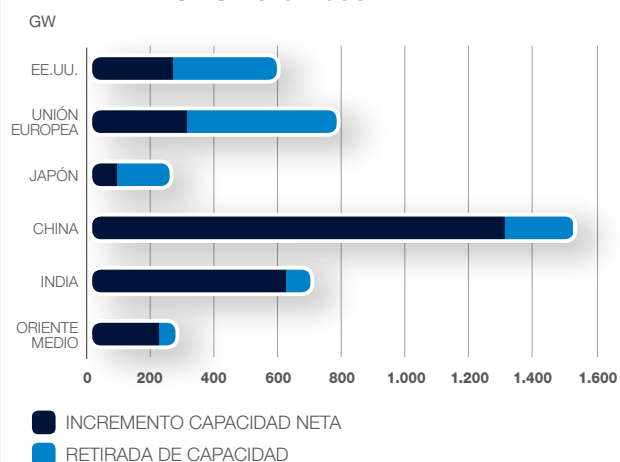
De estas inversiones, en activos de generación el 62% se destinará a plantas de generación de energías renovables, que junto a las inversiones en activos de transmisión y distribución relacionadas, implicará más de 6 billones de dólares de inversión en el período 2011 a 2035.

EVOLUCIÓN DEMANDA ENERGÍAS RENOVABLES

	2010	2020	2035
DEMANDA DE ENERGÍA PRIMARIA (MILLONES DE TONELADAS DE PETRÓLEO EQUIVALENTES)	1.727	2.193	3.059
ESTADOS UNIDOS	140	196	331
EUROPA	183	259	362
CHINA	298	392	509
BRASIL	116	148	207
GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD (TWh)	4.482	7.196	11.612
BIOENERGÍA	424	762	1.477
HIDROELÉCTRICA	3.490	4.555	5.827
EÓLICA	434	1.326	2.774
GEOTÉRMICA	69	128	299
SOLAR FOTOVOLTAICA	61	379	951
TERMOSOLAR	2	43	245
MARINA	1	3	39

Fuente: "World Economic Outlook", International Energy Agency, 2013.

INCREMENTO PREVISTO DE LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN ELÉCTRICA EN EL PERÍODO 2013-2035

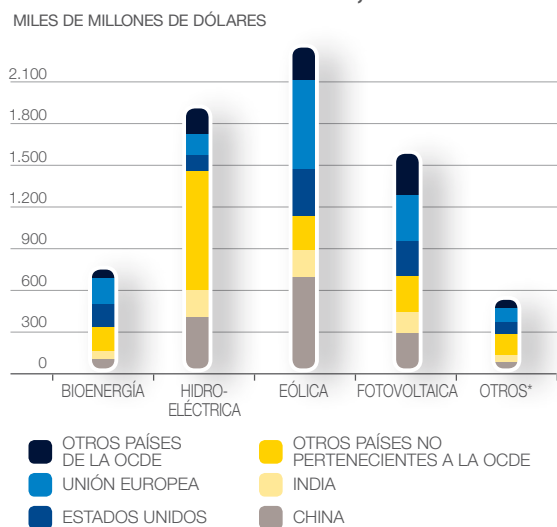


EVOLUCIÓN DE LA GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD A TRAVÉS DE ENERGÍAS RENOVABLES

GENERACIÓN RENOVABLES (TWh)	2011	2020	2030	2035
PAÍSES PERTENECIENTES A LA OCDE	2.116	2.994	3.943	4.434
AMÉRICA	1.041	1.313	1.733	1.965
ESTADOS UNIDOS	544	740	1.039	1.211
EUROPA	900	1.353	1.710	1.889
ASIA PACÍFICO	203	329	500	581
JAPÓN	133	213	304	343
PAÍSES NO PERTENECIENTES A LA OCDE	2.365	4.202	6.099	7.178
EUROPA DEL ESTE/EURASIA	290	357	457	528
RUSIA	169	200	265	312
ASIA PACÍFICO	1.173	2.569	3.787	4.423
CHINA	814	1.888	2.515	2.804
INDIA	183	350	666	850
ORIENTE MEDIO	21	48	141	226
ÁFRICA	116	205	403	550
LATINOAMÉRICA	765	1.023	1.312	1.451
BRASIL	463	614	782	862
MUNDO	4.482	7.196	10.042	11.612

Fuente: "World Economic Outlook", International Energy Agency, 2013.

PREVISIÓN INVERSIÓN ACUMULADA EN GENERACIÓN DE ENERGÍA BASADA EN FUENTES RENOVABLES, 2013-2035



* Incluye energía geotérmica, marina y termosolar.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

RETOS Y OPORTUNIDADES EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO Y NUEVAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN AUSTRALIA

El 7 de septiembre de 2013 se celebraron en Australia elecciones al Parlamento, en las que ganó la coalición entre el Partido Nacional y el Partido Liberal, resultando elegido como primer ministro australiano el conservador Tony Abbot.

Dentro de su programa electoral, un tema clave era el sector de las infraestructuras y la necesidad de solventar los problemas de déficit de infraestructuras existentes en Australia, para ello dentro de su programa⁵ establecían los siguientes puntos:

- **Establecer un plan de infraestructuras nacional a 15 años** en el que colaborarían con el organismo Infrastructure Australia para establecer los objetivos prioritarios y plazos de entrega. Dicho plan se revisará cada 3 años y se realizará para inversiones a nivel estatal y proyectos de la Commonwealth.

UN TEMA CLAVE PARA EL NUEVO GOBIERNO DE AUSTRALIA ES SOLVENTAR EL PROBLEMA DEL DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURAS A NIVEL NACIONAL.

- **Reforzar el papel del organismo Infrastructure Australia** y potenciar su funcionamiento. Se publicarán asimismo las justificaciones de todos los proyectos, y se elegirán aquellos con la mejor relación de coste/beneficio.
- Exigir **análisis de beneficios y costes** para todos los proyectos cofinanciados que superen los 100 millones de dólares australianos.
- Dentro los **12 meses posteriores el gobierno se ha comprometido a anunciar un nuevo plan de prioridades en infraestructuras y planificación de la construcción.** Dentro de este plan destaca su compromiso con las inversiones en carreteras y autopistas para disminuir los cuellos de botella y aumentar la seguridad con inversiones comprometidas de alrededor de 20.000 millones de dólares australianos en diferentes proyectos de mejora y construcción de nuevas infraestructuras. Asimismo continuará el desarrollo de la nueva red nacional de banda ancha, para la que ya se ha anunciado una revisión del plan existente por el que se invertirán 41.000 millones de dólares australianos hasta 2020.
- **Fomentar la inversión** privada a través de nuevas formas de financiación, y por ejemplo, se está analizando la creación de un sistema de bonos para infraestructuras.

Estos objetivos electorales se concretarán en proyectos específicos durante 2014. Australia es un país con grandes oportunidades de inversión en infraestructuras. Según la última "Infrastructure Priority List" de diciembre de 2013, las necesidades de inversión sólo en proyectos considerados como prioritarios estarían entre los 82.000 y los 91.200 millones de dólares australianos.

⁵ www.liberalparty.org.au.

NECESIDAD DE INCREMENTO DE INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS EN ALEMANIA

El día 22 de septiembre de 2013 se celebraron las elecciones federales en Alemania en las que el partido de la Unión Democrática Cristiana obtuvo la mayoría de los escaños, resultando reelegida como canciller Angela Merkel.

El sector de las infraestructuras fue uno de los temas tratados por todos los partidos durante la campaña electoral, ya que los expertos indican que durante los últimos años ha habido un déficit en la inversión de infraestructuras en este país, que ha llevado a un progresivo deterioro de las condiciones de las infraestructuras existentes. En el año 2012 el Gobierno de Alemania anunció una

actualización de su plan de inversiones en infraestructuras de transporte 2011-2015 hasta los 41.500 millones de euros, lo que supone una inversión ligeramente superior a los 10.000 millones de euros al año. Según el informe de 2012 de la Comisión Daehere, para atender las necesidades de inversión actuales en el sistema de infraestructuras serían necesarios 7.200 millones de euros anuales adicionales.

Tras las elecciones no se han definido aún programas específicos de infraestructuras, pero la mejora del entorno económico unido a estos objetivos electorales hace que para 2014 según IHS Global Insight⁶, el sector de la obra civil en Alemania se incremente en un 3,6% frente al 0,8% registrado en 2012.

6 "Global Construction Outlook, Q4 2013", IHS Global Insight.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS 2013 DEL REINO UNIDO

En diciembre de 2013, el gobierno de Reino Unido ha publicado el "National Infrastructure Plan 2013" en el que se identifican 646 proyectos y programas relacionados con las infraestructuras de transporte, comunicaciones, energía, residuos y agua. El plazo para la ejecución de estos proyectos abarca hasta más allá de 2020. Dentro de este plan más del 45% de los proyectos están en construcción o se encuentran ya incluidos en alguno de los programas de inversión activos en 2013.

Las inversiones previstas en estos proyectos superan los 375.000 millones de libras, frente a los 309.000 millones de libras previstos en el plan de 2012. Por tipos de infraestructuras, se destinarían 340.000 millones de libras a la inversión combinada en 498 proyectos y programas de activos transporte y energía.

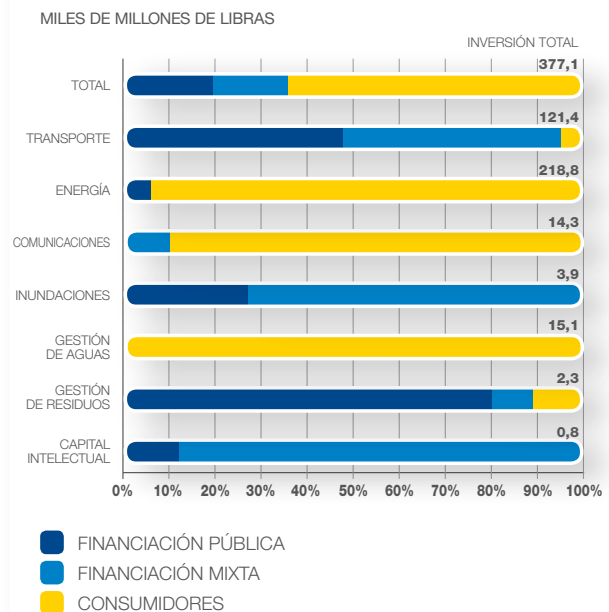
Para la financiación de estos proyectos, el plan prevé una financiación mixta a través de fondos públicos, cofinanciación y pagos por parte del consumidor. El porcentaje de financiación a través de cada estos métodos, variará de forma considerable, según las características propias del tipo de infraestructura al que se destine.

Tras la publicación del primer plan en 2010, la inversión media anual en infraestructuras⁷ en Reino Unido ha aumentado de 41.000 millones de libras en 2005/2010 a 45.000 millones de libras en 2011/2013. Este nuevo plan nacional de infraestructura refuerza las perspectivas positivas de crecimiento en este sector y según el informe de IHS⁸ en 2014 la obra civil en Reino Unido se incrementará un 6,6% respecto a 2013.

⁷ "National Infrastructure Plan 2013", HM Treasury.
⁸ IHS Global Insight: Global Construction Outlook, Q4 2013.



FINANCIACIÓN PROYECTOS DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS 2013



Fuente: "National Infrastructure Plan 2013", HM Treasury.

EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA

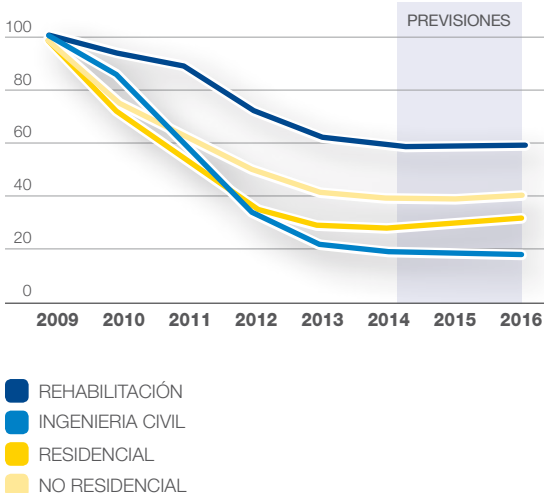
A pesar de la mejora prevista en el entorno macroeconómico, las perspectivas dentro del segmento de la construcción en España continúan siendo negativas con una disminución del sector según datos de Euroconstruct del -6,7% en 2014, aunque esta caída será más moderada que la observada en 2013.

Sin embargo, este informe prevé una estabilización del sector para el año 2015 con una variación de la producción del -0,5% por el mejor comportamiento del segmento de la edificación y en 2016 se espera un incremento de la producción del 2,9% por la recuperación de la obra civil.

A pesar de esta situación en el corto plazo, dentro del Plan de Infraestructuras de Transporte y Vivienda (PITVI) para 2012-2024 publicado por el Ministerio de Fomento se destinan 136.627 millones de euros a la inversión relacionada con infraestructuras de transporte. Asimismo en España, en otros segmentos como en el sistema de gestión de aguas, el Ministerio de Fomento ha anunciado recientemente inversiones de 1.100 millones y 400 obras hidráulicas relacionadas con la depuración de aguas en los próximos 5 años, para cumplir con los objetivos de la directiva europea de aguas residuales.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO ESPAÑOL

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2009=100



Fuente: ITeC - Euroconstruct diciembre 2013.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

DÉFICIT DE INFRAESTRUCTURAS EN ESTADOS UNIDOS

Históricamente los niveles de inversión en formación bruta de capital fijo de Estados Unidos han sido inferiores a los del resto de países desarrollados. Esto ha llevado a un progresivo deterioro de la red de infraestructuras existentes.

Según la ASCE⁹, para el año 2020 las inversiones necesarias en mantenimiento, expansión y mejora de las infraestructuras de transporte, agua, gestión de residuos y

sistemas de transmisión de electricidad alcanzarán los 3,6 billones de dólares, lo que supone una inversión superior a los 450.000 millones de dólares anuales en el período 2012-2020. Según este organismo si no se incrementa la inversión en infraestructuras hasta los niveles mencionados, el coste derivado de problemas e ineficiencias en el sistema de infraestructuras supondrá un aumento de los costes de 1,2 billones de dólares para las empresas y 611.000 millones de dólares para el consumo de los hogares.

9 "2013 Report Card for America's Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.



Al igual que en el resto de países, el principal problema que surge para afrontar esta inversión es la necesidad de búsqueda de financiación, ya que, según este informe, el déficit de financiación de los proyectos necesarios hasta 2020 es de 1,6 billones de dólares. Así, en Estados Unidos se está incrementando la utilización de financiación a través de proyectos de colaboración público privada, aunque esta

fórmula no está tan extendida como en otros países, por lo que el Gobierno está intentado impulsar este tipo de contratos a través del programa TIFIA ("Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act") que establece créditos con mejores condiciones de financiación para este tipo de proyectos.

NECESIDADES DE INVERSIÓN ACUMULADAS EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2020

MILLONES DE MILLONES DE DÓLARES

	TOTAL INVERSIONES	ESTIMACIÓN FINANCIACIÓN OBTENIDA	DIFERENCIA ENTRE NECESIDADES DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN
TRANSPORTE TERRESTRE	1.723	877	846
INFRAESTRUCTURAS DE GESTIÓN DE AGUAS	126	42	84
ELECTRICIDAD	736	629	107
AEROPUERTOS	134	95	39
CANALES Y PUERTOS	30	14	16
PRESAS	21	6	15
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	56	10	46
DIQUES	80	8	72
ÁREAS VERDES Y DE RECREO	238	134	104
FERROCARRILES	100	89	11
ESCUELAS	391	120	271
TOTAL	3.635	2.024	1.611
INVERSIÓN TOTAL ANUAL	454	253	201

Fuente: "2013 Report Card for America's Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.

PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN ESTADOS UNIDOS

COSTE EN MILLONES DE DÓLARES

	CARRETERAS		FERROCARRIL		HIDRÁULICAS		EDIFICACIÓN		TOTAL	
	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste	Proyectos	Coste
PROYECTOS ANUNCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	117	97.447	42	44.449	219	19.353	174	14.055	552	175.304
PROYECTOS FINANCIADOS DESDE 1985 A OCTUBRE DE 2013	61	34.640	25	16.789	164	15.324	163	9.261	413	76.014

Fuente: Public Works Financing, Octubre, 2013.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

LA REFORMA ENERGÉTICA EN MÉXICO

El 18 de diciembre de 2013 fue aprobada en México, por el Congreso de la Unión, la Reforma Constitucional en Materia de Energía.

Esta reforma tiene como objetivo introducir cambios estructurales en el sector de los hidrocarburos y la electricidad así como en el diseño institucional de los mismos, para garantizar la seguridad de suministro, la competitividad, sostenibilidad y viabilidad financiera de estos sectores, en el contexto económico y energético actual de México.

Uno de los principales puntos de la reforma es que Pemex y la Comisión Federal de Electricidad, que eran las únicas empresas con potestad para explotar y gestionar los recursos petrolíferos y la electricidad en México, seguirán teniendo participación pública pero ya no formarán parte de la administración mexicana.

Asimismo, la reforma propone mayor facilidad para la entrada de otras empresas en el sector de los hidrocarburos y electricidad. De esta manera, el gobierno podrá otorgar contratos de utilidad compartida a Pemex y empresas privadas para extraer petróleo y gas, además de poder conceder a Pemex y a particulares permisos de refinación, petroquímica, transporte y almacenamiento de petróleo, gas y sus derivados. Mientras que en el ámbito de la electricidad, la reforma propone la participación de particulares, junto con la CFE, en la generación de energía eléctrica. Aunque el Estado mantendrá, en exclusividad, el control del Sistema Eléctrico Nacional, pero se permitirán contratos con particulares para que lleven a cabo la financiación, mantenimiento, gestión, operación y ampliación de los sistemas de transmisión y distribución de energía eléctrica.

Con esta reforma del sistema energético los objetivos del Gobierno son:

En el sector de los hidrocarburos:

- **Aumentar la producción de petróleo** de 2,5 millones de barriles diarios que se producen actualmente, a 3 millones de barriles en 2018 y a 3,5 millones en 2025, así como **aumentar la producción de gas natural** de los 5.700 millones de pies cúbicos diarios que se producen actualmente, a 8.000 en 2018 y a 10.400 millones en 2025. Según el Gobierno de México, más de 50% de los recursos prospectivos de México se localizan en yacimientos ultraprofundos aún no explotados localizados en la cuenca del Golfo de México, lo que equivale a un potencial a recuperar de 29.500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente. Por otra parte México importa el 30% del gas natural que se consume en el país. Sin embargo, el Gobierno estima que tiene grandes reservas de gas natural asociado al petróleo así como la tercera reserva más grande en el mundo de gas de lutita que no se han explotado por falta de recursos. Con esta reforma se pretende una transferencia tecnológica y de capital, a través de la entrada de empresas particulares, que permita la obtención de mayor producción y a un precio más competitivo. Según este informe para un funcionamiento óptimo, la industria de exploración y extracción requiere de 60.000 millones de dólares al año mientras Pemex sólo cuenta en su presupuesto anual con 20.000 millones de dólares.
- **Abaratamiento del gas natural y de los productos petrolíferos, así como disminuir la dependencia de México del exterior.**
- **Lograr tasas de restitución de reservas probadas de petróleo y gas superiores a 100%.**
- Generar cerca de un punto porcentual más de **crecimiento económico** en 2018 y aproximadamente 2 puntos porcentuales más para 2025, así como un incremento de los presupuestos derivados de la renta petrolera.
- **Creación de 2,5 millones de empleos en 2025.**

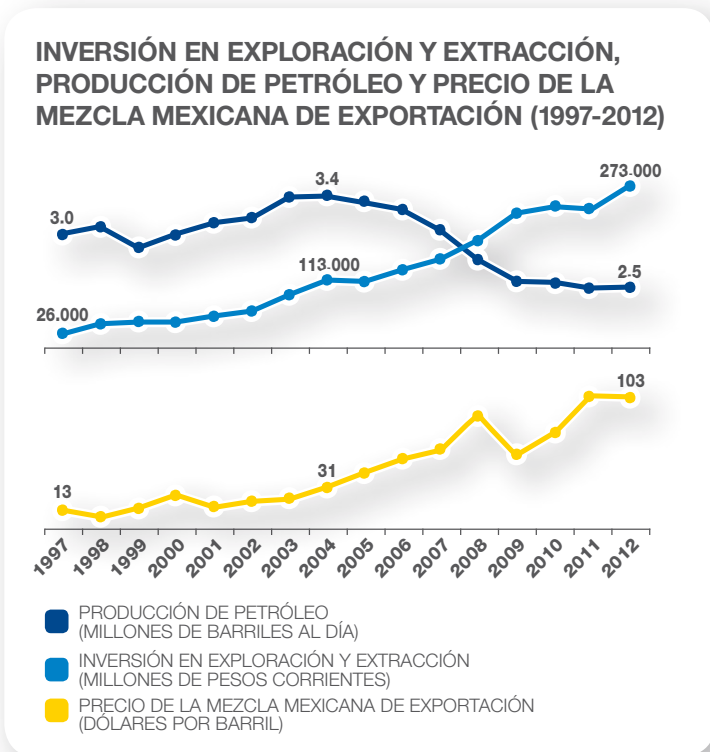


En el sector de la electricidad:

- **Disminuir el coste de la electricidad** debido a la mayor diversidad de fuentes de generación, incluyendo gas más barato y energías renovables, así como otras fuentes de generación que no se están desarrollando por falta de recursos, y restricciones presupuestarias.
- **Mejora de la red de transmisión y distribución** cuya falta de inversión supone un menor crecimiento de la industria e incremento de las ineficiencias en la operación.
- Designar una **autoridad independiente** que garantice un precio más competitivo.

Asimismo según la Comisión Reguladora de México, se prevé que en la primera fase de la reforma energética se atraiga una inversión de 10.000 millones de dólares lo que supone el 50% de la entrada de capital extranjero en un año, y que estas medidas aportarían hasta 2018 unas inversiones en infraestructuras de 30.000 millones de dólares¹⁰.

¹⁰ El Economista, 28 de enero de 2014.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

PROGRAMA DE ENERGÍAS RENOVABLES EN SUDÁFRICA

En 2010, el Gobierno de Sudáfrica presentó su plan energético nacional "Integrated Resource Program (IRP)", en el que se contempla un incremento de la capacidad de generación instalada en el país hasta alcanzar los 89.500 MW en 2030 (frente a los 33.000 MW instalados en 2010). Asimismo, se pretende la introducción progresiva de las energías renovables hasta llegar al 30% del total de la energía generada en Sudáfrica en 2030.

El éxito del Programa de Energías Renovables de Sudáfrica es un importante impulso al fomento de las energías renovables en todo el mundo ya que el sistema combina una serie de conceptos y atractivos:

- Unas metas en materia de renovables ambiciosas a medio plazo, fundamentadas en un crecimiento sólido de la demanda y una evidente dificultad para atenderla en base a carbón nacional, por la combinación de costes crecientes del carbón, costes ambientales y concentración geográfica de los yacimientos.
- Desarrollo a través de convocatorias sucesivas, con potencias demandadas en cada convocatoria variables en función de la evolución de las tecnologías y sus costes de generación, pero manteniendo siempre un mínimo de potencia para las más prometedoras en el entorno de recursos naturales del país: eólica y solar, (tanto fotovoltaica como termosolar).
- Sistema de garantías de cobro de la energía vendida suficiente para crear condiciones de Project Finance y atraer capitales locales y extranjeros.

PROGRAMA DE ENERGÍAS RENOVABLES EN SUDÁFRICA

	CAPACIDAD TOTAL (2010)		CAPACIDAD A AÑADIR (2010-2030)	CAPACIDAD TOTAL (2030)	
	MW	% SOBRE TOTAL		MW	MW
CARBÓN	24.668 MW	74,8%	16.386 MW	41.071 MW	46%
GAS NATURAL	2.400 MW	7,2%	4.930 MW	7.330 MW	8,2%
NUCLEAR	1.800 MW	5,4%	9.600 MW	11.400 MW	12,7%
HIDROELÉCTRICA	2.100 MW	6,3%	3.339 MW	4.759 MW	5,3%
EÓLICA	0 MW	0%	9.200 MW	9.200 MW	10,3%
FOTOVOLTAICA	0 MW	0%	8.400 MW	8.400 MW	9,4%
TERMOSOLAR	0 MW	0%	1.200 MW	1.200 MW	1,3%
TOTAL	32.993 MW		56.539 MW	89.532 MW	

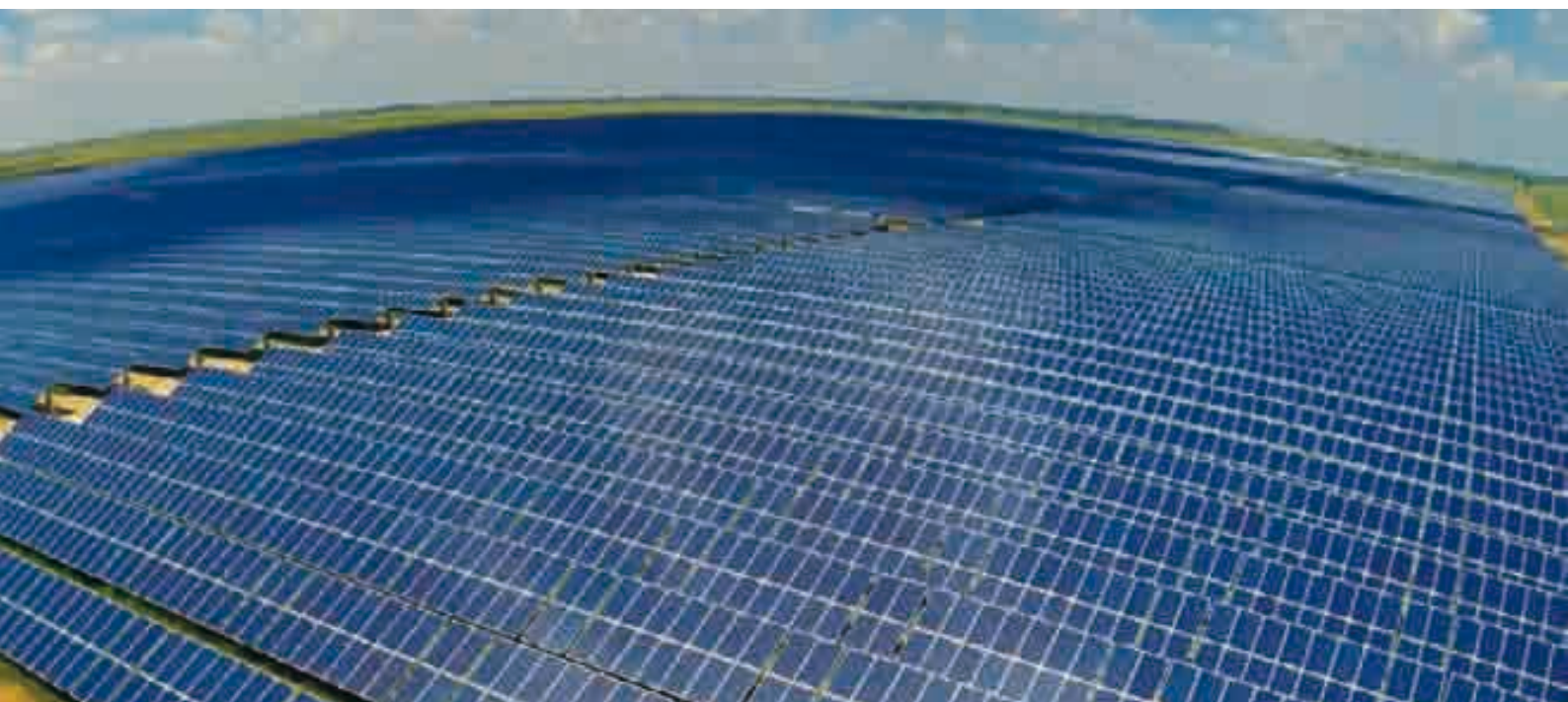
Fuente: Fuente: ICEX, 2013.

**LAS ENERGÍAS RENOVABLES
ALCANZARÁN EL 30% DEL TOTAL
DE LA ENERGÍA GENERADA EN
SUDÁFRICA EN 2030.**

El sistema, que se continúa refinando a través de etapas sucesivas, está obteniendo un éxito sin precedentes en todos sus objetivos:

- En cuanto a las **cantidades de potencia ofertada**, así en las dos primeras rondas de licitación (noviembre 2012 y mayo 2013) se han adjudicado un total de 2.470,42 MW en 47 proyectos, y en noviembre de 2013 se anunciaron los “preferred bidders” de la tercera ronda de licitación con más de 1.450 MW adicionales en 17 nuevos proyectos.
- En cuanto a la **reducción de los costes de la energía** adquirida.
- En cuanto a la **distribución territorial de la potencia adjudicada**.
- En cuanto al contenido local de los proyectos y el cumplimiento de los requisitos de la regulación conocida como “**Black Empowerment**”.

El éxito del programa de Sudáfrica se espera que sirva de estímulo a otros países con gran potencial renovable y con programas similares, algunos de ellos muy ambiciosos, como es el caso de Marruecos, India, China, Alemania, Gran Bretaña o Arabia Saudita, entre otros muchos.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

LA GESTIÓN DE RESIDUOS EN EL CONTEXTO DE EUROPA 2020

Dentro de la estrategia política de la Unión Europea para el año 2020, en el ámbito de la lucha contra el cambio climático y la energía se establecieron tres objetivos fundamentales:

- Reducción de un 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero respecto a 1990.
- Incremento del consumo de la energía generada a través de fuentes renovables hasta un 20% del consumo total de la Unión Europea.
- Mejora de la eficiencia energética de la Unión Europea en un 20%.

Dentro de las directivas promulgadas para el cumplimiento de estas metas, en el sector de la gestión de residuos, la Unión Europea promulgó una directiva por la que se fijaba como objetivo para todos los estados miembros que antes de 2020, la cantidad de residuos domésticos y comerciales destinados a la preparación para la reutilización y el reciclado para las fracciones de papel, metales, vidrio, plástico, biorresiduos y otras fracciones reciclables, deberá alcanzar en conjunto, como mínimo el 50% en peso. Con este objetivo la Unión Europea pretende incentivar el aprovechamiento de los recursos contenidos en los residuos siempre dentro de la jerarquía de actuaciones establecida, según la cual se da prioridad a la prevención, reutilización, reciclaje, valorización material y valorización energética sobre el vertido o depósito en vertedero.



Respecto al cumplimiento de estos objetivos, según datos de Eurostat, existe una fuerte heterogeneidad entre los diferentes países miembros. Así, mientras que en países como Alemania o Países Bajos se encuentran muy cerca de la consecución de los objetivos, en otros como los países del Este de Europa o entre los de Europa Occidental, España o Reino Unido, están aún lejos del cumplimiento de esta normativa.

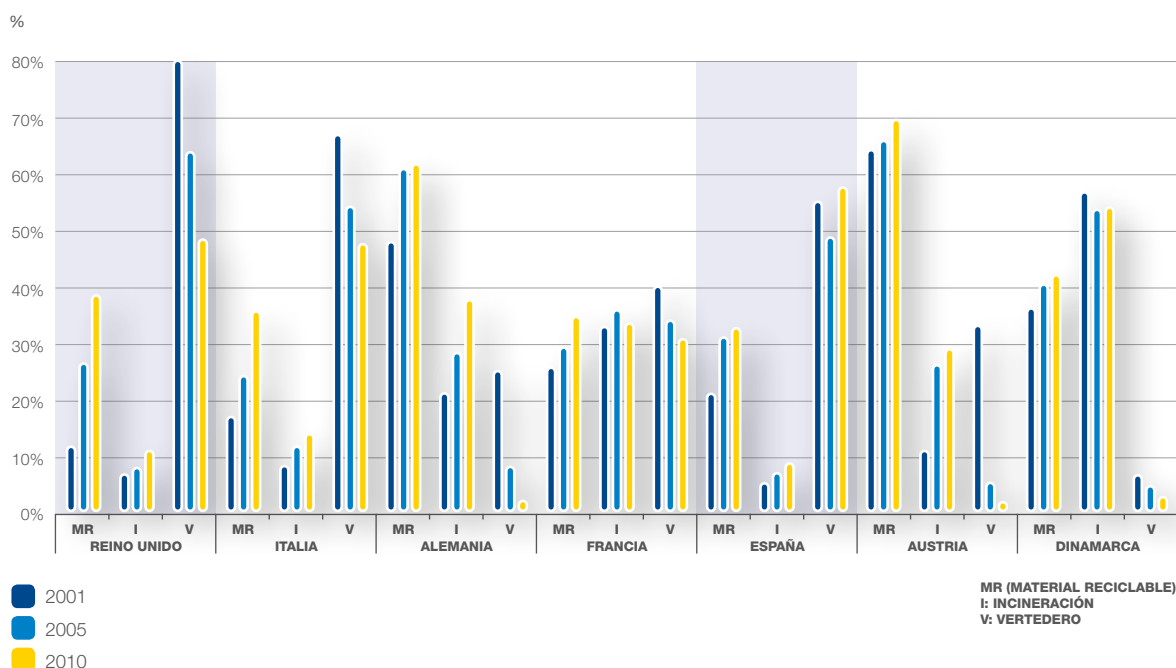
Sin embargo, según una asociación sectorial se observa que se han empezado a implantar nuevos modelos de gestión de residuos, observándose tendencias positivas para el cumplimiento de estos objetivos.

Según la Comisión Europea, el cumplimiento de estos objetivos en materia de gestión de residuos supondría la creación de 400.000 nuevos puestos en el sector y un incremento de los beneficios del sector de 42.000 millones de euros.

De igual forma, la disminución de gases de efecto invernadero derivados de una mejor gestión de residuos, supondría un 30% de la reducción total fijada como objetivo en la estrategia Europa 2020.

En enero de 2014 la Comisión Europea ha propuesto un nuevo paquete de medidas relacionadas con la energía y el cambio climático para el año 2030. Entre los objetivos que se marcan se incluye la reducción del 40% de las emisiones respecto a los niveles de 1990, que el 27% del consumo de energía provenga de fuentes renovables (sin fijación de objetivos por estados) y se mantiene el compromiso con la eficiencia energética, reafirmando así el compromiso de la Unión Europea con el cambio climático y la eficiencia de recursos, lo que en el sector de la gestión de residuos implicará una necesidad de mejora continua en la eficiencia de los sistemas de tratamiento, así como un mayor control y ayuda al objetivo de disminución de emisión de gases de efecto invernadero.

EVOLUCIÓN DE TIPOS DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS EN VARIOS PAÍSES UE



Fuente: Eurostat, Aselip.

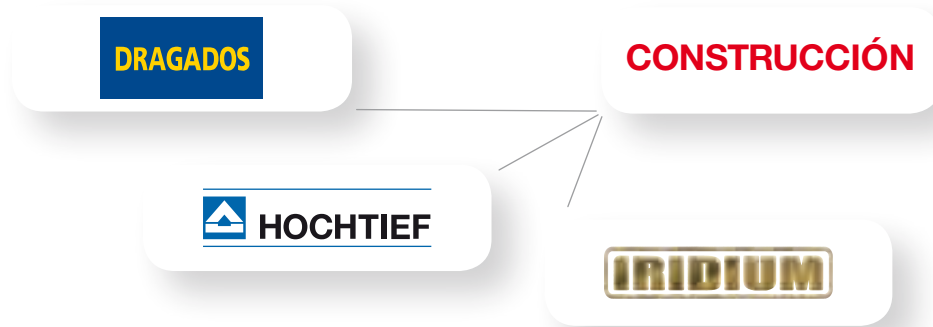
CONSTRUCCIÓN

**LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN
DESARROLLA PROYECTOS DE OBRA CIVIL,
EDIFICACIÓN Y MINERÍA, A TRAVÉS DE SUS
TRES COMPAÑÍAS DE CABECERA DE ÁREA
QUE SON DRAGADOS, HOCHTIEF E IRIDIUM.**





CONSTRUCCIÓN



El **área de Construcción** del Grupo ACS se dedica a la realización de todo tipo de contratos de **Obra Civil** (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de **Edificación** (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la **Minería** (contratos de prestación de

servicios de minería, así como el desarrollo de los trabajos e infraestructuras necesarios para la actividad minera).

La actividad de Construcción del Grupo ACS se desarrolla a través de las tres compañías cabeceras de esta área, que son **Dragados**, **HOCHTIEF** e **Iridium**, y que a su vez engloban un numeroso grupo de empresas.



**EL GRUPO ACS ES
UNA EMPRESA LÍDER
EN EL SECTOR DE LA
CONSTRUCCIÓN A
NIVEL MUNDIAL.**

**EL GRUPO ACS ABORDA
PROYECTOS DE GRAN TAMAÑO
Y COMPLEJIDAD CON UNA FUERTE
DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA
EN TODO EL MUNDO.**

Las empresas de construcción del Grupo ACS realizan el desarrollo de los proyectos mediante diferentes modelos de contratos, ya sea de construcción directa para clientes, tanto públicos como privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

Durante el año 2013, el área de Construcción ha continuado con su estrategia de maximización de la eficiencia operativa, optimización de la fortaleza financiera y mejora del seguimiento y control de los riesgos. El aprovechamiento de la complementariedad y experiencia de

las empresas del Grupo en las diferentes áreas técnicas y geográficas, permite que el Grupo aborde proyectos de mayor tamaño y complejidad técnica en más de 40 países de todo el mundo.

La actividad de Construcción del Grupo ACS cuenta con una estructura altamente descentralizada y una fuerte diversificación geográfica y de actividades, posicionándose como una de las empresas líderes de construcción a nivel mundial.



CONSTRUCCIÓN

PRINCIPALES MAGNITUDES

En 2013, la **cifra de negocios** de la actividad de Construcción del Grupo ACS se ha situado en los 29.559 millones de euros, un 0,4% por debajo de 2012. Esta disminución de las ventas es consecuencia fundamentalmente de la caída de la actividad en España y la evolución de los tipos de cambio, especialmente del dólar australiano y dólar estadounidense. Excluyendo el efecto de los tipos de cambio, el crecimiento de las ventas respecto a 2012 hubiese sido de un 6,7%.

Por mercados, en 2013 las ventas en España disminuyen un 23,1% respecto a 2012 y ya suponen sólo un 5% de la cifra de actividad total. Por otra parte, la cifra de negocios en el ámbito internacional experimenta un crecimiento del 1,1% respecto a 2012, derivado del incremento del 6,7% de la actividad en América y del crecimiento del 5,7% de las ventas en el resto de los países de Europa. Las ventas en Asia Pacífico han disminuido un 3,3% respecto a 2012 por la depreciación del dólar australiano. Por áreas geográficas, las ventas de Construcción provienen principalmente del área de Asia Pacífico que supone un 50% de la actividad total, seguida por América, fundamentalmente Norteamérica, con un 33% de las ventas totales.

LAS VENTAS EN CONSTRUCCIÓN PROVIENEN PRINCIPALMENTE DEL ÁREA DE ASIA PACÍFICO, QUE SUPONE UN 50% DE LA ACTIVIDAD TOTAL.

El **beneficio bruto de explotación** en la actividad de Construcción ha alcanzado los 1.826 millones de euros en el año 2013, con un margen sobre ventas del 6,2%. El **beneficio neto recurrente** se ha situado en los 261 millones de euros, lo que supone un incremento del 4,9% respecto al ejercicio anterior.

CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS	2012*	2013	% Var.
VENTAS	29.683	29.559	-0,4%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN	1.995	1.826	-8,5%
MARGEN	6,7%	6,2%	
B° NETO DE EXPLOTACIÓN	685	780	+14,0%
MARGEN	2,3%	2,6%	
B° NETO RECURRENTE	249	261	+4,9%
MARGEN	0,8%	0,9%	
CARTERA**	58.227	47.563	-18,3%
MESES	21	17	
NÚMERO DE EMPLEADOS	94.392	87.457	

* Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica de forma retroactiva.

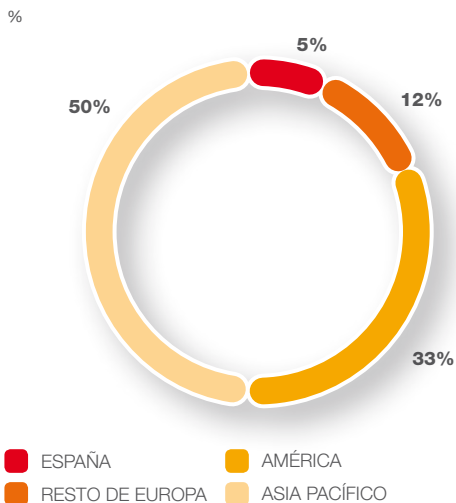
** Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida.



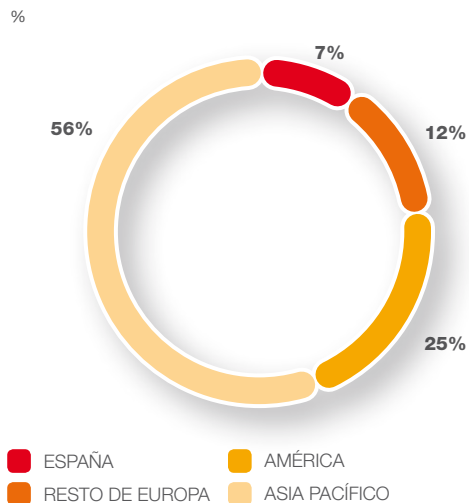
La **cartera** de la actividad de Construcción se sitúa en los 47.563 millones de euros a diciembre de 2013, lo que implica un ratio de cobertura de 17 meses de actividad. La cifra de cartera decrece un 18,3% respecto a 2012, debido principalmente a la depreciación del dólar australiano y a la venta de activos durante 2013.

Excluyendo estos efectos, la cartera hubiese disminuido un 2,7% respecto al ejercicio anterior, por la disminución de la licitación en España y la caída de la contratación en el segmento de la minería.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE DE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



CONSTRUCCIÓN

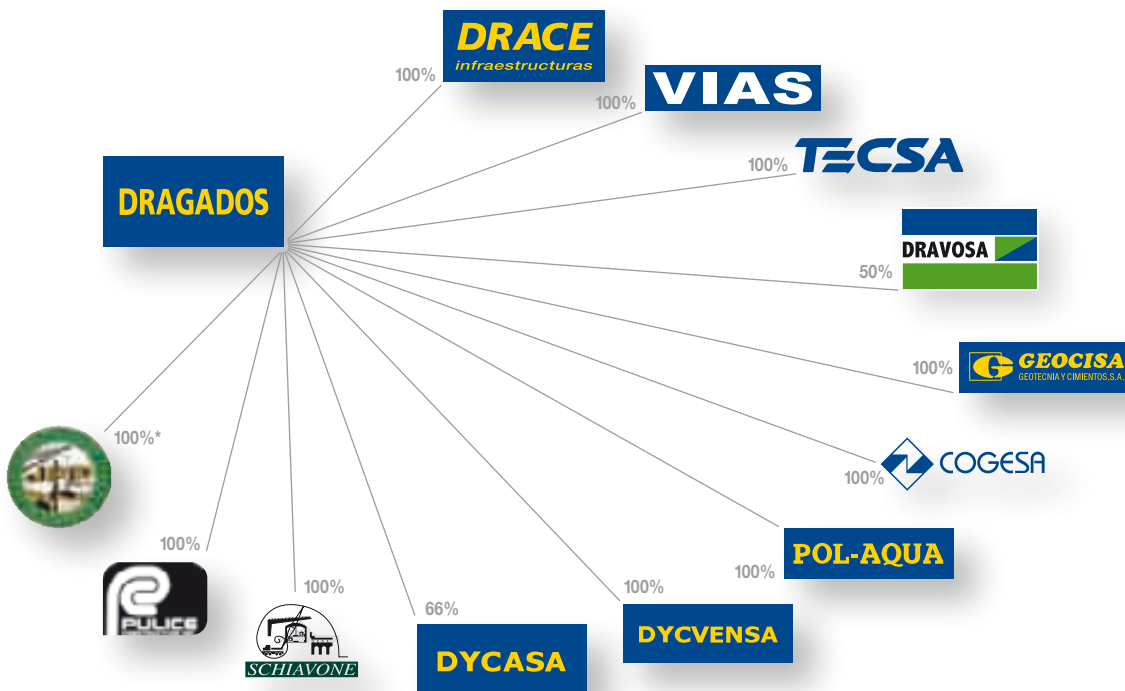
DRAGADOS

Dragados es la empresa líder del sector de la Construcción en España, orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias), así como proyectos de Edificación (residencial y no residencial).

Además de su posición de liderazgo en España, Dragados desarrolla proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, destacando su actividad en Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda. También, tiene especial relevancia la expansión de la actividad en Estados Unidos y Canadá, donde la compañía ha consolidado su posición gracias a su actividad y a la de sus filiales norteamericanas (Schiavone,

Pulice y John P. Picone) y las sinergias en el ámbito concesional con Iridium. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Colombia, Chile, Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycvensa).

Para los próximos años, la estrategia de Dragados se centra en mantener su posición de liderazgo en el sector de la construcción en España, así como en continuar consolidando su actividad en los mercados internacionales, aunque siempre con un riguroso control de riesgos y costes, que le permita maximizar su eficiencia operativa y garantizar la rentabilidad de los proyectos.



* Participación del 100% desde enero de 2014. A 31 de diciembre de 2013 la participación era de un 80%.

En 2013, las ventas de Dragados se sitúan en los 3.760 millones de euros, un 6,9% inferior a la cifra de 2012, por la contracción de la inversión pública en España y la disminución de la actividad de edificación. Sin embargo, la actividad de Dragados en los mercados exteriores ha crecido un 5,5% respecto al ejercicio anterior, siendo especialmente reseñable el incremento de la actividad en países como Reino Unido, Canadá o Colombia.

Así, la actividad fuera de España ya representa un 65% de la actividad total, reforzando las perspectivas de crecimiento en este sector.

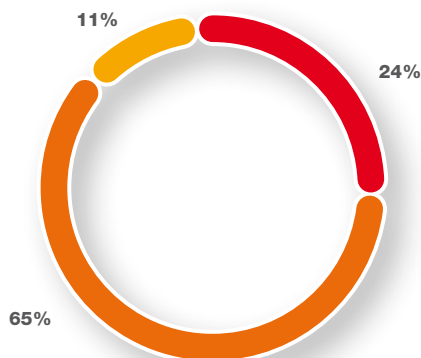
La **cartera** alcanza los 7.622 millones de euros, lo que supone una cobertura de 24 meses de actividad. Un 56% de la cartera de Dragados proviene de los proyectos de Obra Civil adjudicados en el ámbito exterior.

DRAGADOS

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	4.039	3.760	-6,9%
VENTAS ESPAÑA	1.721	1.314	-23,6%
VENTAS INTERNACIONAL	2.318	2.446	+5,5%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN	305	319	+4,6%
MARGEN	7,6%	8,5%	
B° NETO DE EXPLOTACIÓN	258	234	-9,0%
MARGEN	6,4%	6,2%	
B° NETO	110	101	-8,1%
MARGEN	2,7%	2,7%	
CARTERA	8.433	7.622	-9,6%
MESES	25	24	
CARTERA ESPAÑA	3.598	3.354	-6,8%
CARTERA INTERNACIONAL	4.835	4.268	-11,7%
NÚMERO DE EMPLEADOS	13.474	11.746	

DESGLOSE DE CIFRA DE NEGOCIO DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

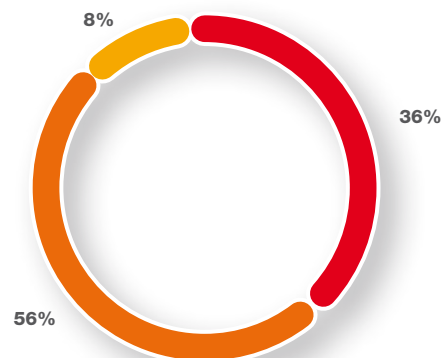
%



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

DESGLOSE DE CARTERA DE NEGOCIO DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

%



- OBRA CIVIL NACIONAL
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL
- EDIFICACIÓN

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo, con más de 140 años de experiencia en el sector y con una presencia consolidada en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Centroeuropa.

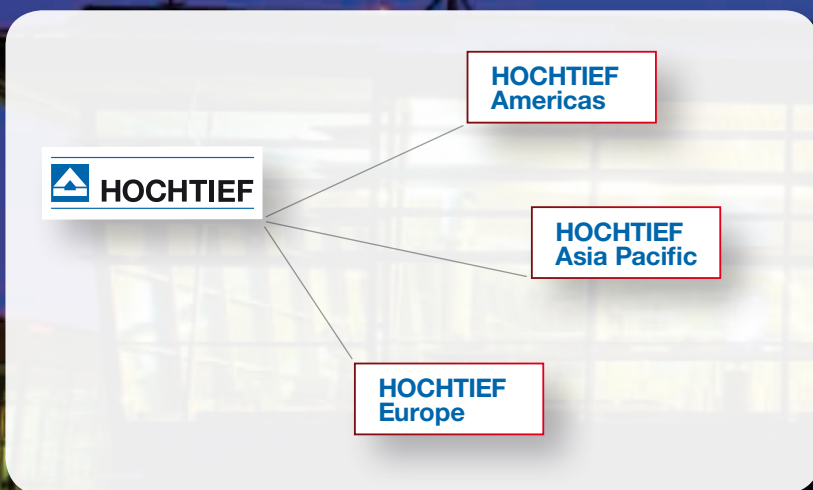
Según la revista ENR, HOCHTIEF es la séptima mayor empresa del sector en el mundo y una de las más globalizadas ya que alrededor del 93% de sus ventas provienen de fuera de su propio mercado, Alemania, donde también es una referencia en el sector.

La actividad comercial de HOCHTIEF se centra en el desarrollo, la construcción y la gestión de complejos proyectos de infraestructuras, muchos de los cuales se llevan a cabo en régimen de concesión, en los ámbitos del transporte, la energía y la minería. La empresa también realiza proyectos de edificación residencial, equipamiento social e instalaciones urbanas.

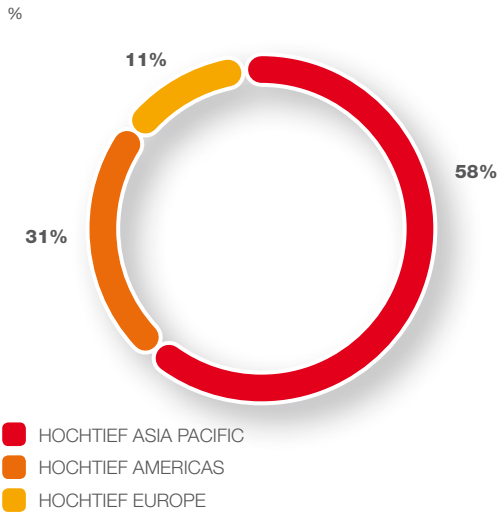
La estrategia de HOCHTIEF se basa en su orientación al sector de las infraestructuras a través de soluciones especializadas, buscando una mejora continua de la gestión de riesgos y con el apoyo de un excelente capital humano, objetivos que se alinean con la visión estratégica del Grupo ACS.

Durante el año 2013, HOCHTIEF ha continuado con la reestructuración de sus divisiones, así como la desinversión de negocios no estratégicos, que se ha materializado en la venta del negocio de aeropuertos, del negocio de telecomunicaciones en Australia, del negocio de servicios de mantenimiento y de Aurelis, para enfocarse así en sus actividades principales.

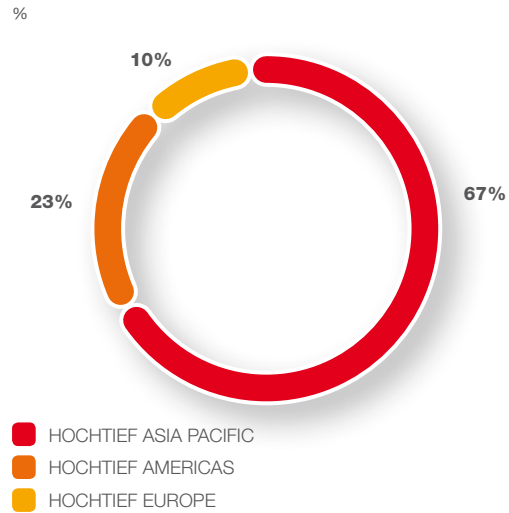
De esta forma, las actividades comerciales de HOCHTIEF se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la empresa: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.



DESGLOSE DE VENTAS DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



DESGLOSE DE CARTERA DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



La **cifra de negocios** de HOCHTIEF alcanza los 25.693 millones de euros en 2013, lo que implica un crecimiento del 0,6% respecto a 2012. Por divisiones, las ventas de HOCHTIEF Americas y HOCHTIEF Europe crecen un 7,7% y un 0,5% respectivamente, mientras que en la división HOCHTIEF Asia Pacific la facturación es un 2,7% inferior a la registrada en 2012, debido a la depreciación del dólar australiano.

La **cartera** de HOCHTIEF se sitúa en los 39.940 millones de euros en 2013, lo que equivale a 16 meses de actividad, y destaca la fuerte presencia del Grupo en el área de Asia Pacífico, especialmente en Australia, de donde provienen alrededor del 67% de los proyectos en cartera.



©Vladislavs Punculs/Riga

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF*			AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN	
	2012*	2013	% Var.	2012*	2013
VENTAS	25.528	25.693	+0,6%	0	0
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.303	1.256	-3,7%	342	201
MARGEN	5,1%	4,9%		n.a.	n.a.
B° NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	349	496	+42,0%	59	28
MARGEN	1,4%	1,9%		n.a.	n.a.
B° NETO (HOCHTIEF A.G.)	155	171	+10,3%		
MARGEN	0,6%	0,7%			
B° NETO (APORTACIÓN A ACS)**	81	91	+11,7%	77	6
CARTERA***	49.794	39.940	-19,8%		
MESES	20	16			
NÚMERO DE EMPLEADOS	80.593	75.433			

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica de forma retroactiva.

** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2012 y 2013 completo por integración global. Ni en 2012 ni en 2013 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de ACS en HOCHTIEF.

*** Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

HOCHTIEF RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO*

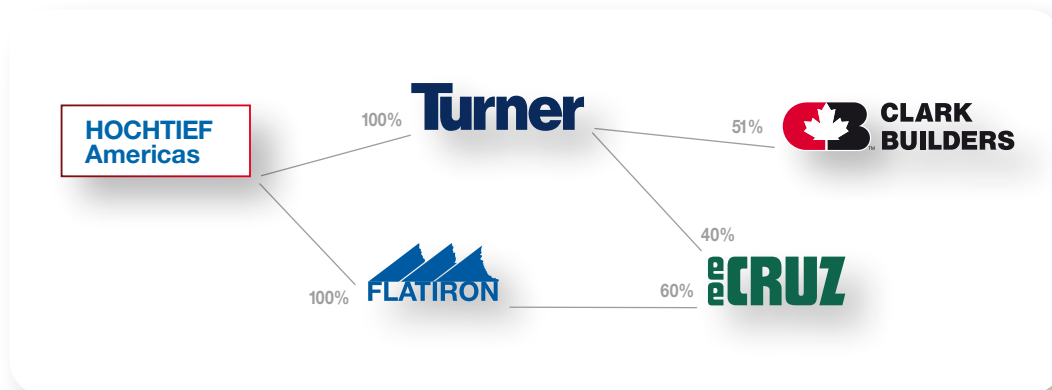
MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF Americas			HOCHTIEF Asia Pacific			HOCHTIEF Europe			Corporación/Ajustes*		TOTAL		
	2012	2013	% Var.	2012	2013	% Var.	2012	2013	% Var.	2012	2013	2012	2013	% Var.
VENTAS	7.375	7.944	+7,7%	15.180	14.767	-2,7%	2.856	2.870	+0,5%	117	112	25.528	25.693	+0,6%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN	67	83	+23,8%	1.376	1.241	-9,8%	(59)	(11)	+80,6%	(81)	(57)	1.303	1.256	-3,7%
MARGEN	0,9%	1,0%		9,1%	8,4%		-2,1%	-0,4%				5,1%	4,9%	
B° NETO DE EXPLOTACIÓN	38	55	+43,3%	528	574	+8,9%	(117)	(73)	+37,6%	(99)	(60)	349	496	+42,0%
MARGEN	0,5%	0,7%		3,5%	3,9%		-4,1%	-2,6%				1,4%	1,9%	
B° NETO	43	59	+39,8%	153	184	+20,4%	(54)	32	n.a.	14	(104)	155	171	+10,3%
MARGEN	0,6%	0,7%		1,0%	1,2%		-1,9%	1,1%				0,6%	0,7%	
CARTERA**	10.900	9.279	-14,9%	32.486	26.525	-18,4%	6.420	4.138	-35,5%	(13)	(1)	49.794	39.940	-19,8%

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Los resultados de la actividad de HOCHTIEF Airports, enajenada en el tercer trimestre de 2013, están incluidos en Corporación.

Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 que se aplica de forma retroactiva.

** Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.





HOCHTIEF AMERICAS

La división de HOCHTIEF Americas concentra y coordina las actividades de HOCHTIEF en el mercado norteamericano a través de las cuatro sociedades (Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders) que prestan servicios en Estados Unidos y Canadá. Con diferentes grados de especialización, estas cuatro sociedades abarcan los segmentos de edificación, obra civil y construcción de infraestructuras en el mayor mercado de la construcción del mundo.

Las filiales norteamericanas de HOCHTIEF han mostrado una mejora de los resultados operativos durante 2013. Gracias a su posición y reconocida experiencia en el mercado ha obtenido durante 2013 la adjudicación de importantes nuevos proyectos.

Turner continúa manteniendo su posición de liderazgo como constructora general en Estados Unidos, tal y como se refleja en la última clasificación de la revista “Engineering News-Record” (ENR). Además, Turner se sitúa según esta clasificación en primer lugar en las categorías de sanidad, educación, oficinas, industria, instalaciones culturales, instalaciones deportivas y hoteles.

Turner es además líder del mercado en edificios ecológicos y fue reconocida como tal por sexta vez consecutiva por la revista “Building Design and Construction”. Esta filial de HOCHTIEF cuenta con el mayor personal del sector con acreditación para el sistema LEED¹¹.

Tecnológicamente, Turner es una de las empresas líderes en la aplicación y el desarrollo de la construcción virtual. El modelado de información de construcción (Building Information Modeling, BIM) permite identificar y controlar los riesgos desde las primeras fases del proyecto, así como organizar los flujos de trabajo de forma más eficiente, lo que beneficia tanto a la empresa como a sus clientes.

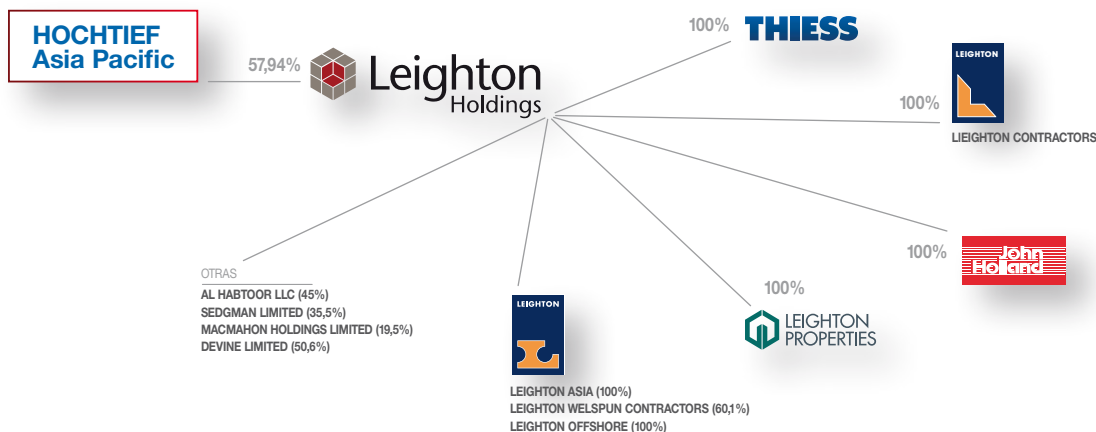
Por su parte, Flatiron, especializada en obras de ingeniería civil, también ha sido reconocida en la clasificación de la ENR con el séptimo puesto en la construcción de autopistas y con el sexto lugar en construcción de puentes.

Durante los últimos años, el mercado de la ingeniería civil en Estados Unidos se ha encontrado con una mayor competencia, lo que ha provocado un aumento de la presión sobre los márgenes de contratación en Flatiron. Por ello, se ha continuado con el programa de mejoras en la gestión de riesgos y medidas de maximización de la eficiencia, que está obteniendo buenos resultados. El foco de atención de Flatiron en la gestión de riesgos se centra en determinar criterios de selección respecto al riesgo de los proyectos, así como realizar una gestión eficiente de los contratos.

El objetivo en esta división es continuar potenciando las sinergias en el mercado norteamericano por medio de la cooperación entre las empresas del Grupo y el intercambio de conocimientos técnicos.

¹¹ LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating de Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación “verde”.

CONSTRUCCIÓN



HOCHTIEF ASIA PACIFIC

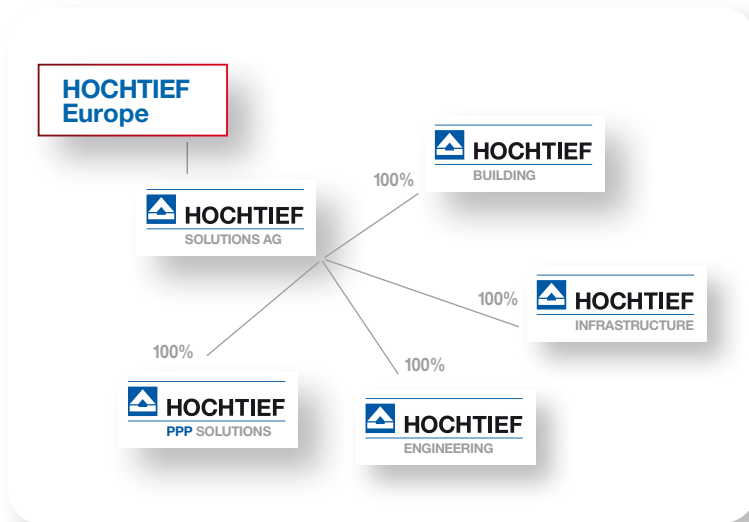
El Grupo australiano Leighton Holdings, junto con sus filiales, ostenta una posición de liderazgo en los mercados de construcción de Australia, Asia y Oriente Medio, con proyectos en más de 20 países. Algunas de las unidades operativas de esta división son Leighton Contractors, Thies, John Holland, Leighton Properties, Leighton Asia, India and Offshore Group y Habtoor Leighton Group. A través de dichas empresas, el Grupo Leighton cuenta con una amplia cartera de servicios para el desarrollo del mercado de infraestructuras, recursos naturales y sector inmobiliario, además de ser el mayor contratista minero del mundo.

Durante 2013, Leighton ha continuado con el proceso de transformación iniciado en 2012 para implantar la reorientación estratégica del grupo. Los resultados son ya visibles en 2013, registrándose una mejora sustancial de la actividad, en especial en el núcleo de operaciones de su actividad comercial y los resultados financieros han vuelto a la senda de su solidez habitual. El objetivo primordial de este plan es encauzar el negocio hacia unos márgenes mayores y una mejora en la rentabilidad del capital.

Un aspecto clave de esta reorientación es la venta de actividades no estratégicas de la cartera de Leighton. Durante 2013, Leighton vendió aproximadamente el 70% de sus activos de telecomunicaciones, entre ellos las filiales Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. La transacción, de 475 millones de euros (620 millones de dólares australianos), se cerró en junio de 2013. Leighton continuará prestando servicios en los segmentos de ampliación y mantenimiento de redes de telecomunicaciones, a través del resto de sus filiales en el sector: Visionstream y Silcar.

En los dos últimos años, el Grupo Leighton ha realizado un fuerte esfuerzo para redirigir su estrategia, con una importante transformación comercial y empresarial, con el objetivo de “estabilizar, establecer nuevas bases y hacer crecer” el negocio.

En el ejercicio fiscal de 2013, el Grupo Leighton continúa obteniendo importantes contratos en los segmentos de la energía, el transporte y las infraestructuras sociales y urbanas. Además, pese al descenso de las perspectivas en el sector de minería y recursos naturales, Leighton ha obtenido un elevado volumen de nuevos contratos a largo plazo en este sector, que ofrecen mayor visibilidad y estabilidad de los resultados.



HOCHTIEF EUROPE

La división de HOCHTIEF Europe combina sus negocios en Europa Central y en una selección de regiones con un elevado crecimiento en todo el mundo. La principal sociedad de la división es HOCHTIEF Solutions AG, que ofrece a los clientes una completa gama de servicios de construcción y afines para proyectos de infraestructuras, inmobiliarios y de instalaciones.

Debido a la volatilidad de los ingresos de HOCHTIEF Europe en los últimos años, se ha iniciado en 2013 una reestructuración de HOCHTIEF Solutions AG con el objetivo de conseguir maximizar la rentabilidad y la visibilidad de los resultados. Para ello, HOCHTIEF Europe busca centrarse en su actividad principal, creando estructuras más ajustadas y agrupando las diferentes especializaciones técnicas dentro de una misma unidad. En este contexto, en 2013 se ha vendido el negocio de servicios de HOCHTIEF Solutions.

Desde enero de 2014, las actividades operativas las llevan a cabo cuatro filiales bajo la cabecera de HOCHTIEF Solutions, que son HOCHTIEF Building, HOCHTIEF Infrastructure, HOCHTIEF Engineering y HOCHTIEF PPP Solutions.



CONSTRUCCIÓN

IRIDIUM

Iridium gestiona, a nivel nacional e internacional, contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público.

Iridium representa, junto al resto del Grupo ACS, una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras como demuestra su cartera de 90 sociedades gestionadas en la actualidad. Así mismo, ACS vuelve a encabezar en 2013 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada Public Works Financing.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, Iridium desarrolla su actividad a través de un estricto control de riesgos. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico de los diferentes proyectos.

En 2013, el mercado español ha continuado marcado por una coyuntura económica adversa, caracterizada por la contracción generalizada del crédito, la complicada situación financiera de muchas administraciones y la madurez de un mercado con pocas necesidades de mejora de infraestructuras. Sin embargo, a pesar de que durante el año 2013 se ha continuado con la reestructuración y refinanciación del sector, el riesgo percibido por los inversores, en particular si nos centramos en el mercado español, ha disminuido considerablemente. En ese sentido, las expectativas de interés en el mercado hacia los proyectos maduros en operación son buenas por parte de los inversores, dada la mayor confianza en general en los mercados, los bajos niveles de tipos de interés y el alto nivel de liquidez a nivel mundial.



World's Largest Transportation Developers

2013 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE
Ranked by Number of Concessions Developed Alone Or In JV Since 1985

Company	Operating or under const.	# sold or expired	Bid Targets	No. operating or under construction in:			
				U.S.	Canada	Home country	All other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	44	55	2	6	19	29
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	45	1	3	1	1	30	13
Macquarie Group (Australia)	44	13	16	4	1	1	38
Abertis (Spain)	41	14	0	0	0	12	29
Vinci (Spain)	38	3	17	1	2	11	24
Hutchison Whampoa (China)	34	5	0	0	0	9	25
Ferrovial/Cintra (Spain)	32	23	30	6	2	9	15
NWS Holdings (China)	27	0	1	0	0	27	0
EGIS Projects (France)	25	1	14	0	1	5	19
Bouygues (France)	24	3	13	1	1	9	13

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	116	106	-8,9%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	45	50	11,5%
B° NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	19	22	15,8%
B° NETO	(21)	(9)	n.a.
NÚMERO DE EMPLEADOS	325	278	



En este contexto, además del desarrollo de la actividad en su mercados prioritarios de Estados Unidos y Canadá, Iridium ha continuado el desarrollo de su estrategia de expansión e internacionalización, a través de la búsqueda de oportunidades en aquellos mercados con seguridad jurídica y personal, con marcos legales estables que permitan el desarrollo de contratos de esta naturaleza y con sistemas financieros desarrollados solventes y con capacidad de financiación en moneda local, especialmente los mercados de Australia, Latinoamérica, Reino Unido e Irlanda.

Australia es sin duda uno de los mercados de mayor interés para Iridium, ya que es un mercado idóneo para el desarrollo de los proyectos de colaboración público privada por los volúmenes de inversión necesarios y las altas perspectivas de licitación a corto y medio plazo.

Latinoamérica representa una oportunidad de crecimiento para Iridium y dentro de esta región cabe destacar Colombia, que con su reciente legislación en materia de contratos de colaboración público privada y el compromiso de inversión en infraestructuras durante la próxima década de más de 70.000 millones de euros comprometida por el gobierno, ofrece importantes oportunidades de inversión.

Sin embargo, los mercados clave siguen siendo Estados Unidos y Canadá, donde Iridium, sigue siendo una compañía líder en el mercado de las concesiones de infraestructuras en Norteamérica con 7 proyectos adjudicados, 3 en explotación y 4 en construcción.

Durante 2013, Iridium ha continuado trabajando en la licitación de proyectos en los diferentes mercados. Así, en Estados Unidos ha sido precalificada para ofertar en 6 proyectos por un valor 7.000 millones de dólares estadounidenses. Además en septiembre de 2013, Linking Melbourne Authority en Australia precalificó al consorcio del que Iridium y Leighton Contractors forman parte en el proceso de licitación del proyecto East West Link, donde también participan las empresas del Grupo ACS, John Holland y Dragados. En Europa, Iridium está precalificada para dos proyectos en Irlanda y se encuentra en la fase de oferta para una carretera en Escocia. En Colombia se ha precalificado para el proyecto de recuperación de la navegabilidad en el río Magdalena y para ocho proyectos de carretera, estos últimos con una inversión conjunta de más de 5.000 millones de euros.

CONSTRUCCIÓN

A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual de Iridium a 31 de diciembre de 2013:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha expiración	Inversión prevista en proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros)
A8/AP1 - Bidelan	50,0%	España	Autopistas	Explotación	124	2018	57	3
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040 ⁽¹⁾	464	79
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2039	898	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.665	54
Reus-Alcover	100,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	16
Santiago Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	118	15
Autovía de los Pinares	53,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	96	14
Autovía Medinaceli-Catalayud	95,0%	España	Autopistas	Explotación	93	2026	183	23
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2043	110	10
Autovía del Pirineo (AP21)	72,0%	España	Autopistas	Explotación	45	2039	226	58
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	España	Autopistas	Construcción	39	2041	200	8
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	221	48
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Explotación	67	2042	406	154
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Canadá	Autopistas	Explotación	74	2043	1.279	77
Capital City Link (NEAH)	25,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	27	2046	1.023	12
FTG Transportation Group	50,0%	Canadá	Autopistas	Explotación	45	2034	506	11
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Construcción	11	2044	890	7
Ruta del Canal	51,0%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2050	169	21
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.391	41
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	231	2038	1.146	22
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	23	2036	321	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	328	23
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2038	539	79
Rotas do Algarve - Marestrada	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	50
A-13, Puerta del Tamesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	288	7
I595 Express	50,0%	USA	Autopistas	Construcción	17	2044	1.190	76
Total Autopistas (km)					2.401		14.188	1.032
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	España - Fr	Ferrovias	Explotación	45	2057	1.206	51
Línea 9 Tramo II	50,0%	España	Ferrovias	Constr. / Explotac.	11	2042	728	41
Línea 9 Tramo IV	50,0%	España	Ferrovias	Explotación	11	2040	615	30
Metro de Sevilla	34,0%	España	Ferrovias	Explotación	18	2040	683	45
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2050	1.649	19
Rideau Transit Group (Ligth RT Ottawa)	40,0%	Canadá	Ferrovias	Construcción	13	2048	1.656	21
Total km Ferrovias					282		6.686	210
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	70	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2032	17	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2032	16	4
Equipamiento Público (m²)					173.718		209	33
Hospital Majadahonda	55,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	257	19
Hospital Son Dureta	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2039	306	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Construcción	297	2042	130	12
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros salud	Explotación	n.a.	2021	19	3
Equipamiento Público (nº camas)					2.033		711	51
Intercambiador Plaza de Castilla	22,2%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	167	14
Intercambiador Príncipe Pío	42,0%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	66	6
Intercambiador Avda América	60,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2038	75	30
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		308	50
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. ⁽²⁾	17.994	2058	58	58
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	2048	130	20
Total Aparcamientos (plazas de parking)					21.291		188	78
TOTAL CONCESIONES							22.289	1.454

La inversión desembolsada hasta diciembre 2013 ascendía a 1.241 millones de euros, mientras que 213 millones de euros están pendientes de desembolso.

(1) Prorrogable a 2044.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.



CONSTRUCCIÓN

ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN EN 2013*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA

2012 1.810

2013 1.393

RESTO DE EUROPA

2012 3.370

2013 3.560

AMÉRICA

2012 9.146

2013 9.754

ASIA PACÍFICO

2012 15.355

2013 14.851

CARTERA

ESPAÑA

2012 3.598

2013 3.354

RESTO DE EUROPA

2012 8.527

2013 5.569

AMÉRICA

2012 13.615

2013 11.973

ASIA PACÍFICO

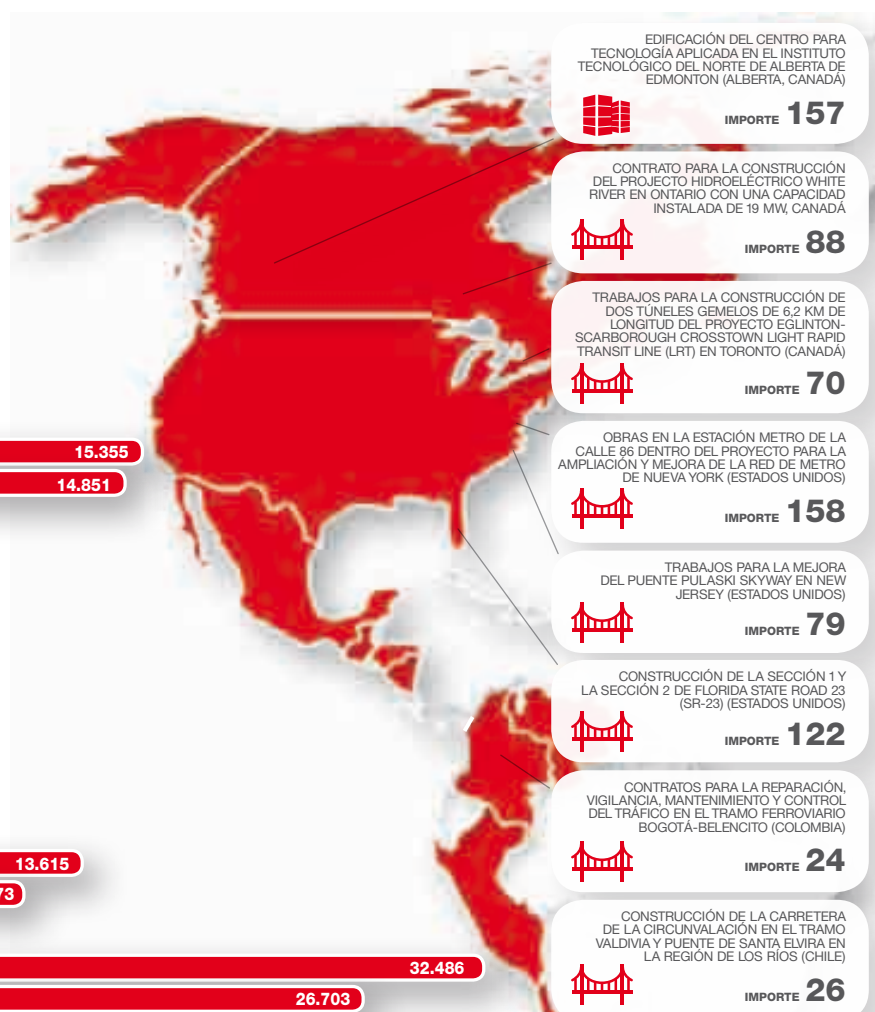
2012 32.486

2013 26.703

DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013

AUSTRALIA	11.983
ESTADOS UNIDOS	8.112
ALEMANIA	2.011
ESPAÑA	1.393
CANADÁ	1.250
INDONESIA	901
CHINA	876
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	770
POLONIA	695
REINO UNIDO	376
INDIA	167
REPÚBLICA CHECA	165
ARGENTINA	134
CHILE	119
MONGOLIA	95
OTROS	513

* Países más significativos en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



OBRA CIVIL

EDIFICACIÓN

MINERÍA



CONTRATO PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURAS VIARIAS DE LA ZONA NORTE Y SUR DE LA CIUDAD DE MADRID



IMPORTE **167**

OBRAS PARA LA AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD DE LA ESTACIÓN DEL METRO DE LONDRES DE BANK STATION (LONDRES)



IMPORTE **340**

CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO COMERCIAL DE MERCARDEN EN BOBLINGEN (ALEMANIA)



IMPORTE **49**

TRABAJOS PARA LA INSTALACIÓN DE PROTECCIONES ANTI INUNDACIONES EN RACIBORZ (POLONIA)



IMPORTE **222**

CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN PRAGA (REPÚBLICA CHECA)



IMPORTE **58**

PROYECTO PARA EL DESARROLLO DEL TRAMO FERROVIARIO ENTRE SHATIN Y CENTRAL LINK, DENTRO DEL PROYECTO FERROVIARIO DE EXPANSIÓN Y MEJORA DEL FERROCARRIL DE HONG KONG



IMPORTE **501**

CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL HOTEL RESORT WYNN COTAI EN MACAO (CHINA)



IMPORTE **2.144**

CONSTRUCCIÓN DE ESTACIÓN FERROVIARIA Y DOS KILÓMETROS DE TUNELES GEMELOS EN LA LÍNEA THOMSON LINE EN SINGAPUR



IMPORTE **240**

CONTRATO DE MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DEL DEPOSITO MINERO DE KINGS PARA FMG, QUE INCLUYE ADEMÁS LA REALIZACIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS RELACIONADAS PARA EL PROCESAMIENTO Y CONTROL DE CALIDAD DE LA MINA, ASÍ COMO OTRAS INFRAESTRUCTURAS CIVILES (AUSTRALIA)



IMPORTE **1.011**

CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE COMPRESIÓN DE GAS METANO NO ASOCIADO DERIVADO DE LAS VETAS DE CARBÓN Y OTRAS OBRAS ASOCIADAS PARA EL PROYECTO OCG EN LA CUENCA DE SURAT (AUSTRALIA)



IMPORTE **1.323**

AMPLIACIÓN DEL CONTRATO DE MINERÍA POR 4 AÑOS EN LA MINA CURRAGH NORTH COAL MINE EN QUEENSLAND (AUSTRALIA)



IMPORTE **409**

CONTRATO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO MORETON BAY RAIL LINK QUE CONSTA DE 126 KILÓMETROS DE LONGITUD QUE CONECTARÁ LA RED FERROVIARIA DE BRISBANE CON LA REGIÓN DE MORETON BAY (AUSTRALIA)



IMPORTE **481**

TRABAJOS PARA LA EDIFICACIÓN DE LA TORRE PELLU (SEVILLA)



IMPORTE **76**

CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE CENTROS RESIDENCIALES E INFRAESTRUCTURAS ASOCIADAS EN DOS ISLAS ARTIFICIALES EN ABU DHABI



IMPORTE **52**

CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL ÁREA RESIDENCIAL DE LUJO DE LAS CAMELIA EN GURGAON (INDIA)



IMPORTE **182**



CONSTRUCCIÓN

EUROPA

En 2013, la cifra de negocios de la actividad de Construcción en Europa alcanza los 4.953 millones de euros, lo que representa un 17% del total del área.

En Europa, Dragados e Iridium ostentan una posición de liderazgo en los sectores de construcción y concesiones en España, y HOCHTIEF es una de las empresas de referencia del sector de construcción en Alemania. Asimismo, las empresas de la actividad de Construcción del Grupo ACS cuentan con una sólida presencia y una demostrada experiencia en la ejecución de proyectos en países como Polonia, Reino Unido, Irlanda y países de Europa Central, entre los que destacan Austria o República Checa.

Las ventas en España en el año 2013 se sitúan en los 1.393 millones de euros. La caída experimentada en este mercado por el recorte de la inversión pública, hace que en 2013 la actividad en España represente únicamente un 5% de la actividad de Construcción.

Durante el año 2013 entre las obras más significativas desarrollada por Dragados en los ámbitos de Obra Civil y Edificación destacan:

- Proyecto para la adecuación y reforma de la autovía A-2 en el tramo entre Calatayud y Medinaceli en las provincias de Zaragoza y Soria.
- Construcción de las estaciones de metro Sagrera Meridiana-Honduras y Sagrera A.V. de la línea 9 del metro de Barcelona así como la realización de la arquitectura e instalaciones de las estaciones de Onze de Setembre y de Santa Rosa.
- Rehabilitación de la antigua cárcel modelo de Valencia para la edificación del nuevo complejo de la Ciudad Administrativa 9 de Octubre, que concentrará varias Consellerías de la Generalitat Valenciana con equipamientos para 4.000 trabajadores.



- Proyecto para la urbanización de la nueva área de viviendas protegidas de Arroyo del Fresno (Madrid) con una superficie de 708.658 metros cuadrados.
- Ampliación del hospital de Bellvitge en Hospitalet de Llobregat en Barcelona, mediante la ejecución de un nuevo bloque técnico, en el que se situarán los servicios quirúrgicos, cuidados intensivos, urgencias, consultas y hospital de día.
- Construcción de la plataforma del tramo Galdakao-Basauri de la línea de alta velocidad Vitoria-Bilbao-San Sebastián.
- Planta de agua desmineralizada y canalizaciones para las instalaciones de CEPSA en Santa Cruz de Tenerife.

DRAGADOS E IRIDIUM OSTENTAN UNA POSICIÓN DE LIDERAZGO EN LOS SECTORES DE CONSTRUCCIÓN Y CONCESIONES EN ESPAÑA, Y HOCHTIEF ES UNA REFERENCIA EN EL SECTOR DE CONSTRUCCIÓN EN ALEMANIA.

Por otra parte, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 5 obras ferroviarias y 14 activos de equipamiento público y social.



CONSTRUCCIÓN

En el resto de países europeos, las ventas han experimentado un crecimiento del 5,7%, hasta alcanzar los 3.560 millones de euros en 2013. Este incremento es fruto tanto de la expansión de la actividad de las filiales de Dragados en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda donde en los últimos años se han obtenido la adjudicación de importantes contratos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte, así como de la evolución de las actividades de HOCHTIEF en Europa, donde la compañía está orientada al desarrollo de proyectos de edificación y de ingeniería civil, en países como Alemania, Austria, República Checa, Reino Unido, Países Bajos o Polonia.

En 2013 la actividad en el resto de países de Europa representa un 12% de las ventas totales y entre los proyectos más significativos que se están llevando a cabo en esta área se encuentran los siguientes:

- Desarrollo de dos centros de formación profesional, un centro de competencia para negocios creativos y un parking público para la ciudad de Dortmund (Alemania).
- Construcción del viaducto de Saale-Elster, cerca de Halle, que forma parte del enlace del tren expreso entre Nuremberg y Berlín, es la estructura de puentes con mayor longitud de Alemania, con 8,6 kilómetros (Alemania).
- Modernización de la línea ferroviaria E-20 entre Lukow-Siedice (Polonia).
- Diseño y construcción de un nuevo puente atirantado sobre el Firth of Forth en Escocia.
- Proyecto para la construcción de la autovía S-17 en su tramo entre Lubartow y Witosa (Polonia).
- Proyecto para la construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask (Polonia).



- Edificación del centro comercial y de oficinas DreiEins en Düsseldorf (Alemania).
- Diseño y construcción del centro comercial Supersam en Katowice (Polonia).
- Edificación del complejo residencial LUX en Berlín (Alemania).
- Obras de acondicionamiento y mejora del aeropuerto internacional de Riga (República Checa).

Iridium en 2013 ha continuado con la gestión de cinco autopistas en Europa, concretamente en Irlanda, Reino Unido y Portugal. Además durante este año ha sido precalificada para la autopista N25 y autopista M11 desde Gorey a Enniscorthy en Irlanda, además de encontrarse en fase de oferta para la carretera de Aberdeen Western Peripheral Route en Escocia. También destaca la suscripción de los acuerdos de reestructuración de los contratos de concesión de las autopistas griegas Nea Odos

EN EL RESTO DE PAÍSES EUROPEOS, LAS VENTAS HAN EXPERIMENTADO UN CRECIMIENTO DEL 5,7% Y REPRESENTA UN 12% DE LA ACTIVIDAD TOTAL DE 2013.

y Central Greece, con lo que el Grupo ACS reduce significativamente su exposición en los dos proyectos y mantiene las expectativas originales de rentabilidad del capital invertido en las concesionarias.

La cartera en Europa, incluyendo tanto España como el resto de países europeos, alcanza los 8.923 millones de euros, lo que implica un 19% de la cartera total de Construcción en 2013. El área que en 2013 ha experimentado un mayor crecimiento es Reino Unido, donde la cartera se ha incrementado un 38,3%, gracias a la adjudicación de importantes proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte, como la ampliación de la capacidad de la estación de metro de Bank en Londres, donde se unen tres de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line y DLR), por 340 millones de euros.



CONSTRUCCIÓN

CONTRATO DE CONCESIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN, CONSERVACIÓN, EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL TRAMO 4 DE LA LÍNEA 9 DEL METRO DE BARCELONA

CLIENTE

Infraestructuras Ferroviarias de Cataluña

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviarias)

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2008-2039

IMPORTE

615 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Barcelona

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Iridium

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La Línea 9 del Metro de Barcelona constituirá, cuando esté finalizada, la línea subterránea de metro más larga de Europa con 47,8 kilómetros de longitud.

Conectará 5 municipios del Área Metropolitana de Barcelona: Santa Coloma de Gramenet, Badalona, Barcelona, Hospitalet de Llobregat y el Prat de Llobregat, desde donde conectará con el Aeropuerto del Prat.

Constará de 52 estaciones, 20 de las cuales serán intercambiadores, mejorando de una manera muy importante el transporte público dentro del Área Metropolitana de Barcelona.

Desde el punto de vista de la financiación, la Generalitat de Cataluña ha dividido el proyecto en dos partes: el túnel, que se financia presupuestariamente y las estaciones incluidas en un modelo concesional que comporta la construcción, la conservación y mantenimiento de las estaciones durante treinta años.

Iridium participa en dos de los tramos licitados de las estaciones de la Línea 9 del Metro de Barcelona: el Tramo 2 con una longitud de 10,8 Kilómetros y 15 estaciones y el Tramo 4 con una longitud de 10,8 Kilómetros y 13 estaciones.

La concesión del Tramo 4 del metro de Barcelona es la única con las obras totalmente finalizadas (noviembre de 2013). Se encuentra en fase de explotación y mantenimiento desde diciembre de 2009 ya que las diferentes estaciones se han ido poniendo en servicio progresivamente tras su finalización.

El contrato de concesión se firmó con IFERCAT (Infraestructuras Ferroviarias de Catalunya) el 19 de Diciembre de 2008 y tiene una duración prevista de 31 años y 9 meses.

El Tramo 4 de la Línea 9 del Metro de Barcelona conecta los municipios de Santa Coloma de Gramenet y Badalona con el barrio barcelonés de San Andreu. Tiene 11 de sus 13 estaciones en explotación: Can Zam, Singuerlin, Esglesia, Fondo, Santa Rosa, Can Peixauet, Gorg, La Salut, LLeñia, Bon Pastor y Onze de Setembre, y dos estaciones totalmente finalizadas (Sagrera Honduras y Sagrera TAV) pendientes de la finalización de la estación del AVE de la Sagrera y de la puesta en servicio completa del túnel del tramo 1 por parte de la Generalitat.

La construcción de las estaciones comprende la obra civil, la arquitectura y las instalaciones de las mismas estaciones, a excepción de las denominadas transversales (ascensores, escaleras mecánicas, sistemas de peaje comunicaciones, telecontrol, video vigilancia...). Asimismo se construye la urbanización afectada por las citadas estaciones.



CONSTRUCCIÓN

PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL TÚNEL SUBTERRÁNEO PARA LÍNEA FERROVIARIA EN LONDRES

CLIENTE

Crossrail Ltd

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviarias)

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2016

IMPORTE

570 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Londres (Reino Unido)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados SA y Sisk Ltd

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Crossrail es una compañía filial de "Transport for London", creada para la construcción de una nueva línea ferroviaria, que recorrerá la ciudad de Londres de este a oeste, y que contará con 118 kilómetros de longitud de los cuales corresponden 21 kilómetros de túnel subterráneo. El contrato que desarrolla Dragados es el C-305 que incluye la excavación con 4 tuneladoras (propiedad del cliente) y excavación de parte de las cavernas con mayor diámetro realizadas en SCL ("sprayed lining concrete").

La longitud de los túneles es de 11,8 kilómetros, divididos en 3 tramos: Drive Y: dos túneles paralelos de 8,2 kilómetros entre Limmo Peninsula y Farringdon Station, Drive Z: dos túneles paralelos de 2,7 kilómetros entre Stepney Green y Pudding Mill Lane y Drive G: dos túneles paralelos de 0,9 kilómetros entre Limmo Peninsula y Victoria Dock.

Los Drives Y&G arrancan desde el pozo de lanzamiento de Limmo Peninsula, mientras que el Drive Z saldrá desde el pozo de Pudding Mill Lane y será desmontado en el pozo de Stepney Green. Este proyecto cuenta con varios factores importantes a considerar: el objetivo de minimizar los asentamientos, ruidos y alteraciones a la ciudad y el uso del Río Támesis para el suministro y transporte del desescombro hasta el punto de almacenamiento.

En la actualidad se ha superado el 50% de ejecución de los túneles, se han completado los diferentes pozos de ataque así como las cavernas de bifurcación de túneles excavadas mediante métodos convencionales y comenzado la excavación de las galerías de conexión de seguridad entre túneles.



AUTOVÍA A1/A6

CLIENTE

Ministerio de Infraestructuras y Medio Ambiente del Reino de los Países Bajos, Rijkswaterstaat

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción de 2014 a 2017, gestión posterior durante 25 años

LOCALIZACIÓN

Entre Ámsterdam y Almere (Países Bajos)

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

IMPORTE

> 1.000 millones de euros (participación de HOCHTIEF Solutions del 20%)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

HOCHTIEF Solutions (20%), VolkerWessels (20%), Boskalis (17%), Dutch Infrastructure Fund (43%)

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Gobierno holandés adjudicó un contrato al consorcio SAAone para construir, modernizar y posteriormente gestionar un importante tramo de la autovía entre Ámsterdam y Almere.

El consorcio, en el que HOCHTIEF Solutions tiene una participación del 20%, planificará, financiará y construirá un tramo de la A1 y un tramo de la A6 que conecta con ella a través de un contrato de colaboración público privada (PPP), y posteriormente gestionará dichos tramos durante 25 años.

El proyecto tiene un volumen total de más de 1.000 millones de euros. Los socios de HOCHTIEF en el proyecto son las sociedades constructoras Boskalis y VolkerWessels, así como el inversor institucional holandés Dutch Infrastructure Fund.

El tramo de 20 kilómetros de carretera forma parte de uno de los ramales más importantes a Ámsterdam, y uno de un total de cuatro proyectos de PPP's previstos para mejorar la capacidad de transporte entre Ámsterdam, el Aeropuerto de Schiphol y la ciudad de Almere.



© zja.nl and okra.nl

CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

El Grupo ACS desarrolla en América, a través de sus diferentes filiales, la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, en Estados Unidos y Canadá, donde sigue liderando el mercado de concesiones de infraestructuras. De igual manera, tiene una consolidada experiencia en el desarrollo de proyectos en países de Latinoamérica como Argentina, Chile, Perú y Venezuela.

América se ha convertido en el segundo mercado de la actividad de Construcción, con un peso en 2013 del 33% sobre el total de ventas. El esfuerzo comercial realizado por todas las filiales de Construcción del Grupo ACS hace que en 2013 la cifra de negocio experimente un crecimiento del 6,7% de la cifra de negocio en América y se sitúe en los 9.754 millones de euros.

En Estados Unidos y Canadá, las ventas superan los 9.300 millones de euros en 2013, un 5,3% por encima de la cifra de negocio del año anterior. Estos datos constatan la creciente consolidación del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación en estos países, gracias al esfuerzo de todas las filiales del Grupo que operan en este sector: Dragados, Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder.

Entre los principales proyectos realizados por estas compañías en Estados Unidos y Canadá durante el año 2013 se podrían destacar:

- Construcción del metro ligero de la ciudad de Ottawa en Canadá, con una longitud de la línea de más de 12 kilómetros y medio y que contará con 13 estaciones, 3 de ellas subterráneas.
- Obras para la construcción de la autopista Northeast Anthony Henday Drive en Edmonton, Alberta (Canadá).
- Construcción de la Presa del Portugués en Puerto Rico.
- Ejecución de la Presa de Calaveras que consiste en la realización de una presa aguas abajo debajo de una existente en Freemont, California.
- Proyecto de construcción de la SR 303L en el tramo entre Glendale Avenue y Peoria Avenue (Arizona).
- Ejecución de obras de mejora de la carretera I-25 en Colorado.
- Construcción del puente entre San Francisco y la bahía de Oakland.
- Ejecución de diferentes tramos para la mejora del metro de Nueva York, como la mejora de la estación de la Calle 96 del metro de la Segunda Avenida de Manhattan.
- Edificación del complejo Wilshire Grand Center en Los Angeles cumpliendo los criterios de edificación "verde".
- Obras de rehabilitación y mejora de la terminal 4 del Aeropuerto Internacional de Los Ángeles.
- Construcción del instituto Concord Carlisle en Massachussets.
- Desarrollo del complejo del Centro Estudios Veterinarios para la Universidad de Georgia.

**EN ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ,
EL GRUPO ACS SIGUE LIDERANDO
EL MERCADO DE CONCESIONES
DE INFRAESTRUCTURAS.**

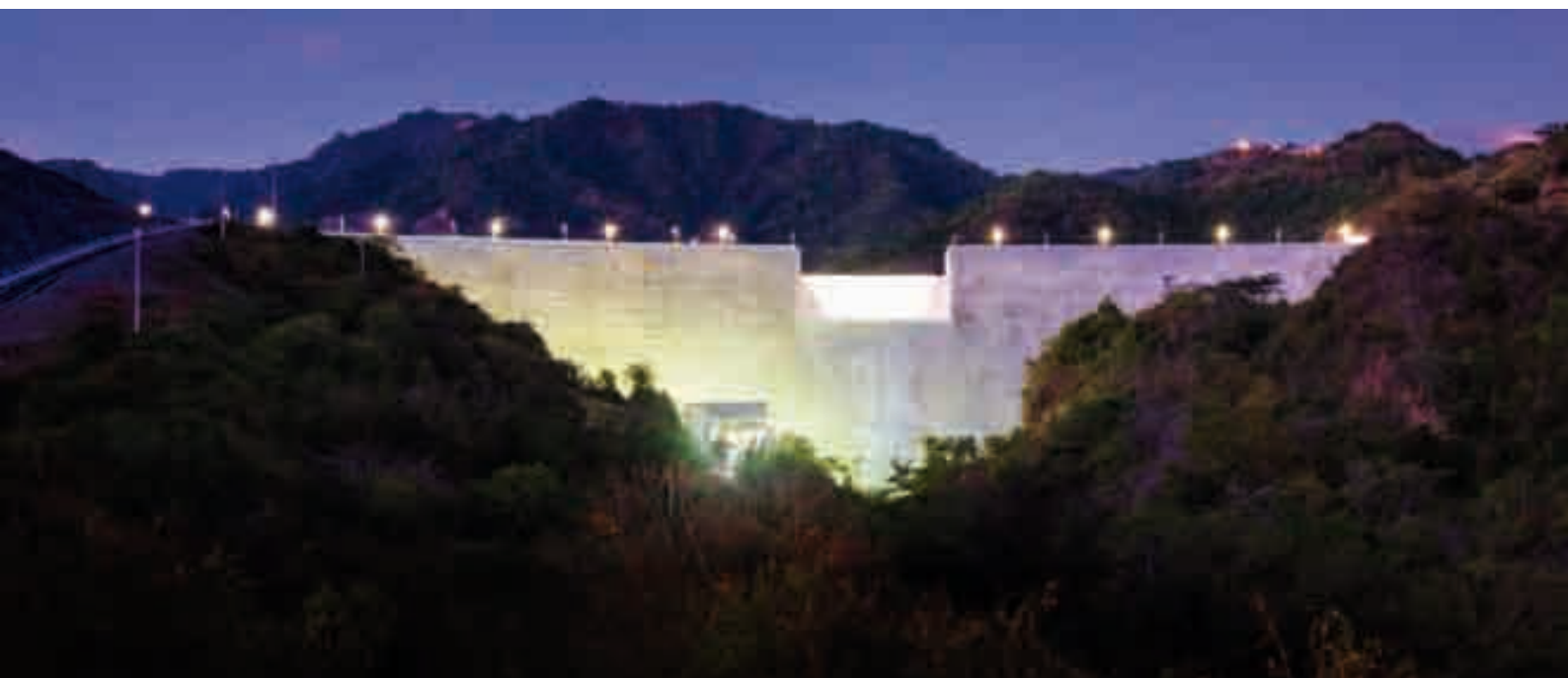
En el ámbito concesional, Iridium ha seguido consolidando su posición en el mercado norteamericano con la entrada en explotación de la autopista South Fraser Perimeter Road, además de encontrarse precalificado en cinco proyectos en Estados Unidos y uno en Canadá que son la I-77 HOT Lanes (Carolina del Norte), el Portsmouth Bypass (Ohio), SH 288 Toll Lanes Project en Harris County (Texas), Neon Project (Nevada), Illiana Expressway (Illinois) y Eglinton Crosstown LRT (Ontario).

Además de estos proyectos, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2013 como la construcción de la sección 1 y la sección 2 de Florida State Road 23, la rehabilitación del puente Pulaski Skyway en New Jersey o la edificación del Centro para Tecnología Aplicada en el Instituto Tecnológico del Norte de Alberta de Edmonton. De esta forma la contratación en estos dos países ha superado los 11.500 millones de euros durante 2013 y actualmente su nivel de cartera representa el 24% del total de Construcción.

EN LATINOAMÉRICA, LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN REALIZA FUNDAMENTALMENTE PROYECTOS DE INGENIERÍA CIVIL EN ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA O PERÚ.

En Latinoamérica, la actividad de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos y tiene una consolidada presencia en Argentina y Chile, donde Dragados cuenta con filiales propias, además de de desarrollar proyectos en países con alto potencial crecimiento como Colombia o Perú. Asimismo, HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos complejos como demuestra la adjudicación del proyecto para la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile.

En el ámbito de las concesiones, el Grupo ACS a través de Iridium y HOCHTIEF tiene experiencia en la gestión de activos en distintos países de Latinoamérica y sigue de cerca todas las oportunidades.



CONSTRUCCIÓN

Durante 2013 Iridium ha sido precalificada en Colombia para el proyecto de recuperación de la navegabilidad en el río Magdalena y en un total de ocho proyectos de carreteras, que suponen una inversión conjunta de más de 5.000 millones de euros.

En Latinoamérica algunos de los proyectos más significativos realizados por las empresas del Grupo ACS durante 2013 son:

- Construcción de varios tramos de la nueva carretera entre Bogotá y Villavicencio en Colombia.
- Reparación de dársenas y diferentes estructuras de la Base Naval Talcahuano en Chile.
- Proyecto para la rehabilitación y mejora de diferentes tramos viarios en la ruta Q-90 en Chile.
- Obras de construcción y mantenimiento de red de carreteras en la Ruta 40 en la provincia de Chubut (Argentina).



SOUTH FRASER PERIMETER ROAD

CLIENTE

Provincia de British Columbia

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010-2034

LOCALIZACIÓN

Vancouver (Canadá)

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

IMPORTE

765 millones de dolares canadienses

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

ACS Infraestructure Canada Inc. 50%

Ledcor Inc.25%

Star America Infrastructure Fund 25%

La construcción del Proyecto ha sido subcontratada a la Unión Temporal de Empresas liderada por Dragados Canada (41,8%) y contratistas locales Ledcor (25%), Bel Pacific (16,6%) y Vancouver Pile Driving (16%)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

En julio de 2010 el consorcio de empresas liderado por ACS Infraestructure Canada alcanzó el cierre financiero para la realización del proyecto South Fraser Perimeter Road. El contrato comprende la construcción, financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación durante un período de 24 años de la South Fraser Perimeter Road. El objeto es la construcción de una carretera de 4 carriles, 40 kilómetros de longitud desde el puerto de Delta a los Fraser Heights en Surrey, con conexiones con las autopistas 1, 15, 91, 99, y 17. En diciembre de 2012 se obtuvo el Substantial Completion del Eastern Segment y se puso en operación; mientras que en diciembre de 2013 se obtuvo el Substantial Completion del Western Segment completándose así los trabajos de construcción y dando comienzo la operación de la carretera. Tanto el Eastern Segment como el Western Segment se finalizaron antes del plazo marcado en contrato, en el caso del segundo más de seis meses antes de la fecha prevista. Desde el día siguiente a su puesta en operación la SFPR es la ruta preferida por los conductores de la zona y ha experimentado una gran afluencia de tráfico. La conclusión del proyecto ha significado por tanto una considerable mejora en la red metropolitana de Vancouver así como un incremento notable de la calidad de vida de los viajeros de la zona.

La industria del transporte y turistas se han visto beneficiados con la realización de este proyecto, mejorando su acceso a la frontera americana, a la terminal de Ferry de Tsawwassen y el interior de British Columbia. South Fraser Perimeter Road ofrece a las empresas de mercancías un magnífico corredor, mientras reduce el tráfico de camiones en los municipios colindantes, Delta y Surrey. Durante los 24 años de la vida de la concesión, la empresa concesionaria se encargará del mantenimiento rutinario, la vialidad invernal así como de la rehabilitación de esta nueva vía, y recibirá ingresos de la Provincia de British Columbia en forma de pagos por disponibilidad.



CONSTRUCCIÓN

SR 99 SEATTLE BORED TUNNEL

CLIENTE

Washington Department of Transportation (WSDOT)

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2015

IMPORTE

1.005 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Seattle, Washington (USA)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Joint Venture: DRAGADOS Usa (55%) - Tutor Perini Corporation (45%)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

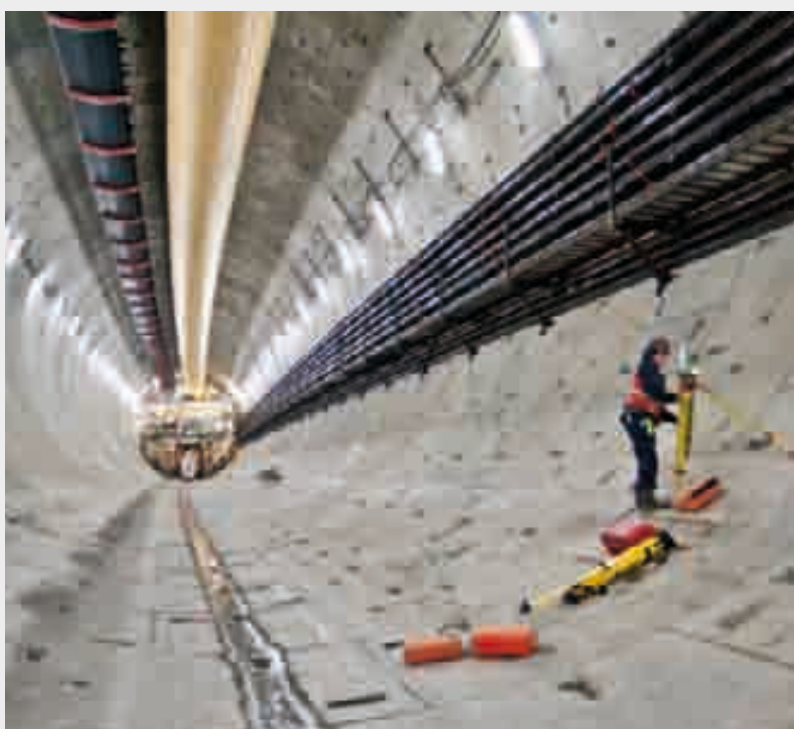
La obra S99 Bored Tunnel está ubicada en Seattle, Estados Unidos. Con un presupuesto de 1.362 millones de dólares la obra sirve para reemplazar parte de la autovía SR99 en el tramo del Alaskan Way Viaduct dañado en el terremoto Nisqually en 2001, por un túnel de 2,8 kilómetros que atraviesa la ciudad por debajo del centro financiero.

El túnel se compone de dos calzadas superpuestas con dos carriles en cada sentido, además de conductos de ventilación y pasillos de evacuación y mantenimiento. Todo ello es posible gracias a "Bertha", la mayor tuneladora jamás construida, con 17.5 metros de diámetro, 7.000 toneladas de peso y 120 metros de longitud. Además "Bertha" incorpora importantes novedades técnicas, como el sistema para cambiar los cortadores desde el interior de la máquina en condiciones atmosféricas.

Otra característica que hace única a la obra es que, debido al apretado plazo contractual, la estructura interior formada por el doble forjado muros y losas, debe ejecutarse simultáneamente con la excavación del túnel, lo que implica una tarea de organización y logística única.

Además del túnel la obra se compone de los portales de acceso, dos edificios de control y mantenimiento, el control de asientos a lo largo de la traza, el desvío de todos los servicios afectados, y la instalación de todos los equipos mecánicos y eléctricos.

El proyecto es diseño y obra y está previsto que el túnel entre en servicio a primeros de 2016.



PUENTE DE PORT MANN EN VANCOUVER

CLIENTE

Provincia de British Columbia

IMPORTE

1.930 millones USD

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2009 - 2013

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Kiewit/Flatiron General Partnership (unión temporal de empresas entre Peter Kiewit Sons Co. y Flatiron Constructors Canada Limited)

LOCALIZACIÓN

Vancouver (British Columbia), Canadá

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Flatiron ha formado parte de la unión temporal de empresas responsable del diseño y la construcción del nuevo Puente de Port Mann sobre el río Fraser River en Vancouver (British Columbia). El nuevo puente colgante incrementa la capacidad de cruce de cinco a diez carriles.

Las obras también incluían la modernización de un total de 37 kilómetros de la Autovía 1 a cada lado del río Fraser. El nuevo puente reduce el tiempo de recorrido hasta un 30%. El proyecto se ha finalizado en 2013.

Los peajes recaudados en el nuevo puente financiarán el proyecto, que se estima que ha creado 8.000 puestos de trabajo en el sector de la construcción en la zona.

El proyecto Port Mann/Autopista 1 forma parte del Programa Gateway, establecido por la provincia de British Columbia para abordar la creciente congestión y mejorar la movilidad en todo el distrito del Gran Vancouver.



© Flatiron/Roger Marble Photography

CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

Con una cifra de negocios de 14.851 millones de euros en 2013 y una cartera de proyectos 26.703 millones de euros, la región de Asia Pacífico sigue siendo la principal área de actividad de Construcción, ya que representa un 50% de las ventas totales y un 56% de la cartera del total de Construcción.

Las importantes oportunidades de inversión, la convierten en la principal área de crecimiento del Grupo en la actividad de Construcción para los próximos años.

La actividad es desarrollada fundamentalmente por Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, John Holland o Habtoor Leighton Group, siendo la mayor empresa de operación minera del mundo, además de desarrollar actividades de edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios. En el ámbito de las infraestructuras la actividad está enfocada al desarrollo de instalaciones

para la explotación minera, infraestructuras de transporte e infraestructuras para proyectos relacionados con el petróleo y gas. Asimismo, Dragados ha obtenido en los últimos años adjudicaciones en el mercado australiano, ya sea como única contratista como la depuradora de Werribee o asociado con otras empresas de Leighton como el proyecto ferroviario North West Rail Link en New South Wales adjudicado en 2013 en el que participan Thiess, John Holland y Dragados Australia.

En el ámbito concesional, Iridium también está analizando nuevas oportunidades en el sector en Australia y por ejemplo, el consorcio en el que forman parte Iridium y Leighton Contractors en la parte concesional, así como John Holland y Dragados en la parte de construcción, ha sido precalificado para el proyecto de construcción del East West Link.



Durante 2013, las ventas en Australia de la actividad de Construcción se sitúan en 11.983 millones de euros y entre los proyectos llevados a cabo durante este año en esta área se podrían destacar los siguientes:

- Desarrollo de diversos contratos relacionados con plantas de licuefacción y regasificación de gas natural por valor de más de 1.600 millones de euros, entre los que destaca el desarrollo de la planta de licuefacción y regasificación de gas natural del proyecto Gorgon donde Leighton trabaja en la construcción de las instalaciones portuarias de la planta y otras infraestructuras asociadas.
- Distintos contratos para la construcción y diseño de la red de tránsito e infraestructuras de telecomunicaciones para Visionstream en Australia y Nueva Zelanda.
- Ejecución de diferentes contratos de activos para el proyecto de la red ferroviaria de Queensland.
- Contrato para la mejora y mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Western Power en el área metropolitana de Perth y diversas regiones del oeste de Australia.
- Proyecto para la mejora de la red carreteras de acceso al aeropuerto de Perth y zonas colindantes.
- Contrato para la operación y mantenimiento durante 5 años de los servicios de gestión y depuración de aguas de Sídney.
- Edificación de tres edificios comerciales dentro del complejo Kings Square en Perth.
- Obras de mejora y rehabilitación del hospital Royal Hobart en Tasmania.
- Edificación de una nueva instalación para la Escuela de Negocios de la Universidad de Sídney.
- Edificación de la torre WRAP de 294 apartamentos situada en 133 - 139 City Road, en el barrio de Southbank, en Melbourne.
- Contrato para la prestación de servicios de minería en la mina de carbon de Lake Vermont en Queensland.
- Servicios de minería en la mina de carbón de Isaac Plains en la cuenca minera de Queensland.
- Construcción de la planta de tratamiento y preparación de carbón en la mina de carbón de Boggabri en New South Wales.
- Construcción de las instalaciones transporte ferroviario interno dentro del proyecto de la mina de hierro Roy Hill.
- Proyecto para la expansión del muelle del puerto B de Cape Lambert dentro del proyecto de expansión de la mina de hierro de Río Tinto.

LA REGIÓN DE ASIA PACÍFICO ES LA PRINCIPAL ÁREA DE ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN Y REPRESENTA UN 50% DE LAS VENTAS TOTALES.

CONSTRUCCIÓN

Leighton también lleva a cabo sus actividades en países del sudeste asiático, así como en las dos principales potencias de Asia, China e India, donde en 2013 recibió la adjudicación de las obras de construcción para un proyecto ferroviario en Hong Kong y para un resort hotelero para Wynn Resorts en Macao, así

como la construcción del área residencial de lujo Gurgaon (India). De forma similar, el Grupo lleva a cabo importantes proyectos en Oriente Medio a través de su filial Habtoor Leighton Group, con presencia en Catar y en los Emiratos Árabes Unidos.



MINA PROMINENT HILL

CLIENTE

Oz Minerals

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2006 - 2018

LOCALIZACIÓN

Sur de Australia

TIPO DE OBRA

Minería

IMPORTE

1.100 millones AUD (a 30 de junio de 2013)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

En la mina Prominent Hill en el sur de Australia, la filial de Leighton, Thiess, extrae cobre y oro de una mina a cielo abierto. En 2006 recibió por primera vez la adjudicación de un contrato para establecer una infraestructura minera, lo cual incluía la construcción de talleres, oficinas e instalaciones de combustibles. En enero de 2012, se adjudicó a Thiess una ampliación de contrato de seis años, con un valor acumulado previsto de 1.000 millones de dólares australianos.

El contrato inicial se firmó para la construcción de una infraestructura minera que incluía el taller, las oficinas y las instalaciones de combustible, así como las actividades mineras durante seis años. Tras la ampliación del contrato adjudicada en enero de 2012, Thiess aumentó su capacidad minera y de formación para gestionar una flota de cinco retroexcavadoras y aumentó de 20 camiones en 2006 a 49 en 2012. Para ello resultó fundamental el cambio en la rotación de plantilla, pasando de catorce días activos y siete de descanso a siete días activos y ocho de descanso, ofreciendo un equilibrio entre el trabajo y la vida personal, al tiempo que se crearon nuevas oportunidades laborales en el yacimiento.

Tras los preparativos iniciales, actualmente Thiess explota 2,5 millones de metros cúbicos de roca (MCR) al mes. A lo largo de la vida de la mina se prevé que se exploten aproximadamente 267 millones de MCR.

Dentro del compromiso de Thiess con la formación y el desarrollo del personal, Thiess está utilizando un simulador de camión y excavadora para desarrollar las habilidades de los operarios de la mina. Thiess continúa haciendo especial hincapié en la contratación de trabajadores locales y actualmente Thiess emplea a 650 personas en el yacimiento.



CONSTRUCCIÓN

NORTH WEST RAIL LINK

CLIENTE

Transport for New South Wales

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 a 2016 (para túneles y estaciones)

LOCALIZACIÓN

Sydney Region, New South Wales, Australia

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria)

IMPORTE

743.6 millones de euros (tipo de cambio de 1.54212 A\$/euros)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess (50%) & John Holland (25%) & Dragados Australia (25%)

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto de North West Rail Link de 8.300 millones de dólares es el mayor proyecto de infraestructura para transporte público actualmente en realización en Australia y se trata de un proyecto ferroviario prioritario para el gobierno de NSW.

Será el primer sistema de líneas de tren ligero totalmente automatizado de Australia cuya apertura al público está prevista para finales del 2019.

El proyecto de North West Rail Link (NWRL) incluye varios contratos principales. Uno de ellos plantea la construcción de túneles y estaciones (Tunnel and Stations Civil [TSC] works), contrato adjudicado a ACS/Dragados que incluye la construcción de 2 túneles paralelos de 15 kilómetros entre Bella Vista y Epping. Se usarán cuatro tuneladoras TBM para la construcción de los túneles. Dos de estas máquinas empezarán los trabajos de excavación a partir de Bella Vista para realizar un túnel de 9 kilómetros hasta Cherrybrook. Las otras dos tuneladoras empezarán las obras en Cherrybrook para la excavación de un túnel de 6 km hasta Epping.

El sostenimiento de los túneles se efectuará mediante 100.000 anillos de cimientos que se fabricarán en la obra de Bella Vista en instalaciones prefabricadas. El proyecto incluye también la excavación y sostenimiento de cinco nuevas estaciones en Cherrybrook, Castle Hill, Showground, Norwest and Bella Vista y dos pozos de servicios en Epping y Cheltenham.

La conexión con la estación existente de Epping se realizará mediante túneles en mina de 300 metros de longitud cada uno. El proyecto incluye también la ejecución de una caverna al este de la estación de Castle Hill que facilitará los cambios de vía.

Se usarán métodos de excavación convencionales para construir las estaciones y 58 pasillos transversales entre los túneles paralelos.



Imagen cortesía de "Transport for New South Wales).

WYNN PALACE

CLIENTE

Wynn Resorts (Macao) S.A. y Palo Real Estate Development Company S.A.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Comienzo de las obras en 2013

LOCALIZACIÓN

Macao (China)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Leighton ha sido elegida como contratista para diseñar y construir un resort con hotel de lujo y casino -el Wynn Palace- para Wynn Resorts, uno de los mayores gestores de establecimientos de juego del mundo. Descrito por la sociedad como su “proyecto único más importante”, el Wynn Palace ocupa un terreno de 21 hectáreas en el terreno ganado al agua entre las islas de Taipa y Coloane.

Se requieren los máximos niveles de acabados, calidad y mano de obra para los excepcionales diseños e instalaciones de primer nivel mundial del Wynn Palace, que pretende establecer nuevos estándares de excelencia y elegancia. Se aplicarán una atención reforzada al detalle y los mejores estándares de construcción a todo el ámbito de los trabajos del proyecto, que incluye excavaciones y trabajos de cimentación principal, junto con la construcción de un hotel de lujo y una plataforma de base de uso mixto que constará de establecimientos e instalaciones de juego, de restauración, comerciales y de convenciones, además de numerosas atracciones especializadas, entre ellas un lago escenario de 30.000 metros cuadrados en el que se ofrecerá un espectáculo de luces.

El terreno del resort abarca una superficie construida de más de 450.000 metros cuadrados.

TIPO DE OBRA

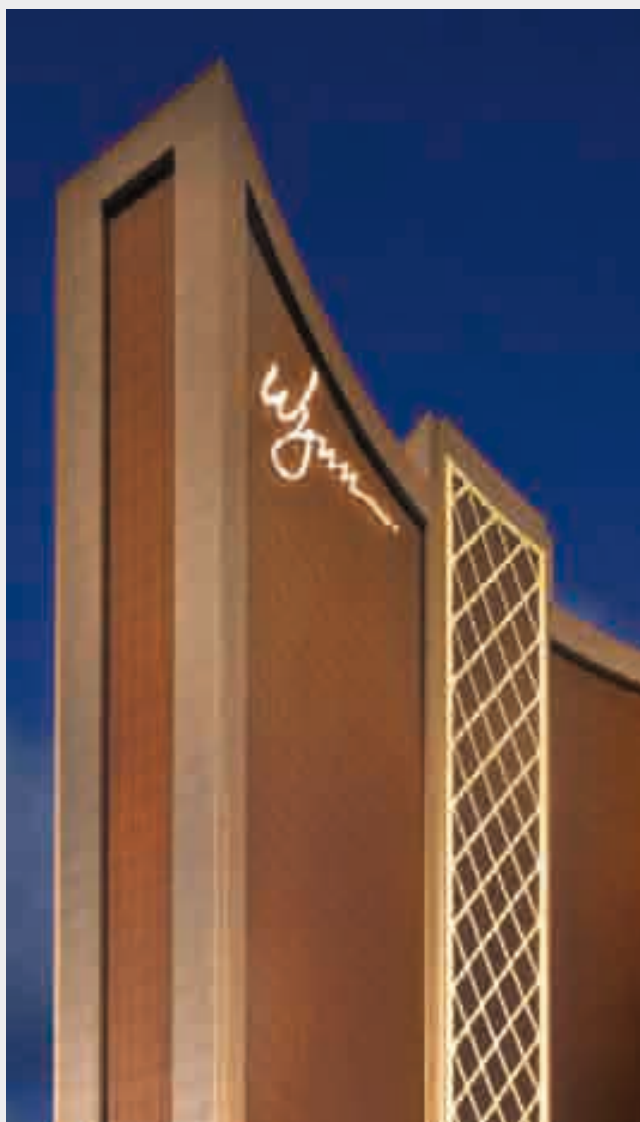
Edificación

IMPORTE

Aprox. 20.000 millones de dólares de Hong Kong.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Leighton Asia



SERVICIOS INDUSTRIALES

EL GRUPO ACS, A TRAVÉS DE SU ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES, ES UNO DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES MUNDIALES EN EL ÁMBITO DE LA INGENIERÍA INDUSTRIAL APLICADA, CON PROYECTOS EN MÁS DE 55 PAÍSES.





SERVICIOS INDUSTRIALES

La actividad del **área de Servicios Industriales** del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

El área de Servicios Industriales es líder de su sector en España, además de poseer una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica donde ostenta una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. De igual manera, en Europa está consolidando su posición con el desarrollo de proyectos y servicios en países como Alemania, Portugal, Italia, Rumanía o Irlanda. Asimismo, cuenta

con una creciente presencia en el resto de áreas geográficas como Norteamérica, África, Oriente Medio y países de la zona de Asia Pacífico, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial lo que reafirma su posicionamiento como referente mundial dentro de este segmento.

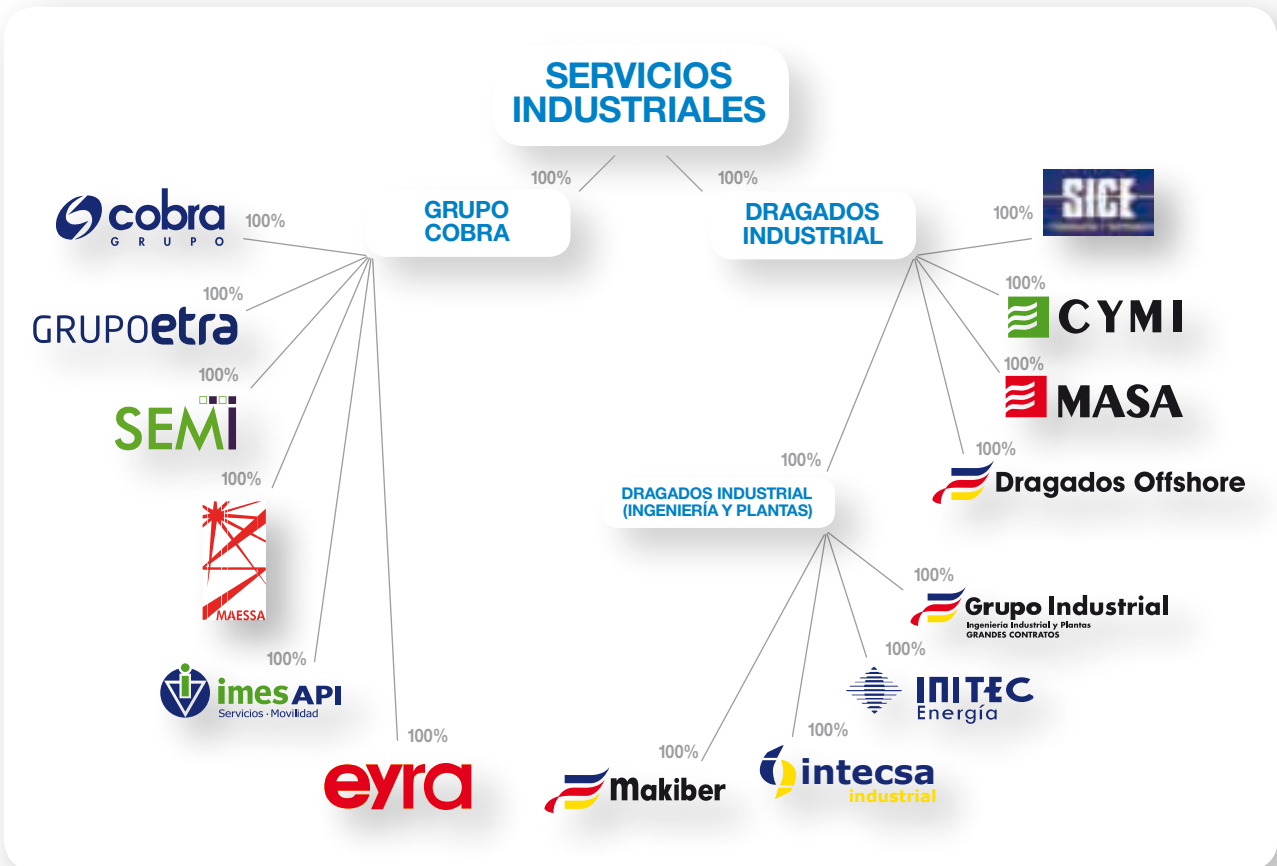
La estrategia del área de Servicios Industriales se centra en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica, combinando de forma eficiente y rentable, las actividades de apoyo a la industria, que aportan mayor recurrencia y estabilidad, con proyectos integrados diseñados de forma específica para adecuarse a las necesidades de los clientes.



EL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES ES LÍDER DE SU SECTOR EN ESPAÑA Y ESTÁ CENTRADA EN CONSOLIDAR SU POSICIÓN COMO REFERENTE MUNDIAL EN EL SECTOR.

El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsado por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales y de transporte sostenible, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Además de la expansión o consolidación de las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina, la transmisión con tecnología HVDC, la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos y los almacenamientos subterráneos de hidrocarburos.

Otro de los objetivos estratégicos del área de Servicios Industriales es continuar con la consolidación de su posición en los países en los que ya cuenta con una fuerte implementación, combinándolo con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como empresas de Dragados, HOCHTIEF y Leighton, con conocimiento y presencia estable en estos nuevos mercados.



SERVICIOS INDUSTRIALES

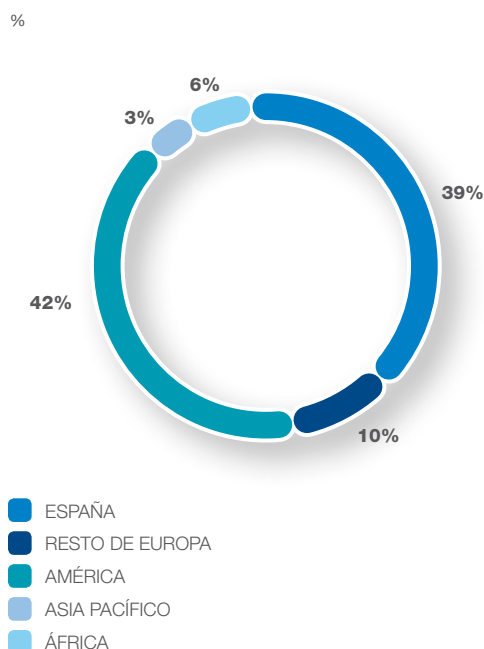
PRINCIPALES MAGNITUDES

En el año 2013 las **ventas** del área de Servicios Industriales del Grupo ACS alcanzaron los 7.067 millones de euros, un 0,2% por encima del año anterior.

La cifra de negocio en el ámbito exterior creció un 5,2%, hasta los 4.328 millones de euros, debido fundamentalmente al significativo incremento de la actividad en el área de Asia Pacífico y África. Así, la cifra de negocio en los mercados internacionales ya representa un 61% de las ventas totales del área, siendo América, fundamentalmente Latinoamérica, la principal área de actividad para Servicios Industriales, con un 42% de las ventas de 2013 procedentes de proyectos en esta región.

Por otra parte la actividad en España disminuyó un 6,8% por el adverso entorno macroeconómico y la consiguiente disminución de la inversión pública y privada del sector.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	7.050	7.067	+0,2%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN	904	937	+3,7%
MARGEN	12,8%	13,3%	
B° DE EXPLOTACIÓN	849	881	+3,7%
MARGEN	12,0%	12,5%	
B° NETO RECURRENTE	416	418	+0,5%
MARGEN	5,9%	5,9%	
CARTERA	7.161	7.413	+3,5%
MESES	12	13	
NÚMERO DE EMPLEADOS	39.140	41.635	

En el área de Servicios Industriales del Grupo ACS se pueden distinguir dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria y los Proyectos Integrados.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctrica, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.



SERVICIOS INDUSTRIALES

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS está orientada a la realización de proyectos "llave en mano" o EPC¹², relacionados con el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento utilizando sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

¹² EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

¹³ Esta cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de energía renovable de la electricidad por parte de la CNE que asciende a 702,3 GWh y otros 464,2 GWh que no han obtenido garantía de origen renovable.

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS mantenía una participación en 18 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 547,7 MW y neta de 490,8 MW. Así como, 9 parques eólicos en el exterior, 8 de ellos en Portugal y 1 en México, con una potencia total instalada de 230,8 MW y neta de 198 MW, y un parque eólico en construcción de 33 MW en Perú. En termosolar a 31 de diciembre de 2013, el Grupo ACS cuenta con 5 plantas en explotación de 49,9 MW de potencia instalada en cada una de ellas, lo que supone 249,6 MW de capacidad instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas de 49,9 MW cada una y una planta en construcción de 49,9 MW.

La producción total de energía generada a través de las renovables durante 2013 en las plantas en las que participa el Grupo ACS en España, es de 1.166,5 GWh¹³ en los parques eólicos y 939,9 GWh a través de termosolar, lo que supone una producción total de 2.106,4 GWh en 2013. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 305,8 GWh durante 2013, mientras que en México la producción fue de 269,3 GWh.



El Grupo ACS participa también en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico E Social Do Brasil. A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS participaba en 6 líneas de transmisión con una longitud total de 2.376 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

Por otra parte, desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas.

El Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Catar, etc. Asimismo el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2013 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano.

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA

PARQUES EÓLICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN ⁽¹⁾	18	547,7
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	-	
PLANTAS TERMOSOLARES	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)
PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN ⁽²⁾	5	249,6
PARTICIPACIÓN EN PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN ⁽³⁾	2	99,8
PLANTAS TERMOSOLARES EN CONSTRUCCIÓN	1	49,9
PARQUES FOTOVOLTAICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	3,5
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	Número	Capacidad
PLANTAS DESALADORAS	1	72.000 m ³ /día
PLANTAS DEPURADORAS	30	20.715 m ³ /día
ACTIVOS DE ALMACENAMIENTO DE GAS NATURAL	1	1,6 billones de m ³ de almacenamiento

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL

PARQUES EÓLICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN ⁽⁴⁾	9	230,8
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN MÉXICO	1	102,0
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN PORTUGAL	8	128,8
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	1	33,0
PLANTAS TERMOSOLARES	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)
PLANTA TERMOSOLAR EN CONSTRUCCIÓN	1	110,0
PARQUES FOTOVOLTAICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	10,0
ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD	Número	Kilómetros
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	6	2.376 kilómetros
SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	1	
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	Número	Capacidad
CICLOS DE COMBUSTIÓN	1	223 MW
PLANTA DEPURADORAS	1	1.754.000 m ³ /día
PLANTAS DESALADORAS	1	200.000 m ³ /día

(1) La participación accionarial promedio es de 89,6%.

(2) La participación accionarial promedio es del 100%.

(3) La participación accionarial promedio es del 10%.

(4) La participación accionarial promedio es del 85,9%.

SERVICIOS INDUSTRIALES

LA DIVERSIFICACIÓN DE LOS NEGOCIOS DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LE PERMITE HACER FRENTE A LOS CAMBIOS EN EL ENTORNO Y MANTENER SU RENTABILIDAD.

Por actividades, las ventas en el área de Proyectos Integrados se incrementaron un 6,2% respecto a 2012, fundamentalmente por los importantes contratos adjudicados en el mercado internacional. Mientras que en la actividad de Servicios de Apoyo a la Industria, la cifra de negocios ha disminuido un 3,1%, por la contracción del mercado español y las ventas de Generación de Energía Renovable disminuyen un 8,4% por las desinversiones de activos realizadas en 2012.

DESGLOSE DE LAS VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	2012*	2013	% Var.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	4.031	3.904	-3,1%
REDES	577	647	+12,0%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.598	2.396	-7,8%
SISTEMAS DE CONTROL	856	862	+0,7%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.704	2.872	+6,2%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	374	343	-8,4%
ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	(59)	(53)	-11,3%
TOTAL	7.050	7.067	+0,2%

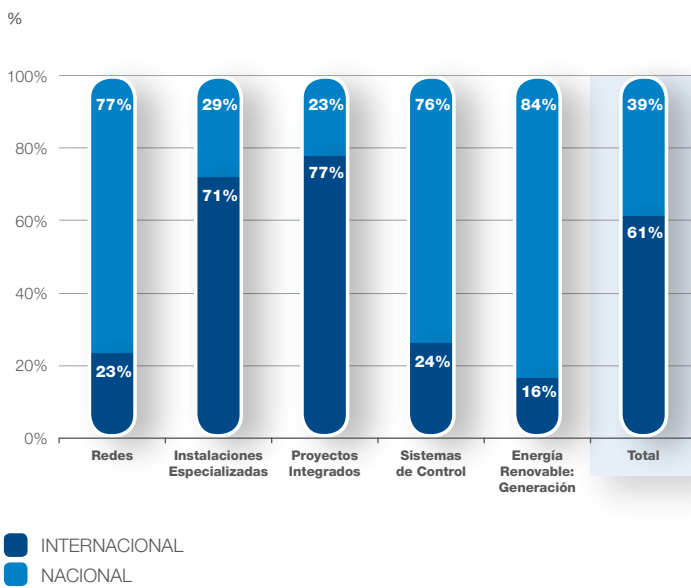
* En 2012 se ha reclasificado la actividad de ProCME entre las distintas áreas de actividad.



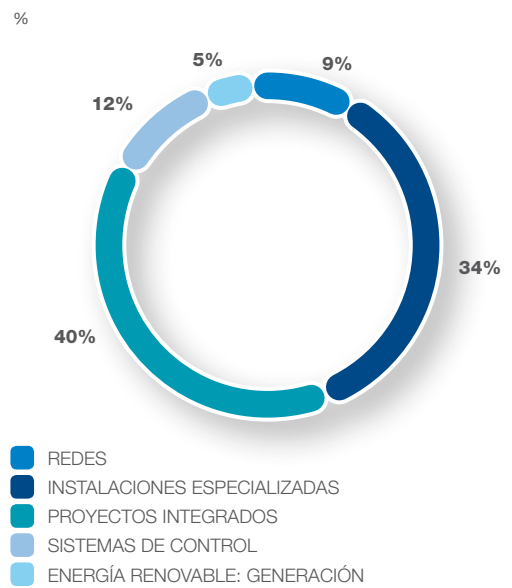
La diversificación de los negocios en los que opera el área de Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad. De esta forma, se combina la actividad de los Proyectos Integrados (40% de la actividad del

total) y la de las Instalaciones Especializadas (33,7% del total) que son negocios con mayor complejidad tecnológica y mayores márgenes, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



SERVICIOS INDUSTRIALES

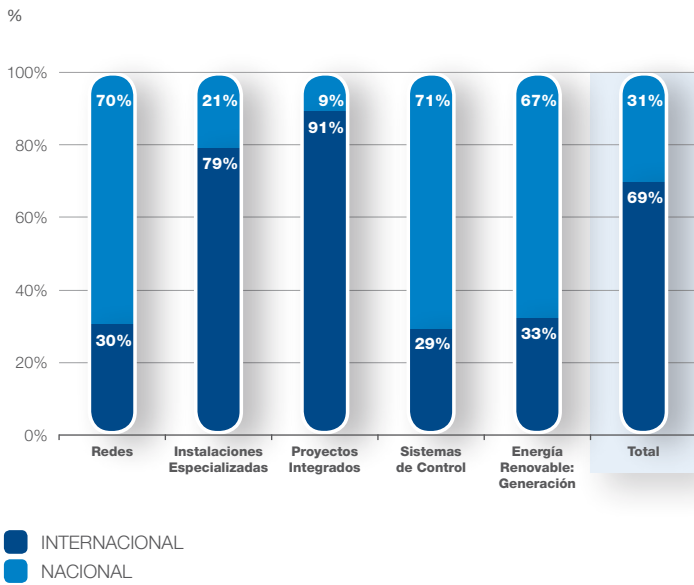
El Grupo ACS continúa su fuerte proceso de expansión apoyado por la capacidad tecnológica y experiencia reconocida de esta área que le permite cubrir todos los aspectos de la promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras con elevados requerimientos técnicos en diferentes áreas. La diversificación geográfica de estas actividades, especialmente en las actividades de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España superior al 70%, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

El **resultado bruto de explotación** del área de Servicios Industriales es de 937 millones de euros en 2013, lo que implica un 3,7% de crecimiento respecto a 2012. Mientras que el **beneficio neto recurrente** durante 2013 crece un 0,5% respecto a 2012 y se sitúa en los 418 millones de euros.

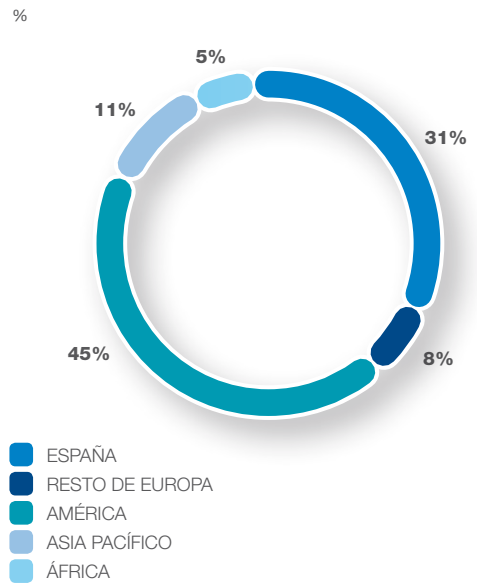
En 2013, la **cartera** de Servicios Industriales se ha incrementado un 3,5% hasta situarse en los 7.413 millones de euros, gracias a los proyectos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía y con el desarrollo de plantas industriales llave en mano, en Latinoamérica o países como Arabia Saudí o Sudáfrica. Así en 2013, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas supone un 70 % de la cartera total, con un 91% y un 71% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.



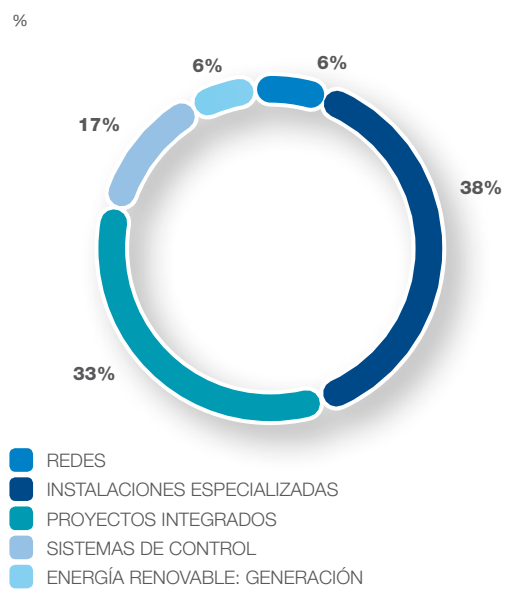
DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



DESGLOSE DE LA CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



SERVICIOS INDUSTRIALES

ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES EN 2013*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ÁFRICA



ASIA PACÍFICO



CARTERA

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



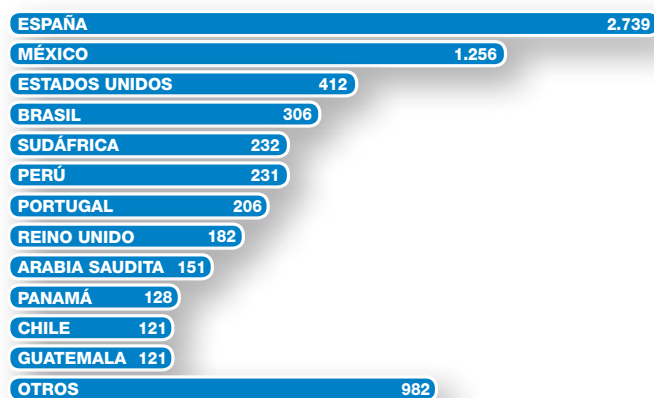
ÁFRICA



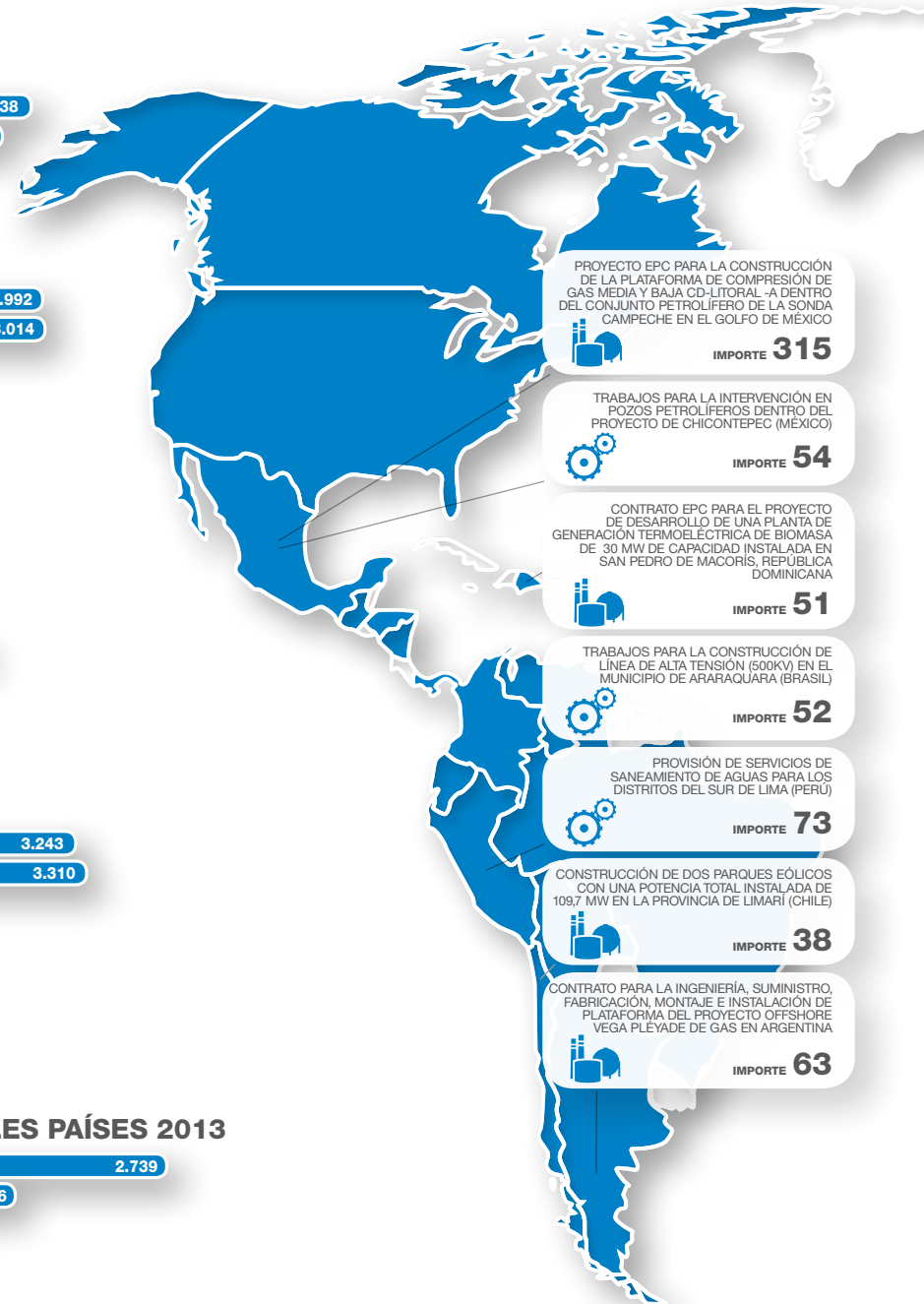
ASIA PACÍFICO



DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013



* Países más significativos en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLATAFORMA DE COMPRESIÓN DE GAS MEDIA Y BAJA CD-LITORAL -A DENTRO DEL CONJUNTO PETROLÍFERO DE LA SONDA CAMPECHE EN EL GOLFO DE MÉXICO

IMPORTE 315

TRABAJOS PARA LA INTERVENCIÓN EN POZOS PETROLÍFEROS DENTRO DEL PROYECTO DE CHICONTEPEC (MÉXICO)

IMPORTE 54

CONTRATO EPC PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO DE UNA PLANTA DE GENERACIÓN TERMOLÉCTRICA DE BIOMASA DE 30 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN SAN PEDRO DE MACORIS, REPÚBLICA DOMINICANA

IMPORTE 51

TRABAJOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE ALTA TENSIÓN (500KV) EN EL MUNICIPIO DE ARARAQUARA (BRASIL)

IMPORTE 52

PROVISIÓN DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE AGUAS PARA LOS DISTRITOS DEL SUR DE LIMA (PERÚ)

IMPORTE 73

CONSTRUCCIÓN DE DOS PARQUES EÓLICOS CON UNA POTENCIA TOTAL INSTALADA DE 109,7 MW EN LA PROVINCIA DE LIMARI (CHILE)

IMPORTE 38

CONTRATO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTRO, FABRICACIÓN, MONTAJE E INSTALACIÓN DE PLATAFORMA DEL PROYECTO OFFSHORE VEGA PLEVADE DE GAS EN ARGENTINA

IMPORTE 63

- PROYECTOS INTEGRADOS
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
- SISTEMAS DE CONTROL
- REDES



SERVICIO DE LECTURA DE CONTADORES A NIVEL NACIONAL PARA ENDESA



IMPORTE **47**

CONTRATO INTEGRAL DE MOVILIDAD DE VEHÍCULOS EN VARIAS ÁREAS DE LA CIUDAD DE MADRID



IMPORTE **101**

PROYECTO PARA LA ADECUACIÓN DEL CENTRO DE PROCESAMIENTO DE DATOS N°1 DE BBVA EN MADRID



IMPORTE **33**

INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE APARCAMIENTO REGULADO EN VÍA EN PALMA DE MALLORCA (ESPAÑA)



IMPORTE **25**

OBRAS PARA LA MEJORA DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA EN LAS CIUDADES DE ANAKLIA, KUTAISI Y POTI EN GEORGIA



IMPORTE **28**

INSTALACIÓN DE SISTEMA DE PEAJES Y SISTEMAS DE TRANSPORTE INTELIGENTE (ITS) EN LA AUTOPISTA ESTE-OESTE DE ARGELIA



IMPORTE **37**

CONTRATO LLAVE EN MANO PARA LA INSTALACIÓN DE TODO EL SISTEMA DE GESTIÓN, TRATAMIENTO Y ALMACENAMIENTO DE LOS NORM (RESIDUOS RADIOACTIVOS GENERADOS DE FORMA NATURAL) DURANTE LAS OPERACIONES DE PERFORACIÓN DE POZOS REALIZADOS EN LAS EXPLORACIONES DE PETRÓLEO Y DE GAS POR LAS AFILIADAS DE LA ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY (ADNOC) EN LOS EMIRATOS ÁRABES UNIDOS



IMPORTE **83**

PROYECTO LLAVE EN MANO PARA LA CONTRUCCIÓN Y RENOVACIÓN DE SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO E INSTALACIONES ASOCIADOS EN UNA PLANTA DE MA'ADEN SAUDI ARABIAN MINING (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **52**

PROYECTO PARA LA AMPLIACIÓN Y MEJORA DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA PLANTA PETROQUÍMICA DE SAUDI KAYAN (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **27**

CONTRATO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTROS Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE FERTILIZANTES, CONCRETAMENTE DE FOSFATO DIAMÓNICO (DAP), DE 15 MILLONES DE TONELADAS AL AÑO EN LA CIUDAD INDUSTRIAL DE RAS AL KHAIR (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **455**

PROYECTO PARA LA INGENIERÍA, SUMINISTRO Y DESMONTAJE DE 10 REACTORES. E INSTALACIÓN DE OTROS NUEVOS PARA DIFERENTES PLANTAS DE FILIALES DEL GRUPO SABIC EN ARABIA SAUDI



IMPORTE **199**

CONTRATO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE POLIOXIMETILENO PEN ARABIA SAUDI UNA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE 50.000 TONELADAS



IMPORTE **298**

CONTRATO EPC PARA EL DESARROLLO DE LA PLANTA TERMOSOLAR CILINDRO PARABÓLICA DE ILANGA CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 100 MW EN SUDÁFRICA



IMPORTE **491**

CONTRATO EPC PARA LA AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES DE CARGA DE COMBUSTIBLES PESADOS E INTERCONEXIÓN ENTRE LAS PLANTAS EXISTENTES Y LAS NUEVAS INSTALACIONES EN LA REFINERÍA DE RAS TANURA (ARABIA SAUDI)



IMPORTE **31**



SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

En Europa, la cifra de negocio del área de Servicios Industriales se sitúa en los 3.432 millones de euros en el año 2013, lo que representa un 49% de las ventas totales del área, mientras que la cartera alcanza los 2.924 millones de euros.

En España, la posición de liderazgo en el ámbito de la ingeniería aplicada del área de Servicios Industriales junto con la fuerte diversificación de sus negocios, ha conseguido compensar parcialmente los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, y los efectos de los cambios regulatorios en el ámbito de la energía. Así, la cifra de negocio en el mercado nacional se sitúa en los 2.739 millones de euros, un 6,8% por debajo del año anterior, mientras que la contratación durante el año ha superado los 2.520 millones de euros y el Grupo ha continuado con la ejecución de importantes proyectos, entre los que se podrían destacar:

- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en diferentes provincias españolas. Así como los servicios de ingeniería, instalación y mantenimiento de más de 12.000 kilómetros de redes de fibra óptica desplegados en la zona centro de ONO.
- Contrato para la ejecución de las instalaciones eléctricas, mecánicas y electromecánicas en la nave de montaje de carrocería de la fábrica Ford en Almussafes (Valencia).
- Servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento de aguas e instalaciones complementarias de diferentes áreas de la red de alcantarillado de la ciudad de Madrid y Rivas Vaciamadrid.
- Diferentes contratos para la ejecución y mantenimiento de sistemas de las líneas ferroviarias de alta velocidad como el contrato para la construcción de la catenaria en la línea ferroviaria de alta velocidad entre Madrid y Albacete; mantenimiento de la línea aérea de contacto de alta velocidad en los tramos de

Madrid-Sevilla, Toledo-La Sagra y Córdoba Málaga; o suministro y montaje de detectores de caídas de objetos en diferentes tramos de la red ferroviaria de alta velocidad de España.

- Instalaciones electromecánicas, eléctricas y sistemas de control en el túnel de interconexión de muy alta tensión (HVDC) entre España y Francia.

En el resto de Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, está presente en los principales países de Europa como Alemania, Italia, Irlanda, Reino Unido o Rumanía, desarrollando proyectos de generación de energía así como infraestructuras relacionadas con productos petrolíferos y gas. Las ventas en esta área alcanzan los 693 millones en 2013, lo que representa un 10% de la cifra de negocio total del área, mientras que la cartera en el resto de Europa se sitúa en 597 millones de euros, un 8% de la cartera total.

Entre los proyectos realizados durante 2013 en el resto de Europa por el área de Servicios Industriales se pueden destacar:

- Construcción y puesta en marcha de la planta de ciclo combinado de Great Island (Irlanda) con una capacidad instalada de 450 MW.
- Suministro y la construcción "llave en mano" de la planta térmica de generación de electricidad mediante ciclo combinado de Mittelsbüren (Bremen, Alemania).
- Proyecto para la sustitución y modernización del sistema de peaje del puente Humber en Hull (Inglaterra).
- Suministro de 512 reguladores de tráfico y suministro del software de control centralizado de tráfico ADIMOT en Moscú (Rusia).
- Ampliación y rehabilitación de la planta de tratamiento de agua potable de Urziceni (Rumanía).

CENTRAL TÉRMICA DE CICLO COMBINADO DE GREAT ISLAND

CLIENTE

SSE Generation Ireland

TIPO DE CONTRATO

Proyectos integrados

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011 - 2014

IMPORTE

130 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Irlanda

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados, Cobra, Initec (Joint Venture)

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La Central Térmica de Ciclo Combinado de Great Island tiene una configuración conocida como “monoeje” (una turbina de gas, una caldera de generación de vapor por recuperación de calor, una turbina de vapor y un generador eléctrico, con el eje común a las turbinas) produciendo una potencia eléctrica total de 450 MWe. Se trata de un proyecto EPC (llave en mano) bajo la modalidad brownfield en la localidad de Great Island, Campile, Condado de Wexford en Irlanda.

El suministro de los equipos principales de la isla de potencia (turbina de gas y equipos auxiliares, turbina de vapor, caldera de recuperación, condensador y generador) así como el transformador principal es alcance del cliente (SSE Generation Ireland, antes ENDESA IRELAND).

La isla de potencia está compuesta por los siguientes equipos principales:

1. La turbina de gas M701(F4), fabricada por Mitsubishi, es la parte esencial del ciclo aire-gas de generación de energía eléctrica en la central de ciclo combinado. El combustible principal es gas natural y gasoil como combustible auxiliar.
2. La turbina de vapor multipresión, TC2F-40.5, también fabricada por Mitsubishi, está compuesta de un cuerpo que comprende las turbinas de alta y media presión y otro cuerpo de baja con salida al condensador.
3. La caldera multipresión de generación de vapor por recuperación de calor, fabricada por la empresa Nooter Eriksen, está diseñada para aprovechar de forma óptima en el ciclo de vapor de la planta el calor remanente de los gases de escape de la turbina de gas. La chimenea de 60 metros de altura es suministro de Steelcon.
5. El condensador, suministrado por Mitsubishi, instalado bajo la turbina de vapor, es de doble paso refrigerado por agua del estuario del río Barrow y bombeada desde la casa de bombas de agua de circulación.



SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

En el año 2013, la región de América sigue siendo la principal área de actividad de Servicios Industriales, con una cifra de negocios de 3.014 millones de euros, que representa un 42% de las ventas totales de esta división. Durante este año se han conseguido importantes proyectos en el desarrollo de activos de infraestructuras energéticas y relacionadas con la movilidad en esta área, lo que ha supuesto un incremento del 2,1% de la cartera respecto a 2012, representando así un 45% de la cifra total de Servicios Industriales.

En Latinoamérica, el Grupo ACS es una de las compañías de referencia en el sector de la ingeniería aplicada, además de tener una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. Así en 2013 las ventas en esta área superan los 2.592 millones de euros.

La cartera se sitúa en los 3.100 millones, lo que implica un crecimiento del 13,1% respecto a 2012, debido fundamentalmente a la adjudicación de importantes contratos en México y Perú.

La cartera en México se ha incrementado más de un 33% en 2013 respecto al año anterior, lo que reafirma la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Es uno de los principales proveedores de la Comisión Federal de Electricidad y también se puede señalar su participación en proyectos petrolíferos como la construcción de una plataforma de compresión de gas dentro del conjunto petrolífero de la Sonda Campeche o la intervención en pozos petrolíferos dentro del proyecto de Chicontepec. Las perspectivas de crecimiento en esta área son favorables debido a la aprobación de la nueva normativa en materia de hidrocarburos y electricidad que puede acelerar a medio plazo las inversiones en el sector. De igual forma, existen posibilidades de crecimiento en el segmento de las infraestructuras de movilidad, como demuestra la adjudicación en 2013 del contrato para la instalación de sistemas de control y comunicación para el metro de la ciudad de México D.F.

En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Brasil, Perú, Chile, Argentina, Colombia, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando proyectos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, así como proyectos de transmisión de electricidad, y proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad o tratamiento de aguas.

De esta forma, entre los proyectos desarrollados durante el año 2013 en Latinoamérica se podrían destacar:

- Proyecto para la repotenciación de la central de generación de energía eléctrica Manzanillo I (México).
- Desarrollo de la ingeniería de detalle, la construcción y puesta en marcha de la unidad de proceso CCR Platforming, servicios auxiliares e integración en el complejo petroquímico de PEMEX de la Cangrejera en Veracruz (México).
- Contrato para la ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha de diferentes unidades, como la planta hidrosulfuradora de destilados intermedios, la planta recuperadora de azufre o un turbogenerador de gas de 35 MW, en la refinería "Ingeniero Héctor R. Lara Sosa" en Cadereyta Jiménez (Nuevo León, México).
- Diversos contratos de construcción e instalación de líneas de transmisión y subestaciones eléctricas para la Comisión Federal de Energía como 4 líneas de transmisión en los Estados de Jalisco y Nayarit; 6 líneas de transmisión y 7 subestaciones en el Estado de Tabasco o 7 líneas de transmisión y 10 subestaciones en el Distrito Federal y el Estado de México.
- Construcción de las subestaciones de transmisión asociadas a la planta de generación de 300 MW en la localidad de San Diego de Cabrutica del Estado Anzuategui (Venezuela).

- Ingeniería, suministro y ejecución de las obras civiles y electromecánicas del sistema complementario de transmisión Suyamarca en Perú.
- EPC para la construcción de los 16,8 kilómetros de la línea de alta tensión desde la subestación eléctrica Paso de Patria hasta la subestación eléctrica Corrientes en Argentina.
- Suministro y construcción de obras civiles, obras electromecánicas, obras de automatización para el proyecto de la terminal marítima y planta de almacenamiento de GLP en Monteverde (Ecuador).
- Proyecto para la construcción de obras civiles del parque eólico El Coco en Panamá o la construcción del parque eólico de Los Cururos en Chile.
- Proyecto “llave en mano” para la planta de tratamiento de aguas de Campos Rubiales (Colombia).
- Diversos contratos para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, así como servicios de banda ancha, voz, televisión en cables de cobre y fibra en Argentina, Chile, Colombia y Perú.
- Contrato para la ejecución de las instalaciones eléctricas de la catenaria y subestaciones en línea 2 del metro de Valencia, y acondicionamiento de las subestaciones y catenaria de la línea 1 de metro (Venezuela).



SERVICIOS INDUSTRIALES

En Estados Unidos, gracias al esfuerzo comercial realizado por el área de Servicios Industriales en años anteriores, se ha experimentado un crecimiento de la cifra de negocios del 17,9% respecto al año anterior y la cifra de negocios alcanza los 412 millones en esta área, gracias al desarrollo de proyectos como la planta termosolar de Tonopah o la gestión de los sistemas de control del túnel SR-99 en Seattle. A pesar de este fuerte crecimiento de las ventas y una cifra de cartera consolidada, la presencia del área de Servicios Industriales es aún incipiente en este mercado, lo que ofrece grandes perspectivas de crecimiento, por lo que el objetivo es consolidar su posición en uno de los mayores mercados

de infraestructuras del mundo, especialmente en infraestructuras relacionadas con la movilidad y las energías renovables. Las políticas del Gobierno Federal de Estados Unidos en materia de energías renovables, en particular de energía solar, pueden condicionar fuertemente la velocidad de desarrollo del Grupo en este país.

También existen oportunidades de crecimiento en Canadá, país en el que existe una fuerte demanda de infraestructuras, en especial en actividades relacionadas con la minería, las energías renovables y el transporte. Así, en 2013 el Grupo ACS fue adjudicatario de un contrato para la iluminación y sistemas de seguridad de la autopista de Windsor Essex.



RECONFIGURACIÓN DE LA CENTRAL DE CICLO COMBINADO DE MANZANILLO (CFE) EN MÉXICO

CLIENTE

CFE

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010-2013

IMPORTE

981 millones de dólares

LOCALIZACIÓN

Manzanillo, Colima, México

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Gestión de Infraestructuras

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Grupo ACS ha desarrollado el proyecto para la Comisión Federal de Energía de México de la repotenciación de la central de ciclo combinado de Manzanillo, mediante la reutilización de dos turbinas de vapor que funcionaban con combustóleo, retirando las calderas existentes y añadiendo seis turbinas de gas y sus correspondientes calderas de recuperación, lo que significó un gran desafío técnico para el equipo.

En su configuración final, la Central de Ciclo Combinado de Manzanillo es un doble ciclo combinado, con dos módulos en los que en cada uno de ellos se cuenta con 3 turbinas de gas, 3 calderas y dos turbinas de vapor.

La producción total de los dos módulos es de 1.413,4 MW netos en ciclo combinado, que se ven mejorados en aproximadamente 13.7 MW más por turbina de gas –alrededor de 160 MW adicionales– con el conjunto de turbinas, al entrar en funcionamiento el sistema de sinergia entre la termoeléctrica y la Terminal de Gas Natural Licuado (TGNL) mediante el intercambio de temperaturas que mejorará la eficiencia de las turbinas de Gas. En la TGNL se favorecerá el rendimiento de los vaporizadores de gas al utilizar agua a mayor temperatura proveniente de las TGs. Este sistema favorece que la temperatura del aire que entre a las turbinas de gas sea más baja que la temperatura ambiente, compactando el volumen y produciendo que los equipos operen con mayor eficiencia, de acuerdo con el diseño realizado en conjunto con General Electric (GE). Mientras la temperatura ambiente es de 32 a 36° C, gracias a este sistema la temperatura del aire que llegue a las turbinas sea 10° C menor. El sistema de sinergia mejora las tres condiciones de las turbinas para alcanzar su mayor eficiencia: presión, temperatura y flujo adecuados.



SERVICIOS INDUSTRIALES

PLANTA DE BIOMASA DE SAN PEDRO

CLIENTE

San Pedro Bio-Energy S.R.L.

IMPORTE

67 millones de dólares

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013-2015

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L. Dominican Branch,

LOCALIZACIÓN

San Pedro de Macoris – República Dominicana

Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados

Cobra Energía

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Consiste en el desarrollo de la ingeniería, compras, construcción (EPC) y puesta en marcha de una planta de cogeneración con biomasa para la empresa San Pedro Bio-Energy S.R.L.

La planta de cogeneración de biomasa estará interconectada con la Azucarera del Ingenio Cristóbal Colón desde donde se obtendrá el bagazo (materia fibrosa procedente del proceso de producción del azúcar) para su uso como combustible en la planta de cogeneración y a la que se aportará electricidad para el funcionamiento de las instalaciones y vapor de agua para su uso como energía térmica del proceso de obtención del azúcar.

La planta de cogeneración consumirá el bagazo aportado por la azucarera en una caldera de 140 TPH (toneladas de vapor por hora) obteniendo vapor de agua que será utilizado en una turbina de 30MW para generar electricidad o desviado hacia la azucarera abasteciendo tanto de energía eléctrica como de energía térmica a la azucarera durante la campaña de Zafra (recolección de la caña y extracción del jugo para obtención de azúcar). El excedente de energía eléctrica obtenido en la turbina será transmitido a la red nacional de electricidad.

La planta de cogeneración tendrá la posibilidad de ser usada con combustibles alternativos o mezclas de diferentes combustibles para optimizar su uso tanto en el periodo de Zafra como en periodos en los que no se requiera energía térmica en la Azucarera adaptándose el turbinado de la forma más eficiente en cada configuración de trabajo.

Será la primera vez que Cobra Energía ejecuta un proyecto de estas características y con ello consolida su posición de líder cubriendo el espectro actual que demanda el mercado de las energías renovables, estas son; eólica (en tierra y mar), termosolar, fotovoltaica, biomasa y geotermia.



ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

Durante el año 2013 la zona de Asia Pacífico, Oriente Medio y África ha sido la región que ha experimentado el mayor crecimiento del área de Servicios Industriales. Así las ventas en esta área se situaron en 621 millones de euros, casi duplicando la producción del ejercicio 2012, debido fundamentalmente al fuerte incremento de la actividad en Sudáfrica, derivado del desarrollo de activos de energías renovables, en Emiratos Árabes Unidos y en Arabia Saudí. Las ventas en esta región ya suponen un 9% de la actividad total del área de Servicios Industriales.

En el año 2013 el Grupo ACS ha desarrollado, entre otros, los siguientes proyectos:

- Contrato llave en mano para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí.
- Desarrollo de dos plantas fotovoltaicas con una capacidad de 75 MW cada una de ellas en Sudáfrica.
- Suministro y construcción de redes de distribución eléctrica y subestaciones en el Distrito de Nashik (Maharashtra) en la India.
- Contratos llave en mano para los proyectos de desarrollo de las instalaciones de almacenamiento de amoníaco y la unidad de producción de vapor en la planta de OCP de Jorf Lasfar en Marruecos.
- Ingeniería, suministro, construcción y montaje de la modernización y mejora de la planta de tratamiento de aguas residuales Saudí Kayan en el complejo industrial de Jubail, Arabia Saudí.
- Instalación de todo el sistema de recuperación y compresión de gas de antorcha en las Refinerías de Ruwais y de Abu Dabi, ubicadas en el Emirato de Abu Dabi, dentro de los Emiratos Árabes Unidos.

DURANTE EL AÑO 2013 LA ZONA DE ASIA PACÍFICO, ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA HA SIDO LA REGIÓN QUE HA EXPERIMENTADO EL MAYOR CRECIMIENTO DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES.

- Proyecto para la línea de alta velocidad ferroviaria entre las ciudades de La Meca y Medina en Arabia Saudí.
- Proyecto para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta de aguas residuales en Werribee en Australia.

La cartera en esta área geográfica, durante 2013, ha experimentado un crecimiento del 58,8% y se sitúa en los 1.178 millones de euros, fruto de los importantes proyectos adjudicados durante este año como el contrato para el desarrollo de la planta termosolar de Ilanga en Sudáfrica, sector donde el exitoso programa de renovables proporciona notables oportunidades de crecimiento. También resulta muy significativo el crecimiento de la actividad en Arabia Saudí, donde durante 2013 se han obtenido importantes contratos como el proyecto de una planta de fertilizantes por 455 millones de euros, la construcción de una planta de plásticos por más de 298 millones de euros o la instalación de 10 reactores en plantas de generación de energía.

En definitiva, África, Asia Pacífico y Oriente Medio cuentan con importantes oportunidades de expansión para el área de Servicios Industriales, ya que el Grupo ACS está desarrollando proyectos en países con unas fuertes perspectivas de crecimiento y necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí, además de existir la posibilidad de alianzas entre las distintas unidades del Grupo ACS que permitan el incremento de la actividad.

SERVICIOS INDUSTRIALES

CENTRALES FOTOVOLTAICAS DE LESEDI Y LETSATSI

CLIENTE

Lesedi Power Company (Pty) Ltd

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2012 – 2014

LOCALIZACIÓN

Sudáfrica

TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

IMPORTE

Aproximadamente 196 millones de dólares cada proyecto, para un total de 392 millones de dólares

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.

Conycento (Pty) Ltd – Lesedi

Firefly Investments 261 (Pty) Ltd – Letsatsi

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Consiste en el desarrollo de la ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de dos planta solares fotovoltaicas con capacidad de 75MWdc cada planta. Los proyectos están ubicados en las provincias del Estado Libre (Letsatsi) y del Territorio del Norte (Lesedi) en Sudáfrica y están siendo construidas bajo el amparo de las licitaciones de la primera ventanilla del programa energético del 3 de Agosto de 2010 (REIPPP – Renewable Energy Independant Power Producer Programme).

Cada emplazamiento solar fotovoltaico comprende la instalación de un total de 277,000 paneles solares policristalinos (295Wp) montados sobre una estructura metálica fija cubriendo una superficie aproximada de 150Ha. Adicionalmente se instalarán 64 unidades de inversores de 1MWac de capacidad cada unidad (ubicados en el interior de cabinas de hormigón prefabricadas conjuntamente con otra serie de equipos electromecánicos) para producir un total de 64MWac de generación eléctrica a la red de transmisión y distribución propiedad de la compañía estatal Eskom. La producción esperada por central es de 160GWh/año.

La ejecución del proyecto (a excepción del suministro de paneles solares procedentes de China e inversores procedentes de Alemania) se realizará íntegramente desde Sudáfrica. Ambos proyectos se han sometido a obligaciones de desarrollo económico para el beneficio socioeconómico del país muy exigentes tanto en la elaboración y consideración de los concursos de contratación como en la propia ejecución de los trabajos (creación de empleo, existencia significativa de componentes de fabricación local, desarrollo de las comunidades rurales, transferencia de conocimiento, educación, desarrollo empresarial y participación de grupos históricamente marginados). El compromiso de Cobra Energía en todos estos ámbitos ha sido muy valorada por los gobernantes y las instituciones de ambas provincias en las que se ubican dichas centrales fotovoltaicas.

Esta es la primera vez que Cobra Energía y en general el Grupo Cobra ha trabajado en Sudáfrica lo cual permitirá consolidar una huella que permita el desarrollo de futuros proyectos de generación de energía renovable principalmente fotovoltaica y termosolar. Como demuestra la adjudicación en 2013 a Cobra Energía de un proyecto termosolar con tecnología cilindro-parabólica de 100 MW de capacidad en la provincia del Territorio Norte, donde en 2013 ha realizado licitaciones para una segunda termosolar con la misma tecnología.



SERVICIOS INDUSTRIALES

INGENIERÍA, SUMINISTROS Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE FOSFATO DIAMÓNICO (DAP)

CLIENTE

MA'ADEN. Saudi Arabian Mining Co.

TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 - 2016

IMPORTE

600 millones de dólares

LOCALIZACIÓN

Arabia Saudí

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Intecsa Industrial

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Saudi Arabian Mining Company (Ma'aden) ha adjudicado a Intecsa Industrial el contrato para la ingeniería, suministros y construcción de una planta de fertilizantes, concretamente de fosfato diamónico (DAP), de 1,5 millones de toneladas al año. El DAP, con una granulometría y composición determinada, es un producto final en la cadena de producción de fertilizantes y se utiliza directamente en los campos de cultivo. La planta deberá estar iniciando su producción a finales del año 2016 y estará ubicada en la ciudad industrial de Ras Al Khair, situada en la zona del Golfo.

Precisamente para este mismo cliente, Intecsa Industrial puso en marcha con éxito una planta de fertilizantes de igual capacidad a finales del año 2011. En aquel momento esa planta se convertía en la planta de DAP (fosfato diamónico) más grande del mundo. Con el nuevo proyecto, Ma'aden duplicará su capacidad de producción. Este nuevo proyecto tendrá algo más de alcance que el anterior, pues a las plantas de proceso se añaden unas importantes instalaciones de almacenamiento y carga de barcos en la zona portuaria muy próxima a la planta industrial. Este inversión forma parte del denominado Umm Wual Project, proyecto por el cual Ma'aden junto con sus socios, SABIC y Mosaic, están desarrollando una nueva ciudad industrial en el norte del país, zona rica en roca fosfórica.

Con éste, ya son once los contratos de Intecsa Industrial en Oriente Medio, consolidándose como una de las ingenierías más relevantes de la zona. Cuenta con una cartera de clientes tan relevantes como Saudi Aramco, SABIC, Takreer, KOC y el mencionado Ma'aden entre otros, y está presente en diferentes e importantes sectores como el de fertilizantes, refino, petroquímica, química minería y medioambiente.



CONTRATO LLAVE EN MANO PARA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE POLIOXIMETILENO (POM)

CLIENTE

Ibn Sina (National Methanol Company: JV SABIC - CELANESE Corp.)

TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 – 2016

IMPORTE

385 millones de dólares

LOCALIZACIÓN

Arabia Saudí

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Intecsa Industrial

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Contrato llave en mano para el proyecto “Ibn Sina POM (Polyoxymethylene)”. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería de detalle, compras y construcción de una planta de polioximetileno (POM) así como de los servicios auxiliares y offsites. El proyecto se llevará a cabo en las instalaciones existentes de la compañía en Jubail Industrial City, Arabia Saudí.

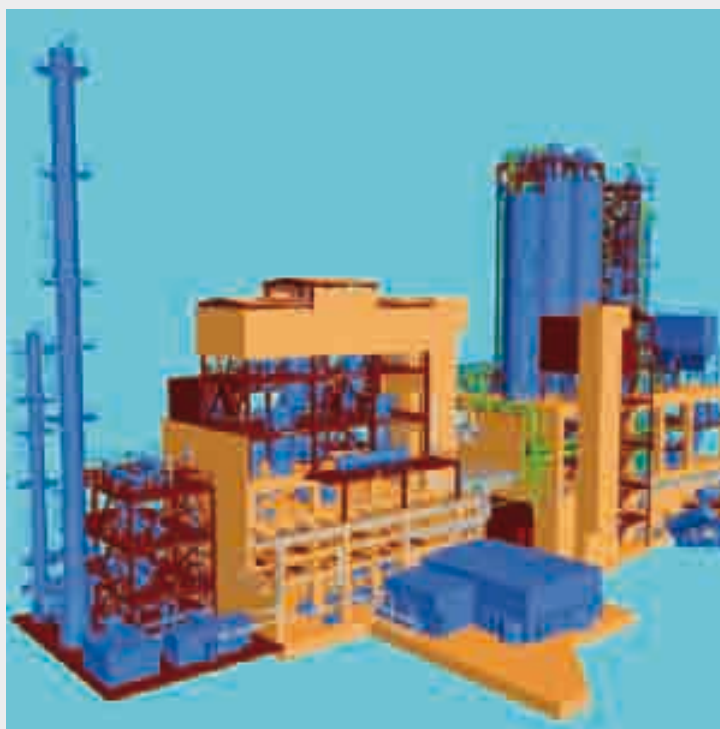
La planta se compondrá de una unidad de formaldehído, una de monómero, un parque de tanques de almacenamiento de materias primas y productos intermedios y una unidad de polimerización de 4 etapas.

Tanto la unidad de monómero como la de polimerización emplean tecnología de la compañía Celanese.

La capacidad de producción de la planta será de 50.000 tpa de POM.

Entre las aplicaciones clásicas del POM destacan sus usos en los sectores de mecánica general, automoción, aparatos electrodomésticos y sanitarios, asimismo se incluyen ruedas dentadas y otros componentes de transmisión, niveles de combustible y componentes de carburador, componentes de bomba en contacto con agua caliente o fuel, grifos mezcladores, cabezales de ducha, válvulas y otros accesorios diversos. Otras aplicaciones comprenden ganchos, tornillos, piezas de cerradura, contenedores para aerosoles, mecanismos de máquinas de fruta y equipos deportivos y de oficina.

El contrato entró en vigor en julio de 2013 y la finalización del proyecto está establecida en 30 meses para la entrega y aceptación final de la planta.



MEDIO AMBIENTE

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE AGRUPA SUS ACTIVIDADES EN TRATAMIENTO DE RESIDUOS, SERVICIOS URBANOS Y LOGÍSTICA.





MEDIO AMBIENTE

El **área de Medio Ambiente** del Grupo ACS se dedica principalmente al desarrollo de las actividades de Servicios Medioambientales a través de Urbaser y engloba también la actividad de transporte intermodal y de automóviles a través de Sintax.

La actividad de Urbaser se divide en dos grandes áreas, la de Servicios Urbanos y Tratamiento de Residuos. El área de Servicios Urbanos se centra en la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria (donde se incluyen programas de recogida selectiva, limpieza de playas y de interiores), jardinería, gestión integral de agua, a través de su filial Socamex, así como recogida y tratamiento de residuos de construcción y demolición.

El área de Tratamiento engloba el tratamiento de residuos sólidos urbanos, donde Urbaser es líder mundial con numerosas instalaciones en diferentes países del mundo, y el tratamiento de residuos industriales, peligrosos y banales, a través de su filial Sertego.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado tanto a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y Reino Unido, así como a continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África, marcando como objetivo primordial, para los próximos años, su desarrollo en Norteamérica: Estados Unidos y Canadá.

Asimismo, Urbaser destaca por poseer un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible. Sensible a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), Urbaser ha desarrollado y puesto en práctica una herramienta de cálculo de su huella de carbono que le ha permitido evaluar las emisiones de GEI de los años 2012 y 2013.



PRINCIPALES MAGNITUDES

En el año 2013, las **ventas** del área de Medio Ambiente crecieron un 5,3% respecto a 2012, situándose en los 1.781 millones de euros. A este respecto hay que considerar que todas las magnitudes operativas se ven afectadas por la integración por consolidación global en el año 2013 del negocio de Chile, así como venta del puerto de Tangshan en China también en 2013.

Por áreas geográficas, España sigue siendo el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 64% de las ventas totales en el año 2013. Sin embargo, hay que resaltar la consolidación de la actividad de Medio Ambiente en los mercados internacionales que han registrado un crecimiento del 45% respecto a 2012. Este incremento proviene fundamentalmente del crecimiento de la actividad en Reino Unido y Francia, como consecuencia de los procesos de licitación y los importantes

ESPAÑA SIGUE SIENDO EL PRINCIPAL MERCADO DE ACTIVIDAD DEL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE, AUNQUE DESTACA LA CONSOLIDACIÓN DE LA ACTIVIDAD EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES.

contratos obtenidos en años anteriores, que junto con la integración del negocio de Chile, hace que las ventas en el ámbito internacional en el año 2013 representen ya un 36% de la facturación total del área de Medio Ambiente.

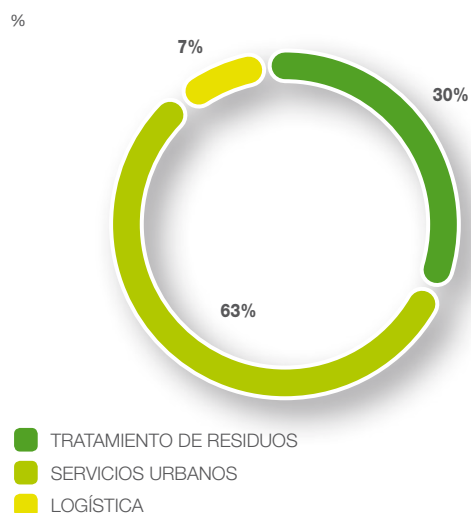
MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	1.691	1.781	+5,3%
VENTAS ESPAÑA	1.254	1.148	-8,5%
VENTAS INTERNACIONAL	437	633	+45,0%
B° BRUTO DE EXPLOTACIÓN	241	275	+14,0%
MARGEN	14,3%	15,4%	
B° NETO DE EXPLOTACIÓN	106	123	+16,1%
MARGEN	6,3%	6,9%	
B° NETO RECURRENTE	72	79	+8,9%
MARGEN	4,3%	4,4%	
CARTERA	9.201	8.443	-8,2%
MESES	65	57	
CARTERA ESPAÑA	5.304	4.496	-15,2%
CARTERA INTERNACIONAL	3.897	3.947	+1,3%
NÚMERO DE EMPLEADOS	28.886	28.545	

MEDIO AMBIENTE

Urbaser cubre toda la cadena de valor en la prestación de los servicios de **Tratamiento de Residuos**, desde el diseño, concepción, realización del proyecto, hasta la construcción, financiación y operación de las plantas de clasificación, tratamiento y reciclaje, biometanización, valorización energética, vertederos y desgasificación de vertederos, obteniendo también energía de aquellos materiales no recuperables materialmente. La actividad de Tratamiento de Residuos representa un 30% de la actividad de Medio Ambiente en 2013 y ha experimentado un significativo incremento de sus ventas, un 42,9% respecto a 2012, debido a la incorporación del negocio de Chile y a la entrada en funcionamiento de plantas fuera de España. La cifra de negocios de la actividad de Tratamiento de Residuos se sitúa en 2013 en los 533 millones de euros.

DESGLOSE DE FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
VENTAS	1.691	1.781	+5,3%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	373	533	+42,9%
SERVICIOS URBANOS	1.151	1.118	-2,9%
LOGÍSTICA	167	130	-21,9%



La cifra de negocios de Servicios Urbanos alcanza los 1.118 millones de euros, lo que implica una disminución del 2,9% respecto a 2012, y representa el 63% de las ventas totales del área en 2013.

El área de Logística engloba los activos remanentes de transporte intermodal. La facturación de esta actividad asciende a los 130 millones de euros, tras la venta del puerto de Tangshan en 2013.

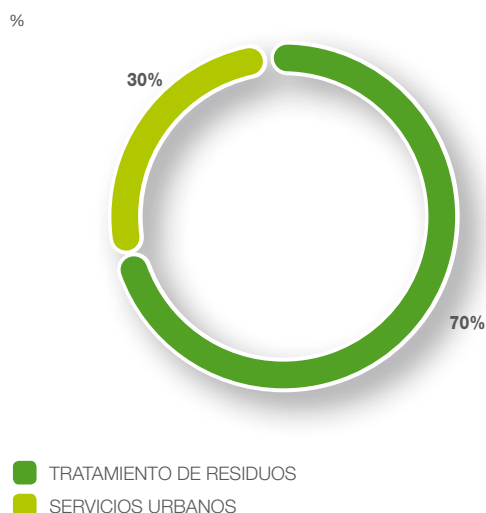
El **beneficio bruto de explotación** del área de Medio Ambiente se sitúa en los 275 millones de euros en 2013, un 14,0% superior al ejercicio anterior y el margen sobre ventas se sitúa en el 15,4%. La mejora de la rentabilidad está derivada del mayor peso, en el mix de negocios, de las actividades de Tratamiento de Residuos que son mayoritariamente intensivas en capital, de tipo concesional y con una mayor rentabilidad, mientras que el negocio de Servicios Urbanos, que se basa en contratos recurrentes a medio y largo plazo, aporta visibilidad en la generación de ingresos y rentabilidades sostenidas.

El **beneficio neto recurrente** registrado en el área de Medio Ambiente en 2013 es de 79 millones de euros, un 8,9% superior al registrado en el ejercicio anterior.

La **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS es de 8.443 millones de euros en 2013, lo que implica 57 meses de actividad. La cifra de cartera disminuye un 8,2% respecto a 2012, debido fundamentalmente a la disminución de la cartera en España en un 15,2%, así como al impacto de los tipos de cambio y variaciones en el perímetro de consolidación. En términos comparables, excluyendo estos efectos, la cartera hubiese decrecido un 3,3%.

En los mercados internacionales la cartera se sitúa en los 3.947 millones de euros, lo que representa 75 meses de actividad y un incremento del 1,3% respecto a 2012.

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2012	2013	% Var.
CARTERA	9.201	8.443	-8,2%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	6.045	5.868	-2,9%
SERVICIOS URBANOS	2.707	2.575	-4,9%
LOGÍSTICA	449	0	N/A

En términos comparables la cartera en el ámbito internacional se incrementaría un 12,8% respecto a 2012 debido a la obtención de importantes contratos en los mercados internacionales, principalmente en Reino Unido, México y Argentina. Así, la cartera internacional representa ya un 47% de la cartera total de Medio Ambiente.

Por tipos de actividad, el área de Tratamiento representa un 70% de la cartera total, mientras que Servicios Urbanos representa un 30%.

MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD DE MEDIO AMBIENTE EN 2013*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA



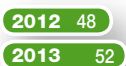
RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ÁFRICA



CARTERA

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



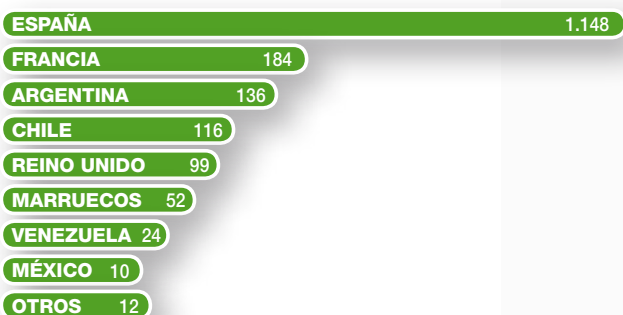
AMÉRICA



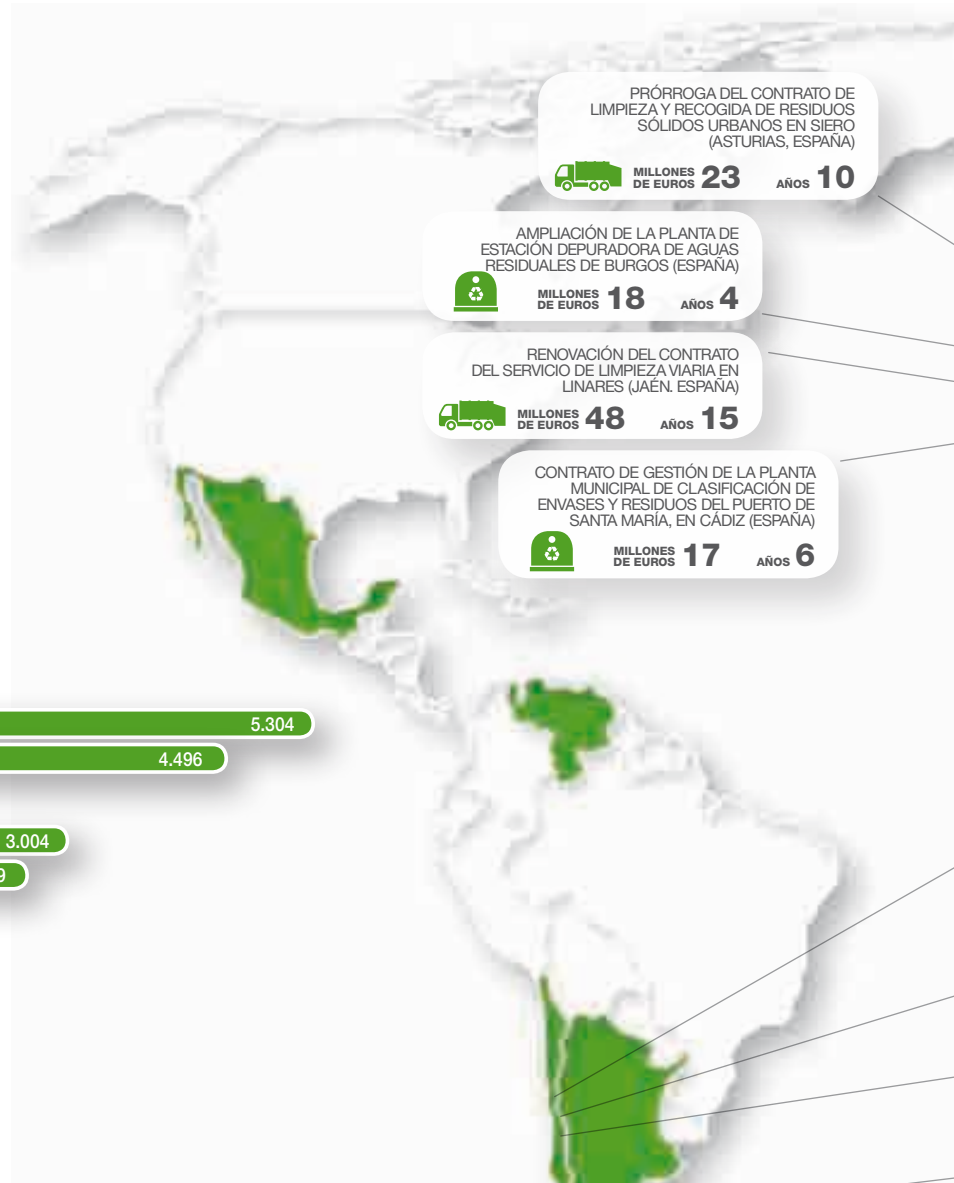
ÁFRICA



DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2013



* Países más significativos en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



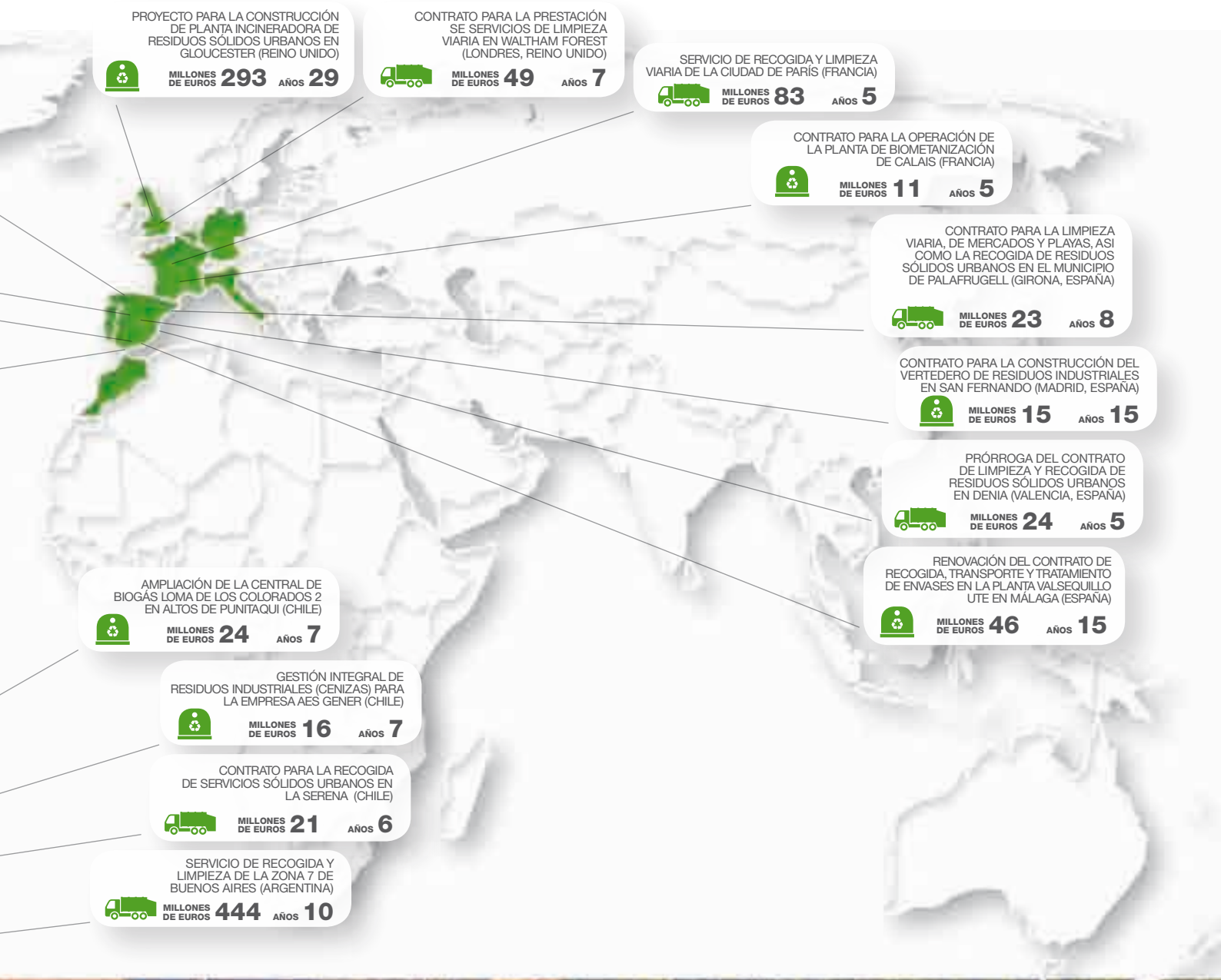
PRÓRROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN SIERO (ASTURIAS, ESPAÑA)
 MILLONES DE EUROS **23** AÑOS **10**

AMPLIACIÓN DE LA PLANTA DE ESTACIÓN DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES DE BURGOS (ESPAÑA)
 MILLONES DE EUROS **18** AÑOS **4**

RENOVACIÓN DEL CONTRATO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA VIARIA EN LINARES (JAÉN, ESPAÑA)
 MILLONES DE EUROS **48** AÑOS **15**

CONTRATO DE GESTIÓN DE LA PLANTA MUNICIPAL DE CLASIFICACIÓN DE ENVASES Y RESIDUOS DEL PUERTO DE SANTA MARÍA, EN CÁDIZ (ESPAÑA)
 MILLONES DE EUROS **17** AÑOS **6**





MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD EN 2013

ESPAÑA

En España, Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 35 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, habiendo gestionado 5.648.417 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética donde se han tratado 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,35 MW.
- 13 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 864.193 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 40,29 MW y una producción media anual de 94,08 Hm³ de biogás.
- 39 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 2.349.400 toneladas.
- 74 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 3.304.406 toneladas.
- 32 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 354.450 toneladas.
- 35 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.246.378 toneladas.
- 9 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 136,65 Hm³ de biogás, y una potencia instalada de 38,75 MW.

Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables recuperados en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica

de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial. Durante 2013 Urbaser ha construido y puesto en marcha la primera y única planta de España de inyección de biogás en la red de gas natural que se encuentra dentro del complejo de instalaciones del Parque Tecnológico de Valdemingómez, perteneciente al Ayuntamiento de Madrid.

De la misma forma, destaca la adjudicación durante este año del servicio de recogida, y tratamiento de envases ligeros durante 15 años, incluyendo la modificación y automatización, de la planta de Valsequillo, en Málaga, que supone una facturación para Urbaser del contrato de 46 millones de euros. Es relevante también la adjudicación del contrato de gestión de la planta municipal de clasificación de envases y residuos de envases del Puerto de Santa María, en Cádiz durante 6 años, suponiendo una facturación de 17 millones de euros; y la adjudicación del contrato para la explotación de la planta de clasificación de envases de Colmenar Viejo en Madrid por un periodo de 2 años y una facturación de más de 3 millones de euros.

Además, durante este año se ha inaugurado la planta de compostaje de Caudete, instalación clave del plan zonal de la Comunidad Valenciana, que trata 40.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año y dispone de un vertedero para recibir los rechazos de las plantas de Liria y Caudete.

Dentro de la gestión de las instalaciones se han realizado diversas actuaciones como la ejecución de nuevas celdas de vertido, como la celda de residuos no peligrosos del complejo ambiental de Tenerife o el vertedero de rechazos de la planta de tratamiento de Elche. También se han realizado proyectos de sellados de las celdas ya colmatadas, como por ejemplo, en el centro de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Las Dehesas en Madrid, en el complejo ambiental de Tenerife o en el depósito de rechazos del complejo para el tratamiento de residuos urbanos de Zaragoza.

Urbaser dedica gran esfuerzo al área de I+D+i con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. En este sentido, Urbaser ha realizado una fuerte inversión en la creación de un Centro de Innovación Tecnológica para el tratamiento de los residuos “Alfonso Maíllo” único y pionero en España y certificado por AENOR según la norma UNE 166.002 de gestión de I+D+i desde 2013, donde se dispone de un laboratorio para estudiar la implantación de las últimas tecnologías.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** se ha experimentado una contracción motivada por la influencia de la coyuntura económica actual en el sector de la construcción y que se ha percibido en las cinco instalaciones que Urbaser gestiona en España.



MEDIO AMBIENTE

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, dispone de una red operativa y logística conformada por 12 laboratorios, 37 centros de transferencia y 20 instalaciones de tratamiento, una flota de 268 vehículos dedicados y 320 de agentes colaboradores que le permite gestionar alrededor de 711.000 toneladas de residuos al año. Destacan las cuatro plantas de regeneración de aceites usados, de las que se obtiene bases lubricantes para la fabricación de nuevos aceites lubricantes, la elaboración de combustibles procedentes del residuo marpol de los buques y la recuperación y tratamiento de envases y otros residuos industriales, que le permiten recuperar alrededor de 110.000 toneladas de los residuos gestionados. Asimismo para aquellos residuos que no pueden ser recuperados, Sertego cuenta con seis vertederos de residuos industriales peligrosos y no peligrosos.

Dentro de esta área, se ha llevado a cabo la construcción durante este año del depósito de seguridad de residuos industriales en el término municipal de San Fernando de Henares en Madrid.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2013 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades como Barcelona, Buenos Aires, París y Santiago de Chile entre otras.

En la actividad de **limpieza viaria** se ha actuado en ciudades como Madrid y se han obtenido nuevos contratos de recogida y limpieza viaria en diversas ciudades de España como Linares, Denia y Siero.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios en una superficie superior a los 50.000.000 metros cuadrados. En esta área cabe resaltar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Móstoles y San Sebastián de los Reyes en Madrid.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, gestiona las siguientes instalaciones:

- 206 estaciones de depuración de agua residual de 1.337.369 metros cúbicos al día para una población equivalente a 5.922.619 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 312.834 metros cúbicos al día para una población de 505.319 habitantes.
- 9 plantas potabilizadoras de 286.194 metros cúbicos al día para una población equivalente a 415.819 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes certificados en UNE EN ISO 9001.
- Un laboratorio central certificado por la UNE EN ISO 9001 y 14001 y acreditado por la UNE EN ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como Entidad Colaboradora de la Administración Hidráulica.
- 3.455 kilómetros de red de alcantarillado gestionados en los diferentes contratos.
- 23 camiones autoaspirantes para limpiezas industriales, limpiezas de redes de saneamiento, y transporte de residuos peligrosos a terceros.

A partir de este año 2014, la actividad relacionada con el ciclo integral del agua a nivel europeo, se enfrenta al reto de hacer más sostenibles los servicios, fundamentalmente optimizando la gestión y los rendimientos energéticos de cada uno de los procesos.



En materia legislativa se está madurando la necesidad de ampliar los requisitos de calidad para el aprovechamiento de fango en agricultura, de forma que se garantice una higienización previa. Urbaser cuenta con tecnología y patentes propias en el ámbito del aprovechamiento energético y tratamiento de fangos compatibles con la tendencia del mercado.

A nivel nacional, la falta de fondos europeos en contraposición con la necesidad de realización y actualización de la infraestructura del agua, hace que el sector trate de avanzar en la creación de un modelo técnico-económico sostenible, juntando la participación pública y privada.

Urbaser continúa con actividades de diversificación al sector de las ESE (empresas de servicios energéticos) con el objetivo de ofrecer a los municipios una **gestión energética integral y eficiente**, completando de este modo el abanico de servicios ofrecidos al Municipio.

MEDIO AMBIENTE

RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional, durante el año 2013 Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 8 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 1.676.760 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 935.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 90,90 MW.
- 6 plantas de biometanización de fracción orgánica, con una cantidad de 511.973 toneladas gestionadas, con una potencia instalada de 17,73 MW y una producción media anual de 52,33 Hm³ de biogás.
- 9 instalaciones de compostaje habiendo gestionado 780.661 toneladas.
- 11 instalaciones de plantas de transferencia en las que se han gestionado 2.540.400 toneladas.
- 3 instalaciones de tratamiento de envases donde se han tratado 150.000 toneladas.
- 25 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.834.802 toneladas.
- 3 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 110,07 Hm³ de biogás, y una potencia instalada de 28,37 MW.

En los últimos años Urbaser, gracias su alto valor tecnológico añadido, ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia. Durante 2013 Urbaser ha conseguido la adjudicación de la operación de la planta de biometanización de Calais por un periodo de 5 años, donde se realiza la digestión anaerobia de 25.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año. Continúa con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. Adicionalmente ha finalizado la construcción de la planta de biometanización de Bayona, planta integral que incorpora los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje de 85.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos, 20.000 toneladas al año de voluminosos, 6.500 toneladas al año de residuos verdes y la clasificación de 15.000 toneladas al año de envases. Este contrato incluye la operación de la instalación por un periodo de 6 años y su importe global asciende a 98 millones de euros.

Respecto a los servicios de recogida, Urbaser ha resultado adjudicataria del contrato de servicio de recogida y limpieza viaria en París, con un importe total de 83 millones de euros. Asimismo se siguen prestando los servicios adjudicados durante años anteriores como son la recogida de Olonnes, limpieza de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Mézières y el de Givet, recogida de residuos en Boucle de Seine y en las ciudades de Ceyrense y Carnoux en Provence.

Es muy significativa la consolidación de la actividad de servicios medioambientales en el Reino Unido. Urbaser ha iniciado la construcción de la instalación correspondiente al contrato de 967 millones de euros adjudicado a principios de 2012 para la planta de tratamiento mecano biológico (TMB) de residuos sólidos urbanos en Essex, con capacidad para 400.000 toneladas al año. El contrato de la planta de valorización energética de 185.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos de Gloucestershire está tramitando su permiso medioambiental.

En Servicios Urbanos cabe destacar la adjudicación del contrato de Limpieza viaria de London Borough Waltham Forest, que asciende a más de 49 millones de euros.

En Chile se ha llevado a cabo la ampliación de la instalación de desgasificación y el uso del biogás para la generación de energía eléctrica del vertedero de Loma de los Colorados, que actualmente cuenta con una potencia instalada de 20,37 MW.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos destaca la adjudicación del servicio de recogida y limpieza de la Zona 7 de Buenos Aires por un periodo de 10 años, con un importe global de 444 millones de euros. Continúa con sus contratos en ciudades como Casablanca y

URBASER HA CONSEGUIDO POSICIONARSE COMO UNO DE LOS PRINCIPALES OPERADORES EN FRANCIA, ADEMÁS DE CONSOLIDAR SU ACTIVIDAD EN EL REINO UNIDO.

Santiago de Chile entre otras, y durante 2013 se han obtenido nuevos contratos en Chile, Marruecos y Argentina.

Urbaser está impulsando el desarrollo del mercado norteamericano, en particular el canadiense donde se están licitando varios contratos de plantas de valorización energética y digestión anaeróbica.



MEDIO AMBIENTE

CENTRO DE VALORIZACIÓN DE BAYONA (FRANCIA)

CLIENTE

Sindicato Mixto de Tratamiento de Residuos Bil Ta Garbi

FECHAS DE EJECUCIÓN

Construcción: 2012-2013
Operación 2014-2020

IMPORTE

98 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Bayona (Francia)

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser

TIPO DE PROYECTO

Tratamiento de Residuos

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El centro de valorización de residuos de Bayona es uno de los más notables ejemplos de integración paisajística y compromiso medioambiental en el ámbito de los tratamientos de residuos sólidos urbanos. Presta servicio a 266.000 habitantes agrupados en 13 mancomunidades. Las instalaciones del centro, especialmente cerradas y selladas para evitar olores y ruidos, están formadas por tres módulos donde se realizan los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje, con una capacidad de tratamiento de 85.000 toneladas al año. En el pretratamiento se clasifican los residuos recibidos y se separa la fracción recuperable de la fracción orgánica destinada al proceso de biometanización. Para ello cuentan con dos líneas de pretratamiento. Los residuos recuperables se separan en papel/cartón, PET claro, PET oscuro, PEAD, bricks, metales ferrosos y aluminio.

En el proceso de biometanización tiene lugar la valorización energética de la fracción orgánica de los residuos mediante digestión anaerobia. El proceso de biometanización es un proceso biológico en el que la fracción orgánica de RSU es sometida a una descomposición química en ausencia de oxígeno, lo que produce un biogás combustible (metano) que alimenta unos motores de combustión interna, conectados a unidades de cogeneración de energía. Se producirán tanto electricidad como calor. El residuo restante en el proceso (digesto) pasa a la fase de compostaje. En la etapa de secado/compostaje se obtiene un compost de alta calidad a partir del digesto de la biometanización. Se realiza un afino del compost para que el producto final tenga una granulometría uniforme y cumpla con la exigente normativa francesa sobre materias fertilizantes (NFU 44051).

La preocupación en torno a la escasez de recursos energéticos y la protección del medio ambiente ha generado un énfasis especial en la concepción de esta planta. Por ello los procesos que tienen lugar en la planta de Bayona están especialmente diseñados y optimizados para que el aprovechamiento energético de los residuos sea máximo y el impacto medioambiental generado sea mínimo.

La planta de tratamiento de residuos de Bayona dispondrá además de un centro de visitas con circuito guiado, donde el visitante podrá apreciar las diferentes etapas de tratamiento de los residuos. Este centro divulgativo responde a los principios de concienciación ciudadana y de fomento del desarrollo sostenible, con el fin de sensibilizar a la ciudadanía sobre la generación y correcta gestión de los residuos, y sobre la necesidad de mantener el crecimiento económico sin menoscabar el de las generaciones futuras.



MEDIO AMBIENTE

RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS, LIMPIEZA VIARIA MECANIZADA Y RECOGIDA DE PAPELERAS EN PARÍS (FRANCIA)

CLIENTE

Ville de París

TIPO DE PROYECTO

Servicios Urbanos

FECHAS DE EJECUCIÓN

2013-2018

IMPORTE

83 millones de euros

LOCALIZACIÓN

París (Francia)

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser (80%)

Urbaser Environnement (20%)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto está compuesto por tres servicios distintos: recogida de residuos sólidos urbanos en el decimotercer distrito, limpieza mecanizada en 16 distritos y recogida de todas las papeleras de la Villa de París.

La población atendida directamente es de 1.511.000 habitantes, y para la prestación de estos servicios se utilizan 41 vehículos recolectores de última generación, de carga trasera, dotados de sistemas de supresión sonora y motores ecoeficientes para reducir el impacto medioambiental de las operaciones de recogida sobre la ciudad, 19 barredoras mecánicas adaptadas a las características específicas de la ciudad, de alta maniobrabilidad y reducidas emisiones sonoras, así como 14 cisternas de alta presión para las operaciones de baldeo mecánico. Esta flota se completa con dos vehículos equipados como taller móvil para poder atender inmediatamente cualquier incidencia que surja durante las operaciones. Para la ejecución de estos servicios se cuenta con 215 trabajadores. La consecución de estos servicios refuerza la presencia de Urbaser en la Villa de París, al incorporar la recogida de residuos sólidos urbanos al abanico de servicios que se prestan en la capital francesa.



LIMPIEZA VIARIA, MANTENIMIENTO DE JARDINES Y OTROS SERVICIOS EN WALTHAN FOREST, LONDRES (REINO UNIDO)

CLIENTE

London Borough of Waltham Forest

TIPO DE PROYECTO

Servicios Urbanos

FECHAS DE EJECUCIÓN

2013-2019

IMPORTE

49 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Distrito de Waltham Forest, Londres

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser, Ltd.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El distrito de la ciudad de Londres de Waltham Forest es un barrio del exterior de Londres con aproximadamente una superficie de 39 kilómetros cuadrados y situado al noreste de la ciudad. Actualmente la población del distrito de Waltham Forest es de aproximadamente 258.000 habitantes, haciendo de este distrito, uno de los más poblados de Londres. El proyecto incluye la prestación de servicios de limpieza viaria, manual y mecanizada, así como el mantenimiento de los espacios verdes. El servicio de limpieza viaria consiste en barrido manual y mecánico de aproximadamente 414 kilómetros de viales públicos. El servicio también incluye el vaciado y limpieza de papeleras y el baldeo mecánico de ubicaciones estratégicas del distrito. El servicio de mantenimiento de zonas verdes consiste en el mantenimiento de 85 parques públicos y espacios abiertos, 4 centros de ocio, 7 colegios y 14 centros sociales, lo cual supone una superficie aproximadamente de 1.800.000,00 metros cuadrados. El servicio cuenta con 207 empleados y un total de 50 vehículos y maquinaria. La consecución de este servicio confirma la presencia de Urbaser en el mercado de la recogida de residuos y de limpieza viaria de Reino Unido tras las experiencias de años anteriores en Gosport y la Isla de Wright.





PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2013

HECHOS DESTACADOS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	38.396	38.373	(0,1)%
Cartera ⁽¹⁾	74.588	63.419	(15,0)%
Meses	21	18	
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	3.088	3.002	(2,8)%
Margen	8,0%	7,8%	
B° de Explotación (EBIT)	1.579	1.746	10,5%
Margen	4,1%	4,5%	
B° Neto Recurrente ⁽²⁾	582	580	(0,3)%
B° Neto Atribuible ⁽³⁾	(1.928)	702	n.a.
BPA	(6,62) €	2,26 €	n.a.
Fondos Generados por las Actividades	1.506	1.959	30,1%
Inversiones Netas	(2.285)	476	n.a.
Inversiones	2.496	2.484	(0,5)%
Desinversiones	4.781	2.008	(58,0)%
Endeudamiento Neto	4.952	4.235	(14,5)%
Deuda Neta de los Negocios	4.171	3.550	(14,9)%
Financiación de Proyectos	781	685	(12,3)%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

(1) Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente. La variación comparable es de un (2,0)%, equivalente a 1.482 millones de euros.

(2) B° Neto excluyendo los resultados extraordinarios y la contribución neta de las participadas Abertis e Iberdrola.

(3) Se ha realizado una "re-expresión" del balance, de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo como consecuencia de la entrada en vigor de la norma IAS 19 revisada, que se aplica retroactivamente. Esta norma afecta al reconocimiento y valoración de los planes de pensiones de prestación definida y solo tiene un impacto significativo en el rendimiento de activos asociados a los planes que son reconocidos en la cuenta de resultados, que como consecuencia del cambio, son determinados en base al tipo de interés usado para descontar el pasivo de la prestación definida, en lugar de las expectativas de mercado. El efecto en el Grupo ACS es una pérdida de 1,5 millones de euros en el año 2012, también recogida en el patrimonio neto.

Las ventas en el periodo han ascendido a 38.373 millones de euros, un 0,1% menor que en 2012 como consecuencia de la variación de los tipos de cambio, especialmente la depreciación del dólar australiano. Sin este impacto, las ventas hubiesen crecido un 6,1%. La actividad fuera de España representa el 86,3% de las ventas con un crecimiento del 2,2%.

La cartera alcanza los 63.419 millones de euros, lo que supone un descenso de un 15,0% en los últimos doce meses. De la reducción total de 11.169 millones de euros, 6.877 millones de euros se deben a las

variaciones de los tipos de cambio frente al euro, que provienen principalmente de la depreciación del dólar australiano (-17,7%) y del dólar norteamericano (-4,0%). Por otro lado, las variaciones por cambios de perímetro alcanzan los 2.811 millones de euros y corresponden básicamente a las ventas de los negocios de Servicios de Hochtief Europa, de Telecomunicaciones de Leighton y a la salida de Dragados de las concesiones en Grecia. En términos comparables el descenso es del 2,0%, equivalente a 1.482 millones de euros, principalmente en España por la reducción del gasto público y en Australia por la caída de contratación en el sector de la minería.

EVOLUCIÓN CARTERA Y PRODUCCIÓN

Millones de euros	2012	2013	Var.	Var. Comp.*
Cartera	74.588	63.419	(15,0)%	(2,0)%
Directa	65.626	54.007	(17,7)%	(3,7)%
Proporcional**	8.962	9.412	5,0 %	10,8 %
Producción	42.563	41.729	(2,0)%	4,1 %
Directa	38.396	38.373	(0,1)%	6,1 %
Proporcional**	4.167	3.356	(19,5)%	(16,3)%

* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio y / o modificación de perímetro.

** Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo contabiliza 3.002 millones de euros, lo que supone un descenso del 2,8% frente al mismo periodo de 2012. Esta reducción proviene de la actividad de Construcción, que reduce su margen operativo debido a la depreciación del dólar australiano, a la venta del negocio de telecomunicaciones de Leighton, cuyo margen bruto es mucho mayor que la media, y a la caída de la actividad en España. Sin el impacto por la variación de tipos de cambio, el EBITDA hubiese crecido un 3,1%.

A su vez, el beneficio de explotación (EBIT) crece un 10,5%, gracias a un menor saldo de amortizaciones en Hochtief, principalmente por la reducción de las amortizaciones del PPA y la venta de la actividad de telecomunicaciones ya mencionada. Sin el efecto de las variaciones de los tipos de cambio frente al euro, el EBIT hubiese crecido un 16,9%.

El beneficio neto atribuible del Grupo contabilizó 702 millones de euros, mientras que la cifra de 2012 se vio fuertemente afectada por la reestructuración de la inversión de ACS en Iberdrola llevada a cabo en dicho ejercicio.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

Millones de euros	2012	2013	Var.
B° Neto Recurrente Construcción	249	261	4,9 %
B° Neto Recurrente Servicios Industriales	416	418	0,5 %
B° Neto Recurrente Medio Ambiente	72	79	8,9 %
B° Neto Recurrente Corporación	(154)	(177)	14,3 %
Gastos de estructura netos	(39)	(33)	(14,5)%
Resultados financieros netos	(136)	(141)	4,0 %
Otros	21	(2)	n.s.
B° Neto Recurrente	582	580	(0,3)%
Contribución neta ordinaria ABE	44	0	
Contribución neta ordinaria IBE	31	25	
Plusvalías y otros extraordinarios	(2.585)	96	
B° Neto Atribuible	(1.928)	702	n.a.

Eliminando las contribuciones de Abertis e Iberdrola, y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el resultado recurrente del Grupo ACS en 2013 ha ascendido a 580 millones

de euros, un 0,3% menor que en 2012 como consecuencia de la mayor tasa fiscal equivalente.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido un 14,5% en los últimos doce meses hasta los 4.235 millones de euros, fruto de las desinversiones realizadas en el periodo.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

DURANTE 2013 SE HAN PRODUCIDO LOS SIGUIENTES HECHOS RELEVANTES

- El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS vendió a tres entidades financieras 20,2 millones de acciones de su autocartera por un importe de 360 millones de euros, equivalente a 17,83 euros por acción. Adicionalmente, suscribió un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.
- El 14 de marzo Hochtief, A.G. emitió un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y un cupón del 3,875% anual.
- El 21 de marzo, ACS formalizó un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Banco Santander es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS emite regularmente pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. El saldo vivo a 31 de diciembre de 2013 era de 310 millones de euros.
- El día 10 de mayo de 2013 el Grupo ACS celebró la Junta General de Accionistas, donde se aprobó el reparto de un dividendo de 1,15 euros por acción. Su distribución se realizó el pasado mes de julio empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 55,07% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que supuso para ACS la adquisición de 173.299.108 derechos por un importe bruto total de 192,7 millones de euros. Los restantes accionistas optaron por la alternativa en acciones, para lo cual se emitieron 7.853.637 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el 26 de julio de 2013. Posteriormente, el 29 de agosto de 2013 se aprobó la amortización del mismo número de acciones de autocartera de ACS, que se cancelaron durante el mes de septiembre de 2013. En consecuencia, las acciones de ACS admitidas a cotización desde el 23 de septiembre de 2013 son las mismas que a principios del ejercicio y ascienden a 314.664.594.
- El 13 de junio de 2013 Hochtief anunció un plan para adquirir acciones propias equivalentes a aproximadamente un 5,6% de su capital social. Dicho plan se completó el pasado mes de diciembre, por lo que al cierre de 2013 la compañía mantenía un 10% de autocartera.
- El 21 de junio de 2013 Leighton lanzó una emisión de deuda con una sindicación de bancos, por AU\$ 1.000 millones, con el objetivo de financiar necesidades de circulante y generales de la compañía, refinanciando así un instrumento similar que vencía en diciembre de 2013, y que contaba con un capital de AU\$ 600 millones.
- El 28 de junio de 2013, Leighton Holdings completó la venta a Ontario Teachers' Pension Plan de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supone valorar el 100% de dichos activos a AU\$ 771 millones.
- El día 23 de julio de 2013 Dragados lanzó una OPA de exclusión sobre su participada polaca POL-AQUA. El día 19 de septiembre finalizó la oferta pública de adquisición, en la cual se adquirieron 8,3 millones de acciones, representantes de un 30,18% del capital social por 6,9 millones de euros. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100% del capital de POL-AQUA.

- El 25 de julio de 2013, el Grupo Cobra colocó con éxito el “Project Bond” del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement), del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión fue de 1.400 millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ Fitch y BBB S&P). Por otra parte, en los últimos meses de 2013 se produjeron determinados acontecimientos que han determinado la suspensión de la actividad de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, impidiendo así su entrada en funcionamiento. El Grupo ACS espera que, tras los oportunos estudios técnicos y la correspondiente auditoría técnica y contable realizada, dichos problemas sean solucionados satisfactoriamente. En cualquier caso, el Grupo ACS entiende que Escal UGS (propietaria del proyecto Castor) tiene derecho a devolver la concesión en cualquier momento, con derecho al cobro del valor neto contable y, en consecuencia, considera que el valor de la inversión es totalmente recuperable.
- El pasado 30 de septiembre Hochtief, A.G. completó la venta de sus activos aeroportuarios a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe neto de 1.083 millones de euros. También en septiembre de 2013 Hochtief anunció el cierre definitivo de la venta su línea de negocio de Servicios a Spie, S.A., por un importe de 236 millones de euros.
- El 4 de octubre de 2013 ACS Actividades Finance, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 721,1 millones de euros, con las siguientes características:plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente, el precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados; interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos; el precio de canje es de 5,7688 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión, ACS tendrá a partir del 12 de noviembre de 2016 la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos; los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS; y los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.
- Desde mediados de 2012 el Grupo ACS mantiene con varias entidades financieras un conjunto de contratos de derivados financieros sobre Iberdrola -call spread- que ofrecían una exposición al alza desde 3,26 euros hasta 4,73 euros por acción, para un valor nocional de 597,3 millones de acciones subyacentes. Como resultado de la positiva evolución de la cotización de dicho subyacente, el 20 de diciembre las partes acordaron sustituir la anterior estructura por una nueva -put spread- que mantiene el mismo perfil de exposición así como los plazos de vencimiento, aunque ajustando ligeramente los precios de ejercicio y el número de acciones subyacente como resultado de los cambios en la política de dividendos practicada por Iberdrola. Este cambio ha permitido al Grupo monetizar el valor de estos derivados por un valor conjunto de 856 millones de euros, incluidos en el balance de cierre del ejercicio 2013.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.
- Como consecuencia de la publicación propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, con fecha 3 de febrero de 2014 y sujeta a periodo de consulta, el Grupo ACS ha realizado una estimación preliminar del impacto que tal regulación pudiera tener sobre sus parques eólicos y plantas termosolares y ha dotado una provisión de 199 millones de euros a 31 de diciembre de 2013 y adicional a la provisión de 300 millones de euros registrada en el ejercicio 2012 en relación con estos activos.
- El pasado 31 de enero de 2014 Hochtief vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate a un precio cercano a su valor en libros dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.
- En febrero de 2014 se ha publicado la propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones de energías renovables, que ha servido para evaluar el impacto de la citada regulación en el Grupo ACS.
- En marzo de 2014, Hochtief AG, ha anunciado el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd a fin de elevar su participación del 58,77% actual hasta un máximo del 73,82% a un precio por acción de 22,50 dólares australianos ex dividendo a pagar en metálico, lo que supondrá una inversión máxima de 1.155 millones de dólares australianos (aproximadamente 787 millones de euros), que será financiado por Hochtief AG con su propia caja y créditos disponibles. La OPA está sometida a las autorizaciones pertinentes y demás condiciones usuales.

HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros, lo que supone 0,446 euros por acción. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.
- El 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés y el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación: el importe final de la Emisión

ha ascendido a 405,6 millones de euros; los Bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente, el precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados; los Bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos; los Bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social, no obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los Bonos, el Emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos; el precio de canje de los Bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél, la Sociedad tendrá el o a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la Fecha de Cierre) la opción de amortizar anticipadamente los Bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos; los bonistas tendrán derecho a exigir del Emisor la amortización de sus Bonos por un importe equivalente a la suma de su importe nominal y del interés devengado: el día 27 de marzo de 2017 (3 años a contar desde la Fecha de Cierre), y en el supuesto en que tenga lugar un cambio de control de ACS (según se define este concepto en los términos y condiciones de los Bonos); la suscripción y desembolso de los Bonos tendrá lugar en la fecha de cierre, inicialmente prevista para el 27 de marzo de 2014 siempre y cuando se cumplan las condiciones previstas en el contrato de emisión (“Subscription Agreement”) que la Sociedad, el Emisor y el Pignorante

han firmado el 13 de marzo de 2014 con las Entidades Directoras; el Emisor, la Sociedad y el Pignorante han asumido en el Contrato de Emisión un compromiso de lock-up desde su firma hasta un periodo de 90 días desde la fecha de suscripción y desembolso de los Bonos, en virtud del cual se comprometen a no llevar a cabo emisiones, ofertas o ventas de las acciones ofrecidas en canje u operaciones análogas en relación con las acciones de Iberdrola y/o de cualquier valor convertible o canjeable por acciones de Iberdrola, con sujeción a determinadas excepciones; el 17 de marzo de 2014 se solicitó la admisión a negociación de los Bonos en el mercado no oficial y no regulado (plataforma multilateral de negociación) Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

- El 18 de marzo de 2014, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha reducido el capital social en 1.281.423 euros correspondiente a 2.562.846 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante.
- En uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado, el 20 de marzo de 2014, un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Santander Global Banking & Markets es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	38.396	100,0%	38.373	100,0%	(0,1)%
Otros ingresos	404	1,1%	571	1,5%	41,4%
Valor Total de la Producción	38.800	101,1%	38.943	101,5%	0,4%
Gastos de explotación	(27.031)	(70,4)%	(27.602)	(71,9)%	2,1%
Gastos de personal	(8.681)	(22,6)%	(8.340)	(21,7)%	(3,9)%
Beneficio Bruto de Explotación	3.088	8,0%	3.002	7,8%	(2,8)%
Dotación a amortizaciones	(1.469)	(3,8)%	(1.208)	(3,1)%	(17,8)%
Provisiones de circulante	(40)	(0,1)%	(48)	(0,1)%	19,9%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.579	4,1%	1.746	4,5%	10,5%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	37	0,1%	(200)	(0,5)%	n.a.
Otros resultados	(25)	(0,1)%	98	0,3%	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.591	4,1%	1.645	4,3%	3,3%
Ingresos Financieros	508	1,3%	361	0,9%	(29,0)%
Gastos Financieros	(1.295)	(3,4)%	(1.124)	(2,9)%	(13,2)%
Resultado Financiero Ordinario	(787)	(2,0)%	(763)	(2,0)%	(3,0)%
Diferencias de Cambio	-	0,0%	(25)	(0,1)%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	105	0,3%	555	1,4%	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(3.770)	(9,8)%	256	0,7%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(4.451)	(11,6)%	23	0,1%	n.a.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	339	0,9%	96	0,3%	(71,7)%
BAI Operaciones Continuas	(2.520)	(6,6)%	1.764	4,6%	n.a.
Impuesto sobre Sociedades	1.005	2,6%	(517)	(1,3)%	n.a.
BDI Operaciones Continuas	(1.515)	(3,9)%	1.247	3,2%	n.a.
BDI Actividades Interrumpidas	107	0,3%	-	-	n.a.
Beneficio del Ejercicio	(1.408)	(3,7)%	1.247	3,2%	n.a.
Intereses Minoritarios	(520)	(1,4)%	(545)	(1,4)%	4,8%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	(1.928)	(5,0)%	702	1,8%	n.a.

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

Millones de euros	2012			2013			Var.	
	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.506	1.347	159	1.959	1.076	884	30,1%	454,3%
Cambios en el capital circulante operativo	(207)	(424)	217	(948)	(658)	(290)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.299	923	377	1.012	418	594	(22,1)%	57,7%
1. Pagos por inversiones	(2.496)	(1.724)	(772)	(2.484)	(1.650)	(834)		
2. Cobros por desinversiones	4.781	588	4.194	2.008	1.912	96		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	2.285	(1.136)	3.422	(476)	262	(738)	n.a.	n.a.
1. Compra de acciones propias	(84)	1	(85)	157	-	157		
2. Pagos por dividendos	(639)	(151)	(488)	(398)	(180)	(218)		
3. Otros ajustes	(124)	(12)	(112)	379	(128)	508		
Otros Flujos Netos de Efectivo	(847)	(162)	(685)	139	(308)	447	n.a.	n.a.
Caja generada / (consumida)	2.737	(376)	3.113	674	372	302	(75,4)%	(90,3)%

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
Inmovilizado Intangible	5.049	12,1%	4.949	12,4%	(2,0)%
Inmovilizado Material	3.131	7,5%	2.587	6,5%	(17,4)%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.732	4,2%	1.366	3,4%	(21,1)%
Activos Financieros no Corrientes	1.961	4,7%	2.508	6,3%	27,9%
Imposiciones a Largo Plazo	363	0,9%	559	1,4%	54,2%
Deudores por Instrumentos Financieros	471	1,1%	41	0,1%	(91,4)%
Activos por Impuesto Diferido	2.467	5,9%	2.380	6,0%	(3,5)%
Activos no Corrientes	15.173	36,5%	14.391	36,2%	(5,2)%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	6.601	15,9%	5.310	13,4%	(19,6)%
Existencias	1.920	4,6%	1.817	4,6%	(5,4)%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	11.414	27,5%	11.316	28,5%	(0,9)%
Otros Activos Financieros Corrientes	1.705	4,1%	2.980	7,5%	74,7%
Deudores por Instrumentos Financieros	9	0,0%	12	0,0%	32,9%
Otros Activos Corrientes	212	0,5%	177	0,4%	(16,8)%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.528	10,9%	3.769	9,5%	(16,8)%
Activos Corrientes	26.391	63,5%	25.381	63,8%	(3,8)%
ACTIVO	41.563	100%	39.771	100%	(4,3)%
Fondos Propios	3.382	8,1%	3.803	9,6%	12,4%
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(1,7)%	(535)	(1,3)%	(26,3)%
Intereses Minoritarios	3.055	7,4%	2.221	5,6%	(27,3)%
Patrimonio Neto	5.712	13,7%	5.489	13,8%	(3,9)%
Subvenciones	54	0,1%	50	0,1%	(8,2)%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.957	16,7%	7.411	18,6%	6,5%
Pasivos por impuesto diferido	1.232	3,0%	1.381	3,5%	12,1%
Provisiones no Corrientes	1.892	4,6%	1.795	4,5%	(5,1)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	594	1,4%	498	1,3%	(16,2)%
Otros pasivos no Corrientes	187	0,5%	188	0,5%	0,6%
Pasivos no Corrientes	10.917	26,3%	11.323	28,5%	3,7%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	4.089	9,8%	3.878	9,8%	(5,2)%
Provisiones corrientes	1.214	2,9%	1.102	2,8%	(9,2)%
Pasivos financieros corrientes	4.591	11,0%	4.132	10,4%	(10,0)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	24	0,1%	71	0,2%	195,6%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.742	35,5%	13.220	33,2%	(10,3)%
Otros Pasivos Corrientes	275	0,7%	556	1,4%	102,0%
Pasivos Corrientes	24.935	60,0%	22.959	57,7%	(7,9)%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	41.563	100%	39.771	100%	(4,3)%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

SOSTENIBILIDAD EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVRIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.

2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.

3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.

4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.



Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus casi 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:



La rentabilidad y la integridad, junto al compromiso con los grupos de interés, especialmente el compromiso con los clientes, y la excelencia operativa son las señas de identidad de la compañía.

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

**Construcción,
Servicios Industriales y
Medio Ambiente,**

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:



El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.



EL PROYECTO ONE

Para afrontar el reto que supone coordinar la política de **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, en el año 2013 se ha desarrollado el que será para los próximos años el paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.



EL PROYECTO ONE BUSCA PROMOVER BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN, Y SE ENMARCA DENTRO DE LA ESTRATEGIA GENERAL DEL GRUPO, CENTRADA EN REFORZAR EL LIDERAZGO MUNDIAL DE ACS. EL PROYECTO ONE TIENE COMO OBJETIVO FOMENTAR EL CARÁCTER EMINENTEMENTE INDUSTRIAL DE LAS ACTIVIDADES DE ACS MEDIANTE UNA GENERALIZACIÓN DE LA CULTURA CORPORATIVA.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index, supervisado por consultores y verificadores externos independientes que habilitan la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el Dow Jones Sustainability Index, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ÉTICA

ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

EL GRUPO ACS Y LAS COMPAÑÍAS QUE LO COMPONEN ESTÁN ABSOLUTAMENTE COMPROMETIDOS CON LA PROMOCIÓN, REFUERZO Y EL CONTROL EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA ÉTICA Y LA INTEGRIDAD, A TRAVÉS DE MEDIDAS QUE PERMITAN PREVENIR, DETECTAR Y ERRADICAR MALAS PRÁCTICAS.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de

estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS. En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.



ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS¹⁴ constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

● **La Integridad:**

el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.

● **La Profesionalidad:**

los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.

● **El Respeto por las Personas y el Entorno:**

ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

¹⁴ El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativa_eticayprofesionalidad.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad.

El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 82,8% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2013 se han desarrollado en este ámbito 629 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 77.350 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza ya al 51,7% del total de empleados del Grupo.
- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos Éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos Éticos. Así, en compañías que representan el 49,3% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 63,0% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.
- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de “Tolerancia Cero” frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,6% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.
- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 6,7% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).
- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 92% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 37% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 80% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.
- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2013 los directores de Contratación del Grupo han reportado que únicamente en compañías que representan un 0,7% de la facturación total han afrontado situaciones en las que han tenido que actuar contra prácticas monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 38% de las ventas totales del Grupo ACS.

El Canal Ético del grupo ACS, creado en septiembre de 2011, permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través de:

- dirección de email:
canaletico@grupoacs.com
- dirección postal:
Canal Ético, Grupo ACS,
Av. Pío XII 102,
28036 Madrid, España.

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.

En 2013 se han recibido un total de 27 comunicaciones, que por defectos formales, falta de competencia del Comité de Seguimiento del Código de Conducta u otras razones de improcedencia no han dado lugar a la apertura de ningún expediente. En todas la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.

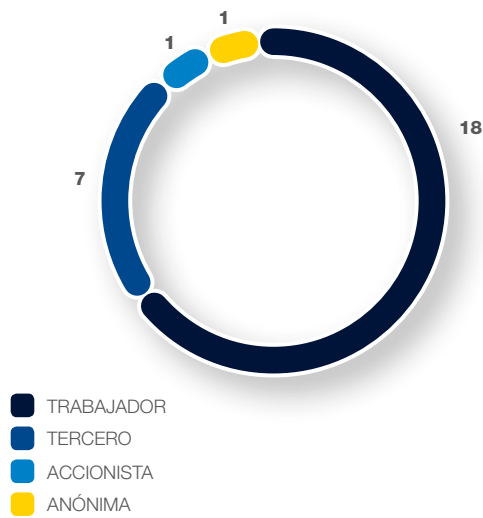
EL FIN ÚLTIMO DE LAS ACCIONES DE ACS, EN LO QUE SE REFIERE A ÉTICA E INTEGRIDAD, ES EL ESTABLECIMIENTO DE UN MARCO DE ACTUACIÓN QUE ESTIMULE A TODAS LAS PERSONAS A DESEMPEÑAR SUS RESPONSABILIDADES DE UN MODO ÍNTEGRO, RESPONSABLE Y TRANSPARENTE.

Los detalles de las comunicaciones recibidas son los siguientes:

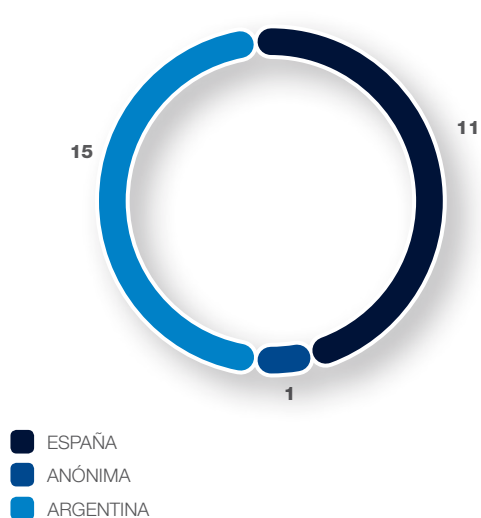


EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



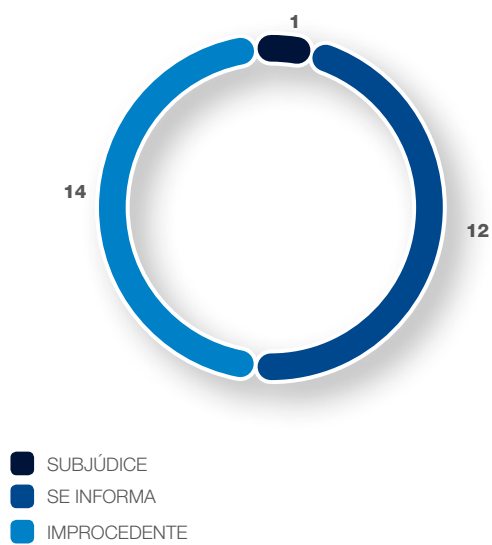
PAÍS DE PROCEDENCIA



RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



MÉTODO DE RESOLUCIÓN



INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de diseminación de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	9%	52%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	7%	n.d.
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	92%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas de las cláusulas relacionadas con el Código de Conducta (% de ventas)	35%	37%	n.d.
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	n.a.

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.



CLIENTES Y CONTRATACIÓN

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2013, compañías representando el 73,2% de las ventas del Grupo ACS¹⁵ reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 57,0% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 55,5% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.363	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.214	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,2%	87,6%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.459	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	= 2013

En los indicadores de encuestas de satisfacción del cliente el alcance de los datos aumenta desde el 37% en 2012 al 75,7% en 2013.

En el indicador de Reclamaciones se produce un incremento del alcance del reporte, ya que se incluyen las actividades de ACS en Argentina, que no se reportaban en 2012. ACS desarrolla principalmente actividades de recogida y limpieza viaria en Argentina, una actividad muy cercana al ciudadano y donde tramita un elevado número de reclamaciones.

¹⁵ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

CALIDAD

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 74,8% de las ventas del Grupo ACS¹⁶ presentaban en 2013 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 4,45 millones de euros en el fomento de la calidad¹⁷.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 72,7% de las ventas del grupo.

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2011	2012	2013
Construcción	71,4%	67,1%	67,6%
Servicios Industriales	94,7%	92,0%	93,5%
Medio Ambiente	75,1%	89,2%	82,1%
Grupo ACS	77,1%	72,5%	72,7%

¹⁶ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

¹⁷ Se ha producido un descenso de un 58% en la inversión en el Departamento de Calidad de las compañías del Grupo ACS.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del Grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen objetivos en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan iniciativas y acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de colaboración con proveedores y subcontratistas para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2013 compañías representando el 96,3% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 83,1% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2013.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	72,7%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,029	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	116	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PROVEEDORES

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores¹⁸ y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

¹⁸ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.



- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Compañías que representan el 57,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista. Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	92,0%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	54,7%	79,7%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	44,4%	79,7%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	66,4%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	64,6%	74,2%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	66,7%	79,1%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 13,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 7,3% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 35,2% de los proveedores) y un 54,8% reportan que realizan auditorías independientes (afectando en media al 19,0% de los proveedores).

Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 37,3% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.
- Compañías que representan un 94,9% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las cláusulas relacionadas con el desempeño.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	77,6%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	92,0%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	57,0%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	18,8%	7,3%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	15,9%	53,7%	> 2013

Se produce un incremento del alcance en los datos de Proveedores, al incorporarse los datos en 2013 de un número mayor de compañías al proceso de reporte. En concreto, en proveedores críticos, el alcance pasa de un 68% de las ventas a más de un 95%.

Compañías que representan un 77,6% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedor crítico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS (representando un 23,5% de las ventas del Grupo ACS), los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 76,5% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 54,5% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 22,3% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 32,4% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i¹⁹ que, año tras año, realiza el

¹⁹ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 52,0% de las ventas del Grupo ACS en 2013.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 25,3% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorías independientes en compañías que representan un 21,1% de las ventas.



Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS.

Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2013, el Grupo ACS tenía 247 proyectos en curso y en el año había registrado 7 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	44,5	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,5%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	84,5%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS²⁰ conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

²⁰ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,9%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,5%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	71,3%	74,5%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	95,4%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	53,0%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	55,8%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	10,3%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	43,1%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	77,8%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	1.811
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	719
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	16,9%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	60,3%

Se produce un incremento del alcance en gran parte de los datos de Medio Ambiente, al incorporarse principalmente la información de HOCHTIEF y Leighton, lo que supone que el alcance pasa de un 55% de las ventas a más de un 98%.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 98,87% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 65,52% de las ventas del Grupo ACS²¹.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorías medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o “near misses” relacionados con el tema medioambiental.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la ecoeficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

²¹ Otras certificaciones cubren un 11,23% de las ventas del Grupo y compañías que representan un 5,75% de las ventas de ACS han analizado la posibilidad de implantar la certificación SA8000.



PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE²²

	2011	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	72,6%	68,0%	65,5%	> 2013
Consumo total de Agua (m ³)	5.577.931	10.067.651	30.389.759	n.d.
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	792,0	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	1.742.344	322.758	351.021	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	47,3	8,4	9,1	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	151.738	392.331	346.861	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	4,1	10,2	9,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	13.620	1.451.662	5.147.151	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	0,4	37,8	134,1	< 2013
Emisiones totales (tCO₂ equiv.)	1.907.702	2.166.750	5.845.034	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	51,7	56,4	152,3	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.697	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	81,2	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.135	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	7,0	< 2013

* Debidas a viajes de empleados y a cadena de suministros.

22 En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 1 no incluyen los datos de Leighton debido a que los sistemas de la compañía no permiten calcular las emisiones del año de referencia del informe antes del cierre del mismo.

En las emisiones de Scope 3 se incluye en 2013 la información de Leighton, que no estaba incluida en 2012, y que aporta 1,4 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la huella de carbono de los proveedores en su actividad de minería. Así mismo, Urbaser ha desarrollado un sistema de medición de emisiones que ha permitido incrementar el alcance de su medición de emisiones de Scope 3, lo que supone un incremento frente a las emisiones de 2012, en cerca de 2 millones de toneladas de CO₂.

El consumo de Agua en 2013 se ve afectado por la inclusión de los datos de Leighton, que aporta 8,8 millones de m³ de agua, y la inclusión de Tedagua, en Cobra, también en 2013, que aporta 10 millones de m³.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EMPLEADOS

LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS²³ reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



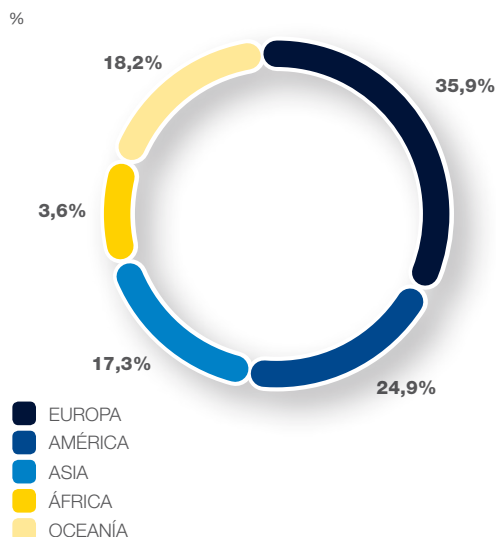
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

²³ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2013.

El Grupo ACS emplea un total de 157.689 personas, de las cuales 43.853 se encuentran trabajando en España y 113.836 en el extranjero. De todos los empleados, 41.255 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 65 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2012	2013	Var.
Construcción	94.392	87.457	-7,3%
Servicios Industriales	39.140	41.635	6,4%
Medio Ambiente	28.886	28.545	-1,2%
Corporación	53	52	-1,9%

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	25.666	3.551	704	32	29.953
Titulados medios	4.005	3.112	486	4	7.607
Técnicos no titulados	7.759	5.797	479	0	14.035
Administrativos	5.191	2.589	595	12	8.387
Otro personal	44.836	26.586	26.281	4	97.707

TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013
Contratos fijos	95.325	100.132	94.057
Contratos temporales	66.937	62.339	63.632

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres
Titulados superiores	6.294	23.659
Titulados medios	1.608	5.999
Técnicos no titulados	1.736	12.299
Administrativos	5.502	2.885
Otro personal	8.246	89.460
Total	23.387	134.302
Sobre el total del Grupo ACS	14,8%	85,2%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 49,30% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 81,03% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. Fruto de estos programas, en el Grupo ACS no se produjeron incidentes por causa de discriminación. En 2013 se reportaron un total de 1.033 mujeres con un puesto de dirección en la compañía.

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2013 trabajaban en ACS 1.190 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 808 personas en 2013.

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respetan de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 24,4% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, únicamente en compañías que representan un 11,47% de los empleados del Grupo ACS se han detectado actividades en países donde estén amenazados los derechos de asociación y representación sindical, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

Compañías que representan un 90,3% de los empleados del Grupo ACS ofrecen a sus empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Compañías que representan el 94,05% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

% / TOTAL EMPLEADOS	2012	2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	64,9%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	54,2%
Empleados satisfechos o muy satisfechos	78,8%	82,7%



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritos en los sistemas de gestión.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

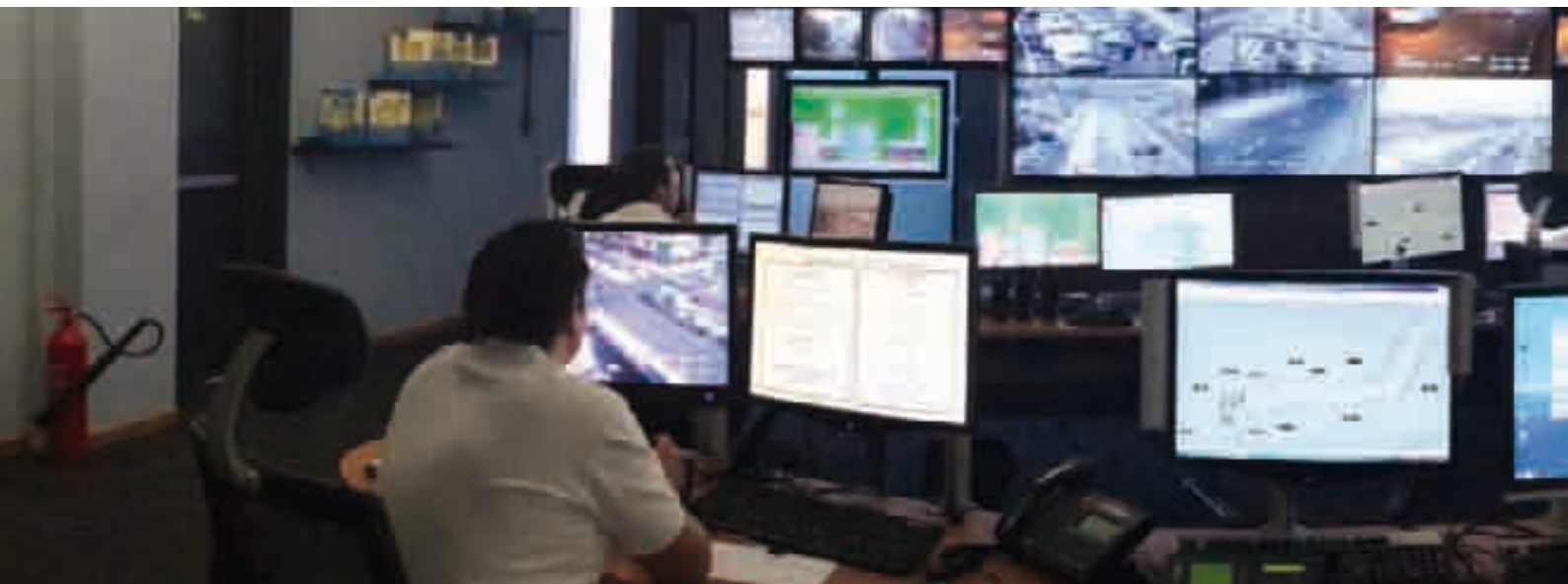
Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

Compañías que representan el 54% de los trabajadores del Grupo reportan que disponen de procesos formales de medición de la satisfacción del empleado. De ellas, las que han realizado encuestas de satisfacción en 2013 reportan que, en media, un 82,67% de los empleados respondía como “satisfecho” o “muy satisfecho”.

FORMACIÓN²⁴

	2011	2012	2013
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	2.389.976
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,2
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	110.102
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	21,7
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	85,7
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,7	536,6	543,4
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759	778

²⁴ En la información de los años 2012 y 2013 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2012.



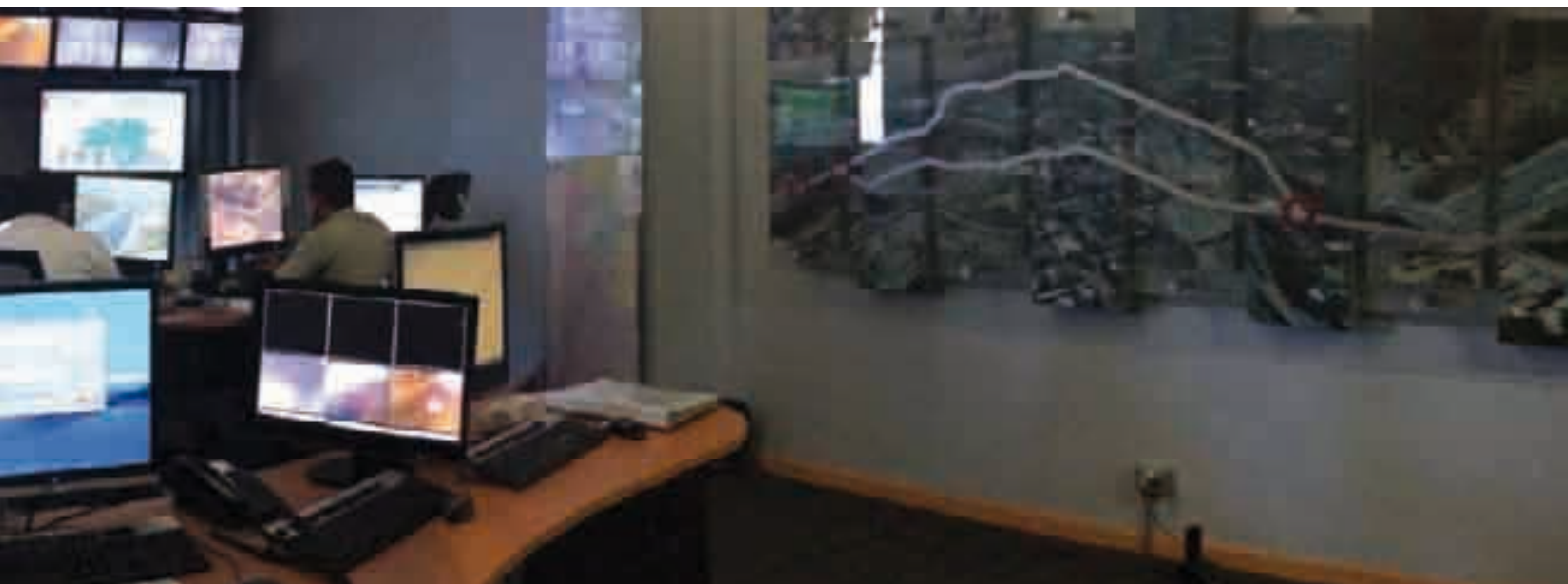
El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 93,66% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	2,1%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	543,4	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	51,7%	> 2013

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.



MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.



La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Implementación de sistemas para la gestión de la prevención de la seguridad y la salud, desarrollados según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo.
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorías reglamentarias por ley (90,67% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,63% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 70,25% de las personas de ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,63% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de *near-misses*) en compañías que representan un 97,56% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 89,68% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2013 en esta categoría se encontraban 2.378 personas.

GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD²⁵

	2011	2012	2013
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	168,1
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	1.066,1

²⁵ Los años 2012 y 2013 incluyen la información de Leighton, que no estaba disponible en el informe de 2012.

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	76,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD²⁶. EMPLEADOS

	2011	2012	2013
Frecuencia	24,43	27,84	15,14
Construcción	10,09	10,70	3,67
Servicios Industriales	21,27	16,83	12,25
Medio Ambiente	67,93	64,89	56,79
Gravedad	0,75	0,73	0,44
Construcción	0,33	0,27	0,12
Servicios Industriales	0,51	0,54	1,70
Medio Ambiente	2,30	1,63	0,31
Incidencia	22,63	30,20	28,11
Construcción	9,31	8,47	6,89
Servicios Industriales	25,32	22,39	100,26
Medio Ambiente	87,37	109,29	22,89

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	70,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	15,14	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	4.326	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	1.066,11	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%	> 2013

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.

²⁶ Índice de Frecuencia: número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

Índice de Gravedad: número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

Índice de Incidencia: número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Tasa de enfermedades profesionales: número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.



La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.

En el año 2013 la Fundación ACS ha gastado 3,985 millones de euros, cantidad equivalente al 94,9% de su presupuesto. Para 2014 se ha aprobado un presupuesto de 4,244 millones de euros.

Categoría	Cantidad destinada
MILLONES DE EUROS	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,793
Medio Ambiente	0,105
Investigación	0,502
Promoción de actividades culturales	0,923
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	1,257
Otros ²⁷	0,405
Total	3,985

²⁷ Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 19 de marzo 2014

Ásthildur Hjaltadóttir
Director de Servicios
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 12 de marzo 2014. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2013, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

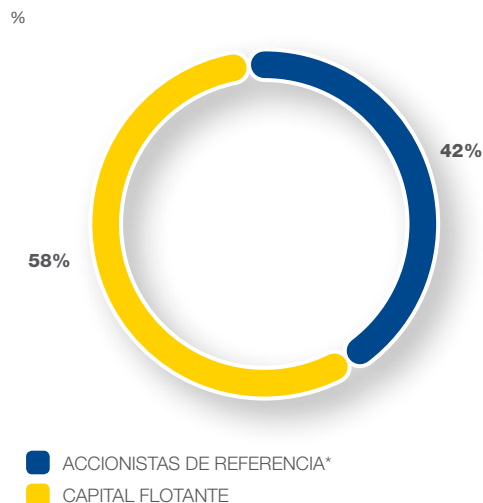
Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2013 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A	51.305.942	16,30%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,52%
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.277.713	3,90%
D. Alberto Alcocer Torra	11.502.616	3,66%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 10 de mayo de 2013, mostraba un total de 47.237 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.857 y ostentaban un 15,2% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.380 con una participación del restante 84,8%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



* Representación en el consejo.

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de

ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2013, una rentabilidad anual del 25,28%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2013 tendría 4.613 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 46,13. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

LA ACCIÓN DE ACS

	2011	2012	2013
Precio de Cierre	22,90 €	19,04 €	25,02 €
Revalorización de las acciones de ACS	-34,71%	-16,86%	31,41%
Revalorización del IBEX35	-13,11%	-4,66%	21,42%
Precio máximo de cierre	37,94 €	25,10 €	25,02 €
Precio mínimo de cierre	21,75 €	10,38 €	16,76 €
Precio medio en el periodo	29,67 €	16,77 €	21,11 €
Volumen total (miles)	220.147	227.383	201.945
Volumen medio diario de acciones (miles)	857	888	792
Efectivo (millones de euros)	6.531	3.812	4.248
Efectivo medio diario (millones de euros)	25,41	14,89	16,66
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	7.206	5.991	7.873

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2013, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxá Thienemann²⁸. El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El número de consejeras supone el 5,88% del número total de componentes del Consejo que, aunque es un porcentaje menor a la media, hay que considerar que todas las vacantes producidas en el Consejo en los últimos años han sido canceladas o sustituidas por mujeres.

²⁸ Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Víguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Juan March de la Lastra	1973
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Julio Sacristán Fidalgo	1940
José Luis del Valle Pérez	1950



PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2013 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 12,68 millones de euros, un 1,8% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

Retribución de los miembros del Consejo

	Miles de euros
Remuneración del Consejo de Administración	10.793
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones	2.070
Remuneración global del Consejo de Administración	12.863
Remuneración total alta dirección (52 directivos)	24.638

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.



LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%

DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
E-mail: infodraced@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Costla (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34 - 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
1060 A La Guarita (Caracas)
Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
E-mail: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516 239 1600
Fax: 516 239 1757
E-mail: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
E-mail: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawa
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
E-mail: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6000
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters

375 Hudson Street
New York, NY 10014
Tel: +1 (212) 229-6388
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue
Edmonton, AB
Canada
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

EE CRUZ

Corporate Office
32 Avenue of the Americas
13th Floor
New York, NY 10013
Estados Unidos
Tel: 212.431.3993
Fax: 212.431.3996
www.eecruz.com

NJ Office

The Cruz Building
165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080
Estados Unidos
Tel: 908 462-9600
Fax: 908 462-9592
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
10188 E. I-25 Frontage Road
Firestone, Colorado 80504
Estados Unidos
Tel: 303-485-4050
Fax: 303-485-3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway
St Leonards New South Wales 2065 Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.leighton.com.au

THIESS PTY LTD

Corporate Office
Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101 Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

Corporate Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067 Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
E-mail: enquiries@leicon.com.au
www.leightoncontractors.com.au

JOHN HOLLAND PTY LTD

Corporate Head Office
380 St Kilda Rd
Melbourne Victoria 3004 Australia
Tel: +61 3 9934 5209
Fax: +61 3 9934 5275
E-mail: johnholland@jhg.com.au
www.johnholland.com.au

LEIGHTON PROPERTIES PTY LIMITED

Head Office
Level 18, 100 Pacific Highway
North Sydney NSW 2060 Australia
Tel: +61 2 9925 6111
Fax: +61 2 9925 6003
E-mail: admin@lppl.com.au
www.leightonproperties.com.au

LEIGHTON ASIA, INDIA AND OFFSHORE

Corporate Office
Level 23, Three Pacific Place
1 Queen's Road East (Hong Kong) China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
E-mail: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC
PO Box 10869 Airport Road, Rashidiya
(Dubai) Emiratos Arabes Unidos
Tel: +971 4 285 7541
Fax: +971 4 285 7479
www.hlggroup.com

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel.: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
E-mail : info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.de

HOCHTIEF BUILDING GMBH

Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2024
Fax: + 49 201 824- 2034
www.hochtief-building.com

HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH

Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-1860
Fax: + 49 201 824-91860
www.hochtief-infrastructure.com

HOCHTIEF ENGINEERING GMBH

Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-4030
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH

Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2071
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax : 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 42
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manóteras, nº 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

C/ Teide, 4- 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE, S.A.

Bajo de la Cabezueta s/n
11510 Puerto Real (Cádiz). España
Tel: (+34) 956 47 07 00
Fax: (+34) 956 47 07 29
E-mail: info-dossa@
dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)

C/ Teide, 4 - 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGIA , S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid (Madrid)
Tel: 91 133 01 00
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

MEDIO AMBIENTE

ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS 2013





INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS

- 04** INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO
- 36** CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS
- 220** INFORME DE AUDITORÍA DEL GRUPO CONSOLIDADO
- 222** EVOLUCIÓN HISTÓRICA



INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1. EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2013

1.1. HECHOS DESTACADOS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	38.396	38.373	(0,1)%
Cartera ⁽¹⁾	74.588	63.419	(15,0)%
Meses	21	18	
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	3.088	3.002	(2,8)%
Margen	8,0%	7,8%	
B° de Explotación (EBIT)	1.579	1.746	10,5%
Margen	4,1%	4,5%	
B° Neto Recurrente ⁽²⁾	582	580	(0,3)%
B° Neto Atribuible ⁽³⁾	(1.928)	702	n.a.
BPA	(6,62) €	2,26 €	n.a.
Fondos Generados por las Actividades	1.506	1.959	30,1%
Inversiones Netas	(2.285)	476	n.a.
Inversiones	2.496	2.484	(0,5)%
Desinversiones	4.781	2.008	(58,0)%
Endeudamiento Neto	4.952	4.235	(14,5)%
Deuda Neta de los Negocios	4.171	3.550	(14,9)%
Financiación de Proyectos	781	685	(12,3)%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

⁽¹⁾ Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente. La variación comparable es de un (2,0)%, equivalente a 1.482 millones de euros.

⁽²⁾ B° Neto excluyendo los resultados extraordinarios y la contribución neta de las participadas Abertis e Iberdrola.

⁽³⁾ Se ha realizado una "re-expresión" del balance, de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo como consecuencia de la entrada en vigor de la norma IAS 19 revisada, que se aplica retroactivamente. Esta norma afecta al reconocimiento y valoración de los planes de pensiones de prestación definida y solo tiene un impacto significativo en el rendimiento de activos asociados a los planes que son reconocidos en la cuenta de resultados, que como consecuencia del cambio, son determinados en base al tipo de interés usado para descontar el pasivo de la prestación definida, en lugar de las expectativas de mercado. El efecto en el Grupo ACS es una pérdida de 1,5 millones de euros en el año 2012, también recogida en el patrimonio neto.

Las ventas en el periodo han ascendido a 38.373 millones de euros, un 0,1% menor que en 2012 como consecuencia de la variación de los tipos de cambio, especialmente la depreciación del dólar australiano. Sin este impacto, las ventas hubiesen crecido un 6,1%. La actividad fuera de España representa el 86,3% de las ventas con un crecimiento del 2,2%.

La cartera alcanza los 63.419 millones de euros, lo que supone un descenso de un 15,0% en los últimos doce meses. De la reducción total de 11.169 millones de euros, 6.877 millones de euros se deben a las variaciones de los tipos de cambio frente al euro, que provienen principalmente de la depreciación del dólar australiano (-17,7%) y del dólar norteamericano (-4,0%). Por otro lado, las variaciones por cambios de perímetro alcanzan los 2.811 millones de euros y corresponden básicamente a las ventas de los negocios de Servicios de Hochtief Europa, de Telecomunicaciones de Leighton y a la salida de Dragados de las concesiones en Grecia. En términos comparables el descenso es del 2,0%, equivalente a 1.482 millones de euros, principalmente en España por la reducción del gasto público y en Australia por la caída de contratación en el sector de la minería.

EVOLUCIÓN CARTERA Y PRODUCCIÓN

Millones de euros	2012	2013	Var.	Var. Comp.*
Cartera	74.588	63.419	(15,0)%	(2,0)%
Directa	65.626	54.007	(17,7)%	(3,7)%
Proporcional**	8.962	9.412	5,0 %	10,8 %
Producción	42.563	41.729	(2,0)%	4,1 %
Directa	38.396	38.373	(0,1)%	6,1 %
Proporcional**	4.167	3.356	(19,5)%	(16,3)%

* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio y/o modificación de perímetro.

** Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo contabiliza 3.002 millones de euros, lo que supone un descenso del 2,8% frente al mismo periodo de 2012. Esta reducción proviene de la actividad de Construcción, que reduce su margen operativo debido a la depreciación del dólar australiano, a la venta del negocio de telecomunicaciones de Leighton, cuyo margen bruto es mucho mayor que la media, y a la caída de la actividad en España. Sin el impacto por la variación de tipos de cambio, el EBITDA hubiese crecido un 3,1%.

A su vez, el beneficio de explotación (EBIT) crece un 10,5%, gracias a un menor saldo de amortizaciones en Hochtief, principalmente por la reducción de las amortizaciones del PPA y la venta de la actividad de telecomunicaciones ya mencionada. Sin el efecto de las variaciones de los tipos de cambio frente al euro, el EBIT hubiese crecido un 16,9%.

El beneficio neto atribuible del Grupo contabilizó 702 millones de euros, mientras que la cifra de 2012 se vio fuertemente afectada por la reestructuración de la inversión de ACS en Iberdrola llevada a cabo en dicho ejercicio.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

Millones de euros	2012	2013	Var.
B° Neto Recurrente Construcción	249	261	4,9 %
B° Neto Recurrente Servicios Industriales	416	418	0,5 %
B° Neto Recurrente Medio Ambiente	72	79	8,9 %
B° Neto Recurrente Corporación	(154)	(177)	14,3 %
Gastos de estructura netos	(39)	(33)	(14,5)%
Resultados financieros netos	(136)	(141)	4,0 %
Otros	21	(2)	n.s.
B° Neto Recurrente	582	580	(0,3)%
Contribución neta ordinaria ABE	44	0	
Contribución neta ordinaria IBE	31	25	
Plusvalías y otros extraordinarios	(2.585)	96	
B° Neto Atribuible	(1.928)	702	n.a.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Eliminando las contribuciones de Abertis e Iberdrola, y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el resultado recurrente del Grupo ACS en 2013 ha ascendido a 580 millones de euros, un 0,3% menor que en 2012 como consecuencia de la mayor tasa fiscal equivalente.

La deuda neta del Grupo ACS ha descendido un 14,5% en los últimos doce meses hasta los 4.235 millones de euros, fruto de las desinversiones realizadas en el periodo.

Durante 2013 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS vendió a tres entidades financieras 20,2 millones de acciones de su autocartera por un importe de 360 millones de euros, equivalente a 17,83 euros por acción. Adicionalmente, suscribió un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.
- El 14 de marzo Hochtief, A.G. emitió un bono corporativo por importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a 7 años y un cupón del 3,875% anual.
- El 21 de marzo, ACS formalizó un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Banco Santander es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS emite regularmente pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. El saldo vivo a 31 de diciembre de 2013 era de 310 millones de euros.
- El día 10 de mayo de 2013 el Grupo ACS celebró la Junta General de Accionistas, donde se aprobó el reparto de un dividendo de 1,15 euros por acción. Su distribución se realizó el pasado mes de julio empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 55,07% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que supuso para ACS la adquisición de 173.299.108 derechos por un importe bruto total de 192,7 millones de euros. Los restantes accionistas optaron por la alternativa en acciones, para lo cual se emitieron 7.853.637 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el 26 de julio de 2013. Posteriormente, el 29 de agosto de 2013 se aprobó la amortización del mismo número de acciones de autocartera de ACS, que se cancelaron durante el mes de septiembre de 2013. En consecuencia, las acciones de ACS admitidas a cotización desde el 23 de septiembre de 2013 son las mismas que a principios del ejercicio y ascienden a 314.664.594.
- El 13 de junio de 2013 Hochtief anunció un plan para adquirir acciones propias equivalentes a aproximadamente un 5,6% de su capital social. Dicho plan se completó el pasado mes de diciembre, por lo que al cierre de 2013 la compañía mantenía un 10% de autocartera.
- El 21 de junio de 2013 Leighton lanzó una emisión de deuda con una sindicación de bancos, por AU\$ 1.000 millones, con el objetivo de financiar necesidades de circulante y generales de la compañía, refinanciando así un instrumento similar que vencía en diciembre de 2013, y que contaba con un capital de AU\$ 600 millones.
- El 28 de junio de 2013, Leighton Holdings completó la venta a Ontario Teachers' Pension Plan de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supone valorar el 100% de dichos activos a AU\$ 771 millones.
- El día 23 de julio de 2013 Dragados lanzó una OPA de exclusión sobre su participada polaca POL-AQUA. El día 19 de septiembre finalizó la oferta pública de adquisición, en la cual se adquirieron 8,3 millones de acciones, representantes de un 30,18% del capital social por 6,9 millones de euros. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100% del capital de POL-AQUA.

- El 25 de julio de 2013, el Grupo Cobra colocó con éxito el “Project Bond” del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement), del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión fue de 1.400 millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ Fitch y BBB S&P). Por otra parte, en los últimos meses de 2013 se produjeron determinados acontecimientos que han determinado la suspensión de la actividad de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, impidiendo así su entrada en funcionamiento. El Grupo ACS espera que, tras los oportunos estudios técnicos y la correspondiente auditoría técnica y contable realizada, dichos problemas sean solucionados satisfactoriamente. En cualquier caso, el Grupo ACS entiende que Escal UGS (propietaria del proyecto Castor) tiene derecho a devolver la concesión en cualquier momento, con derecho al cobro del valor neto contable y, en consecuencia, considera que el valor de la inversión es totalmente recuperable.
- El pasado 30 de septiembre Hochtief, A.G. completó la venta de sus activos aeroportuarios a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe neto de 1.083 millones de euros.
- También en septiembre de 2013 Hochtief anunció el cierre definitivo de la venta de su línea de negocio de Servicios a Spie, S.A., por un importe de 236 millones de euros.
- El 4 de octubre de 2013 ACS Actividades Finance, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 721,1 millones de euros, con las siguientes características:
 - Plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.
 - Interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos.
 - El precio de canje es de 5,7688 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión. ACS tendrá a partir del 12 de noviembre de 2016 la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier período de 30 días bursátiles consecutivos.
 - Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
 - Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.
- Desde mediados de 2012 el Grupo ACS mantiene con varias entidades financieras un conjunto de contratos de derivados financieros sobre Iberdrola -call spread- que ofrecían una exposición al alza desde 3,26 euros hasta 4,73 euros por acción, para un valor nominal de 597,3 millones de acciones subyacentes. Como resultado de la positiva evolución de la cotización de dicho subyacente, el 20 de diciembre las partes acordaron sustituir la anterior estructura por una nueva -put spread- que mantiene el mismo perfil de exposición así como los plazos de vencimiento, aunque ajustando ligeramente los precios de ejercicio y el número de acciones subyacente como resultado de los cambios en la política de dividendos practicada por Iberdrola. Este cambio ha permitido al Grupo monetizar el valor de estos derivados por un valor conjunto de 856 millones de euros, incluidos en el balance de cierre del ejercicio 2013.
- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

- Como consecuencia de la publicación propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, con fecha 3 de febrero de 2014 y sujeta a periodo de consulta, el Grupo ACS ha realizado una estimación preliminar del impacto que tal regulación pudiera tener sobre sus parques eólicos y plantas termosolares y ha dotado una provisión de 199 millones de euros a 31 de diciembre de 2013 y adicional a la provisión de 300 millones de euros registrada en el ejercicio 2012 en relación con estos activos.

1.2. RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	38.396	100,0%	38.373	100,0%	(0,1)%
Otros ingresos	404	1,1%	571	1,5%	41,4%
Valor Total de la Producción	38.800	101,1%	38.943	101,5%	0,4%
Gastos de explotación	(27.031)	(70,4)%	(27.602)	(71,9)%	2,1%
Gastos de personal	(8.681)	(22,6)%	(8.340)	(21,7)%	(3,9)%
Beneficio Bruto de Explotación	3.088	8,0%	3.002	7,8%	(2,8)%
Dotación a amortizaciones	(1.469)	(3,8)%	(1.208)	(3,1)%	(17,8)%
Provisiones de circulante	(40)	(0,1)%	(48)	(0,1)%	19,9%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.579	4,1%	1.746	4,5%	10,5%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	37	0,1%	(200)	(0,5)%	n.a.
Otros resultados	(25)	(0,1)%	98	0,3%	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.591	4,1%	1.645	4,3%	3,3%
Ingresos Financieros	508	1,3%	361	0,9%	(29,0)%
Gastos Financieros	(1.295)	(3,4)%	(1.124)	(2,9)%	(13,2)%
Resultado Financiero Ordinario	(787)	(2,0)%	(763)	(2,0)%	(3,0)%
Diferencias de Cambio	-	0,0%	(25)	(0,1)%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	105	0,3%	555	1,4%	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(3.770)	(9,8)%	256	0,7%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(4.451)	(11,6)%	23	0,1%	n.a.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	339	0,9%	96	0,3%	(71,7)%
BAI Operaciones Continuas	(2.520)	(6,6)%	1.764	4,6%	n.a.
Impuesto sobre Sociedades	1.005	2,6%	(517)	(1,3)%	n.a.
BDI Operaciones Continuas	(1.515)	(3,9)%	1.247	3,2%	n.a.
BDI Actividades Interrumpidas	107	0,3%	-	-	n.a.
Beneficio del Ejercicio	(1.408)	(3,7)%	1.247	3,2%	n.a.
Intereses Minoritarios	(520)	(1,4)%	(545)	(1,4)%	4,8%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	(1.928)	(5,0)%	702	1,8%	n.a.

1.2.1. Cifra de negocios y cartera

La cifra de ventas del Grupo ACS en el periodo ha ascendido a 38.373 millones de euros, un 0,1% menor que en 2012. Esta cifra se ve afectada por la caída de la actividad en España, y también por el impacto de los tipos de cambio. Sin dicho impacto, las ventas hubiesen crecido un 6,1%.

Las ventas según áreas geográficas demuestran la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde Asia Pacífico representa el 39,2% de las ventas, América un 34% y Europa un 25,6%. España representa un 13,7% de las ventas totales del Grupo.

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
España	5.975	15,6%	5.245	13,7%	(12,2)%
Resto de Europa	4.349	11,3%	4.549	11,9%	4,6%
América	12.298	32,0%	13.054	34,0%	6,1%
Asia Pacífico	15.551	40,5%	15.061	39,2%	(3,2)%
África	223	0,6%	463	1,2%	108,1%
Total	38.396		38.373		(0,1)%

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

(no incluye eliminaciones entre las áreas de actividad)

Millones de euros	Construcción			Medio Ambiente			Servicios Industriales		
	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.
España	1.810	1.393	(23,1)%	2.938	2.739	(6,8)%	1.254	1.148	(8,5)%
Resto de Europa	3.370	3.560	5,7 %	782	693	(11,5)%	196	296	50,5%
América	9.146	9.754	6,7 %	2.992	3.014	0,7%	162	286	76,3%
Asia Pacífico	15.355	14.851	(3,3)%	166	210	26,2%	30	-	n.s.
África	2	1	n.s.	172	411	139,1%	48	52	8,3%
Total	29.683	29.559	(0,4)%	7.050	7.067	0,2%	1.691	1.781	5,3%

Por áreas de actividad, en Construcción destaca el crecimiento en Europa y en Norteamérica, que compensa la caída en España. Servicios Industriales compensa la caída de su actividad en España y Europa con proyectos principalmente en Latinoamérica, Oriente Medio y la incipiente actividad en países como Sudáfrica. Medio Ambiente compensa la caída en el mercado nacional, fruto de los recortes presupuestarios de las administraciones, con un fuerte crecimiento en Europa y América, que se verá afianzado por las recientes adjudicaciones obtenidas.

La cartera, que asciende a 63.419 millones de euros, ha registrado una caída del 15,0% como consecuencia de las desinversiones completadas durante el periodo y de la evolución del tipo de cambio del euro con distintas monedas, principalmente el dólar australiano y el dólar norteamericano. En términos comparables, excluyendo el efecto por variaciones de tipos de cambio, además de las modificaciones de perímetro, la caída sería del 2,0%, equivalente a 1.482 millones de euros.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
España	11.448	15,3%	10.177	16,0%	(11,1)%
Resto de Europa	12.162	16,3%	9.044	14,3%	(25,6)%
América	17.208	23,1%	16.255	25,6%	(5,5)%
Asia Pacífico	33.145	44,4%	27.544	43,4%	(16,9)%
África	626	0,8%	398	0,6%	(36,4)%
Total	74.588		63.419		(15,0)%

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	Construcción			Medio Ambiente			Servicios Industriales		
	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.
España	3.598	3.354	(6,8)%	2.545	2.327	(8,6)%	5.304	4.496	(15,2)%
Resto de Europa	8.527	5.569	(34,7)%	631	597	(5,4)%	3.004	2.879	(4,2)%
América	13.615	11.937	(12,3)%	3.243	3.310	2,1%	350	1.008	188,1%
Asia Pacífico	32.486	26.703	(17,8)%	209	841	301,6%	449	-	n.s.
África	-	-	n.a.	533	337	(36,7)%	94	61	(35,0)%
Total	58.227	47.563	(18,3)%	7.161	7.413	3,5%	9.201	8.443	(8,2)%

1.2.2. Resultados operativos

RESULTADOS OPERATIVOS

Millones de euros	2012	2013	Var.
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	3.088	3.002	(2,8)%
Margen EBITDA	8,0%	7,8%	
Dotación a amortizaciones	(1.469)	(1.208)	(17,8)%
Construcción	(1.290)	(1.009)	(21,8)%
Servicios Industriales	(49)	(56)	14,0%
Medio Ambiente	(128)	(141)	10,3%
Corporación	(1)	(1)	(18,7)%
Provisiones de circulante	(40)	(48)	19,9%
B° de Explotación (EBIT)	1.579	1.746	10,5%
Margen EBIT	4,1%	4,5%	

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) decrece un 2,8% debido al efecto de la variación del tipo de cambio, principalmente en Hochtief (sin dicho efecto, el EBITDA crecería un 3,1%). Por el contrario, tanto Servicios Industriales (+3,7%) como Medio Ambiente (+14,0%) crecen de forma sólida gracias al cambio de mix que ambas están experimentando, hacia actividades más rentables (EPCs y Plantas de Tratamiento).

La dotación a amortizaciones de Construcción incluye la amortización del mayor valor de ciertos activos por asignación del precio de adquisición de Hochtief ("PPA"), que a diciembre de 2013 ascendía a 193,5 millones de euros brutos, es decir un 31,6% menor que en el ejercicio anterior.

El beneficio de explotación (EBIT) del Grupo en el periodo alcanza los 1.746 millones de euros, un 10,5% mayor que en 2012 apoyado en la sustancial reducción de las amortizaciones en Construcción, principalmente en Leighton y en el ya mencionado impacto del PPA. Sin el efecto de la variación de los tipos de cambio, el crecimiento hubiese sido de un 16,9%.

1.2.3. Resultados financieros

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ingresos Financieros	508	361	(29,0)%
Gastos Financieros	(1.295)	(1.124)	(13,2)%
Resultado Financiero Ordinario	(787)	(763)	(3,0)%
Construcción	(245)	(324)	32,4%
Servicios Industriales	(179)	(156)	(12,7)%
Medio Ambiente	(106)	(59)	(44,8)%
Corporación	(257)	(224)	(12,8)%

Los ingresos financieros se reducen un 29,0% debido a la menor contribución de los dividendos de Iberdrola en comparación con el año pasado, después de la reducción de la participación de ACS durante el pasado ejercicio 2012.

Los gastos financieros se reducen en un 13,2% debido a la sustancial disminución de la deuda bruta promedio como consecuencia de las desinversiones realizadas en 2012, especialmente en Iberdrola.

En consecuencia, el resultado financiero ordinario se ha reducido en un 3%.

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Resultado Financiero Ordinario	(787)	(763)	(3,0)%
Diferencias de Cambio	-	(25)	n.a.
Variación valor razonable en instrumentos financieros	105	555	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación instrumentos financieros	(3.770)	256	n.a.
Resultado Financiero Neto	(4.451)	23	n.a.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

El resultado financiero neto incluye una variación del valor razonable de ciertos instrumentos financieros por importe de 555 millones de euros, como consecuencia de las variaciones en el valor de los derivados tanto en Iberdrola como en acciones propias.

Los resultados por deterioro y enajenación de instrumentos financieros, que ascienden a 256 millones de euros, incluyen las plusvalías antes de impuestos y minoritarios por la venta de Nextgen por parte de Leighton (154 millones de euros), Aeropuertos por parte de Hochtief (123 millones de euros, principalmente por la venta de la participación del aeropuerto de Sydney) y Servicios en Hochtief Europa (158 millones de euros). El impacto neto en ACS, después de deducir los impuestos y la participación de los minoritarios (muy significativa en el caso del aeropuerto de Sydney) asciende a 81 millones de euros. También recoge la dotación de provisiones por riesgos y variaciones en la valoración de ciertos activos financieros.

1.2.4. Resultado por puesta en equivalencia

El resultado por puesta en equivalencia de las empresas asociadas incluye principalmente la contribución de las participaciones de Hochtief, así como los ajustes por PPA de algunos de estos activos. También se incluyen los resultados de diversos proyectos en Leighton y Hochtief América desarrollados en colaboración con otros socios mediante entidades conjuntas de gestión compartida.

EMPRESAS ASOCIADAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	339	96	(71,7)%
Construcción	264	74	(72,0)%
Servicios Industriales	4	3	(23,6)%
Medio Ambiente	27	19	(29,7)%
Abertis	44	-	n.a.

La reducción experimentada en Construcción se debe a variaciones en la valoración de ciertos activos financieros por puesta en equivalencia de acuerdo a las condiciones actuales de mercado. La reducción en Medio Ambiente se debe al cambio de consolidación de la actividad de Urbaser en Chile, que consolida globalmente en las cuentas del Grupo desde enero de 2013.

1.2.5. Resultado neto atribuible al Grupo

El beneficio neto atribuible de 2013 asciende a 702 millones de euros. En 2012 el resultado neto atribuible incluía el impacto de la venta parcial y posterior ajuste de valor de Iberdrola, por lo que no es comparable con el registrado en 2013.

CONCILIACIÓN B° NETO RECURRENTE

Millones de euros	2012	2013	Var.
B° Neto Recurrente Construcción	249	261	4,9%
B° Neto Recurrente Servicios Industriales	416	418	0,5%
B° Neto Recurrente Medio Ambiente	72	79	8,9%
B° Neto Recurrente Corporación	(154)	(177)	14,3%
Gastos de estructura netos	(39)	(33)	(14,5)%
Resultados financieros netos	(136)	(141)	4,0%
Otros	21	(2)	n.s.
B° Neto Recurrente	582	580	(0,3)%
Contribución neta ordinaria ABE	44	-	
Contribución neta ordinaria IBE	31	25	
Plusvalías y otros extraordinarios	(2.585)	96	
B° Neto Atribuible	(1.928)	702	n.a.

Eliminando las contribuciones de Abertis en 2012 e Iberdrola en ambos ejercicios y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el beneficio neto recurrente del Grupo ACS asciende a 580 millones de euros, un 0,3% menor que el equivalente registrado en 2012. Esta caída se produce por la mayor tasa fiscal equivalente.

El beneficio atribuible a minoritarios de 545 millones de euros corresponde principalmente a los minoritarios de Hochtief, tanto los derivados de la consolidación por integración en el Grupo ACS como los provenientes de Hochtief por la consolidación de Leighton.

La tasa efectiva, una vez ajustadas las contribuciones netas de las inversiones financieras y por puesta en equivalencia, asciende al 33,0%.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3. BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2013

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	2012	%	2013	%	Var.
Inmovilizado Intangible	5.049	12,1%	4.949	12,4%	(2,0)%
Inmovilizado Material	3.131	7,5%	2.587	6,5%	(17,4)%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.732	4,2%	1.366	3,4%	(21,1)%
Activos Financieros no Corrientes	1.961	4,7%	2.508	6,3%	27,9%
Imposiciones a Largo Plazo	363	0,9%	559	1,4%	54,2%
Deudores por Instrumentos Financieros	471	1,1%	41	0,1%	(91,4)%
Activos por Impuesto Diferido	2.467	5,9%	2.380	6,0%	(3,5)%
Activos no Corrientes	15.173	36,5%	14.391	36,2%	(5,2)%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	6.601	15,9%	5.310	13,4%	(19,6)%
Existencias	1.920	4,6%	1.817	4,6%	(5,4)%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	11.414	27,5%	11.316	28,5%	(0,9)%
Otros Activos Financieros Corrientes	1.705	4,1%	2.980	7,5%	74,7%
Deudores por Instrumentos Financieros	9	0,0%	12	0,0%	32,9%
Otros Activos Corrientes	212	0,5%	177	0,4%	(16,8)%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.528	10,9%	3.769	9,5%	(16,8)%
Activos Corrientes	26.391	63,5%	25.381	63,8%	(3,8)%
ACTIVO	41.563	100%	39.771	100%	(4,3)%
Fondos Propios	3.382	8,1%	3.803	9,6%	12,4%
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(1,7)%	(535)	(1,3)%	(26,3)%
Intereses Minoritarios	3.055	7,4%	2.221	5,6%	(27,3)%
Patrimonio Neto	5.712	13,7%	5.489	13,8%	(3,9)%
Subvenciones	54	0,1%	50	0,1%	(8,2)%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.957	16,7%	7.411	18,6%	6,5%
Pasivos por impuesto diferido	1.232	3,0%	1.381	3,5%	12,1%
Provisiones no Corrientes	1.892	4,6%	1.795	4,5%	(5,1)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	594	1,4%	498	1,3%	(16,2)%
Otros pasivos no Corrientes	187	0,5%	188	0,5%	0,6%
Pasivos no Corrientes	10.917	26,3%	11.323	28,5%	3,7%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	4.089	9,8%	3.878	9,8%	(5,2)%
Provisiones corrientes	1.214	2,9%	1.102	2,8%	(9,2)%
Pasivos financieros corrientes	4.591	11,0%	4.132	10,4%	(10,0)%
Acreedores por Instrumentos Financieros	24	0,1%	71	0,2%	195,6%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.742	35,5%	13.220	33,2%	(10,3)%
Otros Pasivos Corrientes	275	0,7%	556	1,4%	102,0%
Pasivos Corrientes	24.935	60,0%	22.959	57,7%	(7,9)%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	41.563	100%	39.771	100%	(4,3)%

1.3.1. Activos no corrientes

El inmovilizado intangible incluye 2.726 millones de euros que corresponden al fondo de comercio, de los cuales 1.434 millones de euros provienen de la adquisición de Hochtief y 781 millones de euros provienen de la fusión de ACS con Dragados.

En el Balance se recoge la exposición de ACS en Iberdrola en las siguientes partidas:

- En los activos financieros no corrientes se incluyen las acciones de la participación directa de ACS en Iberdrola (188 millones de acciones a 31 de diciembre de 2013) a precio de mercado, de las cuales 125 millones de acciones se encuentran pignoras en el bono canjeable emitido en octubre de 2013.
- En la partida de pasivo no corriente de acreedores por instrumentos financieros se recogen los siguientes derivados sobre Iberdrola:
 - El “equity swap” de 164 millones de acciones con Natixis, sobre los que ACS mantiene el usufructo.
 - El “put spread”, que sustituyó al “call spread” en el proceso de monetización completado en diciembre, para un valor nominal de 595,6 millones de acciones subyacentes.
- En el apartado de imposiciones a largo plazo se incluyen principalmente las que actúan como colateral en los instrumentos derivados relacionados con la participación en Iberdrola, tanto del “equity swap” como del “put spread”.

El saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación incluye diversas participaciones en empresas asociadas de Hochtief, así como la participación en Clece.

El saldo neto del impuesto diferido asciende a 998 millones de euros y corresponde principalmente a pérdidas fiscales anteriores y deducciones en cuota.

1.3.2. Activos Mantenidos para la Venta

El Grupo mantiene su estrategia de rotación de las inversiones en proyectos que, una vez alcanzada su madurez operativa, se procede a su desinversión total o parcial. Durante 2013 el Grupo ha desinvertido en los activos aeroportuarios por un importe de 1.083 millones de euros, con la consiguiente reducción del saldo neto de los activos mantenidos para la venta.

Al cierre de 2013, el detalle de las principales magnitudes financieras relacionadas con los activos mantenidos para la venta es el siguiente:

GRUPO ACS

31 de diciembre de 2013

Millones de euros	Energías Renovables	Concesiones de Transporte	Concesiones de Energía	Otros Activos	Total
Activos mantenidos para la venta	3.161	944	702	502	5.310
Pasivos vinculados con AMV	2.626	786	317	150	3.878
Activos Netos mantenidos para la venta	535	158	385	352	1.431
Deuda Neta vinculada con AMV	2.073	593	219	87	2.973
EBITDA de los AMV	230	48	6	15	299
Deuda Neta / EBITDA	9,0x	12,2x	35,1x	6,0x	9,9x

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

La deuda neta correspondiente a estos proyectos mantenidos para la venta asciende a 2.973 millones de euros, mientras que el beneficio bruto de explotación obtenido por estos activos en 2013 asciende a 299 millones de euros.

Como consecuencia de la publicación propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, publicada el 3 de febrero de 2014 y sujeta a periodo de consulta, el Grupo ACS ha realizado una estimación preliminar del impacto que tal regulación pudiera tener sobre sus parques eólicos y plantas termosolares y ha dotado una provisión de 199 millones de euros ya recogida en el valor de los activos netos mantenidos para la venta. Además, determinados procesos de desinversión se han visto ralentizados e incluso pospuestos hasta que efectivamente se clarifique el marco normativo afecto.

1.3.3. Capital Circulante

EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

Millones de euros	dic-12	mar-13	jun-13	sep-13	dic-13
Construcción	(1.519)	(199)	(244)	(122)	(600)
Servicios Industriales	(1.445)	(1.235)	(1.330)	(1.139)	(1.091)
Medio Ambiente	108	232	168	176	72
Corporación/Ajustes	158	(9)	(23)	1	(7)
Total	(2.698)	(1.211)	(1.430)	(1.083)	(1.627)

Nota: Construcción no incluye el capital circulante derivado del PPA de Hochtief.

El capital circulante neto ha disminuido su saldo acreedor durante el presente ejercicio 2013 en 1.072 millones de euros, que corresponde básicamente a la variación del circulante operativo en el período (948 millones de euros) debido a:

- La caída de actividad en España, que implica una reducción del saldo acreedor en el capital circulante operativo de la actividad de Construcción.
- El incremento de la obra ejecutada pendiente de certificar en Leighton (“underclaims”), muy relevante en varios proyectos de energía en Australia.
- La reducción del saldo de anticipos y de provisiones a corto plazo en la actividad de Servicios Industriales.

La cifra de factoring y titulización a cierre del periodo ascendía a 458 millones de euros, un menor saldo que en 2012 como consecuencia de una menor actividad en España y la ejecución del plan de pago a proveedores por parte de la Administración, que también ha permitido reducir en el último trimestre de 2013 el saldo deudor del capital circulante de la actividad de Medio Ambiente.

En el último trimestre el capital circulante operativo ha mejorado sustancialmente (615 millones de euros) debido, además de la estacionalidad propia del sector, a las medidas implantadas en todas las actividades del Grupo para tener un mayor control y una gestión más eficiente.

1.3.4. Endeudamiento Neto

ENDEUDAMIENTO NETO

Millones de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	933	80	314	1.989	3.316
Deuda con entidades de crédito a C/P	978	820	664	414	2.876
Deuda con entidades de crédito	1.911	900	978	2.403	6.192
Bonos y Obligaciones	2.261	-	-	959	3.220
Financiación sin recurso	397	263	25	572	1.257
Otros pasivos financieros	412	63	74	-	550
Total Deuda Bruta Externa	4.981	1.226	1.077	3.935	11.219
Deudas con empresas del Grupo	679	168	-	(524)	324
Créditos a empresas del Grupo	784	302	662	(1.661)	88
Deuda Neta empresas Grupo y Asociadas	(105)	(134)	(662)	1.137	236
Total Deuda Bruta	4.876	1.092	415	5.072	11.456
IFT e Imposiciones a plazo	1.276	242	246	1.689	3.452
Efectivo y otros activos líquidos	2.771	191	791	16	3.769
Total Efectivo y Activos Líquidos	4.047	432	1.036	1.705	7.221
ENDEUDAMIENTO NETO	829	660	(621)	3.367	4.235

Nota: Construcción incluye Dragados, Hochtief e Iridium.

La deuda neta total del Grupo ACS al final del periodo asciende a 4.235 millones de euros, es decir un 14,5% menos que en 2012 después de haber reducido el saldo neto en 717 millones de euros.

Del total de la deuda neta de actividades operativas, 401 millones de euros corresponden a la deuda neta de Hochtief, mientras que 467 millones de euros provienen del resto de actividades operativas del Grupo.

La Corporación presenta una deuda neta de 3.367 millones de euros, que incluye 1.024 millones de euros procedentes de la adquisición de la participación que ACS posee en Hochtief, A.G., el préstamo sindicado refinanciado hasta julio de 2015 por importe de 1.430 millones de euros y otros préstamos bilaterales.

Durante 2013 se ha reducido significativamente la financiación bancaria en más de 1.100 millones de euros sustituyéndola por un mayor acceso a los mercados de capitales de renta fija. A cierre de diciembre de 2013 tenía un saldo vivo de emisiones en bonos corporativos de distintos tipos por valor de 3.220 millones de euros, prácticamente el doble que en 2012.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.5. Patrimonio Neto

PATRIMONIO NETO

Millones de euros	2012	2013	Var.
Fondos Propios	3.382	3.803	12,4%
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(535)	(26,3)%
Intereses Minoritarios	3.055	2.221	(27,3)%
Patrimonio Neto	5.712	5.489	(3,9)%

El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza 5.489 millones de euros a cierre del periodo, e incluye 3.803 millones de euros de fondos propios, que aumentan un 12,4% desde diciembre de 2012 por el beneficio acumulado hasta la fecha.

La venta de las acciones propias realizada en enero de 2013 compensa los dividendos devengados durante el ejercicio, tanto el dividendo con cargo a resultados de 2012 abonado el pasado mes de julio como el dividendo a cuenta de los resultados de 2013 aprobado en diciembre y abonado este mes de febrero, ambos mediante la modalidad de pago flexible.

La cifra de ajustes por cambios de valor, que asciende a 535 millones de euros, incluye principalmente el impacto de las variaciones de las coberturas en tipos de interés y tipos de cambio en determinados activos intensivos en capital.

El saldo de socios externos incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de Hochtief como los propios socios externos recogidos en el balance de la empresa alemana, correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings. La sustancial reducción se debe a la venta de los activos aeroportuarios y al programa de compra de acciones propias por parte de Hochtief hasta alcanzar el 10% de autocartera, así como a la adquisición de un 6% de participación adicional de su filial Leighton.

1.3.6. Flujos Netos de Efectivo

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

Millones de euros	2012			2013			Var.	
	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.506	1.347	159	1.959	1.076	884	30,1%	454,3%
Cambios en el capital circulante operativo	(207)	(424)	217	(948)	(658)	(290)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.299	923	377	1.012	418	594	(22,1)%	57,7%
1. Pagos por inversiones	(2.496)	(1.724)	(772)	(2.484)	(1.650)	(834)		
2. Cobros por desinversiones	4.781	588	4.194	2.008	1.912	96		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	2.285	(1.136)	3.422	(476)	262	(738)	n.a.	n.a.
1. Compra de acciones propias	(84)	1	(85)	157	-	157		
2. Pagos por dividendos	(639)	(151)	(488)	(398)	(180)	(218)		
3. Otros ajustes	(124)	(12)	(112)	379	(128)	508		
Otros Flujos Netos de Efectivo	(847)	(162)	(685)	139	(308)	447	n.a.	n.a.
Caja generada / (consumida)	2.737	(376)	3.113	674	372	302	(75,4)%	(90,3)%

Nota: En Hochtief la compra de autocartera (255 millones de euros) y los dividendos abonados a ACS (38 millones de euros) se han reclasificado a la línea de "Otras fuentes de financiación". Estos dividendos recibidos por ACS también se incluyen en "Otras fuentes de financiación", que recogen igualmente los flujos de caja de los operaciones con derivados.

Los flujos de efectivo de las actividades operativas han supuesto una entrada de caja de 1.012 millones de euros, en la que han influido los siguientes aspectos:

- Los Flujos de Efectivo de las actividades operativas antes de circulante han crecido un 30,1% frente al año pasado, lo que supone una generación de fondos en el periodo de 1.959 millones de euros, de los cuales 1.076 millones de euros provienen de Hochtief y 884 millones de euros del resto de actividades de ACS.
- Por el contrario, el capital circulante operativo ha requerido fondos por un total de 948 millones de euros, de los cuales 658 millones de euros provienen de Hochtief, principalmente de su filial Leighton, y 290 millones de euros del resto de actividades de ACS.

1.3.7. Inversiones

DESGLOSE DE INVERSIONES NETAS

Millones de euros	Inversiones Operativas	Inversiones en Proyectos y Financieras	Total Inversiones	Desinversiones Operativas	Desinversiones Financieras	Total Desinversiones	Inversiones Netas
Construcción	986	870	1.856	(135)	(1.822)	(1.957)	(101)
Dragados	72	11	82	(30)	(9)	(38)	44
Hochtief	914	736	1.650	(105)	(1.806)	(1.912)	(262)
Iridium	1	124	125	-	(7)	(7)	117
Medio Ambiente	74	125	198	(6)	(19)	(25)	173
Servicios Industriales	29	372	401	(6)	(7)	(14)	388
Corporación	-	28	28	-	(12)	(12)	16
TOTAL	1.089	1.395	2.484	(147)	(1.860)	(2.008)	476

Las inversiones operativas en la actividad de Construcción corresponden básicamente a la adquisición de maquinaria para contratos de minería por parte de Leighton (761 millones de euros netos de desinversiones operativas).

La inversión total en proyectos concesionales e inversiones financieras alcanzaron los 870 millones de euros, divididos entre Iridium y las "joint ventures" de Hochtief así como el incremento de participación en Leighton Holdings.

Las desinversiones financieras en Hochtief corresponden principalmente a la venta de Nextgen por parte de Leighton, por un importe de 470 millones de euros, a la venta de aeropuertos por 1.083 millones de euros y a la venta de Servicios por 236 millones de euros.

Las inversiones en proyectos en Servicios Industriales se han destinado principalmente a la compra de minoritarios en los proyectos de petróleo y gas en México (136 millones de euros), a la finalización de los activos de energías renovables en construcción (107 millones de euros), al proyecto Castor de almacenamiento de gas (58 millones de euros) y líneas de transmisión en Brasil (28 millones de euros).

Urbaser está construyendo la planta de tratamiento de Essex, donde ha destinado 90 millones de euros en el presente ejercicio.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.8. Otros Flujos de efectivo

Durante 2013 el Grupo ACS ha obtenido unos fondos netos por las variaciones de su autocartera por valor de 157 millones de euros, e incluye la venta realizada en enero a distintos fondos institucionales internacionales y la adquisición de acciones propias destinadas a compensar las nuevas acciones emitidas por el procedimiento de pago del dividendo flexible.

ACS ha abonado a sus accionistas 193 millones de euros en concepto de dividendos, correspondiente al 55% del capital social de ACS cuyos poseedores escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del compromiso de compra en el procedimiento del dividendo flexible establecido por la Sociedad. El resto, hasta los 218 millones de euros, corresponde a dividendos a minoritarios de las filiales de ACS ex Hochtief.

Por su parte Hochtief y algunas de sus filiales, principalmente Leighton, han abonado a sus accionistas 219 millones de euros en concepto de dividendos con cargo a sus resultados del ejercicio finalizado en diciembre de 2012, de los cuales 38 millones de euros corresponden a ACS y el resto (180 millones de euros) a minoritarios.

Otras Fuentes de Financiación recogen principalmente (i) la adquisición de acciones propias por parte de Hochtief por valor de 255 millones de euros, (ii) la reducción de deuda de 332 millones de euros como consecuencia de la creación, por parte de Leighton en el último trimestre de 2013, de la compañía dedicada a la gestión de la flota de maquinaria relacionada con las actividades de minería, "FleetCo", que le ha permitido reducir sus contratos de arrendamiento financiero ligados a esta actividad, y (iii) los flujos de caja relativos a las operaciones con derivados, que en lo relacionado con Iberdrola se resumen en:

- La cancelación parcial y modificación del "equity swap" simultánea a la emisión en octubre de 2013 del bono canjeable sobre 125 millones de acciones de Iberdrola, lo que generó una salida de caja de 398 millones de euros.
- La operación realizada en diciembre de 2013, (véase Nota 1.1 del presente informe), que permitió monetizar el "call spread" y que generó una entrada de caja por importe de 856 millones de euros.

1.4. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO

1.4.1. Construcción

CONSTRUCCIÓN

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	29.683	29.559	(0,4)%
EBITDA	1.995	1.826	(8,5)%
Margen	6,7%	6,2%	
EBIT	685	780	14,0 %
Margen	2,3%	2,6%	
B° Neto Recurrente	249	261	4,9 %
Margen	0,8%	0,9%	
Cartera	58.227	47.563	(18,3)%
Meses	21	17	
Inversiones Netas	1.209	(101)	n.a.
Proyectos (Inv. Brutas)	497	870	
Fondo Maniobra	(1.519)	(600)	(60,5)%
Deuda Neta	1.314	829	(36,9)%
DN / Ebitda	0,7x	0,5x	

Las ventas totales de Construcción alcanzaron los 29.559 millones de euros lo que representa una reducción del 0,4%. Esta cifra se compone de la actividad de todas las compañías de construcción de ACS, incluyendo la contribución de Hochtief e Iridium, la actividad de Concesiones del Grupo ACS. La reducción de las ventas del 0,4% es consecuencia de la reducción de la actividad en España (-23,1%) y se ve afectada por la depreciación del dólar australiano y el dólar norteamericano. Sin este efecto, las ventas de Construcción hubiesen crecido un 6,7%. Por otro lado, se produce un incremento de ventas en América, de un 6,7% (incluso después de la depreciación del dólar norteamericano), y un incremento en Europa (ex - España) del 5,7%.

El margen EBITDA de Construcción se sitúa en el 6,2%, una cifra que disminuye frente al registrado el año anterior y se ve afectada de diversos factores:

- La reducción del margen bruto en Leighton por la venta del negocio de telecomunicaciones, muy intensivo en capital;
- Las mejoras experimentadas en Hochtief América y Europa, así como unos menores costes de estructura en la Corporación;
- Dragados muestra un incremento excepcional de su margen, fruto de la reversión de ciertos costes operativos recogidos en periodos anteriores y que se compensan con unas mayores provisiones, todo ello relacionado con proyectos concesionales en España.

El resultado neto de explotación registrado en el periodo, de 780 millones de euros, ha aumentado un 14,0% fruto de la mayor contribución de Leighton, especialmente por un menor nivel de amortizaciones, así como el menor impacto de la amortización de los activos asignados en la adquisición de Hochtief, que asciende a 193,5 millones de euros en el periodo, una cifra un 31,6% inferior a la registrada en 2012.

El beneficio neto recurrente de Construcción alcanza los 261 millones de euros, un 4,9% mayor que en 2012. Los resultados extraordinarios negativos (72 millones de euros) se reparten entre Dragados, Iridium y Hochtief.

La actividad en España evoluciona negativamente como consecuencia de la contracción de la inversión pública en infraestructuras. En el resto de Europa la actividad crece después de la consecución de nuevos contratos en el Reino Unido, al igual que en Norteamérica mientras que en la región de Asia Pacífico se reduce como consecuencia del efecto de tipo de cambio.

CONSTRUCCIÓN - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
España	1.810	1.393	(23,1)%
Resto de Europa	3.370	3.560	5,7%
América	9.146	9.754	6,7%
Asia Pacífico	15.355	14.851	(3,3)%
África	2	1	n.s.
Total	29.683	29.559	(0,4)%

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

CONSTRUCCIÓN - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
España	3.598	3.354	(6,8)%
Resto de Europa	8.527	5.569	(34,7)%
América	13.615	11.937	(12,3)%
Asia Pacífico	32.486	26.703	(17,8)%
África	-	-	n.a.
Total	58.227	47.563	(18,3)%

La cifra de cartera recogida al final del periodo alcanza los 47.563 millones de euros y cae un 18,3% comparada con la registrada hace doce meses. A esta caída contribuyen la depreciación del AU\$ frente al euro y la venta de activos. En términos comparables la cartera de Construcción ha disminuido en un 2,7%, equivalente a 1.580 millones de euros, por el impacto de la recesión en España, y la caída de la contratación en el segmento de minería en Australia.

CONSTRUCCIÓN - DATOS POR GRUPO EMPRESARIAL

Millones de euros	Dragados			Iridium			Hochtief (Aportación a ACS)			Ajustes			Total		
	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.
Ventas	4.039	3.760	(6,9)%	116	106	(8,9)%	25.528	25.693	0,6 %	-	-		29.683	29.559	(0,4)%
EBITDA	305	319	4,6 %	45	50	11,5 %	1.303	1.256	(3,7)%	342	201		1.995	1.826	(8,5)%
Margen	7,6%	8,5%		38,7%	47,4%		5,1%	4,9%					6,7%	6,2%	
EBIT	258	234	(9,0)%	19	22	15,8 %	349	496	42,0 %	59	28		685	780	14,0 %
Margen	6,4%	6,2%		16,2%	20,6%		1,4%	1,9%					2,3%	2,6%	
Rdos. Financieros Netos	(29)	(40)		(68)	(70)		(150)	(215)		2	-		(245)	(324)	
B° por Puesta Equiv.	(4)	5		6	23		81	153		181	(106)		264	74	
Otros Rdos.	(78)	(49)		12	(3)		261	366		-	173		195	487	
BAI	147	150	1,7 %	(32)	(28)	11,2 %	541	800	47,7 %	242	96		899	1.017	13,2 %
Impuestos	(48)	(52)		10	18		(159)	(254)		15	(51)		(182)	(340)	
Minoritarios	10	3		1	1		(301)	(454)		(179)	(38)		(470)	(488)	
B° Neto	110	101	(8,1)%	(21)	(9)	55,6 %	81	91	11,7 %	77	6		248	189	(23,8)%
Margen	2,7%	2,7%		-18,1%	-8,8%		0,3%	0,4%					0,8%	0,6%	
Cartera	8.433	7.622	(9,6)%	n.a.	n.a.		49.794	39.940	(19,8)%				58.227	47.563	(18,3)%
Meses	25	24		n.a.	n.a.		23	19					24	19	
Inversiones Netas	30	44		43	117		1.136	(262)					1.209	(101)	
Deuda Neta	(531)	(412)		680	840		1.164	401					1.314	829	

Nota: Los gastos financieros asociados a la adquisición de la participación de ACS en Hochtief se incluyen en Corporación. La columna "Ajustes" incluye los ajustes por PPA, la amortización del PPA y el consiguiente impacto en impuestos y minoritarios.

La aportación de Hochtief al beneficio neto de ACS, una vez descontados los intereses minoritarios, asciende a 91 millones de euros, proporcional a su participación efectiva en el periodo, que a cierre de 2013 ascendía al 55,9%.

HOCHTIEF, A.G.

Millones de euros	América			Asia Pacífico			Europa			Corporación		Total		
	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	Var.	2012	2013	2012	2013	Var.
Ventas	7.375	7.944	+7,7%	15.180	14.767	(2,7)%	2.856	2.870	0,5 %	117	112	25.528	25.693	0,6 %
EBITDA	67	83	+23,8%	1.376	1.241	(9,8)%	(59)	(11)	(80,6)%	(81)	(57)	1.303	1.256	(3,7)%
Margen	0,9%	1,0%		9,1%	8,4%		(2,1)%	(0,4)%				5,1%	4,9%	
EBIT	38	55	+43,3%	528	574	8,9 %	(117)	(73)	(37,6)%	(99)	(60)	349	496	42,0 %
Margen	0,5%	0,7%		3,5%	3,9%		-4,1%	-2,6%				1,4%	1,9%	
Rdos. Financieros Netos	(17)	(19)		(161)	(182)		(37)	(23)		65	9	(150)	(215)	
B° por Puesta Equiv.	26	46		(59)	42		37	5		77	60	81	153	
Otros Rdos.	10	13		104	65		146	154		2	134	261	366	
BAI	57	94	+64,6%	411	500	21,6 %	29	63	118,9 %	44	143	541	800	47,7 %
Impuestos	(14)	(22)		(97)	(190)		(57)	(23)		9	(19)	(159)	(254)	
Minoritarios	(1)	(12)		(161)	(126)		(26)	(8)		(40)	(228)	(227)	(374)	
B° Neto	43	59	+39,8%	153	184	20,4 %	(54)	32	n/a	14	(104)	155	171	10,3 %
Margen	0,6%	0,7%		1,0%	1,2%		(1,9)%	1,1%				0,6%	0,7%	

El beneficio neto de Hochtief, A.G. incluye plusvalías por las ventas materializadas durante el ejercicio, (básicamente los negocios de telecomunicaciones, aeropuertos y servicios) cuyo impacto neto asciende a 161 millones de euros, que se ven compensadas por distintas provisiones realizadas para cubrir el deterioro del valor de determinados activos y el proceso de reestructuración previsto en Hochtief Europa para 2014 con un impacto neto conjunto de 198 millones de euros. Sin estos efectos el beneficio neto recurrente de 2013 de Hochtief, A.G. se sitúa en 208 millones de euros.

1.4.2. Servicios Industriales

SERVICIOS INDUSTRIALES

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	7.050	7.067	0,2 %
EBITDA	904	937	3,7%
Margen	12,8%	13,3%	
EBIT	849	881	3,7%
Margen	12,0%	12,5%	
B° Neto Recurrente	416	418	0,5%
Margen	5,9%	5,9%	
Cartera	7.161	7.413	3,5%
Meses	12	13	
Inversiones Netas	(10)	388	n.a.
Proyectos (Inv. Brutas)	430	372	
Fondo Maniobra	(1.445)	(1.091)	(24,5)%
Deuda Neta	(1.255)	(621)	(50,5)%
DN/Ebitda	(1,4)x	(0,7)x	

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Las ventas en Servicios Industriales han contabilizado 7.067 millones de euros, ligeramente por encima de 2012 a pesar de la disminución de la actividad en Europa, principalmente en España y Portugal.

SERVICIOS INDUSTRIALES - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
España	2.938	2.739	(6,8)%
Resto de Europa	782	693	(11,5)%
América	2.992	3.014	0,7%
Asia Pacífico	166	210	26,2%
África	172	411	139,1%
Total	7.050	7.067	0,2%

Las ventas internacionales aumentaron un 5,2% hasta situarse en un 61,2% del total, totalizando 4.328 millones de euros. Este incremento proviene del desarrollo de nuevos contratos en Latinoamérica y en Sudáfrica.

SERVICIOS INDUSTRIALES - DESGLOSE POR ACTIVIDADES

Millones de euros	2012	2013	Var.
Mantenimiento Industrial	4.031	3.904	(3,1)%
Redes	577	647	12,1%
Instalaciones Especializadas	2.598	2.396	(7,8)%
Sistemas de Control	856	862	0,7%
Proyectos Integrados	2.704	2.872	6,2 %
Energía Renovable: Generación	374	343	(8,4)%
Eliminaciones de Consolidación	(59)	(53)	
Total	7.050	7.067	0,2%
Total Internacional	4.112	4.328	5,2%
% sobre el total de ventas	58,3%	61,2%	

La actividad de Mantenimiento Industrial decreció como consecuencia de la menor demanda de servicios en España, donde las Instalaciones Especializadas han visto sus ventas reducidas como consecuencia de la caída de la inversión pública.

El área de Proyectos Integrados presenta un incremento de su producción del 6,2%. El crecimiento de su actividad internacional alcanza un 12,8%, siendo el continente americano y Oriente Medio los principales mercados para esta área de actividad.

Los ingresos procedentes de la generación de energía renovable muestran una caída del 8,4% fruto, entre otros factores, de las ventas de activos durante el ejercicio anterior y el impacto de los cambios regulatorios introducidos en 2013.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
España	2.545	2.327	(8,6)%
Resto de Europa	631	597	(5,4)%
América	3.243	3.310	2,1%
Asia Pacífico	209	841	301,6%
África	533	337	(36,7)%
Total	7.161	7.413	3,5 %

Destaca el fuerte crecimiento experimentado por la cartera en los mercados internacionales, del 10,2%, con crecimientos en todas las áreas. La cartera de Servicios Industriales fuera de España supone ya el 68,6% del total.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2012	2013	Var.
Mantenimiento Industrial	4.052	4.507	11,2%
Cartera Nacional	1.850	1.806	(2,4)%
Cartera Internacional	2.201	2.702	22,7%
Proyectos Integrados y Renovables	3.109	2.905	(6,5)%
Cartera Nacional	695	521	(24,9)%
Cartera Internacional	2.414	2.384	(1,2)%
Total	7.161	7.413	3,5%
Nacional	2.545	2.327	(8,6)%
Internacional	4.616	5.086	10,2%
% sobre el total de cartera	64,5%	68,6%	

Por su parte los resultados operativos han mostrado un buen comportamiento y tanto el EBITDA como el EBIT muestran un crecimiento del 3,7%, a pesar de la menor contribución de los activos de generación de energía renovable.

- En concreto, en 2013, los activos renovables alcanzaron un EBITDA de 230 millones de euros, un 8,6% menos que en el ejercicio anterior.
- El resto de actividades mostraron un buen compartimiento operativo y aumentó su contribución al EBITDA del Grupo en un 8,4% hasta alcanzar los 707 millones de euros.

Por su parte, el beneficio neto recurrente del área aumentó un 0,5% hasta los 418 millones de euros.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.4.3. Medio Ambiente

MEDIO AMBIENTE

Millones de euros	2012	2013	Var.
Ventas	1.691	1.781	5,3%
EBITDA	241	275	14,0%
Margen	14,3%	15,4%	
EBIT	106	123	16,1%
Margen	6,3%	6,9%	
B° Neto Recurrente	72	79	8,9%
Margen	4,3%	4,4%	
Cartera	9.201	8.443	(8,2)%
Meses	65	57	
Inversiones Netas	(30)	173	n.a.
Proyectos (Inv. Brutas)	-	125	
Fondo de Maniobra	108	72	(33,5)%
Deuda Neta	706	660	(6,6)%
DN/Ebitda	2,9x	2,4x	

Las ventas en el área de Medio Ambiente crecen un 5,3%. El EBITDA crece un 14,0%, mientras que el EBIT lo hace un 16,1% principalmente por la integración global del negocio de Chile desde enero de 2013. El beneficio neto recurrente crece un 8,9% e incrementa ligeramente el margen hasta el 4,4%.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LAS VENTAS POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2012	2013	Var.
Tratamiento de Residuos	373	533	42,9 %
Servicios Urbanos	1.151	1.118	(2,9)%
Logística	167	130	(21,9)%
Total	1.691	1.781	5,3 %
Internacional	437	633	45,0 %
% ventas	25,8%	35,5%	

La actividad de Tratamiento de Residuos, intensiva en capital que incluye las plantas de reciclaje, tratamiento, incineración, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables, ha registrado un crecimiento del 42,9%, gracias principalmente a la incorporación del negocio de Chile y a la entrada en funcionamiento de plantas fuera de España.

La actividad de Servicios Urbanos incluye la recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos. Esta es una actividad intensiva en mano de obra, y que ha experimentado una disminución de sus ventas del 2,9%.

Por su parte la actividad de logística incluye los activos residuales de transporte.

Las ventas internacionales crecen un 45,0% y suponen un 35,5% del total.

MEDIO AMBIENTE - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2012	2013	Var.
España	1.254	1.148	(8,5)%
Resto de Europa	196	296	50,5 %
América	162	286	76,3 %
Asia Pacífico	30	-	n.a.
África	48	52	8,3%
Total	1.691	1.781	5,3%

La cartera de Medio Ambiente se sitúa en 8.443 millones de euros, equivalente a cerca de 5 años de producción, un 8,2% menor que la registrada el año pasado. La caída en España se produce básicamente en actividades de Servicios Urbanos fruto de las restricciones presupuestarias de las administraciones locales.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LA CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2012	2013	Var.
Tratamiento de Residuos	6.045	5.868	(2,9)%
Servicios Urbanos	2.707	2.575	(4,9)%
Logística	449	-	n.a.
Total	9.201	8.443	(8,2)%
Internacional	3.896	3.947	1,3%
% cartera	42,3%	46,8%	

La cartera internacional, que corresponde básicamente a tratamiento de residuos, supone un 46,8% del total y crece un 1,3% en tasas interanuales gracias a las adjudicaciones conseguidas en el último trimestre en varios países latinoamericanos.

MEDIO AMBIENTE - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

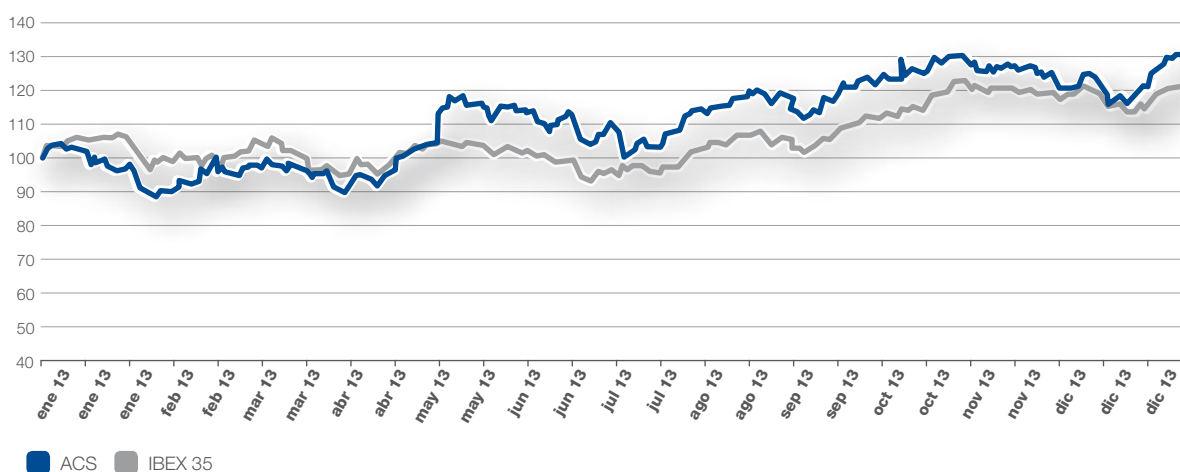
Millones de euros	2012	2013	Var.
España	5.304	4.496	(15,2)%
Resto de Europa	3.004	2.879	(4,2)%
América	350	1.008	188,1%
Asia Pacífico	449	-	n.a.
África	94	61	(35,0)%
Total	9.201	8.443	(8,2)%

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

2. EVOLUCIÓN BURSÁTIL

2.1. INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2013

INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2013

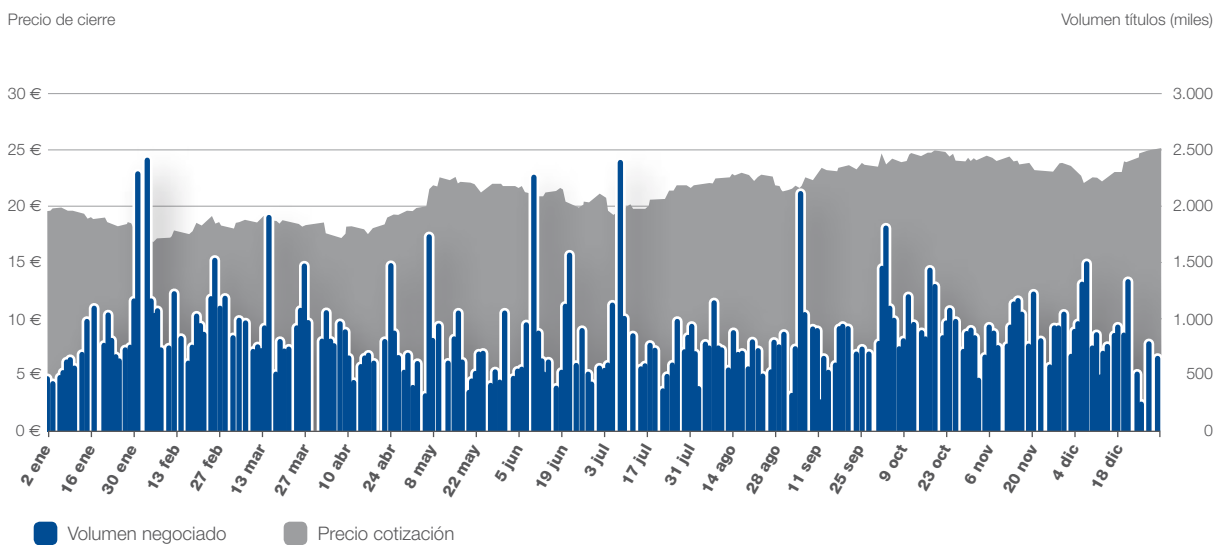


El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS es el siguiente:

DATOS DE LA ACCIÓN ACS

	2012	2013
Precio de cierre	19,04 €	25,02 €
Evolución en el período	(16,86)%	31,41%
Máximo del período	25,10 €	25,20 €
Fecha Máximo del período	06-feb	30-dic
Mínimo del período	10,38 €	16,68 €
Fecha Mínimo del período	25-jul	06-feb
Promedio del período	16,77 €	21,03 €
Volumen total títulos (miles)	227.383	201.976
Volumen medio diario títulos (miles)	888,22	792,06
Total efectivo negociado (€ millones)	3.812	4.249
Efectivo medio diario (€ millones)	14,89	16,66
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil (€ millones)	5.991	7.873

INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2013



2.2. ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2013, el Grupo ACS mantenía 2.766.973 acciones propias en balance, representativas del 0,87% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2013		2012	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	21.368.766	574.696	23.608.833	760.651
Compras	15.112.383	306.280	9.393.512	155.880
Scrip dividend	251.471	-	-	-
Ventas	(25.903.481)	(659.616)	(4.013.784)	(115.262)
Pago Bonus 2013/2012	(208.529)	(3.874)	(287.700)	(9.269)
Amortización	(7.853.637)	(152.528)	(7.332.095)	(217.304)
Al cierre del ejercicio	2.766.973	64.958	21.368.766	574.696

El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera por un importe total de 360.166.000 euros con un efecto negativo en patrimonio de 170.698 miles de euros.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

3. INFORMACIÓN SOBRE LOS PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES A LOS QUE SE ENFRENTA LA ACTIVIDAD DEL GRUPO ACS Y GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos, priorizando, en función de su importancia, según sea necesario. Destacan los sistemas relacionados con el control en la licitación, contratación, planificación y gestión de las obras y proyectos, los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental y de los recursos humanos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

- Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.
- La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.
- Los aspectos más destacados en 2013 sobre los riesgos financieros relacionados con la liquidez del Grupo ACS son los siguientes:
 - Las ventas de los aeropuertos gestionados por Hochtief, de la actividad de gestión y mantenimiento de instalaciones y de los activos relacionados con las telecomunicaciones en Leighton, que han permitido la obtención de un alto grado de liquidez.
 - La emisión del programa de Euro Commercial Paper (ECP).
 - La emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 721,1 millones de euros con un vencimiento a 5 años.
 - La monetización del call spread sobre acciones de Iberdrola.
- Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del “rating” de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

Los Informes Anuales de Gobierno Corporativo y Responsabilidad Corporativa, así como las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS (www.grupoacs.com), desarrollan con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de Hochtief (www.hochtief.com) detalla sus propios riesgos y mecanismos de control.

Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, espera enfrentarse a situaciones de riesgo e incertidumbre similares a las del segundo semestre del ejercicio 2013, especialmente las derivadas de:

- La internacionalización de las actividades del Grupo.
- El impacto de la moderación del crecimiento en la región de Asia Pacífico.
- Las incertidumbres económicas y financieras en Europa.
- Las pocas expectativas de crecimiento de la inversión en infraestructuras en España fruto de los planes de recorte de inversión pública del Gobierno.

4. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras y está fuertemente comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente. Este compromiso con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
- Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental.
- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.

Para coordinar la política de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado el proyecto one, que busca promover buenas prácticas de gestión y la generalización de la cultura corporativa. Las áreas de gestión no financiera en las que se incide son la ética, la eficiencia y los empleados.

El detalle de los resultados de las políticas de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se recopila y publica de forma frecuente en la página web del Grupo ACS (www.grupoacs.com) y en el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa.

4.1. ÉTICA

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidos con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ha desarrollado e implantado su Código General de Conducta, que es de aplicación a sus empleados, proveedores y subcontratistas. Adicionalmente, se desarrollan iniciativas de formación para dar a conocer el Código a todos ellos, así como la implantación del Canal Ético del Grupo ACS que permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares o incumplimientos del Código de Conducta si estos se produjesen.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

4.2. EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas.

Contratación y Producción

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. La práctica totalidad de las compañías del Grupo ACS presentan un sistema de gestión de clientes, gestionado por su dirección de contratación. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica. Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen objetivos en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan iniciativas y acciones para mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de colaboración con proveedores y subcontratistas.

La descentralización de la gestión de compras y proveedores en el Grupo requiere unos procesos de seguimiento y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías:

- Implantación de normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Análisis del nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Colaboración con proveedores y transparencia en las relaciones contractuales.

Actividades en materia de Investigación, Desarrollo e Innovación

El Grupo ACS, está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad. La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Este programa se basa en tres premisas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Protección del Medio Ambiente

El Grupo ACS tiene un importante impacto medioambiental, de forma directa como consecuencia de la alteración del entorno o de forma indirecta por el consumo de materiales, energía y recursos hídricos. El Grupo desarrolla sus actividades de forma respetuosa con la legislación, adoptando las medidas más eficientes para reducir dichos efectos, y reportando su actividad en los preceptivos estudios de impacto medioambiental.

Adicionalmente adecúa sus procesos para que un elevado porcentaje de la actividad del Grupo esté certificada según la norma ISO 14001, lo que supone un compromiso adicional al requerido por la ley en el respeto de buenas prácticas medioambientales.

ACS tiene en curso planes de actuación en sus compañías para reducir el impacto medioambiental de forma concreta. Las principales iniciativas en desarrollo son:

- Acciones para contribuir a la reducción del cambio climático.
- Iniciativas para potenciar la eficiencia energética en sus actividades.
- Procedimientos que ayuden a disminuir al mínimo el impacto en la biodiversidad en aquellos proyectos donde sea necesario.
- Fomento de buenas prácticas encaminadas al ahorro de agua en aquellas localizaciones consideradas con un elevado estrés hídrico.

4.3. EMPLEADOS

Recursos Humanos

El Grupo ACS empleaba al cierre de 2013 a un total de 157.689 personas, de las cuales 37.560 son titulados universitarios. La cifra de empleados del Grupo ACS es un 2,9% menor que la registrada en diciembre de 2012 tras la venta de las actividades de Aeropuertos y "Facility Management" de Hochtief en el pasado mes de septiembre.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

Seguridad y Salud

La prevención de riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información. Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

5. HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta. Su distribución se ha realizado durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 49,5% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que ha supuesto para ACS la adquisición de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69,5 millones de euros, lo que supone 0,446 euros por acción. Los restantes accionistas han optado por la alternativa en acciones, para lo cual se han emitido 2.562.846 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el pasado 26 de febrero de 2014.

El pasado 31 de enero de 2014 Hochtief vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate a un precio cercano a su valor en libros dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.

En febrero de 2014 se ha publicado la propuesta de orden ministerial para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones de energías renovables, que ha servido para evaluar el impacto de la citada regulación en el Grupo ACS, tal y como se recoge en la Nota 1.1 del presente informe.

En marzo de 2014, Hochtief AG, ha anunciado el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd a fin de elevar su participación del 58,77% actual hasta un máximo del 73,82% a un precio por acción de 22,50 dólares australianos ex dividendo a pagar en metálico, lo que supondrá una inversión máxima de 1.155 millones de dólares australianos (aproximadamente 787 millones de euros), que será financiado por Hochtief AG con su propia caja y créditos disponibles. La OPA está sometida a las autorizaciones pertinentes y demás condiciones usuales.

El 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés y el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación:

- El importe final de la Emisión ha ascendido a 405,6 millones de euros.
- Los Bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.
- Los Bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.
- Los Bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social. No obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los Bonos, el Emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos.
- El precio de canje de los Bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél. La Sociedad tendrá el o a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la Fecha de Cierre) la opción de amortizar anticipadamente los Bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
- Los bonistas tendrán derecho a exigir del Emisor la amortización de sus Bonos por un importe equivalente a la suma de su importe nominal y del interés devengado:
 - el día 27 de marzo de 2017 (3 años a contar desde la Fecha de Cierre); y
 - en el supuesto en que tenga lugar un cambio de control de ACS (según se define este concepto en los términos y condiciones de los Bonos).

- La suscripción y desembolso de los Bonos tendrá lugar en la fecha de cierre, inicialmente prevista para el 27 de marzo de 2014 siempre y cuando se cumplan las condiciones previstas en el contrato de emisión (“Subscription Agreement”) que la Sociedad, el Emisor y el Pignorante han firmado el 13 de marzo de 2014 con las Entidades Directoras.
- El Emisor, la Sociedad y el Pignorante han asumido en el Contrato de Emisión un compromiso de lock-up desde su firma hasta un periodo de 90 días desde la fecha de suscripción y desembolso de los Bonos, en virtud del cual se comprometen a no llevar a cabo emisiones, ofertas o ventas de las acciones ofrecidas en canje u operaciones análogas en relación con las acciones de Iberdrola y/o de cualquier valor convertible o canjeable por acciones de Iberdrola, con sujeción a determinadas excepciones.
- El 17 de marzo de 2014 se solicitó la admisión a negociación de los Bonos en el mercado no oficial y no regulado (plataforma multilateral de negociación) Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

El 18 de marzo de 2014, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha reducido el capital social en 1.281.423 euros correspondiente a 2.562.846 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante.

En uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado, el 20 de marzo de 2014, un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Santander Global Banking & Markets es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

6. PREVISIONES PARA EL AÑO 2014

Para el año 2014 el Grupo ACS espera incrementar su cifra de beneficio neto recurrente manteniendo un apalancamiento financiero moderado.

Para conseguir estos objetivos, el Grupo ACS continuará creciendo en todos sus mercados desarrollados de referencia, en América del Norte, en Asia Pacífico, en Latinoamérica aprovechando las oportunidades que le ofrece su posición privilegiada y en Europa manteniendo su arraigo. Asimismo, continuará invirtiendo en proyectos para el desarrollo de infraestructuras.

El Grupo ACS va a fomentar más medidas para incrementar la rentabilidad de sus compañías operativas, homogeneizando el sistema de control de riesgos y potenciando el crecimiento de sus actividades de alto valor añadido en nuevos mercados.

El Grupo ACS tiene también como objetivo mejorar en términos de eficiencia financiera, fomentando una gestión adecuada del circulante e incrementando el acceso a los mercados de capitales, para así reducir sus costes financieros y diversificar sus fuentes de financiación.

7. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil, a continuación se adjunta el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2013.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

ACTIVO

Miles de euros	Nota	31/12/2013	31/12/2012 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE		14.390.514	15.172.747
Inmovilizado intangible	04	4.491.245	4.540.185
Fondo de comercio		2.725.848	2.559.822
Otro inmovilizado intangible		1.765.397	1.980.363
Inmovilizado material	05	2.413.741	2.950.977
Inmovilizaciones en proyectos	06	757.470	729.893
Inversiones inmobiliarias	07	63.922	71.086
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	09	1.366.466	1.731.614
Activos financieros no corrientes	10	2.317.846	1.848.469
Imposiciones a largo plazo	10	559.432	362.722
Deudores por instrumentos financieros	22	40.692	470.697
Activos por impuesto diferido	26.06	2.379.700	2.467.104
ACTIVO CORRIENTE		25.380.643	26.390.629
Existencias	11	1.817.199	1.920.115
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	11.316.007	11.414.486
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		10.130.211	10.158.368
Otros deudores		1.082.950	1.173.250
Activos por impuesto corriente	26	102.846	82.868
Otros activos financieros corrientes	10	2.980.141	1.705.449
Deudores por instrumentos financieros	22	11.981	9.014
Otros activos corrientes	13	176.641	212.238
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	3.769.078	4.527.836
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	5.309.596	6.601.491
TOTAL ACTIVO		39.771.157	41.563.376

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2013.

(*) Datos reexpresados.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	Nota	31/12/2013	31/12/2012 (*)
PATRIMONIO NETO	15	5.488.908	5.711.508
FONDOS PROPIOS		3.802.827	3.382.358
Capital		157.332	157.332
Prima de emisión		897.294	897.294
Reservas		2.111.618	4.830.361
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(64.958)	(574.696)
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		701.541	(1.927.933)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		(534.914)	(725.840)
Activos financieros disponibles para la venta		27.927	154
Operaciones de cobertura		(442.697)	(801.806)
Diferencias de conversión		(120.144)	75.812
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		3.267.913	2.656.518
INTERESES MINORITARIOS		2.220.995	3.054.990
PASIVO NO CORRIENTE		11.323.455	10.917.000
Subvenciones	16	49.748	54.215
Provisiones no corrientes	20	1.794.751	1.892.041
Pasivos financieros no corrientes		7.411.353	6.956.583
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	6.171.352	5.745.365
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	1.035.693	1.103.847
Otros pasivos financieros	19	204.308	107.371
Acreedores por instrumentos financieros	22	497.868	594.363
Pasivos por impuesto diferido	26.06	1.381.273	1.232.499
Otros pasivos no corrientes		188.462	187.299
PASIVO CORRIENTE		22.958.794	24.934.868
Provisiones corrientes	20	1.102.411	1.213.613
Pasivos financieros corrientes		4.131.977	4.591.375
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	3.593.400	3.943.345
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	221.447	278.575
Otros pasivos financieros	19	317.130	369.455
Acreedores por instrumentos financieros	22	70.552	23.865
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	23	13.219.665	14.741.614
Proveedores		8.307.953	8.726.149
Otros acreedores		4.582.075	5.945.128
Pasivos por impuesto corriente	26	329.637	70.337
Otros pasivos corrientes	24	555.849	275.121
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	3.878.340	4.089.280
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		39.771.157	41.563.376

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2013.
 (*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Miles de euros	Nota	31/12/2013	31/12/2012 (*)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	27	38.372.521	38.396.178
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(41.447)	83.704
Trabajos realizados por la empresa para su activo	27	8.881	25.581
Aprovisionamientos	28.01	(24.834.110)	(23.918.513)
Otros ingresos de explotación		570.851	403.684
Gastos de personal	28.02	(8.339.894)	(8.680.555)
Otros gastos de explotación		(2.788.157)	(3.265.407)
Dotación amortización del inmovilizado	04,05,06 y 07	(1.207.908)	(1.468.872)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	16	5.014	3.550
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	03.09	(199.519)	36.913
Otros resultados	28.07	98.431	(24.766)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		1.644.663	1.591.497
Ingresos financieros	28.06	360.744	507.853
Gastos financieros		(1.123.676)	(1.294.777)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22 y 28.05	555.294	105.476
Diferencias de cambio		(25.099)	219
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	29	255.707	(3.769.932)
RESULTADO FINANCIERO		22.970	(4.451.161)
Resultado de entidades por el método de participación	09	95.982	339.353
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		1.763.615	(2.520.311)
Impuesto sobre beneficios	26.04	(516.690)	1.005.216
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		1.246.925	(1.515.095)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(**)	-	107.465
RESULTADO DEL EJERCICIO		1.246.925	(1.407.630)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15.07	(545.384)	(520.292)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	15.07	-	(11)
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE		701.541	(1.927.933)
(**) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	03.09	-	107.454

BENEFICIO POR ACCIÓN

Euros por acción	Nota	2013	2012
Beneficio / (Pérdida) básico por acción	31	2,26	(6,62)
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción	31	2,26	(6,62)
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas	31	-	0,37
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas	31	2,26	(6,99)
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas	31	2,26	(6,99)

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2013.

(*) Datos reexpresados

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Miles de euros

	31/12/2013			31/12/2012 (*)		
	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total
A) Total resultado consolidado	701.541	545.384	1.246.925	(1.927.933)	520.303	(1.407.630)
Resultado actividades continuadas	701.541	545.384	1.246.925	(2.035.387)	520.292	(1.515.095)
Resultado de actividades interrumpidas	-	-	-	107.454	11	107.465
B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio	118.375	(193.873)	(75.498)	(1.250.758)	(70.238)	(1.320.996)
Por valoración de instrumentos financieros	93.494	(2.107)	91.387	(1.314.582)	7.852	(1.306.730)
Por coberturas de flujos de efectivo	335.745	63.251	398.996	(289.663)	(5.195)	(294.858)
Por diferencias de conversión	(219.214)	(238.838)	(458.052)	(48.421)	(27.752)	(76.173)
Por ganancias y pérdidas actuariales (**)	37.058	28.406	65.464	(66.651)	(62.174)	(128.825)
Efecto impositivo	(128.708)	(44.585)	(173.293)	468.559	17.031	485.590
C) Transferencias al estado de resultados	94.873	(22.086)	72.787	2.844.907	11.793	2.856.700
Valoración de instrumentos financieros	(39.241)	(106.669)	(145.910)	3.925.165	-	3.925.165
Cobertura flujos de efectivo	119.133	63.631	182.764	117.782	16.847	134.629
Reciclaje de diferencias de conversión	23.258	19.306	42.564	(56)	-	(56)
Efecto impositivo	(8.277)	1.646	(6.631)	(1.197.984)	(5.054)	(1.203.038)
TOTAL RESULTADO GLOBAL EN EL EJERCICIO	914.789	329.425	1.244.214	(333.784)	461.858	128.074

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado a 31 de diciembre de 2013.

(*) Datos reexpresados.

(**) La única partida de los Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio que no puede ser posteriormente objeto de transferencia al estado de resultados es la correspondiente a ganancias y pérdidas actuariales.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Miles de euros	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor	Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Dividendo a cuenta	Intereses minoritarios	TOTAL
Saldo a 31 de diciembre de 2011	157.332	897.294	4.709.557	(760.651)	(2.363.192)	961.940	(283.198)	2.872.182	6.191.264
Ingresos / (gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(44.698)	-	1.637.352	(1.926.438)	-	461.858	128.074
Aumentos / (Reducciones) de capital	3.666	-	(3.666)	-	-	-	-	-	-
Opciones sobre acciones	-	-	8.709	-	-	-	-	-	8.709
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	462.045	-	-	(462.045)	-	-	-
A dividendos	-	-	24.143	-	-	(499.895)	283.198	(178.907)	(371.461)
Acciones propias	(3.666)	-	(266.043)	185.955	-	-	-	-	(83.754)
Variación en participadas cotizadas por ganancias actuariales y otros	-	-	(54.773)	-	-	-	-	-	(54.773)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(6.408)	-	-	-	-	(100.143)	(106.551)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	157.332	897.294	4.828.866	(574.696)	(725.840)	(1.926.438)	-	3.054.990	5.711.508
IAS 19 revisada	-	-	1.495	-	-	(1.495)	-	-	-
Saldo a 31 de diciembre de 2012 ajustado (*)	157.332	897.294	4.830.361	(574.696)	(725.840)	(1.927.933)	-	3.054.990	5.711.508
Ingresos / (gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	22.322	-	190.926	701.541	-	329.425	1.244.214
Aumentos / (Reducciones) de capital	3.927	-	(3.927)	-	-	-	-	-	-
Opciones sobre acciones	-	-	5.391	-	-	-	-	-	5.391
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	(1.927.933)	-	-	1.927.933	-	-	-
Adquisición derechos de asignación gratuita 2012	-	-	(192.709)	-	-	-	-	-	(192.709)
A dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(383.173)	(383.173)
Acciones propias dominante	(3.927)	-	(261.303)	509.738	-	-	-	-	244.508
Acciones propias participadas	-	-	(142.811)	-	-	-	-	(112.501)	(255.312)
Variación en participadas cotizadas por ganancias actuariales y otros	-	-	9.585	-	-	-	-	-	9.585
Participaciones adicionales en controladas	-	-	(70.035)	-	-	-	-	(147.448)	(217.483)
Derechos de asignación gratuita a cuenta de 2013	-	-	(140.970)	-	-	-	-	-	(140.970)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(16.353)	-	-	-	-	(520.298)	(536.651)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	157.332	897.294	2.111.618	(64.958)	(534.914)	701.541	-	2.220.995	5.488.908

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2013.
 (*) Datos reexpresados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012 (*)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	1.011.813	1.299.550
1. Resultado antes de impuestos	1.763.615	(2.520.311)
2. Ajustes del resultado:	917.144	4.688.045
Amortización del inmovilizado	1.207.908	1.468.872
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 03.23)	(290.764)	3.219.173
3. Cambios en el capital corriente	(947.638)	(206.989)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(721.308)	(661.195)
Pagos de intereses	(1.113.692)	(1.292.736)
Cobros de dividendos	375.648	542.588
Cobros de intereses	233.465	242.574
Cobros / (Pagos) por impuesto sobre beneficios	(216.729)	(153.621)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(97.744)	2.285.124
1. Pagos por inversiones:	(2.100.711)	(2.496.027)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(534.687)	(515.952)
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	(1.279.283)	(1.749.222)
Otros activos financieros	(202.218)	(135.468)
Otros activos	(84.523)	(95.385)
2. Cobros por desinversiones:	2.002.967	4.781.151
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1.816.439	1.457.507
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	149.832	640.884
Otros activos financieros	33.663	2.678.297
Otros activos	3.033	4.463
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(1.496.073)	(3.174.971)
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(476.556)	(83.754)
Adquisición	(942.222)	(155.880)
Enajenación	465.666	72.126
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	(1.251.044)	(2.323.237)
Emisión	2.685.747	4.584.893
Devolución y amortización	(3.936.791)	(6.908.130)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(397.979)	(639.150)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	629.506	(128.830)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	629.506	(128.830)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	(176.754)	(37.044)
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(758.758)	372.659
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	4.527.836	4.155.177
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	3.769.078	4.527.836

1. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	-	-
2. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-	80.860
3. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	-	80.860

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO

Caja y bancos	3.159.531	3.583.950
Otros activos financieros	609.547	943.886
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	3.769.078	4.527.836

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a V adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2013.
(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

01. ACTIVIDAD DEL GRUPO

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.
2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.
4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.
5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.
7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.
8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.
9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.
10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.
11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.
12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.
13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.
15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.
16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.
17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.
18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.
19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.
20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.

21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.
22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.
23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y transcripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.
24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.
25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.
26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.
27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.
28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.
29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.
30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.
31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

02. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

02.01. BASES DE PRESENTACIÓN

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2013 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 26 de marzo de 2014.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 02 y 03 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2013.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 03 (Normas de Valoración).
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2013 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2013 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Salvo por lo indicado en el párrafo siguiente, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2013 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012.

Con fecha 1 de enero de 2013, el Grupo ACS ha realizado una reexpresión de los estados financieros consolidados del ejercicio 2012 a efectos comparativos como consecuencia de la entrada en vigor de la norma IAS 19 revisada, que se aplica retroactivamente. Esta norma afecta al reconocimiento y valoración de los planes de pensiones de prestación definida y solo tiene un impacto significativo en el rendimiento de activos asociados a los planes que son reconocidos en el estado de resultados, que como consecuencia del cambio, son determinados en base al tipo de interés usado para descontar el pasivo de la prestación definida, en lugar de las expectativas de mercado.

Por estos motivos, y de acuerdo con la NIC 1, se presentan los estados financieros con el periodo comparativo del ejercicio anterior correspondiente, sin embargo, no se presenta el tercer estado de situación financiera correspondiente a 1 de enero de 2012 ya que como consecuencia de lo establecido en el proyecto de mejoras 2009-2011 endosada por la UE respecto a la NIC 1 (concretamente en el párrafo 40 A), no tiene un efecto material (de importancia relativa) respecto a los estados financieros considerados en su conjunto. El impacto de la aplicación de esta norma en el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2012 es una pérdida de 1.495 miles de euros. En el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2012 supone una reclasificación entre "Reservas" y "Resultado del ejercicio atribuible a la entidad dominante" por importe de 1.495 miles de euros.

Como consecuencia de lo explicado en el párrafo anterior, en la presente nota se detalla el efecto en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2012. El Grupo ACS no ha presentado el estado de situación financiera del principio del primer ejercicio comparativo (esto es, a 1 de enero de 2012) ya que su efecto no es material de acuerdo con lo indicado en la NIC 1, párrafo 40 A. Los principales efectos han sido:

Miles de euros	31/12/2012 Reexpresado	Efecto revisión IAS 19	31/12/2012
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	38.396.178	-	38.396.178
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	1.591.497	-	1.591.497
Ingresos financieros	507.853	-	507.853
Gastos financieros	(1.294.777)	(4.992)	(1.289.785)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	105.476	-	105.476
Diferencias de cambio	219	-	219
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(3.769.932)	-	(3.769.932)
RESULTADO FINANCIERO	(4.451.161)	(4.992)	(4.446.169)
Resultado de entidades por el método de participación	339.353	-	339.353
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(2.520.311)	(4.992)	(2.515.319)
Impuesto sobre beneficios	1.005.216	2.112	1.003.104
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	(1.515.095)	(2.880)	(1.512.215)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas (*)	107.465	-	107.465
RESULTADO DEL EJERCICIO	(1.407.630)	(2.880)	(1.404.750)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(520.292)	1.385	(521.677)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	(11)	-	(11)
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	(1.927.933)	(1.495)	(1.926.438)
(*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	107.454	-	107.454

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2012, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2013.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS correspondientes al ejercicio 2013 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2013 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 03.01, 03.06 y 10.01).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- El valor razonable de los activos adquiridos en las combinaciones de negocio (Nota 02.02.f).
- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 03.01).
- El reconocimiento de resultados en los contratos de construcción (Nota 03.16.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 03.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 03.12).
- El valor de mercado de los derivados (como son los “equity swaps”, “put spread”, etc.) mencionados en las Notas 09 y 10.
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 03.02 y 03.03).
- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (Nota 26).
- La gestión del riesgo financiero (véase Nota 21).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables.- El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales.- El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se re-expresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han corregido errores en las Cuentas Anuales del ejercicio 2012.

Salvo por lo indicado en los párrafos siguientes y la entrada en vigor de nuevas normas contables, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2013 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012.

Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 03.21.

02.02. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, de acuerdo con el criterio recogido en la CINIIF 12, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción e Industrial a las sociedades concesionarias, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2013 y 2012, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran “Entidades dependientes” aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% ó más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan el control al Grupo. Conforme a la NIC 27 se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo y se consolidan por integración global.

Asimismo, el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2013 no posee participación efectiva inferior al 50% en sociedades que sean consideradas dependientes. Al cierre del ejercicio 2012, la Sociedad más relevante en este apartado era Hochtief, A.G. con un 49,90% (véase Nota 02.02.f). A cierre del ejercicio 2013, el Grupo ACS posee un 50,35% de Hochtief, A.G.

Las principales sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Clece, S.A., Escal UGS, S.L., Hospital Majadahonda, S.A, Autovía de los Pinares, S.A, Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L., FTG Fraser Transportation Group Partnership, y Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios o bien se requiere, para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado por el método de la participación.

Los contratos de compraventa de las sociedades Intercambiador de Transportes de Avenida de América, S.A. y Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. realizadas en 2012 incluían varias cláusulas o adendas al mismo en las cuales se determinan cómo estarán compuestos los órganos de administración de las mencionadas sociedades tras las operaciones de compraventa, y las decisiones y competencias de los mismos.

En ambos casos, las decisiones fundamentales para el funcionamiento de las compañías requieren, en todo caso, del voto favorable de los accionistas minoritarios. A continuación señalamos los principales mecanismos en virtud de los cuales se articulan estos contratos:

- En el caso de Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A., es necesario el 77,5% de los votos favorables en Junta de Accionistas para los acuerdos que se tomen sobre materias reservadas a la misma, a saber: (i) modificaciones de los estatutos, (ii) aprobación de planes de financiación de la Concesionaria, (iii) modificación, cancelación o terminación del Contrato de Concesión, (iv) distribución de resultados del ejercicio, (v) nombramiento del Auditor de Cuentas de la Sociedad, (vi) aprobación de las cuentas anuales, (vii) otorgamiento de garantías, (viii) disolución de la Sociedad, (ix) Aprobación de aportaciones no dinerarias o, (x) disminución del número de miembros del Directorio.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Asimismo, en lo que se refiere al Directorio, Órgano de Administración de la Sociedad, las decisiones han de tomarse por mayoría cualificada, teniendo en cuenta que siempre debe existir el voto favorable de los accionistas minoritarios en lo que se refiere a las materias reservadas al Directorio. Algunas de las más importantes de estas materias son las siguientes: (i) aprobación de modificaciones al Contrato de Concesión, Acuerdos Relacionados o Documentos Financieros, (ii) creación, venta o adquisición de sociedades filiales, (iii) adquisición o disposición de activos, (iv) constitución de garantías, (v) autorizar cambios de los principios o políticas contables, (vi) cambios en la política de dividendos o, (vii) aprobación del presupuesto anual.

- En el caso de Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L. (sociedad holding que mantiene las participaciones que ACS tiene en Intercambiador de Transportes de Avenida de América, S.A.) es necesario el 81% de los votos favorables en Junta de Accionistas para los acuerdos que se tomen en materias reservadas a la Junta como (i) nombramiento, destitución o cese de consejeros, (ii) modificaciones de los estatutos, (iii) acuerdos que supongan alteración en la estructura de capital, (iv) disolución y/o liquidación de la Sociedad o la solicitud de concurso de acreedores, (v) aprobación de las cuentas anuales, (vi) modificaciones relevantes que afecten a la política de dividendos, (vii) nombramiento del Auditor de Cuentas de la Sociedad y (viii) autorización a la Sociedad para desarrollar actividades fuera del objeto social.

Asimismo, en lo que se refiere al Consejo de Administración, conformado por 3 miembros de Iridium y 2 de los accionistas minoritarios, es necesario, para la aprobación de acuerdos sobre materias reservadas al Consejo que los mismos se aprueben por 4 de los 5 miembros. A este respecto, las materias reservadas versan sobre temas significativos, como los indicados a continuación: (i) aprobación del Presupuesto Anual, (ii) aprobación de modificaciones en los modelos financieros de la Sociedad o en su Presupuesto anual, (iii) aprobación o modificación sustancial de contratos de cobertura, de apalancamiento y medioambiente, (iv) acuerdos de financiación, refinanciación o reestructuración de especial relevancia, (v) cambios sustanciales respecto al curso ordinario del negocio, (vi) creación, venta o adquisición de sociedades filiales, (vii) nombramiento y cese del Presidente, Vicepresidente, Secretario y Vicesecretario del consejo de administración, o (viii) contratos de facturación anual superior a 100 miles de euros, por ejemplo.

De esta forma, ACS considera que los derechos de los accionistas minoritarios distan de ser meramente derechos de protección, y que representan auténticos derechos de gestión de las Sociedades en cuestión, no ejerciendo por lo tanto ACS control exclusivo sobre las mismas. La pérdida de control supone, tal y como señala la NIC 27 en su párrafo 34, el registro a valor razonable de la participación residual mantenida.

En el caso de Clece, S.A., tras la venta de un 23,5% de la participación que ostentaba el Grupo ACS en el ejercicio 2012, la misma pasa a integrarse por el método de participación porque existe control conjunto con los accionistas minoritarios a pesar de seguir ostentando el Grupo el 76,5% restante del capital social. La existencia del control conjunto queda demostrada con determinadas cláusulas incluidas dentro del Pacto de Accionistas firmado entre las partes en lo referente al gobierno de la Sociedad. Así, en primer lugar, las partes acordaron que el Órgano de Administración de Clece fuera un Consejo de Administración que queda conformado por 6 miembros, de los cuales 3 son nombrados por ACS y los otros 3 por los compradores, con lo que el porcentaje de participación económica no coincide con los derechos de voto otorgados a una y otra parte. En segundo lugar, los acuerdos en el seno del Consejo se adoptan con el voto favorable de, al menos, 4 de los miembros del Consejo, lo que implica la necesidad de que exista un acuerdo entre ambas partes para la toma de decisiones. Además, en el mismo Pacto de Accionistas, se acuerda que las decisiones que versen sobre determinadas Materias Reservadas de la Junta de Accionistas (modificación de estatutos, ampliaciones o reducciones de capital, reparto de dividendos, etc) solo podrán votarse con el voto afirmativo de ACS y de los compradores. Por todo ello, es necesaria la unanimidad de las partes tanto en las decisiones a adoptar por el Consejo como en las Materias Reservadas de la Junta, lo cual es un claro indicativo de la existencia de un control conjunto que no puede sino llevar a la consolidación de la participación que ACS aún mantiene en Clece a través del método de participación.

En relación con dicha participación, tras la venta realizada en el ejercicio 2012, el Grupo ACS concedió a los compradores una opción de compra sobre sus acciones ejercitable en una única ocasión y sin posibilidad de ejercicios parciales, hasta el 31 de diciembre de 2014. El Grupo, dadas las condiciones de los mercados financieros, analizó los requisitos contemplados en la NIIF 5 para su clasificación como activo

mantenido para la venta, concluyendo que éstos no se cumplían al cierre del ejercicio 2012. En opinión de los Administradores de la Sociedad Dominante no se han producido variaciones que impliquen cambiar las conclusiones alcanzadas en el ejercicio pasado, por lo que consideran correcto el criterio de consolidación aplicado del método de la puesta en equivalencia al cierre del ejercicio 2013.

En el caso de Escal UGS, S.L. a 31 de diciembre de 2013, la participación del Grupo ACS en dicha sociedad asciende a un 66,67%. Sin embargo los Administradores estiman que no existe control sobre el negocio teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- La actividad y mecanismos de control de Escal UGS, S.L. se regulan en el protocolo de acuerdo entre ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L., Castor UGS, L.P.(propietarios del 33,33% de las participaciones) y Enagás, S.A. suscrito en 2007. En virtud de este acuerdo, ACS se compromete a vender a Enagás y Enagás se compromete a comprar el 50% de la participación de ACS una vez cumplida la condición de la inclusión de las instalaciones en el sistema gasista (puesta en funcionamiento comercial de la planta e inicio de la explotación y acceso a la remuneración del sistema). El acuerdo contempla la posibilidad de que Enagás pueda entrar en el accionariado con anterioridad a la inclusión de las instalaciones en el sistema.
- El precio de venta de dicha participación se determina como el valor actual de los flujos de caja del plan de negocio de Escal descontados a la tasa financiera de retribución establecida por la regulación aplicable. El suelo de este precio (valor mínimo) será el valor nominal de los fondos aportados por ACS al proyecto, es decir, ACS no va en este proyecto, y en sentido literal, “a riesgo”.
- El propio protocolo establece los parámetros y funciones de control de Enagás durante la fase de explotación.
- El negocio de Escal UGS, S.L. consiste en el desarrollo de un producto integrado que incluye el diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de un proyecto financiado. Todas las decisiones relativas a las actividades relevantes a desarrollar están básicamente agrupadas en las siguientes dos fases diferenciadas: por un lado la fase de construcción y por otro la fase de operación. La concesión se otorgó por un plazo de 30 años prorrogables en 2 periodos sucesivos de 10 años cada uno.

La NIC 27 establece que el control sobre un negocio, considerado como un todo, es el poder para dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad, para obtener beneficios de sus actividades. El concepto de “políticas financieras y de operación” no queda definido como tal en la misma si bien debe entenderse que lo constituyen las políticas que guían las principales actividades de la sociedad, como pueden ser las ventas, los recursos humanos o el propio proceso de fabricación.

Teniendo en cuenta el objeto social de Escal UGS, S.L., debe entenderse que las políticas de operación comienzan a desarrollarse de manera efectiva a partir de la entrada en funcionamiento de la instalación, momento en el cual, atendiendo a los acuerdos formalizados por todas las partes, ACS no tiene el control en modo alguno sobre los mismos. Es decir, considerando las características singulares de la explotación y la relevancia de la operación, los Administradores consideran que el Grupo ACS no tiene control sobre las actividades relevantes del negocio, que, lógicamente, se concentran fundamentalmente en la fase de explotación del almacenamiento de gas, consistiendo la actividad de construcción únicamente en la realización de las actividades necesarias para la puesta en marcha del negocio. En este sentido, ACS actúa fundamentalmente como contratista EPC (llave en mano) de una instalación que se encuentra fuertemente regulada (incluso en la fase de construcción y desarrollo). La entrada del almacenamiento subterráneo Castor en el sistema gasista obliga a Enagás a la adquisición del 50% de la participación de ACS. Enagás será quien supervise la operación y mantenimiento del almacenamiento. Tal y como figura en el documento de la concesión, la operación de las instalaciones afectadas al almacenamiento subterráneo “Castor” se realizará de acuerdo con las instrucciones del Gestor técnico del sistema, de acuerdo con lo establecido en el apartado 1 del artículo 64 de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos. Es por ello que los Administradores consideran, en base al ejercicio necesario del compromiso de salida en el mismo momento de la puesta en marcha del negocio principal, que el Grupo no ostenta control sobre las actividades relevantes del negocio principal, ni durante la fase de construcción, ni durante la fase de explotación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En relación específicamente con la fase de construcción, deben considerarse, dada la naturaleza del proyecto descrita anteriormente, determinados aspectos relacionados con las actividades relevantes desarrolladas por la sociedad en dicha fase, donde la existencia de un tercero vinculado al proyecto requiere un análisis adicional (más allá de quienes tienen participaciones en el capital social o en los derechos de voto de las sociedades de proyecto), de la capacidad para gobernar y tomar las decisiones que afectan a esa fase de forma diferenciada. En este sentido, el almacenamiento subterráneo de gas Castor se considera parte integrante de la planificación obligatoria y tiene, en consecuencia, la consideración de almacenamiento básico a los efectos de lo dispuesto en el artículo 59.2. de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos. Es, por tanto, una instalación considerada de estrategia nacional y singular, formando parte de un sector fuertemente regulado. Este control por parte del regulador sobre la actividad energética, le otorga un papel muy activo en la fase actual de construcción y puesta en marcha, participando en la definición del diseño y construcción del proyecto, de gran complejidad técnica y presupuestaria, y el seguimiento del desarrollo de los hitos del proceso. Así, el regulador revisa periódicamente la adecuación del proyecto a sus requerimientos y somete a una auditoría técnica y económica al mismo, auditoría que es condición indispensable para la obtención por parte de la Administración del acta de puesta en marcha definitiva y la inclusión del activo en el sistema gasista español obteniendo la retribución definitiva solo aquellos costes incurridos que cumplan con las estipulaciones determinadas por el regulador durante la fase de construcción, quien, así, ostenta un control adicional sobre las desviaciones que pudieran producirse en el proyecto. Podemos considerar, en consecuencia, que el poder que mantiene el regulador para el gobierno y la dirección de las actividades relevantes desarrolladas durante la fase de construcción es tan significativo que la Sociedad no está gobernada realmente a través de sus derechos de voto. De esta forma queda limitado, de facto, el ejercicio sustantivo de sus derechos de voto por parte de ACS durante la fase de construcción.

Adicionalmente, a principios de 2012, el Grupo ACS, una vez que la actividad de construcción alcanzó un grado de avance sustancial, inició procesos de negociación para la venta total de su participación, abriendo diversos procesos de data room y negociaciones bilaterales con potenciales inversores para culminar su salida definitiva del proyecto una vez puesto en marcha el mismo, razón por la cual la incluyó dentro de los activos mantenidos para la venta (véase nota 03.09).

Por otra parte, en los últimos meses del ejercicio 2013 se han producido determinados acontecimientos en relación con la evolución de Escal que han determinado la suspensión de la actividad de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo impidiendo así la entrada en funcionamiento comercial y la conexión de la planta al sistema gasista. La entrada del almacenamiento subterráneo Castor en el sistema gasista obliga a Enagás a la adquisición del 50% de la participación de ACS. En opinión de los Administradores del Grupo se dan las circunstancias en base a las cuales el Grupo mantiene registrada la participación como mantenida para la venta.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe “Intereses minoritarios” del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.
- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes “Resultado atribuido a intereses minoritarios” y “Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas” del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto del Grupo.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas

en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las principales sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Negocios conjuntos

Se entiende por “Negocios conjuntos” los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades (“partícipes”) participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes. El Grupo ACS mediante la aplicación de la alternativa recogida en la NIC 31 “Participaciones en negocios conjuntos” procede a integrar las participaciones en sociedades controladas conjuntamente mediante el método de la participación y se incluyen en el estado de situación financiera consolidado adjunto dentro del epígrafe “Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades por el método de participación” del estado de resultados consolidados adjunto.

Dentro de los negocios conjuntos en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas en España y figuras similares (diversos tipos de joint ventures) en el extranjero, que son entidades mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado. En estos casos, en los que se pone de manifiesto un control individualizado de los activos y operaciones asociadas, estos negocios se integran proporcionalmente en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación de acuerdo con la NIC 31.

Los activos y pasivos asignados a este tipo de entidades se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en estas mismas entidades se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En la Nota 08 y Anexo IV se facilita información relevante sobre las principales entidades.

e) Entidades asociadas

Son entidades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa y no son dependientes ni constituyen una participación en un negocio conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Excepcionalmente, existen entidades (de las que se posee un 20% o más de sus derechos de voto) que no se consideran entidades asociadas al Grupo por no tener influencia significativa, o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto. En este ejercicio se han dejado de integrar por puesta en equivalencia las concesionarias de autopistas en Grecia, Nea Odos Concession Societe Anonyme y Central Greece Motorway Concession, S.A., como consecuencia de los acuerdos alcanzados con el resto de socios que permiten concluir la inexistencia de influencia significativa. Por tanto, la discontinuación del método de la participación o puesta en equivalencia como criterio de consolidación, registrando las inversiones como activos financieros disponibles para la venta, con cambios de valor en patrimonio neto.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el “método de la participación o puesta en equivalencia”, según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que se produzca en los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados consolidado del Grupo, en la línea "Resultado de entidades por el método de participación", según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En la Nota 09 y Anexo III se facilita información relevante sobre las principales entidades.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS (formado por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus sociedades dependientes) durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2013 se detallan en el Anexo V.

Adquisiciones, ventas y otras operaciones societarias

Durante el ejercicio 2013 la incorporación de sociedades al perímetro de consolidación se ha producido fundamentalmente por constitución de las mismas.

La adquisición más destacable durante el ejercicio corresponde a la compra de Leighton Welspun Contractors (sociedad contabilizada por el método de la participación) por importe de 78.935 miles de euros, incrementando la participación en dicha compañía en un 39,90% hasta el 100% el 27 de diciembre de 2013. El valor razonable de dicha participación antes de la compra era de 119.021 miles de euros, con lo que el valor razonable de la adquisición asciende a 197.956 miles de euros. Esta adquisición ha supuesto el reconocimiento de un fondo de comercio de 155.752 miles de euros y una pérdida de 56.199 miles de euros (véase Nota 29) por el reciclaje a resultados de las diferencias de conversión. La adquisición incluye 31.472 miles de euros de activos no corrientes, 191.021 de activos corrientes y 180.936 miles de euros de pasivos. Las ventas anuales ascienden a 310.071 miles de euros y la pérdida neta anual asciende a 6.171 miles de euros.

El 23 de julio de 2013 Dragados, S.A. filial al 100% de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., lanzó una OPA de exclusión de Bolsa sobre su participada, la compañía polaca Przedsiębiorstwo Robotnicze Inżynierskie POL-AQUA, S.A., que finalizó el 19 de septiembre con la adquisición de 8,3 millones de acciones, que representaban el 30,8% del capital social por 6,9 millones de euros. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100%. Dicha operación ha supuesto el registro de 3,8 millones de euros directamente en el patrimonio neto, correspondientes a reservas negativas por la plusvalía pagada sobre el valor de los socios externos adquiridos a dicha fecha.

Hochtief, A.G.

El Grupo ACS consideró que se daban las condiciones para consolidar por integración global su participación en Hochtief A.G. con efectos 1 de junio de 2011, por lo que en dicho momento, de acuerdo con la NIIF 3, fue necesario realizar una valoración para reconocer de forma separada el fondo de comercio y el valor razonable de los activos identificables y pasivos asumidos procedentes de Hochtief, A.G. ("Purchase Price Allocation" o PPA) a la fecha de la adquisición. Una vez concluido el periodo de doce meses establecido en la normativa para la asignación definitiva de los activos identificados y de los pasivos asumidos por la adquisición de Hochtief, A.G., esta quedó establecida de la siguiente forma en el ejercicio 2012:

Miles de euros	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Inmovilizado material	2.041.252	-	2.041.252
Activos intangibles	565.832	1.504.370	2.070.202
Resto activos no corrientes	3.825.626	56.580	3.882.206
Activos corrientes	9.131.438	(68.355)	9.063.083
Pasivos no corrientes	(2.903.875)	(1.847.616)	(4.751.491)
Pasivos corrientes	(8.836.023)	(381.625)	(9.217.648)
Total activos netos	3.824.250	(736.646)	3.087.604
Intereses minoritarios	(1.268.420)	195.532	(1.072.888)
Valor razonable de los activos netos adquiridos al 100%			2.014.716
Valor razonable de los activos correspondiente a intereses minoritarios			1.105.734
Valor razonable de los activos netos de la adquirente			908.982
Reservas acumuladas desde compra a fecha primera consolidación global			(28.353)
Precio de compra			2.371.136
Fondo de comercio (Nota 04.01)			1.433.801

- Los principales activos a los que se atribuyeron un mayor valor corresponden a la cartera de obras y a las relaciones con clientes, cuyos saldos son amortizables en función de la vida útil considerada y cuyo efecto en la amortización en el ejercicio 2013 ascendió a un importe de 193.517 miles de euros (282.900 miles de euros en 2012).

De acuerdo con la NIC 27, el fondo de comercio de todas las adquisiciones de acciones de Hochtief, A.G. posteriores a 1 de junio de 2011, dado que el Grupo ACS ya consolidaba globalmente la participación, se ha registrado contra reservas por importe de 10.609 miles de euros en 2013 y 29.289 miles de euros en 2012.

Las enajenaciones más relevantes de participación en el capital social de entidades dependientes, negocios conjuntos o asociadas durante el ejercicio 2013 corresponden a la venta del 70% de sus activos de telecomunicaciones de Leighton con un resultado antes de impuestos y de minoritarios de Hochtief y ACS de 154.282 miles de euros, a la venta de todos los aeropuertos gestionados por Hochtief a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe de 1.083 millones de euros completada en septiembre de 2013 y a la venta de la actividad de gestión y mantenimiento de instalaciones ("Facility Management") de Hochtief, que fueron vendidas a Spie, S.A. en el mes de septiembre con efectos económicos desde el 1 de enero de 2013, con un precio de 236 millones de euros (véase Nota 03.09). El resultado de la venta de los aeropuertos y el negocio de servicios ("Facility Management") ha supuesto un resultado antes de impuestos y de minoritarios de 122.704 y 157.755 miles de euros respectivamente.

Las principales variaciones en el perímetro de consolidación en el ejercicio 2012 fueron las siguientes:

- El 8 de marzo de 2012 se produjo la venta de una participación del 23,25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente se les concedió opción de compra por el capital restante, pasando a partir de esta fecha a ejercerse conjuntamente por los fondos adquirentes y ACS el control de Clece, S.A. con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo ACS, que pasó de integrarse en global al de participación. El precio de esta venta fue de 80 millones de euros, lo que supuso un valor total de empresa de 505,7 millones de euros (véase nota 03.09).
- La venta de la totalidad de la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. con un resultado antes de impuestos de 196.699 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto. Tras la desinversión por parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de su participación en Abertis Infraestructuras, S.A., ACS y Trebol Holdings S.à.r.l. alcanzaron un acuerdo por el que quedó extinguido el pacto parasocial publicado el 1 de septiembre de 2010.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- En relación con la venta de la Sociedad Concesionaria Vespuccio Norte Express, S.A., parte de dicha plusvalía no se recogió en el estado de resultados consolidado del Grupo ACS al haberse eliminado parte de la misma como consecuencia de los ajustes realizados en el PPA.

03. NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

03.01. FONDO DE COMERCIO

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.
- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado neto por enajenación de inmovilizado" del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
- Los importes remanentes se registran en el epígrafe “Otros resultados” del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

03.02. OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, los que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado” del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 03.06).

03.02.01. Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

- a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
- b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
- c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

03.02.02. Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión. Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.02.03. Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

03.02.04. Resto de inmovilizado intangible

Este epígrafe incluye fundamentalmente los intangibles relacionados con la cartera de obra y de clientes de las sociedades adquiridas, principalmente del Grupo Hochtief. Se valoran por su valor razonable en el momento de adquisición y, en el caso de que fueran significativos, en base a informes de externos independientes, se amortizan en el periodo de tiempo estimado en el que aportarán ingresos al Grupo, que oscila entre 5 y 10 años.

03.03. INMOVILIZADO MATERIAL

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA

Construcciones	20-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmovilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados consolidado.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

03.04. INMOVILIZACIONES EN PROYECTOS

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de las sociedades para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con el patrón de consumo de los beneficios derivados de la explotación del inmovilizado en proyectos.

Además se incluye en este epígrafe el importe de aquellas concesiones que han sido consideradas dentro de la CINIIF 12 y que corresponden, principalmente, a inversiones en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos), tanto si el grupo asume el riesgo de demanda como si éste es asumido por la entidad concedente. En general, los préstamos cuentan con garantías reales sobre los flujos de caja del proyecto.

Las principales características a considerar en el inmovilizado en proyectos son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la Sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la Sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La Sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 "Contratos de Construcción", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo ACS.

Las infraestructuras de la totalidad de las concesiones del Grupo ACS han sido realizadas por sociedades pertenecientes al propio Grupo, no existiendo infraestructuras realizadas por terceros. Los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y del coste asociado a las mismas), reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción.

Activo intangible

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de los activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante se localiza en la actividad de autopistas, y amortiza los activos en función de los tráficos de la concesión.

Activo financiero

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés de la cuenta por cobrar resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión, presentándolos como importe neto de la cifra de negocio en el estado de resultados consolidado adjunto. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos ordinarios", así como los gastos financieros asociados a la concesión que se registran por su naturaleza en el estado de resultados consolidado adjunto.

Los ingresos por intereses correspondientes a las concesiones a las que se aplica el modelo de cuenta por cobrar se reconocen como ventas, dado que se considera como actividad ordinaria, por cuanto forma parte, en sí misma, del objetivo general de actuación de la sociedad concesionaria, ejercido de forma regular y que proporciona ingresos de carácter periódico.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción, a excepción de aquellos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

El inmovilizado afecto proyectos se amortiza en función de su patrón de uso que viene generalmente determinado en el caso de autopistas, por el tráfico previsto para cada ejercicio. No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un período de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la Nota 03.06 a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

03.05. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la alternativa establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "Inmovilizado material".

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

03.06. DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS MATERIALES E INTANGIBLES EXCLUYENDO EL FONDO DE COMERCIO

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al

valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

03.07. EXISTENCIAS

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

03.08. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el estado de situación financiera, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

03.08.01. Préstamos y cuentas a cobrar

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

03.08.02. Inversiones a mantener hasta su vencimiento

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

03.08.03. Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado.

03.08.04. Inversiones disponibles para la venta

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste o a su valor teórico contable, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

03.08.05. Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

03.08.06. Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos financieros valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

Nivel 2: Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

03.09. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS

A 31 de diciembre de 2013 los activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente a la actividad de las energías renovables (parques eólicos y plantas termosolares), activos concesionales de autopistas, actividades logísticas y determinados activos procedentes de Hochtief, A.G. como la participación en aurelis Real Estate. En todos los casos se trata de activos para los que existe una decisión formal de venta por parte del Grupo, se ha iniciado un plan para la venta, los activos están disponibles para la venta en su situación actual y se espera completar la venta en un periodo de 12 meses desde la fecha de su clasificación como activos mantenidos para la venta.

Las principales variaciones en el ejercicio 2013 se deben a:

- El 28 de junio de 2013, Leighton Holding completó la venta a Ontario Teachers' Pension Plan de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supuso valorar el 100% de dichos activos a AU\$ 771 millones (590 millones de euros aproximadamente) con un resultado positivo antes de impuestos de 154.282 miles de euros (véase Nota 29).
- La venta de todos los aeropuertos gestionados por Hochtief, A.G. a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe de 1.083 millones de euros completada en septiembre de 2013 con un beneficio antes de impuestos de 122.701 miles de euros (véase Nota 29).
- Adicionalmente, durante el ejercicio 2013, se incluyeron como activos mantenidos para la venta la actividad de gestión y mantenimiento de instalaciones ("Facility Management"), que fueron vendidas a Spie, S.A. en el mes de septiembre con efectos económicos desde el 1 de enero de 2013, con un precio de 236 millones de euros y un beneficio antes de impuestos de 157.755 miles de euros (véase Nota 29).
- Durante el ejercicio 2013 se han incorporado, adicionalmente, la sociedad aurelis Real Estate vendida en enero de 2014, así como determinados activos de PT Thiess Contractors, en Indonesia, procedentes de la filial Hochtief, A.G.

La principal variación en el ejercicio 2012 se produjo por la venta de 23,5% de Clece a diferentes fondos gestionados por Mercapital, a quienes adicionalmente se ha concedido una opción de compra por el capital restante. A partir de la fecha de venta, 8 de marzo de 2012, se pasa a ejercer conjuntamente el control de la compañía. Otras variaciones relevantes se produjeron por la venta de la actividad de recogida de residuos realizada por Thiess, la venta de determinadas líneas de transmisión en Brasil y ciertos parques eólicos.

Es de destacar que los activos renovables y la mayor parte de las concesiones, que se mantienen clasificados como mantenidos para la venta, han mantenido esta clasificación por un periodo superior a doce meses, pero su venta no se ha terminado de realizar debido a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables, fundamentalmente relacionadas con las incertidumbres regulatorias en el sector eléctrico y la

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

situación de los mercados financieros. Sin embargo, el Grupo sigue comprometido con los planes de venta de estos activos, se están comercializando activamente y existe una alta probabilidad de que se produzca la venta en el corto plazo. El párrafo B1 (c) del apéndice B de la NIIF 5 exime a una sociedad de aplicar el período de un año como plazo máximo para la clasificación de un activo como mantenido para la venta si durante dicho período surgen circunstancias que previamente han sido consideradas improbables (como es el caso de los mencionados cambios regulatorios), los activos siguen comercializándose de forma activa a un precio razonable y se cumplen los requisitos de compromiso de la Dirección y alta probabilidad de que la venta se produzca en el plazo de un año desde la fecha de cierre de balance. En la medida en que este clima vaya mejorando y se incremente así la confianza de los inversores, ACS podrá continuar con sus procesos de venta, con los que sigue comprometida.

Actividades interrumpidas

Durante el ejercicio 2013 no se ha realizado ninguna actividad interrumpida.

Tras la venta del 23,5% de la participación por el Grupo ACS en el grupo Clece (formado por Clece, S.A. y sus sociedades dependientes) a 8 de marzo de 2012, Clece dejó de considerarse actividad interrumpida, pasó de consolidarse en global a integrarse por el método de la participación al tener el control conjunto con el nuevo socio. Por este motivo, en el estado de resultados del ejercicio 2012, la plusvalía neta por la venta de Clece ascendía a 150.100 miles de euros, que figuraba registrada en el epígrafe "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado. Este resultado incluía tanto la plusvalía por la venta del 23,5%, que ascendía a 39,7 millones de euros, como la revalorización hasta su valor de mercado de la participación mantenida debido a la pérdida de control que ascendía a 110,3 millones de euros.

Adicionalmente a lo anterior, se recogía el resultado de la actividad durante los dos primeros meses del año 2012 por un importe neto de impuestos y minoritarios de 7.354 miles de euros.

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas en el período terminado el 31 de diciembre de 2012 era el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012
	Clece
Importe neto de la cifra de negocios	183.043
Gastos de explotación	(171.082)
Resultado de explotación	11.961
Resultado antes de impuestos	10.508
Impuesto sobre beneficios	(3.143)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(11)
Resultado después de impuestos y minoritarios	7.354
Resultado antes de impuestos por enajenación de las actividades interrumpidas	216.496
Impuesto por enajenación de las actividades interrumpidas	(66.396)
Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas	150.100
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	157.454

A 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 no existen activos y pasivos correspondientes a ninguna actividad interrumpida.

No existen ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe “Ajustes por cambio de valor” del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, correspondientes a la actividad considerada como interrumpida ni a 31 de diciembre de 2013 ni a 31 de diciembre de 2012.

A 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 las operaciones interrumpidas no tienen ningún efecto en el estado del resultado global consolidado adicional a los impactos en resultados anteriormente indicados.

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo de las operaciones interrumpidas a 31 de diciembre de 2012 fue el siguiente:

Miles de euros	31/12/2012
	Clece
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	-
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	80.860
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	80.860

Por otro lado, en el ejercicio 2012 se realizó una provisión neta de impuestos de 50.000 miles de euros por posibles contingencias futuras relativas a actividades interrumpidas enajenadas que reducían en dicho importe el epígrafe “Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas” del estado de resultados consolidado hasta un beneficio de 107.454 miles de euros. En 2013 se ha alcanzado un acuerdo con el comprador que rebaja la plusvalía original en un importe inferior a la provisión dotada al cierre del ejercicio 2012. Con posterioridad al cierre del ejercicio 2013, y en base a los acuerdos alcanzados con Mercapital, el porcentaje de participación del Grupo ACS en Clece ha quedado fijado en el 75%.

Activos no corrientes mantenidos para la venta

Las actividades relacionadas con los activos de energías renovables y líneas de transmisión se encuentran incluidas dentro del segmento de actividad de Industrial, determinados activos portuarios y logísticos remanentes de la actividad pertenecen al segmento de actividad de Medio Ambiente y por último, las autopistas, la inversión en aurelis y los activos de PT Thiess Contractors, se encuentran dentro del segmento de actividad de Construcción.

Adicionalmente a los activos y pasivos asociados mencionados anteriormente, se incluyen como activos no corrientes y pasivos asociados a activos no corrientes, determinados activos y pasivos identificados para su venta dentro de sociedades del Grupo ACS poco significativos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros

31/12/2013

	Energías Renovables	Concesiones	aurelis Real Estate	PT Thiess Contractors Indonesia	Otros	Total
Inmovilizado material	20.266	591	-	130.896	97.074	248.827
Activos intangibles	8	576	-	-	37.326	37.910
Inmovilizado en proyectos	2.678.715	787.482	-	-	-	3.466.197
Activos Financieros	116.629	52.349	132.307	-	21.342	322.627
Activos por impuesto diferido	96.042	39.244	-	-	7.427	142.713
Otros activos no corrientes	-	-	38.458	-	594.230	632.688
Activos Corrientes	249.804	63.584	14.281	17.830	113.135	458.634
Activos mantenidos para la venta	3.161.464	943.826	185.046	148.726	870.534	5.309.596
Pasivos No Corrientes	2.341.450	757.889	-	68.116	323.179	3.490.634
Pasivos Corrientes	284.566	27.639	-	-	75.501	387.706
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	2.626.016	785.528	-	68.116	398.680	3.878.340
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	1.163	(3.317)	-	-	19.817	17.663

Con fecha 12 de julio se publicó el Real Decreto-Ley 9/2013, por el que se adoptan medidas urgentes para garantizar la estabilidad financiera del sistema eléctrico que afecta al marco retributivo de las energías renovables al que estaban acogidas la mayor parte de las instalaciones de producción eléctrica del Grupo ACS ubicadas en España.

Esta nueva regulación prevé que, adicionalmente a la retribución por la venta de la energía generada valorada al precio del mercado, las instalaciones podrán percibir una retribución específica compuesta por el término por unidad de potencia instalada, que cubra, cuando proceda, los costes de inversión de una instalación tipo que no pueden ser recuperados por la venta de la energía y un término a la operación que cubra, en su caso, la diferencia entre los costes de explotación y los ingresos por la participación en el mercado de dicha instalación tipo.

Para el cálculo de dicha retribución específica se considerarán, para una instalación tipo, a lo largo de su vida útil regulatoria y en referencia a la actividad realizada por una empresa eficiente y bien gestionada:

- Los ingresos estándar por la venta de la energía generada valorada al precio del mercado de producción.
- Los costes estándar de explotación.
- El valor estándar de la inversión inicial.

Con estos parámetros se pretende no sobrepasar el nivel mínimo necesario para cubrir los costes que permitan competir a las instalaciones en nivel de igualdad con el resto de tecnologías en el mercado y que posibiliten obtener una rentabilidad razonable. En cuanto a la rentabilidad razonable el Real Decreto indica que girará, antes de impuestos, sobre el rendimiento medio en el mercado secundario de las Obligaciones del Estado a diez años aplicando el diferencial adecuado. La disposición adicional primera del Real Decreto-Ley 9/2013 fija el diferencial adecuado para aquellas instalaciones acogidas al régimen económico primado en 300 puntos básicos, todo ello, sin perjuicio de una posible revisión cada seis años.

Como consecuencia de la publicación propuesta de orden ministerial, para la aprobación de los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, el 3 de febrero de 2014, sujeta a periodo de consulta, el Grupo ACS ha realizado una estimación preliminar del impacto que tal regulación pudiera tener sobre los parques eólicos y plantas termosolares del Grupo ubicados en España.

Para la elaboración del test de deterioro, el Grupo ACS se ha basado en las proyecciones internas, estimadas en base a esta nueva regulación, descontando los flujos de caja a un coste medio ponderado del capital (WACC) después de impuestos promedio del 7% considerando la remuneración establecida en el citado borrador de orden ministerial en función de la antigüedad de los activos y de la retribución a los costes de operación y mantenimiento. Sobre esta base, el Grupo ACS ha dotado una provisión por deterioro de 199.256 miles de euros recogida minorando el saldo de los "Activos mantenidos para la venta" y registrada en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado adjunto. Asimismo, y en relación con determinadas modificaciones normativas publicadas en los últimos meses del ejercicio 2012 y con anterioridad a la formulación de las cuentas anuales de 2012, el Grupo evaluó en base a sus mejores estimaciones, el impacto que las mismas podrían tener sobre el valor de sus activos energéticos, procediendo a registrar una provisión por deterioro por importe de 300.000 miles de euros.

Como consecuencia de estos cambios normativos, determinados procesos de desinversión se vieron ralentizados e incluso pospuestos hasta que efectivamente se clarifique el marco normativo afecto.

En este sentido, el Grupo considera que al cierre del ejercicio 2013 se cumplían los criterios excepcionales establecidos en el NIIF 5 para mantener su clasificación como mantenidos para la venta en base a:

- Su venta no se ha terminado de realizar debido a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables, fundamentalmente relacionadas con las incertidumbres regulatorias del sector eléctrico y la situación de los mercados financieros, aspectos que han evolucionado favorablemente en los últimos meses.
- El Grupo sigue comprometido con los planes de venta de estos activos, se están comercializando activamente o bien existe una alta probabilidad de que se produzca la venta o en otros casos se han firmado acuerdos de venta que están pendientes de que se cumplan las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos, para dar de baja definitivamente los mismos.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, dentro del epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta", se recoge la participación en el almacén de gas subterráneo Castor realizada por Escal UGS, S.A. contabilizada por el método de participación, por importe de 228.486 miles de euros (164.268 miles de euros en 2012). Este importe incluye el préstamo participativo de 235.469 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (184.697 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) que concedió ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

La participación del Grupo ACS en dicha sociedad asciende a un 66,67%. Sin embargo los Administradores estiman que no existe control sobre el negocio teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- La actividad y mecanismos de control de Escal UGS, S.L. se regulan en el protocolo de acuerdo entre ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L., Castor UGS, L.P. (propietarios del 33,33% de las participaciones) y Enagás, S.A. suscrito en 2007. En virtud de este acuerdo ACS se compromete a vender a Enagás y Enagás se compromete a comprar el 50% de la participación de ACS una vez cumplida la condición de la inclusión de las instalaciones en el sistema gasista (puesta en funcionamiento comercial de la planta e inicio de la explotación y acceso a la remuneración del sistema). El acuerdo contempla la posibilidad de que Enagás pueda entrar en el accionariado con anterioridad a la inclusión de las instalaciones en el sistema.
- El precio de venta de dicha participación se determina como el valor actual de los flujos de caja del plan de negocio de Escal UGS, S.L. descontados a la tasa financiera de retribución establecida por la regulación aplicable. El suelo de este precio (valor mínimo) será el valor nominal de los fondos aportados por ACS al proyecto, es decir, ACS no va en este proyecto, y en sentido literal, "a riesgo".

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- El propio protocolo establece los parámetros y funciones de control de Enagás durante la fase de explotación.
- El negocio de Escal UGS, S.L. consiste en el desarrollo de un producto integrado que incluye el diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de un proyecto financiado. Todas las decisiones relativas a las actividades relevantes a desarrollar están básicamente agrupadas en las siguientes dos fases diferenciadas: por un lado la fase de construcción y por otro la fase de operación. La concesión se otorgó por un plazo de 30 años prorrogables en 2 periodos sucesivos de 10 años cada uno.

La NIC 27 establece que el control sobre un negocio, considerado como un todo, es el poder para dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad, para obtener beneficios de sus actividades. El concepto de "políticas financieras y de operación" no queda definido como tal en la misma si bien debe entenderse que lo constituyen las políticas que guían las principales actividades de la sociedad, como pueden ser las ventas, los recursos humanos o el propio proceso de fabricación.

Teniendo en cuenta el objeto social de Escal UGS, S.L., debe entenderse que las políticas de operación comienzan a desarrollarse de manera efectiva a partir de la entrada en funcionamiento de la instalación, momento en el cual, atendiendo a los acuerdos formalizados por todas las partes, ACS no tiene el control en modo alguno sobre los mismos. Es decir, considerando las características singulares de la explotación y la relevancia de la operación, los Administradores consideran que el Grupo ACS no tiene control sobre las actividades relevantes del negocio, que, lógicamente, se concentran, fundamentalmente en la fase de explotación del almacenamiento de gas, consistiendo la actividad de construcción únicamente en la realización de las actividades necesarias para la puesta en marcha del negocio. En este sentido, ACS actúa fundamentalmente como contratista EPC (llave en mano) de una instalación que se encuentra fuertemente regulada (incluso de la fase de construcción y desarrollo). La entrada del almacenamiento subterráneo Castor en el sistema gasista obliga a Enagás a la adquisición del 50% de la participación de ACS. Enagás será quien supervise la operación y mantenimiento del almacenamiento. Tal y como figura en el documento de la concesión, la operación de las instalaciones afectadas al almacenamiento subterráneo "Castor" se realizará de acuerdo con las instrucciones del Gestor técnico del sistema, de acuerdo con lo establecido en el apartado 1 del artículo 64 de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos. Es por ello que los Administradores consideran, en base al ejercicio necesario del compromiso de salida en el mismo momento de la puesta en marcha del negocio principal, que el Grupo no ostenta control sobre las actividades relevantes del negocio principal, ni durante la fase de construcción, ni durante la fase de explotación.

En relación específicamente con la fase de construcción, deben considerarse, dada la naturaleza del proyecto descrita anteriormente, determinados aspectos relacionados con las actividades relevantes desarrolladas por la sociedad en dicha fase, donde la existencia de un tercero vinculado al proyecto requiere un análisis adicional (más allá de quienes tienen participaciones en el capital social o en los derechos de voto de las sociedades de proyecto), de la capacidad para gobernar y tomar las decisiones que afectan a esa fase de forma diferenciada. En este sentido, el almacenamiento subterráneo de gas Castor se considera parte integrante de la planificación obligatoria y tiene, en consecuencia, la consideración de almacenamiento básico a los efectos de lo dispuesto en el artículo 59.2.de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos, Es, por tanto, una instalación considerada de estrategia nacional y singular, formando parte de un sector fuertemente regulado. Este control por parte del regulador sobre la actividad energética, le otorga un papel muy activo en la fase actual de construcción y puesta en marcha participando en la definición del diseño y construcción del proyecto, de gran complejidad técnica y presupuestaria, y el seguimiento del desarrollo de los hitos del proceso. Así, el regulador revisa periódicamente la adecuación del proyecto a sus requerimientos y somete a una auditoría técnica y económica al mismo, auditoría que es condición indispensable para la obtención por parte de la Administración del acta de puesta en marcha definitiva y la inclusión del activo en sistema gasista español obteniendo la retribución definitiva solo aquellos costes incurridos que cumplan con las estipulaciones determinadas por el regulador durante la fase de construcción, quien, así, ostenta un control adicional sobre las desviaciones que pudieran producirse en el proyecto. Podemos considerar, en consecuencia, que el poder que mantiene el regulador para el gobierno y la dirección de las actividades relevantes desarrolladas durante la fase de construcción es tan significativo que la Sociedad no está gobernada realmente a través de sus derechos de voto. De esta forma queda limitado, de facto, el ejercicio sustantivo de sus derechos de voto por parte de ACS durante la fase de construcción.

Adicionalmente, a principios de 2012, el Grupo ACS, una vez que la actividad de construcción alcanzó un grado de avance sustancial, inició procesos de negociación para la venta total de su participación, abriendo diversos procesos de “data room” y negociaciones bilaterales con potenciales inversores para culminar su salida definitiva del proyecto una vez puesto en marcha el mismo.

Durante el ejercicio 2013, la sociedad canceló la financiación inicial del proyecto y colocó con éxito el “Project Bond” del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement) del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión asciende a 1.400 millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ de Fitch y BBB de S&P).

Por otra parte, en los últimos meses del ejercicio 2013 se han producido determinados acontecimientos en relación con la evolución de Escal que han determinado la suspensión de la actividad de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo impidiendo así la entrada en funcionamiento comercial y la conexión de la planta al sistema gasista. El Grupo ACS entiende que, tras los oportunos estudios técnicos, que actualmente están en curso, así como tras la correspondiente auditoría técnica y contable, que está terminada y entregada al Ministerio, dichos problemas serán solucionados satisfactoriamente. En cualquier caso, el Grupo ACS entiende que Escal UGS, S.L. tiene derecho a devolver la concesión en cualquier momento, durante 25 años, a contar desde el otorgamiento de la concesión, con derecho al cobro del valor neto contable total de la misma, salvo en caso de que se acreditara dolo o negligencia, en cuyo caso el derecho será al cobro del valor residual. En consecuencia, el Grupo ACS considera que el valor de la inversión es recuperable en cualquier escenario relacionado con esta inversión, por lo que a 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se ha reconocido ningún deterioro por dicha participación.

El importe del aval de construcción concedido por ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. a Escal UGS, S.L. asciende a 59 millones de euros (59 millones de euros a 31 de diciembre de 2012).

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2012 era el siguiente:

Miles de euros		31/12/2012				
	Energías Renovables	Concesiones	Aeropuertos gestionados por Hochtief	TelCo	Otros	Total
Inmovilizado material	19.029	709	185	464.178	43.900	528.001
Activos intangibles	23.095	592	5.905	15.080	59.312	103.984
Inmovilizado en proyectos	2.610.991	797.787	-	-	10.026	3.418.804
Activos Financieros	96.157	29.171	1.312.146	-	19.794	1.457.268
Activos por impuesto diferido	110.281	48.955	-	-	9.443	168.679
Otros activos no corrientes	-	-	1.278	20.002	548.497	569.777
Activos Corrientes	167.329	57.996	16.000	17.130	96.523	354.978
Activos mantenidos para la venta	3.026.882	935.210	1.335.514	516.390	787.495	6.601.491
Pasivos No Corrientes	2.626.331	763.469	4.373	30.056	311.989	3.736.218
Pasivos Corrientes	137.358	20.754	13.675	107.056	74.219	353.062
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	2.763.689	784.223	18.048	137.112	386.208	4.089.280
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	(1.180)	-	372.861	-	29.294	400.975

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2013 asciende a 2.073.186 miles de euros (2.170.058 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en energías renovables, 593.403 miles de euros (596.367 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en activos concesionales, 57.633 miles de euros (53.550 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en líneas de transmisión y en otros activos por 248.849 miles de euros (168.331 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). La deuda neta se calcula mediante la suma aritmética de los pasivos financieros corrientes y no corrientes, minorado por las imposiciones a largo plazo, los otros activos financieros corrientes y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe "Ajustes por cambio de valor" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como mantenidas para la venta a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013				
	Energías Renovables	Concesiones	aurelis Real Estate	Otros	Total
Diferencias de conversión	(1.639)	(43.186)	-	(13.850)	(58.675)
Coberturas de flujos de efectivo	(153.719)	-	(1.914)	(61.347)	(216.980)
Ajustes por cambios de valor	(155.358)	(43.186)	(1.914)	(75.197)	(275.655)

Miles de euros	31/12/2012				
	Energías Renovables	Concesiones	Aeropuertos gestionados por Hochtief	Otros	Total
Activos financieros disponibles para la venta	-	-	138.854	-	138.854
Diferencias de conversión	(822)	(72.933)	(1.444)	(4.095)	(79.294)
Coberturas de flujos de efectivo	(226.919)	(167)	(117.425)	(81.865)	(426.376)
Ajustes por cambios de valor	(227.741)	(73.100)	19.985	(85.960)	(366.816)

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Las operaciones interrumpidas, representan componentes del Grupo que han sido vendidos o se ha dispuesto de ellos por otra vía, o bien han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes, comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo, que pueden ser distinguidos del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

03.10. PATRIMONIO NETO

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad Dominante se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

03.10.01. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizan en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

03.10.02. Acciones propias

En la Nota 15.04 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2013 y 2012. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Cuando el Grupo adquiere o vende sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

03.10.03. Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

Adicionalmente, el Grupo Hochtief tiene concedidos a miembros de su dirección opciones sobre acciones de Hochtief, A.G.

03.11. SUBVENCIONES OFICIALES

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.12. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

Las políticas de gestión del riesgo financiero del Grupo ACS se detallan en la Nota 21.

03.12.01. Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

03.12.02. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

03.12.03. Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

03.12.04. Obligaciones por prestación por retiro

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de "Gastos de personal", y el gasto financiero, en el caso de que fuera

financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 20).

Dentro de las obligaciones por prestaciones post-empleo destacan las procedentes de determinadas empresas del Grupo Hochtief, para las cuales el Grupo tiene registrados los correspondientes pasivos y cuyos criterios de registro se explican en la Nota 03.13.

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

03.12.05. Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

03.13. PROVISIONES

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2013 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades, no siendo representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Los principales procedimientos judiciales y reclamaciones abiertos a 31 de diciembre de 2013 son los relacionados con los aeropuertos de Budapest y las concesiones Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5) (véase Nota 36). Asimismo, se mantienen reclamaciones con el cliente por el incremento de los costes habido en los proyectos de Leighton Gorgon Jetty & Marine STR y otros proyectos en Irak (véase Nota 12).

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el caso de sociedades no españolas, cuyo compromiso post-empleo no está externalizado, destacan las provisiones para pensiones y otros compromisos similares de determinadas sociedades del Grupo Hochtief que se explican a continuación.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se registran como pagos de prestaciones actuales y futuras para empleados en activo, antiguos empleados y para las personas dependientes a su cargo. Las obligaciones hacen referencia fundamentalmente a prestaciones de pensiones, por un lado para pensiones básicas y por otro para pensiones complementarias opcionales. Las obligaciones de prestaciones individuales varían de un país a otro y están determinadas en su mayoría por la duración del servicio y la escala salarial. Las obligaciones del Grupo Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal retirado están igualmente incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se calculan mediante el método de la unidad de crédito proyectada. Esto determina el valor presente de los derechos futuros, teniendo en cuenta las prestaciones actuales y futuras ya conocidas en la fecha de presentación, además del aumento previsto de los salarios, las pensiones y, para el Grupo Turner, los costes de sanidad. El cálculo se basa en evaluaciones actuariales que emplean criterios biométricos. Los activos del plan, como se definen en la NIC 19, se muestran por separado, en concepto de deducciones de las obligaciones de pensiones. Los activos del plan comprenden activos transferidos a fondos de pensiones para satisfacer las obligaciones de pensiones, acciones en fondos de inversión adquiridos con arreglo a acuerdos de retribución diferida, y pólizas de seguros cualificadas en forma de seguro de responsabilidad de pensiones. Si el valor razonable de los activos del plan es superior al valor actual de las prestaciones a los empleados, la diferencia se indica en el epígrafe de los activos no corrientes, sujeto a los límites que la NIC 19 establece.

Las reexpresiones de los planes de prestación definida se reconocen directamente en el estado de resultado global consolidado en el periodo en el que se producen. El coste corriente del ejercicio se recoge en el epígrafe de gastos de personal. El efecto por el interés en el aumento de las obligaciones de pensiones, reducido por los rendimientos previstos en los activos del plan, se recoge como inversión neta e ingresos financieros.

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del periodo de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado dentro del capítulo de provisiones corrientes.

Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo concesional.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de costes de garantías.

03.14. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

03.15. DERIVADOS FINANCIEROS

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el estado de situación financiera consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe “Deudores por instrumentos financieros” del estado de situación financiera consolidado si son positivas, y en “Acreedores por instrumentos financieros” si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente, según su clasificación:

Clasificación

- **Coberturas del valor razonable**

El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el estado de resultados consolidado, neteando los efectos en el epígrafe de “Variación de valor razonable en instrumentos financieros”.

- **Coberturas de flujos de efectivo**

Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor” del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto consolidado. Se considera que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa al estado de resultados consolidado a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe del estado de resultados consolidado.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en el estado de resultados.

Valoración

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula utilizando técnicas habituales en el mercado financiero, descontando los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del nominal y el calendario de cobros y pagos, en función de las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio. El valor razonable recoge la valoración del riesgo de crédito de la contraparte en el caso de los activos o del propio Grupo ACS en el caso de los pasivos, de acuerdo con la NIIF 13 que ha entrado en vigor en este ejercicio.

Las coberturas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y completando la valoración con metodología "Black-Scholes" en los casos de "Caps" y "Floors".

Los "equity swaps" se valoran como la resultante de la diferencia entre la cotización de cierre a fecha de cierre del ejercicio y el precio unitario de liquidación pactado inicialmente (strike), multiplicada por el número de contratos reflejado en el swap.

Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado y no son de cobertura, se valoran utilizando usualmente la metodología de "Black-Scholes", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita o dividendos estimados.

Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que el derivado forma parte de una financiación o donde su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cálculo.

03.16. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

03.16.01. Actividad de Construcción

En los contratos de construcción los resultados son reconocidos mediante el criterio del grado de avance. El importe de la producción realizada hasta la fecha de cierre se reconoce como importe neto de la cifra de negocios en función del porcentaje de realización sobre el proyecto completo. El grado de avance se mide por referencia al estado de terminación de la obra, esto es, al porcentaje de ejecución hasta la fecha de cierre respecto del total de ejecución del contrato.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, los presupuestos que se utilizan en el cálculo del grado de avance y la producción de cada ejercicio incluyen la valoración a precio de venta de unidades de obra, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación, así como sus correspondientes costes estimados.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el activo del estado de situación financiera consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como “Anticipos de clientes”, dentro del epígrafe de “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del pasivo del estado de situación financiera consolidado.

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

Los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones se reconocen como ingresos cuando se cobran.

03.16.02. Actividades de Servicios Industriales, Medioambientales y Otros

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aún no estando aprobados, existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.17. RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

03.18. COMPENSACIONES DE SALDOS

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

03.19. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

03.20. BENEFICIOS POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

03.21. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en “moneda extranjera” y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Los tipos de cambio de las principales monedas en las que opera el Grupo ACS durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Tipo de cambio medio		Tipo de cambio de cierre	
	2013	2012	2013	2012
1 Dólar americano (USD)	0,752	0,775	0,728	0,758
1 Dólar australiano (AUD)	0,717	0,803	0,648	0,788
1 Zloty Polaco (PLN)	0,238	0,240	0,241	0,246
1 Real Brasileño (BRL)	0,345	0,395	0,308	0,370
1 Peso mejicano (MXN)	0,059	0,059	0,056	0,059
1 Dólar canadiense (CAD)	0,726	0,776	0,685	0,764
1 Libra esterlina (GBP)	1,178	1,234	1,205	1,232
1 Bolívar venezolano (VEB)	0,123	0,181	0,116	0,177
1 Peso argentino (ARS)	0,135	0,169	0,112	0,154
1 Rand sudafricano (ZAR)	0,077	0,095	0,070	0,090

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Todos los tipos de cambio son en euros.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parte de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

03.22. ENTIDADES Y SUCURSALES RADICADAS EN PAÍSES CON ALTAS TASAS DE INFLACIÓN

Dada la situación económica de Venezuela y de acuerdo con la definición de economía hiperinflacionaria que establece la NIC 29, el país pasó a considerarse como hiperinflacionista desde 2009, situación que persiste al cierre del ejercicio 2013. El Grupo ACS mantiene inversiones en Venezuela a través de filiales de las divisiones de Construcción, Medio Ambiente y Servicios Industriales, siendo los saldos vivos a 31 de diciembre de 2013 y 2012, y el volumen de transacciones durante los ejercicios 2013 y 2012 poco significativos.

El resto de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, no corresponden a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2013 y 2012 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

03.23. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

A efectos de la elaboración del estado de flujos consolidado, se ha considerado como “efectivo y equivalente al efectivo” la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El desglose del epígrafe “Otros ajustes al resultado (netos)” del estado de flujos de efectivo consolidado es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Ingresos financieros	(360.744)	(507.853)
Gastos financieros	1.123.676	1.289.785
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	199.519	(36.913)
Resultado sociedades por el método de participación	(95.982)	(339.353)
Ajustes relacionados con la asignación de activos netos de Hochtief	(222.002)	(335.365)
Deterioro y resultado por enajenación de activos financieros	(255.707)	3.769.932
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(555.294)	(105.476)
Otros efectos	(124.230)	(515.584)
Total	(290.764)	3.219.173

Los pagos por instrumentos de patrimonio recogidos dentro del flujo de efectivo de las actividades de financiación recogen, no solo las adquisiciones de acciones propias de ACS, sino también, principalmente, el incremento de la participación en Hochtief y en Leighton realizada durante el ejercicio 2013.

El importe recogido en los “Otros flujos de efectivo de actividades de financiación” recoge, principalmente, la monetización del “call spread” y “put spread” de Iberdrola que se menciona en la Nota 10.01.

Como consecuencia de la novación del “equity swap” sobre 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A. realizada en diciembre de 2012, mediante la cual es liquidable en acciones o en dinero a opción de ACS, la reducción del pasivo financiero por importe de 1.432 millones de euros no se consideró como salida de efectivo en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.24. ENTRADA EN VIGOR DE NUEVAS NORMAS CONTABLES

Durante el ejercicio 2013 han entrado en vigor las siguientes normas e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio 2013, ya adoptadas por la Unión Europea, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas:

(1) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que comenzó el 1 de enero de 2013:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES

		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
Modificación de NIC 12 – Impuesto sobre las ganancias-impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias (publicada en diciembre de 2010)	Sobre el cálculo de impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias según el modelo de valor razonable de NIC40.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
NIIF 13 Medición del Valor Razonable (publicada en mayo de 2011)	Establece el marco para la valoración a Valor Razonable.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Modificación de NIC 1 – Presentación del Otro Resultado Integral (publicada en junio de 2011)	Modificación menor en relación con la presentación del Otro Resultado Integral.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012
Modificación de NIC 19 – Retribuciones a los empleados (publicada en junio de 2011)	Las modificaciones afectan fundamentalmente a los planes de beneficios definidos puesto que uno de los cambios fundamentales es la eliminación de la “banda de fluctuación”.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Modificación de NIIF 7. Instrumentos financieros; Información a revelar – Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre 2011)	Introducción a nuevos desgloses relacionados con la compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Mejoras a las NIIF Ciclo 2009-2011 (publicada en mayo de 2012)	Modificaciones menores de una serie de normas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013
Interpretación CINIIF 20: Costes de extracción en la fase de producción de una mina a cielo abierto (publicada en octubre de 2011)	El Comité de Interpretaciones de las NIIF aborda el tratamiento contable de los costes de eliminación de materiales residuales en las minas a cielo abierto.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013

En relación con estas normas, destaca el efecto en la IAS 19 revisada que se explica en la Nota 02.01 – Bases de presentación.

Adicionalmente, en relación con la entrada en vigor de la NIIF 13 el efecto más relevante es la consideración del riesgo de crédito en la valoración de los instrumentos derivados que se valoran a valor razonable. De acuerdo con la NIIF 13, el valor razonable se define como el precio que sería cobrado por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición (por ejemplo, un precio de salida), independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado utilizando otra técnica de valoración.

La nueva definición del valor razonable de un pasivo o un activo en NIIF 13 considera que debe incluirse en la valoración tanto el riesgo propio de crédito como el riesgo de la contraparte en el valor razonable de los derivados. Este efecto no estaba considerado en la definición de valor razonable que hacía la NIC 39, que se basaba en el concepto de liquidación.

Para determinar el valor razonable de los derivados el Grupo ACS ha utilizado técnicas de valoración basadas en la exposición total esperada (que incorpora tanto la exposición actual como la exposición potencial) ajustada por la probabilidad de impago y por la pérdida potencial en caso de incumplimiento de cada una de las contrapartes. La exposición total esperada de los derivados se obtiene usando impactos observables en el mercado, como curvas de tipos de interés, tipo de cambio y volatilidades según la condiciones de mercado en la fecha de valoración. Los importes aplicados para la probabilidad de impago se basan principalmente en la aplicación de “spreads” de empresas comparables, así como, para las contrapartes con información de crédito disponible, los “spreads” de crédito se obtienen a partir de los “Credit Default Swap” (CDS) cotizados en mercado y/o el

rating de los mismos. Adicionalmente, para el ajuste del riesgo de crédito se han tenido en cuenta las mejoras crediticias o colaterales asociadas a dichos derivados.

El efecto de la aplicación de esta norma para todos aquellos instrumentos financieros derivados que se valoran a valor razonable con cambios en resultados, a 1 de enero de 2013 ha supuesto un ingreso en el estado de resultados consolidado de 176 miles de euros, recogido en el epígrafe “Variación de valor razonable en instrumentos financieros” y una disminución de 5.193 miles de euros en el patrimonio consolidado, recogido en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor- operaciones de cobertura”.

(2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2013 (aplicables de 2014 en adelante):

A la fecha de aprobación de estos estados financieros resumidos consolidados, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros resumidos consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES

		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
NIIF 10 Estados financieros consolidados (publicada en mayo de 2011)	Sustituye los requisitos de consolidación actuales de NIC 27.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIIF 11 Acuerdos conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Sustituye a la actual NIC 31 sobre negocios conjuntos.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades (publicada en mayo de 2011)	Norma única que establece los desgloses relacionados con participaciones en dependientes, asociadas, negocios conjuntos y entidades no consolidadas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIC 27 (Revisada) Estados financieros individuales (publicada en mayo de 2011)	Se revisa la norma, puesto que tras la emisión de NIIF 10 ahora únicamente comprenderá los estados financieros separados de una entidad.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIC 28 (Revisada) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Revisión paralela en relación con la emisión de NIIF 11 Acuerdos conjuntos.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
Reglas de transición: Modificación a NIIF 10, 11 y 12 (publicada en junio de 2012)	Clarificación de las reglas de transición de estas normas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
Sociedades de inversión: Modificación a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27 (publicada en octubre de 2012)	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedades de inversión.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificación de NIC 32 Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	Aclaraciones adicionales a las reglas de compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
NO APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
NIIF 9 Instrumentos financieros: Clasificación y valoración (publicada en noviembre de 2009 y en octubre de 2010) y modificación posterior de NIIF 9 y NIIF 7 sobre fecha efectiva y desgloses de transición (publicada en diciembre de 2011) y contabilidad de coberturas y otras modificaciones (publicada en noviembre de 2013)	Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración de activos y pasivos financieros, bajas en cuentas y contabilidad de coberturas de NIC 39.	Sin definir (2)
Modificaciones a NIC 36 - Desgloses sobre el importe recuperable de activos no financieros (publicada en mayo de 2013)	Clarifica cuando son necesarios determinados desgloses y amplía los requeridos cuando el valor recuperable está basado en el valor razonable menos costes de ventas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificaciones a NIC 39 - Novación de derivados y la continuación de la contabilidad de coberturas (publicada en junio de 2013)	Las modificaciones determinan, en qué casos y con qué criterios, la novación de un derivado no hace necesaria la interrupción de la contabilidad de coberturas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificación de NIC 19 - Contribuciones de empleados a planes de prestación definida (publicada en noviembre de 2013)	La modificación se emite para facilitar la posibilidad de deducir estas contribuciones del coste del servicio en el mismo período en que se pagan si se cumplen ciertos requisitos	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Mejoras a las NIIF Ciclo 2010-2012 y Ciclo 2011-2013 (publicadas en diciembre de 2013)	Modificaciones menores de una serie de normas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
CINIIF 21 Gravámenes (publicada en mayo de 2013)	Interpretación sobre cuando reconocer un pasivo por tasas o gravámenes que son condicionales a la participación de la entidad en una actividad a una fecha especificada.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014

(1) La Unión Europea retrasó la fecha de aplicación obligatoria en un año. La fecha de aplicación original del IASB es el 1 de enero de 2013.

(2) En noviembre de 2013 el IASB ha eliminado la fecha de aplicación obligatoria de NIIF 9 quedando pendiente el establecimiento de una nueva fecha hasta que la norma esté completa. La nueva fecha no se espera que sea anterior al 1 de enero de 2017.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El Grupo está en proceso de análisis del impacto de estas normas, si bien no se espera que tengan impactos muy relevantes. A continuación se incluyen algunos comentarios sobre las mismas:

- La NIIF 9 parcialmente publicada (a esta fecha no está completa) sustituye a la NIC 39 en la clasificación y valoración de activos financieros (parte publicada en noviembre de 2009) y pasivos financieros (publicada en octubre de 2010). En la norma publicada en octubre de 2010 también se incorporan los requisitos de reconocimiento y baja en cuentas, que en sustancia son los mismos ya existentes en NIC 39.
- El cambio fundamental que plantean las NIIF 10, 11 y 12 respecto de la normativa actual es la eliminación de la opción de consolidación proporcional para las entidades que se controlan conjuntamente, que pasarán a incorporarse por puesta en equivalencia. Aparte de esta modificación destacada, la NIIF 11 también cambia en ciertos matices el enfoque de análisis de los acuerdos conjuntos. La conclusión bajo NIC 31 depende en gran medida de la estructura legal del acuerdo, mientras que en NIIF 11 éste es un escalón más secundario, siendo el enfoque primario el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. En este sentido, la norma define dos únicos tipos de acuerdo conjunto que, o bien será una operación conjunta, o bien será una entidad participada conjuntamente. En lo que se refiere a la contabilización de los acuerdos conjuntos, el Grupo está en la actualidad evaluando su impacto, si bien a excepción del grupo Leighton, no se espera que la norma tenga un impacto relevante para el Grupo ACS, toda vez que el Grupo sigue el criterio de consolidación por puesta en equivalencia de las empresas controladas conjuntamente.

04. INMOVILIZADO INTANGIBLE

04.01. FONDO DE COMERCIO

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2013 y 2012 en el fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2012	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2013
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	1.617.777	181.639	-	(1.705)	(12.776)	(6.305)	1.778.630
Servicios Industriales	76.748	-	758	(405)	-	(498)	76.603
Medio Ambiente	84.358	5.751	-	(39)	-	(394)	89.676
Total	2.559.822	187.390	758	(2.149)	(12.776)	(7.197)	2.725.848

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2011	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2012
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	780.939
Construcción	1.553.932	85.520	(16.246)	(1.673)	(3.756)	1.617.777
Servicios Industriales	76.965	1.218	-	(1.152)	(283)	76.748
Medio Ambiente	84.602	-	(72)	-	(172)	84.358
Total	2.496.438	86.738	(16.318)	(2.825)	(4.211)	2.559.822

De acuerdo con el cuadro anterior, los fondos de comercio más relevantes son el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G. por importe de 1.433.801 miles de euros y el resultante de la fusión de la Sociedad Dominante con Grupo Dragados, S.A. que asciende a 780.939 miles de euros. La variación más importante durante el ejercicio 2013 corresponden a los fondos de comercio procedente de las adquisiciones realizadas por Hochtief, A.G. por importe total de 181.639 miles de euros, del que destaca la adquisición del 39,9% de Welspun Constructors Private Limited mencionada en la Nota 02.02 f).

Durante el ejercicio 2012, además de la variación sobre el fondo de comercio provisional de Hochtief, A.G. existente a 31 de diciembre de 2011 por importe de 55.019 miles de euros, destacó la adquisición de Clark Builders por importe de 30.501 miles de euros.

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de efectivo (UGE) con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja.

En relación con el fondo de comercio generado por la compra de Hochtief, A.G. en 2011, de acuerdo con la NIC 36.80, dicho fondo de comercio se ha asignado a las principales unidades generadoras de efectivo que son Hochtief Asia Pacífico y Hochtief Américas, principalmente relacionados con el valor de la cartera de obras y a la relación con clientes por importes iniciales de 708 y 813 millones de euros, respectivamente. La valoración utilizada en los dos primeros casos se realizó por el Método MEEM (Multi-Period Exceed Earnings Method), que valora en función de los flujos de caja operativos. Asimismo, se consideraron provisiones, no corrientes y corrientes, y pasivos por impuestos diferidos asociados por importe de 1.565 y 664 millones de euros, respectivamente. Las mencionadas provisiones fueron registradas, principalmente, para cubrir los riesgos existentes en las inversiones mantenidas por el Grupo Hochtief en su participación en Habtoor Leighton Group, en determinados proyectos que habían ocasionado el “profit warning” en Leighton, y en determinadas concesiones, así como las responsabilidades derivadas de la participación del Grupo Hochtief en varios proyectos de la división de Asia Pacífico y de la división de Europa/Latinoamérica. Asimismo, se registraron los pasivos por impuestos diferidos correspondientes al efecto fiscal de los ajustes a valor razonable del PPA realizado.

En relación con el fondo de comercio generado por la compra de Hochtief, éste fue asignado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Hochtief Asia Pacífico en la cantidad de 1.147 millones de euros, mientras que a la UGE Hochtief Américas se asignaron 287 millones de euros. En el ejercicio 2013, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo.

Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio de Hochtief asignado al negocio desarrollado en Asia Pacífico, el Grupo ACS se ha basado en proyecciones internas de acuerdo con el plan de negocio de Hochtief para dicha división y estimaciones para el periodo 2017 y 2018, descontando los flujos de caja libres a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 9,8%, y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,5%. El coste medio ponderado del capital medio (WACC) supone una prima sobre la rentabilidad del tipo de interés a largo plazo (Bono Australiano de 10 años) publicado por Factset a fecha de 30 de septiembre de 2013, de 600 puntos básicos. Asimismo, la tasa de crecimiento perpetuo utilizada corresponde al IPC estimado para Australia en el ejercicio 2018 publicado por el FMI en su informe “World Economic Outlook” de octubre de 2013.

Las proyecciones internas del negocio Asia Pacífico se basan en datos históricos y en previsiones internas de Hochtief para Asia Pacífico hasta diciembre de 2016, y para el periodo 2017-2018 se utilizan unas estimaciones en línea con las proyecciones para años anteriores.

Adicionalmente, se ha contrastado dicho valor con el obtenido mediante el descuento de los flujos de caja libre promedios basados en proyecciones de los analistas de Leighton considerando la misma WACC y la misma tasa de crecimiento perpetua, concluyéndose que no existe deterioro del mismo en ninguno de los escenarios analizados.

En cuando al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio asignado al negocio Asia Pacífico de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 11,1%, que representa una horquilla de 130 puntos básicos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 15% respecto a los flujos proyectados, así como una reducción en la tasa de crecimiento perpetua de aproximadamente 175 puntos básicos. En base a lo anterior, la Dirección del Grupo considera que el test es altamente sensible a variaciones en sus hipótesis clave, pero que dichos baremos se encuentran dentro de un grado de sensibilidad razonable que les permiten no identificar deterioro de valor de los activos afectos a la UGE en el ejercicio 2013.

En el caso de la UGE Hochtief Americas, se han tomado las siguientes hipótesis básicas:

- Proyecciones empleadas de 5 ejercicios, hasta 2016 según el Business Plan de Hochtief para la división y estimaciones para el periodo 2017 – 2018.
- Tasa de crecimiento perpetuo del 2,1%, según las estimaciones del FMI en cuanto al IPC para USA en 2018 según el informe del “World Economic Outlook” publicado por el FMI en octubre de 2013.
- Tasa de descuento del 8,8%.

Adicionalmente, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas para dicha división de Hochtief, concluyéndose que no presenta deterioro en ninguno de los escenarios analizados.

Junto con el generado por la consolidación global de Hochtief, A.G. mencionado anteriormente, el fondo de comercio más relevante corresponde al surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003 por 780.939 miles de euros, referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo de las áreas de Construcción y Servicios Industriales según el siguiente detalle:

Miles de euros

Unidad generadora de efectivo	Fondo de comercio asignado
Construcción	554.420
Servicios Industriales	188.720
Servicios y Concesiones	37.799
Total Fondo de Comercio	780.939

Para la valoración de las distintas unidades generadoras de negocio, en el caso de Dragados Construcción, Servicios Industriales, Urbaser y Clece la valoración se realiza a través de la metodología del descuento de flujos de caja. En el caso de ACS SyC se valora aplicando un múltiplo EV/EBITDA y Concesiones se valora de forma conservadora a una vez su valor en libros en septiembre 2013. En relación con el negocio de concesiones (Iridium), éste no mantiene asignado Fondo de comercio alguno.

La tasa de descuento utilizada en cada unidad de negocio es su coste medio ponderado de capital. Para calcular la tasa de descuento de cada unidad de negocio se utiliza el yield del bono a 10 años de España tomado con fecha 30 de septiembre de 2013, la beta desapalancada del sector según Damodaran reapalancada por el endeudamiento objetivo de cada unidad de negocio y la prima de riesgo de mercado según Damodaran. El coste de la deuda bruta es el coste consolidado efectivo real de la deuda de cada unidad de negocio a septiembre de 2013 y la tasa fiscal utilizada es la teórica de España. La tasa de crecimiento perpetuo (g) utilizada es incremento del IPC en 2018 para España según el informe del FMI de octubre de 2013.

Las hipótesis claves utilizadas para la valoración de las unidades generadoras de efectivo más relevantes son las siguientes:

Dragados Construcción:

- Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2012 (último año cerrado) a 2018 del 0,8%.

- Márgenes EBITDA: margen promedio en 2013-2018 del 7,2% y margen terminal del 7%.
- Amortizaciones/Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 1,9% en el último año de proyección.
- Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en línea con el cierre de 2012.
- Tasa de crecimiento perpetuo del 1,2%.
- Tasa de descuento del 8,65%.

Servicios Industriales:

- Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2012 (último año cerrado) a 2018 del 1,0%.
- Márgenes EBITDA: margen promedio en 2013-2018 del 12,6% y margen terminal del 11,5%.
- Amortizaciones/Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 1,7% en el último año de proyección.
- Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en base a la estimación prevista de cierre de 2013.
- Tasa de crecimiento perpetuo del 1,2%.
- Tasa de descuento del 7,34%.

Tras la realización de los test de deterioro de cada una de las unidades generadoras de efectivo a las que se encuentra asignadas el Fondo de Comercio surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003, con las hipótesis anteriormente descritas, se ha determinado que en ninguno de los casos el importe recuperable estimado de la unidad generadora de efectivo resulta inferior a su valor en libros, no existiendo por tanto evidencias de deterioro del mismo.

De igual modo, para todas las divisiones se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando diferentes escenarios para los dos parámetros claves en la determinación del valor a través del descuento de flujos de caja que son la tasa de crecimiento perpetuo (g) y la tasa de descuento utilizada (coste medio ponderado del capital) de cada una de las unidades generadoras de efectivo. En ningún escenario razonable se pone de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro. Simplemente, a título de ejemplo, los test de deterioro de las principales Unidades Generadoras de Efectivo como Dragados Construcción y Servicios Industriales soportan incrementos de las tasas de descuento de 750 y 900 puntos básicos, respectivamente, sin que se produzca un deterioro.

El resto de los fondos de comercio, excluido el originado por la fusión entre ACS y Grupo Dragados y el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G., están muy atomizados. Así, en el caso de Industrial, el total del fondo de comercio en balance asciende a 76.603 miles de euros (76.748 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), que corresponde a 19 sociedades de esta área de actividad, siendo el más significativo el relativo a la adquisición de Midasco, Llc. por 14.273 miles de euros (15.177 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

En el área de Medio Ambiente, el importe total asciende a 89.676 miles de euros (84.358 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), correspondiente a 25 sociedades diferentes, siendo el mayor de ellos el relativo a la compra de la parte correspondiente a los minoritarios de Tecmed, hoy en día integrada en Urbaser, por un importe de 38.215 miles de euros.

En el área de Construcción, aparte del mencionado relativo a la consolidación global de Hochtief, A.G., destacan los relacionados con las adquisiciones de Leighton Welspun Contractors 155.752 miles de euros, Pol-Aqua 25.182 miles de euros (41.487 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), Pulice 44.995 miles de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

euros (46.873 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), John P. Picone 39.335 miles de euros (40.977 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y Schiavone 43.442 miles de euros (45.255 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). A excepción del fondo de comercio de Pol Aqua que ha sido deteriorado parcialmente en 2013 por importe de 12.776 miles de euros, las diferencias en los fondos de comercio se producen por la diferencia de conversión con el dólar americano.

En estas áreas, los tests de deterioro calculados se basan en hipótesis similares a las que se han descrito para cada área de actividad o el caso del fondo de comercio de Grupo Dragados, teniendo en cuenta las matizaciones necesarias en función de las peculiaridades, mercados geográficos y circunstancias concretas de las sociedades afectadas.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las pérdidas de valor sufridas por los fondos de comercio durante los ejercicios anuales 2013 y 2012 ascendieron a 12.776 miles de euros y 2.825 miles de euros respectivamente.

04.02. OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	Total otro inmovilizado intangible	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Otro Inmovilizado Intangible Neto
Saldo a 1 de enero de 2012	11.815	31.765	404.008	2.242.759	2.690.347	(390.022)	(43.331)	2.256.994
Variaciones en el perímetro	-	4	26.815	(57.779)	(30.960)	919	-	(30.041)
Entradas o dotaciones	1.503	1.996	46.118	12.062	61.679	(355.360)	(47.252)	(340.933)
Salidas, bajas o reducciones	(59)	(1.065)	(27.533)	21.395	(7.262)	3.596	(287)	(3.953)
Diferencias de conversión	10	71	(1.335)	4.106	2.852	1.188	(1.489)	2.551
Trasposos de / a otros activos	14	313	(2.884)	225.909	223.352	(127.607)	-	95.745
Saldo a 31 de diciembre de 2012	13.283	33.084	445.189	2.448.452	2.940.008	(867.286)	(92.359)	1.980.363
Variaciones en el perímetro	(3.365)	509	(5.388)	417	(7.827)	10.573	-	2.746
Entradas o dotaciones	901	1.896	41.630	51.907	96.334	(271.497)	(55.005)	(230.168)
Salidas, bajas o reducciones	(321)	(687)	(1.703)	(52.504)	(55.215)	4.955	41.346	(8.914)
Diferencias de conversión	(5)	(348)	(36.153)	(12.154)	(48.660)	13.787	1.673	(33.200)
Trasposos de / a otros activos	26	(27)	(30.002)	109.646	79.643	(25.367)	294	54.570
Saldo a 31 de diciembre de 2013	10.519	34.427	413.573	2.545.764	3.004.283	(1.134.835)	(104.051)	1.765.397

A 31 de diciembre de 2013 los trasposos registrados en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" corresponden principalmente a Ute Albada e Iridium Aparcamientos, que en 2012 se clasificaban en el epígrafe de "Inmovilizaciones en proyectos" y cuya financiación ha vencido durante el ejercicio 2013, por lo que estos activos han pasado a clasificarse como inmovilizado intangible. A 31 de diciembre de 2012 los trasposos registrados en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" correspondían principalmente a Tirmadrid, S.A. y UTE Dehesas, que en 2011 se clasificaban en el epígrafe de "Inmovilizaciones en proyectos" y cuya financiación venció durante el ejercicio 2012, por lo que estos activos pasaron a clasificarse como inmovilizado intangible.

Las salidas, bajas o reducciones en 2013 corresponden principalmente a la baja de fondos de comercio que estaban totalmente amortizados. En 2012, las salidas, bajas o reducciones correspondían principalmente a activos concesionales procedentes del Grupo Hochtief.

Durante el ejercicio 2013 se produjeron pérdidas de valor de elementos clasificados como “Resto de inmovilizado intangible” por 5.027 miles de euros correspondientes a la división de Construcción (46.269 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) registrados en el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado” del estado de resultados consolidado adjunto. No se han revertido pérdidas de valor en las cuentas de resultados de 2013 y 2012.

Los principales activos que se encuentran registrados en el epígrafe “Resto de inmovilizado intangible” corresponden a la cartera de obras de Hochtief (principalmente por los contratos en las áreas de América y Asia Pacífico) por importe de 708.476 miles de euros, a las diversas marcas del Grupo Hochtief por importe de 221.096 miles de euros y a las relaciones contractuales con clientes de Grupo Hochtief por importe de 813.140 miles de euros generados en el proceso de primera consolidación (PPA).

No existen gastos de desarrollo significativos que se hayan imputado como gastos en el estado de resultados consolidado de los ejercicios 2013 y 2012.

A 31 de diciembre de 2013, los activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como Fondo de Comercio, corresponden principalmente a varias marcas del Grupo Hochtief por importe de 50.017 miles de euros (54.895 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Las marcas no se amortizan de forma sistemática, sino que anualmente se verifica su posible deterioro. En los ejercicios 2013 y 2012 no se han producido deterioros por este motivo.

No existen elementos significativos sujetos a restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2013 y 2012.

05. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 1 de enero de 2012	776.158	5.389.706	988.779	130.551	7.285.194	(3.915.628)	(26.028)	3.343.538
Variaciones en el perímetro	(485)	(44)	6.242	-	5.713	288	449	6.450
Entradas o dotaciones	64.795	1.132.036	86.388	42.301	1.325.520	(1.054.086)	(2.406)	269.028
Salidas, bajas o reducciones	(77.018)	(887.686)	(89.517)	(17.418)	(1.071.639)	882.164	1.720	(187.755)
Diferencias de conversión	1.219	(41.716)	(3.202)	(645)	(44.344)	26.293	(222)	(18.273)
Trasposos de / a otros activos	(30.153)	(497.702)	(3.098)	(54.370)	(585.323)	122.662	650	(462.011)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	734.516	5.094.594	985.592	100.419	6.915.121	(3.938.307)	(25.837)	2.950.977
Variaciones en el perímetro	40.536	64.219	72.479	(468)	176.766	(83.135)	-	93.631
Entradas o dotaciones	55.639	884.075	80.922	40.092	1.060.728	(880.542)	(20.749)	159.437
Salidas, bajas o reducciones	(41.637)	(1.082.943)	(80.824)	(867)	(1.206.271)	760.496	(27)	(445.802)
Diferencias de conversión	(37.125)	(442.163)	(27.673)	(1.320)	(508.281)	301.243	487	(206.551)
Trasposos de / a otros activos	(19.578)	(313.981)	(25.766)	(44.651)	(403.976)	266.020	5	(137.951)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	732.351	4.203.801	1.004.730	93.205	6.034.087	(3.574.225)	(46.121)	2.413.741

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se realizaron adquisiciones de elementos de inmovilizado material por 1.060.728 miles de euros y 1.325.520 miles de euros respectivamente.

En el ejercicio 2013, las adiciones más destacadas corresponden al área de Construcción por 941.084 miles de euros, principalmente provenientes de Hochtief por la adquisición de equipamientos para las actividades de minería de Leighton por un importe de 871.908 miles de euros, a Servicios Industriales por 42.713 miles de euros por la adquisición de maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos, y a Medio Ambiente por 76.921 miles de euros principalmente por la incorporación de su actividad en Chile.

En 2012 las adquisiciones más relevantes por divisiones correspondían principalmente al área de Construcción por 1.213.146 miles de euros, principalmente provenientes de Hochtief por la adquisición de equipamientos para las actividades de minería de Leighton por un importe de 1.073.595 miles de euros, a Servicios Industriales por 63.112 miles de euros por la adquisición de maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos, a Medio Ambiente por 49.256 miles de euros, destinados en su mayor parte a adquisición y renovación de maquinaria y utillaje.

Asimismo, durante los ejercicios 2013 y 2012 se realizaron enajenaciones de activos por un valor neto contable de 445.802 y 187.755 miles de euros respectivamente, que no han generado resultados significativos. Por su parte la baja más significativa corresponde al efecto de la operación de venta realizada por Leighton de su maquinaria a la compañía del grupo "Fleetco", dedicada a la gestión de la flota de maquinaria relacionada con las actividades de minería, que posteriormente alquila mediante contrato de arrendamiento operativo a Leighton los activos, esta operación ha supuesto 331.700 miles de euros de disminución.

Los gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado no son significativos ni durante el ejercicio 2013 ni el 2012.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados consolidado no han sido significativas ni en 2013 ni en 2012.

A 31 de diciembre de 2013 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 126.419 miles de euros (171.718 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) equipos técnicos y maquinaria de la filial australiana Leighton. Adicionalmente a las restricciones comentadas anteriormente, el Grupo ACS tiene hipotecados terrenos y edificios con un importe en libros de 74.868 miles de euros (67.149 miles de euros en 2012) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo tiene contabilizado 1.988.385 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (2.276.614 miles de euros en 2012).

A 31 de diciembre de 2013, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 145.935 miles de euros (421.428 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), entre los que se destacan 137.395 miles de euros (405.388 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) correspondientes en su mayor parte a las actividades relacionadas con la minería en Leighton.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en los estados de resultados consolidados a 31 de diciembre de 2013 ascienden a 1.909 miles de euros correspondientes principalmente a la venta y deterioro de maquinaria de Dragados (2.417 miles de euros en 2012 correspondientes principalmente a la venta y deterioro de maquinaria de Dragados).

Asimismo, no se han producido pérdidas por deterioro de valor revertidas y reconocidas significativas en la cuenta de resultados en el ejercicio 2013 y 2012.

Los bienes en arrendamiento financiero recogidos en el inmovilizado material son los siguientes:

Miles de euros	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 31 de diciembre de 2012	2.033	671.622	42.574	716.229	(18.719)	(15)	697.495
Saldo a 31 de diciembre de 2013	1.258	430.644	81.444	513.346	(35.181)	(15)	478.150

La disminución de los bienes en arrendamiento financiero durante el ejercicio 2013, corresponde fundamentalmente al efecto de la operación de venta realizada por Leighton de su maquinaria y posterior arrendamiento comentada en esta misma nota. Durante el ejercicio 2012 no se produjeron variaciones significativas en el perímetro.

06. INMOVILIZACIONES EN PROYECTOS

El saldo del epígrafe “Inmovilizaciones en proyectos”, que figura en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2013, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones. Dichos importes corresponden, tanto a los activos materiales asociados a proyectos financiados mediante la figura de “project finance” como a aquellos de concesiones identificadas como activo intangible o las que se engloban como activo financiero conforme a los criterios indicados en la Nota 03.04 anterior. El Grupo considera más adecuado para una mejor interpretación de su actividad de proyectos de infraestructuras su presentación agrupada, aunque en esta misma nota se desglosan asimismo por tipología de activo (intangible o financiero).

A continuación se presenta el total de inversiones de proyectos del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2013:

Miles de euros				
Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2019 - 2050	464.886	(93.017)	371.869
Autopistas / Carreteras	2024 - 2038	239.511	(30.044)	209.467
Comisarías	2024 - 2032	72.835	-	72.835
Parques Eólicos	2030	46.410	(9.264)	37.146
Gestión de agua	2025 - 2033	35.541	(9.048)	26.493
Transporte de energía	2040	15.703	-	15.703
Seguridad	2014	64.128	(57.379)	6.749
Resto otras infraestructuras	-	27.033	(9.825)	17.208
Total		966.047	(208.577)	757.470

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El movimiento en los ejercicios 2013 y 2012 de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2013			2012		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	919.964	(190.071)	729.893	1.115.680	(280.988)	834.692
Variaciones de perímetro	22.961	(1.196)	21.765	-	-	-
Entradas o dotaciones	143.468	(54.142)	89.326	147.062	(56.320)	90.742
Diferencias de conversión	(6.204)	1.113	(5.091)	1.938	632	2.570
Salidas, bajas o reducciones	(4.122)	(14.866)	(18.988)	(19.116)	3.560	(15.556)
Trasposos	(110.020)	50.585	(59.435)	(325.600)	143.045	(182.555)
Saldo final	966.047	(208.577)	757.470	919.964	(190.071)	729.893

El detalle, de acuerdo con su tipología en función de la CINIIF 12, es el siguiente:

Los activos concesionales identificados como intangibles, por asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros				
Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2020 - 2050	279.322	(57.359)	221.963
Autopistas / Carreteras	2024 - 2038	239.471	(30.023)	209.448
Gestión de agua	2025 - 2028	33.558	(9.048)	24.510
Resto otras infraestructuras	-	2.674	(595)	2.079
Total		555.025	(97.025)	458.000

Miles de euros	2013			2012		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	614.617	(106.242)	508.375	816.093	(217.253)	598.840
Variaciones de perímetro	-	-	-	-	-	-
Entradas o dotaciones	43.666	(38.023)	5.643	117.161	(41.533)	75.628
Diferencias de conversión	(1.275)	1.113	(162)	1.938	632	2.570
Salidas, bajas o reducciones	2.199	-	2.199	(23.704)	2.967	(20.737)
Trasposos	(104.182)	46.127	(58.055)	(296.871)	148.945	(147.926)
Saldo final	555.025	(97.025)	458.000	614.617	(106.242)	508.375

Los activos concesionales identificados como financieros, por no asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Acuerdo Concesional Derecho de Cobro
Tratamiento de residuos	2040	88.141
Comisarías	2024 - 2032	72.835
Transporte de energía	2040	15.703
Gestión de agua	2032 - 2033	1.983
Resto otras infraestructuras	-	11.601
Total		190.263

Miles de euros

	2013	2012
Saldo inicial	112.521	108.154
Inversión	85.546	26.883
Ingreso Financiero	11.990	8.991
Cobros	(13.433)	(14.613)
Salidas, bajas o reducciones	(1.463)	7.243
Diferencias de conversión	(4.898)	-
Traspaso de / a otros activos	-	(24.137)
Saldo final	190.263	112.521

De acuerdo con los criterios de valoración recogidos en la CINIIF 12 y en la Nota 03.04, el importe de la remuneración financiera recogido en el “importe neto de la cifra de negocios” asciende a 31.323 miles de euros en 2013 (128.365 miles de euros en 2012), de los cuales 19.333 miles de euros correspondientes a activos concesionales identificados como financieros se mantienen clasificados como “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas” (119.374 miles de euros en 2012).

Los importes devengados como gastos financieros asociados a la financiación de las concesiones clasificadas bajo el modelo de activo financiero ascienden a 642 miles de euros en 2013 (12.534 miles de euros en 2012).

El detalle de los activos financiados mediante la figura de “project finance” y que no cumplen con los requisitos para su registro de acuerdo con la CINIIF 12, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2019 - 2041	97.423	(35.658)	61.765
Parques Eólicos	2030	46.410	(9.264)	37.146
Seguridad	2014	64.128	(57.379)	6.749
Autopistas / Carreteras	2026	40	(21)	19
Centrales Termosolares	-	6.417	(6.417)	-
Resto otras infraestructuras	-	6.341	(2.813)	3.528
Total		220.759	(111.552)	109.207

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros	2013			2012		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	192.826	(83.829)	108.997	191.433	(63.735)	127.698
Variaciones de perímetro	22.961	(1.196)	21.765	-	-	-
Entradas o dotaciones	15.699	(16.119)	(420)	8.640	(14.787)	(6.147)
Diferencias de conversión	(31)	-	(31)	-	-	-
Salidas, bajas o reducciones	(4.858)	(14.866)	(19.724)	(2.655)	593	(2.062)
Trasposos	(5.838)	4.458	(1.380)	(4.592)	(5.900)	(10.492)
Saldo final	220.759	(111.552)	109.207	192.826	(83.829)	108.997

Paralelamente, a 31 de diciembre de 2013 existen activos concesionales que no se encuentran financiados por un "project finance" por importe de 279.567 miles de euros (220.867 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) que se registran como "Otro inmovilizado intangible".

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se realizaron adquisiciones de inmovilizado de proyectos por 143.468 y 147.062 miles de euros respectivamente.

Las principales inversiones en proyectos realizadas en 2013 corresponden a la división de Medio Ambiente en tratamiento de residuos por importe de 115.220 miles de euros (37.181 miles de euros en 2012). Adicionalmente, en el ejercicio 2012 se realizaron trasposos de inmovilizaciones en proyectos como consecuencia de la venta del 40% de la participación mantenida en el Intercambiador de Avenida de América y del 29% de la Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. En ambos casos el porcentaje mantenido pasó a consolidarse por el método de la participación y supuso una disminución de coste de inmovilizaciones en proyectos de 24.137 y 98.822 miles de euros, respectivamente. No se produjo plusvalía significativa en dichas operaciones, ni por la venta ni por la revalorización de la participación mantenida.

Tras el vencimiento de la deuda de proyectos en 2013 de UTE Albada, Iridium Aparcamientos, Parking Nou Hospital del Camp, Parking Palau de Fires y Parking Mérida III dejaron de considerarse inmovilizaciones en proyectos y se recogieron como inmovilizado intangible por importe de 74.148, 16.004, 8.154, 4.370 y 3.836 miles de euros, respectivamente. En 2012 Tirmadrid, S.A. y UTE Dehesas, dejaron de considerarse inmovilizaciones en proyectos y se recogieron como inmovilizado intangible por 136.304 y 69.066 miles de euros, respectivamente.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se produjeron desinversiones significativas.

Las pérdidas por deterioro de valor en el estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2013 ascienden a 1.432 miles de euros. No existen pérdidas por deterioro de valor en los estados de resultados a 31 de diciembre de 2012.

A 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, el Grupo había formalizado compromisos contractuales para la adquisición de inmovilizado en proyectos por 36.645 y 35.787 miles de euros respectivamente, que corresponden fundamentalmente a los contratos de concesión que el Grupo está desarrollando.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se detalla en la Nota 18.

De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reserva, incluidos en el epígrafe “Otros activos financieros corrientes” (véase Nota 10.05).

Por último, destacar que el Grupo tiene inmovilizado en proyectos clasificados en el epígrafe “Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades discontinuadas” (véase Nota 03.09).

07. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Saldo inicial	71.086	79.511
Ventas	(3.335)	(2.442)
Dotaciones	(3.160)	(3.106)
Trasposos de / a otros activos	(669)	(2.877)
Saldo final	63.922	71.086

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden en su mayor parte a edificios de viviendas de protección pública destinadas al alquiler en Madrid, teniendo como arrendatario al IVIMA (Instituto de la Vivienda de Madrid) y con vencimientos comprendidos entre los años 2023 y 2024. El resto corresponde a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 9.386 miles de euros en 2013 (9.913 miles de euros en 2012). El grado medio de ocupación medio de dichos activos es de un 58% (56% en 2012) con una superficie media alquilada en el año de 174.557 metros cuadrados (183.540 metros cuadrados en 2012).

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe “Otros gastos de explotación”, ascendieron en el ejercicio 2013 a 9.202 miles de euros (8.296 miles de euros en 2012).

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni para reparaciones, mantenimiento y mejoras.

Al inicio del ejercicio 2013 el importe bruto en libros ascendía a 118.561 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 47.475 miles de euros y, al cierre del mismo, a 113.159 miles de euros y 49.236 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

08. NEGOCIOS CONJUNTOS

Las magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a negocios conjuntos durante los ejercicios 2013 y 2012, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada negocio conjunto, son las siguientes:

Miles de euros	UTE's, AIE's y similares		Sociedades	
	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Activos no corrientes	374.813	349.395	6.031.059	2.607.362
Activos corrientes	2.397.465	2.639.239	1.679.542	1.257.506
Pasivos no corrientes	345.322	381.152	5.406.464	1.840.488
Pasivos corrientes	2.190.066	2.359.260	1.655.551	1.242.862
Ingresos	2.811.342	2.561.789	3.082.859	3.175.811
Resultado del ejercicio	261.304	272.865	149.174	100.234

En el caso de las Sociedades, éstas, de acuerdo con la opinión establecida en la NIC 31, se integran por el método de la participación (véase Nota 02.02.d).

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales UTE's integradas en el Grupo ACS.

09. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Saldo inicial	1.731.614	1.569.911
Adiciones	629.287	604.132
Retiros	(76.802)	(519.353)
Variación método de consolidación	(368.148)	285.835
Resultado del ejercicio	95.982	339.353
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión / Otros	(662.468)	(209.994)
Cobertura flujos de efectivo	261.164	(111.153)
Traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta / actividad interrumpida	2.449	1.185
Distribución dividendos	(246.612)	(228.302)
Saldo final	1.366.466	1.731.614

El detalle por divisiones, a 31 de diciembre de 2013 y 2012, de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013			31/12/2012		
	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable
División						
Construcción	732.806	74.053	806.859	886.443	264.087	1.150.530
Servicios Industriales	201.903	3.110	205.013	192.545	4.073	196.618
Medio Ambiente	335.951	18.819	354.770	356.559	26.781	383.340
Corporación y Ajustes	(176)	-	(176)	(43.286)	44.412	1.126
Total	1.270.484	95.982	1.366.466	1.392.261	339.353	1.731.614

Construcción

A 31 de diciembre de 2013 destacan en el área de Construcción las participaciones procedentes del Grupo Hochtief registradas por el método de la participación, tanto si son asociadas como si son negocios conjuntos, de acuerdo con la alternativa recogida en la NIC 31, por un importe de 545.909 miles de euros (1.062.102 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Entre estas participadas destacaba a 31 de diciembre de 2012 la participación en aurelis Real Estate por importe de 284.040 miles de euros que, a 31 de diciembre de 2013, se ha clasificado como mantenida para la venta y la participación en Leighton Welspun Contractors por importe de 178.381 miles de euros, a 31 de diciembre de 2012, que ha pasado a consolidarse por integración global a 31 de diciembre de 2013 (véase Nota 02.02 f).

Medio Ambiente

En el área de Medio Ambiente destaca la consolidación por el método de la participación del grupo Clece debido a que el Grupo ACS pasó a tener control conjunto del mismo con determinados fondos gestionados por Mercapital el 8 de marzo de 2012. El valor en libros a 31 de diciembre de 2013 asciende a 285.608 miles de euros (269.713 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Con posterioridad al cierre del ejercicio, y en base a los acuerdos alcanzados con Mercapital, el porcentaje de participación en Clece ha quedado fijado en el 75% (véase Nota 03.09).

Corporación

En el mes de abril de 2012, el Grupo ACS vendió la totalidad de la participación que poseía en Abertis Infraestructuras, S.A., que hasta dicha fecha consolidaba por puesta en equivalencia a través de Admirabilia, S.L., con un resultado antes de impuestos de 196.699 miles de euros. Esta fue la principal variación que se produjo en la puesta en equivalencia correspondiente a la Corporación.

Adicionalmente a los tests de deterioro mencionados anteriormente, el Grupo ACS ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la recuperabilidad del resto de los activos en aquellos casos en que existían indicios para ello. Para la realización de dichos test de deterioro, el Grupo ha considerado las proyecciones de flujos de caja futuros así como el descuento de dividendos y valoraciones externas de mercado para cada una de las participaciones conforme a la información disponible, lo que no ha puesto de manifiesto, especialmente en lo referente a los fondos de comercio implícitos, la necesidad de provisión por deterioro con impacto significativo en el estado de resultados consolidado al cierre de los ejercicios 2013 y 2012.

En el Anexo III se presentan los activos, pasivos, patrimonio neto atribuible, cifra de negocio y resultado del ejercicio de las principales sociedades incluidas en este epígrafe así como el porcentaje de participación del Grupo ACS en dichas sociedades.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

10. ACTIVOS FINANCIEROS

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013		31/12/2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Instrumentos de patrimonio	1.097.535	81.982	504.512	110.855
Créditos a empresas Asociadas	773.191	87.391	859.467	131.773
Otros créditos	323.597	127.647	362.747	111.537
Valores representativos de deuda	1.857	1.369.409	3.155	802.325
Otros activos financieros	121.666	1.313.712	118.588	548.959
Total	2.317.846	2.980.141	1.848.469	1.705.449

10.01. INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

La composición del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Iberdrola, S.A.	872.256	315.423
Xfera Móviles, S.A.	79.206	79.206
Otras inversiones de menor importe	146.073	109.883
Total	1.097.535	504.512

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado con valoración fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A.

Dentro de los instrumentos de patrimonio la participación más significativa corresponde a Iberdrola.

El Grupo ACS posee, a 31 de diciembre de 2013, 188.188.889 acciones representativas del 3,02% del capital social de Iberdrola, S.A. a dicha fecha (75.190.459 acciones representativas del 1,22% del capital social de Iberdrola, S.A. a 31 de diciembre de 2012). El coste medio consolidado asciende a 4,134 euros por acción (4,195 euros por acción, antes de considerar los ajustes por valoración, a 31 de diciembre de 2012).

La participación en Iberdrola se registra a su valor de cotización al cierre de cada ejercicio (4,635 euros por acción en 2013 y 4,195 euros por acción en 2012) por un importe de 872.256 miles de euros (315.423 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Asimismo, a 31 de diciembre de 2013 se mantiene registrado en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor - Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto un ajuste de valoración positivo de 65.999 miles de euros, neto del efecto impositivo.

Durante el ejercicio 2013, las operaciones más relevantes en relación con la participación en Iberdrola han sido las siguientes:

El 22 de octubre de 2013, ACS Actividades Finance, B.V. (filial holandesa íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó, una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe nominal de 721.100 miles de euros (véase Nota 17), con las siguientes características:

- Plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de la amortización al vencimiento de los bonos será el 100% del valor nominal, salvo que sean canjeados.
- Interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos.
- El precio del canje es de 5,7688 euros por acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión. ACS tendrá, a partir del 12 de noviembre de 2016, la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
- Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
- Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

Como consecuencia de lo anterior, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha cancelado parcialmente el contrato de "equity swap" firmado con Natixis por 113.619.098 acciones de Iberdrola, quedando pendientes 164.352.702 acciones de Iberdrola, S.A., con la consiguiente modificación de la garantía fija a 247.670 miles de euros, manteniéndose el vencimiento al 31 de marzo de 2015. Esta cancelación parcial ha supuesto el registro de un beneficio de 8.885 miles de euros recogido en el epígrafe "Variación del valor razonable de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto. Con posterioridad al cierre del ejercicio, este contrato se ha extendido hasta el 31 de marzo de 2018.

Desde mediados de 2012 el Grupo ACS mantenía con varias entidades financieras un conjunto de contratos de derivados financieros sobre Iberdrola -call spread- que ofrecían una exposición sobre un subyacente de 597.286.512 acciones de Iberdrola. Como resultado de la positiva evolución de la cotización de dicho subyacente, el 20 de diciembre de 2013 las partes acordaron sustituir la anterior estructura por una nueva -put spread- que mantiene el mismo perfil de exposición así como los plazos de vencimiento, aunque ajustando ligeramente los precios de ejercicio y sobre 595.601.946 acciones de Iberdrola de subyacente como resultado de los cambios en la política de dividendos practicada por Iberdrola. Este cambio ha permitido al Grupo ACS monetizar el valor de estos derivados por un valor conjunto de 856,5 millones de euros, incluidos en el estado de situación financiera consolidado de cierre del ejercicio 2013. La valoración a mercado al cierre del ejercicio supone el registro de un pasivo por importe de 62.896 miles de euros (véase Nota 22).

Tras estas operaciones, a 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS únicamente mantiene en Iberdrola la participación del 3,02% anteriormente mencionada (de los que 125 millones de acciones se encuentran pignorados en el bono canjeable) y los siguientes instrumentos financieros derivados, que se valoran al cierre a su valor de mercado, con cambios en resultados:

- Un conjunto de derivados financieros sobre 595.601.946 acciones de Iberdrola, S.A. que implican una exposición limitada del Grupo ACS a las oscilaciones del mercado de las acciones de la referida sociedad (véase Nota 22).
- Un "equity swap" firmado con Natixis sobre 164.352.702 acciones de Iberdrola, S.A. (véase Nota 22), en el que el Grupo ACS sigue manteniendo el usufructo sobre dichas acciones.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las operaciones más relevantes del ejercicio 2012 en relación con Iberdrola fueron las siguientes:

- El 18 de abril de 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. realizó, a través de UBS y de Société Générale, un proceso de colocación acelerada ("accelerated bookbuilding") entre inversores profesionales y cualificados, tanto residentes en España como en el extranjero, de un paquete de 220.518.120 acciones de Iberdrola, S.A., representativas de un 3,69% de su capital social. El precio de colocación resultante del proceso fue de 3,62 euros por acción. Como consecuencia de esta operación el Grupo ACS incurrió en una pérdida, junto con los gastos asociados a la misma, antes de impuestos por importe de 855.689 miles de euros, recogida en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 29).
- Por otra parte, Residencial Monte Carmelo, S.A., sociedad íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió el 13 de julio de 2012 con Société Générale una operación financiera a través de un "prepaid forward" (venta futura) que le permitió cancelar el préstamo sindicado que tenía suscrito con un sindicato de entidades de crédito, en el que el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. actuaba como agente, por un importe bruto de 1.599.223 miles de euros. Dicho contrato fue modificado el 21 de diciembre de 2012 y el "prepaid forward" fue cancelado con posterioridad al cierre del ejercicio.
- Asimismo, durante el ejercicio 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió varias modificaciones del contrato de "equity swap" firmado con Natixis que supusieron la amortización del subyacente en 1.000 millones de euros hasta los 1.432 millones de euros sobre 277.971.800 acciones de Iberdrola, S.A., la eliminación de los "margin calls", la constitución de una garantía fija de 355.531 miles de euros, se estableció como vencimiento el 31 de marzo de 2015 y se modificó la modalidad de cancelación del mismo.

En relación con el deterioro de la participación en Iberdrola, dado que a 31 de diciembre de 2013, la cotización se sitúa por encima del valor en libros, el Grupo ACS no considera que existan indicios de deterioro por lo que no ha realizado ningún test destinado para verificar tal posibilidad. Por el contrario, en el ejercicio 2012 el Grupo ACS realizó internamente un test de deterioro de su participación en base al descuento de dividendos futuros y demás información disponible sobre su participada, que concluyó la existencia de un deterioro, ya que el valor recuperable de la inversión se situaba por debajo del coste medio consolidado. Por tanto, se reconoció una pérdida hasta el valor de cotización al cierre del ejercicio por importe de 222.139 miles de euros, recogida en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 29).

El epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto del ejercicio 2012 (véase Nota 29) recoge las pérdidas anteriormente indicadas en relación con la venta del 3,69% del capital social de Iberdrola, el deterioro de la participación del 1,22% y pérdidas adicionales de 2.873.344 miles de euros por las operaciones de Residencial Monte Carmelo, S.A. y del "equity swap" mencionados anteriormente. Asimismo, en 2013 la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre en relación con acciones de Iberdrola ha supuesto un beneficio de 404.050 miles de euros (232.333 miles de euros en el ejercicio 2012), registrado en el epígrafe "Variación del valor razonable de instrumentos financieros" (véase Nota 28.05).

Xfera Móviles, S.A. (Yoigo)

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L. tras la venta de parte de su participación en 2006 al Grupo Telia Sonera. En relación con esta operación de venta existe un precio contingente no reconocido y, en determinados supuestos, opciones de compra y venta de la participación de ACS cuyas condiciones de ejercicio no es probable que se cumplan.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2013 y 2012 de la participación en Xfera asciende a 198.376 miles de euros, que se corresponde con las aportaciones realizadas en los ejercicios 2006 y posteriores, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma recogidos como "Otros créditos no corrientes", habiendo el Grupo registrado en ejercicios anteriores provisiones muy relevantes en relación con dicha participación.

El Grupo ACS, para la realización del cálculo del valor recuperable de esta inversión ha utilizado una valoración a través del método de descuento de flujos de caja, según las proyecciones internas de la compañía hasta el año 2018, utilizando como tasa de descuento el coste medio ponderado del capital (WACC) del 10,32% y una tasa de crecimiento perpetuo del 1,2% de acuerdo con la estimación del IPC realizada por el FMI para 2018 en España. Asimismo se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando distintas tasas de descuento, tasa de crecimiento perpetuo e incluso se han considerado desviaciones negativas hasta el 30% en las estimaciones del plan de negocio de la compañía. Tanto en el caso base como en el resto de escenarios considerados, el valor recuperable de esta inversión estaría, en cualquier caso, por encima de su valor en libros. Dicha conclusión es consistente con las valoraciones de Xfera publicadas por analistas y por su accionista de control. No obstante lo anterior, por un criterio de prudencia, considerando que Xfera está en las últimas etapas de su fase de lanzamiento, el Grupo no ha revalorizado su participación hasta el valor de mercado estimado si bien considera que no hay riesgo de recuperación del coste asociado a la inversión.

Otras inversiones

A 31 de diciembre de 2013, en otras inversiones se recogen principalmente, entre otras participaciones minoritarias, las provenientes de sociedades filiales de Hochtief por un importe neto de 75.008 miles de euros (91.492 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos registrados en este epígrafe, dotando el deterioro correspondiente en función del análisis de recuperabilidad realizado.

10.02. CRÉDITOS A EMPRESAS ASOCIADAS

Los saldos de “Créditos a empresas Asociadas” a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	87.391	501.162	12.553	747	258.729	773.191

Los saldos de “Créditos a empresas Asociadas” a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	131.773	560.931	32.803	12.480	253.253	859.467

En el saldo de “Créditos a empresas Asociadas” por la parte no corriente destacan principalmente por los préstamos por importe de 373.990 miles de euros (402.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) a Habtoor Leighton Group.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Asimismo, a 31 de diciembre de 2013, dentro de los créditos con vencimiento a largo plazo concedidos en euros (netos de las provisiones asociadas) destacan, por su importancia, el otorgado a Línea Nueve (Tramos Dos y Cuatro) por 68.501 miles de euros (62.868 miles de euros en 2012), a Celtic Road Group (Waterford y Portlaoise) por 45.566 miles de euros (45.566 miles de euros en 2012), a Circunvalación de Alicante, S.A. por 15.888 miles de euros (52.161 miles de euros en 2012), a Infraestructuras y Radiales, S.A. por 29.577 (41.177 miles de euros en 2012), así como a TP Ferro Concesionaria, S.A. por 33.427 miles de euros (32.138 miles de euros en 2012).

En relación con el préstamo y la inversión en Habtoor Leighton Group, existen provisiones por importe de 488 millones de euros que cubren en gran parte la exposición del Grupo ACS en los estados financieros consolidados adjuntos.

El préstamo concedido en relación con la adquisición de la sociedad aurelis Real Estate por 38.458 miles de euros (88.459 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) ha sido reclasificado a activo no corriente mantenido para la venta a 31 de diciembre de 2013 (véase Nota 03.09).

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.03. OTROS CRÉDITOS

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	127.647	253.510	10.335	5.834	53.918	323.597

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	111.537	285.258	10.108	6.487	60.894	362.747

La parte no corriente de este apartado recoge fundamentalmente, a 31 de diciembre de 2013, la deuda que sigue refinanciada a las corporaciones locales por importe de 62.806 miles de euros (véase Nota 12) (101.798 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), así como los préstamos participativos a Xfera Móviles, S.A. que ascienden a 119.170 miles de euros al igual que a 31 de diciembre de 2012.

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euribor más un margen de mercado.

10.04. VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA

A 31 de diciembre de 2013 en este epígrafe se recogen las inversiones en valores con vencimiento a corto plazo, correspondiendo principalmente a inversiones en valores, fondos de inversión y valores de renta fija con un vencimiento superior a tres meses y sin intención de mantener hasta vencimiento procedentes de Hochtief por 1.041.278 miles de euros (517.948 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). El incremento entre años

se produce básicamente por los cobros obtenidos de las desinversiones realizadas en el ejercicio. Del resto de importes destacan los mantenidos por Cobra por importe de 101.843 miles de euros (121.251 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y a Urbaser por importe de 179.037 miles de euros (79.633 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

10.05. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2013, en el epígrafe “Otros activos financieros” se recogen imposiciones a corto plazo por importe de 1.178.777 miles de euros (418.123 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). En dicho importe se recogen las cantidades aportadas para hacer frente a la cobertura de ratios de determinada financiación de la participación en Hochtief por importe de 359 miles de euros (véase Nota 18) así como en determinados derivados contratados por el Grupo por importe de 306.380 miles de euros (véase Nota 22). Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura.

Adicionalmente, este epígrafe recoge la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos (véase Nota 12) y los saldos de las cuentas de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

Correcciones de valor por deterioro

Durante el ejercicio 2013 las pérdidas por deterioro de los activos financieros han ascendido a 20.498 miles de euros (véase Nota 29). En el ejercicio 2012 no se produjeron pérdidas por deterioro de los activos financieros significativas adicionales a las correspondientes a la participación del Grupo ACS en Iberdrola (véanse Notas 10.01 y 29).

No hay reversiones significativas por deterioro de los activos financieros ni en 2013 ni en 2012.

11. EXISTENCIAS

El desglose del epígrafe de existencias es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Comerciales	218.531	225.092
Materias primas y otros aprovisionamientos	362.656	413.760
Productos en curso	974.682	1.126.536
Productos terminados	13.024	7.472
Subproductos residuos y materiales recuperados	276	197
Anticipos a proveedores y subcontratistas	248.030	147.058
Total	1.817.199	1.920.115

El saldo de existencias a 31 de diciembre de 2013 corresponde en su mayor parte a los 1.149.541 miles de euros (1.362.941 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) aportados por el Grupo Hochtief, que incluyen proyectos en curso por 933.840 miles de euros (1.099.627 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), principalmente inmobiliarios (terrenos y edificios), de Hochtief y de su filial australiana Leighton, de los cuales, a 31 de diciembre de 2013 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 422.276 miles de euros (699.284 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Adicionalmente a las restricciones indicadas anteriormente, se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 7.672 miles de euros en 2013 (7.579 miles de euros en 2012) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se han recogido en el estado de resultados consolidado 236 y 7.552 miles de euros en el ejercicio 2013 (212 y 6.129 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2012), provenientes de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

12. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose por divisiones:

2013

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2013
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.864.804	2.627.006	446.822	568	9.939.200
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	134.691	75.083	3.508	(22.271)	191.011
Otros deudores	367.692	593.613	118.558	3.087	1.082.950
Activos por impuesto corriente	55.092	32.846	16.543	(1.635)	102.846
Total	7.422.279	3.328.548	585.431	(20.251)	11.316.007

2012

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2012
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.473.517	2.585.646	504.862	1.193	9.565.218
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	235.930	385.875	3.901	(32.556)	593.150
Otros deudores	412.480	647.530	113.744	(504)	1.173.250
Activos por impuesto corriente	56.125	53.063	6.119	(32.439)	82.868
Total	7.178.052	3.672.114	628.626	(64.306)	11.414.486

Clientes por ventas y prestaciones de servicios – Saldo neto de clientes

La composición por divisiones de Clientes por ventas y prestaciones de servicios, así como del saldo neto de clientes por tipo de actividad a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es la siguiente:

2013

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2013
Clientes y efectos a cobrar	3.260.058	1.596.222	340.256	5.049	5.201.585
Obra ejecutada pendiente de certificar	3.865.088	1.135.076	127.460	16	5.127.640
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(260.342)	(104.292)	(20.894)	(4.497)	(390.025)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	6.864.804	2.627.006	446.822	568	9.939.200
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(904.370)	(969.422)	(15.159)	-	(1.888.951)
Total saldo neto de clientes	5.960.434	1.657.584	431.663	568	8.050.249

2012

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2012
Clientes y efectos a cobrar	3.371.245	1.402.984	418.074	5.671	5.197.974
Obra ejecutada pendiente de certificar	3.291.857	1.274.815	107.979	17	4.674.668
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(189.585)	(92.154)	(21.191)	(4.494)	(307.424)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	6.473.517	2.585.645	504.862	1.194	9.565.218
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.039.643)	(1.768.535)	(6.078)	1	(2.814.255)
Total saldo neto de clientes	5.433.874	817.110	498.784	1.195	6.750.963

A 31 de diciembre de 2013, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 530.232 miles de euros (517.209 miles de euros a 31 de diciembre 2012).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 258.886 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (307.872 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el estado de situación financiera consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" también se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA 2, que se constituyó el 19 de mayo de 2010.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2013 a 198.954 miles de euros (229.531 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), de los cuales 49.192 miles de euros (48.792 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.05).

No existe ningún cliente a 31 de diciembre de 2013 y 2012 que represente más del 10% del importe neto de la cifra de negocios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Movimiento de la provisión para clientes de dudoso cobro

A continuación se detalla el movimiento por divisiones de las provisiones para clientes de dudoso cobro de 2013 y 2012:

Miles de euros

Provisiones para clientes de dudoso cobro	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2011	(193.533)	(102.372)	(21.946)	(4.627)	(322.478)
Dotaciones	(20.402)	(22.098)	(6.028)	-	(48.528)
Reversiones / Excesos	26.005	30.297	6.225	133	62.660
Variaciones de perímetro y otros	(1.655)	2.019	558	-	922
Saldo a 31 de diciembre de 2012	(189.585)	(92.154)	(21.191)	(4.494)	(307.424)
Dotaciones	(108.647)	(12.860)	(4.961)	(3)	(126.471)
Reversiones / Excesos	35.163	16.509	2.301	-	53.973
Variaciones de perímetro y otros	2.727	(15.787)	2.957	-	(10.103)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	(260.342)	(104.292)	(20.894)	(4.497)	(390.025)

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades.

El saldo neto de clientes a 31 de diciembre de 2013 asciende a 8.050.249 miles de euros (6.750.963 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), de los cuales 737.122 miles de euros (1.122.587 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) corresponden a la actividad nacional y 7.313.127 miles de euros (5.628.377 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) corresponden a la actividad internacional.

En lo que respecta a la actividad nacional, 393.870 miles de euros (703.124 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), el 53% del saldo (el 63% del saldo a 31 de diciembre de 2012) corresponde al saldo neto con la administración pública española, mientras que el resto corresponde al sector privado, sin gran concentración de los mismos.

En relación con la actividad en el exterior, la mayor parte procede de la actividad desarrollada con el sector privado por importe de 6.345.880 miles de euros (5.145.046 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) correspondiendo en su mayor parte al Grupo Hochtief. Dentro de esta cifra, los importes vencidos pero que no han sido deteriorados a 31 de diciembre de 2013 ascienden a 113.127 miles de euros hasta 30 días, 47.857 miles de euros entre 31 y 90 días y 105.669 miles de euros a más de 90 días (126.043 miles de euros hasta 30 días, 94.257 miles de euros entre 31 y 90 días y 86.152 miles de euros a más de 90 días a 31 de diciembre de 2012).

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable. La gestión de las cuentas a cobrar y la determinación de la necesidad de provisión se realizan a nivel de cada sociedad que integra el Grupo, ya que cada sociedad es la que conoce exactamente la situación y la relación con cada uno de los clientes. Sin embargo, a nivel de cada área de actividad se establecen determinadas pautas sobre la base de que cada cliente mantiene peculiaridades en función de la actividad que se desarrolla. En este sentido, para el área de Construcción, las cuentas a cobrar a las administraciones públicas, no presentan problemas finales de recuperabilidad que pudieran ser relevantes, y en el caso de la actividad internacional ésta se realiza fundamentalmente con administraciones públicas de dicho país, lo que reduce la posibilidad de incurrir en una insolvencia significativa. Por otro lado, en los clientes privados se tiene establecida una política de garantías previas al inicio de la obra que reduce significativamente el riesgo de insolvencia. En este último caso, caben destacar los incrementos sustanciales de costes y obra ejecutada pendiente de certificar relacionados con el proyecto Gorgon Jetty & Marine STR y otros proyectos en Iraq

cuyas reclamaciones al cliente están siendo negociadas. Estas reclamaciones han sido reconocidas en los estados financieros consolidados por su importe de recuperación esperado.

En el Área de Medio Ambiente las principales cuestiones en relación con la mora se deben a las administraciones locales. En estos casos, si no es posible obtener un recuperación de la cuenta a corto plazo, las sociedades afectadas renegocian con la administración local afectada el cobro de la misma estableciendo un calendario de pagos a largo plazo. Este importe asciende, a 31 de diciembre de 2013, a la cantidad de 62.806 miles de euros (véase Nota 10.03) (101.798 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), que se incluyen en el epígrafe “Otros créditos” cuyos vencimientos son los siguientes:

Miles de euros

2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total
54.724	4.487	661	2.934	62.806

Por otro lado, la existencia de mora y de un posible fallido es reducida ya que, aparte del aspecto comentado sobre las administraciones locales en las que adicionalmente el Grupo mantiene el derecho a solicitar intereses de demora, en lo que respecta a los clientes privados se les asigna un nivel máximo de riesgo antes de la contratación de un servicio.

En el área de Industrial, la parte más relevante se refiere a la contratación privada, para lo cual se le asigna un nivel de riesgo máximo y unas condiciones de cobro en función del perfil de solvencia analizado inicialmente para ese cliente y para una obra concreta en función del tamaño de la misma. En el caso de clientes privados extranjeros, la política supone el establecimiento de anticipos al inicio de la obra y plazos de cobro que, en función del tipo de obra, o bien son a corto plazo o bien se negocian descuentos sin recurso que permiten una gestión del circulante positiva.

13. OTROS ACTIVOS CORRIENTES

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado recoge, fundamentalmente, las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El epígrafe “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes” incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y existen restricciones en cuanto a su disponibilidad por importe de 65.553 miles de euros (50.222 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

15. PATRIMONIO NETO

15.01. CAPITAL

A 31 de diciembre de 2013 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 aprobó facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes al 25 de mayo de 2009, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas.

La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse.

La Junta General de Accionistas concedió expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad. La emisión se podrá hacer en una o varias veces dentro del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciere uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que son de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como “warrants” sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad. La emisión se podrá hacer en una o varias veces dentro de un plazo de cinco años desde la fechas del acuerdo. El importe total de la emisión o emisiones, unido al total de las admitidas por la Sociedad que estén en circulación en el momento en el que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento el límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. según el último balance aprobado. En base a la mencionada autorización ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado en el ejercicio 2013 un programa de Euro Commercial Paper por un importe máximo de 500 millones de euros, cuyo saldo a 31 de diciembre de 2013 asciende a 310.194 miles de euros (véase Nota 17.01). Asimismo, en base a la mencionada delegación de facultades, el Consejo de Administración tomó en consideración y otorgó garantías en relación con la emisión de obligaciones canjeables en acciones de Iberdrola realizada por ACS Actividades Finance BV por importe de 721.100 miles de euros (véase Notas 10.01 y 17.01).

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2013 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital.

En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 504 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 362 millones de euros en la primera ejecución, ni de 142 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los dos meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2013 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2014, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta.

En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

Adicionalmente a la autorización de reducción de capital mencionada en el párrafo anterior, la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2013, acordó entre otros, autorizar expresamente a que las acciones propias adquiridas por la sociedad o sus sociedades filiales, puedan destinarse, en todo o en parte, a su enajenación o amortización, a su entrega a trabajadores, empleados o Administradores de la sociedad o el grupo y a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos. Se delega para su ejecución en el Consejo de Administración.

Concretamente en virtud de dicha delegación se acordó el 20 de junio de 2013 llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 362 millones de euros. Este aumento de capital está destinado, como en muchas empresas del Ibex, a establecer un sistema de retribución alternativo que permita a los accionistas recibir acciones liberadas de ACS o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita que son objeto de negociación en Bolsa, o bien puedan venderlas a ACS a un precio determinado en función de una fórmula aprobada por la Junta.

En relación con lo mencionado en el párrafo anterior, la Sociedad Dominante ha incrementado en el ejercicio 2013, su capital social en 3.926.818,50 euros correspondientes a 7.853.637 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario. Posteriormente a dicha ampliación y dentro del mismo ejercicio, se ha reducido el capital social en 3.926.818,50 euros correspondiente a 7.853.637 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante (véase Nota 15.04).

Adicionalmente, en virtud de dicha delegación se acordó el 12 de diciembre de 2013 llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 142 millones de euros con el mismo destino que en el caso de la primera ejecución mencionado en los párrafos anteriores. Tras el periodo de negociaciones de los derechos de asignación gratuita correspondiente a esta segunda ejecución el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten en febrero de 2014 asciende a 2.562.846 acciones, por un importe nominal de 1.281.423 euros. Con posterioridad al cierre del ejercicio, se ha reducido el capital social en 1.281.423 euros correspondiente a 2.562.846 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Hochtief A.G. en la Bolsa de Frankfurt (Alemania), Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina), Leighton Holdings Ltd., Macmahon Holdings Limited, y Sedgman Limited en la Bolsa de Australia.

A 31 de diciembre de 2013, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 16,30% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,52%.

15.02. PRIMA DE EMISIÓN

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

15.03. GANANCIAS ACUMULADAS Y OTRAS RESERVAS

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 se detalla a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Reservas de la Sociedad Dominante	2.319.377	2.358.036
Reservas en sociedades consolidadas	(207.759)	2.472.325
Total	2.111.618	4.830.361

15.03.01. Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	547.913	1.078.092
Reserva por capital amortizado	7.593	3.666
Reserva por redenominación capital a euros	162	162
Reserva por fondo de comercio	206.039	164.831
Remanente	2.141.954	1.075.998
Resultados negativos ejercicios anteriores	(619.571)	-
Total	2.319.377	2.358.036

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital se prohíbe la distribución de beneficios a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo al importe de los gastos de investigación y desarrollo que figuren en el activo del estado de situación financiera. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

Reserva por capital amortizado

Como consecuencia de la amortización de acciones de la Sociedad Dominante realizada en los ejercicios 2013 y 2012, de acuerdo con lo establecido en el artículo 335.c del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha constituido una “reserva por capital amortizado” con el carácter de indisponible por importe de 7.593 miles de euros (3.666 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) que es equivalente al nominal del capital social reducido.

15.03.02. Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas del estado de situación financiera consolidado, una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Construcción	223.551	277.884
Medio Ambiente	748.984	605.946
Servicios Industriales	706.852	752.479
Corporación	(1.887.146)	836.016
Total	(207.759)	2.472.325

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

15.04. ACCIONES PROPIAS

El movimiento del epígrafe “Acciones propias” durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	2013		2012	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	21.368.766	574.696	23.608.833	760.651
Compras	15.112.383	306.280	9.393.512	155.880
Scrip dividend	251.471	-	-	-
Ventas	(25.903.481)	(659.616)	(4.013.784)	(115.262)
Pago Bonus 2013/2012	(208.529)	(3.874)	(287.700)	(9.269)
Amortización	(7.853.637)	(152.528)	(7.332.095)	(217.304)
Al cierre del ejercicio	2.766.973	64.958	21.368.766	574.696

El 24 de enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera por un importe total de 360.166.000 euros con un efecto negativo en patrimonio de 170.698 miles de euros. Adicionalmente se han suscrito ciertos contratos de derivados sobre igual número de acciones de ACS liquidables sólo en dinero y a un plazo de dos años prorrogables por un año más (véase Nota 22).

Como consecuencia del acuerdo de la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2013, la Sociedad acordó el 20 de junio de 2013 llevar a cabo la primera ejecución de aumento de capital, fijando el valor de referencia máximo en 362 millones de euros con cargo a reservas de la Sociedad con la finalidad de que los accionistas puedan optar entre seguir

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

recibiendo una retribución en efectivo o en acciones de la Sociedad. Tras el periodo de decisión otorgado a los accionistas, el 18 de julio de 2013 se produjeron los siguientes hechos:

- a) El dividendo se determinó por un importe bruto total de 192.708.608,096 euros que fue satisfecho el 23 de julio de 2013.
- b) El número de acciones definitivas objeto de la ampliación de capital fue de 7.853.637, por un importe nominal de 3.926.818,50 euros.

Con posterioridad, el 23 de septiembre de 2013 queda ejecutada, mediante su inscripción en el Registro Mercantil, una reducción del capital de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 3.926.818,50 euros, mediante la amortización de 7.853.637 acciones propias por un valor en libros de 152.528 miles de euros, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 3.926.818,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas. En este mismo sentido, el 7 de julio de 2012, se amortizaron 7.332.095 acciones de autocartera por un valor en libros de 217.304 miles de euros en cumplimiento de los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas celebrada el 31 de mayo de 2012 en relación con el sistema de retribución a los accionistas (véase Nota 15.01).

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2013, 2.766.973 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 0,88% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 64.958 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2012, el Grupo poseía 21.368.766 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 6,79% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 574.696 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2013 fue de 20,27 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2013 fue de 25,46 euros por acción (16,59 euros y 28,72 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2012).

15.05. DIVIDENDO A CUENTA

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 12 de diciembre de 2013, en uso de la delegación otorgada por acuerdo de la Junta de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2013, acordó proceder a la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas por un máximo de 142 millones de euros. El 16 de enero de 2014, el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha acordado llevar a efecto la segunda ejecución fijando el valor de referencia máximo de tal segunda ejecución (importe de la opción ejecutada) en 142 millones de euros, con la finalidad de instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad. Tras el periodo de decisión otorgado a los accionistas, el 13 de febrero de 2014 se produjeron los siguientes hechos:

- a) El dividendo se determinó por un importe bruto total de 0.446 euros que fue satisfecho el 18 de febrero de 2014.
- b) El número de acciones definitivas objeto de la ampliación de capital fue de 2.562.846 acciones por un importe nominal de 1.281.423 euros.

El importe del dividendo a cuenta, figura contabilizado por el importe máximo del potencial pasivo a dicha fecha por el 100% del valor razonable del dividendo aprobado que ascendía a 140.970 miles de euros, siguiendo las instrucciones del ESMA a través del EECS (European Enforcers Coordination Sessions) en el epígrafe “Reservas” disminuyendo el importe del “Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante” recogido a 31 de diciembre de 2013 en el epígrafe “Otros pasivos corrientes” del estado de situación financiero consolidado (véase Nota 24) el importe máximo del potencial pasivo a dicha fecha por el 100% del valor razonable del dividendo aprobado, que ascendía a 140.970 miles de euros, si bien el importe final ha sido de 69.473 miles de euros (véase Nota 32).

A 31 de diciembre de 2012, como consecuencia de los resultados negativos incurridos por la Sociedad Dominante, de acuerdo con el artículo 277 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no se realizó el pago de un dividendo a cuenta.

15.06. AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Saldo inicial	(725.840)	(2.363.192)
Instrumentos de cobertura	359.109	(153.686)
Activos financieros disponibles para la venta	27.773	1.839.515
Diferencia de conversión	(195.956)	(48.477)
Saldo final	(534.914)	(725.840)

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y en menor medida de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las variaciones referidas a los activos financieros disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. La variación se produce fundamentalmente por las operaciones realizadas en relación con la participación en Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01).

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2013 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2013 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A continuación se presenta las principales diferencias de conversión por monedas:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Dólar americano (USD)	(25.812)	7.680
Dólar australiano (AUD)	(13.921)	81.762
Zloty polaco (PLN)	560	2.264
Real brasileño (BRL)	22.359	55.724
Peso mexicano (MXN)	(24.605)	(7.473)
Dólar canadiense (CAD)	836	1.610
Libra esterlina (GBP)	(2.409)	(1.730)
Bolívar venezolano (VEB)	(22.842)	(18.818)
Peso argentino (ARS)	(34.607)	(21.732)
Peso Colombiano (CLP)	(5.463)	3.283
Resto monedas	(14.240)	(26.759)
	(120.144)	75.812

Adicionalmente al saldo de diferencias de conversión, a 31 de diciembre de 2013, el saldo de “Ajustes por valoración” incluye un importe negativo de 442.697 miles de euros de instrumentos de cobertura (-801.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y un importe positivo de 27.927 miles de euros de activos disponibles para la venta (154 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

15.07. INTERESES MINORITARIOS

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de “Intereses minoritarios” del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2013 y 2012 se presenta a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013			Saldo a 31/12/2012		
	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas
División						
Construcción	1.600.390	488.012	-	2.418.313	471.079	-
Servicios Industriales	21.039	50.978	-	72.683	49.558	-
Medio Ambiente	54.182	6.394	-	42.306	1.040	11
Total	1.675.611	545.384	-	2.533.302	521.677	11

El saldo de socios externos corresponde principalmente a la consolidación de Hochtief por integración global que incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de Hochtief como los propios socios externos recogidos en el estado de situación financiera de la empresa alemana por importe de 1.028.085 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (1.603.445 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings.

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge la parte proporcional del patrimonio de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2013, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

Miles de euros

Saldo a 31 de diciembre de 2012	3.054.990
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	545.384
Dividendos recibidos	(383.173)
Variación en el perímetro de consolidación	(445.517)
Variaciones de capital y otros	(334.730)
Ajustes por valoración	(215.959)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	2.220.995

Las variaciones en el perímetro de consolidación se producen principalmente por la venta por parte del grupo Hochtief del negocio de aeropuertos.

El movimiento durante el ejercicio 2012, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

Miles de euros*

Saldo a 31 de diciembre de 2011	2.872.182
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	521.677
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	11
Dividendos recibidos	(178.907)
Variación en el perímetro de consolidación	(113.177)
Variaciones de capital y otros	11.649
Ajustes por valoración	(58.445)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	3.054.990

(*) Datos reexpresados

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Total
Construcción	681.795	918.595	488.012	2.088.402
Servicios Industriales	50.124	(29.085)	50.978	72.017
Medio Ambiente	30.458	23.724	6.394	60.576
Total	762.377	913.234	545.384	2.220.995

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2012 fue la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Construcción	1.407.456	1.010.857	471.079	-	2.889.392
Servicios Industriales	43.425	29.258	49.558	-	122.241
Medio Ambiente	20.657	21.649	1.040	11	43.357
Total	1.471.538	1.061.764	521.677	11	3.054.990

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2013, son los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Construcción		
John P. Picone, Inc. (*)	20,00%	John P. Picone
Autovía de La Mancha S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha	25,00%	CYOP, S.A.
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	30,00%	Francisco Gómez y CIA, S.L. (15%) Extraco Construcciones e Proyectos, S.A. (15%)
Autovía del Pirineo, S.A.	28,00%	Construcciones Mariezcurrena, S.L. (20%)
FTG Holding Limited Partnership	33,32%	Fraser Saif Acquisition Company Inc. (16,66%) Ledcor Development Ltd. (16,66%)
Servicios Industriales		
Beni Saf Water Company Spa.	49,00%	Algerian Energy Company -SPA
Procme, S.A.	25,46%	José Reis Costa
Serpista, S.A.	49,00%	Temg Mantenimiento, S.A. (10%) Iberia, S.A. (39%)
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	49,00%	Swiber Offshore Construction Pte. Ltd.
Sistemas Sec, S.A.	49,00%	Compañía Americana de Multiservicios Limitada
Medio Ambiente		
Centro de Transferencias, S.A.	30,00%	Emgrisa
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	40,00%	Diputación Provincial de Jaén
Demarco S.A.	50,00%	Waste Investment, S.A. (39,81 %) S.A. Holding INC (10,19%)
KDM S.A.	50,00%	Kiasa, S.A.
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	30,00%	Construcciones Sánchez Domínguez (20%)
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	36,30%	Marcor Ebro, S.A.
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

(*) Existe un compromiso de compra del 20% para el cual se ha registrado el correspondiente pasivo.

Adicionalmente cabe señalar que a 31 de diciembre de 2013, de acuerdo con la información disponible, los accionistas minoritarios de Hochtief, A.G. con un porcentaje superior o igual al 10% es Qatar Holding Luxembourg (10%), no existiendo ninguno en el caso de Leighton Holdings, Ltd.

16. SUBVENCIONES

El movimiento habido durante los ejercicios 2013 y 2012 en este epígrafe ha sido el siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Saldo inicial	54.215	58.132
Variaciones perímetro	(864)	-
Adiciones	853	1.966
Trasposos	(1.008)	(3.398)
Imputación a resultado del ejercicio	(3.448)	(2.485)
Saldo final	49.748	54.215

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2013 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados consolidado) antes de impuestos ascienden a 5.014 miles de euros (3.550 miles de euros en 2012). Se desglosa a continuación, por años, la imputación temporal:

Miles de euros	2013			2012		
	< 1	2 - 5	> 5	< 1	2 - 5	> 5
Subvenciones de capital	6.114	17.183	26.451	6.315	18.268	29.632

17. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO, OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES

17.01. OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS tiene un saldo de obligaciones y bonos emitidos por importe de 2.619.916 miles de euros no corrientes y 600.462 miles de euros corrientes (1.483.824 miles de euros no corrientes y 157.670 miles de euros corrientes respectivamente a 31 de diciembre de 2012) procedentes de Leighton, Hochtief y ACS. Las variaciones a 31 de diciembre de 2013 más relevantes respecto a 31 de diciembre de 2012, son las siguientes:

- Emisión de un bono corporativo realizada por Hochtief, A.G. el 14 de marzo de 2013 por un importe nominal de 750 millones de euros con un vencimiento a siete años y con un cupón del 3,875% anual. (En marzo de 2012 Hochtief, A.G. emitió un bono corporativo por un importe nominal de 500 millones de euros con un vencimiento a cinco años y con un cupón del 5,5% anual).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- El 22 de octubre de 2013, ACS Actividades Finance, B.V. (filial holandesa íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó, una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola por importe nominal de 721.100 miles de euros, con las siguientes características:
 - Plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de la amortización al vencimiento de los bonos será el 100% del valor nominal, salvo que sean canjeados.
 - Interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos.
 - El precio del canje es de 5,7688 euros por acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión. ACS tendrá, a partir del 12 de noviembre de 2016, la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
 - Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
 - Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt. El valor de cotización a 31 de diciembre de 2013 asciende a 759.030 miles de euros.

El 22 de marzo de 2013, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 8 de noviembre de 2012. Banco Santander es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. Este programa ha sido renovado por 750 millones de euros en marzo de 2014 (véase Nota 32).

Desde su formalización hasta 31 de diciembre de 2013 se han realizado emisiones bajo dicho programa por un importe total de 430.245 miles de euros y amortizaciones por 120.051 miles de euros. A 31 de diciembre de 2013 las emisiones vivas bajo el citado programa ascendían a 310.194 miles de euros.

Dentro de este epígrafe, adicionalmente a lo indicado en los párrafos anteriores, destaca la emisión por Leighton de unos bonos garantizados por importe nominal de 500 millones de dólares americanos a 10 años (vencimiento en noviembre de 2022) a un tipo fijo del 5,95% anual, y un valor en libros de 354.907 miles de euros (371.912 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). En el ejercicio 2010 Leighton emitió un bono de 350 millones de dólares americanos con un contravalor actual de 251.689 miles de euros (263.987 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Este bono tiene tres tramos con vencimientos en 2015, 2017 y 2020, con un tipo de interés que oscila entre el 4,51% y 5,78% en función del vencimiento. Este epígrafe también incluye 181.538 miles de euros (220.265 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de un bono emitido en 2009, con un valor nominal de 280 millones de dólares australianos a cinco años, con un cupón fijo de 9,5%. En 2008, Leighton Holdings emitió 280 millones de dólares americanos mediante una colocación privada ("private placement"). El primer tramo ha sido repagado a su vencimiento en 2013. Los otros dos tramos vencen en 2015 y 2017, con un tipo de interés que oscila del 7,19% al 7,66%. El valor en libros de esta colocación privada a 31 de diciembre de 2013 asciende a 121.760 miles de euros (211.422 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Finalmente, las obligaciones y bonos emitidos incluyen 68.918 miles de euros (57.719 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de Leighton Holdings de varios bonos adicionales con tipo de interés variable.

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	600.462	131.988	-	600.560	1.887.368	2.619.916

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	157.670	225.598	136.152	-	1.122.074	1.483.824

17.02. PRÉSTAMOS Y LÍNEAS DE CRÉDITO

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	2.588.249	2.429.954	162.478	38.413	208.705	2.839.550
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	287.330	264.753	14.672	4.481	192.897	476.803
Arrendamiento financiero	117.359	76.565	93.362	44.555	20.601	235.083
Total	2.992.938	2.771.272	270.512	87.449	422.203	3.551.436

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2012, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente		No corriente			
	2013	2014	2015	2016	2017 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	3.169.859	1.142.227	1.933.731	160.226	96.080	3.332.264
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	434.317	259.847	13.520	18.273	41.399	333.039
Arrendamiento financiero	181.499	160.745	107.250	137.890	190.353	596.238
Total	3.785.675	1.562.819	2.054.501	316.389	327.832	4.261.541

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

- La financiación a largo plazo procedente de la participada Hochtief, A.G. asciende a 708.375 miles de euros (1.148.816 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). El importe de la financiación bancaria incluye 50.000 miles de euros de un bilateral contratado el 13 de diciembre de 2012 con un vencimiento inicial de 4 años a un tipo de interés fijo. Este epígrafe incluye 44.500 miles de euros de un préstamo a cinco años por importe inicial de 120.600 miles de euros emitido el 25 de noviembre de 2011, y colocado entre bancos nacionales e internacionales. El tipo de interés que devenga es euribor a seis meses más un margen de mercado. Existe también un préstamo por importe de 240.000 miles de euros emitido en 2010 en dos tramos, de 59.500 miles de euros y 180.500 miles de euros, respectivamente, con un vencimiento a cinco años y un tipo de interés al euribor a seis meses más un margen de mercado. Cuatro préstamos emitidos por Hochtief en 2009 por importe inicial de 300.000 miles de euros con plazos de vencimiento entre tres y cinco años, que devengan tipo de interés fijo y variable, ascendiendo el principal pendiente a 31 de diciembre de 2013 a 30.000 miles de euros. De los dos préstamos adicionales bancarios por importe de 193.750 miles de euros procedentes de 2008, uno por un importe nominal de 154.750 miles de euros, ha sido pagado a su vencimiento en 2013, y el otro por importe de 39.000 miles de euros y vencimiento a siete años, devenga un tipo de interés de euribor a seis meses más un margen de mercado. Un sindicato internacional de bancos otorgó, en términos de mercado a cinco años, una facilidad crediticia que asciende a 1.500.000 miles de euros en un tramo para garantías y 500.000 miles de euros de facilidad crediticia que a 31 de diciembre de 2013 estaban sin utilizar (a 31 de diciembre de 2012 estaban desembolsados 200.000 miles de euros). Adicionalmente, existen préstamos bancarios por importe de 117.981 miles de euros (326.794 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) procedentes de Leighton Holding.

En 2013, Leighton acordó una financiación sindicada bancaria por importe de 765.800 miles de euros (1.000.000 miles de dólares australianos) con vencimiento 21 de junio 2016 que reemplaza a una financiación sindicada bancaria anterior de 600.000 miles de dólares australianos que vencía en Diciembre de 2013. A 31 de diciembre de 2013 no se ha dispuesto ningún importe correspondiente a esta financiación.

- También destacan la financiación obtenida, renovada antes del 31 de diciembre de 2013, para la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. a largo plazo por un importe nominal de 200.000 miles de euros con vencimiento el 24 de julio de 2015 y de 250.000 miles de euros con vencimiento el 5 de enero de 2015 a través de la sociedad vehículo Major Assets, S.L. ambas con garantía real sobre las acciones de Hochtief, A.G. depositadas en la misma, que a 31 de diciembre de 2013, ascienden a 13.948.778 acciones.
- El 9 de febrero de 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe contratado asciende a 1.430.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 y 2012. Está clasificado como no corriente.

- El Grupo renovó en mayo de 2012 el crédito sindicado de Urbaser, S.A. por un importe de 506.300 miles de euros con vencimiento el 28 de noviembre de 2014, por lo que ha procedido a su reclasificación como corriente a 31 de diciembre de 2013.
- El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe de 55.739 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (59.261 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).
- A 31 de diciembre de 2013 las sociedades del Grupo tienen concedidas líneas de crédito con límites de 5.531.848 miles de euros (5.873.865 miles de euros en 2012), de las que se encuentran no dispuestas por importe de 3.066.426 miles de euros (2.149.665 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2013 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 764.134 miles de euros (767.356 miles de euros en 2012), de las cuales principalmente 370.684 miles de euros son en dólares americanos (237.464 miles de euros en 2012), 117.981 miles de euros son en dólares australianos (326.794 miles de euros en 2012), 77.978 miles de euros son en dólares canadienses (82.663 miles de euros en 2012), 74.205 miles de euros son en pesos chilenos (36.006 miles de euros en 2012), 46.837 miles de euros son en reales brasileños (9.345 miles de euros en 2012), 20.770 miles de euros son en dirham marroquí (20.258 miles de euros en 2012), 6.680 miles de euros son en rupias indias (9.406 miles de euros en 2012), 11.009 miles de euros en zloty polacos (5.154 miles de euros en 2012), 3.311 miles de euros en pesos argentinos (5.760 miles de euros en 2012), 10.611 miles de euros en pesos colombianos (174 miles de euros en 2012) y 8.056 miles de euros en bolívares venezolanos (14.903 miles de euros en 2012).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre (véase Nota 03.21).

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2013 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 4,20% (3,63% en 2012). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 5,44% (6,12% en 2012).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras. Por otra parte, a 31 de diciembre de 2013, el Grupo ACS cumple con todos los ratios exigidos por los contratos de financiación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

17.03. OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros, que se incluyen en el epígrafe “Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables” del estado de situación financiera consolidado adjunto, a 31 de diciembre de 2013 y 2012 se detalla a continuación:

2013

Miles de euros	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2013
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	117.359	214.483	20.600	352.442
Gastos financieros no devengados	15.041	14.711	2.885	32.637
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	132.400	229.194	23.485	385.079

2012

Miles de euros	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2012
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	181.499	405.885	190.353	777.737
Gastos financieros no devengados	29.362	56.119	4.908	90.389
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	210.861	462.004	195.261	868.126

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La mayor parte de ellos se refieren a Leighton Holding para su actividad de minería. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2013 ni a 31 de diciembre de 2012. La principal variación entre ejercicios corresponde a la creación, por parte de Leighton en el último trimestre del ejercicio 2013, de la compañía dedicada a la gestión de la flota de maquinaria relacionada con las actividades de minería “Fleetco” que tras adquirir los activos de Leighton los alquila a la misma mediante contrato de arrendamiento operativo.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento.

18. FINANCIACIÓN DE PROYECTOS Y DEUDAS CON RECURSO LIMITADO

En el epígrafe “Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado” del pasivo del estado de situación financiera consolidado se recoge, además de la financiación por la adquisición de Hochtief, A.G., el importe de la financiación asociada a los proyectos de infraestructuras.

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Corrientes	No corrientes	Total
Hochtief Aktiengesellschaft	13.479	558.929	572.408
Financiación de proyectos			
Tratamiento de residuos	12.030	243.546	255.576
Activos Inmobiliarios (Existencias)	181.711	23.072	204.783
Autopistas	7.932	124.113	132.045
Comisaría	4.277	55.461	59.738
Gestión de agua	2.009	19.164	21.173
Seguridad	-	10.902	10.902
Plantas Fotovoltáicas	9	506	515
	221.447	1.035.693	1.257.140

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2012 fue el siguiente:

Miles de euros	Corrientes	No corrientes	Total
Hochtief Aktiengesellschaft	12.076	589.631	601.707
Financiación de proyectos			
Activos Inmobiliarios (Existencias)	239.353	117.340	356.693
Tratamiento de residuos	12.147	173.243	185.390
Autopistas	388	131.469	131.857
Comisaría	4.161	60.214	64.375
Gestión de agua	1.996	21.766	23.762
Transporte de energía	-	9.655	9.655
Seguridad	8.446	-	8.446
Plantas Fotovoltáicas	8	529	537
	278.575	1.103.847	1.382.422

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es el siguiente:

Miles de euros	Vencimiento en				Total
	2015	2016	2017	2018 y Resto	
Saldo a 31 de diciembre de 2013	641.915	28.120	25.601	340.057	1.035.693

Miles de euros	Vencimiento en				Total
	2014	2015	2016	2017 y Resto	
Saldo a 31 de diciembre de 2012	152.136	613.523	28.908	309.280	1.103.847

Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.

En relación con la adquisición que se realizó en 2007 del paquete inicial de acciones de Hochtief, A.G., el 27 de octubre de 2011, Cariátide, S.A., suscribió con un sindicato de bancos un contrato para la refinanciación hasta el 24 de julio de 2015 por un importe nominal de 602.000 miles de euros.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief, A.G., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda de las acciones adquiridas. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales.

Tanto a 31 de diciembre de 2013 como a la fecha de aprobación de las presentes cuentas anuales, los ratios de cobertura que contemplan este contrato se cumplen.

Para la cobertura de los ratios en la financiación de Hochtief, A.G., el Grupo ha aportado fondos por importe de 359 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (90.957 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y aparecen recogidas en el activo del estado de situación financiera consolidado dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.05).

Financiación de proyectos

Dentro de la financiación de proyectos destaca la procedente de Hochtief, A.G. en relación con activos inmobiliarios (clasificado contablemente en el epígrafe existencias del estado de situación financiera consolidado adjunto) obtenidos para el desarrollo de la actividad inmobiliaria, tanto de la propia Hochtief, A.G. como de Leighton.

Dentro del resto de financiación de proyectos a 31 de diciembre de 2013, destaca, como más relevante, la relativa a Urbaser Limited. Su finalidad es la financiación de la inversión necesaria para la construcción y explotación de una planta de tratamiento de residuos en el Condado de Essex (Reino Unido).

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio correspondiente a la financiación de proyectos asciende al 5,32% anual en 2013 y al 4,15% en 2012.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2013 se cumplen.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda de financiación de proyectos y con recurso limitado a su vencimiento. Asimismo, a la fecha de elaboración de las presentes cuentas anuales consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

19. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los saldos de este capítulo de los estados de situación financiera consolidados es la siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013		Saldo a 31/12/2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	73.934	6.587	52.338	6.620
Deudas con empresas Asociadas	19.485	304.405	4.475	348.497
Otros	110.889	6.138	50.558	14.338
Total	204.308	317.130	107.371	369.455

El importe correspondiente a 31 de diciembre de 2013 de "Otros pasivos financieros" recoge fundamentalmente las "Deudas con empresas Asociadas", entre las que destaca la obligación de pagos en relación con diversos proyectos en la división de Asia Pacífico de Hochtief.

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

20. PROVISIONES

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2013 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura	Total
No corrientes					
Saldo a 31 de diciembre de 2012	524.584	18.517	1.329.581	19.359	1.892.041
Entradas o dotaciones	61.936	3.418	493.209	3.421	561.984
Reversiones y aplicaciones	(111.036)	(5.249)	(462.369)	(985)	(579.639)
Incrementos por el paso del tiempo y el efecto del cambio en los tipos de descuento	(26.179)	-	1.609	-	(24.570)
Diferencias de conversión	(22.166)	(211)	(32.478)	-	(54.855)
Variaciones de perímetro	(18)	(2.543)	2.351	-	(210)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	427.121	13.932	1.331.903	21.795	1.794.751

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones, en el pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto, por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos. Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación, a la fecha de los estados financieros adjuntos, del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

A continuación se detalla la información de las provisiones del Grupo, distribuidas en tres grandes grupos:

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen, por una parte, de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2013 a 14.417 miles de euros (19.643 miles de euros en 2012), y 191.761 miles de euros (193.162 miles de euros en 2012) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2013 y 2012 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 3,02%. En el ejercicio 2013 el tipo de interés aplicado ha sido del 3,66% mientras que en 2012 fue del 4,90%.

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2013, han supuesto un ingreso de 113 miles de euros en 2013 (49 miles de euros de gasto en 2012). El ingreso se debe al extorno recibido por la Sociedad Dominante de la compañía de seguros debido principalmente al alcanzar determinados asegurados la edad prevista en el cálculo actuarial sin que hayan accedido a la jubilación.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2013 la aportación de 3.669 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2012 ascendía a 3.757 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2013 asciende a 1.805 miles de euros (1.811 miles de euros en 2012) (véase Nota 34).

Excepto por lo indicado anteriormente, las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal y, en lo que respecta a esta parte, no existe ningún pasivo en el Grupo.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados, entre los que destacan los procedentes del Grupo Hochtief. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes, a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el estado de situación financiera consolidado adjunto, en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Pensiones y obligaciones similares”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF.

Planes de prestación definida

En virtud de los planes de prestación definida, Hochtief, A.G. está obligada a abonar la prestación pactada a los empleados, tanto actuales como antiguos. Las principales obligaciones por pensiones en Alemania consisten en compromisos directos con arreglo al actual plan de pensiones 2000+ y a los planes de retribución diferida. Vigente desde el 1 de enero de 2000, el plan 2000+ consiste en una pensión básica a modo de plan de aportación definida modular más una pensión complementaria vinculada a los resultados de la sociedad. La proporción del componente básico depende de los ingresos y de la edad del empleado (factor de conversión de anualidad) y de la cotización al régimen general que Hochtief, A.G. actualiza cada tres años. La proporción del componente complementario depende del crecimiento de los beneficios después de impuestos conforme a las NIIF. De esta manera, la pensión básica puede completarse hasta en un 20 por ciento. La cuantía de la pensión en el momento de la jubilación es la suma total de los componentes adquiridos cada año. Las modalidades de pensiones en vigor hasta el 31 de diciembre de 1999 presentaban grupos de prestaciones basados en convenios colectivos. Estas prestaciones anteriores se congelaron y pasaron a integrarse en un nuevo sistema de prestaciones de jubilación. De este modo, se eliminó en buena medida el impacto del incremento salarial. Únicamente en casos aislados, se mantienen las modalidades de pensiones por antigüedad y sueldo final para el personal ejecutivo, aunque dejaron de ofrecerse en 1995, salvo a nivel del Consejo Ejecutivo. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez, una pensión para las personas dependientes a su cargo y, prácticamente en casi todos los casos, se conceden a modo de renta vitalicia.

En Alemania, los empleados tenían la opción, hasta el 31 de diciembre de 2013, de optar, además, a una retribución diferida a través de un plan de pensiones de empresa. Dicha retribución se invertía en una selección de fondos de inversión. La cuantía de la pensión depende del valor actual de las participaciones adquiridas del fondo, supeditada a la cuantía mínima de la retribución diferida, más un incremento garantizado por Hochtief, A.G. que oscila entre el 3,50% hasta el 1,75% anual. A la jubilación, puede elegirse entre un pago único o una anualidad durante cinco o seis años.

Fuera de Alemania, Turner cuenta con planes de prestación en Estados Unidos y Hochtief UK, en Reino Unido. El 31 de diciembre de 2003 se congeló el primero de ellos, por lo que no devenga nuevos derechos. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por supérstite dependiente. A la jubilación, existe la opción de elegir entre una renta vitalicia y un pago único. Además, los compromisos incluyen prestaciones posteriores al empleo a modo de seguro médico de los pensionistas. Por su parte, Hochtief UK cuenta con un plan de pensiones vinculado a la antigüedad y al sueldo final. Por año trabajado, se atribuye la setentaicincoava parte del sueldo final efectivo a título de pensión mensual. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por supérstite dependiente.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A 31 de diciembre de 2013, la composición de las obligaciones de prestación definida del Grupo Hochtief era la siguiente:

Miles de euros	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Participes en activo	131.025	76.456	8.495
Sueldo final	[16.973]	-	[8.495]
Sueldo distinto del final	[114.052]	[76.456]	-
Prestaciones atribuidas	129.228	48.555	12.012
Otros pagos de prestaciones	459.716	77.728	12.943
Obligaciones similares	82	38.909	-
Total	720.051	241.648	33.450
Duración en años (ponderada)	13,1	8,1	22,0

Activos afectos al plan

En Alemania, los planes de pensiones no están sujetos a requisitos mínimos de capitalización legales o regulatorios. Las obligaciones nacionales de pensiones se capitalizan en su mayoría, aunque un pequeño porcentaje se dota por medio de provisiones contables. Los planes de capitalización adoptan la modalidad de acuerdo fiduciario contractual (CTA). Hochtief Pension Trust e.V. administra en fideicomiso los activos transmitidos, que se destinan, única y exclusivamente, a financiar las obligaciones por pensiones. El efectivo transferido se invierte en el mercado de capitales con arreglo a los principios de inversión establecidos en el contrato de fideicomiso. Las pautas y decisiones de inversión se desprenden de las conclusiones del estudio de correlación activo-pasivo (ALM) que formulan especialistas externos periódicamente cada tres a cinco años. Para ello, se aplica el método de Montecarlo a la creación de modelos de evolución de los pasivos por pensiones y otros factores económicos clave con un horizonte a muy largo plazo y con múltiples combinaciones. A partir del estudio de ALM, se aplicó una serie de criterios con el fin de determinar cuál era la asignación óptima de activos para garantizar la capacidad de hacer frente a los pasivos por pensiones a largo plazo. Para lograr una estructura de riesgos conservadora óptima, también se ha adoptado una gestión transversal de riesgos. Con tal fin, se ha recurrido a los servicios de un gestor transversal profesional independiente, que trabaja por su cuenta con un presupuesto de riesgos fijo en un proceso de gestión transversal de riesgos con una estructura clara. Hochtief pretende garantizar la financiación íntegra de las obligaciones por pensiones, así como de las nuevas prestaciones atribuidas sobre la base del coste de servicios corrientes con carácter anual o, por lo menos, oportunamente. Si, llegado el momento se registrara un déficit, las sociedades realizarían un desembolso extraordinario. En Alemania, los compromisos por pensiones por encima del techo de valoración de las aportaciones aplicado a los regímenes legales de seguros de pensiones se cubren, además, por medio de un seguro de responsabilidad derivada de pensiones. Los pasivos por pensiones resultantes de la retribución diferida a empleados se capitalizan por medio de la compra de participaciones minoristas de fondos. La capitalización de las obligaciones que gestiona Hochtief Pension Trust e.V. a 31 de diciembre de 2013 se sitúa aproximadamente en el 71%; en Alemania, en su conjunto, este dato oscila en torno al 75%. Cabe señalar a este respecto que el volumen de las obligaciones por pensiones se ha incrementado de manera significativa en los últimos años porque los tipos de interés de mercado se hallan en mínimos, y que el ratio de capitalización subirá de nuevo con la recuperación de los tipos.

La gestión de las obligaciones de prestación definida congeladas del Grupo Turner se ha encomendado también a un fondo de pensiones. BNY Mellon gestiona en fideicomiso los activos afectos al plan, que se destinan, única y exclusivamente, a la financiación de este. Los auditores revisan y certifican con carácter anual la independencia del fideicomiso, que no toma las decisiones de inversión, sino que esta labor recae en una comisión especial. La inversión de los activos afectos al plan se realiza sobre la base de un estudio de ALM elaborado periódicamente. Los objetivos de inversión son maximizar el ratio de capitalización y reducir la volatilidad de dicho ratio. Al capitalizar íntegramente las obligaciones por pensiones, se reducirán las inversiones de alto riesgo en renta

variable a favor de los bonos a tipo fijo. Ofrecen una rentabilidad idónea en consonancia con los pasivos del plan, por lo que garantizan su capitalización total. Aunque no existe un requisito mínimo de capitalización legal, cuando se sitúa en niveles bajos, provoca el incremento de las aportaciones a la Pension Benefit Guarantee Corporation, de ahí que el objetivo sea lograr la máxima capitalización. La capitalización de las obligaciones cubiertas con los activos afectos al plan de Turner a 31 de diciembre de 2013 ronda el 96%, mientras que en la sociedad, en su conjunto, se sitúa en torno al 80%. La capitalización de los activos afectos al plan de Hochtief UK se realiza, asimismo, por medio de un fideicomiso. Existen requisitos mínimos legales de capitalización. Si esta no basta para cubrir un déficit de fondos, se elabora un plan complementario de reestructuración. La capitalización de este plan es objeto de revisión cada tres años como mínimo. La capitalización de las obligaciones por pensiones de Hochtief UK se mueve en torno al 86%.

Los activos afectos al plan cubren las obligaciones de prestación definida como sigue:

Cobertura de las obligaciones de prestación definida por activos afectos al plan

Miles de euros	31/12/2013		31/12/2012	
	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan
No cubiertas por los activos afectos al plan	44.707	-	54.348	-
Parcialmente cubierta por activos afectos al plan	894.256	696.492	983.169	727.870
Cubierta parcialmente por activos afectos al plan	938.963	696.492	1.037.517	727.870
Cubierta completamente por activos afectos al plan	56.186	66.482	55.872	63.687
Total	995.149	762.974	1.093.389	791.557

Hipótesis actuariales

El volumen de las provisiones de pensiones se calcula sobre una base actuarial, lo que implica necesariamente la realización de estimaciones. En concreto, se adoptaron las siguientes hipótesis actuariales:

Porcentaje	2013			2012	
	Alemania	EE.UU.	Reino Unido	Alemania	EE.UU.
Factor de descuento*	3,50	4,65	4,60	3,50	3,45
Incrementos salariales	3,25	-	2,20	3,00	-
Incrementos de pensiones*	2,00	-	4,52	2,00	-
Incrementos de los costes sanitarios	-	5,00	-	-	5,00

(*) Media ponderada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los factores de descuento se calculan por medio del modelo de la curva de rendimiento de los descuentos de las pensiones de Mercer (MPDYC “mercer pension discount yield curve”), habida cuenta de la duración específica del pasivo por prestaciones asociado a la sociedad. En 2004, dejaron de contabilizarse los incrementos salariales y de pensiones en Estados Unidos (Grupo Turner) por el cambio en las modalidades de pensiones. Las hipótesis biométricas de mortalidad se basan en la experiencia y en las estadísticas publicadas por país. En Alemania, se establecen con las tablas G de 2005 del Cat. Dr. Klaus Heubeck. Por su parte, Turner aplica a los empleados la Tabla de Mortalidad RP-2000 y Hochtief UK, las tablas de mortalidad del año de nacimiento S1PxA CMI_2013 [1%].

A continuación se exponen los cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definida y del valor del mercado de los activos afectos al plan:

Cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definida

Miles de euros	2013			2012		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Obligaciones de prestación definida al inicio del ejercicio	817.209	279.475	1.096.684	681.292	261.935	943.227
Coste de servicios corrientes	9.841	2.089	11.930	8.641	1.632	10.273
Coste de servicios pasados	813	-	813	1.599	-	1.599
Gastos por intereses	27.032	10.642	37.674	31.070	10.889	41.959
Reexpresiones						
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis demográficas	-	3.963	3.963	-	(577)	(577)
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis financieras	265	(26.806)	(26.541)	136.633	23.508	160.141
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de los ajustes por la experiencia adquirida	3.882	131	4.013	(7.087)	2.354	(4.733)
Prestaciones abonadas con cargo a los activos de la sociedad	(594)	(2.103)	(2.697)	(726)	(1.957)	(2.683)
Prestaciones con cargo a los activos del fondo	(36.721)	(13.030)	(49.751)	(35.860)	(12.794)	(48.654)
Aportaciones de los empleados	842	189	1.031	1.599	-	1.599
Efecto de las transferencias	(120)	-	(120)	(98)	-	(98)
Cambios en el perímetro de consolidación	(102.398)	31.069	(71.329)	146	-	146
Ajustes cambiarios	-	(10.521)	(10.521)	-	(5.515)	(5.515)
Obligaciones de prestación definida al cierre del ejercicio	720.051	275.098	995.149	817.209	279.475	1.096.684
Reclasificación como pasivos asociados con activos mantenidos para la venta	-	-	-	(3.295)	-	(3.295)
Obligaciones de prestación definida al cierre del ejercicio después de la reclasificación	720.051	275.098	995.149	813.914	279.475	1.093.389

Cambios en el valor de mercado de los activos afectos al plan

Miles de euros	2013			2012 (*)		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Activos afectos al plan al inicio del ejercicio	602.115	191.612	793.727	589.549	180.799	770.348
Intereses sobre los activos afectos al plan	20.471	7.374	27.845	28.029	7.543	35.572
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	-	(927)	(927)	-	-	-
Reexpresiones						
Rendimiento de los activos afectos al plan no contabilizado en los gastos/ingresos por intereses, netos	(4.279)	17.840	13.561	16.250	15.477	31.727
Diferencia entre los gastos del plan previstos y reconocidos en resultados	-	(11)	(11)	-	-	-
Aportaciones a cargo de la empresa	48.046	717	48.763	2.503	4.372	6.875
Aportaciones de los empleados	842	189	1.031	1.599	-	1.599
Efecto de las transferencias	(8)	-	(8)	(8)	-	(8)
Prestaciones satisfechas	(36.721)	(13.030)	(49.751)	(35.860)	(12.794)	(48.654)
Cambios en el perímetro de consolidación	(89.633)	26.490	(63.143)	53	-	53
Ajustes cambiarios	-	(8.113)	(8.113)	-	(3.785)	(3.785)
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio	540.833	222.141	762.974	602.115	191.612	793.727
Reclasificación en pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta	-	-	-	(2.170)	-	(2.170)
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio después de la reclasificación	540.833	222.141	762.974	599.945	191.612	791.557

(*) Reexpresado por IAS 19.

La inversión de los activos afectos al plan para cubrir futuras obligaciones por pensiones generó unas pérdidas reales de 41.406 miles de euros en 2013 (67.299 miles de euros en 2012).

Las provisiones para pensiones se determinan del siguiente modo:

Conciliación de obligaciones por pensiones de provisiones para pensiones y obligaciones similares

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Obligaciones de prestación definida	995.149	1.093.389
Menos activos afectos al plan	762.974	791.557
Estado de capitalización	232.175	301.832
Ajustes resultantes del límite de la NIC 19.58	-	-
Activos de planes de pensiones sobrefinanciados	10.296	7.815
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	242.471	309.647

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El valor razonable de los activos afectos al plan se divide entre las clases de activos del siguiente modo:

Composición de los activos afectos al plan a 31 de diciembre de 2013:

Miles de euros	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Acciones				
Renta variable estadounidense	46.595	-	46.595	6,11
Renta variable europea	88.720	18.616	107.336	14,07
Renta variable de mercados emergentes	48.679	-	48.679	6,38
Otros títulos de renta variable	16.231	-	16.231	2,13
Bonos				
Bonos del Tesoro estadounidenses	-	-	-	-
Bonos del Tesoro europeos	118.979	-	118.979	15,59
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	39.442	-	39.442	5,17
Bonos corporativos	169.035	11.822	180.857	23,70
Otros bonos	-	-	-	-
Fondos de inversión	43.505	-	43.505	5,70
Bienes inmuebles	-	33.391	33.391	4,38
Pólizas de seguro	-	73.792	73.792	9,67
Materias primas	38.342	-	38.342	5,03
Efectivo	15.606	-	15.606	2,04
Otros	115	104	219	0,03
Total	625.249	137.725	762.974	100,00

Composición de los activos afectos al plan a 31 de diciembre de 2012:

Miles de euros	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Acciones				
Renta variable estadounidense	64.706	–	64.706	8,17
Renta variable europea	91.080	18.616	109.696	13,86
Renta variable de mercados emergentes	28.196	–	28.196	3,56
Otros títulos de renta variable	23.513	–	23.513	2,97
Bonos				
Bonos del Tesoro estadounidenses	18.889	–	18.889	2,39
Bonos del Tesoro europeos	185.317	–	185.317	23,41
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	36.239	–	36.239	4,58
Bonos corporativos	118.566	11.199	129.765	16,39
Otros bonos	17.859	–	17.859	2,26
Fondos de inversión	32.460	–	32.460	4,10
Bienes inmuebles	–	32.681	32.681	4,13
Pólizas de seguro	–	63.196	63.196	7,98
Materias primas	29.310	–	29.310	3,70
Efectivo	13.815	–	13.815	1,75
Otros	166	5.749	5.915	0,75
Total	660.116	131.441	791.557	100,00

A 31 de diciembre de 2013, los pagos de pensiones previstos para el futuro son los siguientes:

Miles de euros	
Vencimiento en 2014	55.884
Vencimiento en 2015	56.867
Vencimiento en 2016	57.862
Vencimiento en 2017	58.530
Vencimiento en 2018	59.356
Vencimiento de 2019 a 2023	290.967

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los gastos por pensiones en virtud de los planes de prestación definida se desglosan como sigue:

Miles de euros	2013			2012 (*)		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Coste de servicios corrientes	9.841	2.089	11.930	8.641	1.632	10.273
Coste de servicios pasados	813	-	813	1.599	-	1.599
Gasto total por personal	10.654	2.089	12.743	10.240	1.632	11.872
Gastos por intereses de obligaciones de prestación acumulada	27.032	10.642	37.674	31.070	10.889	41.959
Rendimiento de los activos afectos al plan	(20.471)	(7.374)	(27.845)	(28.029)	(7.543)	(35.572)
Gastos/ingresos por intereses, netos (inversión neta e ingresos por intereses)	6.561	3.268	9.829	3.041	3.346	6.387
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	-	927	927	-	-	-
Total reconocido en resultados	17.215	6.284	23.499	13.281	4.978	18.259

(*) Reexpresado por IAS 19.

Además de los gastos reconocidos en resultados, el estado consolidado de resultado global contabiliza 62.585 miles de euros en concepto de ganancias actuariales reconocidas en 2013 antes de impuestos diferidos y después de cambios en el perímetro de consolidación y ajustes del tipo de cambio (pérdidas actuariales por valor de 123.104 miles de euros en 2012 (*)). Antes de impuestos diferidos, las pérdidas actuariales acumuladas ascienden a 313.815 miles de euros (376.400 miles de euros en 2012).

Por ser de naturaleza asimilada a las pensiones, las provisiones para pensiones integran las obligaciones del Grupo Turner por costes sanitarios del personal jubilado. A 31 de diciembre de 2013, la obligación de prestación definida se situaba en 38.909 miles de euros (45.028 miles de euros en 2012). Los costes sanitarios suponían 1.838 miles de euros (1.569 miles de euros en 2012) del coste de servicio corriente y 1.614 miles de euros (1.692 miles de euros en 2012) de los gastos por intereses.

Análisis de sensibilidad

Las obligaciones por pensiones del Grupo Hochtief están sujetas a varios riesgos. Los principales se desprenden de las variaciones generales de los tipos de interés y de la tasa de inflación; las obligaciones por pensiones no comportan ningún riesgo inusual.

Uno de los riesgos más significativos es el de tipos de interés. En los planes de prestación definida, las aportaciones (teóricas) se integran en ella con una tabla de tipos fijos que son independientes de los tipos corrientes de mercado. Así pues, Hochtief, A.G. soporta el riesgo de fluctuaciones generalizadas de los tipos de interés de los mercados de capitales en lo que respecta al cálculo de la prestación. En los últimos años, las obligaciones por pensiones han experimentado un incremento sustancial debido a que, generalmente, los tipos de interés de los mercados de capitales se han abaratado. El principal efecto que esto comporta, en consecuencia, se debe al largo plazo de las obligaciones.

Por otra parte, existe el riesgo de inflación. En Alemania, por ley, las pensiones de empresa deben actualizarse en función de la tasa de inflación, al menos, cada tres años. En el marco del plan 2000+, estas pensiones se revalorizan al 1% fijo anual, por lo que los compromisos más antiguos están expuestos al riesgo de inflación durante la fase de desembolso. Por su parte, los planes de Turner están exentos de este riesgo, puesto que el principal plan de prestación definida se congeló sin que se hayan practicado nuevos ajustes a la pensión de empresa.

Además, existe un riesgo de longevidad. Las pensiones vitalicias comportan para Hochtief, A.G. el riesgo de que los pensionistas vivan más que las previsiones actuariales. Normalmente, en conjunto, el riesgo se anula entre todos los partícipes del plan de pensiones y solo se manifiesta cuando la longevidad generalizada es mayor de lo esperado.

En el análisis de sensibilidad que sigue a continuación, se recoge cuál sería el efecto de los riesgos antedichos sobre las obligaciones de prestación definida si se produjese un cambio correlativo en las hipótesis actuariales.

Efecto sobre la obligación de prestación definida

Miles de euros	31/12/2013					
	Alemania		Resto de países		Total	
	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción
Tasa de descuento +0,50% / -0,50%	(43.509)	49.666	(12.732)	13.193	(56.241)	62.859
Tasa de descuento +1,00% / -1,00%	(83.023)	104.909	(25.066)	26.912	(108.089)	131.821
Incrementos salariales +0,50% / -0,50%	557	(438)	369	(342)	926	(780)
Revalorización de pensiones +0,25% / -0,25%	16.324	(15.565)	818	(638)	17.142	(16.203)
Costes médicos +1,00% / -1,00%	-	-	2	(3)	2	(3)
Esperanza de vida +1 año	28.164	N. p.	5.605	N. p.	33.769	N. p.

Planes de aportación definida

En virtud de los planes de aportación definida, la sociedad realiza pagos tanto voluntarios como acordes a las disposiciones legales o contractuales a un fondo de pensiones público o privado. No está obligada a efectuar ninguna otra aportación.

Turner, Flatiron y E.E. Cruz tienen planes de aportación definida en Estados Unidos, al igual que sucede con Leighton en Australia. Con efecto desde el 1 de enero de 2004, Turner pasó de planes de prestación definida a planes de aportación definida. En función de la duración de los servicios prestados y del nivel salarial, se cotiza entre el 3% y el 6% del salario de un empleado a un fondo externo. Además, los empleados de Turner tienen la opción de destinar hasta el 25% de su salario a un fondo de inversión en el marco de un plan 401(k). Por su parte, Turner complementa el primer tramo del 5% de la retribución diferida hasta con el 100% según la duración del servicio. Los empleados pueden sumarse al plan después de tres años de servicio. Se aplican exenciones fiscales a los pagos al fondo; el riesgo de inversión recae en los empleados. Los planes de aportación definida de Flatiron y E.E. Cruz son, asimismo, planes de tipo 401(k). Todos los empleados no sindicalizados son aptos. Flatiron realiza una aportación del 6,0% del sueldo o salario, mientras que E.E. Cruz duplica un tercio de las aportaciones de los empleados, en cada caso hasta el máximo legal. Desde el 1 de julio de 2013, Leighton paga en Australia el 9,25% (antes el 9,0%) del sueldo y salario total al plan de pensiones (jubilación) legal. Se espera que el porcentaje de cotización se incremente de manera gradual hasta llegar al 12,0% en 2021. Los empleados pueden elegir entre varios fondos de inversión, pero asumen el riesgo que comporta. Pueden realizar aportaciones complementarias de carácter voluntario. Dichas aportaciones complementarias son objeto de exenciones fiscales.

En el año 2013, se pagaron 293.045 miles de euros (323.187 miles de euros en 2012) a planes de aportación definida, en su mayoría en el Grupo Leighton (260.134 miles de euros; 290.108 miles de euros en 2012) y en el Grupo Turner (29.572 miles de euros; 28.502 miles de euros en 2012). Se afectaron 86.617 miles de euros adicionales a planes de pensiones públicos en 2013 (83.834 miles de euros en 2012). Los costes de los planes de aportación definida se contabilizan como parte de los gastos de personal.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Provisiones para impuestos

Incluyen los importes estimados por el Grupo para hacer frente a la resolución de las impugnaciones presentadas en relación con las liquidaciones de diversos impuestos, contribuciones y tasas, fundamentalmente, el impuesto sobre bienes inmuebles y otras posibles contingencias, así como los importes estimados para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y aplicaciones pendientes, cuyo pago no es aún totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Dichas provisiones se han dotado conforme a los análisis específicos de la probabilidad de que la contingencia fiscal o impugnación correspondiente, pudiera resultar contraria a los intereses del Grupo ACS, bajo la consideración del país en el que tenga su origen, y conforme a los tipos impositivos referidos en los mismos. Dado que el calendario de salida de dichas provisiones dependen de determinados hechos, en algunos casos asociados a las resoluciones judiciales o de organismos similares, el Grupo no procede a actualizar financieramente las mismas, dada la incertidumbre del momento cierto en que éstas podrán realizarse o desaparecer el riesgo asociado.

Provisiones para responsabilidades

Corresponden principalmente a los siguientes conceptos:

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo ACS que intervienen como parte en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente en función del tamaño del Grupo ACS. Dichas provisiones se dotan conforme a los análisis de los pleitos o reclamaciones, de acuerdo con los informes preparados por los asesores jurídicos del Grupo ACS. Al igual que en el caso de las provisiones por impuestos, dichos importes no se actualizan, en la medida en que el momento de realización o desaparición del riesgo asociado depende de circunstancias ligadas a resoluciones judiciales o arbitrajes sobre los que no es posible cuantificar el momento en que éstos se resolverán. Asimismo, no se procede a dar de baja las mismas hasta, o bien el momento en que las resoluciones son firmes y se procede al pago de las mismas, o bien no existe duda de la desaparición del riesgo asociado.

Provisiones medioambientales

El Grupo ACS desarrolla una política medioambiental basada, no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo, incorporando las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. Una parte significativa de las provisiones, se establece incrementando el valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de actividades desarrolladas mediante concesión administrativa, cuyo efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización. Adicionalmente, se incluyen provisiones afectas a sociedades concesionarias de autopistas, relativas a los costes de expropiaciones futuros que deberán ser asumidos por las sociedades concesionarias, conforme a los acuerdos fijados con las entidades concedentes, así como el valor actual de las inversiones comprometidas en los contratos de concesión, conforme a los respectivos modelos económicos financieros.

Las dotaciones se deben fundamentalmente a las provisiones de sellado y mantenimiento post – clausura, así como a los importes asociados a los contratos de concesiones de autopistas y otras actividades iniciadas en forma de concesión. Las entradas del ejercicio, corresponden principalmente a sociedades, que han iniciado su actividad y nace la obligación contractual de sellado o reposición. Por su parte, las aplicaciones y reversiones, tienen su origen en el sellado de diferentes vasos asociados a concesiones de tratamiento de

residuos de sociedades del Grupo, además del pago de importes asociados a expropiaciones de terrenos afectos a activos inmobiliarios.

Dichas provisiones se dotan conforme al nacimiento de los compromisos asociados, siendo su calendario de uso el asociado, por un lado en caso de concesiones de tratamiento de residuos, al número de toneladas tratadas y ritmo de llenado de los diferentes vasos, y por otro, en el caso de concesiones de otras actividades, al uso de la infraestructura y/o desgaste de la misma. Dichos calendarios se analizan conforme al Modelo Económico Financiero de cada concesión, considerando la información histórica de las mismas con objeto de ajustar posibles desviaciones que pudieran derivarse en el calendario incluido en los modelos de las mismas.

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad a 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

División	Miles de euros
Construcción	647.866
Servicios Industriales	124.891
Medio Ambiente	168.483
Corporación	390.663
Total	1.331.903

El importe más relevante de las provisiones en Construcción procede del Grupo Hochtief, que presenta provisiones a 31 de diciembre de 2013 por importe de 321.396 miles de euros (309.835 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en relación con los compromisos por personal y reclamaciones. Adicionalmente a estos importes, como consecuencia de los pasivos asumidos debido a la primera consolidación global de Hochtief se han registrado provisiones para cubrir riesgos asociados con determinadas inversiones y otras responsabilidades procedentes de dicho Grupo (véase Nota 10.02). Por último, las provisiones existentes en la Corporación a 31 de diciembre de 2013 se mantienen para la cobertura de riesgos asociados a la actividad nacional y relacionados con los pasivos contingentes indicados en la Nota 36.

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2013 ha sido el siguiente:

Miles de euros				
	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Corrientes				
Saldo a 31 de diciembre de 2012	12.906	100.525	1.100.182	1.213.613
Entradas o dotaciones	6.698	9.992	703.235	719.925
Aplicaciones	(5.967)	(40.279)	(589.124)	(635.370)
Reversiones	(2.030)	(1.325)	(114.338)	(117.693)
Diferencias de conversión	(1.668)	(820)	(79.273)	(81.761)
Variaciones de perímetro	878	1.773	1.046	3.697
Saldo a 31 de diciembre de 2013	10.817	69.866	1.021.728	1.102.411

La provisión por terminación de obra corresponde a las pérdidas presupuestadas o estimadas durante la ejecución de las obras, así como a los gastos que se originan en las mismas, una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción, a lo largo de la ejecución de la obra, de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

21. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO Y GESTIÓN DEL CAPITAL

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

Miles de euros

Ejercicio	Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos)	Efecto en el resultado (antes de impuestos)	Efecto en el patrimonio (después de impuestos)
	50	(2.517)	114.643
2013	-50	2.517	(114.643)
	50	(2.721)	91.557
2012	-50	2.721	(91.557)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación refleja el posible impacto en el Grupo ACS, tanto en patrimonio como en el estado de resultados consolidado, de fluctuaciones del cinco por ciento en las monedas más relevantes en comparación con la moneda funcional de cada sociedad del Grupo, basado en la situación al cierre del ejercicio.

Efecto en resultados antes de impuestos:

Millones de euros		2013		2012	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	14,7	-15,9	5,8	-5,7
AUD	USD	6,8	-6,8	5,2	-5,2
EUR	MAD	3,4	-3,4	-0,1	0,1
QAR	EUR	3,1	-3,1	2,1	-2,1
EUR	RON	-2,8	2,8	-1,8	1,8
EUR	PLN	2,4	-2,4	0,4	-0,4

Efecto en patrimonio antes de impuestos:

Millones de euros		2013		2012	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	29,0	-29,0	29,1	-29,0
EUR	BRL	7,6	-7,6	10,4	-10,4
EUR	DZD	7,1	-7,1	7,6	-7,6
EUR	PEN	3,7	-3,7	2,5	-2,5
EUR	ARS	3,3	-3,3	2,0	-2,0

A continuación se presenta la composición, en las principales monedas extranjeras de los activos y pasivos financieros del Grupo ACS:

Miles de euros								
	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2013
A 31 de diciembre de 2013								
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	243.615	-	-	1.597	13.590	-	3.679	262.481
Créditos a empresas asociadas	12.462	3.142	-	1.326	-	415.806	10	432.746
Otros créditos	108.764	4.684	-	2.476	1.038	47.947	17.639	182.548
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	175.468	881	-	63.016	133.153	995.676	114.662	1.482.856
Deudas con entidades de crédito (corriente)	36.998	36.208	15.290	30.227	20.949	382.207	80.045	601.924

Miles de euros								
	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2012
A 31 de diciembre de 2012								
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	223.724	312	-	1.671	-	657	1.833	228.197
Créditos a empresas asociadas	14.121	8.493	-	9.748	-	410.170	244	442.776
Otros créditos	123.341	-	215	662	18	76.646	8.612	209.494
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	98.614	19	-	-	827	1.672.559	3.820	1.775.839
Deudas con entidades de crédito (corriente)	119.111	33	14.902	45.753	5.927	499.011	52.661	737.398

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El entorno actual de los mercados financieros está marcado por la contracción generalizada del crédito. El Grupo ACS mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento exhaustivo de la tesorería y anticipándose al vencimiento de sus operaciones financieras. El Grupo también gestiona el riesgo de liquidez a través de la gestión eficiente de las inversiones y el capital circulante y desarrollando líneas de financiación a largo plazo.

Con este fin, el objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

En este sentido, durante el ejercicio 2013, se han producido determinadas operaciones que han reducido significativamente el riesgo de liquidez del Grupo ACS. Destacan las siguientes:

- La emisión de un bono corporativo de Hochtief, A.G. por importe de 750 millones de euros con un vencimiento a 7 años, mencionado en la Nota 17.
- La nueva financiación sindicada firmada por Leighton hasta 2016 por importe de hasta 1.000 millones de dólares australianos, del que no hay dispuesto nada a 31 de diciembre de 2013, mencionado en la Nota 17.
- La emisión de un bono canjeable por acciones de Iberdrola de 721 millones de euros, mencionado en la Nota 17.
- La venta realizada y cobrada sobre los activos relacionados con las telecomunicaciones en Leighton, los aeropuertos de Hochtief y la actividades de gestión y mantenimiento e instalaciones ("Facility Management") que han incrementado sensiblemente la liquidez del Grupo (véase Nota 03.09).
- La emisión del programa de Euro Commercial Paper (ECP) mencionado en la Nota 17 y renovado en 2014 (véase Nota 32).
- La monetización del "call spread" y "put spread" de Iberdrola mencionada en la Nota 10.01. Esta operación tiene asociado un colateral cuyo importe se fija en base a la cotización de Iberdrola, siendo su máximo importe la cantidad monetizada.
- La venta de la autocartera realizada en el mes de enero mencionada en la Nota 15.04.

Con estas operaciones el Grupo ACS ha mejorado la liquidez de su actividad.

Por último, cabe destacar en relación con este riesgo que el Grupo ACS, como medida de precaución, en la Junta General de Accionistas celebrada en 2009 y por un plazo de cinco años autorizó al Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. aumentar el capital social, así como la emisión de valores de renta fija, simple, canjeable o convertibles, etc. de acuerdo con lo detallado en la Nota 15.01.

Asimismo, la Junta General de Accionistas del Grupo Hochtief celebrada en 2011, tomó medidas para permitir el incremento de capital.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados consolidado del ejercicio. El riesgo de crédito ha sido históricamente muy limitado.

Adicionalmente, el Grupo ACS está expuesto al riesgo de posibles incumplimientos de sus contrapartes en las operaciones con derivados financieros y en la colocación de la tesorería. La Dirección Corporativa del Grupo ACS establece criterios de selección de las contrapartes en función de la calidad crediticia de las entidades financieras que se traduce en una cartera de entidades de elevada calidad y solvencia. En este sentido, ni en el ejercicio 2013 ni en el ejercicio 2012 se han producido impagos significativos.

Exposición al riesgo de precio de acciones cotizadas

El Grupo ACS se encuentra expuesto al riesgo vinculado a la evolución del precio de acciones de empresas cotizadas.

Dicha exposición en concreto se materializa en contratos de derivados vinculados con sistemas retributivos ligados a la evolución de la acción de ACS (véase Nota 22). Estos equity swaps eliminan la incertidumbre respecto al precio de ejercicio de los sistemas retributivos; no obstante, al no ser considerados derivados de cobertura contable, su valor de mercado tiene impacto en el estado de resultados consolidado (positivo en el caso de revalorización de las acciones y negativo en caso contrario).

Asimismo, en relación a la exposición a la evolución del precio de las acciones de Abertis, Hochtief, Iberdrola y la propia ACS, en el ejercicio 2012 desapareció por venta la exposición a Abertis y se minoró la exposición a Iberdrola debido a la desinversión parcial indicada en la Nota 10.01 y al resto de operaciones mencionadas en dicha Nota. En el caso de Hochtief, la exposición se centra fundamentalmente en la evaluación del posible riesgo de deterioro que supone la evolución de la cotización de la acción de Hochtief, A.G. (véanse Notas 04.01, 18 y 28.03) ya las aportaciones de fondos por el préstamo de Cariátide, S.A. y Major Assets, S.L.

Cabe señalar que variaciones en el precio de las acciones de las sociedades cotizadas, en relación a las cuales el Grupo ACS mantiene instrumentos derivados, inversiones financieras, etc. tendrían un impacto en el estado de resultados del mismo.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

- + Deuda neta con recurso:
 - + Deuda bancaria a largo plazo
 - + Deuda bancaria a corto plazo
 - + Emisión de bonos y obligaciones
 - Efectivo y otros activos financieros corrientes
- + Deuda por financiación de proyectos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los Administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2013 y 2012, que se muestra a continuación:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Deuda neta con recurso	2.977.539	3.569.529
Deuda bancaria a largo plazo	3.551.436	4.261.541
Deuda bancaria a corto plazo	2.992.938	3.785.675
Emisión de bonos y obligaciones	3.220.378	1.641.494
Otros pasivos financieros	521.438	476.826
Imposiciones a largo plazo, otros activos financieros corrientes y efectivo	(7.308.651)	(6.596.007)
Financiación en proyectos y deuda con recurso limitado	1.257.140	1.382.422
Patrimonio neto	5.488.908	5.711.508
Apalancamiento	77%	87%
Apalancamiento sobre deuda neta con recurso	54%	62%

Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de 2013 y 2012 de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados al valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 03.08.06 es el siguiente:

Miles de euros	Valor a 31/12/2013	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	2.588.558	1.920.898	608.562	59.098
Instrumentos de patrimonio	1.164.619	954.286	151.235	59.098
Valores representativos de deuda	1.371.266	966.612	404.654	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	40.692	-	40.692	-
Corrientes	11.981	-	11.981	-
Pasivos	568.420	-	562.475	5.945
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	497.868	-	497.868	-
Corrientes	70.552	-	64.607	5.945

Miles de euros	Valor a 31/12/2012	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	1.900.558	866.874	958.611	75.073
Instrumentos de patrimonio	615.367	348.926	191.368	75.073
Valores representativos de deuda	805.480	517.948	287.532	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	470.697	-	470.697	-
Corrientes	9.014	-	9.014	-
Pasivos	618.228	-	618.228	-
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	594.363	-	594.363	-
Corrientes	23.865	-	23.865	-

Dentro del nivel 2 de Jerarquía de Medición del Valor Razonable se encuentran todos los derivados financieros del Grupo ACS, además de otros activos y pasivos financieros, que no cotizan en mercados organizados.

Su valoración se realiza internamente y con periodicidad trimestral, mediante técnicas habituales de valoración en mercados financieros, contrastadas según los casos, con valoraciones recibidas de las contrapartidas.

En este sentido, en función de la naturaleza del derivado, destaca la utilización de las siguientes metodologías:

- Para las coberturas de tipo de interés se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y aplicándola al calendario de flujos futuros de cobros y pagos.
- Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado pero calificados "no de cobertura", se valoran utilizando metodología de "Black-Scholes", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita, coste del repo, tipos de interés de mercado o dividendos estimados.
- Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que la intención del Grupo es mantenerlo hasta su vencimiento, bien sea porque el derivado forma parte de una financiación o bien porque su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cada cierre.

La variación de instrumentos financieros recogidos en la jerarquía de Nivel 3 durante el ejercicio 2013 es la siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 1 de enero de 2013	75.073
Ajustes cambios de valor	(12.900)
Efecto en resultados	(13.307)
Otras variaciones	10.232
Saldo a 31 de diciembre de 2013	59.098

No se han producido transferencias de instrumentos derivados valorados a valor razonable entre los niveles 1 y 2 de la jerarquía de valor razonable durante el ejercicio 2013. Tampoco hay transferencias de entrada o salida del Nivel 3 respecto a 31 de diciembre de 2012. El descenso en el valor razonable del Nivel 3 se ha recogido directamente en patrimonio neto.

22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A continuación se presenta el detalle de los noacionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

EJERCICIO 2013

Miles de euros	Valor nacional	2014	2015	2016	2017	2018	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	3.216.078	1.505.877	973.392	112.832	31.327	-	592.650	(71.608)
Tipo de cambio	591.351	516.104	48.410	26.837	-	-	-	4.633
Precio	-	-	-	-	-	-	-	-
No calificados de cobertura	4.643.996	644.337	3.278.549	-	-	721.110	-	(448.772)
Total	8.451.425	2.666.318	4.300.351	139.669	31.327	721.110	592.650	(515.747)

EJERCICIO 2012

Miles de euros	Valor nacional	2014	2015	2016	2017	2018	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	3.360.318	332.249	1.475.776	914.239	119.029	33.209	485.816	(134.413)
Tipo de cambio	502.207	411.121	68.099	2.476	20.511	-	-	(4.511)
Precio	-	-	-	-	-	-	-	-
No calificados de cobertura	4.289.831	267.535	226.180	3.721.927	13.420	13.752	47.017	407
Total	8.152.356	1.010.905	1.770.055	4.638.642	152.960	46.961	532.833	(138.517)

El valor nacional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

Miles de euros	Valor nacional	2014	2015	2016	2017	2018	Siguientes
Tipo de interés	2.099.781	2.819	-	-	198.741	-	1.898.221

El valor nacional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2012, fue el siguiente:

Miles de euros	Valor nacional	2013	2014	2015	2016	2017	Siguientes
Tipo de interés	2.428.630	-	2.819	-	-	199.008	2.226.803

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2013 y 2012 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos (en miles de euros):

Miles de euros	2013		2012	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Tipo de interés				
Flujos efectivo	5.002	76.610	7	134.420
No eficiente	-	-	-	-
Tipo de cambio	10.645	6.012	5.345	9.856
Precio	-	-	-	-
No calificados de cobertura	37.026	485.798	474.359	473.952
Total	52.673	568.420	479.711	618.228

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y las relativas a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2013 como a 31 de diciembre de 2012, (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por 1.430.300 miles de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por 1.183.000 miles de euros y vencimientos en julio de 2014 y julio de 2015.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 506.300 miles de euros y vencimiento en noviembre de 2014.
- El volumen de derivados de cobertura de tipo de interés asociados a diferentes financiaciones de Hochtief, A.G. asciende a 444.432 miles de euros (614.893 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Cobertura del préstamo sindicado para la adquisición de Hochtief, A.G. por un importe de 375.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (452.025 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y con vencimiento máximo en julio 2014 mediante una permuta de tipo de interés.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Los pasivos por derivados de las plantas termosolares y parques eólicos, así como las concesiones de autopistas, han sido reclasificados a pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta. En este sentido existen coberturas mediante swaps de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de las centrales termosolares y con vencimiento entre 2019 y 2025, y cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos, que se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés (“swap”) con vencimientos entre 2019 y 2024.

En el caso de las concesiones de autopistas destacan las coberturas de tipos de interés siguientes:

- Autovía de La Mancha, S.A. e Inversora de Autovía de La Mancha, S.A. tienen coberturas por importe de 139.060 miles de euros mediante contratos de permuta financiera (“swap”) con vencimiento final en 2032.
- Autovía del Pirineo, S.A. tiene coberturas por importe de 152.000 miles de euros mediante contratos de permuta financiera (“swap”) con vencimiento final en 2030.
- Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. tiene coberturas por importe de 248.759 miles de euros mediante contratos de permuta financiera (“swap”) con vencimiento final en 2017.

Estas sociedades se encuentran clasificadas como mantenidas para la venta.

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se produce fundamentalmente en aquellas obras en las que los pagos y / o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio procedentes en su mayor parte de Hochtief Europa por importe nominal de 318.545 miles de euros, con vencimiento entre 2014 y 2016.

En el caso de Servicios Industriales, los derivados más significativos corresponden a seguros de cambio para proyectos en el exterior por un importe nominal de 58.839 miles de euros en 2013 y con vencimientos en 2014 (47.108 miles de euros en 2012 y con vencimientos en 2013).

Coberturas de precio

No hay coberturas de precio en 2013 y 2012.

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura. Dentro de los activos por instrumentos financieros destaca al 31 de diciembre de 2012 por importe de 460.506 miles de euros la valoración a valor razonable del “call spread” contratado en relación con la refinanciación sobre acciones de Iberdrola, S.A. realizada en el mes de julio de 2012 (véase Nota 10.01) sobre un subyacente de 597.286.512 acciones de Iberdrola y que ha sido cancelado en 2013. En su lugar se ha contratado un “put spread” sobre 595.601.946 acciones de Iberdrola. La valoración a mercado al cierre del ejercicio supone el registro de un pasivo por importe de 62.896 miles de euros. El efecto de valoración a mercado en el ejercicio 2013 de estos derivados se ha registrado como ingreso en el epígrafe “Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros” del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.05).

En relación con los pasivos por instrumentos financieros, el más importante a 31 de diciembre de 2013 y 2012 corresponde al valor razonable del “equity swap” sobre acciones de Iberdrola, S.A. El valor razonable del mismo a 31 de diciembre de 2013 asciende a 217.466 miles de euros (266.327 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Adicionalmente, otros pasivos corresponden al derivado recogido en la externalización con la entidad financiera del Plan de “stock options” de 2010 por un importe de 57.458 miles de euros (95.092 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). La entidad financiera ha adquirido en el mercado y, por lo tanto, posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las

condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción. La variación de valor razonable de estos instrumentos se recogen en el epígrafe “Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros” del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.05).

En el contrato con la entidad financiera, ésta no asume el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio. El precio de ejercicio de la opción del Plan 2010 es de 34,155 euros/acción. Por lo tanto, este riesgo de caída de cotización por debajo del precio de opción es asumido por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y no ha sido objeto de ninguna cobertura con otra entidad financiera. Este derecho a favor de la entidad financiera (que denominamos “put”) se registra a valor razonable en cada cierre, por lo que el Grupo contabiliza un pasivo con efecto en el estado de resultados consolidado respecto a la valoración en el periodo anterior. Respecto al riesgo de subida de la cotización de la acción tampoco es para la entidad financiera ni para el Grupo, ya que en este caso los directivos ejercerán su derecho “call” y adquirirán las acciones directamente de la entidad financiera, que se compromete, en virtud del contrato, a venderlas a los beneficiarios al precio de ejercicio. Por consiguiente, al finalizar el Plan si las acciones están con una cotización superior al valor de la opción el derivado valdrá cero a la finalización del mismo.

Adicionalmente, de acuerdo con el contrato, en el momento del vencimiento final del Plan, en el caso de que existieran opciones que no hayan sido ejercitadas por sus directivos (por ejemplo por baja voluntaria en el Grupo ACS), las opciones pendientes se liquidan por diferencias, esto es, la entidad financiera vende en el mercado las opciones pendientes y el resultado, tanto positivo como negativo, de la liquidación la recibe ACS en efectivo (nunca en acciones). Por consiguiente, al final del Plan, la Sociedad no recibe nunca acciones derivadas del mismo, por lo que no se considera autocartera.

El Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2013 y 2012 otros derivados no calificados de cobertura que incluyen la valoración a valor razonable de instrumentos financieros que se liquidan por diferencias y cuyo valor de mercado negativo asciende 55.879 miles de euros (93.513 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) lo que ha supuesto el registro de una beneficio 37.634 de miles de euros (pérdida de 45.909 miles de euros en 2012) registrada en el epígrafe “Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros” (véase Nota 28.05). Las cantidades aportadas a largo plazo como garantía correspondientes a los derivados contratados por el Grupo mencionados anteriormente ascienden a 31 de diciembre de 2013 a 554.337 miles de euros recogidas en el epígrafe “Imposiciones a largo plazo” del estado de situación financiera adjunto. Estos importes son remunerados a tipos de mercado. La parte a corto plazo se indica en la Nota 10.05.

De acuerdo con lo indicado en la Nota 15.04, en enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, suscribiendo ciertos contratos de derivados sobre igual número de acciones de ACS liquidables sólo en dinero y a un plazo de dos años prorrogables por un año más y que fueron liquidados en el propio ejercicio 2013. Las principales características de los mencionados contratos de derivados fueron las siguientes:

- Se trata de dos contratos firmados, uno por 7.703.351 y otro por 12.496.649 acciones, el 23 de enero de 2013.
- ACS vende una put europea liquidable en caja sobre acciones de la propia ACS como subyacente a un strike de 17,83 €/acción, ejercitable el 23 de enero de 2015 y extensible por un año más. Si al vencimiento la cotización está por debajo del strike, ACS debe liquidar en caja la diferencia. En el caso de extensión de un año el strike es 18,72 €/acción.
- ACS compra una call europea liquidable en caja a un strike 18,38 €/acción, ejercitable en la misma fecha (también extensible por un año adicional, con strike 19,30 €/acción en dicho caso). Si al vencimiento la cotización es superior al strike, ACS cobra en caja el 50% de la diferencia por el primer 25% de revalorización, el 45% de la diferencia por el segundo 25% de revalorización y el 40% de la diferencia por la revalorización superior al 50%.
- La put y la call se liquidan por diferencias, no hay posibilidad de que las acciones vuelvan a ACS y por lo tanto las acciones son de libre disposición para la entidad con la que se firma el derivado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- El derecho a recibir los dividendos corresponde a sus legítimos propietarios (los compradores) y no tienen que ser reintegrados en ninguna medida.
- Como cash collateral, ACS debe depositar efectivo por un 20% del importe nominal, que pasará a ser un 25% en caso de que la cotización sea igual o inferior al 90% del strike price y a un 15% en el caso de que sea superior al 110%.
- No hay ajuste por los dividendos de las acciones subyacentes.

Por lo que afecta a la operación de venta y la contratación de derivados se ha considerado el párrafo B6 de la guía de implantación de la NIC 39. En este caso, los contratos de venta y derivados, si bien han sido suscritos el mismo día y sobre el mismo subyacente, la contraparte es diferente, ya que las acciones han sido vendidas al mercado a través de 3 entidades financieras diferentes y los derivados se contratan con Tyrus. En este sentido, de acuerdo con las NIC, debe analizarse el fondo económico de la operación, que proporciona liquidez inmediata al Grupo, y en el caso que nos ocupa el fondo económico ha consistido en una venta real de la autocartera y en la contratación de derivados que permiten recuperar parte del posible aumento de valor de las acciones, corriendo ACS con el riesgo de caída de la cotización. Al liquidarse los derivados exclusivamente por diferencias, las acciones propias en ningún caso vuelven a ACS. Es decir, el control sobre el activo financiero reside en las sociedades adquirentes. Por tanto, la conclusión es que los contratos deben tratarse separadamente.

En relación con esta última operación, en el ejercicio 2013, el Grupo ha liquidado la operación con un beneficio de 58.400 miles de euros recogido en el epígrafe "Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros" (véase Nota 28.05) manteniendo únicamente a la fecha de cierre un riesgo limitado para 14,1 millones de acciones al 50% de la caída de cotización entre 23,90 y 17,83 euros por acción y para 3,4 millones de acciones al 50% de la caída entre 23,90 y 18,38 euros por acción.

El Grupo tiene registrado el riesgo de crédito, tanto propio como de la contraparte en función de cada derivado, siendo el efecto en el estado de resultados de un ingreso de 900 miles de euros para todos los instrumentos derivados valorados a valor razonable con cambios en resultados, de acuerdo con la nueva NIIF 13 que ha entrado en vigor a partir del 1 de enero de 2013.

En relación a la emisión del bono canjeable en acciones de Iberdrola por un importe de 721.100 miles de euros (véase Nota 17.01), destaca la existencia de un derivado implícito en la financiación cuyo valor razonable a 31 de diciembre de 2013 asciende a 49.714 miles de euros, recogidos dentro del epígrafe "Acreedores por instrumento financiero a largo plazo" del estado de situación financiera consolidado adjunto.

23. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados así como los anticipos recibidos de clientes por obras que ascendieron a 1.888.951 miles de euros en 2013 (2.814.255 miles de euros en 2012), véase Nota 12.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio formuladas tras la entrada en vigor de la Ley, a 31 de diciembre de 2013 un importe de 187.832 miles de euros (271.731 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) del saldo pendiente de pago a los proveedores en operaciones comerciales acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Este saldo hace referencia a los proveedores de las sociedades españolas del conjunto consolidable que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, incluidos en el pasivo corriente de los estados de situación financiera consolidada a 31 de diciembre de 2013 y 2012. No se incluye en este saldo los proveedores de inmovilizado y los acreedores por arrendamiento financiero.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, oscila entre 60 y 120 días.

En el cuadro siguiente se presenta la información relativa a los aplazamientos de pago efectuados a proveedores, conforme a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de septiembre de 2010 que desarrolla la obligación de información establecida en la Ley 15/2010 de 5 de julio:

	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	4.176.636	79%
Resto	1.143.761	21%
Total	5.320.397	100%
PMPE		93 días
Aplazamientos que a 31.12 superan el plazo máximo legal	187.832	

Por PMPE se entiende “Plazo medio ponderado excedido de pagos”, es decir el importe resultante del cociente formado en el numerador por el sumatorio de los procedentes de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal.

24. OTROS PASIVOS CORRIENTES

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2013	Saldo a 31/12/2012
Cobros por anticipado	33.481	56.824
Proveedores de inmovilizado	44.863	18.447
Dividendo activo a pagar (Nota 15.05)	140.970	-
Dépositos y fianzas recibidos	2.105	2.756
Otros	334.430	197.094
Total	555.849	275.121

25. SEGMENTOS

25.01. CRITERIOS DE SEGMENTACIÓN

La estructura del Grupo ACS refleja su enfoque de los diferentes negocios por líneas o áreas de actividades. La información por segmentos basado en las diferentes líneas de negocio recoge la información de acuerdo con la organización interna del Grupo, de acuerdo con los órganos involucrados en el seguimiento de las operaciones y en la toma de decisiones.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.01.01. Segmentos principales de negocio

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Incorpora las actividades desarrolladas principalmente por Dragados, Hochtief, A.G. e Iridium y se centra en la construcción de obra civil, edificación residencial y no residencial, actividad concesional (principalmente infraestructuras de transportes), minería e inmobiliaria.
- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- **Medio Ambiente.** Agrupa los servicios de medio ambiente como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. También se recoge en este segmento la externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios (a través de Clece).
- **Corporación.** Comprende la actividad desarrollada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y adicionalmente agrupa principalmente las participaciones en Iberdrola, S.A. y en Xfera Móviles, S.A.

25.01.02. Segmentos geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

25.02. BASES Y METODOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE NEGOCIO

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades, antes de la imputación de gastos a filiales en el estado de resultados.

25.02.01. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2013

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	29.559.270	1.781.206	7.067.065	(35.020)	38.372.521
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(43.370)	1.847	76	-	(41.447)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	4.310	4.526	46	(1)	8.881
Aprovisionamientos	(20.087.117)	(509.197)	(4.268.542)	30.746	(24.834.110)
Otros ingresos de explotación	455.151	58.709	53.994	2.997	570.851
Gastos de personal	(6.265.318)	(778.596)	(1.269.080)	(26.900)	(8.339.894)
Otros gastos de explotación	(1.833.191)	(297.476)	(648.526)	(8.964)	(2.788.157)
Dotación amortización del inmovilizado	(1.009.466)	(141.388)	(55.884)	(1.170)	(1.207.908)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	194	3.342	1.478	-	5.014
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	11.882	(469)	(210.933)	1	(199.519)
Otros resultados	(92.797)	1.802	192.439	(3.013)	98.431
Resultado de explotación	699.548	124.306	862.133	(41.324)	1.644.663
Ingresos financieros	189.560	38.068	100.336	32.780	360.744
Gastos financieros	(513.879)	(96.729)	(256.190)	(256.878)	(1.123.676)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	3.473	-	478	551.343	555.294
Diferencias de cambio	4.140	(2.967)	(26.260)	(12)	(25.099)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	560.384	(3.755)	(14.379)	(286.543)	255.707
Resultado financiero	243.678	(65.383)	(196.015)	40.690	22.970
Resultado de entidades por el método de participación	74.053	18.819	3.110	-	95.982
Resultado antes de impuestos	1.017.279	77.742	669.228	(634)	1.763.615
Impuesto sobre beneficios	(340.377)	(13.682)	(200.665)	38.034	(516.690)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	676.902	64.060	468.563	37.400	1.246.925
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	676.902	64.060	468.563	37.400	1.246.925
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(488.012)	(6.394)	(50.978)	-	(545.384)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
Resultado sociedad dominante	188.890	57.666	417.585	37.400	701.541

25.02.02. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2012

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	29.682.756	1.690.799	7.050.012	(27.389)	38.396.178
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	83.009	1.037	(342)	-	83.704
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.087	20.372	122	-	25.581
Aprovisionamientos	(19.612.238)	(455.635)	(3.878.645)	28.005	(23.918.513)
Otros ingresos de explotación	359.572	52.268	3.155	(11.311)	403.684
Gastos de personal	(6.498.197)	(790.895)	(1.360.651)	(30.812)	(8.680.555)
Otros gastos de explotación	(2.045.387)	(287.089)	(915.399)	(17.532)	(3.265.407)
Dotación amortización del inmovilizado	(1.290.238)	(128.177)	(49.020)	(1.437)	(1.468.872)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	185	3.264	101	-	3.550
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	71.106	(1.577)	(32.616)	-	36.913
Otros resultados	506	1.753	2.097	(29.122)	(24.766)
Resultado de explotación	756.161	106.120	818.814	(89.598)	1.591.497
Ingresos financieros	227.998	27.800	95.094	156.961	507.853
Gastos financieros	(473.018)	(134.055)	(273.706)	(413.998)	(1.294.777)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(45.138)	(47)	-	150.661	105.476
Diferencias de cambio	(10.970)	(600)	11.812	(23)	219
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	179.914	22.506	(7.536)	(3.964.816)	(3.769.932)
Resultado financiero	(121.214)	(84.396)	(174.336)	(4.071.215)	(4.451.161)
Resultado de entidades por el método de participación	264.087	26.781	4.073	44.412	339.353
Resultado antes de impuestos	899.034	48.505	648.551	(4.116.401)	(2.520.311)
Impuesto sobre beneficios	(181.574)	(8.483)	(183.320)	1.378.593	1.005.216
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	717.460	40.022	465.231	(2.737.808)	(1.515.095)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	157.465	-	(50.000)	107.465
Resultado del ejercicio	717.460	197.487	465.231	(2.787.808)	(1.407.630)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(469.669)	(1.040)	(49.558)	(25)	(520.292)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	(11)	-	-	(11)
Resultado sociedad dominante	247.791	196.436	415.673	(2.787.833)	(1.927.933)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.02.03. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2013

ACTIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Activo no corriente	8.619.860	2.182.587	740.279	2.847.788	14.390.514
Immovilizado intangible	3.662.161	458.881	95.086	275.117	4.491.245
Fondo de comercio	2.284.455	89.676	76.603	275.114	2.725.848
Otro inmovilizado intangible	1.377.706	369.205	18.483	3	1.765.397
Immovilizado material / Inversiones inmobiliarias	1.844.737	468.815	155.981	8.130	2.477.663
Immovilizaciones en proyectos	288.412	375.852	93.205	1	757.470
Activos financieros no corrientes	1.829.117	804.657	295.121	1.314.849	4.243.744
Otros activos no corrientes	995.433	74.382	100.886	1.249.691	2.420.392
Activo corriente	15.186.846	1.495.206	9.231.989	(533.398)	25.380.643
Existencias	1.520.109	46.606	258.493	(8.009)	1.817.199
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.422.274	585.429	3.328.549	(20.245)	11.316.007
Otros activos financieros corrientes	2.052.492	543.538	907.542	(523.431)	2.980.141
Deudores por instrumentos financieros	11.981	-	-	-	11.981
Otros activos corrientes	124.602	10.810	39.301	1.928	176.641
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.771.253	190.821	790.645	16.359	3.769.078
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.284.135	118.002	3.907.459	-	5.309.596
Total activo	23.806.706	3.677.793	9.972.268	2.314.390	39.771.157

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Patrimonio neto	5.276.099	1.287.511	912.439	(1.987.141)	5.488.908
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.187.525	1.226.935	840.422	(1.986.969)	3.267.913
Intereses minoritarios	2.088.574	60.576	72.017	(172)	2.220.995
Pasivo no corriente	5.765.150	752.970	699.375	4.105.960	11.323.455
Subvenciones	1.871	45.897	1.980	-	49.748
Pasivos financieros no corrientes	3.427.536	379.167	408.351	3.196.299	7.411.353
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	3.086.316	128.809	316.601	2.639.626	6.171.352
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	202.645	250.358	23.760	558.930	1.035.693
Otros pasivos financieros	138.575	-	67.990	(2.257)	204.308
Acreeedores por instrumentos financieros	44.138	21.027	1.599	431.104	497.868
Otros pasivos no corrientes	2.291.605	306.879	287.445	478.557	3.364.486
Pasivo corriente	12.765.457	1.637.312	8.360.454	195.571	22.958.794
Pasivos financieros corrientes	2.232.994	1.014.801	669.397	214.785	4.131.977
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	1.370.724	834.400	665.649	722.627	3.593.400
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	193.919	12.758	1.289	13.481	221.447
Otros pasivos financieros	668.351	167.643	2.459	(521.323)	317.130
Acreeedores por instrumentos financieros	19.195	637	28	50.692	70.552
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.469.752	510.798	4.308.301	(69.186)	13.219.665
Otros pasivos corrientes	1.189.872	59.845	409.263	(720)	1.658.260
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	853.644	51.231	2.973.465	-	3.878.340
Total patrimonio neto y pasivo	23.806.706	3.677.793	9.972.268	2.314.390	39.771.157

25.02.04. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2012

ACTIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Activo no corriente	9.700.079	2.123.766	787.360	2.561.542	15.172.747
Inmovilizado intangible	3.690.050	465.741	109.276	275.118	4.540.185
Fondo de comercio	2.123.602	84.358	76.748	275.114	2.559.822
Otro inmovilizado intangible	1.566.448	381.383	32.528	4	1.980.363
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	2.388.569	422.338	201.868	9.288	3.022.063
Inmovilizaciones en proyectos	270.401	326.529	132.963	-	729.893
Activos financieros no corrientes	2.277.773	840.155	293.213	531.664	3.942.805
Otros activos no corrientes	1.073.286	69.003	50.040	1.745.472	2.937.801
Activo corriente	17.022.775	1.402.499	9.670.263	(1.704.908)	26.390.629
Existencias	1.727.446	42.638	157.818	(7.787)	1.920.115
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.178.049	628.628	3.672.115	(64.306)	11.414.486
Otros activos financieros corrientes	1.822.044	437.173	1.104.902	(1.658.670)	1.705.449
Deudores por instrumentos financieros	5.225	-	-	3.789	9.014
Otros activos corrientes	172.602	8.925	28.303	2.408	212.238
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.320.216	170.397	1.017.565	19.658	4.527.836
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.797.193	114.738	3.689.560	-	6.601.491
Total activo	26.722.854	3.526.265	10.457.623	856.634	41.563.376

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Patrimonio neto	6.059.283	1.236.404	917.864	(2.502.043)	5.711.508
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.169.721	1.193.047	795.623	(2.501.873)	2.656.518
Intereses minoritarios	2.889.562	43.357	122.241	(170)	3.054.990
Pasivo no corriente	6.013.416	1.109.075	423.679	3.370.830	10.917.000
Subvenciones	1.957	50.001	2.257	-	54.215
Pasivos financieros no corrientes	3.357.727	749.243	164.606	2.685.007	6.956.583
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.993.646	567.781	87.872	2.096.066	5.745.365
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	279.794	181.462	52.960	589.631	1.103.847
Otros pasivos financieros	84.287	-	23.774	(690)	107.371
Acreeedores por instrumentos financieros	63.054	35.688	10.658	484.963	594.363
Otros pasivos no corrientes	2.590.678	274.143	246.158	200.860	3.311.839
Pasivo corriente	14.650.155	1.180.786	9.116.080	(12.153)	24.934.868
Pasivos financieros corrientes	3.108.309	564.346	706.296	212.424	4.591.375
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.190.470	359.071	686.409	707.395	3.943.345
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	243.902	12.880	9.717	12.076	278.575
Otros pasivos financieros	673.937	192.395	10.170	(507.047)	369.455
Acreeedores por instrumentos financieros	23.331	6	528	-	23.865
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.353.035	518.177	4.965.430	(95.028)	14.741.614
Otros pasivos corrientes	1.226.097	54.357	337.829	(129.549)	1.488.734
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	939.383	43.900	3.105.997	-	4.089.280
Total patrimonio neto y pasivo	26.722.854	3.526.265	10.457.623	856.634	41.563.376

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

Miles de euros	2013	2012
Nacional	1.392.825	1.810.091
Dragados	1.313.980	1.720.580
Hochtief	-	25
Concesiones	78.845	89.486
Internacional	28.166.445	27.872.665
Dragados	2.446.330	2.318.350
Hochtief	25.693.245	25.527.697
Concesiones	26.870	26.618
Total	29.559.270	29.682.756

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

Miles de euros	2013	2012
Redes	646.539	769.351
Instalaciones Especializadas	2.395.788	2.420.780
Proyectos Integrados	2.872.450	2.688.605
Sistemas de Control	862.097	856.327
Energía Renovable: Generación	342.823	374.266
Eliminaciones	(52.632)	(59.317)
Total	7.067.065	7.050.012

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 4.327.601 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2013 y 4.111.801 miles de euros en 2012, que representan 61,2% y un 58,3% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente se detalla a continuación:

Miles de euros	2013	2012
Medio Ambiente	1.650.837	1.523.919
Servicios Integrales	130.369	166.880
Total	1.781.206	1.690.799

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente, 633.131 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2013 y 436.650 miles de euros en 2012, representando un 35,5% y un 25,8% respectivamente.

El criterio de asignación de la cifra de negocios se realiza en función de la distribución geográfica de los clientes.

La conciliación de los ingresos ordinarios por segmentos con los ingresos ordinarios consolidados a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Miles de euros	2013			2012		
	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos
Segmentos						
Construcción	29.544.221	15.049	29.559.270	29.672.154	10.602	29.682.756
Medio Ambiente	1.781.009	197	1.781.206	1.690.167	632	1.690.799
Servicios Industriales	7.047.291	19.774	7.067.065	7.033.857	16.155	7.050.012
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	-	(35.020)	(35.020)	-	(27.389)	(27.389)
Total	38.372.521	-	38.372.521	38.396.178	-	38.396.178

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado y en condiciones de libre competencia.

La conciliación del resultado por segmentos con el resultado antes de impuestos consolidado a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Miles de euros	2013	2012 (*)
Segmentos		
Construcción	676.902	717.460
Medio Ambiente	64.060	197.487
Servicios Industriales	468.563	465.231
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	1.209.525	1.380.178
(+/-) Resultados no asignados	37.400	(2.787.819)
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)	-	-
(+/-) Otros resultados	-	-
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	516.690	(1.112.670)
Resultado antes de impuestos	1.763.615	(2.520.311)

(*) Datos reexpresados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El importe neto de la cifra de negocios por área geográfica a 31 de diciembre 2013 y 2012 es el siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR ÁREA GEOGRÁFICA

Miles de euros	2013	2012
Mercado interior	5.245.344	5.975.062
Mercado exterior	33.127.177	32.421.116
a) Unión Europea	4.431.605	4.234.636
b) Países O.C.D.E	23.514.257	23.276.437
c) Resto de países	5.181.315	4.910.043
Total	38.372.521	38.396.178

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con su distribución geográfica:

Miles de euros	España		Resto del mundo	
	2013	2012	2013	2012
Importe neto de la cifra de negocios	5.245.344	5.975.062	33.127.177	32.421.116
Activos del segmento	15.932.767	15.952.695	23.838.390	25.610.681
Total Inversiones netas	200.891	(3.445.163)	(103.147)	1.160.039

Los activos a 31 de diciembre de 2013 desglosados por áreas geográficas son los siguientes:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Europa	21.388.839	22.220.151
España	15.932.767	15.952.695
Alemania	2.906.781	3.946.036
Resto Europa	2.549.291	2.321.420
Resto áreas geográficas	18.382.318	19.343.225
América	7.838.768	7.590.082
Asia	4.854.198	6.260.526
Australia	5.413.043	5.392.491
África	276.309	100.126
Total	39.771.157	41.563.376

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Construcción	983.145	1.360.099
Medio Ambiente	203.508	95.046
Servicios Industriales	113.867	78.654
Corporación y Ajustes	10	10
Total	1.300.530	1.533.809

26. SITUACIÓN FISCAL

26.01. GRUPO FISCAL CONSOLIDADO

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país, bien individualmente, bien bajo regímenes de grupos de sociedades.

26.02. INSPECCIÓN FISCAL

En los años 2012 y 2013 no ha habido ninguna actuación de comprobación de las Administraciones Tributarias que haya determinado un impacto significativo. Asimismo, a la fecha de cierre de 2013, no se encuentra tampoco en curso ninguna actuación de la que se espere tal impacto.

Con carácter general, están pendientes de inspección los ejercicios que no han alcanzado los períodos de prescripción existentes en las distintas jurisdicciones. En particular, el impuesto consolidado del Grupo Fiscal 30/99 en España se encuentra pendiente de comprobación desde el ejercicio 2006.

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en los resultados del Grupo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

26.03. RELACIÓN ENTRE EL GASTO CORRIENTE POR IMPUESTOS Y EL RESULTADO CONTABLE

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

Miles de euros	2013	2012
Resultado consolidado antes de impuestos	1.763.615	(2.520.311)
Beneficios netos integrados por el método de participación	(95.982)	(339.353)
Diferencias permanentes	(101.535)	53.429
Resultado fiscal	1.566.098	(2.806.235)
Impuesto al tipo del 30%	469.829	(841.871)
Deducciones en la cuota	(72.310)	(179.517)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	12.089	8.327
Gasto / (Ingreso) corriente por impuestos	409.608	(1.013.061)
Tipo efectivo sin método de participación	24,56%	35,43%

Las diferencias permanentes se deben, en aumentos, a una diversidad de partidas, incluyendo deterioros, que, conforme a la normativa aplicable en cada caso, tienen naturaleza no deducible, así como, en disminuciones, a rentas exentas. En el ejercicio 2013 se incluyen fundamentalmente las plusvalías exentas obtenidas por el Grupo Hochtief en la venta de sociedades participadas.

Las deducciones en cuota en 2013 incluyen las deducciones por doble imposición, destacando la de 30.233 miles de euros correspondiente a los dividendos de Iberdrola, S.A., así como las de incentivos fiscales, fundamentalmente por I+D, obtenidos en su mayor parte por sociedades no residentes en España. En 2012 las deducciones correspondían asimismo a la eliminación de doble imposición por un importe total de 143.774 miles de euros (destacando entonces la ligada a plusvalías y la de dividendos de Iberdrola), así como a incentivos fiscales, fundamentalmente en concepto de I+D.

26.04. COMPOSICIÓN DEL GASTO POR IMPUESTOS

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

Miles de euros	2013	2012
Gasto / (Ingreso) corriente por impuestos (Nota 26.03)	409.608	(1.013.061)
Gasto / (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	11.045	(5.474)
(Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores	(3.733)	(26.674)
Gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos	68.307	68.233
Gasto / (Ingreso) por otros ajustes al impuesto del ejercicio	31.463	(28.240)
Saldo final Gasto / (Ingreso) por impuestos sobre Sociedades	516.690	(1.005.216)

El gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos se origina, fundamentalmente, por el criterio asumido, por motivos de prudencia, de no reconocer el activo fiscal asociado a las pérdidas fiscales incurridas por las sociedades del Grupo residentes en Alemania.

26.05. IMPUESTOS RECONOCIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Independientemente de los efectos impositivos reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado un cargo de 179.924 miles de euros en 2013 (cargo de 717.448 miles de euros en 2012). Estos importes corresponden a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta, con un cargo de 24.732 miles de euros en 2013 (cargo de 773.852 miles de euros en 2012), los derivados de flujos de efectivo, con un cargo de 130.701 miles de euros en 2013 (abono de 16.764 miles de euros en 2012), y pérdidas actuariales, con un cargo de 24.491 miles de euros (abono de 39.640 miles de euros en 2012).

26.06. IMPUESTOS DIFERIDOS

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2013 y 2012:

Miles de euros

	Saldo a 31 de diciembre de 2012	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		Saldo a 31 de diciembre de 2013
			Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Activos	2.467.104	(67.711)	(24.491)	(2.091)	298	15.669	15.643	(24.721)	2.379.700
Por diferencias temporales	1.307.981	(103.479)	(24.491)	(2.091)	263	19.921	(2.571)	(18.731)	1.176.802
Por pérdidas fiscales	808.466	36.500	-	-	35	(4.344)	18.214	(5.990)	852.881
Por deducciones en cuota	350.657	(732)	-	-	-	92	-	-	350.017
Pasivos	1.232.499	146.890	-	1.239	-	(2.703)	11.473	(8.125)	1.381.273
Por diferencias temporales	1.232.499	146.890	-	1.239	-	(2.703)	11.473	(8.125)	1.381.273

Miles de euros

	Saldo a 31 de diciembre de 2011	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		Saldo a 31 de diciembre de 2012
			Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Activos	2.083.324	878.229	41.751	2.606	(558.310)	(10.697)	39.250	(9.049)	2.467.104
Por diferencias temporales	1.784.832	9.335	41.751	2.606	(558.310)	(2.882)	39.250	(8.601)	1.307.981
Por pérdidas fiscales	107.448	709.281	-	-	-	(7.815)	-	(448)	808.466
Por deducciones en cuota	191.044	159.613	-	-	-	-	-	-	350.657
Pasivos	1.174.599	81.122	-	32	(15.110)	(7.370)	-	(774)	1.232.499
Por diferencias temporales	1.174.599	81.122	-	32	(15.110)	(7.370)	-	(774)	1.232.499

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

El crédito por pérdidas fiscales incluye, fundamentalmente, por 683.551 miles de euros (707.173 miles de euros en 2012), el activo fiscal ligado a la base imponible consolidada negativa del Grupo Fiscal de ACS en España generada del ejercicio 2012, cuyo plazo de caducidad es de dieciocho años, que se originó fundamentalmente por los deterioros y minusvalías derivados de la inversión en Iberdrola, S.A.

Por su parte, la composición de los saldos de impuestos diferidos y anticipados al cierre del ejercicio por diferencias temporales es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2013	31/12/2012
Activos por impuestos diferidos con origen en		
Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro	22.414	193.207
Otras provisiones	345.122	279.450
Gastos por pensiones	128.496	153.880
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	55.866	70.336
Combinaciones de negocio	92.632	205.482
Gastos financieros no deducibles	90.983	129.570
Otros	441.289	276.056
Total	1.176.802	1.307.981
Pasivos por impuestos diferidos con origen en		
Activos no corrientes contabilizados por importe superior a su base fiscal	591.584	642.709
Activos corrientes con distinto criterio en reconocimiento de ingresos fiscal y contable	362.198	213.961
Otros	427.491	375.829
Total	1.381.273	1.232.499

En relación con los activos por impuestos diferidos generados por diferencias temporales, la única partida significativa para la cual la normativa fiscal contempla un plazo específico de caducidad es la de gastos financieros no deducibles, derivada de la aplicación de la nueva regulación del Impuesto sobre Sociedades en España aprobada en 2012, que limita al 30% del beneficio operativo la deducibilidad de tales gastos, permitiendo que los ajustes por excesos sean compensados con las diferencias de signo contrario generadas en los dieciocho años siguientes.

Los activos por impuesto por activo diferido indicados en esta nota han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado por considerar los Administradores del Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre resultados futuros del Grupo, es previsible que dichos activos sean recuperados. En particular, las hipótesis clave contempladas en la elaboración del test de recuperabilidad para los créditos del Grupo Fiscal 30/99 han sido:

- Beneficio antes de impuestos, en términos computables de base imponible, de las áreas de negocio en España en 2014 equivalente a un 90% del obtenido en 2013, que se incrementa entre 2015 y 2019 a tasas anuales del 6 al 9% y, a partir de 2020 a tasas del 3%.
- Mantenimiento del actual perímetro de sociedades del Grupo Fiscal.
- Cotización de Iberdrola a 5 euros por acción, a medio y largo plazo.

Cabe destacar que desviaciones negativas superiores al 10% en los mencionados beneficios frente a los estimados en la elaboración del test de deterioro, en términos globales, esto es, que no pudieran ser compensadas por desviaciones posteriores positivas dentro de los períodos de caducidad, que son de hasta 17 años, podrían suponer riesgo de recuperabilidad de parte de los créditos fiscales existentes.

Además de los importes reconocidos en el activo del estado de situación financiera consolidado, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, siendo significativos en las sociedades del Grupo residentes en Alemania, por las cuales no se registra el activo fiscal asociado a pérdidas compensables en la imposición sobre sociedades, por un importe de 1.149.129 miles de euros (970.282 miles de euros en 2012), y en la imposición municipal por un importe de 1.376.328 miles de euros (1.229.886 miles de euros en 2012).

27. INGRESOS

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por segmentos correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Construcción	29.559.270	29.682.756
Servicios Industriales	7.067.065	7.050.012
Medio Ambiente	1.781.206	1.690.799
Corporación y otros	(35.020)	(27.389)
Total	38.372.521	38.396.178

Durante el ejercicio 2013 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 30.020.128 miles de euros (28.006.322 miles de euros en 2012) y por compras y servicios recibidos a 20.588.309 miles de euros (19.569.347 miles de euros en 2012).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo por los principales países donde opera es la siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR PAÍSES

Miles de euros	2013	2012
Australia	11.995.039	12.494.377
Estados Unidos	8.523.739	8.250.834
España	5.245.344	5.975.062
Alemania	2.081.268	1.916.208
México	1.276.568	1.305.731
Canadá	1.260.428	935.953
Indonesia	900.533	1.015.674
China	875.861	539.630
Emiratos Árabes Unidos	786.539	925.054
Polonia	698.777	722.052
Reino Unido	657.404	487.734
Brasil	305.868	504.625
Portugal	217.673	337.137
Resto	3.547.480	2.986.107
Total	38.372.521	38.396.178

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A 31 de diciembre de 2013 y de 2012, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Construcción	47.562.840	49.264.770
Servicios Industriales	7.412.934	7.160.659
Medio Ambiente	8.443.294	9.200.577
Total	63.419.068	65.626.006

En el apartado de “Trabajos realizados por la empresa para su activo” dentro del estado de resultados consolidado del ejercicio 2013, se recogen los gastos que se han activado por 8.881 miles de euros (25.581 miles de euros en 2012) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e intangible en proyectos principalmente.

Así mismo, como “Otros ingresos de explotación” el Grupo recoge principalmente los importes facturados a Uniones Temporales de Empresas de la actividad de Construcción así como subvenciones de explotación recibidas.

28. GASTOS

28.01. APROVISIONAMIENTOS

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

Miles de euros	2013	2012
Consumo de mercaderías	1.359.977	1.569.340
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	18.639.458	18.277.138
Trabajos realizados por otras empresas	4.834.847	4.072.355
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(172)	(320)
Total	24.834.110	23.918.513

28.02. GASTOS DE PERSONAL

La composición de los gastos de personal es:

Miles de euros	2013	2012
Sueldos y salarios	7.205.398	7.447.514
Seguridad Social	788.110	841.482
Otros gastos de personal	341.416	385.603
Provisiones	4.970	5.956
Total	8.339.894	8.680.555

La imputación en el estado de resultados consolidado del gasto de personal relacionados con los planes de opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es de 5.391 miles de euros en el ejercicio 2013 (8.709 miles de euros en el ejercicio 2012). Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe "Sueldos y salarios".

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2013 ha sido de 164.750 personas (164.342 personas en 2012).

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Miles de euros	Número medio de personas 2013			Número medio de personas 2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	23.718	6.248	29.966	24.280	6.308	30.588
Titulados medios	6.078	1.622	7.700	5.820	1.677	7.497
Técnicos no titulados	11.424	1.489	12.913	10.727	1.415	12.142
Administrativos	3.367	6.357	9.724	3.462	6.354	9.816
Resto de personal	95.353	9.094	104.447	96.047	8.252	104.299
Total	139.940	24.810	164.750	140.336	24.006	164.342

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

Número medio de personas	2013	2012
Construcción	93.770	94.357
Servicios Industriales	40.165	40.276
Medio Ambiente	30.762	29.654
Corporación y otros	53	55
Total	164.750	164.342

28.03. SISTEMAS DE RETRIBUCIÓN BASADOS EN ACCIONES

La Comisión Ejecutiva celebrada el 27 de mayo de 2010, en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 y a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, acordó el establecimiento de un Plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

- Número de acciones: 6.203.454 acciones.
- Personas beneficiarias: 57 directivos: 1 directivo con 936.430 acciones, 4 directivos con acciones entre 752.320 y 351.160; 8 directivos con 92.940 acciones; 16 directivos con 69.708 acciones y 28 directivos con 46.472 acciones.
- Precio de adquisición: 34,155 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario durante el cuarto y quinto años siguientes al inclusive, 1 de mayo de 2010. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento,

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales y los impuestos a satisfacer como consecuencia del ejercicio de las opciones serán a cuenta y cargo exclusivo del beneficiario. El método de ejercicio se liquida mediante instrumentos de patrimonio. Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se ha ejercitado ninguna acción correspondiente a este Plan.

La cobertura del Plan se realiza a través de una entidad financiera (véase Nota 22). En relación con el plan anteriormente descrito, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realiza mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que la Sociedad ha cubierto los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación a 31 de diciembre de 2013 y 2012. El importe reconocido en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2013 como gasto de personal correspondiente a la retribución mediante instrumentos de patrimonio asciende 5.391 miles de euros (véase Nota 28.02) (8.709 miles de euros en 2012), registrándose la contrapartida contra patrimonio. Para el cálculo del coste total de los citados planes de acciones, la Sociedad ha considerado, en el momento de la concesión del plan, el coste financiero de los mismos en base la curva de tipo futuros sobre el notional de cada uno de ellos, el efecto de la estimación de dividendos futuros durante el periodo de vigencia de los mismos así como el valor de la "put" concedida a la entidad financiera aplicando la fórmula de Black Scholes. Dicho coste se reparte entre los años de irrevocabilidad del plan.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2013 era de 25,020 euros (19,040 euros a 31 de diciembre de 2012).

Dentro del Grupo Hochtief existen adicionalmente sistemas de retribución que están basados mediante pagos en acciones referidos a la dirección de dicho Grupo. Dichos planes tienen su origen en el año 2004, con la venta de la participación de RWE en Hochtief, A.G., hasta el ejercicio actual. Todos estos planes de opciones sobre acciones forman parte de los sistemas de retribución de alta dirección de Hochtief, A.G. y de incentivos a largo plazo. El importe total provisionado por estos planes basado en la entrega de acciones asciende a 31 de diciembre de 2013 a 20.095 miles de euros (21.456 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). El efecto recogido en el estado de resultados consolidado por este concepto en el ejercicio 2013 y 2012 no es significativo. Para cubrir el riesgo de exposición a la evolución de la cotización de Hochtief, A.G. de estos sistemas retributivos, Hochtief, A.G. tiene contratados una serie de derivados que no son considerados de cobertura contable.

En 2013, existían los siguientes sistemas de retribución en acciones a escala de Grupo para el personal directivo de Hochtief, A.G. y sus participadas:

Plan de incentivos a largo plazo 2008

El Plan de incentivos a largo plazo (LTIP 2008) previsto para 2008 ya se lanzó como tal ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia en noviembre de 2007 y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y a los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. Además de la concesión de derechos de revalorización de acciones (SAR), el LTIP 2008 también las atribuye.

El plan finalizó en 2013.

El ejercicio de los SAR estaba supeditado a que, al menos durante los diez días consecutivos de negociación bursátil previos a la fecha de ejercicio, el precio medio de cierre de las acciones de Hochtief, A.G. (calculado según la media aritmética) fuera superior respecto del precio de emisión en comparación con el nivel medio del índice MDAX al cierre durante ese mismo periodo de diez días frente al índice de base (umbral de rentabilidad relativa), y a que, además, el rendimiento de los activos netos (RONA) previsto en los últimos estados financieros consolidados aprobados en ese momento fuera, por lo menos, del 10% (umbral de rentabilidad absoluta). Si el precio medio de mercado de las acciones de Hochtief, A.G. se situaba al menos un 10% por encima del precio de emisión durante los diez días consecutivos de negociación bursátil posteriores al periodo de carencia, el umbral de rentabilidad relativa se descartaba.

Siempre que se cumplieran los objetivos, los SAR podían ejercerse en todo momento transcurrido un periodo de carencia de dos años, a excepción de un breve lapso de tiempo antes de la publicación de resultados. Cuando se ejercían los SAR, la entidad emisora abonaba la diferencia entre la cotización de las acciones vigente entonces y el precio de emisión. El límite de esta diferencia se estableció en el 50% del precio de emisión.

En las condiciones del LTIP relativas a la atribución de acciones se establecía que, para cada atribución que se ejercitara en los dos años posteriores a los tres del periodo de carencia, las personas facultadas recibirían, a discreción de Hochtief Aktiengesellschaft, una acción de Hochtief, A.G. o una compensación en efectivo igual al precio de cierre del último día de negociación bursátil de la acción de Hochtief, A.G. anterior a la fecha de ejercicio. La rentabilidad obtenida por cada atribución de acciones quedaba limitada al 150% de la cotización de cierre del día anterior a la fecha de emisión.

Los SAR no se podían ejercitar en 2013.

Plan de fidelización basado en acciones 2008

En mayo de 2008, el Consejo de Vigilancia adoptó un acuerdo para lanzar, a favor de los miembros del Consejo Ejecutivo y en virtud del LTIP 2008 (atribuciones de acciones), un Plan de fidelización basado en acciones (RSA 2008) que constaba de tres tramos y tenía una duración de siete años; además, procedió a la atribución del primer tramo del plan. Las condiciones de dicho tramo del RSA 2008 difieren de las del LTIP 2008 (atribuciones de acciones) únicamente en el límite máximo, que se establece en 160 euros por atribución de acciones. El segundo tramo se otorgó en marzo de 2009. Sus condiciones difieren de las del LTIP (atribuciones de acciones) únicamente en que se produce un año después y en el límite máximo, que se establece en 66,50 euros por atribución de acciones. El tercer tramo se concedió en marzo de 2010. Sus condiciones difieren de las del LTIP 2008 (atribuciones de acciones) únicamente en que se produce dos años después y en el límite máximo, que se establece en 133,12 euros por atribución de acciones.

El primer tramo fue ejercitado íntegramente por los miembros del Consejo Ejecutivo en 2011.

Plan de fidelización de la alta dirección 2008

Además, el Consejo Ejecutivo acordó en junio de 2008 lanzar un Plan de fidelización de la alta dirección 2008 (TERP 2008) dirigido a una selección de directivos.

Este plan se basa, asimismo, en la atribución de acciones y consta de tres tramos. El primer tramo se concedió en julio de 2008; el segundo, en julio de 2009; y el tercero, en julio de 2010.

La duración total del plan es de diez años. Tras la concesión de cada tramo, el periodo de carencia se establece en tres años. Por su parte, el de ejercicio oscila entre cinco y siete años, según el tramo.

En las condiciones se establece que, transcurrido el periodo de carencia, las personas facultadas reciben por cada atribución de acciones una acción de Hochtief, A.G. o, a discreción de Hochtief Aktiengesellschaft, una compensación en efectivo igual al precio de cierre del último día de negociación bursátil de la acción de Hochtief, A.G. anterior a la fecha de ejercicio. Se establece un límite máximo a la rentabilidad por cada año del periodo de ejercicio. Dicho límite se eleva con carácter anual hasta el beneficio máximo al final del periodo de vigencia. En el primer tramo, el beneficio máximo se establece en 160 euros por atribución de acciones; en 81,65 euros, en el segundo tramo; y en 166,27 euros, en el tercero.

Plan de incentivos a largo plazo 2009

El Plan de incentivos a largo plazo 2009 (LTIP 2009) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y a los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. Las condiciones no difieren en lo sustancial de las del LTIP 2008. El beneficio máximo se establece en 40,10 euros por atribución de acciones.

Los SAR se han ejercitado íntegramente.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Plan de incentivos a largo plazo 2010

El Plan de incentivos a largo plazo 2010 (LTIP 2010) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. A excepción del periodo de carencia de los SAR, que es más largo (cuatro años en lugar de dos), las condiciones no difieren en lo sustancial de las del LTIP 2009. El beneficio máximo se establece en 81,83 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2011

El Plan de incentivos a largo plazo 2011 (LTIP 2011) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. Las condiciones no difieren en lo sustancial de las del LTIP 2010. El beneficio máximo se establece en 98,01 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2012

El Plan de incentivos a largo plazo 2012 (LTIP 2012) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. Las condiciones del plan difieren de las del LTIP 2011 en dos aspectos:

1. El rendimiento de los activos netos (RONA) con arreglo a los últimos Estados financieros consolidados aprobados se establece, como mínimo, en el 15%.
2. El periodo de carencia aplicable a las atribuciones de acciones se amplió de tres a cuatro años y, por consiguiente, la duración total del plan pasó de cinco a seis años.

El beneficio máximo se establece en 75,81 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2013

El Plan de incentivos a largo plazo 2013 (LTIP 2013) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo. Las condiciones del plan difieren de las del LTIP 2012 en un aspecto:

El número de SAR ejercitables depende de que el flujo de efectivo libre ajustado se sitúe dentro del rango de valor previsto. Todos los ejercicios, se establece dicho rango en el plan de negocio.

El beneficio máximo se establece en 73,83 euros por atribución de acciones.

Otra información

En las condiciones de todos los planes se establece que, cuando se ejerzan los SAR o las atribuciones de acciones —y con sujeción al cumplimiento de todos los demás criterios exigidos—, Hochtief, A.G. tiene la opción, por norma general, de entregar acciones de Hochtief, A.G. en lugar de abonar el beneficio en efectivo. Si las personas facultadas no son empleados de Hochtief, A.G., los gastos contraídos con el ejercicio de los SAR o las atribuciones de acciones corren por cuenta de la participada en cuestión.

A continuación se indican en cifras los SAR y las atribuciones de acciones concedidos, vencidos y ejercitados en virtud de los planes:

	Inicialmente atribuidas	En circul. el 31/12/2013	Atribuidas el 2013	Vencidas el 2013	Ejercitadas / liquidadas en 2013	Enajenadas / vendidas en 2013	En circul. a 31/12/2013
LTIP 2008 – SAR	304.575	194.695	–	194.695	–	–	–
LTIP 2008 – atrib. acciones	101.985	14.425	–	1.525	12.900	–	–
TERP 2008/Tramo 1	130.900	41.300	–	–	36.500	–	4.800
TERP 2008/Tramo 2	359.000	133.200	–	–	38.300	9.400	85.500
TERP 2008/Tramo 3	174.100	159.500	–	–	132.600	–	26.900
RSA 2008/Tramo 2	347.478	187.104	–	–	106.916	–	80.188
RSA 2008/Tramo 3	146.884	146.884	–	–	106.824	–	40.060
LTIP 2009 – atrib. acciones	273.400	1.600	–	–	600	500	500
LTIP 2010 – SAR	353.200	247.200	–	11.700	–	33.000	202.500
LTIP 2010 – atrib. acciones	166.000	114.750	–	500	100.750	2.900	10.600
LTIP 2011 – SAR	275.250	219.300	–	9.400	–	29.650	180.250
LTIP 2011 – atrib. acciones	124.850	94.100	–	3.750	5.500	12.550	72.300
LTIP 2012 – SAR	457.406	439.406	–	35.800	–	63.100	340.506
LTIP 2012 – atrib. acciones	82.991	79.631	–	5.985	7.447	11.370	54.829
LTIP 2013 – SAR	–	–	38.288	–	–	–	38.288
LTIP 2013 – atrib. acciones	–	–	9.297	–	–	–	9.297

Las provisiones reconocidas para el pago fijado de los planes de retribución en acciones ascendieron, en total, a 20.095 miles de euros a fecha de cierre del balance (21.456 miles de euros en 2012). Además, en el ejercicio anterior se contabilizaron unas provisiones adicionales por un total de 1.850 miles de euros en los pasivos vinculados a los activos mantenidos para la venta. En 2013, el gasto total anotado por los planes antedichos ascendió a 17.334 miles de euros (10.949 miles de euros en 2012). El valor intrínseco de los SAR ejercitables al cierre del periodo contable se situó en 7.658 miles de euros (7.589 miles de euros en 2012).

28.04. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	682.213	751.695

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En la fecha del estado de situación financiera consolidado, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

Miles de euros	2013	2012
Menos de un año	400.254	345.820
Entre dos y cinco años	946.684	730.924
Más de cinco años	178.716	132.500

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

28.05. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Dentro de este epígrafe se recoge el efecto en el estado de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien no son instrumentos de cobertura. El efecto más relevante a 31 de diciembre de 2013 corresponde a la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre en relación con acciones de Iberdrola, S.A. que han supuesto un beneficio de 404.050 miles de euros (232.333 miles de euros en 2012), y al beneficio procedente de los derivados sobre acciones de ACS por importe de 151.714 miles de euros, tal como se describe en la Nota 22.

Las pérdidas más relevantes en el ejercicio 2012 se produjeron principalmente por el efecto de la valoración del derivado del plan 2010 de opciones sobre acciones de ACS y la valoración a mercado de determinados derivados por 60.751 miles de euros.

28.06. INGRESOS FINANCIEROS

La cifra de ingresos financieros a 31 de diciembre de 2013 incluye, entre otros, los dividendos procedentes de Iberdrola, S.A. que ascienden a 102.540 miles de euros (223.435 miles de euros en 2012), así como intereses procedentes de los préstamos a empresas Asociadas, de las imposiciones y cuentas corrientes que tiene el Grupo ACS.

28.07. OTROS RESULTADOS

Este epígrafe incluye a 31 de diciembre de 2013, entre otros, la reversión neta de provisiones de tráfico en el área de Servicios Industriales así como la dotación de provisiones de tráfico en relación con determinados proyectos en el área de Construcción.

29. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Este epígrafe del estado de resultados consolidado adjunto recoge fundamentalmente en el ejercicio 2013 el resultado por la venta del negocio de telecomunicaciones de Leighton por un importe de 154.282 miles de euros. Dicho resultado incluye el efecto del registro a valor razonable del 30% de la participación que aún se mantiene, el resultado de la venta de los aeropuertos de Hochtief, así como el negocio de servicios ("Facility Management") de Hochtief a SPIE S.A. Asimismo se registra en este epígrafe las dotaciones (netas de reversiones) de provisiones asociadas a los pasivos contingentes que mantiene el Grupo ACS por importe de 92.965 miles de euros, el efecto del deterioro del primer trimestre de la participación en Iberdrola por importe de 20.498 miles de euros así como la pérdida de 56.199 miles de euros por el reciclaje por la cuenta de resultados de la diferencia de conversión existente en el momento de la compra de Leighton Welspun Contractors mencionado en la Nota 02.02 f).

Este epígrafe en el ejercicio 2012 recogía las pérdidas en relación con la venta del 3,69% del capital social de Iberdrola, el deterioro de la participación del 1,22%, así como las pérdidas adicionales por las operaciones de Residencial Monte Carmelo, S.A. y del “equity swap” de Iberdrola, cuyas operaciones se encuentran descritas en la Nota 10.01. Adicionalmente, en el ejercicio 2012 destacaban los resultados positivos por la venta del 10,28% de Abertis Infraestructuras, S.A. por importe de 196.699 miles de euros.

30. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, al igual que en ejercicios anteriores, ha acordado proponer en la Junta General de Accionistas, al tiempo de su convocatoria, un sistema de retribución alternativa que les permita recibir acciones liberadas de la Sociedad o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita. Esta opción se instrumentará a través de un aumento de capital liberado que se someterá a la aprobación de la Junta General de la Sociedad. En caso de ser aprobado, el aumento de capital liberado podrá ser ejecutado por el Consejo de Administración hasta en dos veces, para su ejecución en el mes julio y en los primeros meses del año siguiente coincidiendo con las épocas en donde tradicionalmente se abonaban los dividendos. Con ocasión de la ejecución de cada aumento de capital, cada accionista de la Sociedad recibe un derecho de asignación gratuita por cada acción. Los derechos de asignación gratuita serán objeto de negociación en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. En función de la alternativa escogida, el accionista podría recibir nuevas acciones de la Sociedad liberadas, o bien vender en el mercado los derechos de asignación gratuita o venderlos a la sociedad a un precio determinado según la fórmula que se establece.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2013 que presentará el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante a la Junta General de Accionistas es la siguiente:

- A la compensación de resultados negativos de ejercicios anteriores: 619.571 miles de euros.
- A reservas voluntarias: 599.503 miles de euros.
- A la reserva indisponible del fondo de comercio: 41.208 miles de euros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2012, formulada por los Administradores de la Sociedad Dominante fue que el resultado negativo del ejercicio se compense con cargo a beneficios futuros.

31. BENEFICIO POR ACCIÓN

31.01. BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	2013	2012 (*)	Variación (%)
Resultado neto del ejercicio (Miles de euros)	701.541	(1.927.933)	n/a
Número medio ponderado de acciones en circulación	310.211.964	291.343.082	6,48
Beneficio / (Pérdida) básico por acción (euros)	2,26	(6,62)	(134,14)
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas (Miles de euros)	-	107.454	(100,00)
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas (Euros)	-	0,37	(100,00)
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas (Euros)	2,26	(6,99)	n/a
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades interrumpidas (Euros)		0,37	(100,00)
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas (Euros)	2,26	(6,99)	n/a

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

31.02. BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN

Para proceder al cálculo del beneficio diluido por acción, tanto el importe del resultado atribuible a los accionistas ordinarios, como el promedio ponderado de las acciones en circulación, neto de las acciones propias, deben ser ajustados por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales (opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible). A estos efectos, se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del periodo o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio periodo. A 31 de diciembre de 2013 como consecuencia de la ampliación y reducción de capital de febrero de 2014 y marzo de 2014 respectivamente por el mismo número de acciones, el beneficio por acción básico y diluido de las actividades continuadas correspondiente al ejercicio 2013 es el mismo.

A 31 de diciembre de 2012 el beneficio por acción diluido era el mismo que el beneficio básico por acción.

32. HECHOS POSTERIORES

El 16 de enero de 2014 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha acordado llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2013. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad. El 13 de febrero de 2014 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la Segunda Ejecución de aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas de 10 de mayo de 2013. El compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 49,5% de los derechos de asignación gratuita, lo que ha determinado la adquisición por ACS de 155.768.093 derechos por un importe bruto total de 69.472.569,48 euros. El número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten es de 2.562.846, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.281.423 euros (véase Nota 15.01).

Hochtief, A.G. vendió el 31 de enero de 2014 el 50% de su participación en aurelis Real Estate a un precio cercano a su valor en libros dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.

En febrero de 2014 se ha publicado la propuesta de orden ministerial que se ha indicado en la nota 03.09, que ha servido para evaluar el impacto de la citada regulación en el Grupo ACS.

En marzo de 2014, Hochtief, A.G., ha anunciado el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd a fin de elevar su participación del 58,77% actual hasta un máximo del 73,82% a un precio por acción de 22,50 dólares australianos ex dividendo a pagar en metálico, lo que supondrá una inversión máxima de 1.155 millones de dólares australianos (aproximadamente 787 millones de euros), que será financiado por Hochtief, A.G. con su propia caja y créditos disponibles. La OPA está sometida a las autorizaciones pertinentes y demás condiciones usuales.

El 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2 B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés y el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación:

- El importe final de la Emisión ha ascendido a 405,6 millones de euros.
- Los Bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.
- Los Bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.

- Los Bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social. No obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los Bonos, el Emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos.
- El precio de canje de los Bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél. La Sociedad tendrá el o a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la fecha de cierre) la opción de amortizar anticipadamente los Bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
- Los bonistas tendrán derecho a exigir del Emisor la amortización de sus Bonos por un importe equivalente a la suma de su importe nominal y del interés devengado:
 - el día 27 de marzo de 2017 (3 años a contar desde la fecha de cierre); y
 - en el supuesto en que tenga lugar un cambio de control de ACS (según se define este concepto en los términos y condiciones de los Bonos).
- La suscripción y desembolso de los Bonos tendrá lugar en la fecha de cierre, inicialmente prevista para el 27 de marzo de 2014 siempre y cuando se cumplan las condiciones previstas en el contrato de emisión ("Subscription Agreement") que la Sociedad, el Emisor y el Pignorante han firmado el 13 de marzo de 2014 con las Entidades Directoras.
- El Emisor, la Sociedad y el Pignorante han asumido en el Contrato de Emisión un compromiso de lock-up desde su firma hasta un periodo de 90 días desde la fecha de suscripción y desembolso de los Bonos, en virtud del cual se comprometen a no llevar a cabo emisiones, ofertas o ventas de las acciones ofrecidas en canje u operaciones análogas en relación con las acciones de Iberdrola y/o de cualquier valor convertible o canjeable por acciones de Iberdrola, con sujeción a determinadas excepciones.
- El 17 de marzo de 2014 se solicitó la admisión a negociación de los Bonos en el mercado no oficial y no regulado (plataforma multilateral de negociación) Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

El 18 de marzo de 2014, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha reducido el capital social en 1.281.423 euros correspondiente a 2.562.846 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante.

En uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. ha formalizado, el 20 de marzo de 2014, un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Santander Global Banking & Markets es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

33. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

33.01. OPERACIONES CON EMPRESAS ASOCIADAS

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

Miles de euros	2013	2012
Venta bienes y servicios	66.180	101.340
Compra bienes y servicios	7.466	8.868
Cuentas a cobrar	1.066.393	1.585.106
Cuentas a pagar	360.213	489.960

Las transacciones entre partes vinculantes se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.02. SALDOS Y OPERACIONES CON OTRAS PARTES VINCULADAS

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla, correspondiente al ejercicio 2013, se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda y su aplicación a través de la circular de la Comisión Nacional del Mercado de Valores 1/2005, de 1 de abril.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2013 son las siguientes (en miles de euros):

Operaciones vinculadas 2013	Accionistas significativos		Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas							Total	Total
	Grupo Iberostar	Total	Total	Fidalsar, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.	Total		
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	1.046	-	-	-	1.046	1.046	
Arrendamientos	-	-	-	177	-	-	-	-	-	177	177	
Recepción de servicios	-	-	-	125	-	548	1.678	1.496	-	3.847	3.847	
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	38.110	38.110	38.110	
Gastos	-	-	-	302	-	1.594	1.678	1.496	38.110	43.180	43.180	
Prestación de servicios	553	553	257	-	384	-	2.362	-	-	2.746	3.556	
Ingresos	553	553	257	-	384	-	2.362	-	-	2.746	3.556	

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2013	Accionistas significativos		Otras partes vinculadas					Total	Total
	Banca March	Total	Banco Sabadell	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Fidalsar, S.L.	Total		
Otras transacciones									
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	52.630	52.630	750.534	-	-	-	750.534	803.164	
Garantías y avales prestados	30.820	30.820	-	-	-	-	-	30.820	
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	-	326	679	1.005	1.005	
Otras operaciones	23.813	23.813	-	-	-	-	-	23.813	

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2012 fueron las siguientes (en miles de euros):

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2012	Accionistas significativos		Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas						Total	Total	
	Grupo Iberostar	Total		Fidalsar, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.			Total
Gastos e ingresos												
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	3.211	-	-	-	3.211	3.211	
Arrendamientos	-	-	-	182	-	-	-	-	-	182	182	
Recepción de servicios	-	-	-	66	-	1.092	2.756	1.113	-	5.027	5.027	
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	41.806	41.806	41.806	
Gastos	-	-	-	248	-	4.303	2.756	1.113	41.806	50.226	50.226	
Prestación de servicios	538	538	97	-	276	-	2.130	5	-	2.411	3.046	
Ingresos	538	538	97	-	276	-	2.130	5	-	2.411	3.046	

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2012	Accionistas significativos		Otras partes vinculadas					Total	Total
	Banca March	Total	Banco Sabadell	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Fidalsar, S.L.	Total		
Otras transacciones									
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	52.120	52.120	859.603	-	-	-	859.603	911.723	
Garantías y avales prestados	41.120	41.120	-	-	-	-	-	41.120	
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	554	674	1.059	2.287	2.287	
Otras operaciones	30.645	30.645	-	-	-	-	-	30.645	

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A 31 de diciembre de 2013, el saldo pendiente con la Banca March por créditos y préstamos concedidos por ésta a sociedades del Grupo ACS ascendía a 47.812 miles de euros (47.075 miles de euros en 2012). Las operaciones que a 31 de diciembre de 2013 se mantenían, de acuerdo con la información que se dispone en las sociedades del Grupo ACS, ascendía a 35.988 miles de euros (22.893 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de garantías, 14.079 miles de euros (18.123 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de “confirming” a proveedores.

A 31 de diciembre de 2013, el saldo pendiente con el Banco Sabadell ascendía a 205.393 miles de euros (261.191 miles de euros en 2012) por préstamos y créditos concedidos a empresas del Grupo ACS. Por otro lado, el saldo de las operaciones que a 31 de diciembre de 2013 dicho banco mantenía, de acuerdo con la información que se dispone en las diferentes sociedades del Grupo, ascendía a 415.600 miles de euros (209.706 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en garantías y avales, y a 16.858 miles de euros (35.429 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en confirming con proveedores.

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, “confirming” y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

En Administradores y Directivos se recoge un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 por 2.534 miles de euros del cual se han facturado 257 miles de euros en el ejercicio 2013.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A. ya que recibe en los ejercicios 2013 y 2012 servicios por parte de algunas entidades del Grupo.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, estas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalsar, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con la correduría de seguros March-JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe “Otras operaciones” se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2013 las “Otras operaciones” que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March, en la medida que ésta es el principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A., que es el accionista directo del Grupo ACS. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 23.813 miles de euros (30.645 miles de euros en 2012) correspondientes a líneas de “confirming” para los proveedores.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

De acuerdo con la información en poder de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. los miembros del Consejo de Administración no se han encontrado, a lo largo ejercicio 2013 y 2012, en ninguna situación de conflicto de interés, de acuerdo con lo indicado en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

34. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Durante los ejercicios 2013 y 2012, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las Sociedades del Grupo.

Miles de euros	2013	2012
Retribución fija	3.961	3.862
Retribución variable	4.006	3.885
Atenciones estatutarias	2.825	2.734
Otros	1	1
Total	10.793	10.482

Adicionalmente, los importes imputados al estado de resultados consolidado como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 1.119 miles de euros en 2013 (1.808 miles de euros en 2012). Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

Los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

OTROS BENEFICIOS

Miles de euros	2013	2012
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	1.805	1.811
Primas de seguros de vida	16	16

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge la parte correspondiente de los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

34.01. TRANSACCIONES CON MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.02. RETRIBUCIONES A LA ALTA DIRECCIÓN

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2013 y 2012 a la siguiente:

Miles de euros	2013	2012
Retribución salarial (fija y variable)	24.638	21.025
Planes de pensiones	1.599	1.690
Seguros de vida	29	25

El incremento de la retribución entre ejercicios se produce, por un lado, por el incremento en el número de personas consideradas como Alta Dirección en 2013 y por otro, por la compensación adicional realizada a los miembros de la dirección que desempeñan su trabajo en el extranjero. Adicionalmente, los importes imputados al estado de resultados consolidado como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo ascienden a 4.272 miles de euros en el ejercicio 2013 (6.901 miles de euros en el ejercicio 2012). Asimismo, como se ha señalado en el caso de los consejeros, los importes que corresponden a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

En relación con la Alta Dirección del Grupo, en el ejercicio 2012 sólo se registró una operación con sociedades del Grupo consistente en la compra de bienes por importe de 453 miles de euros recibido en condiciones de mercado.

35. OTRA INFORMACIÓN REFERENTE AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, se señalan a continuación las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en cuyo capital participan los miembros del Consejo de Administración, al cierre del ejercicio 2013 así como las funciones que, en su caso, ejercen en ellas:

Titular	Sociedad participada	Actividad	Participación	Funciones
Joan David Grimá Terré	Cory Environmental Management Limited	Medio Ambiente	0,000%	Consejero
Pedro López Jiménez	GTCEISU Construcción, S.A. (Grupo Terratest).	Cimentaciones Especiales	45,00%	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Construcción y Servicios	0,004%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Técnicas Reunidas, S.A.	Construcción Instalaciones Industriales	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Repsol YPF, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,005%	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Endesa, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Telefónica, S.A.	Telefonía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Gas Natural SDG, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Enagas, S.A.	Energía	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Iberdrola, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Julio Sacristán Fidalgo	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,000%	Ninguna
José Luis del Valle Pérez	Del Valle Inversiones, S.A.	Inmobiliaria	33,33%	Administrador solidario
José Luis del Valle Pérez	Sagital, S.A.	Seguridad Privada y Mantenimiento Integral de Edificios	5,10%	Ninguna
Juan March de la Lastra	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,012%	Consejero
Antonio García Ferrer	Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,000%	Ninguna

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondientes al ejercicio 2013.

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pablo Valbona Vadell	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Vicepresidente Primero
Manuel Delgado Solís	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Financiera	Ajena	Banco Sabadell	Vicepresidente
Javier Echenique Landiribar	Energía	Ajena	Repsol YPF, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
Juan March de la Lastra	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
Juan March de la Lastra	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Vicepresidente
José María Loizaga Viguri	Ascensores	Ajena	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
José María Loizaga Viguri	Capital Riesgo	Propia	Cartera Industrial REA, S.A.	Presidente
Antonio García Ferrer	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transporte de Avenida de América	Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Continental Rail, S.A.	Persona física representante de Vías y Construcciones, S.A. Presidente y Consejero-Delegado
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transportes	Ajena	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Consejero
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías Ferrocarril	Ajena	Construirail, S.A.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Construcción y Servicios	Ajena	Hochtief, A.G.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Construcción	Ajena	Leighton Holdings Ltd.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Servicios Industriales	Ajena	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía	Vicepresidente
Pedro José López Jiménez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Presidente en funciones y Vicepresidente
Pedro José López Jiménez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Presidente en funciones y Vicepresidente

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pedro José López Jiménez	Cimentaciones Especiales	Ajena	GTCEISU Construcción, S.A.	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Holding	Ajena	Alba Participaciones, S.A.	Presidente
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Acero	Ajena	Acerinox, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero-Delegado
Javier Monzón de Cáceres	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Javier Monzón de Cáceres	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
Miguel Roca Junyent	Concesionaria de Infraestructuras	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Secretario no Consejero
Miguel Roca Junyent	Financiera	Ajena	Banco Sabadell, S.A.	Secretario no Consejero
Miguel Roca Junyent	Energía	Ajena	Endesa	Consejero Externo Independiente
Álvaro Cuervo García	Bolsa	Ajena	BME-Bolsas y Mercados Españoles, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Mantenimiento Integral	Ajena	Clece, S.A.	Presidente
José Luis del Valle Pérez	Inversiones	Ajena	Del Valle Inversiones, S.A.	Administrador Solidario
José Luis del Valle Pérez	Construcción y Servicios	Ajena	Hochtief, A.G.	Miembro del Consejo de Vigilancia
Joan David Grimá Terré	Medio ambiente	Ajena	Cory Environmental Management Limited	Consejero
Florentino Pérez Rodríguez	Holding	Propia	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
Julio Sacristán Fidalgo	Holding	Ajena	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
Sabina Fluxá Thienemann	Turismo	Ajena	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejera

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales del Grupo.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no se han encontrado, a lo largo del ejercicio, en ninguna situación de conflicto de interés.

36. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS tenía prestados avales y garantías ante terceros derivados de sus actividades por 18.428.840 miles de euros (22.649.600 miles de euros en 2012).

Dentro de las garantías indicados en el párrafo anterior, destacan las existentes por parte de Hochtief, A.G. En este sentido, la línea de avales sindicada obtenida por Hochtief A.G. en 2007 ha sido refinanciada junto con el crédito sindicado en Diciembre de 2011, con una línea combinada de crédito y garantía de 2.000.000 miles de euros por un sindicato internacional de bancos. El tramo referente a las garantías asciende a 1.500.000 miles de euros, de los cuales se han utilizado 1.020.000 miles de euros al cierre del ejercicio y el tramo en efectivo de 500.000 miles de euros está sin disponer a 31 de diciembre de 2013 (200.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Esta línea de avales asigna la disponibilidad de las mismas para las actividades ordinarias, principalmente las áreas de concesiones de Hochtief y de la división Europa de Hochtief. Esta línea de avales tiene una duración de cinco años hasta el 13 de diciembre de 2016.

Adicionalmente a lo anterior, el Grupo Hochtief tiene disponibles 5.640.000 miles de euros (6.110.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) en líneas de avales procedentes de compañías de seguros y bancos.

Hochtief, A.G. ha provisto de una línea ilimitada de garantía a favor de compañías de seguros estadounidense respecto a las obligaciones del Grupo Turner y el Grupo Flatiron. Este tipo de financiación es una forma utilizada en Estados Unidos para garantizar la ejecución de proyectos públicos y a ciertos clientes. El importe total de la financiación asciende a 6.500.000 miles de dólares americanos como el año anterior, de los cuales han sido utilizados en el ejercicio 2013, 4.027.000 miles de dólares americanos (5.191.000 miles de dólares americanos en el ejercicio 2012). No se ha recurrido nunca a esta garantía facilitada por Hochtief y no se estima en la actualidad que se recurra en el futuro.

Asimismo, adicionalmente a lo mencionado en los párrafos anteriores, otras compañías del Grupo ACS tienen asumidas garantías y compromisos en relación con líneas de bonding firmadas en garantía de ejecución de operaciones desarrolladas por sociedades del Grupo ACS en Estados Unidos, Canadá y Reino Unido con diversas compañías aseguradoras, por importe total máximo de 3.310.149 miles de euros.

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Todas las financiaciones de proyecto, tanto las incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos" como las incluidas en el epígrafe "Activos no corriente mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" del estado de situación financiera consolidado adjunto, tanto sean consolidadas por integración global o por el método de la participación, tienen garantía de construcción hasta la puesta en explotación.

En este sentido, el Grupo, en su actividad de construcción mantiene políticas de reconocimiento de ingresos sobre la base de certeza de cobro, de acuerdo con las condiciones contractuales de los contratos que ejecuta. No obstante, tal y como se indica en la Nota 12, existen determinados saldos pendientes de cobro que se encuentran en discusión con los correspondientes clientes o incluso, especialmente en obras internacionales, que requieren de la intermediación de determinados peritos necesarios por iniciarse procesos de arbitraje para su resolución. En este contexto el Grupo presenta saldos significativos en grandes infraestructuras, en ejecución en el exterior, siendo destacable la obra de la plataforma de Gorgon Jetty (Australia), las instalaciones de gasoil (Irak) y el parque eólico (Alemania) con importes reconocidos de 953,8 millones de euros, sobre los que el Grupo mantiene negociaciones para su certificación y/o cobro y sobre las que en base a las experiencias anteriores no estima que se produzcan desviaciones significativas en los importes finalmente cobrados.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En este sentido, Alazor Inversiones, S.A. (Alazor) accionista único de Accesos de Madrid, C.E.S.A, sociedad adjudicataria de las concesionarias Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5), en virtud de los pactos de accionistas firmados en su día, los “socios no constructores” de Alazor tienen un derecho potencial de opción de venta de sus participaciones frente a los “socios constructores”, entre los que se incluye ACS.

El Grupo y sus asesores legales entienden que se han cumplido los supuestos contractualmente previstos para que la mencionada opción haya decaído en su eficacia o, lo que es lo mismo, para que deje de estar vigente, que es por lo que no se ha registrado ningún pasivo financiero al respecto. En este sentido, las mencionadas sociedades concesionarias han sufrido pérdidas significativas desde su puesta en funcionamiento, con la consiguiente alteración del equilibrio económico financiero previsto en la concesión y problemas para hacer frente a los pasivos financieros, que han ocasionado que Alazor y Accesos de Madrid se encuentren en situación de concurso de acreedores. Dadas las discrepancias de interpretación entre las partes, en la actualidad se encuentra en marcha un proceso arbitral en el que se decidirá sobre la vigencia o no de las opciones de venta. En estos casos, los Administradores de la Sociedad estiman que el posible efecto en los estados financieros consolidados no sería significativo.

Tanto la inversión del Grupo ACS en Alazor como las cuentas a cobrar a Alazor están totalmente provisionadas en las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2013. No se ha registrado ningún pasivo, que en cualquier caso sería poco significativo en relación con las cuentas anuales del Grupo ACS, por la opción de venta por los motivos mencionados en el párrafo anterior. En este sentido en el mes de febrero de 2014 se ha recibido una notificación de procedimiento ejecutivo de garantías frente a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A, por importe de 73.350 miles de euros (que recoge tanto el principal como los intereses) que ha sido consignada, si bien se mantienen reclamaciones abiertas al respecto en relación a las cuales la Sociedad estima que se resolverán en términos favorables para la misma.

En relación con la participación que Hochtief mantenía sobre el aeropuerto de Budapest, los accionistas minoritarios mantienen una opción de venta de su participación en caso de cambio de control en Hochtief, a un precio que quedaría fijado por un tercero. Uno de los accionistas minoritarios ha declarado que está tramitando el ejercicio de la opción de venta y ha iniciado procedimientos arbitrales, ya que, en su opinión, la compra adicional de acciones de Hochtief por parte del Grupo ACS originó dicho cambio de control. Los procedimientos arbitrales se han iniciado en 2011; y todavía no se puede establecer cuándo está previsto que se dicte el correspondiente laudo arbitral. Con fecha 27 de septiembre de 2013 se cerró la venta de la participación indirecta de Hochtief en el Aeropuerto de Budapest de manera que ya no existe el riesgo de consolidación de la deuda financiera. En relación con el registro del pasivo financiero asociado a la citada put, el Grupo ACS entiende que el mismo no sería material, razón por la que no ha registrado importe alguno. En este sentido existe el convencimiento de que el arbitraje se resolverá a favor de los intereses del Grupo o, en el caso de que se considere que existe un cambio de control a efectos del contrato, que el valor de referencia para la compra será cercano a cero debido a la situación financiera del Aeropuerto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

37. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definen las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio.

Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% de ventas	2012	2013
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,9%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,5%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	71,3%	74,5%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	95,4%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	53,0%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	55,8%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	10,3%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	43,1%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	77,8%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	1.811
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	719
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	16,9%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	60,3%

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 98,87% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 65,52% de las ventas del Grupo ACS.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorías medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: la lucha contra el cambio climático¹, el fomento de la eco-eficiencia², el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2012	2013
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	68,0%	65,5%
Consumo total de Agua (m ³)	10.067.651	30.389.759
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (€mn)	262,2	792,0
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	322.758	351.021
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (€mn)	8,4	9,1
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	392.331	346.861
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (€mn)	10,2	9,0
Emisiones indirectas (Scope 3) * (tCO ₂ equiv.)	1.451.662	5.147.151
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (€mn)	37,8	134,1
Emisiones totales (tCO ₂ equiv.)	2.166.750	5.845.034
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (€mn)	56,4	152,3
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.274.102	3.115.697
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (€mn)	33,2	81,2
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	88.182	268.135
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (€mn)	2,3	7,0

* debidas a viajes de empleados y a cadena de suministros

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogas, incineración y lixiviados para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2013 asciende a 21.499 miles de euros (17.511 miles de euros en 2012).

Los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2013 ascienden a 1.561 miles de euros (1.979 miles de euros en 2012).

1 En los datos reportados en términos medioambientales se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂, tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 1 no incluyen los datos de Leighton debido a que los sistemas de la compañía no permiten calcular las emisiones del año de referencia del informe antes del cierre del mismo.

2 Los datos de residuos de 2013 incluyen información de Leighton, no así los datos de 2012.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

38. REMUNERACIÓN AUDITORES

Los honorarios correspondientes a sociedades de auditoría durante los ejercicios 2013 y 2012 por diferentes conceptos, han sido los siguientes:

Miles de euros	2013	2012
Honorarios por servicios de auditoría	12.986	15.189
Auditor principal	11.005	11.204
Otros auditores	1.981	3.985
Honorarios por servicios fiscales	871	1.892
Auditor principal	493	370
Otros auditores	378	1.522
Otros servicios	1.763	3.963
Auditor principal	1.572	2.508
Otros auditores	191	1.455
Total	15.620	21.044

ANEXOS

De acuerdo con lo mencionado en la Nota 02 de la Memoria, a continuación se detallan en los Anexos I, II, III y IV las sociedades dependientes, negocios conjuntos y entidades asociadas más relevantes del Grupo ACS durante el ejercicio 2013, incluyendo el domicilio y el porcentaje de participación efectivo del Grupo. El porcentaje efectivo indicado en los anexos, recoge, en los casos en que sea aplicable a las sociedades dependientes, la parte proporcional de la autocartera poseída por la sociedad dependiente.

La información se presenta agrupada, de acuerdo con los criterios de gestión del Grupo ACS en base a las diferentes, segmentos de negocio o líneas de actividad que se desarrollan.

1. Corporación

Recoge a la Sociedad Dominante del Grupo, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., así como aquellas sociedades con las participaciones en actividades de energía y telecomunicaciones fundamentalmente.

2. Construcción

La información se separa en base a las sociedades cabeceras de la actividad:

- **Dragados.** Recoge las actividades, tanto nacionales como en el exterior referentes a obra civil (autopistas y carreteras, ferrocarriles, infraestructuras hidráulicas, costas y puertos, etc.), así como edificación residencial y no residencial.
- **Hochtief.** Recoge las actividades que desarrolla esta sociedad en función de sus diferentes segmentos de actividad:
 - **Hochtief América.** Recoge la actividad fundamentalmente en Estados Unidos y Canadá, relativa a la construcción de edificios (públicos y privados), infraestructuras, ingeniería civil, así como instalaciones educativas y deportivas.
 - **Hochtief Asia Pacífico** – Recoge la actividad desarrollada por la filial australiana Leighton, destacando la construcción, contratos de explotación de la actividad minera, operación y mantenimiento y desarrollo de infraestructuras y actividad inmobiliaria.
 - **Hochtief Europa.** A través, principalmente de Hochtief Solutions A.G., la compañía designa, desarrolla, construye, opera y gestiona proyectos de infraestructuras, actividad inmobiliaria e instalaciones.
- **Iridium.** Realiza la actividad de promoción y desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como de equipamiento público, gestionando diferentes modelos contractuales de colaboración público-privada.

3. Servicios Industriales

Es el área de actividad de desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, comunicaciones y sistemas de control.

4. Medio Ambiente

Agrupar los servicios de medio ambiente, como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO I. SOCIEDADES DEPENDIENTES

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
CORPORACIÓN		
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	
ACS Actividades Finance, B.V.	Amsterdam. Holanda.	100,00%
ACS Telefonía Móvil, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Admirabilia, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Cariátide, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Equity Share, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Funding Statement, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Major Assets, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Novovilla, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Statement Structure, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
CONSTRUCCION - DRAGADOS		
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 1º Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Cesionario Vallés Occidental, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8-10. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Consorcio Constructor Bahía Chilota, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Constructor Puente Santa Elvira, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Dragados Compax Dos S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	55,00%
Consorcio Dragados Compax, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	60,00%
Consorcio Tecdra, S.A.	Almirante Pastene, 244. 702 Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.	Alamanas, 1 151 25 Maroussi. Atenas. Grecia.	100,00%
Constructora Dycven, S.A.	Avda. Veracruz Edif. Torreón, Piso 3 Ofic 3-B, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela.	100,00%
Constructora Vespucio Norte, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201, Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	54,00%
Construrail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	100,00%
DRACE Infraestructuras S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Drace Infrastructures UK, Ltd.	Regina House second floor, 1-5 Queen Street. Londres EC4N 15W. Reino Unido.	100,00%
Drace Infrastructures USA, Lic.	701 5 th Avenue, Suite 7170 Seattle, WA 98104. Washington, Estados Unidos.	100,00%
Dragados Australia PTY Ltd.	Level 3. 44 Caroline Street. South Yarra VIC 3141. Australia.	100,00%
Dragados Canadá, Inc.	150 King Street West, Suite 2103. Toronto ON. Canadá.	100,00%
Dragados Construction USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dragados CVW Constructora, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	80,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Ireland Limited	The Oval, Block 3, end floor 160, Shelbourn Road Dublin 4. Dublin. Irlanda.	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.	C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juearez Distrito Federal. 06000. México.	100,00%
Dragados UK Ltd.	Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR Reino Unido.	100,00%
Dragados USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dragados, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dycasa S.A.	Avda. Leandro N. Alem. 986 Piso 4º. Buenos Aires. Argentina.	66,10%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	52,50%
Geocisa UK Ltd.	6 Mitre Passage, Floor 8. Greenwich Peninsula - Peninsula Central. London SE10 0ER. Reino Unido.	100,00%
Geocisa USA Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España.	100,00%
Gestifisa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
John P. Picone Inc.	31 Garden Lane. Lawrence. NY 11559. Estados Unidos.	80,00%
Lining Precast, L.L.C.	P.O. Box 12274. Seattle, WA 98102. Estados Unidos.	100,00%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Mostostal Pomorze, S.A.	80-557 Gdansk ul. Marynarki Polskiej 59. Polonia.	100,00%
Muelle Melbourne & Clark, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Newark Real Estate Holdings, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
PA CONEX Sp. z.o.o.	09-500 Gostynin ul. Ziejkowa 2a. Polonia.	100,00%
PA Wroby Betonowe Sp. z.o.o.	82-300 Elblag ul. Plk. Dabka 215. Polonia.	100,00%
Placidus Investments Sp. z.o.o.	00-728 Warszawa ul. Kierbedzia 4. Polonia.	60,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Pol-Aqua Wostok Sp. z.o.o.	115184 Moscow ul. Nowokuznieckaja 9. Rusia.	51,00%
Pol-Aqua, S.A.	Dworska 1, 05-500 Piaseczno (Wólka Kozodawska). Polonia.	100,00%
Protide, S.A.	C/ Orense, 34-1º 28020 Madrid. España.	100,00%
Pulice Construction, Inc.	2033 W Mountain View Rd. Phoenix. AZ 85021 Phoenix. Estados Unidos.	100,00%
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Residencial Leonesa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway Seacaucus. 3rd Fl. New Jersey 07068. Estados Unidos.	100,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	76,00%
Sussex Realty, Llc.	31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. Estados Unidos.	90,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.	Avda. de Paris, 1. 19200 Azuqueca de Henares. Guadalajara. España.	100,00%
TECO Sp. z.o.o.	51-502 Wroclaw ul. Mydlana 1. Polonia.	100,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Avda. Madariaga 1. 48014 Bilbao. España.	100,00%
Tedra Australia Pty. L.T.D.	293 Queen Street, Altona, Meadows VIC 3028. Australia.	100,00%
Vias Canada Inc.	150 King Street West, Suite2103. Toronto ON. Canadá.	100,00%
Vias USA Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington. New Castle. Delaware. Estados Unidos.	100,00%
Vias y Construcciones UK Limited	Regina House 2nd Floor, 1-5. Queen Street. London. Reino Unido.	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	100,00%
Weneda Sp. z.o.o.	45-355 Opole ul. 1-go Maja 77/1. Polonia.	100,00%

CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)

ACS Infrastructure Canada, Inc.	155 University Avenue, Suite 1800, Toronto, Ontario M5H 3B7. Canadá.	100,00%
ACS Infrastructure Development, Inc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
ACS NA30 Holding Inc.	3700-1 Place Ville-Marie. Montreal, Quebec H3B 3P4. Canadá.	100,00%
ACS Neah Partner Inc.	2800 Park Place. 666 Burrard Street. Vancouver BC V6C 2Z7. Canadá.	100,00%
ACS OLRT Holdings INC.	100 King Street West, Suite 6000. Toronto. Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS RT Maintenance Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000. Toronto. Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS RTG Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000. Toronto. Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS WEP Holdings, Inc.	1 Germain Street Suite 1500. Saint John NB E2L4V1. Canada.	100,00%
Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria J CC Castilla La Mancha	21.500 de la CM-42 en el 45.430 de Mascaraque. Toledo. España.	75,00%
Autovía del Camp del Turia, S.A.	C/ Alvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España.	65,00%
Autovía del Pirineo, S.A.	Autovía del Pirineo A-21, pk. 39, 31487 Liédena, Navarra. España.	72,00%
Autovía Medinaceli-Catalayud Soc. Conces. Estado, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50 - 28050 Madrid. España.	95,00%
Can Brians 2, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avda. Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	Centro de Control AG-56 Enlace de Pardiñas - Costola. 15895 Ames. A Coruña. España.	70,00%
Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.	José Antonio Sofía N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Concesiones Viarias Chile, S.A.	José Antonio Sofía N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra.	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	The Oval, Building 3. 160 Shelbourne Rd. Ballsbridge. Dublin. Irlanda.	100,00%
Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8, Planta 2, puerta 4. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Estacionament Centre Direccional, S.A.	Avda. de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Avda. de America, 9A (Intercambiador de Tptes) 28002 Madrid. España.	100,00%
FTG Holding Limited Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canada.	66,68%
FTG Holdings, Inc.	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canada.	100,00%
Green Canal Golf, S.A.	Avda. Filipinas, s/n esquina Avenida Pablo Iglesias s/n 28003 Madrid. España.	100,00%
I 595 ITS Solutions, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	75,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Colombia Concesiones Viarias, SAS	Carrera 16 No. 95-70, Oficina 701, Código Postal 110221. Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Colombia Desarrollo de Infraestructuras	Carrera 16 No. 95-70, Oficina 701, Código Postal 110221. Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.	1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá.	100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	The Oval, Building 3. 160 Shelbourne Rd. Ballsbridge. Dublin. Irlanda.	100,00%
Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 - 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal.	70,00%
Parking Mérida III, S.A.U.	Avda. Lusitania, 15 1º Puerta 7. Mérida. Badajoz. España.	100,00%
Parking Nou Hospital del Camp, S.L.	Avda. de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Parking Palau de Fires, S.L.	Avda. de la Universitat, s/n.España. 43206 Reus. Tarragona.	100,00%
PLANESTRADA - Operação e Manutenção Rodoviária, SA	CAM Grândola EN120. Bairro da Tirana 7570 Grândola. Portugal.	70,00%
Reus-Alcover Conc de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
The Currituck Development Group, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF		
Hochtief Aktiengesellschaft	Essen, Alemania.	55,94%
Beggen PropCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	55,94%
Builders Direct SA	Luxemburgo, Luxemburgo.	55,94%
Builders Insurance Holdings S.A.	Steinfurt, Luxemburgo.	55,94%
Builders Reinsurance S.A.	Steinfurt, Luxemburgo.	55,94%
Eurafrica Baugesellschaft mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Concessions India Private Limited	Haryana, India.	55,94%
Hochtief Global One GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Insurance Broking and Risk Management Solutions GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Steinfurt Capital Growth SICAV-SIF	Bertrange, Luxemburgo.	55,94%
Steinfurt Fund of Funds SICAV-SIF	Hesperange, Luxemburgo.	55,94%
Steinfurt Propco Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	55,94%
Vintage Real Estate HoldCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	55,94%
HOCHTIEF America		
2501 Constructors LLC	DC, Estados Unidos.	55,94%
Auburndale Company, Inc.	Ohio, Estados Unidos.	55,94%
Audubon Bridge Constructors	New Roads, Estados Unidos.	30,21%
Bethesda View Constructors LLC	Maryland, Estados Unidos.	55,94%
Canadian Turner Construction Company (Nova Scotia)	Nueva Escocia, Canadá.	55,94%
Canadian Turner Construction Company Ltd.	Markham, Canadá.	55,94%
Capitol Building Services LLC	Maryland, Estados Unidos.	55,94%
Caribbean Operations, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
CB Finco Corporation	Alberta, Canadá.	28,53%
CB Resources Corporation	Alberta, Canadá.	28,53%
Clark Builders Partnership Corporation	Alberta, Canadá.	28,53%
E. E. Cruz and Company Inc.	Holmdel, Estados Unidos.	55,94%
Facilities Management Solutions, LLC	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
FCI Constructors/Balfour Beatty	San Marco, Estados Unidos.	39,16%
FECO Equipment	Denver, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Construction Corp.	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Construction International LLC	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Constructors Canada Limited	Vancouver, Canadá.	55,94%
Flatiron Constructors Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Constructors Inc. Canadian Branch	Vancouver, Canadá.	55,94%
Flatiron Electric AL Group	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Equipment Company Canada	Calgary, Canadá.	55,94%
Flatiron Holding Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron Parsons	Washington, Estados Unidos.	39,16%
Flatiron West Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron/Kiewit, a Joint Venture	Longmont, Estados Unidos.	36,36%
Flatiron/Turner Construction of New York LLC	New York, Estados Unidos.	55,94%
Flatiron/United	Chocowinity, Estados Unidos.	33,56%
Flatiron-Lane	Longmont, Estados Unidos.	30,76%
Flatiron-Manson	Minneapolis, Estados Unidos.	39,16%
Flatiron-Tidewater Skanska	Tampa, Estados Unidos.	33,56%
Henry Street Builders, LLC	Virginia, Estados Unidos.	55,94%
Hochtief Americas GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina.	55,94%
Hochtief USA INC.	Dallas, Estados Unidos.	55,94%
HT CONSTRUCTION INC.	Dover, Estados Unidos.	55,94%
Lacona, Inc.	Tennessee, Estados Unidos.	55,94%
Maple Red Insurance Company	Vermont, Estados Unidos.	55,94%
McKissack & McKissack, Turner, Tompkins, Gifford JV(MLK Jr. Memorial)	New York, Estados Unidos.	30,76%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Metacon Technology Solutions, LLC	Texas, Estados Unidos.	55,94%
Mideast Construction Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Misener Constru-Marina S.A. de C.V.	Ciudad Juárez, Mexico.	55,94%
Misener Servicios S.A. de D.V.	Ciudad Juárez, Mexico.	55,94%
North Carolina Constructors	Longmont, Estados Unidos.	33,56%
O'Brien Edwards/Turner Joint Venture	New York, Estados Unidos.	27,97%
Offshore Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
OMM Inc.	Plantation, Estados Unidos.	55,94%
Saddleback Constructors	Mission Viejo, Estados Unidos.	30,21%
Services Products Buildings, Inc.	Ohio, Estados Unidos.	55,94%
TC Professional Services, LLC	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
TCCO of South Carolina, LLC	South Carolina, Estados Unidos.	55,94%
TGS/SamCorp JV (Paso del Norte - Port of Entry)	New York, Estados Unidos.	55,94%
The Lathrop Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
The Turner Corporation	Dallas, Estados Unidos.	55,94%
Tompkins Builders, Inc.	Washington, Estados Unidos.	55,94%
Tompkins Turner Grunley Kinsley JV (C4ISR Aberdeen)	Distrito de Columbia, Estados Unidos.	28,53%
Tompkins/Ballard JV (Richmond City Jail)	Distrito de Columbia, Estados Unidos.	41,95%
Tompkins/Gilford JV (Prince George's Community College Center)	Distrito de Columbia, Estados Unidos.	39,16%
Turner (East Asia) Pte. Ltd.	Singapur.	55,94%
Turner Alpha Limited	Trinidad, Trinidad y Tobago.	39,16%
Turner Canada Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá.	55,94%
Turner Caribe, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner Cayman Ltd.	Gran Bretaña.	55,94%
Turner Construction Company	New York, Estados Unidos.	55,94%
Turner Construction Company - Singapore (US)	Singapur.	55,94%
Turner Construction Company of Indiana, LLC	Indiana, Estados Unidos.	55,94%
Turner Construction Company of Ohio LLC	Ohio, Estados Unidos.	55,94%
Turner Cornerstone Korea	Corea del Sur.	55,94%
Turner Cross Management (Blackrock)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner Cross Management IV (Blackrock Wilmington 400 Bellevue)	New York, Estados Unidos.	39,16%
Turner Davis JV (Laurelwood/Rowney)	New York, Estados Unidos.	28,53%
Turner Development Corporation	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner Harmon JV (Clarian Hospital - Fishers)	New York, Estados Unidos.	41,95%
Turner HGR JV(Smith County Jail-Precor/Early Release)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner International (East Asia) Pte. Limited	Sri Lanka.	55,94%
Turner International (Hong Kong) Limited	Hong Kong.	55,94%
Turner International (UK) Ltd.	Londres, Gran Bretaña.	55,94%
Turner International Industries, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner International Korea LLC	Corea del Sur.	55,94%
Turner International Limited	Bermuda, Estados Unidos.	55,94%
Turner International LLC	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner International Malaysia SDN BHD	Malasia.	55,94%
Turner International Mexico SRL	Estados Unidos.	55,94%
Turner International Professional Services, S. de R. L. de C.V.	México.	55,94%
Turner International Pte. Limited	Singapur.	55,94%
Turner International Support Services, S. de R. L. de C.V.	México.	55,94%
Turner Lee Lewis (Lubbock Hotel)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner Logistics Canada Ltd.	New Brunswick, Canadá.	55,94%
Turner Logistics, LLC	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner Management Consulting (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China.	55,94%
Turner Partnership Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá.	55,94%
Turner Project Management India Private Ltd.	India.	55,94%
Turner Sabinal JV	New York, Estados Unidos.	44,75%
Turner Southeast Europe d.o.o Beograd	Belgrado, Serbia.	55,94%
Turner Support Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Turner Surety & Insurance Brokerage Inc.	New Jersey, Estados Unidos.	55,94%
Turner Trotter III(IPS Washington School)	New York, Estados Unidos.	27,97%
Turner Trotter JV (Clarian Fishers Medical Center)	New York, Estados Unidos.	41,95%
Turner Vietnam Co. Ltd.	Vietnam.	55,94%
Turner/ADCo DTA (OUSD downtown education center)	New York, Estados Unidos.	39,16%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Turner/Con-Real - Forest/JV	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner/Con-Real (Tarrant County college District SE Campus New Wing)	New York, Estados Unidos.	39,16%
Turner/CON-REAL-University of Arkansas	Texas, Estados Unidos.	28,53%
Turner/Hallmark JV1 (Beaumont ISD Athletic Complex)	New York, Estados Unidos.	55,94%
Turner/HGR	Texas, Estados Unidos.	28,53%
Turner/Hoist	Distrito de Columbia, Estados Unidos.	28,53%
Turner/HSC JV (Cooper University Hospital)	New York, Estados Unidos.	39,16%
Turner/JGM JV (Proposition Q)	New York, Estados Unidos.	37,48%
Turner/Trevino JV1 (HISD Program Management)	New York, Estados Unidos.	36,36%
Turner/White JV (Sinai Grace Hospital)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner-Arellano Joint Venture	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner-Davis Atlanta Airport joint Venture (Hartsfield Jackson Intl Airport DOA Security Office Renovation)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner-Marinos S A P I De CV	Ciudad de Mexico City, Mexico.	28,53%
Turner-Penick JV (US Marine Corp BEQ Pkg 4 & 7)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner-Powers & Sons (Lake Central School Corporation)	New York, Estados Unidos.	33,56%
Turner-Tooles JV (Cobo Conference Center)	New York, Estados Unidos.	44,75%
Universal Construction Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
West Coast Rail Constructors	San Marco, Estados Unidos.	36,36%
White/Turner Joint Venture (New Munger PK-8)	New York, Estados Unidos.	27,97%
White/Turner Joint Venture Team (DPS Mumford High School)	New York, Estados Unidos.	27,97%
White-Turner JV (City of Detroit Public Safety)	New York, Estados Unidos.	27,97%
HOCHTIEF Asia Pacifico		
111 Margaret Street Pty Limited	Victoria, Australia.	16,53%
145 Ann Street Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
145 Ann Street Trust	Australia.	32,41%
512 Wickham Street Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
512 Wickham Street Trust	Australia.	32,41%
A.C.N. 126 130 738 Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
A.C.N. 151 868 601 Pty Ltd	Victoria, Australia.	32,41%
ACN 112 829 624 Pty Ltd	Australia.	32,41%
Ashmore Developments Pty Limited	Australia.	32,41%
Ausindo Holdings Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Boggo Road Project Pty Limited	Singapur.	32,41%
Boggo Road Project Trust	Queensland, Australia.	32,41%
BOS Australia Pty. Ltd.	South Bank, Australia.	32,41%
Broad Construction Services (NSW/VIC) Pty. Ltd.	Newcastle, Australia.	32,41%
Broad Construction Services (QLD) Pty. Ltd.	Gold Coast, Australia.	32,41%
Broad Construction Services (WA) Pty Ltd.	Australia.	32,41%
Broad Group Holdings Pty. Ltd.	Perth, Australia.	32,41%
Delron Cleaning Pty Ltd	Australia.	25,93%
Delron Group Facility Services Pty Limited	Australia.	25,93%
Devine Bacchus Marsh Pty Limited	WA, Australia.	8,43%
Devine Constructions Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Funds Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Funds Unit Trust	Victoria, Australia.	8,43%
Devine Homes Pty Limited	Australia.	8,43%
Devine Land Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Ltd.	Brisbane, Australia.	16,53%
Devine Management Services Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Queensland No. 10 Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Springwood No. 1 Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Devine Springwood No. 2 Pty Limited	NSW, Australia.	8,43%
Devine Springwood No. 3 Pty Ltd.	Australia.	8,43%
DMB Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
DoubleOne 3 Pty Ltd	Australia.	8,43%
DPS Leighton Offshore Engineering Sdn Bhd	Queensland, Australia.	32,41%
Ewenissa Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Fleetco Finance Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Fleetco Holdings Pty. Ltd.	Australia.	32,41%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Fleetco Management Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Fleetco Rentals Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Fleetco Services Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Giddens Investment Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Green Construction Company	Wilmington, Estados Unidos.	32,41%
Gridcomm Pty. Ltd.	Melbourne, Australia.	32,41%
Hamilton Harbour	Australia.	24,31%
Hamilton Harbour Unit Trust (Devine Hamilton Unit Trust)	Australia.	24,31%
Hochtief Asia Pacific GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Australia Holdings Limited	Sydney, Australia.	55,94%
Hunter Valley Earthmoving Co. Pty Ltd.	Rutherford, Australia.	32,41%
HWE Cockatoo Pty Ltd	Australia.	32,41%
HWE Maintenance Services Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
HWE Mining Pty Ltd	Australia.	32,41%
HWE Newman Assets Pty Ltd	Australia.	32,41%
Inspire Schools Finance Pty Limited	Australia.	32,41%
Jarrah Wood Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
JH Rail Holdings Pty. Limited	Australia.	19,12%
JH Rail Investments Pty. Limited	Australia.	19,12%
JH Rail Operations Pty. Limited	Australia.	19,12%
JHG Mutual Limited	Australia.	32,41%
Joetel Pty. Limited	Australia.	19,12%
John Holland - Leighton (South East Asia) Joint Venture	Hong Kong.	32,41%
John Holland (NZ) Ltd.	Nueva Zelanda.	32,41%
John Holland AD Holdings Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland AD Investments Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland AD Operations Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland Aviation Services Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Development & Investment Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland Engineering Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Group Pty Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Infrastructure Trust	Australia.	32,41%
John Holland Investment Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Melbourne Rail Franchise Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Pty Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland Queensland Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
John Holland Rail Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
John Holland Services Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Kings Square Developments Pty Ltd (100%)	Australia.	32,41%
Kings Square Developments Unit Trust (100%)	Australia.	32,41%
Kingscliff Resort Trust	Australia.	32,41%
LCPL (PNG) Limited	Papua Nueva Guinea.	32,41%
Leighton (PNG) Limited	Papua Nueva Guinea.	32,41%
Leighton Admin Services Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Africa Botswana (Proprietary) Limited	Botswana.	32,41%
Leighton Arranging Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Asia (China) Limited	Hong Kong.	32,41%
Leighton Asia (Hong Kong) Holdings (No. 2) Limited	Hong Kong.	32,41%
Leighton Asia Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Leighton Asia Southern Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Companies Management Group LLC	Emiratos Arabes.	15,88%
Leighton Construction and Mining Africa (Pty) Ltd	Botswana.	32,41%
Leighton Contractors (Asia) Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Leighton Contractors (China) Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Leighton Contractors (Indo-China) Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Leighton Contractors (Laos) Sole Company Ltd.	Laos.	32,41%
Leighton Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malasia.	32,41%
Leighton Contractors (Philippines) Inc.	Filipinas.	32,41%
Leighton Contractors Asia (Cambodia) Co. Ltd.	Camboya.	32,41%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Leighton Contractors Asia (Vietnam) Limited	Vietnam.	32,41%
Leighton Contractors Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	32,41%
Leighton Contractors Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Contractors Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Contractors Infrastructure Trust	Australia.	32,41%
Leighton Contractors Lanka (Private) Ltd.	Sri Lanka.	32,41%
Leighton Contractors Mauritius Ltd.	Mauricio.	32,41%
Leighton Contractors Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Engineering & Construction (Singapore) Pte Ltd	Singapur.	32,41%
Leighton Engineering Joint Venture	Malasia.	22,69%
Leighton Fabrication and Modularization Ltd.	Tailandia.	32,41%
Leighton Finance (USA) Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Finance International Pty Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Finance Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Foundation Engineering (Asia) Ltd.	Hong Kong.	32,41%
Leighton Funds Management Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Geotech Ltd.	Bangkok, Tailandia.	32,41%
Leighton Group Property Services Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Harbour Trust	Australia.	32,41%
Leighton Holdings Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Holdings Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Holdings Infrastructure Trust	Australia.	32,41%
Leighton Holdings Investments Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Holdings Limited	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Holland Browse JV	Australia.	32,41%
Leighton Infrastructure Investments Pty. Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton International Holdings Limited	Islas Caiman, Gran Bretaña.	32,41%
Leighton International Ltd.	Islas Caiman, Gran Bretaña.	32,41%
Leighton International Mauritius Holdings Limited No. 4	Mauricio.	32,41%
Leighton International Projects (India) Private Limited	India.	32,41%
Leighton Investments Mauritius Limited	Mauricio.	32,41%
Leighton Investments Mauritius Limited No. 2	Hong Kong.	32,41%
Leighton Investments Mauritius Limited No. 4	Mauricio.	32,41%
Leighton John Holland Joint Venture (Lai Chi Kok)	Hong Kong.	32,41%
Leighton LLC	Mongolia.	32,41%
Leighton M&E Limited	Hong Kong.	32,41%
Leighton Mauritius (Africa) Limited	Mauricio.	32,41%
Leighton Middle East and Africa (Holding) Limited	Gran Bretaña.	32,41%
Leighton Motorway Investments No. 2 Pty. Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Offshore Arabia Co. Ltd.	Arabia Saudí.	32,41%
Leighton Offshore Australia Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Offshore Eclipse Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Offshore Faulkner Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Offshore Myrx Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Offshore Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Offshore Sdn Bhd (formerly Leighton International Sdn. Bhd.)	Malasia.	32,41%
Leighton Offshore Stealth Pte. Ltd.	Singapur.	32,41%
Leighton Offshore-John Holland Joint Venture (LTA Project)	Australia.	32,41%
Leighton Pacific St Leonards Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Pacific St Leonards Unit Trust	Australia.	32,41%
Leighton Portfolio Services Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Projects Consulting (Shanghai) Ltd.	China.	32,41%
Leighton Properties (Brisbane) Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Properties (NSW) Pty Ltd (100%)	Australia.	32,41%
Leighton Properties (VIC) Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Properties (WA) Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Properties Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Properties Resorts Pty Limited	Australia.	32,41%
Leighton Property Development Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Property Funds Management Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Leighton Property Management Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Residential Investments Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Leighton Services Australia Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton Staff Shares Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Leighton USA Inc.	Estados Unidos.	32,41%
Leighton Welspun Contractors Private Ltd.	Kala Ghoda Fort, India.	32,41%
Leighton-John Holland Joint Venture	Australia.	32,41%
Leighton-John Holland JV (Thomson Line)	Singapur.	32,41%
Leighton-LNS Joint Venture	Hong Kong.	25,93%
Leighton Offshore / Leighton Engineering & Construction JV	Singapur.	32,41%
LH Holdings Co Pty Ltd	Australia.	32,41%
LMENA No. 1 Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
LMENA Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
LPWRAP Pty Ltd	Australia.	32,41%
LSE Technology (Australia) Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Martox Pty. Ltd.	Australia.	19,12%
Menette Pty. Limited	Australia.	32,41%
Mode Apartments Pty. Ltd.	Australia.	16,53%
Mode Apartments Unit Trust	Australia.	16,53%
Moonamang Joint Venture Pty Ltd	Australia.	32,41%
Moorookyle Devine Pty Limited	Victoria, Australia.	2,19%
Nestdeen Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Nexus Point Solutions Pty. Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Opal Insurance (Singapore) Pte Ltd.	Singapur.	32,41%
Pioneer Homes Australia Pty Limited	Queensland, Australia.	4,30%
Plant & Equipment Leasing Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
PT Cinere Serpong Jaya	Indonesia.	32,41%
PT Leighton Contractors Indonesia	Indonesia.	32,41%
PT Ngawi Kertosono Jaya	Indonesia.	30,79%
PT Solo Ngawi Jaya	Indonesia.	30,79%
PT Thiess Contractors Indonesia	Jakarta, Indonesia.	32,41%
River Links Developments Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Riverstone Rise Gladstone Pty Ltd	Australia.	8,43%
Riverstone Rise Gladstone Unit Trust	Australia.	8,43%
Silcar New Caledonia SAS	Australia.	32,41%
Silcar Pty. Ltd.	Bayswater, Australia.	32,41%
Silverton Group Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Talcliff Pty Limited	Queensland, Australia.	8,43%
Technical Resources Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Telecommunication Infrastructure Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia.	32,41%
Thai Leighton Ltd.	Bangkok, Tailandia.	32,41%
Thiess (Mauritius) Pty. Ltd.	Mauricio.	32,41%
Thiess Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malasia.	32,41%
Thiess Contractors (PNG) Ltd.	Papua Nueva Guinea.	32,41%
Thiess India Pvt Ltd	India.	32,41%
Thiess Infraco Pty. Limited	Australia.	32,41%
Thiess Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Thiess Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Thiess Infrastructure Trust	Australia.	32,41%
Thiess John Holland Joint Venture (Airport Link)	Australia.	32,41%
Thiess John Holland Joint Venture (Eastlink)	Australia.	32,41%
Thiess John Holland Joint Venture (Lane Cove Tunnel)	Australia.	32,41%
Thiess John Holland Motorway Services	Australia.	32,41%
Thiess Minecs India Pvt. Ltd.	India.	29,17%
Thiess Mining Maintenance Pty. Ltd.	South Bank, Australia.	32,41%
Thiess NC	Nueva Caledonia.	32,41%
Thiess NZ Limited	Auckland, Nueva Zelanda.	32,41%
Thiess Pty Ltd.	South Bank, Australia.	32,41%
Thiess Services John Holland Services Joint Venture	Australia.	32,41%
Thiess Services Ltd.	Nueva Zelanda.	32,41%
Thiess Services Pty Ltd.	South Bank, Australia.	32,41%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Thiess Southland Pty Ltd.	South Bank, Australia.	32,41%
Think Consulting Group Pty. Ltd.	Australia.	32,41%
Townsville City Project Pty Ltd	Australia.	24,31%
Townsville City Project Trust	Australia.	24,31%
Vision Hold Pty Ltd.	St. Leonards, Australia.	32,41%
Visionstream Australia Pty Ltd.	St. Leonards, Australia.	32,41%
Visionstream Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Visionstream Services Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Vytel Pty Ltd.	Sydney, Australia.	32,41%
Western Port Highway Trust	Australia.	32,41%
Yoltax Pty. Limited	Australia.	19,12%
Zelmex Pty. Limited	Australia.	19,12%
HOCHTIEF Europa		
A.L.E.X.-Bau GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
ACL Investment a.s.	Praga, República Checa.	55,94%
Area of Sports mbH & Co. KG	Mönchengladbach, Alemania.	27,97%
AVN Chile Fünfte Holding GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
AVN Chile Vierte Holding GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Constructora Cheves S.A.C.	Lima, Perú.	36,36%
Constructora Hochtief - Tecsa S.A.	Santiago de Chile, Chile.	39,16%
Constructora Nuevo Maipo S.A.	Santiago de Chile, Chile.	39,16%
Copernicus Apartments Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia.	55,94%
Deutsche Bau- und Siedlungs-Gesellschaft mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Deutsche Baumanagement GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
DURST-BAU GmbH	Wien, Austria.	55,94%
Entreprise Générale de Construction Hochtief-Luxembourg S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo.	55,94%
Euripus s.r.o.	Praga, República Checa.	55,94%
Europaviertel Baufeld 4d GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
FM Holding GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
formart GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
formart Immobilien GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
forum am Hirschgarten Nord GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
forum am Hirschgarten Süd GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Grundstücksgesellschaft Köbis Dreieck GmbH & Co. Development KG	Essen, Alemania.	50,34%
GVG mbH & Co. Objekt RPU Berlin 2 KG	Essen, Alemania.	52,58%
Hochtief (UK) Construction Ltd.	Swindon, Gran Bretaña.	55,94%
Hochtief A5 Holding GmbH	Wien, Austria.	55,94%
Hochtief ABC Schools Partner Inc.	Calgary, Canadá.	55,94%
Hochtief Ackerstraße 71-76 GmbH & Co. KG	Berlin, Alemania.	55,94%
Hochtief Asset Services GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Aurestis Beteiligungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Building GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Canada Holding 1 Inc.	Toronto, Canadá.	55,94%
Hochtief Canada Holding 2 Inc.	Toronto, Canadá.	55,94%
Hochtief Canada Holding 3 Inc.	Calgary, Canadá.	55,94%
Hochtief Construction Austria GmbH & Co. KG	Wien, Austria.	55,94%
Hochtief Construction Chilena Ltda.	Santiago de Chile, Chile.	55,94%
Hochtief Construction Erste Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Construction Management Middle East GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief CZ a.s.	Praga, República Checa.	55,94%
Hochtief Development Austria GmbH	Wien, Austria.	55,94%
Hochtief Development Austria Verwaltungs GmbH & Co. KG	Wien, Austria.	55,94%
Hochtief Development Czech Republic s.r.o.	Praga, República Checa.	55,94%
Hochtief Development Hungary Kft.	Budapest, Hungría.	55,94%
Hochtief Development Poland Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia.	55,94%
Hochtief Development Project One SRL	Bucarest, Rumania.	55,94%
Hochtief Development Project Three SRL	Bucarest, Rumania.	55,94%
Hochtief Development Project Two SRL	Bucarest, Rumania.	55,94%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Hochtief Development Romania SRL	Bucarest, Rumania.	55,94%
Hochtief Development Schweden AB	Estocolmo, Suecia.	55,94%
Hochtief Development Schweiz Projekt 2 AG	Opfikon, Suiza.	55,94%
Hochtief Engineering GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Gayrimenkul Gelistirme Limited Sirketi	Estambul, Turquía.	55,94%
Hochtief Hamburg GmbH	Hamburg, Alemania.	39,16%
Hochtief Infrastructure GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Kirchberg Services S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo.	55,94%
Hochtief NEAH Partner Inc.	Edmonton, Canadá.	55,94%
Hochtief Offshore Crewing GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief ÖPP Projektgesellschaft mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Polska S.A.	Varsovia, Polonia.	55,94%
Hochtief PPP 1. Holding GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Bundeswehrpartner FWK München GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Europa GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Schools Capital Limited	Swindon, Gran Bretaña.	28,53%
Hochtief PPP Schulpartner Braunschweig GmbH	Braunschweig, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Schulpartner Frankfurt am Main GmbH & Co. KG	Frankfurt am Main, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Schulpartner GmbH & Co. KG	Heusenstamm, Alemania.	53,08%
Hochtief PPP Schulpartner Köln P 1 GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Schulpartner Köln Rodenkirchen GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Solutions (Ireland) Limited	Dublin, Irlanda.	55,94%
Hochtief PPP Solutions (UK) Limited	Swindon, Gran Bretaña.	55,94%
Hochtief PPP Solutions GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief PPP Solutions Netherlands B.V.	Vianen, Holanda.	55,94%
Hochtief PPP Solutions North America Inc.	Delaware, Estados Unidos.	55,94%
Hochtief Presidio Holding LLC	Wilmington, Estados Unidos.	55,94%
Hochtief Projektentwicklung GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Projektentwicklung 'Helfmann Park' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Property Management GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Shield Investment Inc.	Toronto, Canadá.	55,94%
Hochtief Solutions AG	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Solutions Insaat Hizmetleri A.S.	Estambul, Turquía.	55,94%
Hochtief Solutions Middle East Qatar W.L.L.	Doha, Catar.	27,41%
Hochtief Solutions Real Estate GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief Trade Solutions GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief ViCon GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
Hochtief ViCon Qatar W.L.L.	Doha, Catar.	27,41%
HT Sol RE formart Objekt 'Flensburg K' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
HT Sol RE formart Objekt 'Flensburg P' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
HT Sol RE Projekt 6 GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
HTD Smart Office Nr.1 GmbH & Co. KG	Wien, Austria.	55,94%
HTP Grundbesitz Blue Heaven GmbH	Essen, Alemania.	52,58%
HTP Immo GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
HTP Projekt 1 (eins) GmbH & Co KG	Essen, Alemania.	55,94%
HTP Projekt 2 (zwei) GmbH & Co KG	Essen, Alemania.	55,94%
I.B.G. Immobilien- und Beteiligungsgesellschaft Thüringen-Sachsen mbH	Essen, Alemania.	55,94%
Immobilière de Hamm S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo.	55,94%
Inserta s.r.o.	Praga, República Checa.	55,94%
Inversiones Hochtief PPP Solutions Chile dos Ltda.	Santiago de Chile, Chile.	55,94%
LOFTWERK Eschborn GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
MK 1 Am Nordbahnhof Berlin GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
MOLTENDRA Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Mainoffice KG	Frankfurt am Main, Alemania.	55,94%
OOO Hochtief	Moscú, Rusia.	55,94%
Project Development Poland 3 B.V.	Amsterdam, Holanda.	55,94%
Project SP1 Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia.	55,94%
Projektgesellschaft Börsentor Frankfurt GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Projektgesellschaft Konrad-Adenauer-Ufer Köln GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Projektgesellschaft Marco Polo Tower GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania.	39,16%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Projektgesellschaft Marieninsel Ost GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Projektgesellschaft Marieninsel West GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Projektgesellschaft Quartier 21 mbH & Co. KG	Essen, Alemania.	30,76%
PSW Hainleite GmbH	Sondershausen, Alemania.	55,94%
PSW Leinetal GmbH	Freden, Alemania.	55,94%
PSW Lippe GmbH	Lüdge, Alemania.	55,94%
PSW Zollernalb GmbH	Hechingen, Alemania.	55,94%
RheinartOffice GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	27,97%
SCE Chile Holding GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
SCE Chilean Holding S.A.	Santiago de Chile, Chile.	55,94%
Soduker B.V.	Amsterdam, Holanda.	55,94%
Spiegel-Insel Hamburg GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Streif Baugistik GmbH	Essen, Alemania.	55,94%
STREIF Baugistik Polska Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia.	55,94%
TERRA CZ s.r.o.	Praga, República Checa.	55,94%
Tirpser B.V.	Amsterdam, Holanda.	55,94%
Tivoli Garden GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Tivoli Office GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	55,94%
Uferpalais Projektgesellschaft mbH & Co. KG	Essen, Alemania.	39,16%
Valentinka a.s.	Praga, República Checa	55,94%
SERVICIOS INDUSTRIALES		
ACS Industrial Services, LLC.	3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos.	100,00%
ACS Perú	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito Carmen de Le Legua Reinoso. Lima. Perú.	100,00%
ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México.	100,00%
ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	C/ 21 nº 7070, Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia.	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Torre C, Piso 14, Letra D Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador.	100,00%
Actividades y Servicios, S.A.	Nicaragua 5935 3 Piso. Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Agua Energía e Meio Ambiente, Ltda.	Rua Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Albatros Logistic, Maroc, S.A.	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10. Casablanca. Marruecos.	75,00%
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin 15 P.I. San Marcos 28906 Getafe. Madrid. España.	100,00%
Albufera Projotos e Serviços, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Aldeire Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Aldeire Solar-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Alfrani, S.L.	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España.	100,00%
Alianz Petroleum S de RL de CV	Avda. Rio Churubusco, 455 Iztapalapa. Mexico.	100,00%
Altomira Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Antarinas, S.A.	Plaza Cagancha nº 1335, Apart. 1102.11100 Montevideo. Uruguay.	100,00%
Antennea Technologies, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775, Portugal.	100,00%
API Fabricación, S.A.	Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España.	100,00%
API Movilidad, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Applied Control Technology, LLC.	5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75503. Estados Unidos.	100,00%
Araucária Projotos e Serviços de Construção, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil.	50,00%
Argencobra, S.A.	Nicaragua 5935 2 Piso. CP C1414BWK Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Asistencia Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezeula, s/n.11510 Puerto Real. Cadiz. España.	100,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Atlántico-Concessões Transp Energia do Brasil Ltda.	Rua Marcos Macedo 1333 sala 1410 Ed. P tio D.Luiz Torre Il. 60150-190.Fortaleza. Brasil.	74,54%
Audeli, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Avante MPG1 B.V.	Park Hoornowijck,2 2289CZ. Países Bajos.	100,00%
Avante MPG2 B.V.	Park Hoornowijck,2 2289CZ. Países Bajos.	100,00%
Aztec Energy Holdings, S.L.	Avda. Linares Rivas, 1-4.15005 La Coruña. España.	100,00%
B.I. Josebeso, S.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Barra do Peixe Montagens e Serviços, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	99,90%
Benisaf Water Company, Spa	29 Bis Rue Abou Nouas, Hydra - Alger. Argel. Argelia.	51,00%
Berea Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	70,00%
Biobeiraner, Lda.	3475-031 Caramulo.Fresquesia do Guardao - Conelho de Tondela. Portugal.	21,62%
Biorio, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	74,54%
BTOB Construccion Ventures, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
C. A. Weinfel de Suministro de Personal	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Cachoeira Montagens e Serviços, Ltda.	Marechal Camera,160 20020 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Calidad e Inspecciones Offshore, S.L.	Bajo de la Cabezueta, s/n.11510 Puerto Real. Cadiz. España.	100,00%
Calvache Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	70,00%
Catalana de Treballs Públics, S.A.	Carretera del Mig, 37. 08940 Cornellá de Llobregat. Barcelona. España.	100,00%
Cataventos Acarau, Ltda.	Fazenda Libra Acarau S/N. 62.580-000. Acarau, Estado do Cear. Brasil.	74,54%
Cataventos de Paracuru, Ltda.	Sítio Freixeiras S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear. Brasil.	74,54%
Cataventos Embuaca, Ltda.	Fazenda Bodes S/N Praia da Embuaca. 62.690-000.Trairi, Estado do Cear. Brasil.	74,54%
CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México.	68,00%
Central Solar Termoelectrica Cáceres, S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Central Térmica de Mejillones, S.A	Avda. José pedro Alessandri 2323 Macul. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Centro de Control Villadiego, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Chaparral Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
CIL	Avda. Marechal Camera 160. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
CM- Construções, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000.	74,54%
Cme Águas, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leão 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Cme Angola, S.A.	Avda. 4 de Fevereiro, 42. Luanda. Angola.	74,54%
CME Cabo Verde, S.A.	Achada Santo António. Praia. Cabo Verde.	74,54%
CME Chile, SPA.	Puerto Madero 9710, Ofic 35-36A. Pudahuel. Chile.	74,54%
CME Construction Mecano Electric, S.A.	332 Bd. Brahim Roudani 12 Ma rif. Casablanca 01. Marruecos.	74,54%
Cme Madeira, S.A.	Rua Alegria N.º 31-3º. Madeira. Portugal.	37,79%
CME Perú, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaunde 395. San Isidro. Lima. Perú.	74,54%
Cobra Bahía Instalações e Serviços	Cuadra 4, 10 47680 Estrada do Coco/Bahia. Brasil.	100,00%
Cobra Bolívia, S.A.	Rosendo Gutierrez, 686 Sopocachi. Bolívia.	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Energy Investment Finance, LLC	7380 West Sahara, suite 160.Las Vegas. Nevada. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy Investment, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy, Ltd	60 Solonos street, Atenas. Grecia.	100,00%
Cobra Georgia, Llc.	Old Tbilisi Region, 27/9 Brother Zubalashvili Street. Georgia.	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Gibraltar Limited	Suites 21&22 Victoria House, 26 Main Street. Gibraltar.	100,00%
Cobra Great Island Limited	160 Shelbourne Road Ballbridge. Dublin. Irlanda.	100,00%
Cobra Group Australia Pty, Ltd.	Level 5 Mayne Building 390 ST Kilda Road. Melbourne. Australia.	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511Silverside road suite 105.Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Infraestructuras Internacional, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.	Fernando Villalon,3. 41004 Sevilla. España.	100,00%
Cobra Ingeniería Uruguay, S.A.	Colinia Apartamiento 305 . Montevideo. Uruguay.	100,00%
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Benin	Quartier Boulevard Saint Michel.Saint Felicite Cotonou. Benin.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios India PVT	B-324 New Friends Colony New Delhi-110 025. India.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Avda. Anacanao Hotel Dominican Fiesta Santo Domingo, DN.Santo Domingo. República Dominicana.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Instalações y Serviços, Ltda.	Rua Uruguai, 35, Porto Alegre, Rio Grande do Sul. Brasil.	100,00%
Cobra Inversiones y Gestión, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra La Rioja Sur	Concepción Arenal 2630 CP 1426 Capital Federal Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Cobra Perú II, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaunde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú.	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaunde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Cobra Railways UK Limited	Vintage Yard 59-63 Bermondsey Street, Londres. Reino Unido.	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Solar del Sur, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Termosolar USA, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Thermosolar Plants, Inc.	3773 Howard Hughes, Las Vegas, Nevada. Estados Unidos.	100,00%
Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce, S.L.	Paseo Cerrado de Calderón, 18. Edif.Mercurio 1ª Plta. 29018 Málaga. España.	51,00%
Cogeneración Cadereyta S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Mexico D.F. Mexico.	99,00%
COICISA Industrial, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193 Verónica Anzures 11300. Mexico.	60,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Residencial Palermo, Pasaje 3, polígono G Casa #4 San Salvador, El Salvador.	100,00%
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Concesionaria Angostura Sigvas, S.A.	Avda. Victor Andrés Belaunde, 887. Lima. Perú.	60,00%
Concesionaria Línea de Transmisión CCNCM Sac	Avda. Victor Andres Belaunde, 887 Provincia de Callao. Lima. Perú.	100,00%
Consorcio Especializado Medio Ambiente, S.A.de C.V	Melchor Ocampo,193 piso 14. Mexico D.F. Mexico.	60,00%
Consorcio Ofiteco Geoandina	Ctra 25 N.96 81. Oficina 203. Bogotá. Colombia.	60,00%
Consorcio Sice Disico	Ctra 25 N.96 81. Oficina 203. Bogotá. Colombia.	50,00%
Consorcio Sice-Comasca TLP S.A.	Avda. Vitacura 2670. Oficina 702 - piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Construção e Manutenção Electromecânica S.A. (CME)	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5º oficina 515-517. Madrid. España.	99,73%
Constructora Las Pampas de Sigvas, S.A.	Avda. Victor Andres Belaunde, 887 Provincia de Callao. Lima. Perú.	60,00%
Contrato en Participación PV SIBO	Avda. Ofibodegas Los Almendros nº 3 13-35 Zona 17. Guatemala.	51,00%
Control y Montajes Industriales Cymi Chile, Ltda.	C/ Apoquindo 3001 Piso 9. 206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.	C/ Teide 4, 2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 116- 6º. 11510 Mexico D.F	100,00%
Conyceto Pty Ltd.	22 On Kildare. 22 Kildare Road. 7700 Newlands. Sudafrica.	92,00%
Corporación Ygnus Air, S.A.	Avda. de Manteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Cosersa, S.A.	Avda. de Manteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Cotefy S.A. de C.V.	Calzada de las Águilas, 1948. Ensenada. México.	80,00%
Cymi Canada. INC.	160 Elgin Street, Suite 2600.Ottawa, Ontario. Canada K1P1C3.	100,00%
Cymi DK, LLC	12400 Coit Rd, Suite 700.Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	70,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cymi Holding, S.A.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 Parte Centro. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cymi Investment USA, S.L.	C/ Teide, 4-2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	C/ Teide, 4-2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Cymi USA INC.	5005N State Line Ave.Texarkana - TX75503. Estados Unidos.	100,00%
Cymimasa Consultoria e Projotos de Construção Ltda	Avda. Presidente Wilson nº 231, Sala 1701 Parte cero. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Delta P I, LLC.	400-A Georgia Avda. Deer Park Texas 77536. Estados Unidos.	100,00%
Depuradoras del Bajo Aragón S.A.	Paraíso 3- 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España.	55,00%
Desarrollo Informático, S.A.	Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España.	100,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España.	100,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Holanda.	100,00%
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3140 Al Khobar 31952 Kingdom of Saudi Arabia.	100,00%
Dragados Industrial , S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Dragados Industrial Algeria S.P.A.	Lot nº7 - Ville Coopérative El Feteh - El Bihar. Alger. Algérie.	100,00%
Dragados Industrial Canada, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá.	100,00%
Dragados Offshore de Méjico KU-A2, S.A de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 Mexico D.F.	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 Mexico D.F.	100,00%
Dragados Offshore USA, Inc.	One Riverway, Suite 1700.77056 Texas. Houston. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezueta, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España.	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco.11510 Mexico DF. Mexico.	100,00%
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	Juan Racine, 112. Piso 8, Col. Los Morales 11510 Mexico D.F. Mexico.	51,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicações, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil.	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Ecocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España.	100,00%
EGPI-Empresa global de Proyectos de Ingenieria SAS	Avda. 6 Norte 47N-32. Cali Valle. Colombia.	40,00%
El Otero Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
El Recuenco Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Electren UK Limited	Regina House 1-5 Queen Street. Londres. Reino Unido.	100,00%
Electren USA Inc.	500 Fifth Avenue, 38th floor. Nueva York 10110. Estados Unidos.	100,00%
Electrén, S.A.	Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Electromur, S.A.	C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España.	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España.	100,00%
Electronic Trafic de Mexico, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo 193 Torre C Piso 14D. Veronica Anzures . D.F. 11300. Mexico.	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trindade, 4 Lisboa. 01649 Portugal.	98,21%
Emurtel, S.A.	C/ Carlos Egea, parc. 13-18. Pl. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España.	100,00%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Enelec, S.A.	Avda. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal.	100,00%
Energía Sierrezuela, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6 Mexico D.F.	100,00%
Energías Ambientales de Soria, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energías Mexicanas, S.L.U.	Avda. Linares Rivas, 1-4.15005 La Coruña. España.	100,00%
Energías Renovables Andorranas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	75,00%
Energías y Recursos Ambientales, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Engemisa Engenharia Limitada	Ruas das Patativas, 61 41720-100.Salvador de Bahía. Brasil.	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Enq, S.L.	C/ F, nº 13. Pl. Mutiva Baja. Navarra. España.	100,00%
Eólica del Guadiana, S.L.	C/ Manuel Siurot, 27. 21004 Huelva. España.	90,00%
Eólica Majadillas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14D. 11300 Mexico D.F. Mexico.	75,00%
EPC Plantas Fotovoltaicas Lesedi y Letsatsi, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	84,78%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España.	100,00%
Etra Bonal, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España.	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8 A-51, Ofic. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia.	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo , S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España.	100,00%
Etrabras Movilidad e Energia Ltda.	Avda. Marechal Camara, 160, Sala 1619. 20020-080 Centro. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Etracontrol, S.L.	Avda. Manoterias, 28.28050 Madrid. España.	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España.	100,00%
Etranorte, S.A.	C/ Errerruena, pab. G. Pl. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España.	100,00%
Extresol 2, S.L.	Torre de Miguel Sesmero. Badajoz Carretera N-432 Badajoz-Granada km 32,700. España.	100,00%
Extresol 3, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Extresol-1, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Extresol-4 S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Avda. Sidonio Pais, 28 Lisboa. Portugal.	98,00%
Eyra Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Firefly Investments 261	22 On Kildare. 22 Kildare Road. 7700 Newlands. Sudafrica.	92,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. Francia.	99,73%
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	C/ Sepulveda, 6 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España.	100,00%
Geida Beni Saf, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	Ctra. del Rosario Km 5,2. La Laguna. 38108 Santa Cruz Tenerife. Islas Canarias. España.	100,00%
Gestão de Negócios Internacionais SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Lei o 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Gestión Inteligente de Cargas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Gestway - Gestão de infra estruturas Ltda.	Avda. Rouxinol n.º 1041 conj. 1008, Moema, CEP 04516-001. São Paulo. Brasil.	51,00%
Global Spa, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Golden State Environmental Tedagua Corporation, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Grafic Planet Digital, S.A.U.	C/ Anable Segura,10 2º. 28109 Madrid. España.	100,00%
Grupo Imesapi S.L.	Avda. de Manoterias nº 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Grupo Maessa Saudi Arabia LTD	Khobar -31952 P.O. Box 204. Arabia Saudi.	100,00%
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.	C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala.	100,00%
H.E.A Instalações Ltda.	Rua das Patativas, 61 Salvador de Bahía.	77,50%
Hidra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.	C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España.	100,00%
Hidráulica de Cochea, S.A.	Dr Ernesto Perez Balladares, s/n.Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica de Mendre, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica de Pedregalito S.A.	Urbanización Doleguita Calle D Norte, Edificio Plaza Real, Apto/Local 1. Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica del Alto, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá.	75,00%
Hidráulica del Chiriqui, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica Río Piedra, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares David.Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica San José, S.A.	Dr.Ernesto Perez Balladares, s/n.Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Avda. Manoterias, 28. Madrid. España.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Hidrolanzán, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Hochtief Cobra Grid Solutions GmbH	Alfredstrade,236.Essen. Alemania.	100,00%
Humiclíma Caribe Cpor A.Higüey	Ctra Cruce De Friusa, s/n. Higüey. Altigracia. República Dominicana.	100,00%
Humiclíma Centro, S.A.	C/ Orense,4 1º planta. 28020 Madrid. España.	100,00%
Humiclíma Est Catalunya, S.L.	Carretera del Mig, 37. 08940 Cornellá de Llobregat. Barcelona. España.	100,00%
Humiclíma Est, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Humiclíma Haití, S.A.	Angle Rue Clerveau et Darguin, 1 Petion Ville. Port au Prince. Haiti.	99,98%
Humiclíma Jamaica Limited	Corner Lane 6 Montego Bay. St James. Jamaica.	100,00%
Humiclíma Magestic Grupo, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Humiclíma México, S.A. de C.V.	Cancun (Quintana De Roo). Mexico.	100,00%
Humiclíma Panamá, S.A.	C/ 12, Corregimiento de Río Abajo Panamá.	100,00%
Humiclíma Sac, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Humiclíma Sur, S.L.	C/ Marruecos, 12. Jérez de La Frontera. Cádiz. España.	100,00%
Humiclíma Valladolid, S.L.	C/ Puente Colgante, 46. Valladolid. España.	100,00%
Hydro Management, S.L.	Avda.Teniente General Gutierrez Mellado, 9. 30008 Murcia. España.	79,63%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo 193. Colonia Verónica Anzures. Mexico.	87,63%
Imesapi Colombia SAS	C/ 134 bis nº. 18 71 AP 101. Bogotá D.C. Colombia.	100,00%
ImesAPI Maroc	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Imesapi, Llc.	The Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington, Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
ImesAPI, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.	Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España.	100,00%
Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.	C/ Paraiso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España.	100,00%
Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.	Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España.	51,00%
Ingeniería de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intrade)	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Initec do Brasil Engenharia e Construções, Ltda.	Avda. Rio Branco, 151 5º andar, Grupo 502, Centro.20040 - 911 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Initec Energía Ireland, LTD.	Great Island CCGT PROJECT, Great Island, Campile - New Ross - CO. Wexford. Ireland.	100,00%
Initec Energía, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Injar, S.A.	C/ Misiones 13. Las Palmas de Gran Canaria. España.	100,00%
Innovantis, S.A.	Avda. Rua Vlamir Lenni Nº179 andar 6º. Maputo. Mozambique.	100,00%
Innovtec, S.R.L.U.	Immeuble les Baux RN 8.13420 Gemenos. Francia.	100,00%
Inotec	Rua Vula Matadi, 154 - Vila Alice, Luanda. Angola.	33,75%
Instalaciones y Montajes de Aire Climatizado, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	De la Casa del Obrero 1C Bajo, 2C Sur, 75 Varas abajo, Casa #1324 Bolonia Managua. Nicaragua.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	C/ 12, Río Abajo Ciudad de Panamá. Panamá.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Avda.S.Fco Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este, planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas. Venezuela.	100,00%
Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.	Urb. Albroke C/ Principal Local 117. Panamá.	100,00%
Instalaciones y Servicios Uribe Cobra, S.A. de C.V	José Luis Lagrange, 103 piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Mexico D.F. Mexico.	51,00%
Intebe, S.A.	C/ Tarragones, 12. L'Hospitalet de L'Infant. Tarragona. España.	99,40%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Integrated Technical Prodcus, LLC.	1117 Joseph Street Shreveport Louisiana LA 71107. Estados Unidos.	100,00%
Invexta Recursos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Iscobra Instalacoes e Servicos, Ltda.	General Bruce,810 Rio de Janeiro. Brasil 20921.	100,00%
Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Marechal Camera,160 Rio de Janeiro. Brasil 20020.	100,00%
La Caldera Energía Burgos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	61,79%
LestEnergía	Calçada Da Rabaça, Nº 11. Penamacor. Portugal.	74,54%
Linhas de Transmissao de Montes Claros, Ltda.	Avda.Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Litrán do Brasil Partipações S.A.	Avda. Marechal Camera 160, sala 1808. Rio de Janeiro. Brasil.	75,00%
LTE Energía, Ltda.	Pz. Centenario - Av. Nações Unidas 12995. 04578-000. Sao Paulo. Brasil.	74,54%
Lumicán, S.A.	C/ Arco, nº 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España.	100,00%
Lusobrisa	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Luziana Montagens e Servicos, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Maessa France SASU	115, rue Saint Dominique. 75007 Paris. Francia.	100,00%
Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España.	99,40%
Maetel Chile LTDA	Huerfanos 779, oficina 608.Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Maetel Peru, S.A.C.	C/ Julian Arias Araguez nº 250. Lima. Peru.	100,00%
Maetel Romania SRL	Constantin Brancoveanu nr.15, ap 4, Biroul 3. Cluj-Napoca. Rumania.	100,00%
Maintenance et Montages Industriels S.A.S	64 Rue Montgrand. Marseille .13006 Marseille. Francia.	100,00%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España.	100,00%
Manchosal 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Manchasol 2 Central Termosolar Dos, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, Masa Chile, Ltda.	C/ Apoquindo 3001 Piso 9. 206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	C/ Teide, nº 4 Edificio F-7.28770 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Mantenimientos Integrales Senax, S.A.	C/ Tarragones, 12.L.Hospitalet de L'Infant. Tarragona. España.	100,00%
Mantenimientos, Ayuda a la Explotación y Servicios, S.A. (MAESSA)	C/ Cardenal Marcelo Spinola Nº 42 - planta 11ª. 28016 Madrid. España.	100,00%
Mas Vell Sun Energy, S.L.	C/ Prósper de Bofarull, 5. Reus. Tarragona. España.	100,00%
Masa Algeciras, S.A.	Avda. Blas Infante, Edificio Centro Blas Infante, local 8. 11201 Algeciras. Cádiz. España.	100,00%
Masa do Brasil Manutenção e Montagens Ltda.	Avda. presidente Wilson, nº231, sala 1701 (parte), Centro. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Políg. Ind. De la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España.	100,00%
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España.	100,00%
Masa Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España.	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España.	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Políg. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España.	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico, 1, 4º, Ofic. 51 - Edif. Hamilton. 38002 Sta. Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España.	100,00%
MASE Internacional, CRL	PO Box 364966. San Juan. Puerto Rico.	100,00%
Menci, S.L.	C/ Biniarroca s/n, Local 16. 07710 Sant Lluís. Menorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.	Avda. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juarez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Mexicobra, S.A.	Colonia Polanco C/ Alejandro Dumas,160. 11500 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	Avda. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. Mexico.	99,73%
Midasco, Llc.	7121 Dorsey Run Road Elkridge. Maryland 21075-6884. Estados Unidos.	100,00%
Mimeca, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Minuano Montangens e Servicios, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 Sala 1626. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Miramar Energias, S.L.U.	Avda. Linares Rivas, 1-4.15005 La Coruña. España.	100,00%
Monclova Pirineos Gas, S. A. de C. V.	Padre Larios, 105 colonia Carranza. Coahuilla 25760. Mexico.	69,45%
Moncobra Canarias Instalaciones, S.A.	León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España.	100,00%
Moncobra Construcție si Instalare, S.R.L.	Floresca, 169-A floresca Business Park. Bucarest. Rumania.	100,00%
Moncobra Dom	3296 Bld Marquisat de Houelbourg- Zl de Jarry97122 Baie Mahault. Guadalupe.	100,00%
Moncobra Perú	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso. Perú.	100,00%
Moncobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España.	100,00%
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Camara, nº 54-1º dchra. 33402 Avilés. Asturias. España.	50,00%
Moyano Maroc SRALU	269 8D Zertouni Etg 5 Appt 1.Casablanca. Marruecos.	100,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España.	100,00%
New Generation Systems, S.R.L.	139, rue Simone Signoret - Tournezy II.34070 Montpellier. Francia.	100,00%
NGS - New Generation Services, Ltda.	Pz. Centenario - Av. Nações Unidas 12995. 04578-000. Sao Paulo. Brasil.	74,54%
North Africa Infraestructures, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10.28016 Madrid. España.	51,00%
OCP Perú	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso.	100,00%
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Sepúlveda 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Opade Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
P. E. Sierra de las Carbas, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	61,79%
P.E. Marcona, S.R.L.	Alfredo Salazar, 409 Miraflores. Lima. Perú.	99,99%
P.E. Monte das Aguas, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	60,00%
P.E. Monte dos Nenos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España.	100,00%
P.E.Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
P.E.Tesosanto, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	61,79%
Parque Cortado Alto, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10.28016 Madrid. España.	51,00%
Parque Eólico Buseco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España.	80,00%
Parque Eólico de Valdecarrío, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Parque Eólico La Val, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	51,00%
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España.	100,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	51,48%
Parque Eólico Tres Hermanas, S.A.C	Avda. Víctor Andrés Belaunde, 887. Carmen de la Legua Reynoso Callao. Lima. Perú.	100,00%
Parque Eólico Valcaire, S.L.	Ayuntamiento,7 Padul Granada. España.Granada. España.	100,00%
Parque Eólico Valdehiero, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España.	51,48%
Percomex, S.A.	Melchor Ocampo, 193 Torre C-Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Pilatequia, S.L.	C/ Velazquez 61 Planta 1, Puerta IZQ. 28001 Madrid. España.	52,18%
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.	Avda. Argentina,2415 Lima. Perú.	100,00%
Procome, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leíão 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Promservi, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Railways Infraestructures Instalac y Servicios LLC	Hai Al-Basatin - Prince Sultan Road 7346 Kingdom of Arabia Saudi.	100,00%
Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Remodelación Diesel Cadereyta, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Mexico D.F. Mexico.	99,00%
Remodelación el Sauz, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8. Los Morales Polanco. Mexico.	95,00%
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 8. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Riansares Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	70,00%
Ribagrande Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Rioparque, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Robledo Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Foura Cevasa, S.A.	Caracas, 5. Barcelona. España.	100,00%
Salmantina de Seguridad Vial, S.A.	Cascalajes, 65-69. 37184 Villares de la Reina. Salamanca. España.	100,00%
Sao-Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Sedmiruma, S.R.L.	Bucarest, sector 3, Str Ion Nistor 4. Rumania.	100,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Avda. Rómulo Gallegos con 4ta. Av. Palos Grandes, 1ra. Avda. Santa Eduvigis, edificio KLM, piso 2 oficina 2-D Urb. Los Palos Grandes, zona postal 1060. Caracas. Venezuela.	100,00%
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	90,00%
SEMI Bulgaria, S.L.U.	C/ Stara Planina, 5. Sofia. Bulgaria.	100,00%
Semi Chile Spa	Almirante Pastene 333. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
SEMI Colombia S.A.S.	Bogotá D.C. Colombia.	100,00%
Semi Germany, S.A.	Schlüter Str.17 10625. Berlin. Alemania.	100,00%
Semi Ingeniería, S.r.L.	C/ Proyecto Central 8, Distrito Nacional. Santo Domingo. República Dominicana.	99,90%
Semi Italia, SRL.	Via Uberto Visconti Di Modrone 3. Milan. Italia.	100,00%
Semi Maroc, S.A.	5 Rue Fakir Mohamed. Casablanca Sidi Belyout. Marruecos.	99,73%
SEMI Panamá, S.A.	Edificio El Peñón, C/ 40, Bellavista. Panamá.	100,00%
Semi Peru Montajes Industriales S.A.C.	Avda. Victor Andres Belaunde Nro. 210. Lima. San Isidro. Perú.	100,00%
Semi Servicios de Energia Industrial y Comercio SL	Gülbahar Mah. Altan Erbulak Sok. Atasoy Is Hani No: 3/1. Estambul. Turquía.	100,00%
Semi USA Corporation	2800 Post Oak Blvd. Suite 5858. Houston. Texas. Estados Unidos.	100,00%
Semicosta Inc Sociedad Anónima	Diagonal al parque del Centro Comercial el Pueblo. San José. Costa Rica.	100,00%
Semona, S.R.L.	Avda. John Kennedy, Esq Lope de Vega, Edif. Scotiabank. Santo Domingo. República Dominicana.	70,00%
Sermacon Joel, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 46. 28002 Madrid. España.	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco. 11510 Mexico DF. Mexico.	100,00%
Serpista, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	51,00%
Serrezuela Solar II, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 6º piso Colonia Los Morales 11510. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Servicios Dinsa, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco. 11510 Mexico DF. Mexico.	100,00%
Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, SA	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala.	100,00%
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco. 11510 Mexico DF. Mexico.	100,00%
Sete Lagoas Transmissora de Energia, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Setec Soluções Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Sice Canada, Inc.	100 King Street West, Suite 1600. Toronto On M5X 1G5. Canadá.	100,00%
Sice do Brasil, S.A.	C/ Joaquim Eugenio de Lima, 680. Sao Paulo. Brasil.	100,00%
Sice Energía, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada	C/ Omirou. 14562 Kifissia. Grecia.	100,00%
Sice NZ Limited	Level 4, Corner Kent & Crowhurst Streets, New Market. Auckland, 1149. Australia.	100,00%
SICE PTY, Ltd.	Level 5, Mayne Building. 390 St. Kilda Road. Melbourne, Vicotira 3004. Australia.	100,00%
Sice Societatea de Inginerie Si Constructii Electrice, S.R.L.	Calea Dorobantilor, 1. Timisiora. Rumania.	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudáfrica.	100,00%
Sice Tecnología en Minería, S.A.	Avda. Vitacura 2670. Oficina 702 - piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile.	60,00%
Sice Tecnología y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
SICE, Inc.	Two Alhambra Plaza, suite 1106. Coral Gables. Fl 33134. Miami. Estados Unidos.	100,00%
SICE, LLC.	Rublevskoye Shosse 83/1 121467 Moscú. Rusia	100,00%
Sidetel, S.A.	Avda. Manoteras, 28. Madrid. España.	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	C/ Teide, 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.	C/ De La Cañada, 53. 28850 Torrejón de Ardoz. Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile.	51,00%
Small Medium Enterprises Consulting, B.V.	Claude Debussylaan, 44, 1082 MD. Amsterdam. Holanda.	74,54%
Soc Iberica de Construcciones Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España.	99,73%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcción Eléctricas, S.A	C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista. Panamá.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.	C/ San Jose Barrio Los Yoses - Final Avenida Diez. 25 m.norte y 100 este. San José. Costa Rica	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.	C/ Chinchinal, 350. Barrio El Inca. Pichincha - Quito. Ecuador.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15 Col. Juarez 06600 Delegación Cuauhtemoc Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.	C/ 94 NO. 15 32 P 8. Bogotá D.C. Colombia.	100,00%
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos.	100,00%
Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros N° 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%
Soluciones Eléctricas Integrales de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros N° 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala.	100,00%
Spcobra Instalações e Serviços, Ltda.	Joao Ventura Batista,986 02054 Sao Paulo. Brasil.	56,00%
Sti Telecom Spa	Avda. Vítacura 2670. Oficina 702 – piso 7. Las Condes Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Sumipar, S.A.	C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España.	100,00%
Taxway, S.A.	Colonia, 981.Montevideo. Uruguay.	100,00%
Tecneira Acarau Geração e Comercialização de Energia Elétrica S.A.	Rua Marcos Macedo 1333 Sala 416 CEP 60.150-190 Aldeota. Fortaleza. Brasil.	74,54%
Tecneira Brasil Participações S.A.	Rua Marcos Macedo n.º 1333 Torre II sala 416, CEP 60.150-190. Aldeota, Fortaleza. Brasil.	100,00%
Tecneira Embuaca Geração e Comerc. de Energia SA	Fazenda Bodes, CEP 62.690-000 Praia de Embuaca.Município de Trairi, Estado do Cear. Brasil.	100,00%
Tecneira Novas Enerias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leíao 2740 Oeiras. Portugal.	74,54%
Tecneira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leíao 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Técnicas de Sistemas Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal.	100,00%
Tecnotel Clima, S.L.	Pg Ind.Valle Guimar Manz, 6. Arafo. Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España.	100,00%
Tecnotel de Canarias, S.A.	Misiones, 13. Las Palmas de Gran Canaria. España.	100,00%
Tedagua Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Tedagua Mexico, S.A. de C.V.	Calzada Melchor Ocampo, 193 Edif C 14D Anzures. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España.	100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Termosmerno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Tesca Ingenieria del Ecuador, S.A.	Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador.	100,00%
TNG Brasil, Ltda.	Avda. Dom Luis Paracuru 1200, Bairro de Meireles. 60.160-230.Fortaleza. Estado do Cear. Brasil.	74,54%
Tonopah Solar Energy Holdings I, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160. Las Vegas NV 89117. Estados Unidos.	36,60%
Tonopah Solar Energy Holdings II, LLC.	2425 Olympic Blvd, suite 500E.Santa Monica, CA 90404. Estados Unidos.	36,60%
Tonopah Solar Energy, LLC	2425 Olympic Blvd, suite 500E.Santa Monica, CA 90404. Estados Unidos.	36,60%
Torre de Miguel Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Trafurbe, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal.	76,20%
Triana do Brasil Projotos e Serviços, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil.	50,00%
Trigeneración Extremeña, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Tucurui Dourados Montagens e Serviços, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	99,00%
UrbaEnergía Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Urbaenergía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Valdelagua Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Venelin Colombia SAS	C/ 107 A N°. 8-22. Bogotá D.C. Colombia.	82,80%
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Ventos da Serra Produção de Energia, Ltda.	Monte do Poço Branco, Estrada de Sines EN121. 7900-681. Ferreira do Alentejo. Portugal.	74,54%
Vetra MPG Holdings 2, LLC	10900 NW 21ST Street, suite 190. 33172 Miami. Florida. Estados Unidos.	100,00%
Vetra MPG Holdings, LLC	10900 NW 21ST Street, suite 190. 33172 Miami. Florida. Estados Unidos.	100,00%
Viabal Manteniment i Conservacio, S.A.	Roders, 12. 07141 Marratxi. Islas Baleares. España.	100,00%
Vieyra Energía Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España.	51,00%
Villanueva Cosolar, S.L.	Guadalajara, 14. 19193 Guadalajara. España.	59,63%
MEDIO AMBIENTE		
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50.28050 Madrid. España.	100,00%
Bias Moreno, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 2º. Barcelona. España.	60,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Centro de Transferencias, S.A.	Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España.	70,00%
Cytrar, S.A. de C.V.	Avda. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. CP 11570. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Demarco, S.A.	Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile.	50,00%
Eco Actrins, S.L.U.	C/ Alcalde Luis Pascual, 17 Bajo Caudete. Albacete. España.	50,00%
Ecoentorno Ambiente, S.A.	Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200 - 28042 Madrid. España.	51,00%
Ecoparc de Barcelona S.A.	C/ A . Políg. Industrial Zona Franca. Barcelona. España.	66,40%
Empordanesa de Neteja, S.A.	Avda. Diagonal, nº 611 2º. Barcelona. España.	60,00%
Evere, S.A.S.	Avda. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia.	100,00%
France Auto Service Transport, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.	Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España.	60,00%
Gestión y Protección Ambiental, S.L.	Condado de Treviño, 19. Burgos. España.	70,00%
KDM, S.A.	Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile.	50,00%
Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.	C/ Cobalto, 12. Pol. Ind. San Cristobal. 47012 Valladolid. España.	100,00%
Monegros Depura, S.A.	Pza. Antonio Beltrán Martínez, nº 1 Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España.	55,00%
Mora la Nova Energía, S. L.	C/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España.	71,00%
Octeva, S.A.S.	ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia.	71,00%
Olimpia, S.A. de C.V.	Avda. Reforma Sur 916. CP 75700 Centro Tehuacan Puebla. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Orto Parques y Jardines, S.L.	Luçar Dòcean s/n. Parroquia de Orto. A Coruña. España.	100,00%
Pruvalsa, S.A.	C/ Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, ofic. 2-2, Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela.	82,00%
Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.	C/ Ramón y Cajal, 17. Luceni. Zaragoza. España.	62,50%
Residuos de la Janda, S.A.	C/ La Barca de Vejer s/n. Vejer de La Frontera. Cádiz. España.	60,00%
Residuos Industriales de Teruel, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14 50012 Zaragoza. España.	63,70%
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	Ctra. de Madrid Edif. Expozaragoza Km. 315.8 3 of 14. 50012 Zaragoza. España.	63,70%
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	Palacio de la Excma. Diputación de Jaén. Jaén. España.	60,00%
Salins Residuos Automoción, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España.	80,00%
SCI Sintax	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia.	100,00%
Sertego Maroc, S.A.	Avda. Mohamed tazi, 1er piso. Tànger-marshan. Marruecos.	100,00%
Sertego TGMD, S.A.	Station Marpol. Zone Franche Ksar El Majaz, Oued R'mel. Commune Anjra. Province Fahs - Anjra. Marruecos.	100,00%
Sertego, S.L.	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	100,00%
Servicios de Aguas de Misiones, S.A.	Avda. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina.	90,00%
Servicios Selun, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Servicios Corporativos TWC, S.A. de C.V.	C/ Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Sintax Est S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Ile de France S.A.R.L.	7 Rue du Docteur Fourniols, 95420 Magny en Vexin. Francia.	100,00%
Sintax Logística Transportes, S.A.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal.	100,00%
Sintax Logística, S.A.	C/ Diputación, 279, Atico 6º. Barcelona. España.	100,00%
Sintax Logistics Zeebrugge, S.A.R.L.	283 Avenue Louise, Bruxelles. Bélgica.	100,00%
Sintax Logistique France, S.A.S.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.	332 Boulevard Brahim Roudani - Maarif. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Sintax Logistique Méditerranée, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Logistique Region Parisienne, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Navigomes, Ltda.	Avda. Luisa Todí, 73. 2900 Setúbal. Portugal.	51,00%
Sintlogística, Ltda.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal.	100,00%
Socamex, S.A.	C/ Cobalto s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España.	100,00%
Somasur, S.A.	20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos.	100,00%
Starco, S.A.	Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile.	50,00%
Tecmed Environment, S.A.S.	21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia.	100,00%
Tecmed Maroc, S.A.R.L.	Avda. capitaine Sidi Omar Elaissauvi cite OLM-Suissi II. Rabat. Marruecos.	65,00%
Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.	Avda. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. CP 11570 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de C.V.	Avda. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. CP 11570 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España.	95,00%
Tirmadrid, S.A.	C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España.	100,00%
Trans Inter Europe, S.A.S.	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia.	100,00%
Trans Inter Uberherrn, E.U.R.L.	33 Langwies, D-66 802 Überherrn. Alemania.	100,00%
Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de C.V.	C/ Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria S.L.U.	Barrio de Vierna s/n.39192 San Bartolomé de Meruelo. Cantabria. España.	100,00%
Tresima Limpiezas Industriales, S.A. (TRELIMSA)	C/ Copérnico, 1 1º dcha., P.I. La Gresla. A Coruña. España.	80,00%
Urbacet, S.L.	C/ Fray Junipero Serra nº 65 3º, 08030 Barcelona. España.	100,00%
Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España.	80,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	Avda. José Ortega y Gasset, nº 194-196. Madrid. España.	70,00%
Urbaser Argentina, S.A.	L.N. Alem 986, Piso 3 - Capital Federal. Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Urbaser Barquisimeto, C.A.	Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela.	100,00%
Urbaser de Méjico, S.A. de C.V.	Avda. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. CP 11570 Mexico D.F. Mexico.	100,00%
Urbaser Environnement, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Urbaser INC.	Hunton&William LLP,1111 Brickell Av. Suite 2500 33131 Miami, Florida. Estados Unidos.	100,00%
Urbaser Libertador, C.A.	Avda. Paseo Cabriales, Sector Kerdell, Torre Movilnet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo. Venezuela.	100,00%
Urbaser Limited	Unit F, 2nd Floor, Pate Court, St. Margaret's Road.Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	100,00%
Urbaser Mérida, C.A.	C/ 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida. Venezuela.	100,00%
Urbaser S.r.l.	Via Archimede, 161. Roma. Italia.	100,00%
Urbaser San Diego, C.A.	Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11. Venezuela.	65,00%
Urbaser Transportes, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España.	100,00%
Urbaser Valencia, C.A.	C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, avda. lizandro Alvarado, zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela.	100,00%
Urbaser, S.A.	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	100,00%
Urbasys, S.A.S.	Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia.	100,00%
Vadereli, S.L.	Avda. Tenerife, 4 y 6.28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España.	51,00%
Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.	Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Montroi. Valencia. España.	85,00%
Valenciana de Protección Ambiental, S.A.	L' Alcudia de Crepins - Polig. El Caneri - Parcela 6. Valencia. España	99,55%
Valoram, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Valorga International, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Valorgabar, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Valortegia, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)	Camino de Hormigueras, 171. 28031 Madrid. España.	83,97%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO II. UTES / AIES

UTE / AIE	Domicilio	% participación efectivo	Cifra de Negocios (100%)
CONSTRUCCION - DRAGADOS			
Yesa	C/ Rene Petit, 25. Yesa.	33,33%	23.466
Gorg Línea 9	C/ Via Laietana, 33. Barcelona.	43,50%	48.880
Puente de Cádiz	Avda. Tenerife, 4 y 6 - San Sebastián de los Reyes.	100,00%	30.309
Ave Girona	C/ Acanto, 22 - 5ª Planta - Madrid.	40,00%	14.111
Complejo Administrativo 9 de Octubre	C/ Álvaro de Bazan, 10 - Valencia.	54,00%	10.593
Kínopraxia Euro Ionia	Avda. Messogeion, 85 - Atenas.	33,33%	10.368
Viaducto Rio Ulla	C/ Wenceslao Fernández Florez, 1 - A Coruña.	100,00%	45.907
Metro de Granada	C/ Lope de Vega, 4 - Granada.	70,00%	10.287
Ave Túnel de Serrano	C/ Cardenal Marcelo Spínola, 52 - Madrid.	42,00%	10.012
Estacions L9-Besos	C/ Via Laietana, 33 - Barcelona.	50,00%	39.579
Vía Litoral	C/ Candelaría, 28 - 3ª Planta - Ed. Olympo - Santa Cruz de Tenerife.	100,00%	12.435
Tolosa	C/. Gran Vía, 53 - Bilbao.	40,00%	11.342
Centro Polivalente Barceló	Avda. Europa, 18 - Alcobendas.	50,00%	15.523
Ave San Isidro - Oriñuela	C/ Álvaro de Bazan, 10 - Valencia.	70,00%	27.963
Estacions L9-Llobregat	C/ Via Laietana, 33 - Barcelona.	50,00%	17.980
Urumea	C/ Gran Vía, 53 - Bilbao.	37,00%	30.491
Dragados-Sisk Crosrail Eastern R. Tunnels	25 Canal Sq, 33 fl. Canary Wharf - London.	90,00%	230.678
Forth Crossing Bridge Constructors	Grange House West Main Road, Grange Mouth - Scotland.	28,00%	205.602
Edar Estiviel	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid.	100,00%	10.379
HVDC Tunnel GEIE	C/ 2, Rue Helene Boucher - 93330 Neuilly Sur Marne.	50,00%	41.115
Consorcio Dragados - Conca	C/ 94 A, Nº 13-08 Barrio Chico - Bogotá.	70,00%	59.246
Cubrición Cajón Ferroviario	C/ Wenceslao Fernández Florez, 1 - A Coruña.	100,00%	11.637
Aduna	C/ Ergoyen, 21 - Urnieta.	26,00%	14.855
Dique de Protección	C/ Compostela, 8 - A Coruña.	40,00%	12.483
Túnel de Prado. Vía izquierda	C/ Wenceslao Fernández Florez, 1 - A Coruña.	100,00%	10.727
Vía Utrera Las Cabezas	C/ Almendralejo, 5 - Sevilla.	50,00%	12.692
Gat	C/ Valencia, 87 - Barcelona.	33,33%	10.254
Adamuz	C/ Orense, 11 - Madrid.	33,33%	10.535
Medinaceli	C/ Acanto, 22 - 5ª Planta - Madrid.	22,40%	11.858
Hospital Ibiza	C/ Antigua Senda de Senet, 11 - Valencia.	50,00%	40.857
Antequera	C/ Orense, 11 - Madrid.	90,00%	15.828
317 Viviendas Ceuta	Parcela B4-Actuación Loma Colmenar, s/n - Ceuta.	75,00%	14.363
Prado Porto	C/ Orense, 11 - Madrid.	67,50%	23.676
Urzaiz-Soutomaio	C/ Orense, 11 - Madrid.	50,00%	26.381
Picone/Schiavone/Frontier-Kemper/Dragados (519)	West 30th Street, NY, NY.	82,50%	25.038
41G Constructors (520)	460 Kingsland Ave, NY, NY.	100,00%	20.863
Schiavone/Kiewit (521)	29-60 Northern Blvd, NY, NY.	60,00%	14.716
Plaza Schiavone (523)	195 Broadway, 18th Floor, NY, NY.	40,00%	53.009
SSK Constructors (524)	1181 Broadway, 5th Floor, NY, NY .	42,50%	103.931
Dragados / Judlau a JV	26-15 Ulmer Street, College Point, NY 11354.	100,00%	48.119
Seattle Tunnel Partners a JV	999 3rd Avenue, 22nd Floor, Seattle, WA 98104.	55,00%	247.076
Dragados/ FlatIron/ Sukut a JV	P.O Box 608, Sunol CA 94586.	40,00%	47.404
Windsor Essex Parkway	340-2187 Huron Church Rd, Windsor, ON N9C 2L8, Canada.	33,33%	221.603
Ottawa LRT	Confederation Line. 1600 Carling Avenue, Suite 450, PO Box 20. Ottawa, Ontario K1Z 1G3.	40,00%	210.702
South Fraiser - FTG	8100 Nodel Way Delta BC, Canada.	41,80%	214.745
Neahd	12009 Meridian Street NE, Edmonton, Alberta T6S 1B8; Auditors.	33,75%	260.671
Thiess John Holland Dragados Joint Venture	Level 7, 345 George Street, NSW 2000.	25,00%	51.985
Dragados Cobra Initec JV- Great Ireland	The Oval Building , Block 3, 2nd Floor 160, Shelbourne Road, Ballsbridge, Dublin.	99,99%	67.860
Techint- Dycasa	Hipólito Bouchard 557 piso 17 - Buenos Aires.	40,00%	44.054
Skanska / Picone II (47)	20 North Central Ave, Valley Stream, NY 11580.	27,50%	45.413
Skanska / Picone I (50)	20 North Central Ave, Valley Stream, NY 11580.	45,00%	12.541
CM013A, 55th Street Ventilation Facility	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094	50,00%	11.604
Picone-Bove-Tully J.V	31 Garden Lane, Lawrence NY 11559.	33,33%	23.397
Picone / Schiavone (312)	31 Garden Lane, Lawrence NY 11559.	100,00%	15.448
Rondout Constructor (185)	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094	76,40%	16.077
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF			
Baltic 2 OWF (FOU/LGS) (incl. HT OC-Anteil)	D - Offshore.	50,00%	281.385

UTE / AIE	Domicilio	% participación efectivo	Cifra de Negocios (100%)
Forth Replacement Crossing	GB - Schottland.	28,00%	192.817
Bau-ARGE BAB A8 Ulm - Augsburg	D - 86441 Zusmarshausen / Im Zusamtal 7.	50,00%	105.811
Crossrail C310 Thames Tunnel (incl. HT UK-Anteil)	GB - London / Hiview House, Highgate Road.	50,00%	95.347
E6 Dovrebanen FP2	NO - Eidsvoll/ Minnesund.	40,00%	87.710
Gotthard Basis Tunnel, Lose Bodio&Faido	CH - 6743 - Bodio / Consorzio TAT.	25,00%	107.457
Maliakos Kleidi CJV/OJV	GR - Itea-Gonnoi.	60,64%	41.371
ARGE Neubau EKZ Böblingen	D - 71032 Böblingen / Uhlandstraße 8.	80,00%	25.500
Schiphol Amsterdam-Almere (SAA) A1/A6	NL - 1112XH Diemen / Eekholt 54.	35,00%	51.199
EKPPT CJV/OJV	GR - Nea Kifissia, Athen / 25 Ermou Str.	41,90%	29.921
Arge Saale - Elster - Brücke	D - 06258 Schkopau / Hallesche Straße 174.	36,00%	31.626
SERVICIOS INDUSTRIALES			
Ute Reserva Fria Eten	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid.	100,00%	26.120
Ute CC Bremen	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid	100,00%	24.966
Ute Metro Caracas	C/ Padilla, 17 28006 Madrid.	19,00%	89.602
Consorcio Larreyngaga	Reparto San Juan-Esq opuesta al hotel Brandts Casa 247 Nicaragua.	100,00%	14.710
Ute Ampliación BBG	C/ Zugazarte, 56 49830 Vizcaya.	100,00%	32.711
Ute Marcona	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid.	100,00%	24.067
Ute V-408	C/ Jesus, 81 46007 Madrid.	50,00%	47.887
Ute C.S.M. V.Ute Metro Valencia	C/ Padilla, 17 28006 Madrid.	28,42%	108.925
Ute Los Cocos	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid.	100,00%	15.484
Ep Ute FZ Ptar Taboada	Avda. Victor Andres Belounde, 887 Perú.	100,00%	12.637
Ute OM Castor	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid.	100,00%	17.833
Ute Luz Madrid	Evaristo San Miguel 4 28008 Madrid.	60,00%	23.704
Ute Veia	C/ Orense, 68 28020 Madrid.	50,00%	11.000
Enwesa- Maessa EAE UTE	C/ Tarragones 12, bajo planta 4ª- 43890 Hospitalet del Infante - Tarragona.	50,00%	12.533
MEDIO AMBIENTE			
UTE Legio	C/ Valle de Portugal, s/n - San Román de La Vega (León).	50,00%	11.424
UTE Ebro	Parque Tecnológico de Reciclados. Parc. C1-18. Crta. La cartuja a Torrecilla de Valmadrid. Km. 1,195. 50720 Zaragoza.	100,00%	15.784
UTE La Paloma	Crta. De Valencia Km. 14, Valdemingomez- Madrid.	62,00%	10.727
UTE BKU - Tecmed (Albada)	Nostian s/n, 15010, La Coruña.	100,00%	11.321
UTE Vertresa Rwe Proces (Las Dehesas)	Ctra. Valencia, km 14. Complejo Valdemingomez - Madrid.	100,00%	18.809
UTE Logroño Limpio	Polg. Ind. Portalada II C/ La Nevera, nº 18. 26006 Logroño, La Rioja.	50,00%	10.499
UTE Ecomarque V	Ctra. Terrasa - Manresa C-58 Barcelona.	20,00%	14.557
UTE Ecored	C/ Soliraditat 41, Aldaia, Valencia.	100,00%	13.661
UTE Meilla	Poligono Industrial Avda. de los Perales S/N, Camino de Coín, Km 1,3.	50,00%	10.713
UBB (Essex) Construction JV	Unit F, Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, Gloucestershire, GL50 4DY.	70,00%	57.151
UTE Vertresa - FCC (Tenerife)	Pol. Ind. San Isidro - El Rosario (Tenerife).	90,00%	24.669
UTE Moron (Urbaser Argentina, S.A)	Gral. J. M. de Pueyrredón 937, Morón.	100,00%	16.277
UTE Urbasur (Urbaser Argentina, S.A.)	Brandsen 2720, CABA.	70,00%	52.660
UTE Espacios Verdes II (Urbaser Argentina, S.A.9	Brandsen 2720, CABA.	60,00%	22.383

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO III. EMPRESAS ASOCIADAS

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
CONSTRUCCION - DRAGADOS							
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36 1º. 28020 Madrid. España.	25,00%	131.338	31.360	99.978	-	(257)
Constructora DCB, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 5º. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	33,33%	19.120	18.193	927	55.786	1.224
FPS Brunet Inc.	1625 Monseigneur-Langlois Boulevard. Salaberry de Valleyfield, Quebec, J6S 1C2. Canadá.	50,00%	58	-	58	-	-
Juluna, S.A.	C/ Sorni, 3 bajo. 46004 Valencia. España.	24,45%	688	11	677	-	-
SDE (OLRT) Inc.	1600 Carling Avenue, Suite 450. Ottawa. ON K1Z1G3. Canadá.	40,00%	-	-	-	-	-
Superco Orense, S.L.	C/ Copérnico,7 Edificio Work Center 2ºA , Polígono la Grela. 15008 La Coruña. España.	35,00%	3	27	(24)	-	-
Vía Olmedo Pedralba, S.A.	C/ Orense, 11.28020 Madrid. España.	50,40%	7.667	7.652	15	7.649	-
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF							
HOCHTIEF Asia Pacífico							
Al Habtoor Engineering Enterprises Co. LLC	Dubai, Emiratos Arabes.	14,58%	1.043.020	819.269	223.751	-	753
MacMahon Holding Ltd.	Australia.	6,48%	119.330	68.870	50.460	-	5.713
Metro Trains Melbourne Pty. Ltd.	Australia.	9,72%	52.856	45.364	7.492	-	9.580
Sedgman Pty. Ltd.	Australia.	11,34%	67.351	25.851	41.500	-	(2.970)
Leighton associates in other		-	5.599	5.083	516	-	(9.341)
HOCHTIEF Europa							
Am Opernboulevard GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania.	26,29%	8.365	1.475	6.890	-	(1.089)
Arbeitsgemeinschaft GÜ Köbis Dreieck KPMG	Berlin, Alemania.	27,97%	164	23	141	-	(1)
Copernicus JV B.V.	Amsterdam, Holanda.	27,97%	-	-	-	-	(32)
Perlo Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia.	27,41%	-	-	-	-	(1)
Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.	Santiago de Chile, Chile.	27,97%	40.648	40.648	-	-	(2.150)
SERVICIOS INDUSTRIALES							
Afta, S. A.	Nucleo Central, 100 Tagus Park, 2780. Porto Salvo. Portugal.	24,84%	-	-	-	-	-
Andasol 1, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire Granada. España.	10,00%	292.468	229.307	63.161	46.917	8.023

* No incluye intereses minoritarios.

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Andasol 2, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire Granada. España.	10,00%	327.575	270.830	56.745	53.835	9.898
AR Sieniawa sp z. o. o.	Al. Jerozolimskie 56 C, Warsaw. Polonia.	22,36%	-	-	-	-	-
Brilhante Transmissora de Energias, S.A.	Avd.Marechal Camara, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	50,00%	112.828	40.638	72.190	11.399	2.381
C.I.E.R. S.L.	Pol Ind. Las Merindades Calle B s/n 09550 Villarcayo. Burgos. España.	50,00%	-	-	-	-	-
CME Al Arabia, Lda.	PO BOX 42651. 11551Riad. Arabia Saudí.	37,27%	-	-	-	-	-
Concesionaria Jauru Transmissora de Energia	Rua Marechal Camara,160. Sala 1534 Rio de Janeiro. Brasil.	33,00%	165.170	90.750	74.420	15.933	(3.090)
Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A.	Avda. Juan Carlos I, 59-6. Espinardo. Murcia. España.	21,00%	3.940	1.225	2.715	1.985	74
Consorcio GSI Spa	Avda. Los Leones 936.Providencia, Santiago de Chile. Chile.	24,50%	3.619	3.102	517	3.064	261
Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.	Pol. Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarcayo. Burgos. España.	50,00%	551	88	463	-	(2)
Dora 2002, S.L.	C/ Monte Esquinza, 34. 28010 Madrid. España.	45,39%	47	-	47	-	-
Dragados Micoperi Offshore, S A P I De C.V.	Juan Racine, 112. Piso 8, Col. Los Morales.11510 Mexico D.F. Mexico.	50,00%	149	146	3	-	-
Electra de Montanchez, S.A.	Periodista Sánchez Asensio, 1. Cáceres. España.	40,00%	284	23	261	-	(40)
Energía de la Loma S.A.	C/ Las Fuentecillas, s/n - Villanueva del Arzobispo.23330 Jaén. España.	20,00%	15.538	6.100	9.438	8.879	554
Energia Olmedo - Ourense. Fase I, S.A.	Plaza Carlos Trías Beltrán, 7 -4ª planta.28020 Madrid. España.	63,00%	1.586	1.534	52	1.575	-
Energías Alternativas Eólicas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I, 9. 26002 Logroño. España.	37,50%	25.450	16.450	9.000	8.305	1.560
Energías Renovables de Ricobayo, S.A.	Avda. Europa,6 Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	50,00%	962	739	223	-	(81)
Enervouga - Energias do Vouga, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	37,50%	-	-	-	-	-
Escal UGS, S.L.	C/ San Francisco de Sales, Nº 38-1ª Pta. Madrid. España.	66,67%	1.648.710	1.681.987	(33.277)	-	(5.300)
Hydrotua - Hidroelectricas do Tua, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	37,50%	-	-	-	-	-
Interligação Elétrica Norte e Nordeste, S.A.	Avda. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil.	25,00%	218.145	116.467	101.678	18.878	-
Interligação Elétrica Sul , S.A.	Rua Casa do Ator, 1115, 8º andar Vila Olimpia.São Paulo. Brasil.	49,90%	82.080	27.218	54.862	20.670	-
Ofiteco WLL	9th Floor Salam Tower, Al Corniche Street P.O.Box 15224, Doha. Qatar	49,00%	10	237	(227)	-	(276)
Operadora OCACSA-SICE, S.A. de C.V.	Montecito n 38, piso 36 oficina 3y4, colonia Napoles.03810 Mexico D.F. Mexico.	30,00%	471	463	8	10.131	3
Parqa, S. A.	Rua Dr. António Loureiro Borges 9. Portugal.	37,27%	-	-	-	-	-
Planta de Reserva Fría Eten, S.A.	Avda. Argentina 2415. Lima. Perú.	50,00%	122.604	118.909	3.695	-	(192)

* No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Portwind sp z. o. o.	Warszawa, UL. Aleje, Jerozolimskie, 56 C 00-803. Polonia.	37,50%	-	-	-	-	-
Salam Sice Tech Solutions, Ll.c.	Salam Tower West Bay P.O. Box 15224 DOHA (Qatar)Box 15224 Doha. Qatar.	49,00%	5	536	(531)	796	(498)
Sistema Eléctrico de Conexión Valcaire S.L.	C/ Ribera del Loira, 60. Madrid. España.	25,00%	8.019	7.936	83	-	(75)
Sociedad Aragonesa de Estaciones Depuradoras, S.A.	Dr. Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España.	40,00%	21.849	16.861	4.988	2.962	220
Sociedad de Aguas Residuales Pirineos, S.A.	Doctor Aznar molina, 15-17.50002 Zaragoza. España.	37,50%	11.248	278	10.970	1.443	208
Somozas Energías Renovables, S.A.	Lg Iglesia, 1. 15565 La Coruña. España.	25,00%	7.119	5.650	1.469	2.485	174
Tonopah Solar Investments, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos.	50,00%	564.606	448.986	115.620	-	(1.721)

MEDIO AMBIENTE

Aguas del Gran Buenos Aires, S.A.	C/ 48 N° 877, piso 4 oficina 408. La Plata Provincia de Buenos Aires. Argentina.	26,34%	1.618	2.138	(520)	-	(90)
Betearte, S.A.	Colón de Larrategui, 26. Bilbao. España.	33,33%	17.854	15.960	1.894	3.027	(394)
Centre D'Integració Social Balear Ceo, S.L.	C/ Pescadors, 1.Palma de Mallorca. 07012 Illes Balears. España.	38,88%	472	281	191	963	176
Clece Care Services, Ltd.	2 Queen Caroline Street, Hammersmith, London, Reino Unido.	76,24%	325	58	267	-	(92)
Clece Seguridad S.A.U.	Avda. de Manoteras, 46, Bis 1ª Pl. Mod. C 28050 Madrid. España.	76,24%	1.550	547	1.003	2.460	(131)
Clece, Inc.	1111 Brickell Avenue 11Th Floor. Florida 33131. Miami. EE.UU.	76,24%	1	-	1	-	-
Clece, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	76,24%	479.407	331.388	148.019	1.072.755	29.102
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla de Catalunya, 91-93, 9º3ª.08080 Barcelona. España.	28,00%	75.203	67.612	7.591	27.216	1.253
Ecoparc del Mediterrani, S.A.	Avda. Eduard Maristany, s/n. 08930 Sant Adria de Besós. Barcelona. España.	32,00%	14.575	4.280	10.295	11.895	1.437
Energías y Tierras Fértiles, S.A.	Pascual y Genis, 19. 46002 Valencia. España.	33,36%	63	-	63	-	-
Entaban Biocombustibles del Pirineo, S.A.	Paseo Independencia, 28. Zaragoza. España.	37,50%	2.307	9.208	(6.901)	-	7
Gestión de Marpol Galicia, S.L.	C/ Canovas del Castillo, 10, 1º, oficina 8.Vigo, España.	50,00%	5	9	(4)	-	(4)
GPL Limpiezas, S.L.	C/ Diputación, 180-1ª Planta. 08011 Barcelona. España.	76,24%	2.324	1.544	780	7.205	507
Huesca Oriental Depura, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14, 50012 Zaragoza. España.	60,00%	5.890	1.568	4.322	-	-
Integra Formación Laboral y Profesional, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	42	34	8	44	(13)
Integra Logística, Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	774	603	171	995	19

* No incluye intereses minoritarios.

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Integra Manteniment, Gestio i Serveis Integrats, Centre Especial de Treball, Catalunya, S.L.	C/ Pamplona, 54 Bajo. 08005 Barcelona. España.	76,24%	1.040	745	295	2.504	292
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Andalucía, S.L.	C/ Industria Edif Metrópoli, 1 Esc 4, Pl MD P20, 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España.	76,24%	802	577	225	1.439	31
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Extremadura, S.L.	Avda Santiago Ramón y Cajal, 11, entreplanta 2, Pta 3.06001 Badajoz. España.	76,24%	233	203	30	89	28
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Galicia S.L.	Avda. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España.	76,24%	51	35	16	131	6
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Valencia, S.L.	Avda. Cortes Valencianas, 45B 1º 46015 Valencia. España.	76,24%	311	117	194	227	57
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	76,24%	10.229	8.531	1.698	10.796	460
International City Cleaning Company	Bordi Masser Lel-Siaha, Maydan. Al-Abbasia Aawan. Egipto.	30,00%	676	1.347	(671)	-	(398)
Lavintec Centre Especial D'Ocupació, S.L.	C/ Francesc Valduví, 5. Polig Industrial Can Valero.07011 Palma de Mallorca. España.	76,24%	3	-	3	-	-
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España.	76,24%	3.080	1.764	1.316	8.877	731
Limpiezas Lafuente, S.L.	C/ Puerto de Santa María, 8. 46015 Valencia. España.	76,24%	1.784	1.508	276	8.563	(256)
Lireba Serveis Integrats, S.L.	Cami de Jesús, s/n edificio Son Valentí Pol Son Valentí 1ª Planta. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	38,88%	6.016	3.808	2.208	11.301	358
Mac Insular, S.L.	C/ Julián Álvarez, nº 12-A-1º. Palma de Mallorca. España.	8,00%	50.940	42.928	8.012	12.453	576
Net Brill, S.L.	Camino Les Vinyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España.	76,24%	2.373	1.317	1.056	7.357	604
Talher, S.A.	Avda. de Manoteras, 46 Bis, 2º Planta 28050 Madrid. España.	76,24%	33.456	15.387	18.069	51.812	1.340
Tirme, S.A.	Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España.	20,00%	544.402	486.251	58.151	75.026	5.615
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España.	33,33%	8.143	4.254	3.889	9.125	(4.277)
UFS-United Facility Solutions	Rue Colonel Bourg 101.1030 Bruselas. Bélgica.	25,41%	319	37	282	100	(28)
Zaintzen, S.A.U.	Landabarri Zeharbidea 3 Zbekia, 4ª Pisua G.48940 Leioa (Bizkaia). España.	76,24%	99	-	99	-	-
Zenit Traffic Control, S.A.	Avda. de Manoteras, 46 Bis.28050 Madrid. España.	76,24%	2.402	2.142	260	8.674	206

* No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO IV. NEGOCIOS CONJUNTOS

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
CONSTRUCCION - DRAGADOS							
Beijing Citic Xinlong Contracting Co., Ltd.	Xidaqiao Lu,69. Distrito Miyun.Beijing. República Popular China.	50,00%	1.825	28	1.797	-	44
Blue Clean Water, Llc.	150 Meadowlands Parkway Seacaucus. 3rd Fl.New Jersey 07068. Estados Unidos.	76,40%	4.069	56	4.013	669	443
Constructora ACS Sacyr Chile, S.A.	Avda. Vitacura, 2939. ofic. 1102. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	1.184	1.087	97	-	(3)
Constructora Comsa Dragados, S.A.	Avda. Vitacura, 2939. ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	1.685	1.067	618	6	-
Corfica 1, S.L.	C/ Los Vergos, 26-5º. 08017 Barcelona. España.	50,00%	65	1	64	-	-
Draga, S.A.	Crta.de la Comella, 11, Edif. Cierco AD500. Andorra.	50,00%	4.141	3.109	1.032	4.001	5
Dragados Besalco, S.A.	Avda Vitacura, 2939 ofic 2201.Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%	2.447	2.373	74	585	167
Dragados Fomento Canadá, S.A.L.	Queen Street, 570 Fredericton NB. Canadá.	50,00%	3.792	4.892	(1.100)	2.991	542
Dravo, S.A	Plaza de Castilla, 3 Piso 21-A. 28046. Madrid. España.	50,00%	17.189	9.046	8.143	12.999	626
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Avda. general Peron, 36. 28020 Madrid. España.	50,00%	100	96	4	-	-
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Méndez Alvaro, 95. 28053 Madrid. España.	50,00%	216.888	213.648	3.240	27.058	10.496
SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited	Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublin 22. Irlanda.	50,00%	674	673	1	-	1
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)							
Autovía de la Sierra de Arana, S.A.	C/ Acera del Darro 72.18005 Granada. España.	40,00%	8.753	3.780	4.973	-	-
Autovía de los Pinares, S.A.	Km 20.200 A-601. 47160 Portillo. Valladolid. España.	53,33%	103.280	105.267	(1.987)	5.108	(875)
Bidelan Guipuzkoako Autobideak, S.A.	Asti Auzoa, 631 B.20800 Zarauz. Gipuzkoa. España.	50,00%	14.261	8.544	5.717	38.754	1.885
Capital City Link General Partnership	12009 Meridian St, Edmonton. Alberta T6S 1B8. Canadá.	25,00%	369.976	373.411	(3.435)	19.059	153
Celtic Roads Group (PortLaoise) Limited	Toll Plaza Balgeen Co. Meath Ireland.	33,33%	291.731	354.838	(63.106)	19.215	(3.991)
Celtic Roads Group (Waterford), Ltd.	Toll Plaza , Balgeen , Co. Meath Ireland.	33,33%	220.665	259.151	(38.486)	12.255	(1.680)
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7.pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España.	50,00%	352.825	523.465	(170.640)	5.735	(16.568)
Concesionaria Aparcamiento La Fe, S.A.	Tres Forques, 149 Accesorio.46014 Valencia. España.	50,00%	10.558	9.333	1.224	1.374	210
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Plaza Es Fortí, 4, 1º A. 07011 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	49,50%	19.726	13.774	5.952	3.351	981
Concesionaria Hospital Universitari Son Espases, S.A.	Carretera Valldemosa, 79. 07120 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	49,50%	398.680	394.800	3.880	42.413	3.346
Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	60,00%	62.029	14.651	47.377	132	1.493
FTG Fraser Transportation Group Partnership	1138- 1100 Melville Street.Vancouver Bc V6E 4A6 Canadá.	50,01%	133.504	118.133	15.370	15.381	3.427
Gran Hospital Can Misses, S.A.	C/ Corona, S/N, (Casetas de Obra). 07800 Ibiza. Islas Baleares.	40,00%	128.243	115.988	12.255	5.931	(1.117)
Hospital de Majadahonda, S.A.	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España.	55,00%	264.940	244.713	20.227	43.562	5.044
I 595 Express, LLC	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	50,00%	1.240.426	1.043.716	196.710	84.871	6.514

* No incluye intereses minoritarios.

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra. M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6,300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España.	35,00%	842.903	981.891	(138.989)	12.931	(29.175)
Intercambiador de Transportes de Avda. de América, S.A.	Avda. América, 2-17-B.28028 Madrid. España.	60,00%	62.968	46.629	16.339	8.182	2.055
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.	Avda. América 2 17-B.28028 Madrid. España.	42,00%	80.660	66.380	14.280	10.175	3.241
Intercambiador de transportes Plaza de Castilla, S.A.	Avda. de Asturias, s/n. 28029 Madrid. España.	22,20%	233.718	174.873	58.845	31.371	13.284
Línea Nou Manteniment, S.L.	Avda. Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	4.250	1.821	2.429	5.361	2.425
Línea Nou Tram Dos, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	714.038	749.407	(35.369)	70.618	9.573
Línea Nou Tram Quatre, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	642.053	641.718	334	56.937	10.597
Metro de Sevilla Sdad Conce Junta Andalucía, S.A.	C/ Carmen Vendrell, s/n (Prolongación de Avda. de Hytasa) 41006 Sevilla. España	34,01%	418.833	288.137	130.696	50.751	6.788
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	5388 Pierre Danseream. Salaberry-de-Vallefield. Quebec H9R 5B1. Canadá.	50,00%	775.131	693.607	81.524	71.254	11.919
Operadora Can Misses, S.L.	C/ Corona, s/n.07800 Ibiza. España.	40,00%	82	74	7	74	6
Rideau Transit Group General Partnership	1545 Carling Avenue, Suite 406. Ottawa, Ontario K1Z 8P9. Canadá.	40,00%	213.273	211.726	1.547	11.368	586
Rideau Transit Maintenance General Partnership	1545 Carling Avenue, Suite 406. Ottawa, Ontario K1Z 8P9. Canadá.	40,00%	419	395	24	357	24
Road Management (A13), Plc.	24 Birch Street, Wolverhampton, WV1 4HY.	25,00%	160.819	302.358	(141.539)	35.381	(590)
Rotas Do Algarve Litoral, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal.	45,00%	128.491	124.649	3.841	-	-
Serranopark, S.A.	Pza. Manuel Gomez Moreno, 2. 28020 Madrid. España.	50,00%	108.262	103.894	4.369	5.112	(3.731)
Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A.	Ruta 5 Sur Kilómetro 1053,4. Comuna de Maullin, Región de Los Lagos.Casilla 13-DPuerto Montt. Chile.	51,00%	141.614	120.779	20.835	-	-
Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España.	55,00%	22.339	20.511	1.828	26.859	1.814
SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal.	49,50%	322.806	324.426	(1.619)	-	-
Systelec Limited Partnership	3700-1 place Ville-Marie.Montréal (Quebec) H3B3P4. Canadá.	50,00%	2.111	3.345	(1.234)	6.880	2.240
Systelec Quebec, Inc.	3700-1 place Ville-Marie.Montréal (Quebec) H3B3P4. Canadá.	50,00%	-	-	-	-	-
Tag Red, S.A.	Avda. Vitacura nº 2939 piso 8. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	25,00%	5	2.088	(2.083)	-	-
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 p.k. 1, s/n 17730 Llers (Girona) España.	50,00%	1.219.058	1.175.519	43.539	4.469	(724)
Windsor Essex Mobility Group	2187 Huron Church Road, Suite 218, Windsor. Ont N9C 2L8. Canadá.	33,33%	662.506	671.497	(8.990)	49.065	3.838
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF							
HOCHTIEF America							
DPR/Turner JV	New York, Estados Unidos.	27,97%	5.467	4.192	1.275		1.068
Dragados/Flatiron/Sukut	Sacramento, Estados Unidos.	16,78%	22.059	25.341	(3.282)		1.870
E.E. Cruz/Nicholson Joint Venture (Columbia)	Holmdel, Estados Unidos.	28,53%	9.705	2.775	6.930		1.014
E.E. Cruz/Tully Construction, LLC	Holmdel, Estados Unidos.	27,97%	20.578	19.539	1.039		14.975
FCI/Fluor/Parsons	La Mirada, Estados Unidos.	25,17%	17.076	6.431	10.645		9
Flatiron - Dragados - Aecon - LaFarge - Joint Venture	Richmond, Estados Unidos.	18,88%	35.189	37.629	(2.440)		9.471
Kiewit/Flatiron	Richmond, Estados Unidos.	15,38%	38.961	25.877	13.084		6.851

* No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada 100%				Resultado ejercicio
			Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	
Kiewit-Turner JV	New York, Estados Unidos.	27,97%	12.821	8.823	3.998	2.356	
Tully Construction/E.E.Cruz, LLC	New York, Estados Unidos.	27,97%	6.991	6.941	50	4.245	
Turner - PCL - Flatiron	New York, Estados Unidos.	28,53%	15.602	9.151	6.451	2.652	
Turner/STV	New York, Estados Unidos.	27,97%	26.122	25.398	724	1.028	
Turner-Peter Scalandre & Sons JV	New York, Estados Unidos.	41,39%	2.834	864	1.970	821	
Flatiron jointly controlled entities in other		-	50.442	28.087	22.355	(8.429)	
Turner jointly controlled entities other		-	50.202	42.259	7.943	7.712	
HOCHTIEF Asia Pacifico							
City West Property Holding Trust (Section 63 Trust)	Australia.	16,20%	36.211	7	36.204	540	
Kentz E & C Pty Ltd.	Australia.	16,20%	12.760		12.760	630	
Majwe Mining (Proprietary) Limited	Botswana.	19,44%	41.282	33.632	7.650	7.549	
Mosaic Apartments Holdings Pty. Ltd.	Australia.	16,20%	11.067		11.067	(142)	
Nextgen Group Holdings Pty. Ltd.	Australia.	9,72%	96.351		96.351	(6.025)	
Wrap Southbank Unit Trust	Australia.	16,20%	35.549	23.364	12.185	(26)	
Leighton jointly controlled entities other		-	142.085	106.713	35.372	35.818	
HOCHTIEF Europa							
1. WohnArt-Projektentwicklung GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania.	27,97%	21	21			
ABC Schools Partnership	Calgary, Canadá.	27,97%	38.335	38.334	1		
Aegean Motorway S.A.	Larissa, Grecia.	19,58%	173.266	173.266	-	(9.211)	
Aurelis Real Estate GmbH & Co. KG	Calgary, Canadá.	27,97%	542.485	410.178	132.307	(6.488)	
B2L Partnership	Calgary, Canadá.	0,00%				1.240	
Bangor and Nedrum Schools Services Holdings Limited	Belfast, Gran Bretaña.	11,41%	19.821	19.821	-	38	
Capital City Link General Partnership	Edmonton, Canadá.	13,98%	94.100	92.634	1.466	1.562	
CONTUR Wohnbauentwicklung und Projektsteuerung GmbH & Co. KG	Köln, Alemania.	27,69%	122	122	-	(15)	
CSM PPP Services (Holdings) Limited	Dublin, Irlanda.	14,26%	39.561	39.561	-	66	
D1 Construction s.r.o.	Bratislava, Eslovaquia.	27,97%	58	53	5	5	
FCC (East Ayrshire) Holdings Limited	Edinburgh, Gran Bretaña.	14,26%	58.364	58.364	-	163	
FHH Fondshaus Hamburg Gesellschaft für Immobilienbeteiligungen mbH & Co. KG	Hamburg, Alemania.	27,97%	1.913		1.913	(1.087)	
Golden Link Concessionaire LLC (Presidio Parkway)	New York, Estados Unidos.	27,97%	64.203	42.410	21.793	4.259	
Herrentunnel Lübeck GmbH & Co. KG	Lübeck, Alemania.	27,97%	29.727	29.727	-		
HGO InfraSea Solutions GmbH & Co. KG	Bremen, Alemania.	27,97%	120.717	103.065	17.652	4.264	
HKP Dahlemer Weg Objekt 1 tertius PE GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	27,97%	661	628	33	(12)	
HKP Dahlemer Weg Objekt 2 ETW PE GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	27,97%	10.209	5.299	4.910	(505)	
Hochtief Cobra Grid Solutions GmbH	Essen, Alemania.	27,97%	25	20	5	(131)	
Hochtief Offshore Development Solutions S. à r.l.	Luxemburgo, Luxemburgo.	27,97%	10.072	3.528	6.544	(796)	
Hochtief Pandion Oettingenstraafe GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	27,97%	9.115	9.113	2	1	
HTP PSP LIMITED	Swindon, Gran Bretaña.	27,97%	14.409	14.318	91	38	
Le Quartier Central Teilgebiet C GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	27,97%	30.026	26.758	3.268	2.059	
Lusail Hochtief Q.S.C.	Doha, Catar.	27,41%	1.225	380	845	59	
Manchester School Services Holdings Limited	Swindon, Gran Bretaña.	14,26%	15.760	15.760	-	92	
Olympia Odos Concession Company S.A.	Atenas, Grecia.	9,51%	144.557	144.557	-		
Olympia Odos Operation Company S.w.A.	Atenas, Grecia.	9,51%	3.668	692	2.976	2.806	
PANSUEVIA GmbH & Co. KG	Jettingen-Scheppach, Alemania.	27,97%	138.477	138.477	-	2.108	
PANSUEVIA Service GmbH & Co. KG	Jettingen-Scheppach, Alemania.	27,97%	1.646	1.139	507	281	

* No incluye intereses minoritarios.

Datos de la entidad participada 100%

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio neto (*)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
PPP Services (North Ayrshire) Holdings Limited	Edinburgh, Gran Bretaña.	14,26%	65.467	65.467	-		260
Projekt DoJ Baufeld Nord GmbH & Co. KG	Stuttgart, Alemania.	27,97%	13.303	11.725	1.578		540
Projektentwicklungsgesellschaft Holbeinviertel mbH & Co. KG	Kriftel, Alemania	27,97%	18.360	9.063	9.297		5.200
Raststätten Betriebs GmbH	Großbebersdorf, Austria.	27,97%	15.096	13.557	1.539		124
S&W TLP (PSP ONE) Limited	Swindon, Gran Bretaña.	27,97%	33.108	33.108	-		(18)
S&W TLP (PSP Three) Limited	Swindon, Gran Bretaña.	27,97%	2.610	2.254	356		269
S&W TLP (PSP TWO) Limited	Swindon, Gran Bretaña.	27,97%	37.193	37.179	14		5
SAAone Holding B.V.	Vianen, Holanda.	11,19%	31.318	31.318	-		153
Salford Schools Solutions Holdco Limited	Swindon, Gran Bretaña.	14,26%	22.811	22.811	-		64
Schools Public / Private Partnership (Ireland) Limited	Dublin, Irlanda.	27,97%	39.692	39.691	1		277
SEVERINS WOHNEN GmbH & Co. KG	Köln, Alemania.	27,97%	209	158	51		76
Shield Infrastructure Partnership (OPP)	Toronto, Canadá.	27,97%	41.174	38.480	2.694		603
Skyliving GmbH & Co. KG	Oststeinbek, Alemania.	27,97%	13.415	13.415	-		-
Süddeutsche Geothermie-Projekte GmbH & Co. KG	München, Alemania.	27,97%	66.620	66.620	-		(429)
Via Solutions Thüringen GmbH & Co. KG	Eisenach, Alemania.	27,97%	128.312	128.312	-		(2.450)
Wohnentwicklung Theresienstraße GmbH & Co. KG	München, Alemania.	27,97%	28.213	20.852	7.361		(151)
Wohnpark Gießener Straße GmbH & Co. KG	Kriftel, Alemania.	27,97%	2.371	1.845	526		3.396

SERVICIOS INDUSTRIALES

Carreteras Pirenaicas, S.A.	Pza. de Aragón, nº 11 1º Izqda.50004 - Zaragoza. España.	47,50%	3.513	19	3.494	-	(7)
Hospec, S.A.	Tamer Bldg., Sin El Deirut. Líbano.	50,00%	59.779	114.253	(54.474)	-	-
Incro, S.A.	Serrano, 27. 28016 Madrid. España	50,00%	18.015	14.670	3.345	10.131	3.168
JC Deaux Cevasa	Avda. de Aragón 328 28022.Madrid.	50,00%	259	49	210	77	(23)

MEDIO AMBIENTE

CCR Las Mulas, S.L.	Camino de Las Mulas, s/n. 28945 Fuenlabrada. Madrid. España.	41,98%	10.305	13.071	(2.766)	1.577	(1.729)
Desarrollo y Gestión De Residuos, S.A. (Degersa)	Avda. Barón de Carcer, 37. Valencia. España.	40,00%	22	-	22	-	-
Electrorecycling, S.A.	Ctra.BV 1224, Km. 6,750 El Pont de Vilomara i Rocafort. Barcelona. España.	33,33%	5.491	1.171	4.320	4.939	993
Empresa Mixta de Aguas del Ferrol, S.A.	C/ Praza da Ilustracion, 5-6 Baixo. Ferrol. La Coruña. España.	49,00%	14.437	8.980	5.457	5.418	90
Empresa Mixta de Limpieza, S.A.	Av. Logroño II, 10. 24001 León. España.	49,00%	4.116	1.772	2.344	3.778	207
Gestión Medioambiental de L'Anoia, S.L.	C/ Viriato, 47. 08000 Barcelona. España.	50,00%	1	90	(89)	-	17
Indira Container Terminal Private Limited	Indira Dock, Green Gate, Mumbai Port, Mumbai 400038. India.	50,00%	62.746	55.940	6.806	2	(307)
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Avda. Manoteras 46 Bis 2º Planta. 28050 Madrid. España.	38,88%	21.503	13.798	7.705	60.030	922
Pilagest, S.L.	Ctra.BV 1224, Km. 6,750 El Pont de Vilomara i Rocafort - Barcelona-España.	50,00%	1.224	6	1.218	-	692
Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.	Cañada Real de las Merinas, s/n. Cº de los Aceiteros, 101. Madrid. España.	41,98%	12.550	11.238	1.312	5.614	(1.173)
Servicios Urbanos E Medio Ambiente, S.A.	Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal.	38,50%	203.759	120.274	83.485	121.904	9.555
Tecnología Medioambientales del Golfo, S.A de C.V.	Mier y Teran No. 260 4to piso en Cd Victoria Tamaulipas. Mexico.	50,00%	7.300	3.948	3.352	2.330	324
Tractaments Ecologics, S.A.	P.I. La Valldan C/ Serra Fariols, 137 Berga. Barcelona. España.	50,00%	2.926	1.417	1.509	2.654	398
Valdemingomez 2000, S.A.	C/ Albaracín 44.28037 Madrid. España.	33,59%	13.751	10.374	3.377	5.529	(565)
Zoreda Internacional, S.A.	C/ Rodriguez San Pedro, 5. Gijón. Asturias. España.	40,00%	50	-	50	-	-

* No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO V. VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Masa do Brasil Manutenção e Montagens, Ltda.	Tivoli Office GmbH & Co. KG
Dragados Australia PTY, Ltd.	John Holland Laing O'Rourke Joint Venture NRW
Imesapi Colombia, SAS	John Holland Veolia Water Australia Joint Venture (Hong Kong Sludge)
Cymi DK, LLC	John Holland & Bouygues Travaux Publics (Glenfield Junction Alliance)
ACS OLRT Holdings, INC.	John Holland & Bouygues Travaux Publics (North Strathfield Rail Underpass Alliance)
ACS RTG Partner, INC.	Double One 3 Unit Trust1
Rideau Transit Maintenance General Partnership	Erslevville Residential Project Pty. Ltd.
ACS RT Maintenance Partner, INC.	Thiess York
Rideau Transit Group General Partnership	US Utility Services Joint Venture
Semi Ingeniería, S.r.L.	Thiess John Holland Dragados Joint Venture
Antanarinas, S.A.	Projektgesellschaft Marieninsel West GmbH & Co. KG
Schloss Herrenhausen GmbH	Projektgesellschaft Marieninsel Ost GmbH & Co. KG
Turner-Marinos S A P I De CV	Leighton Fabrication and Modularization Ltd.
Turner Southeast Europe d.o.o Beograd	Leighton Group Property Services Pty. Ltd.
Turner-Arellano Joint Venture	Clece Care Services, Ltd
Turner Sabinal JV	Consorcio Constructor Puente Santa Evira, S.A.
Valoram, S.A.S.	Statement Structure, S.A.
Drace Infraestructuras Venezuela, C.A.	Zaintzen, S.A.U.
Electren UK Limited	Sertego TGMD, S.A.
Semi Chile Spa	Sice Societatea de Inginerie Si Constructii Electrice, S.R.L.
Maessa France SASU	Consorcio Sice Disico
Grupo Imesapi S.L.	Consorcio Ofiteco Geoandina
Cymi Canada INC	Dragados Micoperi Offshore, S A P I De C.V.
Iridium Colombia Concesiones Viarias, SAS	Energia Olmedo - Ourense. Fase I, S.A.
Iridium Colombia Desarrollo de Infraestructuras	SEMI Colombia S.A.S.
Maetel Romania SRL	Aztec Energy Holdings, S.L.
Maetel Chile LTDA	Miramar Energias, S.L.U.
Cobra Instalaciones y Servicios Benin	Energias Mexicanas, S.L.U.
Remodelación Diesel Cadereyta, S.A. de C.V.	Avante MPG1 B.V.
Concesionaria Linea de Transmisión CCNCM SAC	Avante MPG2 B.V.
Cogeneración Cadereyta, S.A. de C.V.	Alianz Petroleum S de RL de CV
Constructora Las Pampas de Siguan, S.A.	Vetra MPG Holdings 2, LLC.
Cobra Railways UK Limited	Vetra MPG Holdings LLC
Parque Eólico Valcaire, S.L.	Monclova Pirineos Gas, S.A. de C.V.
Termosmesero, S.L.	Valortegia, S.A.S
City East Alliance	Lavintec Centre Especial D'Ocupació, S.L.
Hochtief Gayrimenkul Gelistirme Limited Sirketi	EGPI- Empresa global de Proyectos de Ingeniería, S.A.S.
HTFM GmbH	Innovantis, S.A.
Inspire Schools Finance Pty Limited	Tecneira Brasil Participações, S.A.
John Holland Pty. Ltd. & Lend Lease Project Management & Construction (Australia) Pty. Ltd.	Tecneira Embuaca Geração e Comercialização de Energia, S.A.
John Holland Pty. Ltd. & Pindan Contracting Pty. Ltd.	Gestway - Gestão de infra estruturas Ltda.
Kings Square No.4 Unit Trust	SDE (OLRT) Inc.
Kings Square Pty Ltd	Builders Direct SA
Leighton Companies Management Group Llc	Fleetco Finance Pty. Ltd.
Leighton Fulton Hogan JV	Fleetco Holdings Pty. Ltd.
Leighton Fulton Hogan JV (SH16 Causeway Upgrade)	Fleetco Management Pty. Ltd.
Leighton M&E Limited	Fleetco Rentals Pty. Ltd.
Leighton Offshore Eclipse Pte. Ltd.	Fleetco Services Pty. Ltd.
Leighton Offshore Faulkner Pte. Ltd.	Garlanja
Leighton Offshore Mynx Pte. Ltd.	Grundstücksgesellschaft Köbis Dreieck GmbH & Co. Development KG
Leighton Offshore Stealth Pte. Ltd.	Hochtief Building GmbH
Murray & Roberts Marine Malaysia - Leighton Constructors Malaysia JV	Hochtief Engineering GmbH
New Future Alliance (SIHIP)	Hochtief Infrastructure GmbH
Nextgen Group Holdings Pty. Ltd.	Hochtief Pandion Oettingenstrasse GmbH & Co. KG
Northern Gateway Alliance	Hollywood Apartments Pty Ltd (50% - Joint Venture)
Southern Gateway Alliance (Mandura)	Hollywood Apartments Trust (50% - Joint Venture)
Turner/HGR	HTP Projekt 1 (eins) GmbH & Co KG
Turner/Hoist	HTP Projekt 2 (zwei) GmbH & Co KG
Turner/Omega/Ho	Inserta s.r.o.
Turner/Winter	Kings Square Developments Pty Ltd (100%)
Wellington Tunnel Alliance	Kings Square Developments Unit Trust (100%)
Muelle Melbourne & Clark, S.A.	LCS Employment Agency, Ltd.
Consorcio Constructor Bahía Chlota, S.A.	Leighton Boral Amey NSW JV
UFS-United Facility Solutions	Leighton Boral Amey QLD JV
Sice Canada, Inc.	Leighton Infra 12 Joint Venuture
Consorcio GSI Spa	Leighton OSD Joint Venture - Agra
Ofiteco WLL	Leighton OSE Joint Venture- Indore
Semi Peru Montajes Industriales S.A.C.	Leighton Properties (NSW) Pty Ltd (100%)
Grupo Maessa Saudi Arabia LTD	Leighton-John Holland JV (Thomson Line)
Humiclima Haiti, S.A.	Mode Apartments Pty. Ltd.
Tedagua Mexico, S.A. de C.V.	Mode Apartments Unit Trust
Cobra Energy Investment Finance, LLC	Moonee Ponds Pty. Ltd.
Projekt DuO Baufeld Nord GmbH & Co. KG	North Paramatta No. 1 Pty. Ltd.
formart GmbH & Co. KG	North Paramatta No. 1 Unit Trust

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Paradip Mutli Cargo Berth Ltd.	Turner International/TIME Proje Yonetimi Limited Sirketi
Silcar New Caledonia SAS	Turner/CON-REAL-University of Arkansas
SmartReo Ltd.	Turner/Goodfellow Top Grade/Flatiron-Oakland Army Base
Task JV (Thiess & Sinclair Knight Merz)	Turner/Smoot
Thiess Black and Veatch JO	Vizag General Cargo Berth Ltd.
Turner International/Acropolis Management Consultants	

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Trenmedia, S.A.	car.e Facility Management GmbH
Servicios Generales de Jaén, S.A.	Hochtief Hungaria Facility Management Kft.
Soc.Inversora de Infraestructuras de la Mancha, S.L	Hochtief Facility Management Polska Sp. z o.o.
Project SP sp. z o.o.	Hochtief Facility Management Bahrain W.L.L.
HDM Schools Solutions (Holdings), Limited	FM Go! GmbH
SALTA Verwaltungs-GmbH	Hochtief Energy Management GmbH
Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de CV	Stadion Nürnberg Betriebs - GmbH
Sice Puerto Rico, Inc.	Hochtief Facility Management UK Limited
Estacionamientos El Pilar, S.A.	Hochtief Facility Management Hellas S.A.
Red Eléctrica del Sur, S.A. (Redesur)	APC Airport Partners Consult GmbH
Parque Eólico Región de Murcia, S.A.	BBi Flughafen Berlin Brandenburg International Verwaltungs GmbH i.L.
ASI-Flatiron Inc.	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft mbH
Aspire Schools (Qld) Pty. Ltd.	Hochtief AirPort Capital Management GmbH
Aspire Schools Financing (Qld) Pty Limited	Sydney Airport Intervest Verwaltungs GmbH i.L.
Aspire Schools Financing Services (Qld) Pty. Ltd.	Airport Strategic Consulting Pty. Ltd.
Aspire Schools Holdings (Qld) Pty Limited	Broad Construction Services (SA) Pty. Ltd.
Australia-Singapore Cable (Australia) Pty Limited	Broad Construction Services (VIC) Pty. Ltd.
Australia-Singapore Cable (International) Limited	Broad Construction Services (NT) Pty. Ltd.
Australia-Singapore Cable (Singapore) Pte Ltd	Deep Blue Consortium Pty Ltd
Bonaventura Straßenerhaltungs-GmbH	DoubleOne 3 Unit Trust
Frontier Kemper/Flatiron	Metro Developments Australia Pty. Ltd.
Hochtief Pandion Isarauen Verwaltungs GmbH	Silverton Group (Aust) Pty. Ltd.
Infoplex Pty. Ltd.	Drace Infraestructuras Venezuela C.A.
Leighton Hsin Chong Joint Venture	Castellano Leonesa de Minas, S.A.U.
Metronode (NSW) Pty Ltd	Tangshan International Container Terminal Co. Ltd.
Metronode Investments Pty Limited (formerly Vytel Investments)	Eix Diagonal Construccions, S.L.
Metronode M2 Pty Ltd	Gaviel, S.A.
Metronode New Zealand Limited	Dragados SPL del Caribe, S.A. C.V.
Metronode Pty Ltd.	CITIC Construction Investment Co., Ltd.
Metronode S2 Pty Ltd	Waste Syclo, S.A.
Nextgen Networks Pty. Ltd.	Biodemira, Lda.
Nextgen Pure Data Pty Ltd	Bioparque Mira, Lda.
Nextgen Telecom (WA) Pty Ltd (formerly known as Silk Telecom (WA))	NGS - New Generation Supplier, Unipessoal Lda
Nextgen Telecom Pty Limited (formerly Silk Telecom Pty. Limited)	Tequeira do Paracuru, Ltda.
SA Health Partnership Holding Nominees Pty. Ltd.	CME Construção E Manutencao Eletromecania Romania, SARL
SA Health Partnership Pty. Ltd.	Equipamentos Informaticos, Audio e Imagem, S.A.
Wai Ming Contracting Company Limited	Cobra CSP USA, Inc.
Airport Holding Kft.	Cobra Sun Power USA Inc.
Athens International Airport S.A.	California Sun Power, LLC
Flughafen Hamburg GmbH	Carta Valley Wind Power LLC
HKG Holding AG	Eyra Wind Power USA Inc
Hochtief Sociéte Iranianne	Red Top Wind power LLC
Hochtief PPP 1. Holding Verwaltungsgesellschaft mbH	Desorción Térmica S.A.
Access for Wigan (Holdings) Limited	PKO BP Inwestycje-Sarnia Dolina, Ltd Liability Co
Flughafen Düsseldorf GmbH	400 George Street Partnership
Tirana International Airport SH.P.K.	APN No. 19 Pty Ltd and Leighton Properties (VIC) Pty Ltd
Thiess Services Arkwood Joint Venture	B2L Partnership
car.e. Facility Management Kft.	Bayview Project Noosa Partnership
HOST GmbH Hospital Service + Technik	California Steel Advisory Services
Joint Venture J&P-AVAX SA - Hochtief Facility Management Hellas S.A	Dematteo/Flatiron
Hochtief AirPort Capital Verwaltungs GmbH & Co. KG	Dematteo/Flatiron/Interbeton
HAP Hamburg Airport Partners GmbH & Co. KG	Flatiron Construction Services
Sydney Airport Intervest GmbH	Flatiron/C.M. Piech
Airport Partners GmbH	Hochtief B2L Partner Inc.
Hochtief AirPort Retail SHPK	Hochtief Canada Holding Inc.
Schloss Herrenhausen GmbH	Immobilien-gesellschaft Curia Kirchberg S.A.
Hochtief Facility Management Bahrain Airport W.L.L.	Leighton International FZ LLC
Hochtief Energy Management Harburg GmbH	Leighton-Macmahon Joint Venture
Advago S.A.	Palmetto Transportation Constructors
Hochtief AirPort GmbH	SLC Rail Constructors
HTFM GmbH	

INFORME DE AUDITORÍA DEL GRUPO CONSOLIDADO

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2013 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente.

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 20
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013, el estado de resultados consolidado, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales del Grupo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.
3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Ignacio Alcaraz Elorrieta
27 de marzo de 2014

EVOLUCIÓN HISTÓRICA

EVOLUCIÓN DE LA CUENTA DE RESULTADOS

Millones de euros	2008	2009 ⁽¹⁾	2010 ⁽²⁾	2011	2012 ⁽³⁾	2013	TACC ⁽⁴⁾ 13/08
Cifra de negocios	15.275,6	15.387,4	14.328,5	28.471,9	38.396,2	38.372,5	20,2%
Construcción	6.691,5	6.151,2	5.703,3	19.801,5	29.682,8	29.559,3	34,6%
Servicios Industriales	6.476,7	6.849,6	7.157,8	7.045,0	7.050,0	7.067,1	1,8%
Medio Ambiente	2.413,8	2.469,8	1.510,7	1.685,7	1.690,8	1.781,2	-5,9%
Corporación / Ajustes	(306,5)	(83,2)	(43,3)	(60,4)	(27,4)	(35,0)	
Beneficio bruto de explotación	1.382,5	1.429,3	1.431,7	2.317,7	3.088,4	3.001,9	16,8%
Construcción	517,5	474,5	426,8	1.209,7	1.995,5	1.825,6	28,7%
Servicios Industriales	591,2	686,9	821,4	907,3	904,2	937,2	9,7%
Medio Ambiente	314,8	304,1	237,3	253,3	241,2	274,9	-2,7%
Corporación / Ajustes	(40,9)	(36,2)	(53,9)	(52,6)	(52,4)	(35,9)	
Beneficio neto de explotación	1.042,7	1.073,9	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.745,8	10,9%
Construcción	418,7	384,4	343,2	448,9	684,6	780,5	13,3%
Servicios Industriales	471,9	547,8	627,7	827,5	849,3	880,6	13,3%
Medio Ambiente	195,3	180,3	124,8	112,0	105,9	123,0	-8,8%
Corporación / Ajustes	(41,0)	(38,5)	(56,6)	(55,1)	(60,5)	(38,3)	
Beneficio neto	1.805,0	1.946,2	1.312,6	961,9	(1.927,9)	701,5	-17,2%
Construcción	295,3	219,5	187,5	424,4	247,8	188,9	-8,5%
Servicios Industriales	316,7	346,7	399,5	491,6	415,7	417,6	5,7%
Medio Ambiente	144,6	146,2	152,3	128,2	196,4	57,7	-16,8%
Corporación / Ajustes*	1.048,5	1.233,8	573,3	(82,3)	(2.787,8)	37,4	n.a.

(1) Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables con 2010 aplicando la NIC 31 y la interpretación GINIIF 12.

(2) Los datos del año 2010 están presentados en términos comparables con 2011, considerando Clece como actividad interrumpida e incluyendo la aportación de Hochtief en Construcción.

(3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

(4) TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento.

*Desde 2011 se incluyen en Corporación/Ajustes los gastos financieros derivados de la adquisición de la participación de Hochtief.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Inmovilizado	37.837,5	17.505,7	19.422,3	25.630,3	18.851,7	16.414,8
Inmovilizado material	5.207,6	4.435,9	1.469,1	3.550,4	3.130,8	2.586,6
Inmovilizado intangible	503,2	1.272,5	1.545,2	2.856,2	2.489,0	2.223,6
Activos financieros no corrientes	7.081,7	9.888,8	11.007,4	9.053,3	4.163,3	3.915,3
Activos mantenidos para la venta ⁽¹⁾	24.350,6	1.134,0	4.576,7	8.087,1	6.601,5	5.309,6
Activos por impuestos diferidos	694,4	774,5	824,0	2.083,3	2.467,1	2.379,7
Fondo de comercio	1.132,6	1.108,4	1.149,4	2.496,4	2.559,8	2.725,8
Fondo de maniobra	(2.294,9)	(2.799,3)	(3.386,3)	(3.733,7)	(2.698,4)	(1.626,6)
TOTAL ACTIVO	36.675,1	15.814,8	17.185,4	24.393,0	18.713,2	17.514,0
Patrimonio neto	9.913,0	4.507,9	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9
Fondos propios	4.404,6	5.225,8	5.519,2	5.682,3	3.382,4	3.802,8
Ajustes por cambios de valor	(1.002,2)	(1.006,1)	(1.340,7)	(2.363,2)	(725,8)	(534,9)
Intereses minoritarios	6.510,6	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0
Otro pasivo largo plazo ⁽²⁾	17.406,3	2.217,6	4.739,9	8.867,6	8.049,7	7.790,4
Pasivo mantenido para la venta ⁽²⁾	15.912,9	800,3	3.590,1	4.995,3	4.089,3	3.878,3
Otros pasivos a l.p.	1.493,4	1.417,3	1.149,8	3.872,2	3.960,4	3.912,1
Pasivos no corrientes	9.576,3	11.636,8	9.621,2	9.604,3	6.593,9	6.851,9
Financiación de proyectos sin recurso	6.245,2	8.591,9	4.860,1	5.888,1	1.103,8	1.035,7
Deuda con entidades de crédito a l.p.	3.331,0	3.044,9	4.761,1	3.716,2	5.852,7	6.375,7
Imposiciones a largo plazo					(362,7)	(559,4)
Total acreedores a c.p. / Pasivos corrientes	(220,5)	(2.547,5)	(1.618,1)	(270,1)	(1.641,9)	(2.617,2)
Financiación de proyectos sin recurso	176,8	278,0	2.186,4	77,4	278,6	221,4
Deuda con entidades de crédito a c.p.	3.968,8	2.103,6	2.150,3	6.813,8	4.312,8	3.910,5
Otros activos financieros corrientes	(2.185,1)	(2.757,9)	(3.502,2)	(3.006,2)	(1.705,4)	(2.980,1)
Efectivo y otros medios líquidos	(2.181,0)	(2.171,3)	(2.452,6)	(4.155,2)	(4.527,8)	(3.769,1)
TOTAL PASIVO	36.675,1	15.814,8	17.185,4	24.393,0	18.713,2	17.514,0

(1) A Dic-08 incluye "Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 24.351 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 1.177 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 4.010,7 y desaladora de Murcia 152,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 181,2 mn € y sociedades de SPL no vendidas 231,6 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.563,2 mn €, desaladoras 371,3 mn €, líneas de transmisión Brasil 852,7 mn €, sociedades de SPL no vendidas 127 mn €, Clece 443,6 mn €, activos concesionales de Iridium 1.118,9 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1.455,8 mn € y otros 154,5 mn €. A Dic-12 corresponden a energías renovables 3.026,8 mn €, desaladoras 357,4 mn €, líneas de transmisión Brasil 123,6 mn €, sociedades de SPL no vendidas 114,7 mn €, activos concesionales de Iridium 935,2 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1.851,9 mn € y otros 191,8 mn €. A Dic-13 corresponden a energías renovables 3.161,5 mn €, desaladoras 352,5 mn €, líneas de transmisión Brasil 121,5 mn €, sociedades de SPL no vendidas 118 mn €, activos concesionales de Iridium 943,8 mn €, activos de Hochtief/Leighton 333,8 mn € y otros 50,1 mn €.

(2) A Dic-08 incluye "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 15.913 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 845 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 3.294,7 y desaladora de Murcia 147,0 mn €, líneas de transmisión Brasil 83,4 mn € y sociedades de SPL no vendidas 65,0 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.036,7 mn €, desaladoras 274,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 343,9 mn €, sociedades de SPL no vendidas 50,6 mn €, Clece 326 mn €, activos concesionales de Iridium 928,7 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 19,3 mn € y otros 15,4 mn €. A Dic-12 corresponde a energías renovables 2.736,7 mn €, desaladoras 266,9 mn €, líneas de transmisión Brasil 61,9 mn €, sociedades de SPL no vendidas 43,9 mn €, activos concesionales de Iridium 784,2 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 155,2 mn € y otros 13,5 mn €. A Dic-13 corresponde a energías renovables 2.626,0 mn €, desaladoras 251,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 65,5 mn €, sociedades de SPL no vendidas 51,2 mn €, activos concesionales de Iridium 785,5 mn €, activos de Hochtief/Leighton 68,1 mn € y otros 30,3 mn €.

INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS 2013

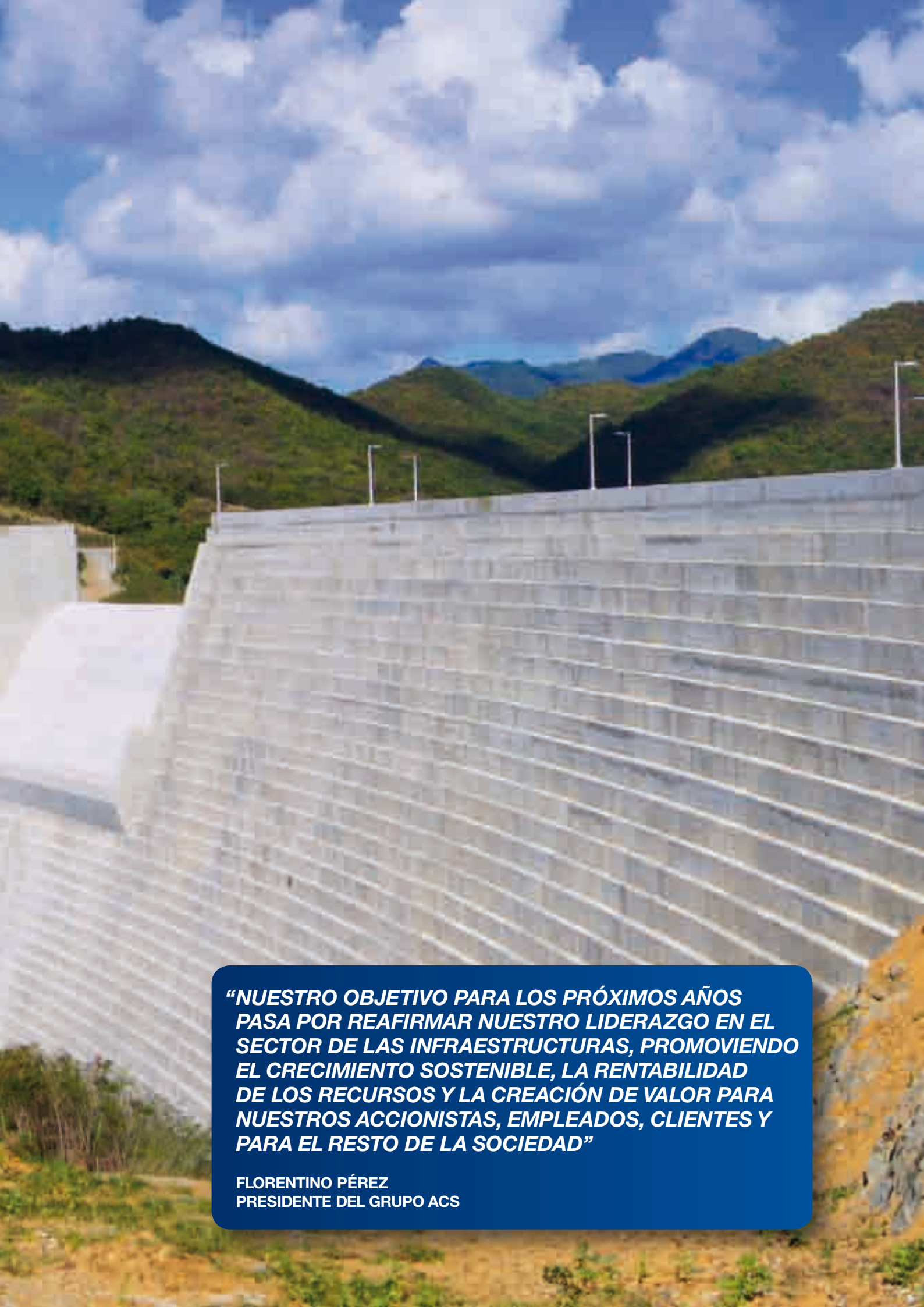




INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

04	1. CARTA DEL PRESIDENTE
06	2. EL GRUPO ACS
30	3. ÉTICA
42	4. EFICIENCIA
88	5. EMPLEADOS
109	6. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES
110	7. PRINCIPIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME
112	8. ALCANCE DE LOS DATOS
116	9. INFORME DE VERIFICACIÓN
118	10. ÍNDICE GRI
127	11. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN





“NUESTRO OBJETIVO PARA LOS PRÓXIMOS AÑOS PASA POR REAFIRMAR NUESTRO LIDERAZGO EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS, PROMOVRIENDO EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE, LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS Y LA CREACIÓN DE VALOR PARA NUESTROS ACCIONISTAS, EMPLEADOS, CLIENTES Y PARA EL RESTO DE LA SOCIEDAD”

**FLORENTINO PÉREZ
PRESIDENTE DEL GRUPO ACS**

1. CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA

Les presentamos un año más el Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, que incluye las principales políticas e iniciativas desarrolladas en 2013 en el ámbito ético, de gestión operativa y social de las diferentes compañías que conforman el Grupo a nivel mundial.

Con 38.373 millones de euros de facturación y 157.689 empleados, el Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras y está presente en la mayoría de los mercados desarrollados, a través de compañías que son una referencia mundial en aspectos operativos, técnicos y organizativos. El Grupo ACS lidera el mercado de Estados Unidos, Asia y Australia, es la segunda mayor en Latinoamérica y la quinta en Europa, en el sector como las infraestructuras que es decisivo para el desarrollo social y económico de la economía mundial.

Nuestra política de Responsabilidad Corporativa busca refrendar este liderazgo mundial, y para afrontar este reto en 2013 lanzamos el proyecto **one**. Esta iniciativa tiene como objetivo fomentar las mejores prácticas presentes de las actividades de ACS, generalizando y expandiendo nuestra cultura corporativa. Este proyecto vertebró la estrategia en Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS alrededor de la ética, la eficiencia en las actividades de gestión y el adecuado desarrollo de nuestros empleados.

one es la herramienta que consideramos más adecuada para afrontar la Responsabilidad Corporativa en un Grupo descentralizado,

donde nuestras compañías desarrollan de forma autónoma iniciativas económicas, sociales y medioambientales, según los mercados y grupos de interés a los que se dirigen, pero que deben compartir las mejores prácticas de gestión y la cultura corporativa de ACS. En la práctica, el proyecto **one** analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de *Dow Jones Sustainability Index*. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.

Los principales logros que el Grupo ACS ha alcanzado en 2013 relacionados con la Responsabilidad Social Corporativa se centran en el grado de implantación y adopción del Código de Conducta del Grupo ACS, las mejoras en eficiencia en la homologación de proveedores y los éxitos alcanzados un año más en términos de seguridad.

Relacionado con nuestro grado de implantación del Código de Conducta, a cierre de 2013 el 100% de las compañías del Grupo habían implantado el Código de forma general, un 51,7% de los empleados del Grupo ACS habían recibido formación en temas de Derechos Humanos y éticos en su carrera en la compañía, y el grado de implantación de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en proveedores y subcontratistas superaba el 92%. Esto supone un fuerte grado de control y gestión de los procesos de la compañía para asegurar el comportamiento ético en sus operaciones.



En cuanto a las mejoras en eficiencia, quiero destacar el esfuerzo realizado en los departamentos de compras, proveedores y subcontratistas para modernizar sus sistemas de gestión, adaptándolos al carácter global de la compañía, incrementando los procesos de control de capital circulante y desarrollando iniciativas importantes como la homologación de proveedores, que ya se encuentra implantada en un 57,0% del Grupo ACS.

Por último, quiero resaltar un año más nuestro firme compromiso con la seguridad en el trabajo, donde hemos dedicado en todas las áreas de actividad fondos por valor de 168,1 millones de euros, un 5,6% del Beneficio Operativo Bruto, que han sido destinados a funciones relacionadas con la seguridad, la formación y la mejora de los procesos de gestión, lo que ha supuesto una reducción de todos nuestros índices de siniestralidad frente a los registrados en 2012.

Nuestro objetivo para los próximos años pasa por continuar fomentando políticas de gestión alineadas con nuestra cultura empresarial, que nos permitan reafirmar nuestro liderazgo en el sector de las infraestructuras, promoviendo el crecimiento sostenible, la rentabilidad de los recursos y la creación de valor para nuestros accionistas, empleados y clientes, así como para todos los Grupos de Interés con los que nos relacionamos.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

2. EL GRUPO ACS

2.1. PERFIL DE LA COMPAÑÍA

2.1.1. ESTRATEGIA CORPORATIVA

El Grupo ACS¹ es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

***PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL,
OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS
RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVRIENDO
EL DESARROLLO SOSTENIBLE.***

1 Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España



LA MEJORA DE LA SOCIEDAD, GENERANDO RIQUEZA PARA GARANTIZAR EL BIENESTAR DE LOS CIUDADANOS A LOS QUE, EN ÚLTIMA INSTANCIA SIRVE, ES UNA PARTE PRIMORDIAL DE LA MISIÓN DEL GRUPO ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.

2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.

3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.

4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.

Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus casi 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:



LA RENTABILIDAD Y LA INTEGRIDAD, JUNTO AL COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS, ESPECIALMENTE EL COMPROMISO CON LOS CLIENTES, Y LA EXCELENCIA OPERATIVA SON LAS SEÑAS DE IDENTIDAD DEL GRUPO ACS.

2. EL GRUPO ACS

2.1.2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras. La compañía opera en más de 65 países y emplea un total de 157.689 empleados. De entre estos, 43.853 trabajan en España y el resto, 113.836 en el extranjero. Los cinco países con un mayor nivel de actividad son España, Australia, Estados Unidos, Alemania y México.

En 2013, año al que se refiere este informe, ACS facturó 38.373 millones de euros, una cifra de ventas que convierte al Grupo en una de las compañías de construcción y servicios más grandes del mundo² por ingresos. Registró un beneficio recurrente neto de 580 millones de euros y finalizó el año con 63.419 millones de euros de cartera, equivalentes a 18 meses de actividad. A 31 de diciembre de 2013 el Grupo ACS contabilizaba un patrimonio neto de 5.489 millones de euros y una deuda neta de balance de 4.235 millones de euros, un 14,5% menor que la registrada en 2013.

En el área de Construcción, ACS desarrolla principalmente proyectos de obra civil, de edificación residencial y no residencial, de promoción y gestión de concesiones de

infraestructuras y de explotación minera. La actividad de Construcción del Grupo ACS está basada en la prestación de servicios para terceros, clientes tanto privados como públicos, en países donde ACS tiene una presencia local consolidada o donde desarrolla proyectos concesionales de infraestructuras. En 2013, el área de Construcción facturó 29.559 millones de euros y empleó a 87.457 personas, un 55,5% del total de la plantilla.

Por su parte, el área de Servicios Industriales se dedica a proveer de servicios de mantenimiento y apoyo a clientes industriales, compañías eléctricas, de petróleo y gas y de telecomunicaciones. Adicionalmente, desarrolla proyectos energéticos e industriales llave en mano para sus clientes en todo el mundo. En 2013 este área facturó 7.067 millones de euros y empleó a 28.545 personas, un 18,1% del total de empleados.

El área de Medio Ambiente centra su actividad en el desarrollo de servicios de recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y jardinería, así como en la gestión de grandes infraestructuras de tratamiento y reciclaje de residuos, plantas de incineración, de biometanización y también de vertederos. Además, ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios e infraestructuras. Las ventas netas en 2013 ascendieron a 1.781 millones de euros. En sus actividades participaron un total de 41.635 empleados, un 26,4% del total del Grupo.

² Según ENR en su publicación Top Global Contractors 2013 de Agosto.



2.1.3. EL VALOR DE NUESTROS NEGOCIOS

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	2012	2013
Importe neto de la cifra de negocios	38.396	38.373
Beneficio operativo bruto. EBITDA	3.088	3.002
Inversiones brutas totales	2.496	2.484
Beneficio recurrente neto	582	580
Deuda Neta	4.952	4.235

VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO

MILLONES DE EUROS	2012	2013
Valor total de la producción	38.800	38.943
Ingresos financieros	508	361
Desinversiones	4.781	2.008
(1) Valor económico generado	44.089	41.312
Gastos de explotación y compras	27.031	27.602
Gastos de personal	8.681	8.340
Impuestos	-1.005	517
Dividendos	639	398
Gastos financieros	1.295	1.124
Recursos destinados a la comunidad	3,89	3,99
(2) Valor económico distribuido	36.640	37.980
Valor económico retenido (1-2)	7.449	3.332



2. EL GRUPO ACS

2.2. EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,
Servicios Industriales y
Medio Ambiente,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad. En el presente informe se incluyen los datos de las siguientes compañías:



3 Dragados, Vías, TECSA, Geocisa, Drace, POLAQUA, Pulice, Picone, Schiavone, Dragados USA & Canadá, Iridium y Dragados Polonia.

4 HOCHTIEF Américas, HOCHTIEF Europa y Leighton.

5 Cobra, ETRA, SEMI, MAESSA, IMESAPI.

6 Dragados Offshore, CYMI, MASA, SICE, INITEC, INTECSA, MAKIBER.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:



El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.



2. EL GRUPO ACS

2.2.1. EL PROYECTO ONE

Para afrontar el reto que supone coordinar la política de **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, en el año 2013 se ha desarrollado el que será para los próximos años el paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.



EL PROYECTO ONE BUSCA PROMOVER BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN, Y SE ENMARCA DENTRO DE LA ESTRATEGIA GENERAL DEL GRUPO, CENTRADA EN REFORZAR EL LIDERAZGO MUNDIAL DE ACS. EL PROYECTO ONE TIENE COMO OBJETIVO FOMENTAR EL CARÁCTER EMINENTEMENTE INDUSTRIAL DE LAS ACTIVIDADES DE ACS MEDIANTE UNA GENERALIZACIÓN DE LA CULTURA CORPORATIVA.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



El proceso de promoción de buenas prácticas se divide en dos fases que se desarrollan cada año; una primera, donde el Proyecto se centra en la producción de un análisis detallado de la posición de las diferentes compañías del Grupo en términos de Responsabilidad Corporativa, y sobre las áreas de gestión reseñadas, comparándolas con la media global de ACS, las compañías cabecera en su área de actividad y los principales competidores que son reconocidos por sus buenas prácticas en el ámbito de la Sostenibilidad.

Y una segunda fase donde se recomienda la implantación en cada compañía de una serie de estrategias y buenas prácticas, que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos, y que suponen un área de mejora sustancial. Este ejercicio de información, diseminación y mejora de buenas prácticas se realiza desde la corporación ACS, como nexo entre todas las compañías en este ámbito.

En la práctica, one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index, supervisado por consultores y verificadores externos independientes que habilitan la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental.

Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el Dow Jones Sustainability Index, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

Así, el presente documento se estructura de acuerdo a las áreas funcionales de análisis y control definidas en el Proyecto one. La información recabada de las áreas de actividad se presenta ordenada en términos de estrategia, principios de gestión, principales indicadores de desempeño, riesgos y buenas prácticas.



2. EL GRUPO ACS

2.2.1.1. Proyecto one: definición de aspectos materiales en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa

El Proyecto one adicionalmente permite a la Corporación determinar, ponderando diferentes fuentes de información, cuales son los temas más materiales para promoverlos dentro del Grupo en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El proceso se compone de varios pasos:

- El repositorio de buenas prácticas que supone Dow Jones Sustainability Index es el primer input en el proceso. En el Proyecto one se incluyen todas las iniciativas que DJSI identifica como relevantes, ordenadas por su importancia y ponderación.
- La contrastación del grado de aplicación y materialidad de dichas buenas prácticas se realiza con más de 140 directores funcionales y mandos intermedios de todas las compañías del Grupo. En el proceso de información de one se contrasta que las buenas prácticas propuestas son relevantes para las compañías y que los indicadores que las controlan se miden de forma correcta.



2.2.1.2. Principales indicadores de Gestión del Grupo ACS en Responsabilidad Corporativa

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	n.d.	52%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	7%	n.d.
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	92%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas de las cláusulas relacionadas con el Código de Conducta (% de ventas)	35%	37%	n.d.
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	n.a.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas ⁷	1.290	2.363	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.214	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas recibidas (%)	86,2%	87,6%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.459 ⁸	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	= 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	72,7%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,029	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación) ⁹	348	116	> 2013

⁷ En los indicadores de encuestas de satisfacción del cliente el alcance de los datos aumenta desde el 37% en 2012 al 75,7% en 2013.

⁸ En este indicador se produce un incremento del alcance del reporte, ya que se incluyen las actividades de ACS en Argentina, que no se reportaban en 2012. ACS desarrolla principalmente actividades de recogida y limpieza viaria en Argentina, una actividad muy cercana al ciudadano y donde tramita un elevado número de reclamaciones.

⁹ Se ha producido un descenso de un 58% en la inversión en el Departamento de Calidad de las compañías del Grupo ACS.

2. EL GRUPO ACS

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	77,6%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	92,0%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	57,0%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	18,8%	7,3%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	15,9%	53,7%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	44,5	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,5%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	84,5%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	68,0%	65,5%	> 2013
Consumo total de Agua (m ³)	10.067.651	30.389.759	n.d.
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	262,2	792,0	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	322.758	351.021	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	8,4	9,1	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	392.331	346.861	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	10,2	9,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	1.451.662	5.147.151	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	37,8	134,1	< 2013
Emisiones totales (tCO₂ equiv.)	2.166.750	5.845.034	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	56,4	152,3	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.274.102	3.115.697	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	33,2	81,2	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	88.182	268.135	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	2,3	7,0	< 2013

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 1 no incluyen los datos de Leighton debido a que los sistemas de la compañía no permiten calcular las emisiones del año de referencia del informe antes del cierre del mismo.

En las emisiones de Scope 3 se incluye en 2013 la información de Leighton, que no estaba incluida en 2012, y que aporta 1,4 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la huella de carbono de los proveedores en su actividad de minería. Así mismo, Urbaser ha desarrollado un sistema de medición de emisiones que ha permitido incrementar el alcance de su medición de emisiones de Scope 3, lo que supone un incremento frente a las emisiones de 2012, en cerca de 2 millones de toneladas de CO₂.

El consumo de Agua en 2013 se ve afectado por la inclusión de los datos de Leighton, que aporta 8,8 millones de m³ de agua, y la inclusión de Tedagua, en Cobra, también en 2013, que aporta 10 millones de m³.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	2,1%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	543,4	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	51,7%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	70,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	15,14	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	4.326	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	1.066,11	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%	> 2013

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.



2. EL GRUPO ACS

2.2.2. EL GRUPO ACS Y SUS GRUPOS DE INTERÉS

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Entre estos destacan los accionistas, empleados, clientes, proveedores, usuarios de infraestructuras y la sociedad en general, que se beneficia de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente.

Para generar confianza e identificar estos grupos, resulta prioritario mantener abiertos canales para un diálogo honesto, plural y transparente en las distintas compañías del Grupo ACS, así como diferentes ámbitos de actuación y áreas funcionales, algo que el Grupo ACS realiza de forma periódica, sostenida y desde hace años.

- Los accionistas se relacionan con la compañía de forma diaria a través de los canales de comunicación establecidos como la página web abierta 24h, el foro de atención al accionista, el departamento de Relación con Inversores y la propia Junta de Accionistas, que se celebra como mínimo una vez al año. Esta relación se detalla en el apartado Accionistas de ACS.
- Los empleados son la clave en el desarrollo de la actividad del Grupo ACS, que es una compañía principalmente intensiva en capital humano. La relación de los empleados con la compañía es continua, pero especialmente intensa durante el periodo de evaluación del desempeño, que se realiza generalmente de forma anual. Las políticas y la gestión de las personas se detallan en el apartado correspondiente en este informe. También a su disposición tienen el Canal Ético del Grupo ACS, que se detalla en el apartado de Ética.
- La relación con los clientes y proveedores, y cómo afronta ACS su gestión es parte del apartado de Eficiencia de este informe. No obstante, la frecuencia de relación del Grupo ACS con sus clientes es prácticamente diaria, lo que supone numerosas reuniones al año. La relación con proveedores también es fluida ya que los directores de compras y jefes de obra del Grupo se reúnen con frecuencia llegando a tener contacto también diario.
- La relación del Grupo ACS con la sociedad en general y en particular los usuarios de infraestructuras se detallan en varios capítulos del informe, los que tratan sobre calidad, acción social y medio ambiente. Cabe destacar, que la Fundación ACS realiza varias reuniones al mes con organizaciones del ámbito civil con el objeto de definir sus actividades filantrópicas. Asimismo, los diferentes departamentos de Medio Ambiente del Grupo ACS analizan las necesidades y riesgos medioambientales que afectan a la sociedad varias veces al año y en especial, cada vez que se acometen planes generales en esta materia dentro de la compañía o se afrontan Estudios de Impacto Ambiental.





2.2.2.1. Transparencia en las relaciones institucionales

El Grupo ACS es una organización con un impacto muy importante en los ámbitos sociales, laborales, económicos y políticos de aquellos países en los que desarrolla su actividad. Este impacto está directamente gestionado por D. Florentino Pérez, Presidente de ACS, y su equipo. A este respecto es importante destacar la influencia que ACS tiene en la toma de decisiones o el comportamiento de aquellos estamentos y clientes con quienes se relaciona habitualmente.

ACS integra la responsabilidad social en toda su organización y en sus prácticas cotidianas, compartiendo conocimientos, información y experiencia. También realizando proyectos de colaboración, promoviendo prácticas justas, construyendo alianzas con organizaciones, asociaciones y otros miembros del sector; realizando una labor responsable y dialogante, y acudiendo a las llamadas del Gobierno y de las instituciones industriales representativas de su sector.

En definitiva, a través de sus negocios, ACS interviene sobre su entorno con el ánimo de contribuir de forma voluntaria y activa a la mejora social, cumpliendo las leyes y desarrollando de forma adicional políticas e iniciativas que potencien la excelencia y la calidad de sus actividades. El Presidente del Grupo ACS es el primer exponente de esta política.

La naturaleza de las relaciones políticas e institucionales de ACS se acrecienta con la presencia de su Presidente en las más importantes reuniones políticas y empresariales¹⁰, así como en distintos actos públicos, guiándose siempre por los principios éticos de la responsabilidad social y por el ánimo de mejorar la competitividad y la valoración general y añadida.

¹⁰ Durante el 2013, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos. Las subvenciones recibidas por el Grupo ACS en el año 2013, como se refleja en el Balance Consolidado del Grupo, incluido en el Informe Económico Financiero publicado junto a este Informe, ascienden a 49,8 millones de euros.

2. EL GRUPO ACS

2.3. EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

2.3.1. ACCIONISTAS DEL GRUPO ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2013, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

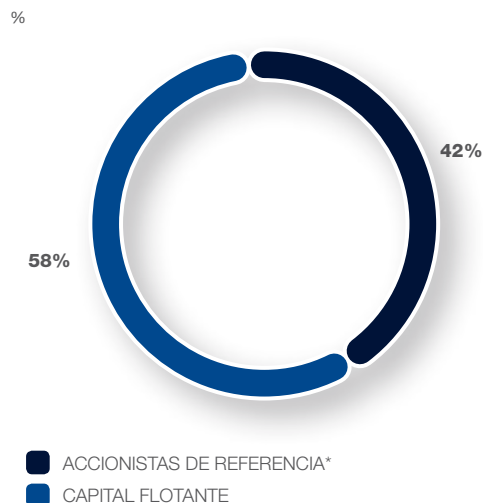
Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2013 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A	51.305.942	16,30%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,52%
Sayglo Holding, S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.277.713	3,90%
D. Alberto Alcocer Torra	11.502.616	3,66%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 10 de mayo de 2013, mostraba un total de 47.237 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.857 y ostentaban un 15,2% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.380 con una participación del restante 84,8%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



* Representación en el consejo.

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de

ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2013, una rentabilidad anual del 25,28%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2013 tendría 4.613 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 46,13. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

LA ACCIÓN DE ACS

	2011	2012	2013
Precio de Cierre	22,90 €	19,04 €	25,02 €
Revalorización de las acciones de ACS	-34,71%	-16,86%	31,41%
Revalorización del IBEX35	-13,11%	-4,66%	21,42%
Precio máximo de cierre	37,94 €	25,10 €	25,02 €
Precio mínimo de cierre	21,75 €	10,38 €	16,76 €
Precio medio en el periodo	29,67 €	16,77 €	21,11 €
Volumen total (miles)	220.147	227.383	201.945
Volumen medio diario de acciones (miles)	857	888	792
Efectivo (millones de euros)	6.531	3.812	4.248
Efectivo medio diario (millones de euros)	25,41	14,89	16,66
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	7.206	5.991	7.873

2.3.1.1. Comunicación con accionistas

El compromiso del Grupo con los mercados, accionistas e inversores se sustenta en la transparencia informativa. De esta manera, y con el objetivo de ofrecerles el mejor servicio, la compañía dispone de procedimientos específicos de comunicación, cuyo detalle se incluye en el apartado de transparencia de este documento. Como resumen, de entre ellos destacan los siguientes:

- **Relación con inversores.** Se han realizado 215 reuniones, desarrolladas en distintos lugares del mundo. Estos encuentros permiten informar acerca de las perspectivas del Grupo y sobre acontecimientos relevantes que puedan afectar a la compañía o a su sector. Igualmente, se realizan con regularidad eventos específicos, en 2013 se llevaron a cabo 13.

- **Atención al accionista.** Desde el departamento de Relación con Inversores se atienden a multitud de accionistas minoritarios que buscan solventar dudas y obtener información detallada alrededor de su inversión. En 2013 se han atendido 372 problemas planteados por los accionistas, de las cuales el 100,0% han obtenido una solución satisfactoria del problema (y así lo han expresado los accionistas).
- **Comunicación con analistas financieros e inversores institucionales.** Envío regular de información de interés a aquellos analistas e inversores que hacen un seguimiento más cercano del Grupo.
- Participación en conferencias y seminarios de interés.
- Web corporativa y Puesta en funcionamiento del Foro Web de Atención al Accionista.

2. EL GRUPO ACS

2.3.1.2. Transparencia Informativa

Un requisito imprescindible para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. El Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- El sitio web del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

La relación del Grupo ACS con todos los medios de comunicación se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, liderado por la dirección de comunicación del Grupo, y se traduce en la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como en encuentros con periodistas.

En 2013, se han realizado multitud de contactos con periodistas: se han publicado 6 notas de prensa, celebrado varias ruedas de prensa y concedido numerosas entrevistas individuales con el Presidente o del Director General Corporativo.

El **sitio web**, www.grupoacs.com, es una apuesta del Grupo por la claridad, la accesibilidad y la información. Sus objetivos se especifican a continuación:

- Abrir una “ventana” a la sociedad para que, a través de ella, la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente, tanto con su público prioritario como con cualquier particular o empresa que necesite algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer, con total transparencia, la información económico-financiera de la compañía, sobre sus sistemas de gobierno y gestión así como sobre las actividades que desarrolla.
- Permitir la consulta de información histórica de la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.

www.grupoacs.com

	2013
Visitas a la página web	524.149
Páginas vistas	2.265.282
Visitantes únicos	402.805
Páginas por visita	4
Tiempo medio de estancia (m)	2,26
% de nuevos visitantes	76,8%

TRANSPARENCIA Y RIGOR SON DOS ELEMENTOS CLAVE EN LA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN DEL GRUPO ACS CON EL OBJETIVO DE DAR A SU ACTIVIDAD LA MAYOR CLARIDAD POSIBLE.

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

Por otro lado, el **derecho de información de los accionistas** se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la JGA ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia. Su objetivo es fomentar la flexibilidad, la equidad y la inmediatez y lograr un mayor alcance de la información publicada, a través de:

- La página web del Grupo.
- La oficina de atención al accionista (91 343 9200).
- El correo electrónico de información al accionista (irgrupoacs@grupoacs.com).
- El foro web de atención a los accionistas.
- La comunicación fluida con la CNMV.
- La información ofrecida por el departamento de relación con inversores.



2. EL GRUPO ACS

Asimismo, desde octubre de 2010 se encuentra en funcionamiento el Foro Web de Atención a los Accionistas, para atender las solicitudes de información derivadas de las Juntas Generales de Accionistas. La herramienta sirve de apoyo en cada periodo previo a la JGA y está a disposición de todos los accionistas del Grupo.

Además, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) es el principal medio a través del que el Grupo ACS comunica y anuncia su evolución y sus principales actuaciones. A lo largo del año 2013 se comunicaron 37 “Hechos Relevantes” a la CNMV.

El Grupo ACS publica, de forma anual y trimestral, información financiera estandarizada y de la evolución de sus negocios. De la misma forma, la compañía atiende las peticiones de información de otros agentes del mercado mediante reuniones. Estos encuentros pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada, de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía y en la difusión de sus valores corporativos, sus capacidades técnicas y sus éxitos empresariales.

2.3.1.3. Estructura de Gobierno de ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2013, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros



ejecutivos, 8 consejeros dominicales, 4 consejeros independientes y 1 consejero externo. Un consejero dominical es mujer, Doña Sabina Fluxá Thienemann¹¹. El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El número de consejeras supone el 5,88% del número total de componentes del Consejo que, aunque es un porcentaje menor a la media, hay que considerar que todas las vacantes producidas en el Consejo en los últimos años han sido canceladas o sustituidas por mujeres.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio Garcia Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Juan March de la Lastra	1973
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Julio Sacristán Fidalgo	1940
José Luis del Valle Pérez	1950

¹¹ Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion.



2. EL GRUPO ACS

2.3.1.4. Procedimientos de Gobierno de ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

Retribución de los miembros del Consejo	Miles de euros
Remuneración del Consejo de Administración	10.793
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones	2.070
Remuneración global del Consejo de Administración	12.863
Remuneración total alta dirección (52 directivos)	24.638

** Fe de Erratas: Los datos de la tabla de Retribución de los miembros del Consejo en el documento original aprobado por el Consejo de Administración incluían un error. Los datos publicados en la versión actual están actualizados correctamente, de acuerdo con la información aprobada por el Consejo de Administración en el Informe de Gobierno Corporativo.*

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2013 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 12,6 millones de euros, un 1,8% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

2.3.1.5. Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%

2. EL GRUPO ACS

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

2.3.2. SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas que persiguen mitigar los mismos, además de cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración. El directivo responsable de la gestión de riesgos es Angel García Altozano, Director General Corporativo.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implica una gran variedad de riesgos y corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas para homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones y, así, garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman ACS las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten un control interno apropiado.

Con el fin de poder responder ante el riesgo global y homogéneo, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión, análisis de correlación y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Áreas Operativas. Una vez localizados los riesgos, se elabora un mapa de riesgos que, de forma periódica, se actualiza sistemáticamente.

De acuerdo a lo anteriormente expuesto, se han identificado los siguientes riesgos:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios del Grupo y que varían según el área de actividad pero que, en resumen, están relacionados con la contratación, planificación y control de la ejecución de obras y proyectos, la calidad, el impacto medioambiental y con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios desarrollados por ACS, pero que, en este caso se vinculan a la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo son comunes a todas las áreas de actividad del Grupo, pero asumen el modelo descentralizado, lo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios básicos son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a sus características y sus expectativas de rentabilidad, que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación, para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.
- Realización de análisis de sensibilidad y de stress para confirmar dichas políticas y procedimientos.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión y valoración de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio, así como la elaboración de informes de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control de riesgos desarrollados en cada área de negocio, pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la calidad.

- Sistemas de gestión de recursos humanos.
- Sistemas de control de riesgos financieros.
- Sistemas de gestión medioambiental.
- Incorporación de las tecnologías más avanzadas en materia medioambiental como son:
 - El ahorro energético y de materias primas.
 - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
 - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
 - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.
 - Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia del impacto y el medio.
 - Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.
- Otros sistemas: Para los riesgos de tipo legal o fiscal, ACS cuenta con los departamentos adecuados en cada sociedad, división o a nivel corporativo, y con apoyo externo de reconocido prestigio en cada ámbito de actuación específico. Adicionalmente, la firma de los contratos es supervisada por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

La Compañía sigue una política de cobertura de accidentes que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo, mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

3. ÉTICA

3.1. ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

EL GRUPO ACS Y LAS COMPAÑÍAS QUE LO COMPONEN ESTÁN ABSOLUTAMENTE COMPROMETIDOS CON LA PROMOCIÓN, REFUERZO Y EL CONTROL EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA ÉTICA Y LA INTEGRIDAD, A TRAVÉS DE MEDIDAS QUE PERMITAN PREVENIR, DETECTAR Y ERRADICAR MALAS PRÁCTICAS.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS. En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de

dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.

EL GRUPO ACS FOMENTA EL CONOCIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS GENERALES DE CONDUCTA, ÉTICA E INTEGRIDAD POR PARTE DE TODOS LOS EMPLEADOS, CLIENTES, PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS.

3.1.1. ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS¹² constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

- **La Integridad:**

el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.

- **La Profesionalidad:**

los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.

- **El Respeto por las Personas y el Entorno:**

ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

¹² El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativa_etica_y_profesionalidad.

3. ÉTICA

3.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

3.1.2.1. Ámbito de actuación y alcance del Código de Conducta

El Código General de Conducta y los procedimientos establecidos para su difusión y salvaguarda son elementos básicos del marco de integridad del Grupo. A este respecto, se ha hecho extensivo el Código General de Conducta a toda la organización:

- El Código es de aplicación a todos los miembros de los órganos de administración y a todos los empleados de las empresas del Grupo, con independencia de la modalidad contractual que regule su relación jurídica, posición que ocupen o del lugar en el que desempeñen su trabajo. Todos ellos tienen la obligación de conocer y cumplir el Código General de Conducta y colaborar para su implantación en el Grupo. Asimismo, el equipo directivo del Grupo ACS pondrá los medios necesarios a su alcance para hacer cumplir las normas contenidas en el Código General de Conducta.

- El ámbito de aplicación del Código podrá extenderse contractualmente a cualquier otra persona física o jurídica que mantenga relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS cuando, por la naturaleza de dicha relación, sus actividades puedan afectar a la imagen y reputación del Grupo ACS.
- Los ámbitos de aplicación contenidos en el Código afectan a todas las empresas que forman parte del Grupo ACS por tener el control de la gestión. Si bien el Grupo Hochtief ha pasado a consolidarse por integración global en el Grupo ACS, a partir del 1 de junio de 2011, tanto la sociedad matriz del Grupo Hochtief, Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y la bolsa de Sídney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

El 100,0% de las compañías del Grupo ACS se adscriben al Código de Conducta. Adicionalmente, compañías que representan el 79,8% de los empleados del Grupo ACS han desarrollado iniciativas para ampliar los preceptos del Código de Conducta como consecuencia de necesidades detectadas fruto de su tipo de actividad, presencia en países o zonas geográficas con riesgo adicional o como consecuencia de requerimientos legales adicionales.



EL FIN ÚLTIMO DE LAS ACCIONES DE ACS, EN LO QUE SE REFIERE A ÉTICA E INTEGRIDAD, ES EL ESTABLECIMIENTO DE UN MARCO DE ACTUACIÓN QUE ESTIMULE A TODAS LAS PERSONAS A DESEMPEÑAR SUS RESPONSABILIDADES DE UN MODO ÍNTEGRO, RESPONSABLE Y TRANSPARENTE.

3.1.2.2. Acciones para fomentar buenas prácticas éticas

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad.

El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 82,8% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2013 se han desarrollado en este ámbito 629 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 77.350 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza ya al 51,7% del total de empleados del Grupo.
- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos Éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos Éticos. Así, en compañías que representan el 49,3% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 63,0% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.
- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de "Tolerancia Cero" frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,6% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.
- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 6,7% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).
- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 92% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 37% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 80% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.
- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2013 los directores de Contratación del Grupo han reportado que únicamente en compañías que representan un 0,7% de la facturación total han afrontado situaciones en las que han tenido que actuar contra prácticas monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 38% de las ventas totales del Grupo ACS.

3. ÉTICA

3.1.2.3. El Comité de Seguimiento del Código General de Conducta

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa: la integridad, la profesionalidad y el respeto.

El Código General de Conducta del Grupo ACS resume estos principios básicos de ética e integridad y orienta la actuación de todos sus empleados y directivos en el desempeño de su trabajo diario, con la diligencia debida, tanto en lo que afecta a los recursos utilizados como al entorno empresarial en el que se desarrolla. El Código es de aplicación a todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Si bien el Grupo Hochtief se consolida por integración global en el Grupo ACS, tanto la sociedad matriz del Grupo Hochtief, Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y en la bolsa de Sídney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación directa a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

En el caso de Hochtief, el Grupo cuenta con su propio Código de Conducta, en el que se recogen los principios éticos en los que se fundamenta el negocio de la compañía, de obligado cumplimiento para todos sus empleados y directivos.

En el caso de Leighton Holdings, bajo la denominación conjunta de "Group Policies" se engloba un conjunto de 12 códigos internos que recogen el compromiso del Grupo con el cumplimiento de la normativa en materia de buen gobierno corporativo, altos estándares éticos y excelencia en el servicio.

En el supuesto de que la sociedad matriz del Grupo ACS recibiera denuncias relacionadas con la actuación de sociedades integrantes del Grupo Hochtief, o de su subgrupo Leighton, se procedería a informar al denunciante de los mecanismos internos de denuncia, en cada caso, y se daría traslado del hecho de la denuncia al órgano o dirección responsable en cada uno de estos subgrupos.

El Código General de Conducta es de aplicación a todos los miembros de los órganos de administración y a todos los empleados de las empresas del Grupo, con independencia de la modalidad contractual que regule su relación jurídica, posición que ocupen o del lugar en el que desempeñen su trabajo.

Todos ellos tienen la obligación de conocer y cumplir el Código General de Conducta y colaborar para su implantación en el Grupo. Es responsabilidad del equipo directivo del Grupo ACS la puesta a disposición de los medios necesarios a su alcance para hacer cumplir las normas contenidas en el Código.

El ámbito de aplicación del Código podrá extenderse contractualmente a cualquier otra persona física o jurídica que mantenga relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS cuando, por la naturaleza de dicha relación, sus actividades puedan afectar a la imagen y reputación del Grupo ACS.



El Comité de Seguimiento del Código General de Conducta, tiene por finalidad velar por el cumplimiento del Código General de Conducta y resolver las incidencias o dudas sobre su interpretación, adoptando para ello todas las medidas que fueren necesarias. En concreto, el Comité tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.
- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.
- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.
- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.
- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.
- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.
- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

3. ÉTICA

3.1.2.4. El Canal Ético

La principal herramienta al servicio del Comité de Seguimiento es el Canal Ético, creado en septiembre de 2011, que permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través de:

- dirección de email:
canaletico@grupoacs.com
- dirección postal:
Canal Ético, Grupo ACS,
Av. Pío XII 102,
28036 Madrid, España.

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.

Basándose en el dictamen 1/2006 del Grupo de Trabajo creado por el artículo 29 de la Directiva 95/46/CE - sobre la aplicación de las normas de la UE relativas a la protección de datos a programas internos de denuncia de irregularidades en los campos de la contabilidad, controles contables internos, asuntos de auditoría, lucha contra el soborno, delitos bancarios y financieros- la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) estableció, mediante el Informe Jurídico 0128/2007, las características que todo sistema de denuncias internas debe cumplir conforme a lo previsto en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal y su normativa de desarrollo.

El Comité de Seguimiento ha establecido, siguiendo las directrices de la AEPD, la regulación del sistema de denuncias internas, implantado en el grupo ACS a través del Canal Ético:

- Únicamente se aceptarán denuncias en que aparezca identificado el denunciante, evitando así la existencia de denuncias anónimas.



- Los denunciantes y denunciados que utilicen el sistema de denuncias internas, deberán ser personas que mantengan con la compañía un vínculo contractual de derecho laboral, civil o mercantil, por lo que el sistema interno de denuncias no podrá estar a disposición de cualquier tercero aunque tenga un interés legítimo.
- Deberá informarse expresamente a los usuarios, potenciales denunciantes y denunciados, de la existencia y funcionamiento del sistema de denuncias internas, quedando la existencia del mismo incorporada a la relación contractual.
- Las denuncias se referirán tanto a materias o normas internas o externas que impliquen incumplimiento de los deberes laborales o contractuales del denunciado, como a hechos de los que pudieran derivar responsabilidades penales para el denunciado o para la compañía, en base a la normativa de prevención de blanqueo de capitales y a la reforma del código penal que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas.
- El sistema de denuncias garantizará que la identidad del denunciante se mantenga confidencial en todas las etapas del tratamiento, de modo que nunca podrá ser revelada al denunciado, debiendo informar al denunciante de los siguientes extremos:
 - Su identidad se mantendrá confidencial en todas las etapas del proceso.
 - No se divulgará dicha identidad a terceros, ni a la persona denunciada ni a los mandos directivos del empleado, a excepción de que sea necesaria su divulgación a las personas pertinentes implicadas en cualquier investigación posterior o procedimiento judicial incoado como consecuencia de la investigación llevada a cabo por el sistema de denuncias internas.
- El sistema de denuncias internas debe establecer un plazo máximo para la conservación de los datos relacionados con las denuncias, limitándose al necesario para la tramitación de las medidas de auditoría interna que resultasen necesarias y, como máximo, a la tramitación de los procedimientos judiciales que se derivasen de la investigación realizada.



3. ÉTICA

Tal y como se indica en la última Auditoría Interna Bienal de ficheros con datos de carácter personal, de abril de 2013, en el Documento de Seguridad se establece el plazo de un año para la conservación de los datos relacionados con las denuncias, que se ampliará en lo que fuere necesario para la tramitación tanto de las medidas de auditoría interna como de los procedimientos administrativos o judiciales que se derivasen de la investigación realizada.

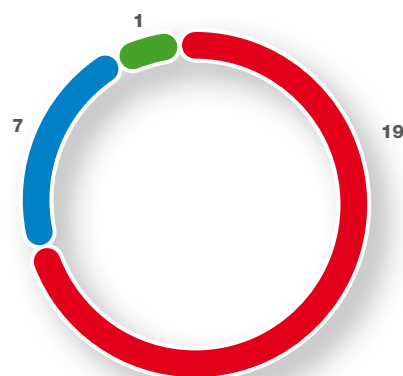
- Se deberá informar al denunciado, a la mayor brevedad posible, de los siguientes extremos:
 - La entidad responsable del sistema de denuncias.
 - Los hechos de los que se le acusa.
 - Los departamentos y servicios que podrían recibir el informe dentro de la compañía.
 - Cómo puede el denunciado ejercer sus derechos de acceso y rectificación.
- Sólo en los casos en los que se ponga en peligro la capacidad de la compañía para investigar, podrá retrasarse el deber de información al denunciado. Dicho retraso no podrá, en ningún caso, superar los tres meses a contar desde el momento en el que se practicó la denuncia.
- Se deberá inscribir el fichero de nivel alto en el Registro General de Protección de Datos.
- Se deben implantar las medidas de seguridad de nivel alto, previstas en el Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley Orgánica de Protección de Datos.

En cumplimiento de todo lo anterior, se solicitó el oportuno registro a la Agencia Española de Protección de Datos que, con fecha 16 de febrero de 2012 procedió a inscribir el tratamiento en el Registro General de Protección de Datos.

En 2013 se han recibido un total de 27 comunicaciones, que por defectos formales, falta de competencia del Comité de Seguimiento del Código de Conducta u otras razones de improcedencia no han dado lugar a la apertura de ningún expediente. En todas la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.

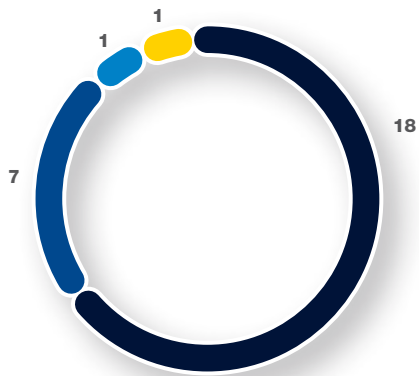
Los detalles de las comunicaciones recibidas son los siguientes:

COMUNICACIONES POR ÁREAS DE ACTIVIDAD



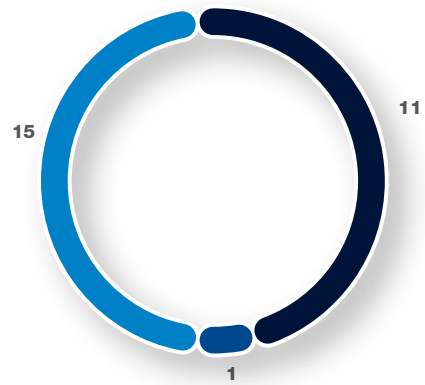
- CONSTRUCCIÓN
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- MEDIO AMBIENTE

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



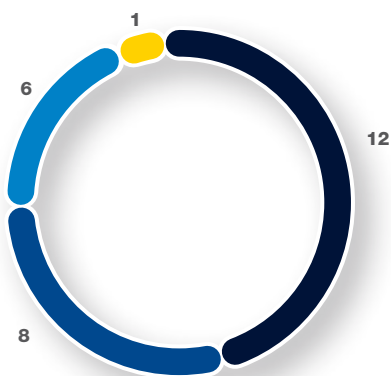
- TRABAJADOR
- TERCERO
- ACCIONISTA
- ANÓNIMA

PAÍS DE PROCEDENCIA



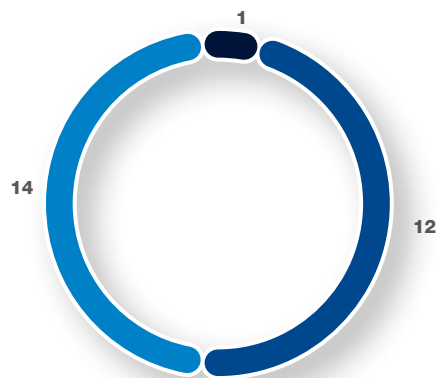
- ESPAÑA
- ANÓNIMA
- ARGENTINA

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- SOLICITUD INFORMACIÓN
- APERTURA INVESTIGACIÓN
- SIN DENUNCIA
- ANÓNIMA

MÉTODO DE RESOLUCIÓN



- SUBJÚDICE
- SE INFORMA
- IMPROCEDENTE

3. ÉTICA

3.1.3. INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de diseminación de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	9%	52%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	7%	n.d.
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	92%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas de las cláusulas relacionadas con el Código de Conducta (% de ventas)	35%	37%	n.d.
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	n.a.

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



3.1.4. RIESGOS

Se han identificado varias áreas principales de riesgo que son materiales para el Grupo ACS en términos de Ética. El Grupo ACS ha desarrollado medidas específicas para medir, contrarrestar, controlar o eliminar dichos riesgos.

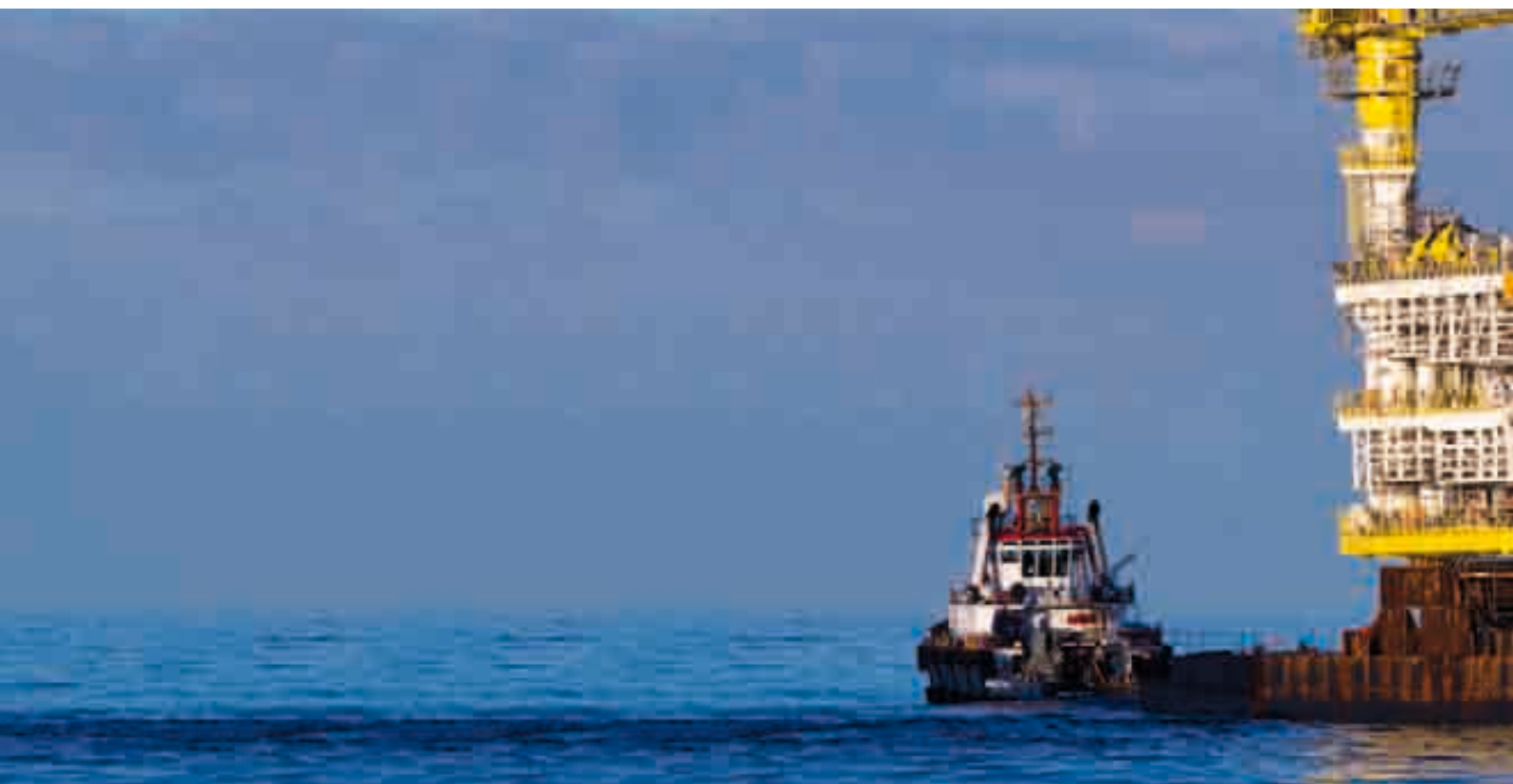
- Riesgo en términos de soborno y corrupción. Compañías que representan un 6,7% del Grupo ACS desarrollan auditorías de forma periódica sobre el grado de implantación del Código de Conducta del Grupo ACS, que es la herramienta principal para la lucha contra esta amenaza. Asimismo, un 63,0% de los empleados del Grupo, al desarrollar sus evaluaciones de desempeño, tratan específicamente temas de cumplimiento en tema relacionados con el Código de Conducta.
- Riesgo en términos de trabajo forzado o trabajo infantil. Compañías que representan un 11,0% de los empleados del Grupo han identificado este riesgo como material. De estas, el 100,0% han desarrollado protocolos o políticas específicas para reducir este riesgo.
- Riesgos en términos de respeto por el derecho de asociación o representación sindical. Compañías que representan un 11,5% de los empleados del Grupo han identificado este riesgo como material. De estas, el 1,8% han desarrollado protocolos o políticas específicas para reducir este riesgo.
- Riesgo en términos de discriminación/igualdad. Compañías que representan el 81,0% de los empleados del Grupo disponen de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades entre los trabajadores, y en un 80,4% del Grupo se han desarrollado iniciativas que amplían las regulaciones existentes en los países donde opera. De esta forma, en 2013 se han reportado 0 incidentes de discriminación, frente a los 3 reportados en 2012.
- Riesgos derivados de la actividad de contratistas y proveedores. Como se detallaba en el punto anterior dedicado a las acciones para fomentar buenas prácticas éticas, el Grupo desarrolla varias iniciativas para reducir los riesgos derivados de la contratación de proveedores y subcontratistas. Del total de estos, las compañías del Grupo consideran que presentan riesgos en temas sociales un 8,9%.



4. EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.



4.1. CLIENTES Y CONTRATACIÓN

4.1.1. ESTRATEGIA

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

EL GRUPO ACS MANTIENE UN CONSTANTE COMPROMISO CON SUS CLIENTES CENTRADO EN OFRECERLES SIEMPRE LA MEJOR SOLUCIÓN TÉCNICA Y ECONÓMICA.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



4. EFICIENCIA

4.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2013, compañías representando el 73,2% de las ventas del Grupo ACS¹³ reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

4.1.2.1. Seguimiento y Comunicación

Las compañías del Grupo ACS realizan reuniones de forma periódica con clientes, a través de los responsables de cada proyecto, o de forma continua, sí, como ocurre en proyectos singulares, el cliente dedica recursos al control de la producción.

Así es cómo se definen objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para cada proyecto y en línea con las especificidades de cada compañía. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para gestionar el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial que pueden llegar a significar un contacto diario entre jefe de obra y cliente con el objetivo de reforzar su confianza.

Del mismo modo, se están implantando sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, con la finalidad de facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción. En 2013 compañías representando el 52,7% de las ventas del Grupo ACS tenían en funcionamiento un sistema de este tipo.

4.1.2.2. Satisfacción de clientes

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 57,0% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 55,5% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

Se ha realizado un estudio de los aspectos mejor y peor valorados de los clientes. Entre los mejor valorados destacan:

- La proactividad demostrada por las compañías del Grupo para solventar problemas e imprevistos.
- La capacitación, experiencia y calidad técnica de los equipos del Grupo.
- La existencia de un proceso de seguimiento de las necesidades del cliente detallado, estructurado y exhaustivo.

Entre los peor valorados, destacan:

- Los periodos de entrega de obra y los retrasos que se producen en ocasiones.
- La dificultad en el control de los agentes involucrados en el proyecto, como los subcontratistas y proveedores.
- La percepción de precio frente a la calidad de los productos.

¹³ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

EL 61,6% DE LAS OFERTAS A CLIENTES REALIZADAS INCLUÍAN UN ANÁLISIS DEL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL.

Compañías que representan un 64,7% de las ventas de ACS han desarrollado canales y procesos para que los clientes puedan formalizar sus quejas y reclamaciones.

4.1.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.363	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.214	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,2%	87,6%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.459	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	= 2013

En los indicadores de encuestas de satisfacción del cliente el alcance de los datos aumenta desde el 37% en 2012 al 75,7% en 2013.

En el indicador de Reclamaciones se produce un incremento del alcance del reporte, ya que se incluyen las actividades de ACS en Argentina, que no se reportaban en 2012. ACS desarrolla principalmente actividades de recogida y limpieza viaria en Argentina, una actividad muy cercana al ciudadano y donde tramita un elevado número de reclamaciones.

4.1.4. RIESGOS

En términos específicos relacionados con la sostenibilidad:

- El 61,6% de las ofertas a clientes realizadas incluían un análisis de impacto medioambiental.
- Un 35,3% de las ofertas realizadas incluían un apartado de información detallada sobre las políticas de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS.
- Así mismo, compañías que representan un 67,6% de las ventas de ACS reportan que sus clientes han requerido detalles sobre las políticas éticas de la compañía en 2013.



4. EFICIENCIA

4.2. CALIDAD

4.2.1. ESTRATEGIA

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 74,8% de las ventas del Grupo ACS¹⁴ presentaban en 2013 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 4,45 millones de euros en el fomento de la calidad¹⁵.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 72,7% de las ventas del grupo.

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2011	2012	2013
Construcción	71,4%	67,1%	67,6%
Servicios Industriales	94,7%	92,0%	93,5%
Medio Ambiente	75,1%	89,2%	82,1%
Grupo ACS	77,1%	72,5%	72,7%

¹⁴ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

¹⁵ Se ha producido un descenso de un 58% en la inversión en el Departamento de Calidad de las compañías del Grupo ACS.

4.2.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del Grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen objetivos en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan iniciativas y acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de colaboración con proveedores y subcontratistas para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2013 compañías representando el 96,3% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 83,1% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2013.

4.2.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	72,7%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,029	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	116	> 2013

4.2.4. RIESGOS

El control de la implantación de los estándares de calidad en un Grupo descentralizado como ACS, con miles de centros de trabajo/obras/proyectos a nivel mundial es una tarea clave, que busca reducir el riesgo reputacional y operativo de fallos en términos de calidad.

Para ello se desarrollan inspecciones periódicas para revisar el cumplimiento de los estándares de calidad, como demuestra el hecho de que compañías representando un 76,0% de las ventas del Grupo ACS realizan inspecciones periódicas para revisar la calidad. Adicionalmente, en 2013 compañías representando el 58,28% de las ventas del Grupo realizaban auditorías independientes. En el año se han realizado un total de 1.097 auditorías de calidad.

En gran medida las compañías del Grupo ACS desarrollan su actividad mediante la utilización de servicios de proveedores y subcontratistas, que

colaboran de forma importante en el desarrollo de los proyectos. Con objeto de garantizar un nivel adecuado de calidad en la prestación de servicios por parte de proveedores y contratistas, compañías que representan el 37,4% de las ventas del Grupo ACS incluyen cláusulas en los contratos exigiendo un nivel mínimo de garantía de calidad, que generalmente pasa por la certificación en la norma ISO9001 por parte del proveedor o subcontratista, entre otras medidas.

Asimismo, como se verá más adelante en el apartado de proveedores, los departamentos de compras y contratación de proveedores, junto con los de calidad, realizan procesos de homologación, controles y auditorías del desempeño en términos de calidad de los proveedores, una vez se finalizan las obras o los contratos de prestación de servicios. Esto permite el planteamiento de medidas correctoras si se encuentran áreas de mejora o pueden llevar, incluso, al cese de la colaboración con el proveedor o subcontratista en futuros proyectos.

4. EFICIENCIA

4.3. PROVEEDORES

4.3.1. ESTRATEGIA

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores¹⁶ y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

¹⁶ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.



- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.

4.3.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

4.3.2.1. Homologación de proveedores y subcontratistas

Compañías que representan el 57,0% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista. Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	92,0%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	54,7%	79,7%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	44,4%	79,7%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	66,4%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	64,6%	74,2%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	66,7%	79,1%

4. EFICIENCIA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 13,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento. En la tabla adjunta se incluyen los materiales cubiertos por estas iniciativas, su nivel de consumo y el porcentaje del total que los clientes del Grupo decidieron que proviniese de fuentes recicladas o certificadas.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 7,3% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 35,2%

de los proveedores) y un 54,8% reportan que realizan auditorías independientes (afectando en media al 19,0% de los proveedores). Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 37,3% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.
- Compañías que representan un 94,9% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las cláusulas relacionadas con el desempeño.

APROVISIONAMIENTOS

	2012	2013
Porcentaje de árido reciclado	0,8%	0,8%
Porcentaje de madera certificada	0,9%	1,3%
Total de madera comprada (t)	410.428,0	493.348,6
Porcentaje de acero reciclado	46,7%	38,4%
Total de acero comprado (t)	663.781,0	1.370.317,4
Porcentaje de cemento / hormigón con árido reciclado	0,3%	0,2%
Total de cemento/hormigón comprado (t)	4.977.600,0	6.508.294,3
Porcentaje de vidrio reciclado	0,0%	99,8%
Total de vidrio comprado (t)	159,0	21.692,9

Se produce un incremento del alcance en los datos de aprovisionamientos de Acero y Hormigón, al incorporarse los datos en 2013 de un número mayor de compañías al proceso de reporte. En concreto el alcance pasa de un 55% de las ventas a más de un 74%.

4.3.2.2. Proveedores críticos

Compañías que representan un 77,6% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedor crítico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS (representando un 23,5% de las ventas del Grupo ACS), los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 76,5% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

EL GRUPO HA DETECTADO LA PRESENCIA DE PROVEEDORES QUE PUEDEN SER CATALOGADOS COMO CRÍTICOS EN COMPAÑÍAS QUE REPRESENTAN EL 76,5% DE LAS VENTAS.

En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 54,5% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 22,3% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 32,4% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.



4. EFICIENCIA

4.3.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	77,6%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	92,0%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	57,0%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	18,8%	7,3%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	15,9%	53,7%	> 2013

Se produce un incremento del alcance en los datos de Proveedores, al incorporarse los datos en 2013 de un número mayor de compañías al proceso de reporte. En concreto, en proveedores críticos, el alcance pasa de un 68% de las ventas a más de un 95%.

4.3.4. RIESGOS

Se han identificado tres tipos de riesgo principal en el desarrollo de la actividad de las compañías del Grupo con sus proveedores: riesgos económicos, sociales y medioambientales. Fruto del control y medición de dichos riesgos, se ha detectado que en media, un 9,6% de los proveedores del Grupo presentan riesgos elevados en temas económicos (solventía, fechas de entrega), un 8,9% en temas sociales (derechos humanos, trabajo forzoso, riesgo en seguridad y salud) y un 2,0% en temas medioambientales (falta de certificación medioambiental). En este último caso, adicionalmente, compañías que representan un 47,5% de las ventas del Grupo están realizando un análisis de la huella de carbono de sus proveedores.

Para minimizar estos riesgos, las compañías del Grupo desarrollan las siguientes iniciativas:

- Se desarrollan planes correctivos en proveedores para mejorar su desempeño económico, social o medioambiental en

compañías que representan un 53,7% de las ventas del Grupo ACS. En estas compañías, un 4,5% de los proveedores fueron afectados por dichos planes. De ellos, un 100,0% mejoraron su desempeño desde que les presentaron el plan. Los principales ejemplos de acciones correctivas versaban sobre la mejora de la calidad técnica, aspectos de seguridad y salud y desempeño medioambiental.

- Compañías que representan un 77,1% de las ventas del Grupo reportan iniciativas de colaboración proactiva con proveedores. Las principales actividades de colaboración, se basan en la formación que, generalmente, comprende cursos en diversas materias como calidad, medioambiente, seguridad y ejecución de los trabajos.
- En compañías cuyas ventas representan un 52,0% del Grupo se han desarrollado iniciativas en el departamento de compras y gestión de proveedores que han supuesto un ahorro de costes en el proyecto.

4.4. DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

4.4.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentando en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i¹⁷ que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 52,0% de las ventas del Grupo ACS en 2013.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 25,3% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorías independientes en compañías que representan un 21,1% de las ventas.

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2013, el Grupo ACS tenía 247 proyectos en curso y en el año había registrado 7 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

El Grupo ACS ha invertido, en 2013, un total de 44,5 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa una reducción del 9,3% con respecto a 2012.

¹⁷ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

4. EFICIENCIA

4.4.1.1. Construcción

La mayoría de las compañías de Construcción del Grupo ACS¹⁸ cuentan con un sistema de gestión de la investigación, el desarrollo y la innovación. Así lo reportan empresas que suponen el 44,5% de las ventas del Grupo ACS en esta área. Generalmente estos sistemas de gestión se instrumentalizan alrededor de la norma UNE 166002:2006.

¹⁸ Los datos referentes a las compañías de Construcción del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Construcción.

Aunque descentralizada, la gestión está coordinada por los departamentos de Dragados y por otra parte, de forma independiente en las compañías de HOCHTIEF. Para cumplir con los objetivos establecidos por sus respectivas cabeceras, las compañías de construcción del Grupo ACS contaban con 153 proyectos en curso al finalizar el año 2013, gestionados por las diferentes direcciones de I+D+i. En el ejercicio las compañías de Construcción de ACS han invertido 15,3 millones de euros en I+D+i, un 38,5% menos que lo dedicado en 2012.



PROYECTO REHABCAR (REHABILITACIÓN DE CARRETERAS Y AUTOPISTAS)



El proyecto Rehabcar (Rehabilitación de carreteras y autopistas) se inició en 2010 y ha finalizado en diciembre de 2013. Rehabcar aborda una problemática centrada en el hecho de que muchas carreteras, autovías y autopistas necesitan una rehabilitación profunda, tanto para cumplir con nuevos criterios de seguridad vial, como para poder soportar tráficos intensos y altas cargas durante las próximas décadas. Detectada esta necesidad de rehabilitación, el proyecto ha perseguido el objetivo de la transformación de pavimentos y estructuras existentes en infraestructuras económicamente sostenibles y de alta calidad. Yendo de esta manera mucho más allá de un simple mantenimiento correctivo de las mismas.

El proyecto profundiza en el conocimiento de todas las actuaciones de rehabilitación en las infraestructuras existentes, centrándose en tres grandes áreas de trabajo:

- Trazado de una rehabilitación. Fundamentalmente mediante la utilización de herramientas automatizadas de apoyo a las labores de levantamiento topográfico.
- Refuerzo de firmes.
 - Aprovechando al máximo la estructura y los materiales existentes en la carretera con las ventajas medioambientales y económicas que ello supone. Para ello se han definido métodos de inspección especialmente dedicados a identificar el potencial de la carretera existente para transformarla en un firme de larga duración.
 - La caracterización de nuevos materiales para el diseño de estructuras sostenibles y de larga vida.
 - Realización de simulaciones, ensayos y un tramo de pruebas para comparar distintos métodos novedosos de rehabilitación y para el desarrollo de procedimientos de proyecto, construcción y seguimiento de los nuevos firmes.
- Reparación, refuerzo y/o modificación de pasos superiores y viaductos.
 - A lo largo de su vida útil, las estructuras están sometidas a acciones medioambientales y mecánicas que pueden causarles daños y deterioro progresivo, afectando a su durabilidad, funcionalidad y seguridad. De hecho, el deterioro detectado en una parte considerable de la infraestructuras con hormigón armado ha generado la necesidad de desarrollar métodos rigurosos de evaluación de estructuras existentes para conocer su estado y estimar la necesidad o no de una intervención así como el desarrollo de indicadores de "prioridad técnica de intervención" que puedan aplicarse al conjunto de estructuras de una red de carreteras.
 - Una vez decidida la necesidad de actuar sobre una estructura existente, las operaciones a realizar pueden separarse en dos grupos diferenciados. El primero es la rehabilitación, reparación, y/o refuerzo de estructuras existentes que han sufrido deterioro por cualquier causa (agentes atmosféricos, impactos, excesos de carga, etc.). El segundo es la actuación sobre una estructura para mejorar su funcionalidad (habitualmente, ensanche de calzada). En ciertos casos reales, la actuación sobre la estructura existente abarca ambos aspectos.

La consecución de todos estos avances ha sido posible gracias al trabajo realizado durante la duración del proyecto por un consorcio de socios industriales como Dragados (coordinador del proyecto), Geocisa, Iridium, Asfaltos Augusta, VSL y Torroja Ingeniería apoyados por una serie de centros tecnológicos, de investigación y universidades como CARTIF, CSIC-CISDEM, la Universidad de Cantabria o la Universidad Politécnica de Cataluña.

Este proyecto ha contado con financiación inicialmente del Ministerio de Ciencia e Innovación y finalmente del Ministerio de Economía y Competitividad a través del subprograma INNPACTO enmarcado en el Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica 2008-2011.

4. EFICIENCIA

PROYECTO TAILORCRETE (OPTIMIZACIÓN DEL PROYECTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS DE HORMIGÓN VISTO CON FORMAS COMPLEJAS)



El proyecto Tailorcrete (New industrial technologies for tailor-made concrete structures at mass customized prices) se inició en 2009 y ha finalizado en 2013 con el objetivo de desarrollar los sistemas, herramientas y conocimientos necesarios para optimizar el proceso de diseño y fabricación de estructuras de hormigón que presenten grandes complejidades relativas a su geometría (doble curvatura) ya que, este proceso, en este tipo de estructuras, es normalmente muy poco eficiente desde el punto de vista económico y productivo.

Para alcanzar esa optimización se ha trabajado en las líneas de investigación que afectan a las distintas etapas del proceso constructivo de la estructura, desde su diseño hasta su ejecución, lográndose resultados de interés en todas ellas. Esas líneas de trabajo han dado como resultado, entre otros, los siguientes desarrollos:

- Herramientas software de diseño, producción y fabricación digital que permiten parametrizar el diseño de elementos de hormigón complejos, facilitando el diseño y fabricación del encofrado y refuerzo necesario para conformar dichos elementos.
- Nuevos sistemas de encofrado basados en el uso de materiales distintos a los habituales, como la cera o el poliestireno expandido, y cuyo proceso de fabricación se basa en el empleo de sistemas automatizados. Esto les otorga un alto nivel de adaptabilidad a formas complejas y un mínimo impacto medioambiental debido al alto grado de reusabilidad y/o reciclaje de los materiales utilizados.
- Sistema robotizado para producir mallas metálicas de refuerzo tridimensionales de alta complejidad.
- Simulaciones numéricas y pruebas experimentales de vertidos de hormigones autocompactantes, ya sea en masa o reforzados con fibras metálicas, que permiten optimizar su composición vinculando sus propiedades reológicas en estado fresco con su comportamiento esperado en estado endurecido.

Todos los sistemas y herramientas desarrollados en el proyecto han sido validados técnicamente a escala real mediante la ejecución de elementos de hormigón que van desde prototipos en factoría hasta una estructura de elevada complejidad, dada su doble curvatura, y grandes dimensiones ejecutada in-situ.

La consecución de todos estos avances ha sido posible gracias al trabajo durante 4 años de proyecto de un consorcio internacional de socios industriales que cubrían toda la cadena de producción, desde diseño a ejecución como Dragados, Bekaert, Unicon, Paschal, Superpool, Grace o MT Hojgaard apoyados por una serie de socios provenientes del mundo académico y de investigación como el Danish Technological Institute (coordinador del proyecto), la Universidad de Chalmers (Gotemburgo), la Czech Technical University, el Eidgenössische Technische Hochschule de Zürich o la Southern Denmark University.

Este proyecto ha contado con la financiación de la Comisión Europea al estar enmarcado dentro de su séptimo Programa Marco de Investigación y Desarrollo.

PROYECTO SKIDSAFE



Entre el 01 de noviembre de 2009 y el 31 de diciembre de 2013, se ha llevado a cabo el proyecto europeo "SKIDSAFE: incremento de la seguridad vial a través de la mejora de la resistencia al deslizamiento", financiado por el 7º Programa Marco de la UE.

En el consorcio, liderado por la Universidad de Delft (Países Bajos), participan IFSTTAR (antes LCPC, Francia), Ooms Civil bv (Países Bajos), Aggregate Industries (Reino Unido), la universidad de Atenas (Grecia) y GEOCISA a través de sus Servicios de Gestión y Conservación de Carreteras y de I+D+i.

El proyecto SKIDSAFE se definió con el reto desarrollar un modelo computacional micromecánico y multifísico para la predicción de la disminución progresiva de la resistencia al deslizamiento en el área de contacto entre el neumático y pavimentos secos y mojados, en función de la composición de la mezcla bituminosa y las condiciones de tráfico y meteorología al que están sometidos. Para lo cual resulta crítica una caracterización exhaustiva de los materiales que constituyen la capa de rodadura del firme; desde la petrografía de los áridos, la medida de la microtextura de los áridos, la macrotextura de las mezclas, hasta la caracterización mecánica de las mezclas bituminosas.

El aspecto más innovador en la caracterización de los materiales en el proyecto SKIDSAFE ha sido el desarrollo de un nuevo ensayo de laboratorio para medir la adherencia entre el caucho de neumático y una superficie (que puede ser mezcla bituminosa, pero también piedra natural u hormigón). Todo ello bajo condiciones controladas de la presión, velocidad de deslizamiento, presencia de agua en la superficie, etc.

Los parámetros obtenidos en laboratorio permiten el modelado de la interacción entre neumático y carretera con métodos numéricos que hacen posible simular adecuadamente cualquier combinación de áridos, granulometría, condiciones de mojado, estado de tensiones (generado por una maniobra del vehículo).

En la fase final del proyecto se han desarrollado programas de aplicación basados en los ensayos de laboratorio y las simulaciones numéricas y que permitirán su uso en la práctica diaria de la ingeniería de carreteras.



4. EFICIENCIA

4.4.1.2. Servicios Industriales

El área de Servicios Industriales¹⁹ del Grupo ACS desarrolla una importante labor de promoción de la investigación, el desarrollo y la innovación, a través de las diferentes direcciones de I+D+i en varias de las compañías de esta línea de negocio. Compañías que representan el 73,2% de las ventas de Servicios Industriales han reportado la existencia de un departamento específico de I+D+i en su estructura.

¹⁹ Los datos referentes a las compañías de Servicios Industriales del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Servicios Industriales.

Para el desarrollo de los 76 proyectos gestionados por las diferentes direcciones, se han dedicado 22,2 millones de euros de inversión, un 38,7% más que en 2012. Estos proyectos se desarrollan en virtud de un sistema formal de gestión de la investigación y el desarrollo, que se encuentra implantado en compañías que representan el 85,4% de las ventas de Servicios Industriales.

La estrategia en I+D+i de muchas de las compañías de este área se basa en un enfoque externo, orientado hacia sus grupos de interés, y en un enfoque interno, orientado hacia la modernización y mejora de procesos.



PROYECTO HYSOL



El proyecto HYSOL, liderado por COBRA y cofinanciado por la Unión Europea, busca desarrollar un nuevo tipo de tecnología híbrida que contribuya al desarrollo sostenible de una manera eficiente y rentable. Esta nueva tecnología combinará la experiencia del grupo COBRA en energía termosolar con su experiencia en ciclos combinados, creando una tecnología única capaz de solventar el principal problema de la generación renovable: la intermitencia de generación.

El proyecto integrará una turbina de gas en las plantas termosolares de COBRA por medio de un sofisticado sistema de recuperación de calor e incluirá un sistema de producción de gas natural de origen renovable. El grupo COBRA será capaz de instalar plantas 100% renovables que generen energía de manera firme independientemente de las condiciones meteorológicas.

La tecnología HYSOL surge como respuesta a una demanda recurrente de nuestros clientes: energía renovable, firme y rentable. La nueva configuración HYSOL se está diseñando con la flexibilidad como primer criterio de diseño, de manera que pueda instalarse en cualquier sistema eléctrico y que pueda funcionar como carga basa o como central de pico.

El proyecto coordinado por COBRA está siendo desarrollado por un consorcio de 8 empresas y grupos de investigación europeos de primer nivel, y será instalado en el centro de Innovación y Desarrollo que tiene COBRA en Castilla-la Mancha. El proyecto tendrá una duración estimada de tres años y como resultado se obtendrán numerosas patentes y un prototipo que servirá para validar la tecnología y despejar las incertidumbres de nuestros futuros clientes en todo el mundo. Para más información: <http://www.hysolproject.eu>.



4. EFICIENCIA

ADILUX (REGULACIÓN ADAPTATIVA Y EFICIENTE EN SISTEMAS DE ALUMBRADO INTERURBANO)

Para contribuir al cumplimiento de las actuales políticas de eficiencia energética, es necesario gestionar de modo eficiente todas aquellas instalaciones consumidoras de energía, y en especial las que presentan peores rendimientos, como es el caso de los sistemas de alumbrado urbano y de carreteras.

Según datos de un estudio desarrollado desde la UPM, el 44% del consumo de energía municipal se debe al alumbrado público, lo que indica que España cuenta con un alumbrado público que no es racional, caracterizado por altísimos niveles de iluminación exterior. Además, el consumo de alumbrado público representa el 1,5% de la energía eléctrica total y cuenta con una tasa anual de crecimiento del 2,6%. Por lo tanto, es imprescindible estar en condiciones, a nivel tecnológico, de favorecer la implantación de sistemas de gestión del alumbrado urbano que mejoren la eficiencia energética a partir del nivel de servicio demandado; (que sean capaces de adaptar, en tiempo real, la intensidad de alumbrado al contexto y necesidad). Desde esta perspectiva se ha desarrollado el sistema "ADILUX", que permita regular el nivel de iluminación adaptándose a las condiciones de tráfico; esto es, cambiar el nivel de iluminación en función de la intensidad de tráfico, la velocidad de los vehículos, la meteorología/visibilidad y demás variables que se miden desde los sistemas de control de tráfico.

Con este sistema se pretende encontrar un equilibrio entre la seguridad que proporcionan los sistemas de iluminación para las vías y el consumo energético que en muchas ocasiones puede resultar un derroche dado que hay zonas interurbanas por las que apenas hay circulación a determinadas horas, y por tanto no sería necesario tenerlas iluminadas al máximo.

Para el despliegue real del sistema se propuso el uso de luminarias tipo LED en vías interurbanas, por la facilidad a la hora de regular su intensidad, que unido a su eficiencia energética, las hace muy atractivas para este tipo de sistemas que permiten una regulación de 0 a 100% instantánea.

El sistema desarrollado integra el producto μ ETD de SICE, que es una Estación de Toma de Datos de tráfico (ETD) de muy bajo consumo (máx. 3w) con un dispositivo de telegestión de luminarias punto a punto, que utiliza comunicaciones inalámbricas Zigbee.

Un algoritmo, embebido en la propia μ ETD, calcula el nivel de iluminación adecuado para cada luminaria o grupo de ellas, teniendo en cuenta factores como velocidad, intensidad de tráfico y la propia topología de la vía o intersección y criterios de eficiencia energética y seguridad vial. Desde esta perspectiva se propuso el sistema ADILUX, que evalúa la necesidad de alumbrado que existe (pasan o no vehículos, etc.) y regula la intensidad de iluminación con criterios de seguridad y eficiencia. De esta forma la llamada gestión de la demanda, (aunar consumo y necesidad de uso), como propone ADILUX, es uno de los criterios con que se conciben las Ciudades Inteligentes.

Prueba del aspecto novedoso del desarrollo, fue la mención especial que el Jurado de la II Galería de la Innovación del Salón Internacional de la Seguridad Vial y el Equipamiento para Carreteras (TRAFIC 2013), en la categoría de Sostenibilidad en la Carretera concedió al producto Adilux.



Escenario piloto

El sistema ADILUX se instaló en una vía de acceso de incorporación a la A-2 (dirección Madrid) en el término municipal de Guadalajara. Esta incorporación, presenta la particularidad de ser un cruce en T, de forma que se controla el paso de vehículos por el ramal principal y por la vía secundaria. Se eligió este emplazamiento, por tener en cuenta factores relacionados con la seguridad vial al poderse producir conflictos entre vehículos que se pudieran incorporar desde la vía secundaria al ramal principal.

Tras el estudio, atendiendo a criterios de seguridad vial se decidió establecer una regulación distinta en la luminaria cercana al cruce de la del resto de luminarias (10 en total), ya que la primera es regulada atendiendo a criterios de seguridad vial y el resto a criterios relacionados con eficiencia energética, siempre manteniendo los parámetros de iluminancia regulados por normativa vial. De esta forma cuando se detecta la presencia de vehículos en el vial secundario, la iluminación de la primera farola (cercana al cruce) se regula a una intensidad máxima para facilitar la visibilidad en el cruce; mientras que el resto de luminarias la intensidad de iluminación está ligada a la relación intensidad de tráfico, velocidad media y visibilidad medida por los detectores y sensores instalados en el vial principal. En caso de no haber presencia de vehículos en el vial secundario, la luminaria sigue los criterios de regulación establecidos para el resto de las luminarias LED. Dentro de estos límites, se establecieron diferentes configuraciones para la iluminación que fueron probadas, y variaban entre el caso más exigente: el caso 1 con velocidad de circulación muy alta (> 60 km/h) y alta densidad de tráfico (más de 24 vehículos cada 5 minutos), y el caso menos exigente: el 15, con velocidad de circulación moderada (< 30 km/h) y muy baja densidad de tráfico (menos de 6 vehículos cada 5 minutos).

Durante el mes de diciembre se hicieron las últimas pruebas de medida de iluminancia siguiendo el método simplificado de medida de la iluminancia media o método de los nueve puntos establecido en la Guía Técnica de Aplicación del ITC-EA-07. Para hacer estas medidas se tuvo que cortar el tráfico y se forzó la iluminación a un porcentaje del 50%, 70% y 100%. Las pruebas demuestran que la instalación se realizó correctamente y que el sistema funciona de forma correcta.



4. EFICIENCIA

PROYECTO MOVEUS



Pertenecientes a cuatro países diferentes (Italia, Finlandia, Reino Unido y España), los once socios del proyecto, entre los que se encuentra SICE, se reunieron los pasados 24 y 25 de octubre para dar comienzo a las actividades del proyecto MoveUs dirigidas a diseñar, implementar, probar y explotar una plataforma basada en tecnología cloud-computing y servicios de movilidad.

MoveUs presenta un enfoque europeo, al integrar en Madrid, Tampere y Génova diferentes pilotos de ciudad inteligente. El objetivo del proyecto busca un cambio en los hábitos de movilidad de los ciudadanos europeos a través de la oferta de información personalizada e inteligente de servicios de transporte, lo que ayuda a la gente a decidir la mejor opción de transporte y proporciona un importante feedback sobre el ahorro energético y la eficiencia según los datos resultantes. Se proporcionarán una serie de recomendaciones que, apoyándose en incentivos, pretenden fomentar modos de movilidad más sostenibles así como el transporte público.

La información procedente de una amplia variedad de medios de transporte y sistemas de movilidad (autobuses, bicicletas y/o coches de uso compartido,...), de los sistemas de gestión de tráfico, de los vehículos de control de tráfico, y de los dispositivos móviles de los usuarios, se integrará y procesará en una innovadora plataforma de gran capacidad, lo que permitirá:

- Medir el ritmo de la movilidad urbana desde una perspectiva global.
- Obtener información sobre la evolución del tráfico y el uso del transporte público.
- Identificar los métodos de desplazamiento más respetuosos con el medio ambiente, en los que se mejore la eficiencia energética.

Unificados bajo el marco de Living Lab, los representantes de las ciudades estarán profundamente comprometidos con el proyecto: ayuntamientos, operadores públicos de movilidad y transporte, ciudadanos y centros tecnológicos. Esto asegurará una participación amplia y efectiva de los usuarios en cuanto a la utilización de servicios inteligentes de movilidad.



PROYECTO SIRCI: SISTEMA INTEGRAL DE TRANSPORTE EN BOGOTÁ

GRUPOetra

Sistema ITS para la gestión del Transporte Masivo. (BRT -Bus Rapid Transit) TRANSMILENIO, controlado por los sistemas de ETRA, en el año 2011 estaba dimensionado por las siguientes cifras:

- Pasajeros transportados: 2.659.954.955.
- Media de pasajeros en hora punta: 174.368.
- Pasajeros promedio día año: 1.500.000.
- Estaciones en Operación: 114.
- Kilómetros de vía en operación troncal: 84 Km.
- Flota troncal disponible: 1.109 buses.
- Paneles de información en estaciones: 359.
- Velocidad promedio flota troncal: 27 Km/hora.

Desde entonces y gracias al desarrollo de ETRA, la efectividad del sistema se evalúa en base a cuatro indicadores principales:

- **Accidentalidad.** Las estadísticas muestran reducción hasta de un 85% en la accidentalidad y en el caso de las que tienen un desenlace fatal hasta en un 90%. Adicionalmente se consiguió una reducción del 83% en atracos, debido a una mayor presencia policial y un entorno confortable y seguro.
- **Incremento de la velocidad comercial.** Las velocidades comerciales en transporte público antes de la implantación del sistema de operación del BRT eran entre 4 Km/h y 12 Km/h en las principales vías. Estas velocidades aumentaron a un promedio de 27 Km/h, y disminuyeron los tiempos de viaje de los usuarios en un 32%.
- **Accesibilidad.** El sistema troncal es completamente accesible para usuarios con discapacidades físicas y facilita también el acceso de personas mayores, niños, y mujeres embarazadas. Se calcula que el 1% de los usuarios del sistema (9.500 personas por día) tienen algún tipo de discapacidad o limitación.
- **Calidad y consistencia.** El sistema tiene niveles de aceptación muy elevados, en respuesta a los altos estándares exigidos para la implantación de la infraestructura y la operación de los servicios. Así lo reflejan las encuestas de satisfacción que sobre el servicio se realizan con los usuarios.

Con estos antecedentes, en el año 2012 se adjudica a Recaudo Bogotá S.A. la implementación y operación del proyecto SIRCI. Dentro de este contrato, Recaudo Bogotá a través de LGCNS adjudica a ETRA el suministro del equipamiento embarcado para la ampliación del sistema alimentador y troncal en 659 autobuses y el sistema de gestión de toda la flota del Sistema Integral de Transportes de Bogotá (SITP), que tiene una previsión de cifras para 2014 de:

- Pasajeros promedio día año SIT: 6.175.000.
- Porcentaje de Pasajeros red troncal: 40%.
- Flota troncal disponible: 1.950 buses.
- Flota zonal disponible: 10.570 buses.
- Total Flota SIT: 12.519 buses.

4. EFICIENCIA

PARQUÍMETROS WISEPARK: GESTIÓN AVANZADA DEL ESTACIONAMIENTO REGULADO

GRUPOetra

El parquímetro wisePARK permite la gestión eficaz del estacionamiento en las ciudades, además de ser un modelo muy atractivo, innovador y moderno para el mobiliario urbano.

El sistema wisePARK hace realidad un nuevo concepto en la gestión y explotación de los servicios de estacionamiento regulado, desde el primer paradigma de diseño al último detalle técnico.

WisePARK dispone de una gran adaptabilidad al mobiliario urbano, ya que permite realizar personalizaciones como por ejemplo colores o texturas y dispone de paneles laterales personalizables.

WisePARK está adaptado para su utilización por personas con movilidad reducida, incorporando todos sus elementos dentro de las alturas establecidas por las normas de accesibilidad vigentes (normativa EN 12414 para personas con movilidad reducida).

Las principales funcionalidades del parquímetro wisePARK son las siguientes:

- Facilidad de uso. Interfaz claro y sencillo, botones de navegación, teclado y pantalla color.
- Distintos medios de pago:
 - Pago en efectivo, monedas.
 - Pago con tarjetas bancarias de crédito o débito.
 - Utilización de Tarjetas de prepago.
 - Pago con móvil.
 - Tarjetas sin contacto (RFID).
- Máxima Seguridad. Diseño antivandálico y puerta deslizante de protección.
- Eficiencia energética y sostenibilidad. Diseño para bajo consumo, panel solar orientable, posibilidad de dos baterías.
- Facilidad de mantenimiento.
- Monitorización avanzada.
- Control de operación en tiempo real.
- Tarifación avanzada y gestión de sanciones.



4.4.1.3. Medio Ambiente

En la actividad de Medio Ambiente²⁰ del Grupo ACS, la innovación constituye un principio básico tanto en la gestión como en los procesos de recuperación, reutilización y valorización de los residuos. Para desarrollar esta tarea, Urbaser cuenta con un departamento específico de I+D+i con un sistema formal de gestión certificado en base a la norma UNE 166002 :2006, y auditado por un tercero independiente.

Se establece un Plan Estratégico de I+D+i anual o bianual, en el que se recogen las líneas de I+D+i prioritarias para la compañía, y en la que se enmarcan los proyectos a desarrollar. A 31 de diciembre de 2013 había 18 proyectos de investigación y desarrollo en curso, en los que se invirtieron 6,9 millones de euros, un 14,5% menos que en 2012.

²⁰ Los datos referentes a Medio Ambiente incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por Urbaser.



4. EFICIENCIA

INNOVACIONES EN PROCESOS PARA TRANSFORMAR RESIDUOS EN RECURSOS



Durante varios años Urbaser ha venido realizando proyectos encaminados al aprovechamiento de los diferentes residuos que se generan en sus actividades de gestión de los mismos. En la actualidad va tomando forma el concepto de aprovechar los rechazos que se producen por las actividades cotidianas para utilizarlos como recursos en diferentes sectores cerrando el ciclo productivo y conseguir lo que se ha venido a denominar la economía circular.

Urbaser en consonancia con las líneas estratégicas de I+D procedentes tanto de la Unión Europea como de la Administración española, ha desarrollado de forma concreta proyectos encaminados a la obtención de combustibles, en sus diferentes estados tanto, gaseoso, líquido o sólido, a partir de residuos.

Estos proyectos llevan el doble objetivo de por un lado disminuir nuestro impacto en el medioambiente con la disminución de CO₂ emitido y por otro lado hacer más eficientes nuestras actividades.

Un primer proyecto desarrolla el proceso de gasificación aplicado al rechazo de las plantas de Residuos Sólidos Urbanos, RSU, para obtener un gas de síntesis de alta calidad, válido para ser utilizado en motores de combustión interna o síntesis química (producción de metanol, amoníaco o combustibles de segunda generación). Entre otros sus objetivos son:

- Probar y estudiar a nivel de planta experimental el proceso de gasificación estudiado a nivel de laboratorio dentro del precedente proyecto OTERSU±.
- Estudio de las distintas variables del proceso para conseguir un proceso más eficiente y con una disminución de los residuos producidos en el mismo.
- Gasificación de otros materiales procedentes de plantas de RSU.

Después de los trabajos realizados los resultados obtenidos han sido:

- Obtención de una patente del proceso.
- Elaboración de un gas de síntesis de calidad a partir de la gasificación de CDR con aire.
- Reformado catalítico de los alquitranes generados en la gasificación.
- Se dispone de un modelo de simulación del proceso de gasificación.
- Se mantiene la colaboración público privada con la Universidad de Zaragoza para nuevos proyectos de Desarrollo tecnológicos y creación de empleo.

Un segundo proyecto ha consistido en desarrollar un proceso para obtener a partir de diferentes residuos plásticos un combustible que pueda ser empleado en motores de combustión interna.

La instalación consta de un sistema de alimentación, de un reactor de craqueo térmico tipo tanque agitado, de un reactor de reformado catalítico de lecho fijo y de una columna de rectificación.

Los objetivos han sido los siguientes:

- Demostrar la viabilidad del proceso de transformación de residuos plásticos poliolefinicos en combustibles.
- Selección, acondicionamiento y caracterización de los residuos plásticos poliolefinicos a utilizar como materia prima en el proceso.
- Preparar, caracterizar, estudiar y optimizar las propiedades de los sistemas catalíticos que mejores resultados han dado a escala de laboratorio con objeto de maximizar la producción de gasóleos, prestando especial atención a su resistencia a la desactivación.
- Optimizar las condiciones de operación (temperaturas, caudales y tiempo espacial) con el sistema o sistemas catalíticos que mejores resultados hayan proporcionado.

Los principales resultados de este proyecto son:

- Obtención de una patente del proceso.
- Diseño de una instalación a escala de demostración para el estudio de la viabilidad económica del proceso.

El tercer proyecto tiene por objetivo obtener un combustible sólido recuperado, CSR, de óptima calidad a partir de la fracción bioestabilizada y la fracción rechazo de los residuos urbanos. Para ello, el proyecto se ha centrado en la mejora de la homogeneidad y los parámetros técnicos del combustible. Entre los objetivos son:

- Definición técnica de los diferentes procesos para la obtención de la calidad exigida.
- Evaluación del comportamiento del CSR como combustible en hornos de Clinker.
- Análisis de las emisiones de CO₂ y comparación con otros combustibles.
- Estudio de la viabilidad ambiental y económica del uso de CSR.
- Estudio del potencial como biomasa del bioestabilizado.

Los principales resultados de este proyecto han sido

- Obtener un procedimiento de acondicionamiento específico para cada una de las fracciones del RSU objeto de estudio.
- Obtener un CSR explotable para la industria cementera y aplicable a otras industrias demandantes de energía.
- Análisis de ciclo de vida de procesos de valorización del CSR.



4. EFICIENCIA

DESARROLLO DE MODELOS DE NEGOCIO EN EL ÁMBITO DE LAS SMART CITIES



Con el objetivo de fomentar y desarrollar nuevos modelos de negocio bajo el concepto de Smart Cities (Ciudades Inteligentes), en Urbaser se han llevado a cabo diversas actuaciones cuyo principal resultado es la definición de una visión coherente con la realidad del mercado y con las competencias adquiridas en cada uno de los servicios que ofrece a sus clientes.

Para una eficaz realización de los servicios urbanos de la limpieza viaria, la recogida y el adecuado tratamiento de los residuos urbanos, el mantenimiento y la gestión de parques y zonas verdes, la gestión del agua y la gestión energética (alumbrado público, mantenimiento de edificios, semaforización y fuentes públicas) en las ciudades actuales, hay una serie de factores que condicionan las distintas soluciones posibles.

Urbaser es consciente de que los nuevos requerimientos y formas de actuar para la prestación de servicios urbanos en las ciudades, solo podrán ser satisfechos mediante soluciones que integren los recursos humanos, tecnológicos y económicos, con la flexibilidad suficiente para ofrecer la mejor relación calidad-precio. Esta flexibilidad se resume en disponer de diferentes soluciones eficaces, que dependiendo del presupuesto disponible, abarcan desde una solución básica hasta una solución tecnológica más avanzada y en todos los casos adaptables a cada necesidad concreta logrando en cualquier caso la máxima eficiencia.

La tecnología juega un papel protagonista en la eficacia y mejora de los servicios urbanos, no únicamente las tecnologías para el tratamiento y la gestión de los residuos sino también las tecnologías de la información y comunicación (TIC) que apoyan la adecuada gestión y optimización de los servicios urbanos. En el ámbito tecnológico existen soluciones que favorecen la mejora continua de los servicios, sin embargo, no se debe perder de vista que son un medio y no un fin para la evolución hacia ciudades inteligentes y es por esto que se debe seguir trabajando en el diseño de modelos basados en indicadores realistas y que garanticen una calidad razonable de los servicios.

Algunos ejemplos de las TIC aplicadas en un servicio de limpieza y recogida actual son: la instalación de sensores y software de comunicación en los vehículos de recogida que nos posibilitan medir el nivel de contaminantes, consumo del vehículo, kilómetros recorridos, etc., lo que permite optimizar rutas de recogida, conocer la calidad del aire por zonas, etc.; sensores volumétricos instalados en los contenedores de recogida para conocer el nivel de llenado; sensores de humedad en los jardines para optimizar riegos, entre otros.

Como conclusión indicar que se debe seguir trabajando en los cambios necesarios en la normativa para facilitar el diseño y puesta en marcha de nuevos servicios inteligentes así como en nuevos desarrollos tecnológicos que permitan incrementar la calidad de vida de los ciudadanos.





4.4.2. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	44,5	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,5%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	84,5%	> 2013

4. EFICIENCIA



4.5. MEDIO AMBIENTE

4.5.1. ESTRATEGIA

El Grupo ACS²¹ conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

²¹ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2013.

DE FORMA CONCRETA Y OPERATIVA, LAS PRINCIPALES MEDIDAS MEDIOAMBIENTALES GIRAN EN TORNO A CUATRO RIESGOS CLAVE, SOBRE LOS CUALES LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS SE POSICIONAN DE MANERA EXPLÍCITA: LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO, EL FOMENTO DE LA ECOEFICIENCIA, EL AHORRO DE AGUA Y EL RESPETO POR LA BIODIVERSIDAD.

4.5.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,9%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,5%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	71,3%	74,5%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	95,4%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	53,0%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	55,8%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	10,3%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	43,1%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	77,8%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	1.811
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	719
Existencia de un sistema de recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	16,9%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	60,3%

Se produce un incremento del alcance en gran parte de los datos de Medio Ambiente, al incorporarse principalmente la información de HOCHTIEF y Leighton, lo que supone que el alcance pasa de un 55% de las ventas a más de un 98%.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 98,87% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 65,52% de las ventas del Grupo ACS²².

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorías medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental.

²² Otras certificaciones cubren un 11,23% de las ventas del Grupo y compañías que representan un 5,75% de las ventas de ACS han analizado la posibilidad de implantar la certificación SA8000.

4. EFICIENCIA

4.5.3. PRINCIPALES INDICADORES²³

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	68,0%	65,5%	> 2013
Consumo total de Agua (m ³)	10.067.651	30.389.759	n.d.
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	262,2	792,0	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	322.758	351.021	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	8,4	9,1	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	392.331	346.861	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	10,2	9,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	1.451.662	5.147.151	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	37,8	134,1	< 2013
Emisiones totales (tCO₂ equiv.)	2.166.750	5.845.034	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	56,4	152,3	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.274.102	3.115.697	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	33,2	81,2	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	88.182	268.135	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	2,3	7,0	< 2013

* Debidas a viajes de empleados y a cadena de suministros.

²³ En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 1 no incluyen los datos de Leighton debido a que los sistemas de la compañía no permiten calcular las emisiones del año de referencia del informe antes del cierre del mismo.

En las emisiones de Scope 3 se incluye en 2013 la información de Leighton, que no estaba incluida en 2012, y que aporta 1,4 millones de toneladas de CO₂ como consecuencia de la huella de carbono de los proveedores en su actividad de minería. Así mismo, Urbaser ha desarrollado un sistema de medición de emisiones que ha permitido incrementar el alcance de su medición de emisiones de Scope 3, lo que supone un incremento frente a las emisiones de 2012, en cerca de 2 millones de toneladas de CO₂.

El consumo de Agua en 2013 se ve afectado por la inclusión de los datos de Leighton, que aporta 8,8 millones de m³ de agua, y la inclusión de Tedagua, en Cobra, también en 2013, que aporta 10 millones de m³.



4.5.4. RIESGOS

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS. 2013

% DE VENTAS	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente
Implantación de un sistema de gestión ambiental	99,2%	98,9%	100,0%
Implantación de la certificación ISO14001	63,1%	73,4%	80,2%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	14,6%	0,0%	0,0%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	88,1%	13,3%	100,0%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	96,1%	93,3%	100,0%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	57,1%	25,7%	100,0%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	66,0%	3,7%	100,0%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	5,5%	9,6%	100,0%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	50,0%	1,7%	100,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	71,9%	98,9%	100,0%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	1.281	377	153
Número de incidentes medioambientales ocurridos	445	33	241
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	10,4%	25,1%	100,0%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	68,7%	16,6%	100,0%

4.5.4.1. Cambio climático

El Grupo ACS comparte con la sociedad la creciente preocupación por el cambio climático, por lo que lleva a cabo una política activa para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero en compañías que representan el 79,26% de las ventas del Grupo ACS.

El principal reto es entender y cuantificar todas las emisiones del Grupo ACS. Cada compañía es responsable de mantener un inventario de emisiones, en el cual se identifican sus focos principales. Todas las compañías del Grupo miden sus consumos energéticos y sus emisiones directas e indirectas. En concreto Urbaser, la compañía del Grupo dedicada a servicios Medioambientales, responsable de cerca del 60% de las emisiones del Grupo, presenta un sofisticado proceso de medición, control, reducción y compensación de emisiones.

La compañía define la estrategia contra el Cambio Climático del Grupo debido a la materialidad de su impacto en el mismo. Urbaser ha desarrollado una herramienta para medir su impacto en términos de huella de carbono, un sistema que es auditable y que ya contiene información tanto de 2012 como de 2013, y que servirá como base de medición para el desarrollo de políticas concretas de reducción de emisiones en los próximos años.

La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático en el Grupo recae sobre el Consejo de Administración de ACS, que aprobó y monitoriza el desarrollo de las políticas para minimizar el impacto en este ámbito. Por su parte, la remuneración de los trabajadores de compañías que representan un 10,32% de los empleados de ACS incluyen aspectos relacionados con el desempeño ambiental, y en concreto con el cumplimiento de objetivos relacionados con el cambio climático.

4. EFICIENCIA

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático se basa en la correcta gestión de las emisiones directas, los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los resultados que se esperan como consecuencia de las políticas activas de contención del cambio climático pasan por:

- Reducción de emisiones directas, mediante por ejemplo la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando por ejemplo el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Según los datos recabados, las iniciativas de reducción de emisiones llevadas a cabo por las compañías del Grupo ACS han ahorrado en 2013 0 toneladas de CO₂ equivalentes.
- Análisis de la posibilidad de implantar Sistemas de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001 certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes y control de proveedores.
- Se comienzan a medir las consecuencias financieras del cambio climático sobre los negocios de cada compañía. De hecho, empresas que representan el 19,3% de las ventas del Grupo ya realizan este tipo de análisis.

Otro aspecto clave reside en el fomento de la utilización de fuentes de energía renovable, o fuentes menos intensivas en carbono, así como el empleo de las mejores tecnologías en la combustión de combustibles fósiles son dos aspectos fundamentales para reducir las emisiones de CO₂.

El Grupo ACS cuenta con una amplia experiencia en la promoción y participación en proyectos de energías renovables. El Grupo ACS participa en la explotación de plantas de energía renovable (eólicas y termosolares principalmente), en concreto:

- A 31/12/13 la potencia instalada de energía eólica en España ascendía a 547,7 MW. Dichos parques produjeron durante el año 2013 un total de 1.166,5 GWh²⁴.
- Fuera de España, a 31/12/13, 128 MW en Portugal, que produjeron 305,8 GWh y 102 MW en México, que produjeron 269,3 GWh.
- Por su parte, a 31/12/13 el Grupo ACS tenía una potencia instalada en España en 5 plantas termosolares de 249,6 MW, así como una participación del 10% en dos plantas termosolares de 49,9MW cada una, que habían producido durante 2013 un total de 939,9 GWh. En 2013 contaba asimismo con una planta en construcción de 49,9 MW en España y participación en una planta termosolar de 110 MW en construcción Estados Unidos.

Esto supone un total de 2.681,5 GWh.

²⁴ Esta cifra se compone de la producción eléctrica que ha obtenido garantía de origen renovable de la electricidad por parte de la CNE, que asciende a 702,3 GWh, y otros 464,2 GWh que no han obtenido la garantía de origen renovable de la CNE.

PROTECCIÓN CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO



A medida que la realidad del cambio climático continúa impulsando la transformación global hacia una economía más eficiente en recursos y emisiones, muchos gobiernos y reguladores de todo el mundo han tratado de abordar estas cuestiones a través de mecanismos tales como restringir las emisiones, adoptar impuestos y otros mecanismos que han ido añadiendo presión a las empresas a la hora de desarrollar sus actividades.

Leighton es un ejemplo, una compañía que desarrolla actividades intensivas en recursos energéticos, y que opera en entornos regulatorios estrictos, como por ejemplo en Australia, donde se instauraron tasas sobre el carbono desde el 1 de julio 2012. En esta situación, desde Leighton reconocen la necesidad de desarrollar e implementar estrategias basadas en tecnologías limpias y el fomento de la sostenibilidad para mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades del cambio climático y las regulaciones derivadas del mismo.

Una de las áreas donde se concentra Leighton, la compañía australiana en la que HOCHTIEF tiene una inversión mayoritaria, es en la optimización del consumo de combustible y el control de las emisiones liberadas por vehículos de minería. Con este fin, Leighton trabaja estrechamente con el gobierno australiano en el desarrollo de un “Análisis del uso de diésel para minería y operaciones de transporte”, con el Departamento de Recursos, Energía y Turismo. La tarea de Leighton consistía en evaluar el consumo energético de todos los camiones en operación en una mina. El uso de energía real se comparaba entonces con el mejor rendimiento teórico por camión y, como resultado, se obtenía información para fomentar la eficiencia y cuanto margen de mejora tiene una flota de vehículos pesados.

Con el fin de lograr un mejor balance energético, una de las filiales de Leighton, Thiess incorporó a sus camiones mejoras derivadas de este proyecto con el objeto de optimizar la carga para reducir la cantidad de vehículos requeridos y el número de viajes realizados. Así mismo, en el proyecto para la construcción de la Hunter Expressway Alliance, en Nueva Gales del Sur, Thiess empleó por primera vez excavadoras híbridas, con el objeto de determinar si existían ahorros de combustible comparando directamente las excavadoras convencionales y de alto rendimiento con las híbridas a la hora de realizar el mismo trabajo.

El resultado fue satisfactorio, ya que manteniendo el ritmo de productividad de las excavadoras estándar, las híbridas consumían en promedio once litros de gasolina menos por hora, casi un 30 por ciento menos que los vehículos con motores estándar. En total, y durante la fase de prueba del proyecto, los vehículos híbridos habían ahorrado aproximadamente 4.500 litros de combustible y diez toneladas equivalentes de CO₂.



4. EFICIENCIA

EMISIONES DE CO₂ POR ÁREAS DE ACTIVIDAD. TCO₂ EQUIV.

	2011	2012	2013
Construcción. Total emisiones	144.592	669.396	2.321.176
Construcción. Scope 1	80.737	143.205	107.318
Construcción. Scope 2	54.080	330.260	271.066
Construcción. Scope 3	9.775	195.931	1.942.793
Construcción. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	5,1	22,6	78,5
Servicios Industriales. Total emisiones	61.016	86.025	97.315
Servicios Industriales. Scope 1	43.174	43.035	70.988
Servicios Industriales. Scope 2	14.824	33.524	14.883
Servicios Industriales. Scope 3	3.018	9.466	11.444
Servicios Industriales. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	8,7	12,2	13,8
Medio Ambiente. Total emisiones	1.702.094	1.411.329	3.426.543
Medio Ambiente. Scope 1	1.618.433	136.518	172.716
Medio Ambiente. Scope 2	82.834	28.547	60.913
Medio Ambiente. Scope 3	826	1.246.264	3.192.914
Medio Ambiente. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	1.009,5	834,6	1.923,7

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ tanto en 2012 como en 2013, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

4.5.4.2. Ecoeficiencia

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos y a la reducción de la generación de residuos la prioridad, ya que una estrategia efectiva en estos aspectos implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra o tratamiento de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en dos ejes fundamentales:

- La implantación de proyectos para reducir la generación de residuos, un ejercicio que se realiza en compañías que representan el 95,43% de las ventas de ACS.
- El desarrollo de proyectos para reducir el consumo de materiales y/o materias primas, algo que se realiza ya en compañías que representan el 81,24% de las ventas del Grupo ACS.

Adicionalmente, existe una fuerte implantación de políticas en relación a la aplicación de estándares de construcción sostenible²⁵. Estas se desarrollan en aquellos casos en los que el cliente los acepta, puesto que el Grupo ACS en una inmensa mayoría

de las ocasiones trabaja para terceros en el desarrollo de edificación.

²⁵ Por ejemplo sistemas de certificación de edificios sostenibles como LEED - Leadership in Energy & Environmental Design, BREEAM - BRE Environmental Assessment Method, LCC-Life Cycle Cost Results, etc.

ESTÁNDARES DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

HOCHTIEF, a través de Turner en Estados Unidos y Leighton en Australia, desarrolla actividades de edificación de acuerdo a estándares de construcción sostenibles.

Desde el año 2000, más de 500 proyectos de Turner se han registrado y certificado como LEED. Además, Turner ha adoptado muchas de las prácticas sostenibles características de este tipo de certificaciones en el desarrollo de su actividad normal.

Leighton Properties, la compañía de Leighton especializada en el desarrollo de propiedades inmobiliarias, utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council de Australia) en el desarrollo de sus actividades de edificación.

INICIATIVAS RELACIONADAS CON LA ECOEFICIENCIA

Ahorros en las plantas termosolares

Cobra está sustituyendo los aceites utilizados en las plantas solares con sales fundidas. Han empezado a utilizar sales en las torres solares y ahora están introduciendo su uso en las plantas cilindro parabólicas. Esta iniciativa consigue ahorros porque las sales son más baratas que los aceites y su tratamiento como residuos también.

Flota de vehículos

En Barcelona Urbaser dispone de una flota de vehículos eléctricos. Han desarrollado un proyecto piloto para medir el consumo real de sus camiones, la conducción eficiente, los usos debidos, etc. Esto posibilitará comparar los consumos e identificar las prácticas menos eficientes y poder tomar medidas para la mejora (formación, etc.).

Ahorros energéticos

Se han instalado 200 contadores en una de las plantas de tratamiento de Urbaser para recopilar información de sus consumos energéticos. De esta manera Urbaser ha conseguido un ahorro significativo de costes (p.e. 6% de ahorro en consumo de electricidad). Se podría replicar este proyecto en otras instalaciones.

ISO 50001

Cobra y Urbaser siguen trabajando en la profundización de la ISO 50001 y en la certificación de sus edificios y sedes.

4. EFICIENCIA

Tratamiento de residuos

Especial importancia tiene el apartado de residuos, pues la parte de aprovisionamientos depende de forma predominante de las necesidades y peticiones de los clientes. Por lo tanto, en el tratamiento de residuos se dedican más recursos, esfuerzos y políticas que en cualquier otra disciplina de la ecoeficiencia.

A este respecto, el Grupo ACS segrega, almacena y gestiona adecuadamente sus residuos. La gestión se orienta siempre a minimizar los residuos generados, tanto en cantidad como en peligrosidad, en dar prioridad al reciclaje y reutilización, sobre otras opciones de gestión, y en la valorización energética como elección preferente frente al depósito en vertedero.

RESIDUOS TRATADOS POR TIPOLOGÍA Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	2011	2012	2013
Total Grupo ACS			
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.697
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	81,2
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.135
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	7,0
Construcción			
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.125.254	1.110.220	3.055.017
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	40	37	103
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	2.972	5.784	232.656
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	0,1	0,2	7,9
Servicios Industriales			
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	30.755	80.497	42.754
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	4	11	6
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	240	7.198	1.265
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	0,0	1,0	0,2
Medio Ambiente			
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	12.697	83.386	17.926
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	8	49	10
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	183.777	75.200	34.214
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	109,0	44,5	19,2

Los residuos se gestionan conforme a la normativa vigente en cada país. Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y gestión. Los residuos no peligrosos generados son reutilizados en el lugar de producción o recogidos por un gestor autorizado para el tratamiento, reciclado o valorización, o en su defecto, para el vertido en depósitos controlados.

El Grupo ACS también genera otros residuos peligrosos o con regulación específica que han de ser tratados respectivamente por un gestor autorizado de residuos peligrosos o por un SIG (Sistema Integrado de Gestión). Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

LA GESTIÓN DE RESIDUOS DA PRIORIDAD AL RECICLAJE Y LA REUTILIZACIÓN, ASÍ COMO A LA VALORIZACIÓN ENERGÉTICA COMO ELECCIÓN PREFERENTE.

Racionalización del consumo de recursos energéticos y materiales

Una gran parte de los recursos naturales que consumen las compañías del Grupo ACS son empleados de manera eficiente. Para lograrlo, se utilizan las mejores tecnologías disponibles en materia de eficiencia y de reducción del consumo de materiales y recursos energéticos.

El uso principal de la gasolina y el gasóleo en las compañías del Grupo ACS es el transporte de materiales, de personal, el movimiento de tierras y el uso de cierta maquinaria necesaria para las actividades operativas de la compañía.

APROVISIONAMIENTOS

	2012	2013
Porcentaje de árido reciclado	0,8%	0,8%
Porcentaje de madera certificada	0,9%	1,3%
Total de madera comprada (t)	410.428,0	493.348,6
Porcentaje de acero reciclado	46,7%	38,4%
Total de acero comprado (t)	663.781,0	1.370.317,4
Porcentaje de cemento / hormigón con árido reciclado	0,3%	0,2%
Total de cemento/hormigón comprado (t)	4.977.600,0	6.508.294,3
Porcentaje de vidrio reciclado	0,0%	99,8%
Total de vidrio comprado (t)	159,0	21.692,9

CONSUMO DE ENERGÍA, POR FUENTES

	2011	2012	2013
Total Grupo ACS			
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	114,2	104,2	124,2
Gas Natural (m ³)	1.184.488,0	2.136.012,0	343.509,0
Gas Natural (kWh)	n.d.	35.137.353,0	60.560.797,2
Electricidad (MWh)	466.720,0	811.970,0	1.141.366,5
Construcción			
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	33,4	40,6	38,0
Gas Natural (m ³)	285.276,3	273.568,6	310.951,3
Gas Natural (kWh)	n.d.	976.526,7	2.992.000,0
Electricidad (MWh)	116.564,4	619.405,2	891.957,0
Servicios Industriales			
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	16,6	16,0	26,6
Gas Natural (m ³)	60.675,2	31.591,0	32.557,7
Gas Natural (kWh)	n.d.	768.522,5	77.910,6
Electricidad (MWh)	53.152,0	98.629,8	48.973,1
Medio Ambiente			
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	64,2	47,4	59,6
Gas Natural (m ³)	838.536,8	1.830.853,0	0,0
Gas Natural (kWh)	n.d.	33.392.304,5	57.490.886,5
Electricidad (MWh)	297.004,0	93.935,1	200.436,4

4. EFICIENCIA

4.5.4.3. Agua

Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción. En este sentido, la compañía reconoce la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico. En la medida de lo posible, y siempre que las características de los proyectos lo permitan, se emplea agua reciclada no apta para uso humano.

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo. Esta es una iniciativa mayoritaria en el Grupo ACS.
- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada. Compañías que representan el 52,96% de las ventas del Grupo ACS han establecido planes para la reducción del consumo de agua en sus actividades.
- Impulso y desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización. En la actualidad el Grupo ACS opera varias plantas desalinizadoras en España y Argelia.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico, tales como la sensibilización de los empleados, la reutilización de agua de limpieza o el uso de agua de lluvia. Específicamente en el área de Construcción:

- Se aplican las buenas prácticas medioambientales para minimizar los consumos, especialmente, el agua.
- Reutilización del agua de limpieza de la maquinaria en obras.
- Se han desarrollado campañas de concienciación con pautas para disminuir el consumo de agua.
- Uso de agua de lluvia.

El Grupo ACS presta atención a mejorar la gestión y el uso del agua, con especial atención a aquellas obras situadas en zonas geográficas con estrés hídrico. En este sentido, ACS realiza esfuerzos desde hace años en la zona sureste de la península ibérica y en las Islas Canarias, ubicaciones con frecuente déficit de agua. El Sistema de Gestión Ambiental contempla el estrés hídrico como una variable adicional en los criterios de valoración del parámetro "consumo de agua", lo que conlleva la puesta en marcha de medidas preventivas para la optimizar el consumo del agua y el seguimiento de la eficacia de dichas medidas.

Por último, cabe destacar que el Grupo ACS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural. En este sentido, todos los controles realizados se ajustan a lo exigido legalmente, de manera que no se producen afecciones significativas sobre el medio natural.

CONSUMO Y VERTIDO DE AGUA

	2011	2012	2013
Total Grupo ACS			
Consumo de agua potable (m ³)	5.577.931,0	6.677.845,0	9.110.726,1
Consumo de agua no potable (m ³)	n.d.	3.389.806,4	21.279.032,7
Vertidos de aguas residuales totales (m ³)	4.136.225,7	4.263.678,7	8.149.663,5
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	792,0
Construcción			
Consumo de agua potable (m ³)	2.649.086,7	3.026.719,0	3.606.787,2
Consumo de agua no potable (m ³)	n.d.	1.125.737,0	9.064.412,7
Vertidos de aguas residuales totales (m ³)	1.987.813,1	1.752.485,2	575.743,2
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	94,1	139,9	428,7
Servicios Industriales			
Consumo de agua potable (m ³)	77.301,2	458.160,0	106.313,8
Consumo de agua no potable (m ³)	n.d.	4.693,0	10.008.120,4
Vertidos de aguas residuales totales (m ³)	35.412,7	161.525,7	6.080.913,5
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	11,0	65,7	1.431,2
Medio Ambiente			
Consumo de agua potable (m ³)	2.851.543,1	3.192.966,0	5.397.625,1
Consumo de agua no potable (m ³)	n.d.	2.259.376,4	2.206.499,6
Vertidos de aguas residuales totales (m ³)	2.112.999,9	2.349.667,8	1.493.006,9
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	1.691,3	3.224,3	4.269,1



4. EFICIENCIA

4.5.4.4. Biodiversidad

Las actividades del Grupo ACS generan afecciones sobre el entorno natural donde se ejecutan las obras. La implantación de medidas para la conservación de la flora y de la fauna es uno de los principios ambientales aplicados en la planificación de las operaciones. Dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.

A cierre del ejercicio 2013 un elevado número de compañías del Grupo, representando un 72,11% de las ventas, desarrollaban proyectos ubicados en áreas de alto valor biológico, o en sus inmediaciones.

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Compañías que representan el 55,77% de las ventas han establecido objetivos para minimizar el impacto de sus actividades sobre la biodiversidad. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno.

El Grupo ACS elabora estudios de impacto ambiental, que tratan de minimizar posibles efectos adversos en el entorno natural de los proyectos (61,6% de las ofertas presentadas incluían análisis de impacto medioambiental). La participación pública, en los procedimientos de aprobación de estos proyectos, está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados.

La compañía también dispone de planes de vigilancia, que garantizan el cumplimiento de las medidas preventivas y reducen el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental. Específicamente, en el área de Construcción:

- Se han establecido objetivos anuales para la identificación de áreas y especies sensibles y la adopción de medidas de prevención y protección.
- Se desarrollan planes de protección de las especies autóctonas.
- Se está estudiando la posibilidad de incorporar o sustituir productos químicos contaminantes por otros biodegradables.
- Cumplimiento estricto y riguroso de la ley medioambiental.
- Desarrollo de algunas actividades con maquinaria ligera.
- Actividades de replantación y reubicación de especies en hábitats similares.

El Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad, para cumplir los siguientes objetivos:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Gestionar el impacto y minimizar sus consecuencias.

4.5.5. BUENAS PRÁCTICAS

BUENAS PRÁCTICAS MEDIOAMBIENTALES EN DRAGADOS

DRAGADOS

La construcción es una actividad que se desarrolla habitualmente al aire libre, por lo que su incidencia en los diversos elementos del medio natural se manifiesta de forma directa, especialmente en relación con el suelo, el agua, el aire, el clima y la biodiversidad.

Al ser conscientes de esta situación, Dragados acomete sus actividades basándose en principios de reducción de los posibles impactos, mediante la adopción de medidas dirigidas, entre otros aspectos, a la conservación de los recursos naturales (agua, suelos, etc.) y a la reducción de las emisiones y vertidos, así como de la carga contaminante de los mismos, sin olvidar la preservación de la biodiversidad del entorno (fauna y flora).

A continuación se describen algunas de las actuaciones o medidas, de carácter medioambiental, adoptadas en las obras de Dragados.

AGUA

El agua como recurso natural estratégico es uno de los aspectos de mayor importancia, tanto desde la perspectiva de su consumo como de las posibles afecciones (contaminación, ocupación de cauces y riberas, etc.).

Por ello todas las personas de Dragados participan activamente con actuaciones tendentes al consumo racional del agua y a la minimización de los vertidos y de su carga contaminante, además de evitar las actuaciones en los cauces y riberas.

Reducción del consumo. Sistema de riego por aspersores

El acceso a la obra se realiza a través de un camino de tierra, de una longitud aproximada de 300 m. Debido a las características de la obra, el tráfico de vehículos pesados (camiones y remolques) es elevado, contabilizando un total de 300 viajes diarios.

Esta intensidad de tráfico sumada al efecto del viento provocaba una gran polvareda en toda la obra, incrementada por la posterior descarga del material, afectando tanto a los trabajadores como a las zonas colindantes a la obra, por lo que se presentó un problema que se debía solucionar con rapidez. Para corregir esta acción, se eligió el sistema de riego por aspersores, que suponía una reducción del consumo de agua, un aumento en la eficacia en la reducción de emisiones de polvo y partículas y adicionalmente un ahorro cercano a los 30.000 euros, en el coste de los recursos necesarios.



4. EFICIENCIA

BUENAS PRÁCTICAS MEDIOAMBIENTALES EN DRAGADOS

Reducción del consumo. Reutilización de agua

El agua utilizada para la prueba de estanqueidad de las cubiertas se reutilizó, mediante el uso de bombas, para el llenado de la tubería de hormigón y realizar la prueba de estanqueidad de dicha conducción.

Cuando concluyó esta última prueba, el agua se bombeó hasta un canal de riego, que cruzaba la parcela, para que pudiera ser aprovechada por los regantes de la zona.

Protección aguas marítimas.

Colocación de barrera anticontaminante

Con motivo de los trabajos para la construcción de la explanada, y como consecuencia del vertido de materiales de relleno procedentes de préstamo para su realización, se venía observando que en ocasiones este material contenía algunos trozos de maderas y plásticos que finalmente flotaban y se dirigían a la dársena del puerto, con el consiguiente ensuciamiento y posibles impactos de estos objetos con pequeñas embarcaciones.

Con la colocación de la barrera anticontaminante se evita la diseminación de residuos sólidos por la dársena, recogiendo posteriormente y trasladándolos a vertedero, así como la contención de un posible vertido al mar de combustible o aceite por parte de la maquinaria que trabaja en el vertido de materiales para el relleno.

Protección aguas continentales.

Sistemas de contención de arrastres

El bosque de ribera del Río Ulla se encuentra propuesto como LIC, "Sistema Fluvial Ulla-Deza". El río Ulla presenta importantes poblaciones piscícolas, entre las que destacan el salmón atlántico y la lamprea, además existen diferentes puntos de captación de agua para varias poblaciones. Por ello se ejecutaron distintos sistemas de contención de arrastres.

Inicialmente se realizó una barrera de balas de paja forradas de geotextil sujetas al terreno mediante redondos de acero.

Con posterioridad con el objetivo de reforzar la protección se efectuó una cuneta, y entre esta y la barrera se dispuso un caballón de tierra de aproximadamente 50 cm de altura, ambos forrados con geotextil.

De esta forma en caso de existir algún derrame de material primer lugar sería retenido, y posteriormente filtrado por el geotextil y las balas de paja, liberando al medio agua sin turbidez.



DRAGADOS**ECOEficiencia**

Basada en el concepto de producir bienes y servicios utilizando menos cantidad de recursos y generando menos residuos o desperdicios.

En la fase de planificación de las obras se identifican los residuos que van a generar, con el objetivo de adoptar medidas para minimizar su generación, definiendo los métodos de gestión más apropiados, prevaleciendo la reutilización y el reciclado frente a la eliminación.

Reutilización de residuos

Debido a la generación de tierras excedentes de la excavación existente en la obra y al ser éstos primordialmente piedra, se decide reutilizar dichos materiales en lugar de su traslado al vertedero.

Mediante la utilización de una machacadora móvil, se produce una zahorra, que se aprovecha para la preparación de caminos de obra y zonas de trabajo, y una grava, utilizada en las obras de drenajes.

**Cambio de estructura de hormigón por muro ecológico**

La medida adoptada consiste en sustituir una estructura de hormigón armado, proyectada para la concreción de los patios de vivienda, por un muro ecológico, basado en un sistema de tierra armada y compactada.

La decisión es adoptada a partir del momento en el cual se detecta, en el estudio geotécnico de la parcela, la existencia de materiales naturales aprovechables (pizarra) para la ejecución del muro, cuya principal característica es su capacidad de compactación.

Con esta medida se aprovechan las tierras de excavación evitando la generación de residuos, y se elimina el consumo de hormigón armado, reduciendo, a su vez, el impacto visual con la presencia de vegetación.



4. EFICIENCIA

BUENAS PRÁCTICAS MEDIOAMBIENTALES EN DRAGADOS

BIODIVERSIDAD

Uno de los objetivos es la conservación de la diversidad biológica existente en el entorno de las obras de Dragados. Para ello se adoptan todas las medidas necesarias, en coordinación con los organismos competentes, para el cumplimiento de los requisitos aplicables. La implementación de tales medidas, así como de su control y seguimiento, forma parte de las actividades habituales en el desarrollo de los proyectos.

Protección de la fauna. Estudio ornitológico

Elaboración de un estudio sobre la afección a la fauna nidificante en la zona, en especial águila perdicera y otras especies de aves rapaces, así como de la presencia de la nutria paleártica, catalogada en peligro de extinción. Por otro lado, según información facilitada por el Servicio de Biodiversidad de la Consellería de Medio Ambiente, se conocía la existencia de poblaciones de mirlo acuático, aunque la DIA no lo menciona en ningún momento. El estudio se acompañó de un plan de vigilancia sobre las especies mencionadas anteriormente, basado en la afección real sobre la presencia y reproducción, que permitiese ejecutar las obras. Tanto la propuesta de medidas preventivas y correctoras como el plan de vigilancia tuvieron como objetivo, garantizar el correcto desarrollo de la reproducción de las especies amenazadas, así como evitar o reducir al mínimo las molestias derivadas de la ejecución de las obras.

Protección de la fauna. Campaña de localización y traslado de especies afectadas

En concreto, se conocía la existencia de ejemplares de la tortuga de arroyo (galápago leproso) por lo que se realizó una campaña de inspección y localización de ejemplares para su traslado a otras zonas en las que no fuesen afectadas.

Protección de la flora. Trasplante de especies arbóreas

Dentro del trazado del túnel para el soterramiento de la Vía Litoral de Santa Cruz de Tenerife, a su paso por la Plaza de España, existían unos laureles de indias de especial importancia paisajística y ecológica. Inicialmente se planteó dividir el túnel en dos en esa zona pero, debido al sobrecoste que eso suponía y a la peligrosidad del trazado que quedaría, se ha optado por mover estos árboles unos 25 m y no dividir el túnel. El peso de los árboles trasplantados osciló entre 100 y 135 t (incluyendo cepellón), y para su izado y movimiento se usó una grúa de cadenas de 400 t.





CAMBIO CLIMÁTICO

Las actividades humanas, en general, tienen una gran influencia en el cambio climático. La construcción, en particular, al desarrollar sus trabajos en espacios abiertos y con gran utilización de maquinaria y equipos, provoca la emisión de CO₂ y otros gases de efecto invernadero, así como la alteración de grandes extensiones de suelos, lo que puede implicar una cierta participación en el calentamiento global.

Alineado con la reducción de los aspectos que pueden influir en el cambio climático, uno de nuestro objetivos, que forma parte del “Manual de buenas prácticas medioambientales” de Dragados, es la optimización en la utilización y consumo de las energías, ya que favorece directamente la reducción de las emisiones nocivas.

Reducción de emisiones.

Aditivo en combustibles

Los parques de maquinaria disponen de calderas de calefacción en las diferentes naves. Todas ellas utilizan combustibles fósiles para su funcionamiento, en concreto, gasóleo C.

Con objeto de mejorar el rendimiento de dichas calderas, se ha venido planteando como objetivo ambiental en dichos centros, la optimización del rendimiento de los quemadores de las calderas de calefacción, mediante la adición al combustible de aditivos.

El uso continuado de estos aditivos:

- Mantiene en perfectas condiciones de limpieza los depósitos de combustible, filtros y quemadores, previniendo la pérdida de potencia.
- Reduce la formación de humos y de hollín.
- Ahorro estimado del 4,4% de combustible, según los datos de campo de los fabricantes.

En base a los datos de consumos registrados en los tres últimos años, y considerando el ahorro señalado por los fabricantes, se puede estimar que la reducción de emisiones de CO₂, derivada del uso de los aditivos, ha sido de 18 toneladas.



5. EMPLEADOS

5.1. LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

5.1.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

El éxito empresarial del Grupo ACS²⁶ reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

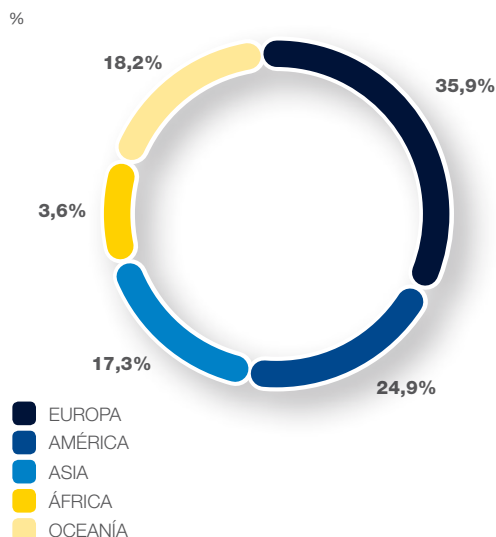
Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

²⁶ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2013.

5.1.1.1. Principales magnitudes

El Grupo ACS emplea un total de 157.689 personas, de las cuales 43.853 se encuentran trabajando en España y 113.836 en el extranjero. De todos los empleados, 41.255 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 65 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2012	2013	Var.
Construcción	94.392	87.457	-7,3%
Servicios Industriales	39.140	41.635	6,4%
Medio Ambiente	28.886	28.545	-1,2%
Corporación	53	52	-1,9%

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	25.666	3.551	704	32	29.953
Titulados medios	4.005	3.112	486	4	7.607
Técnicos no titulados	7.759	5.797	479	0	14.035
Administrativos	5.191	2.589	595	12	8.387
Otro personal	44.836	26.586	26.281	4	97.707

TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013
Contratos fijos	95.325	100.132	94.057
Contratos temporales	66.937	62.339	63.632

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres
Titulados superiores	6.294	23.659
Titulados medios	1.608	5.999
Técnicos no titulados	1.736	12.299
Administrativos	5.502	2.885
Otro personal	8.246	89.460
Total	23.387	134.302
Sobre el total del Grupo ACS	14,8%	85,2%

5. EMPLEADOS

5.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

5.1.2.1. Igualdad, diversidad, integración, derechos

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 49,30% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 81,03% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. Fruto de estos programas, en el Grupo ACS no se produjeron incidentes por causa de discriminación. En 2013 se reportaron un total de 1.033 mujeres con un puesto de dirección en la compañía.

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2013 trabajaban en ACS 1.190 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 808 personas en 2013.

5.1.2.2. Relaciones laborales

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respetan de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 24,4% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, únicamente en compañías que representan un 11,47% de los empleados del Grupo ACS se han detectado actividades en países donde estén amenazados los derechos de asociación y representación sindical, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

EL EQUIPO HUMANO ES UNO DE LOS EJES CENTRALES DEL ÉXITO DEL GRUPO ACS, QUE EMPLEA A 157.689 PERSONAS EN MÁS DE 65 PAÍSES.

5.1.2.3. Rotación y tasa de absentismo

INDICADORES ROTACIÓN Y ABSENTISMO

	2012	2013
Rotación total	15,1%	21,0%
Rotación hombres	15,7%	21,6%
Rotación mujeres	14,8%	18,1%
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	2,1%

5.1.2.4. Servicios para empleados, flexibilidad y conciliación

Compañías que representan un 90,3% de los empleados del Grupo ACS ofrecen a sus empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Entre estos servicios, merece destacarse, con diversas denominaciones, contenidos y ámbito de aplicación, los siguientes:

- Seguros de vida y accidentes, de viaje y de salud.
- Anticipos salariales.
- Revisiones médicas anuales y asistencia médica.
- Ayudas por hijos discapacitados.
- Ayuda de escolaridad para hijos y trabajadores que estén cursando estudios en centros oficiales.
- Ayudas económicas para comida o comedores de empresa.
- Servicio de autobús de empresa.
- Programas de Asistencia Social de empresa.
- Acuerdos con entidades bancarias.
- Descuentos comerciales en establecimientos adheridos.
- Actividades culturales y sociales.

Compañías que representan el 94,05% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

5. EMPLEADOS

5.1.2.5. Desarrollo del Capital Humano:

Competencias, evaluación, desarrollo, retribución y satisfacción del empleado

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

% / TOTAL EMPLEADOS	2012	2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	64,9%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	54,2%
Empleados satisfechos o muy satisfechos	78,8%	82,7%

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Aunque las empresas gestionan el desarrollo profesional de su plantilla de forma independiente, todas participan de unos elementos comunes. A saber:

- Permiten al trabajador informar acerca de su situación laboral, expresar sus intereses y motivaciones, tanto personales como profesionales, su disponibilidad geográfica, su interés por formarse y su idea de futuro profesional en la empresa.
- Desarrollo de evaluaciones del desempeño con multitud de metodologías empleadas, análisis 360°, reuniones con clientes, reuniones de seguimiento periódicas, evaluación de la rentabilidad del puesto de trabajo frente a los resultados obtenidos, etc.
- Permiten a la empresa mostrar una actitud receptiva hacia la información que obtiene de sus trabajadores, con el fin de poder atender, en la medida de lo posible, sus inquietudes mediante la implantación de acciones correctoras.
- Permiten agilizar la toma de decisiones, a la hora de seleccionar al personal adecuado para puestos determinados así como para determinar la promoción profesional o el aumento de empleabilidad de los trabajadores.
- Permite establecer métricas justas y equitativas para la fijación de la remuneración variable, en la gestión por objetivos, en la que se acuerdan de forma sistemática y recurrente qué metas debe cumplir el empleado para obtener su retribución variable.
- Se confirma el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS. Es importante resaltar que en el Grupo ACS hay una política de tolerancia cero ante casos de incumplimiento del Código de Conducta. Ver apartado de Ética de este documento.

Estas metodologías se encuentran consolidadas y en pleno funcionamiento en distintas compañías del Grupo ACS.

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y su continuo crecimiento permiten un número importante de promociones anuales entre los empleados que, por su esfuerzo y eficacia, son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad.

El modelo retributivo de las compañías del Grupo ACS incluye multitud de detalles y características específicas que, en muchos casos, determinan incluso ventajas competitivas y operativas en sectores como la ingeniería o la gestión de obra.

De entre estos sistemas retributivos dispares, en el apartado de compromiso con las personas es importante analizar si es común el uso de retribuciones variables y cuáles son los principales factores que influyen en dicha retribución, especialmente si dichos factores están relacionados con la sostenibilidad.

Estas retribuciones se calculan en la totalidad de los casos atendiendo a factores operativos y económicos. Una pequeña parte de la retribución también depende de objetivos en materia de Responsabilidad Corporativa, especialmente en términos de Seguridad y Salud, Medio Ambiente y Calidad.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adopta modelos de gestión de competencias, para la mejora

LAS EMPRESAS DEL GRUPO ACS PARTICIPAN DE ELEMENTOS COMUNES EN LA GESTIÓN DEL DESARROLLO PROFESIONAL, MANTENIENDO UNA TOLERANCIA CERO ANTE INCUMPLIMIENTOS DEL CÓDIGO DE CONDUCTA.

de conocimientos y habilidades personales, y utiliza la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

Compañías que representan el 54% de los trabajadores del Grupo reportan que disponen de procesos formales de medición de la satisfacción del empleado. De ellas, las que han realizado encuestas de satisfacción en 2013 reportan que, de media, un 82,67% de los empleados respondía como "satisfecho" o "muy satisfecho".

Además, se están utilizando otro tipo de herramientas para evaluar este aspecto:

- Entrevistas de salida en caso de baja voluntaria. Frecuente en muchas de las compañías del Grupo ACS, su fin es ahondar en los motivos por los que el trabajador abandona la empresa y en los aspectos que destacaría como negativos y como positivos.
- Entrevistas periódicas con el supervisor. Permiten conocer la situación del empleado.
- Buzón de sugerencias. Recogen las ideas, iniciativas y quejas de los trabajadores.

5. EMPLEADOS

5.1.2.6. Planes de Formación²⁷

FORMACIÓN

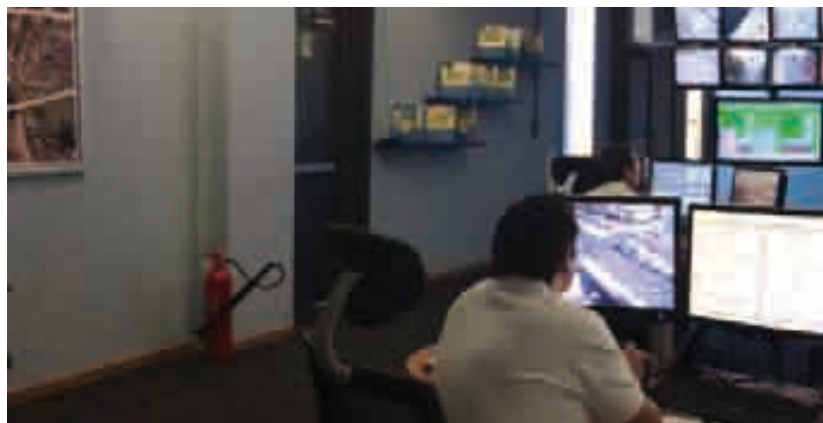
	2011	2012	2013
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	2.389.976
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,2
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	110.102
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	21,7
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	85,7
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,7	536,6	543,4
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759	778

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo personal y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 93,66% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación. En efecto, se dispone de herramientas adaptadas a los distintos perfiles competenciales para el análisis de las necesidades de formación, disseminación de oportunidades de formación, bases de datos conjuntas, cursos específicos, adaptados y generalistas, etc.

En concreto, en las compañías del Grupo ACS se imparten cursos en las áreas relacionadas con, entre otros, los siguientes aspectos:

- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.



²⁷ En la información de los años 2012 y 2013 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2012.

En concreto, se está desarrollando una iniciativa a nivel Grupo que se centra en la formación sobre Derechos Humanos, Ética, Integridad y Conducta. Como se ha tratado en el apartado de Ética, se incluye en esta parte del informe como resumen.

FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS, ÉTICA Y CÓDIGO DE CONDUCTA

	2012	2013
Alcance de los planes de formación al respecto (% empleados)	20,8%	82,8%
Número de cursos impartidos en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	1.959	629
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta en el año	6.928	77.350
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	51,7%

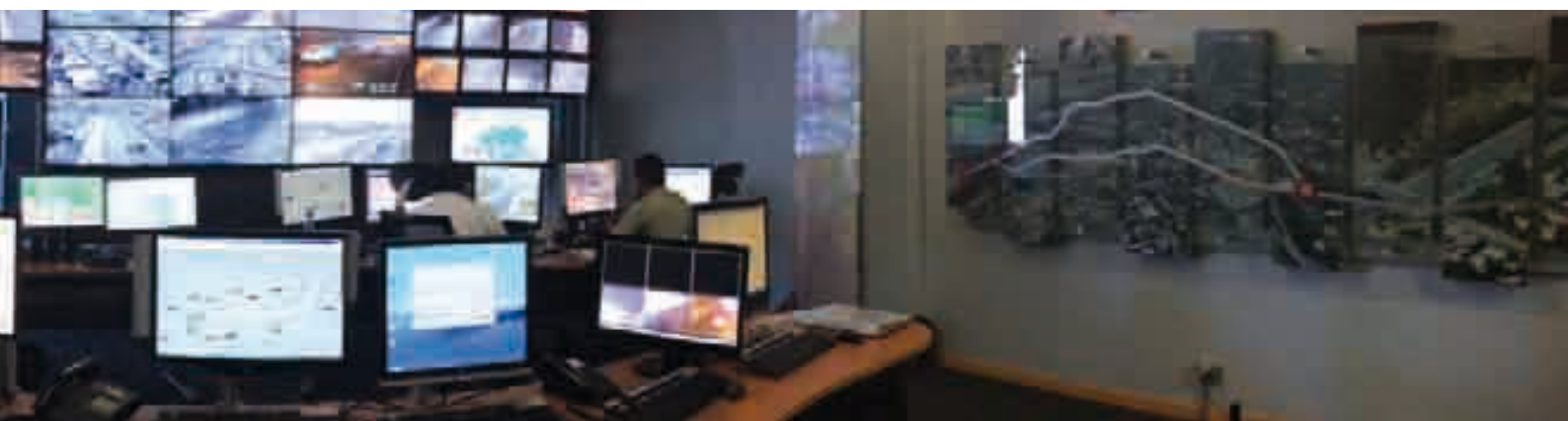
El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.

5.1.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	2,1%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	85,5%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	36,9%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	51,6%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	94,0%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	543,4	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	51,7%	> 2013

El incremento en el porcentaje de empleados que han recibido cursos de Ética a lo largo de su carrera se debe en gran medida al incremento del alcance de los datos, que pasa del 29% de los empleados en 2012 al 98% en 2013.



5. EMPLEADOS

5.2. LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

5.2.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

La prevención de los riesgos laborales²⁸ es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

²⁸ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2013. Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.



5.2.2. MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.



5. EMPLEADOS

5.2.2.1. Sistemas

La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Implementación de sistemas para la gestión de la prevención de la seguridad y la salud, desarrollados según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo.
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorías reglamentarias por ley (90,67% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,63% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 70,25% de las personas de ACS.

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 70,75% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,63% de los empleados del Grupo).

- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 97,56% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 89,68% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2013 en esta categoría se encontraban 2.378 personas.

5.2.2.2. Inversión²⁹

GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD

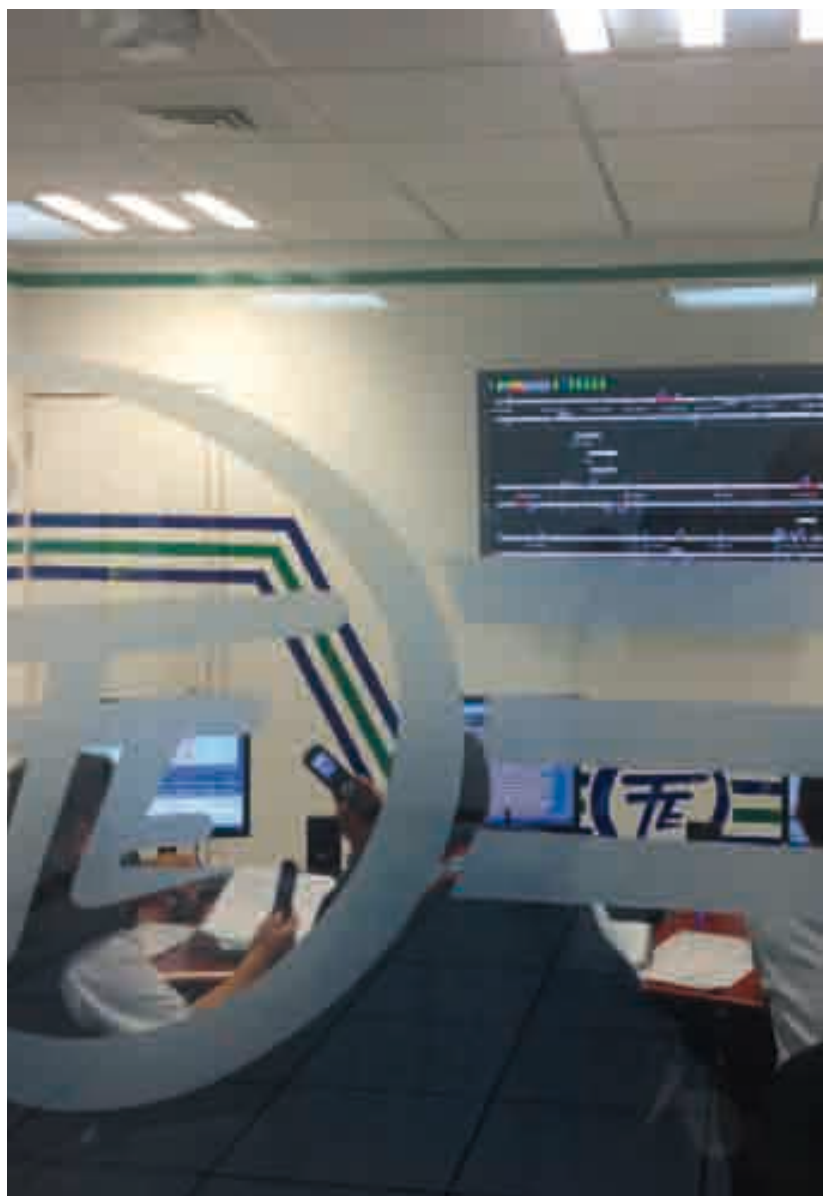
	2011	2012	2013
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	168,1
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	1.066,1

5.2.2.3. Participación de los representantes de los trabajadores

La consolidación de una cultura preventiva en el Grupo requiere de la participación de todos los empleados y, especialmente, de los representantes de los trabajadores, dado que son el engranaje de comunicación entre aquellos y la dirección de la compañía.

En España, esta participación se realiza, fundamentalmente, a través de los delegados de prevención y, en el caso de que aplique, de los comités de prevención de riesgos laborales. Las empresas o centros de trabajo con 50 trabajadores o más tienen constituido un Comité de Seguridad y Salud. Estos Comités son el órgano paritario y colegiado de participación destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos.

Los comités están formados por los delegados de prevención, por una parte, y, por la otra, por el empresario y/o sus representantes, en número igual al de los delegados de prevención. Estos comités celebran reuniones trimestrales, de las que se levanta acta con los temas tratados y las decisiones adoptadas. Esta acta debe ser redactada en el plazo del mes posterior a la reunión y presentada a las partes para su consulta y comentarios.



²⁹ Los años 2012 y 2013 incluyen la información de Leighton, que no estaba disponible en el informe de 2012.

5. EMPLEADOS

5.2.2.4. Formación

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	76,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%

5.2.2.5. Otras iniciativas relacionadas con la seguridad y la salud

Se han identificado en el estudio de las diferentes compañías del Grupo varias características comunes que son reseñables:

- Las compañías del Grupo ACS desarrollan medidas para garantizar la seguridad de terceros cuando visitan las instalaciones de las compañías.
- Cabe destacar que, como pauta general y para las compañías que contratan personal de seguridad, es la misma empresa contratada la que se encarga de proporcionar la correspondiente formación para la adecuada actuación de sus empleados. En algunos casos, esta formación incluye contenidos específicos sobre derechos humanos. Si alguna compañía del Grupo contrata una empresa que no cumpla este requisito, se sugiere la inclusión de esta formación en derechos humanos en los cursos de reciclaje que periódicamente realizan con su personal.

El Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel

nacional como internacional. Esta es su forma de aportar su experiencia y de actualizarse en últimas tendencias y buenas prácticas.

Las principales organizaciones de las que forman parte algunas de las compañías del Grupo ACS, bien como miembros de sus comisiones o comités de seguridad y salud, bien participando a través de algún tipo de colaboración, son:

País	Organización
España	CNC
España	AESPLA
España	SEOPAN
España	Fundación Laboral de la Construcción
España	PESI
Portugal	IEFP
Polonia	Inspección Laboral de Trabajo
EE.UU.	Associated General Contractors
EE.UU.	ASSE
EE.UU.	National Safety Council
EE.UU.	General Contractor Association
EE.UU.	NY Safety Committee
EE.UU.	Construction Users Round Table
EE.UU.	American National Standards Committee
E.U.	ENCORD
Australia	Australian Constructors Association
Australia	Safety Institute of Australia
Australia	National Safety Council of Australia
Australia	Federal Safety Commission Accreditation
Rusia	NISO
Canadá	Infrastructure Health & Safety Association

5.2.2.6. Índices de siniestralidad³⁰ de empleados

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. EMPLEADOS

	2011	2012	2013
Frecuencia	24,43	27,84	15,14
Construcción	10,09	10,70	3,67
Servicios Industriales	21,27	16,83	12,25
Medio Ambiente	67,93	64,89	56,79
Gravedad	0,75	0,73	0,44
Construcción	0,33	0,27	0,12
Servicios Industriales	0,51	0,54	1,70
Medio Ambiente	2,30	1,63	0,31
Incidencia	22,63	30,20	28,11
Construcción	9,31	8,47	6,89
Servicios Industriales	25,32	22,39	100,26
Medio Ambiente	87,37	109,29	22,89

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.

5.2.2.7. Índices de siniestralidad para subcontratistas

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia, el detalle del esfuerzo de control y gestión de este tema se incluye en este documento en el apartado de Proveedores.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. SUBCONTRATISTAS

	2011	2012	2013
Frecuencia	8,66	6,43	8,33
Construcción	8,66	4,77	6,69
Servicios Industriales	5,90	6,03	3,91
Medio Ambiente	n.d.	81,81	143,11
Gravedad	0,07	0,13	0,17
Construcción	0,07	0,08	0,13
Servicios Industriales	0,09	0,09	0,07
Medio Ambiente	n.d.	2,52	3,53

³⁰ Índice de Frecuencia: número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

Índice de Gravedad: número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.

Índice de Incidencia: número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.

Tasa de enfermedades profesionales: número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000.

5. EMPLEADOS

5.2.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	70,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	15,14	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	4.326	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	1.066,11	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	89,5%	> 2013

En el índice de Frecuencia, el alcance de empleados cubiertos en 2012 es del 52% y en 2013 es de un 99%. Esto se debe a que Leighton no reporta su información para 2012 y sí para 2013.



5.3. LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.



En el año 2013 la Fundación ACS ha gastado 3,985 millones de euros, cantidad equivalente al 94,9% de su presupuesto. Para 2014 se ha aprobado un presupuesto de 4,244 millones de euros.

5.3.1. IMPACTO Y SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES SOCIALES

Antes de la realización de cada proyecto filantrópico, la Fundación ACS identifica el impacto social que pudiera tener. Por ejemplo, antes de llevar a cabo el proyecto de accesibilidad del Monasterio del Escorial en 2010, y como medida preliminar para medir su beneficio en la sociedad, se analizó el número de reclamaciones registradas por problemas de accesibilidad al monumento, así como el número anual de visitas de personas con discapacidad que han podido realizar una visita guiada, después de la actuación de la FACS, y su nivel de satisfacción

Una vez finalizados los proyectos, desde la Fundación ACS, se realiza un seguimiento del beneficio social generado y se definen acciones de continuidad en la inversión para aquellas iniciativas más exitosas. Este procedimiento se replicará una vez se ha acabado el desarrollo del proyecto en el Monasterio de Yuste³¹.

³¹ Se han invertido 484.576 euros en la mejora de los monumentos. 155.513 euros en el caso del proyecto de 2010 de El Monasterio del Escorial, 82.158 euros en 2011 en Las Huelgas y 90.026 euros en Tordesillas y 156.877 euros en el Monasterio de Yuste en 2012 y 2013.

5. EMPLEADOS

MONASTERIO DE SAN JERÓNIMO DE YUSTE

En el año 2009 Patrimonio Nacional inició una fructífera colaboración con el Real Patronato sobre Discapacidad y la Fundación ACS dirigida a la eliminación de barreras físicas, con el fin de permitir la accesibilidad a los Reales Monasterios, de las personas con movilidad reducida. La primera actuación supuso la adaptación del Real Monasterio de San Lorenzo de El Escorial, al que siguieron en 2011 los Reales Monasterios de Santa Clara de Tordesillas y las Huelgas de Burgos. El 1 de junio de 2012 se suscribió una adenda a este último convenio para que dicha colaboración tuviera su continuación en el Monasterio de San Jerónimo de Yuste, lugar emblemático para la historia de España, testigo, al igual que los anteriores, de algunos de sus momentos de mayor trascendencia.



Fundado el 25 de junio de 1409, el Monasterio de San Jerónimo fue declarado monumento histórico-artístico el 3 de junio de 1931, por su valor artístico y por su especial relevancia histórica como residencia de retiro del Emperador Carlos V, siendo también el primer lugar en el que descansaron sus restos. Dada su significación entre los parajes y monumentos vinculados a la historia de la Corona española, fue integrado en Patrimonio Nacional por Real Decreto en el año 2004. Su afectación suponía la asunción de las funciones propias de los bienes que integra este Organismo público de titularidad estatal, cuyos fines principales son el apoyo a la Jefatura del Estado y la puesta a disposición de los ciudadanos del patrimonio histórico artístico que gestiona. Facilitar y mejorar constantemente el acceso y disfrute de los mismos por todos los ciudadanos, en condiciones de igualdad, es un objetivo irrenunciable de Patrimonio Nacional, ahora alcanzado en el Monasterio de San Jerónimo gracias a la colaboración de la Fundación ACS y al Real Patronato sobre Discapacidad.

La adaptación de estos monumentos no ha sido fácil por la complejidad de sus estructuras y de sus diferentes etapas constructivas, a las que en ocasiones se añaden las dificultades derivadas de la orografía del terreno en el que se asientan. Todos ellos gozan además de la máxima protección como bienes de interés cultural, por lo que cualquier intervención sobre los mismos debe ser muy respetuosa.

La tarea emprendida ha supuesto un estudio individualizado de los espacios, en el que siempre se ha buscado el respeto e integración en el entorno. Por ello, las actuaciones realizadas en Yuste para prestar un mejor servicio a todos los ciudadanos se han caracterizado por su reversibilidad, así como por la combinación de la tecnología actual con el uso de materiales y técnicas tradicionales que facilitan la simbiosis con el edificio histórico.

Entre estas actuaciones destacan:

- La entrada por la fachada de mediodía, incluyendo plazas de aparcamiento, rampas de acceso y enlosados.
- Rampas de granito en el Paseo Arbolado, flanqueadas por muretes y jardineros de mampostería tradicional, incluyendo nuevas puertas de vidrio, así como un mostrador de atención a visitantes acondicionado para las personas con movilidad reducida.
- Las entradas al zaguán y a los claustros de monasterio, donde se han instalado rampas para salvar los peldaños tradicionales con antepechos de vidrio, que no impactan en el entorno.
- Se han instalado puertas y cortavientos de vidrio en todas aquellas puertas donde la instalación de rampas hacía imposible cerrar los portones originales.
- Instalación y adecuación de aseos en el monumento para personas con movilidad reducida, realizados de acuerdo a la normativa específica.
- Rampas en zigzag para el acceso y visita a los jardines, además de la adaptación del piso en algunas zonas.
- Se han incorporado nuevos accesos mediante rampa a la iglesia y al presbiterio.
- Todos los accesos al palacio y a las salas de exposición.

La totalidad del monumento es accesible en una visita completa después de las actuaciones llevadas a cabo.

5. EMPLEADOS

5.3.2. PROGRAMAS DE LA FUNDACIÓN

Categoría	Cantidad destinada
MILLONES DE EUROS	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,793
Medio Ambiente	0,105
Investigación	0,502
Promoción de actividades culturales	0,923
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	1,257
Otros ³²	0,405
Total	3,985

La estrategia de la Fundación para alcanzar los fines antes citados, descansa en la colaboración y apoyo económico vinculados a los siguientes programas:

- Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia, colaborando y aportando recursos económicos, apoyándonos en instituciones de reconocido prestigio y solvencia en esta materia, como son, entre otras, el Real Patronato sobre Discapacidad, la ONCE, la FEMP, diferentes Universidades, y Naciones Unidas, a través de la Organización Mundial del Turismo. Entre las actividades más significativas llevadas a cabo en este programa destacan las siguientes:
 - Eliminación de barreras a favor de personas con discapacidad.
 - Promoción de la accesibilidad y el diseño universal (formación, material didáctico y técnico), que garantiza un futuro sin barreras.
 - Incentivos a los municipios para que apliquen los criterios de accesibilidad universal en el urbanismo, los transportes y la edificación, principalmente a través del patrocinio de los Premios Reina Sofía y de la realización de seminarios con el Real Patronato sobre Discapacidad.

³² Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

- Puesta en valor accesible del patrimonio arquitectónico español más significativo a nivel mundial, como el Monasterio de El Escorial, el de Yuste, el de Las Huelgas en Burgos, el convento de Santa Clara en Tordesillas, o el Palacio Real en Madrid, que se han convertido en ejemplo de la compatibilidad entre el mantenimiento de la naturaleza del patrimonio histórico arquitectónico, con determinados niveles de accesibilidad que permiten el acceso a los monumentos a las personas con movilidad reducida. Se permite así la práctica activa del turismo para todos que genera rentas y empleo a nivel local, al mismo tiempo que contribuye al mantenimiento de los propios monumentos.

- Además, de esta forma se combate la discriminación histórica que ha supuesto para este colectivo la falta de accesibilidad al patrimonio cultural español.
- Difusión de buenas prácticas en materia de generación o adaptación de oferta turística, para permitir el desarrollo del turismo accesible a todas las personas. En este sentido la Agencia Especializada de Naciones Unidas para el Turismo, OMT, con el apoyo de la Fundación ACS ha producido el primer documento técnico sobre la materia "Turismo accesible para todos: Alianzas público-privadas y buenas prácticas", que será publicado próximamente en versión electrónica por la OMT. Este documento se ha inspirado en la experiencia en materia de alianzas público privadas de la Fundación ACS y ya ha sido anunciado a los 202 países miembros de esta organización mundial.
- Colaborar con instituciones deportivas que desarrollan estas actividades, entendiendo que es la manera de mejorar la calidad de vida de las personas, especialmente con aquellas que faciliten la participación de personas con alguna discapacidad física, como el Comité Paralímpico Español.

- Defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente. Entre las actividades desarrolladas destacan las siguientes:
 - El Congreso Nacional de Medio Ambiente (CONAMA), en sus diferentes ediciones.
 - Apoyo a actividades formativas con Universidades, relacionadas con tratamiento de residuos sólidos urbanos, ciclo del agua, energía, etc.
 - Programa de educación ambiental de la Comunidad de Madrid, orientado a incluir en los centros educativos de la región, previos al ingreso en la universidad, la educación ambiental en sus programaciones. Está previsto ejecutar 800 actividades en el periodo febrero/mayo 2014, relativas al agua, energías renovables, ecosistemas, consumo responsable, residuos, espacios naturales protegidos, biodiversidad, y serán beneficiarios de las mismas 20.000 estudiantes.
 - Puesta en valor accesible del medio natural.
- Colaborar y contribuir con Entidades que mejoran el nivel cultural de las personas.
 - En este sentido la Fundación ACS concentra sus esfuerzos y recursos en apoyo de las principales pinacotecas de España, lírica, cursos, seminarios y foros de debate en diversos centros sobre actividades culturales específicas.
 - Apoyo para facilitar el acceso a la cultura a personas con discapacidad.
 - Apoyo a manifestaciones culturales singulares: rehabilitación de la catedral primada de Toledo en la celebración del IV Centenario de El Greco.
- Contribuir a la difusión, rehabilitación y mantenimiento de edificios del Patrimonio Artístico Español.
 - Actividades formativas con diferentes universidades españolas en materia de rehabilitación de edificios históricos.
 - Puesta en valor accesible de los reales sitios de Patrimonio Nacional.
 - Difusión del Patrimonio Histórico Español a través de la edición de libros que documentan la rehabilitación de 138 edificios, con explicación de técnicas utilizadas en cada caso y del proceso histórico, de la situación de los edificios y de las circunstancias que justificaron su rehabilitación.
 - Apoyo a la difusión del Románico en España, colaborando con la Fundación Santa María la Real.
 - Patrocinio de la Asamblea Anual de la Asociación de Arquitectos y Maestros de Obras de las Catedrales Europeas.
 - Difusión de la puesta en valor de yacimientos arqueológicos, especialmente el de Atapuerca y de Los Bañales.
- Apoyo a la Investigación. Este programa se orienta principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras. Entre las más significativas destacan:
 - Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Infantil Universitario Niños Jesús.
 - Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario La Paz.
 - Fundación Privada Pasqual Maragall, para la investigación del Alzheimer.
 - Asociación Española de Esclerosis Lateral Amiotrófica (ADELA).
 - Federación Española de Enfermedades Neuromusculares.
 - Asociación de Parálisis Cerebral (ASPACE).
 - Asociación para el Estudio de la Lesión Medular Espinal (AESLEME).
 - También se colabora y se apoyan con recursos algunas investigaciones socio económicas como las realizadas por la Fundación para la Investigación sobre el Derecho y la Empresa (FIDE).

5. EMPLEADOS

- Ayudas a otras instituciones para el cumplimiento de sus propios fines, siempre que estos sean compatibles con los fines de la Fundación ACS.
 - Fundación Carolina.
 - Fundaciones de las Universidades Autónoma, Complutense y Politécnica de Madrid.
 - Museo del Prado.
 - Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía.
 - Museo Thyssen Bornemisza.
 - Museo Nacional de Arte de Cataluña.
 - Fundaciones Príncipe de Asturias y Príncipe de Girona.
- Cooperación para el desarrollo y ayuda técnica. Con la finalidad de apoyar los Objetivos del Milenio y el respeto a los derechos humanos, la Fundación ACS ha colaborado y contribuido con recursos económicos a la mejora de la calidad de vida de las personas, en su más amplio concepto, en países del tercer mundo para facilitar o solucionar problemas de suministro de agua potable y saneamiento, lucha contra el hambre y contra la malaria, formación de personal sanitario y ayuda técnica en diversas áreas y en especial en materia de residuos sólidos y formación de personal sanitario. En este sentido, nuestra colaboración y ayudas se aplican a través de estas instituciones en Sudán, Norte de Kenia, Níger, Burundi y Perú principalmente, a través de la colaboración con:
 - Médicos sin Fronteras
 - AMREF Flyng Doctors (Fundación Africana para la Medicina y la Investigación).
 - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
 - Asociación Madre Coraje
 - Fundación Emalaikat
 - A través de la alianza estratégica con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, se presta asistencia técnica a este organismo en el marco del Plan Operativo Anual que se suscribe entre ambas instituciones, destacando en este sentido las actividades desarrolladas sobre formación de formadores en técnicos de seguridad y salud en el trabajo, apoyo técnico en materia de tratamiento de residuos sólidos urbanos y puesta en valor accesible de los proyectos de recuperación del patrimonio histórico español en América Latina realizados por AECID.
 - También con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el Real Patronato sobre Discapacidad, se celebra anualmente un encuentro iberoamericano sobre accesibilidad universal y patrimonio histórico, cuyo objetivo principal es la transferencia de conocimientos en esta materia entre los países participantes, normalmente, entre 14 y 16, y el análisis de buenas prácticas en materia de accesibilidad universal.
- Apoyo a los esfuerzos de voluntariado que llevan a cabo instituciones como la Fundación Desarrollo y Asistencia y el Colegio de Caminos, Canales y Puertos de Madrid.
- Donativos varios que realiza la Fundación ACS a instituciones como Cáritas, Cruz Roja y otras, así como para atender las necesidades creadas por los devastadores efectos que terremotos, huracanes, tifones y otras manifestaciones de la naturaleza tiene sobre determinadas poblaciones, como ha sido el caso del Tifón de Filipinas.

6. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES

- El Grupo ACS ha sido reconocido en su labor en el ámbito de la sostenibilidad siendo incluido en el índice Dow Jones de Sostenibilidad para 2013 y 2014.
- El Grupo ACS es firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- ACS es líder mundial en el desarrollo de concesiones de infraestructuras, según la revista Public Works Financing.
- ACS es la cuarta compañía por cifra de ventas del mundo según el ranking de la revista ENR publicado en Agosto de 2013. La primera compañía cotizada del mundo en dicha lista y la compañía con más actividad internacional.
- ACS es la empresa número 202 del mundo por facturación según el ranking de la revista Fortune de 2013.
- El Grupo ACS es una de las compañías más reputadas de España según el monitor Merco.



7. PRINCIPIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME

PARA EL GRUPO ACS, LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA SUPONE LA FORMALIZACIÓN DE UNA POLÍTICA ENFOCADA A ENTENDER LOS PRINCIPALES DILEMAS Y DESAFÍOS A LOS QUE SE ENFRENTA EL SECTOR DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS Y LA ENERGÍA Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO.

El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS como operador global, en todos los países en que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Medio Ambiente, Construcción, Servicios Industriales y Concesiones.

El Grupo ACS, ha desarrollado herramientas de recopilación y consolidación de la información, cuantitativa y cualitativa, sobre sostenibilidad para alinear la gestión de todas las compañías a las prioridades estratégicas del Grupo ACS. Esta herramienta ha aumentado el alcance de manera considerable.

La información recogida en este informe se refiere, fundamentalmente, al ejercicio 2013. Incluye también, en función de su relevancia y disponibilidad, información de años anteriores para facilitar que los lectores puedan formarse una opinión más completa acerca de la evolución de la compañía. Los indicadores cuantitativos presentan la evolución del Grupo ACS en el año 2013 y generalmente, en los dos anteriores.

En el proceso de elaboración del informe, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3.1 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la compañía. Los datos y conceptos explicados en esta memoria aplican a las compañías del Grupo, según lo informado en términos de porcentaje sobre las ventas totales. Aquellos casos en los que el alcance sea diferente del 100%, se especifica de forma clara en el texto y tablas.

Respecto a los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y recomendaciones de la Guía G3.1, detallándose en cada capítulo, tanto el perfil de la organización, como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.



El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3.1 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:

Principio de materialidad

El Grupo ACS ha desarrollado herramientas de gestión para facilitar el control operativo de la gestión de la sostenibilidad y su integración en los negocios. Los contenidos de esta herramienta están alineados a los requerimientos GRI, a la petición de información de los índices bursátiles selectivos en sostenibilidad y los inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.

Contexto de sostenibilidad

Este informe tiene por objeto plasmar el hacer del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

Exhaustividad

En su proceso de elaboración, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2013, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés. Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe.

En el caso de existir, a lo largo de los capítulos, modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2013 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

Comparabilidad

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios.

Equilibrio

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

Precisión y claridad

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

Periodicidad de la información

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su actuación durante el año 2013 en los ámbitos económico, social y ambiental.

Fiabilidad

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2013 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación.

8. ALCANCE DE LOS DATOS

CÓDIGO DE CONDUCTA

	2013
Adhesión Código de Conducta	98,87%
¿Su compañía ha desarrollado iniciativas para ampliar el Código de Conducta?	97,82%
¿Existe un plan de formación en temas de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta?	98,17%
Número de cursos impartidos en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	98,17%
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	98,17%
Porcentaje del total de empleados actual de su compañía que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	98,17%
Compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos	97,82%
Evaluaciones del desempeño en su compañía y Código de Conducta	90,38%
Tolerancia Cero	98,55%
Auditorías Código de Conducta	97,82%
¿Se desarrollan en su compañía actividades en países que conlleven un riesgo potencial de explotación infantil o trabajo forzado?	98,87%
¿Se han definido protocolos o políticas específicas para reducir ese riesgo?	39,44%
¿Está amenazado el derecho de asociación y representación sindical en algunos de los países donde opera su compañía?	98,14%
¿Han desarrollado iniciativas para asegurar dicho derecho de forma autónoma en los proyectos que lleva a cabo su compañía allí?	40,13%
¿Su compañía dispone de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades entre los trabajadores?	98,87%
¿En su compañía se han llevado a cabo acciones específicas para mejorar los programas de igualdad obligatorios por ley en los países donde estos aplican?	98,55%
Número de incidentes ocurridos el año pasado en su compañía por causas de discriminación	52,66%

CLIENTES

	2013
Sistema de gestión de clientes	76,04%
Sistema informático de CRM	76,04%
Porcentaje de ofertas realizadas el año pasado que incluían un análisis de impacto medioambiental	98,87%
Porcentaje de ofertas realizadas el año pasado que requerían información detallada o un apartado relacionado con la RSC	98,87%
Nivel de detalle y/o implantación y/o cobertura del Código de Conducta/Política Ética de la compañía en procesos de licitación	75,73%
Restricción, en algún país del mundo, debido a normativa antimonopolio	65,05%
Sistema de medición de la satisfacción de los clientes	76,04%
Planes para la mejora de la satisfacción de clientes en su compañía	76,04%
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	75,73%
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	75,73%
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	98,87%
Porcentaje de ingresos que representan los clientes que han respondido a la encuesta de satisfacción.	98,87%
Canales en su compañía para que los clientes puedan formalizar sus quejas y reclamaciones	75,73%
Número de reclamaciones recibidas de clientes	18,52%
Número de reclamaciones atendidas	18,14%
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	18,14%
Atención a los comentarios/sugerencias de los clientes	75,73%

CALIDAD

	2013
Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001	96,73%
Inversiones y gastos del Departamento de Calidad o destinados a mejoras en los procesos de gestión de la calidad	50,52%
Número de auditorías de calidad realizadas	58,28%
Sistema de gestión de la calidad	76,04%
Objetivos formales en calidad	96,73%
Iniciativas concreta para mejorar la calidad de los servicios prestados	96,73%
Inspecciones periódicas para revisar el cumplimiento de los estándares de calidad de los proyectos de la compañía	96,73%
Inspecciones periódicas para la verificación del cumplimiento por parte de proveedores y subcontratistas, de los estándares de calidad	96,73%

PROVEEDORES

	2013
Análisis de sus proveedores	95,99%
Porcentaje de sus proveedores (sobre el número total de proveedores) que se cubre mediante dicho análisis	98,87%
Proveedores clave en el análisis	98,87%
Proveedores críticos	95,99%
Proveedores críticos. % sobre aprovisionamiento	98,87%
Porcentaje del total de proveedores que presentan un alto riesgo en temas económicos	98,87%
Porcentaje del total de proveedores presentan un alto riesgo en temas sociales	98,87%
Porcentaje del total de proveedores presentan un alto riesgo en temas medioambientales	98,87%
Cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas de su compañía	95,99%
¿Se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de proveedores o subcontratistas de las cláusulas relacionadas con el Código de Conducta?	95,72%
¿Se valora positivamente que los proveedores se hayan adherido a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales?	95,99%
¿Se valora positivamente que los subcontratistas y los proveedores se hayan adherido a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental?	95,99%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa, relacionada con la sostenibilidad , que haya supuesto un ahorro de costes?	78,79%
¿Está realizando su compañía un análisis de la huella de carbono de sus proveedores/subcontratistas?	95,99%
¿Existen sistemas formales para la homologación de proveedores/subcontratistas?	95,99%
¿Se valora positivamente a los subcontratistas y proveedores que estén certificados en aspectos de calidad (ISO9001)?	95,99%
¿Se valora positivamente a los subcontratistas y proveedores que estén certificados en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)?	95,99%
¿Se evalúan los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas?	95,99%
¿Se incluyen cláusulas de orden ambiental, social o de gobierno en los contratos para que sean adoptadas por los subcontratistas o proveedores?	95,99%
Porcentaje del gasto en aprovisionamiento que está cubierto por dichas cláusulas	98,87%
¿Se realizan auditorías internas (por la propia compañía) de los proveedores?	95,99%
Porcentaje de proveedores que fueron auditados sobre el total de proveedores	98,87%
¿Se realizan auditorías externas (por un tercero independiente) de los proveedores?	88,23%
Porcentaje de proveedores que fueron auditados sobre el total de proveedores	98,87%
Planes correctivos a proveedores para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	92,12%
Porcentaje de proveedores que fueron afectados por dichos planes, sobre el total de proveedores	98,87%
Porcentaje de proveedores con planes correctivos que han mejorado su desempeño desde que les presentaron el plan.	98,87%
Rescisión de contratos por incumplimiento	95,99%
Iniciativas para fortalecer capacidades de los proveedores	95,99%
Fomento del uso de materiales certificados / reciclados	85,00%
Árido reciclado	13,86%
Madera certificada	98,87%
Madera	53,30%
Acero reciclado	74,34%
Acero	81,75%
Cemento / Hormigón reciclado	15,21%
Cemento / Hormigón	74,87%
Vidrio Reciclado	15,21%
Vidrio	15,21%

I+D+i

	2013
Inversión en I+D+i	57,44%
Dirección o un departamento específico de I+D+i	96,35%
Sistema formal de gestión de la I+D+i	96,35%
Auditorías	96,35%
Número de proyectos de I+D+i en curso a 31 de diciembre	75,66%
Número de patentes registradas en el año	67,37%

8. ALCANCE DE LOS DATOS

MEDIO AMBIENTE

	2013
Porcentaje de sus ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	98,87%
Porcentaje de sus ventas, no cubierto por la Certificación ISO14001, pero cubierto por otra certificación medioambiental	87,88%
Certificación SA8000 en Responsabilidad Corporativa	98,87%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa medioambiental, el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes?	98,87%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa medioambiental, el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos?	98,87%
Consumo de agua potable (m ³)	75,16%
Consumo de agua no potable (m ³)	73,82%
Vertidos de aguas residuales totales (m ³)	28,07%
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	75,16%
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	95,57%
Consumo de gasolina (millones de litros)	74,50%
Consumo de gasóleo (millones de litros)	74,78%
Consumo de gas natural (m ³)	28,95%
Consumo de gas natural (kWh)	69,27%
Consumo de electricidad (MWh)	95,38%
Emissiones directas de gases con efecto invernadero no asociadas al uso de combustibles (emisiones de proceso de Alcance 1) (t CO ₂ eq)	23,77%
Viajes de negocios total km recorridos en vuelos de corto alcance (< 500 km)	76,04%
Viajes de negocios Avión: total km recorridos en vuelos de medio alcance (500 km < X < 1.600 km)	76,04%
Viajes de negocios Avión: total km recorridos en vuelos de largo alcance (> 1.600 km)	76,04%
Viajes de negocios Total km recorridos en vehículos particulares por motivos de negocio	36,72%
Viajes de negocios Total km recorridos en tren	29,83%
Viajes de negocios Total km recorridos en barco	29,59%
Otros (t CO ₂ eq)	71,51%
Sistema de gestión ambiental	98,87%
Auditoría	98,87%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	76,04%
Número de incidentes medioambientales ocurridos	97,98%
Remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	78,18%
Incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	78,18%
Objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂ en su compañía	97,98%
Iniciativas en el año para reducir las emisiones de CO ₂ de su compañía	98,87%
Cantidad de emisiones de CO ₂ evitadas en el año debido a las iniciativas indicadas	52,56%
¿Ofrece su compañía productos o servicios que permitan a sus clientes la reducción de emisiones de GEI? (Servicios de gestión de energía, Construcción sostenible, energía renovables, etc.)	98,87%
¿Qué porcentaje de los ingresos representan estos productos y servicios, sobre el total de ingresos reportados?	70,18%
¿Se han implementado proyectos para reducir la generación de residuos?	98,87%
¿Se han implementado proyectos para reducir el consumo de materiales y/o materias primas?	98,87%
¿Se han establecido planes para la reducción del consumo del agua en las actividades de su compañía?	98,87%
¿Se han establecido objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad?	98,87%
¿Existen en su compañía proyectos que se ubiquen en áreas de alto valor biológico o en sus inmediaciones?	78,18%
¿Su compañía ha implantado algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente?	98,87%
¿Su compañía dispone de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales?	78,18%
Certificación medioambiental edificios	54,35%

RECURSOS HUMANOS

	2013
De los empleados reportados, número de hombres	98,87%
De los empleados reportados, número de mujeres	98,87%
De los empleados reportados, número de empleados con una discapacidad superior al 33%	39,74%
De los empleados reportados, número de mujeres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	98,87%
De los empleados reportados, número de empleados con nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía (España)	60,42%
De los empleados reportados, número de altos directivos procedentes de la comunidad local (que no sean Españoles)	98,55%
De los empleados reportados, Número de empleados afiliados a una organización sindical	98,87%
De los empleados reportados, Número de empleados despedidos el año pasado	89,39%
De los empleados reportados, Número de empleados jubilados el año pasado	98,87%
De los empleados reportados, Número de empleados fallecidos el año pasado	60,10%
De los empleados reportados, Número de empleados contratados	98,87%
De los empleados reportados, Rotación total	97,17%
De los empleados reportados, Rotación hombres	97,17%
De los empleados reportados, Rotación mujeres	97,17%
De los empleados reportados, número de empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	97,99%
De los empleados reportados, Formación impartida: Total de horas lectivas	98,87%
De los empleados reportados, Número total de participantes en actividades formativas en el año	78,18%
De los empleados reportados, Inversión en formación (millones de euros)	98,87%
De los empleados reportados, Número de empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	98,87%
Resultados satisfacción empleados	98,87%
De los empleados reportados, Número total de días perdidos (por absentismo)	39,74%
De los empleados reportados, Número total de días trabajados	98,87%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa en su área de actividad, el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes?	95,84%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa en su área de actividad, el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos?	84,85%
¿La compañía ofrece a los empleados algún sistema formal de desarrollo profesional?	97,82%
¿La compañía ofrece a los empleados algún sistema formal de gestión de competencias?	97,82%
Herramientas para gestionar el desarrollo de su capital humano	98,87%
Sistemas de retribución variable	98,87%
Objetivos en materia de sostenibilidad en retribución variable	97,82%
Conciliación de la vida familiar y laboral	98,87%
Gestión y compartición del conocimiento	98,87%

SEGURIDAD Y SALUD

	2013
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	98,87%
¿La política de Seguridad y Salud en el Trabajo es común en todo el mundo en su compañía?	78,18%
¿Su sistema de gestión de la SyS ha sido auditado por un tercero externo independiente (excluyendo la Auditoría Reglamentaria)?	98,87%
¿Dispone su compañía de objetivos formales en materia de la seguridad y salud?	98,87%
¿La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia de SyS?	98,87%
Se identifican y registran los near-misses?	98,87%
Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	98,87%
Total de horas trabajadas por los empleados reportados de su compañía	98,87%
Total de horas trabajadas por los contratistas	86,91%
Número total de accidentes ocurridos a los empleados reportados de la empresa	98,87%
Número total de accidentes ocurridos (a contratistas)	94,68%
Número total de jornadas perdidas de empleados propios reportados	98,87%
Número total de jornadas perdidas (de los contratistas)	94,68%
Número total de accidentes con baja de empleados reportados	98,87%
Número total de accidentes con baja (de contratistas)	86,91%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados propios reportados)	98,87%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (en contratistas)	94,15%
Número de personas fallecidas por accidente laboral (empleados propios reportados)	98,87%
Número de personas fallecidas por accidente laboral (subcontratistas)	97,50%
Número de horas de formación en materia de seguridad y salud laboral recibidas por los empleados de su compañía en el año	98,44%
¿Ha desarrollado su departamento alguna iniciativa el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes para su compañía?	85,64%
¿Ha desarrollado su departamento alguna iniciativa el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos para su compañía?	85,64%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral en el último año	98,87%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral al menos una vez en su carrera en la compañía	98,87%
Número total de empleados con ocupaciones en riesgo de contraer enfermedades específicas.	98,41%

9. INFORME DE VERIFICACIÓN



KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013 (en adelante, "el Informe"). La información revisada se circunscribe al contenido referenciado en las secciones denominadas Dimensión Económica, Dimensión Ambiental y Dimensión Social de la tabla incluida en el capítulo 10 del Informe, titulado "Informe Global Reporting Initiative (GRI)".

La Dirección de ACS es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el capítulo 7 del Informe, titulado "Principios para la elaboración del Informe". En dicho capítulo se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de ACS en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y, basado en el trabajo realizado, emitir un informe. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Informe está exento de errores materiales. Se trata de un trabajo de revisión que se realiza de acuerdo a las normas de independencia para trabajos de aseguramiento de KPMG, así como a los requerimientos del Código Ético del International Ethics Standards Board for Accountants en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Nuestro trabajo de revisión limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar los siguientes procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias:

- Entrevistas con el personal pertinente de ACS, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de ACS responsable de proporcionar la información contenida en el Informe.

2

- Visita a una instalación de reciclado de aceite y a una obra de construcción de un centro de tratamiento de datos, seleccionadas según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de ACS.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Informe ha sido extraída de las cuentas anuales de ACS, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 según lo detallado en el capítulo 7 del Informe, titulado “Principios para la elaboración del Informe”.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de ACS un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

KPMG Asesores, S.L.



José Luis Blasco Vázquez

29 de abril de 2014

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Grupo ACS** ha presentado su memoria “Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013” a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 19 de marzo 2014

Ásthildur Hjaltadóttir
 Director de Servicios
 Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo “+” al Nivel de Aplicación porque Grupo ACS ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 12 de marzo 2014. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

PERFIL

1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS		Reportado	Capítulo/Respuesta
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	Completo	Capítulo 1. Carta del Presidente
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	Completo	3.14; 4.14; 4.2.4; 4.3.4; 4.5.4
2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		Reportado	Capítulo/Respuesta
2.1	Nombre de la organización.	Completo	2.1.1
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	Completo	2.2
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (JVs).	Completo	2.2
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	Completo	2.1.1
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	Completo	2.1.2
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	Completo	2.3.1
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	Completo	2.2; 4.1.1
2.8	Dimensiones de la organización informante.	Completo	2.1.2
2.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	Completo	2.2; 2.3.1
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.	Completo	Capítulo 6
3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA		Reportado	Capítulo/Respuesta
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año natural).	Completo	2.1.2
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere).	Completo	Año 2012
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	Completo	Anual
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	Completo	infogrupoaacs@grupoacs.com
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria.	Completo	2.2.1.1 La compañía no ha elaborado un estudio de materialidad específico, pero sí ha realizado un ejercicio interno involucrando a todos los negocios considerando los asuntos prioritarios para ACS que están alineados a los requerimientos GRI. Se ha mejorado e incrementado la petición de información no solo para satisfacer preguntas de GRI, sino también para índices bursátiles selectivos en sostenibilidad e inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.
3.6	Cobertura de la memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores).	Completo	2.2
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Completo	Capítulos 7 y 8
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	Completo	2.2
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reformulación de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reformulación (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio, o métodos de valoración).	Completo	2.1.2
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	Completo	No hay cambios
3.12	Tabla que indica la localización de los Contenidos básicos en la memoria.	Completo	10

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

PERFIL

4. GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN GRUPOS INTERÉS		Reportado	Capítulo/Respuesta
4.1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	Completo	2.3.1.3 2.3.1.4
4.2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	Completo	2.3.1.3
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	Completo	2.3.1.3
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	Completo	2.3.1 2.3.1.5
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	Completo	2.3.1.4
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	Completo	2.3.2
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	Completo	2.3.1.3
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	Completo	3.1.1
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	Completo	2.3.1.4 3.1.2.2 3.1.2.3
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	Completo	2.3.1.4
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	Completo	2.3.1.4
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	Completo	3.1.1 Capítulo 6
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca	Completo	5.2.2.5
4.14	List of stakeholder groups engaged by the organization.	Completo	2.2.2
4.15	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	Completo	2.2.2
4.16	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	Completo	2.2.2
4.17	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	Completo	2.2.1.1; 2.2.2

ENFOQUE DE GESTIÓN: INDICADORES DEL DESEMPEÑO (DMAs)

ENFOQUE DE GESTIÓN EC	Reportado	Capítulo/Respuesta
Desempeño económico.	Completo	2.1.3
Presencia en el mercado.	Completo	2.1.2
Impactos económicos indirectos.	Completo	2.1.3; 5.3

ENFOQUE DE GESTIÓN EN	Reportado	Capítulo/Respuesta
Materiales.	Completo	4.5.2
Energía.	Completo	4.5.2
Agua.	Completo	4.5.2; 4.5.4.3
Biodiversidad.	Completo	4.5.2; 4.5.4.4.
Emisiones, vertidos y residuos.	Completo	4.5.4.2
Degradación, contaminación y recuperación de suelos.	n.a.	
Productos y servicios.	Completo	4.5.4.2
Cumplimiento normativo.	Completo	4.5.2
Transporte.	Completo	4.5.4.1
General.	Completo	4.5.2

ENFOQUE DE GESTIÓN LA	Reportado	Capítulo/Respuesta
Empleo.	Completo	5.1.1; 5.1.2
Relaciones empresa / trabajadores.	Completo	5.1.2.2.
Salud y seguridad laboral.	Completo	5.2.1; 5.2.2
Formación y evaluación.	Completo	5.1.2.3
Diversidad e igualdad de oportunidades.	Completo	5.1.2.1
Igual remuneración para mujeres y hombres.	n.a.	

ENFOQUE DE GESTIÓN HR	Reportado	Capítulo/Respuesta
Prácticas de inversión y abastecimiento.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
No discriminación.	Completo	5.1.2.1
Libertad de asociación y convenios colectivos.	Completo	5.1.2.2
Trabajo infantil.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Trabajos forzados.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Prácticas de seguridad.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Derechos de los indígenas.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Valoración.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Remediación.	Completo	3.1.1; 3.1.4

ENFOQUE DE GESTIÓN SO	Reportado	Capítulo/Respuesta
Comunidad.	Completo	5.3.1
Corrupción.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Política pública.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Comportamiento de competencia desleal.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Cumplimiento normativo.	Completo	3.1.1; 3.1.4

ENFOQUE DE GESTIÓN PR	Reportado	Capítulo/Respuesta
Salud y seguridad del cliente.	Completo	4.4.1; 4.4.2.4
Etiquetado de producto y servicios.	n.a.	
Comunicaciones de marketing.	n.a.	
Privacidad del cliente.	Completo	
Cumplimiento.	Completo	3.1.4; 4.5.2

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

ECONÓMICO		Reportado	Capítulo/Respuesta
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	Completo	2.1.3 5.3
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático y otros asuntos de sostenibilidad.	Completo	4.5.4.1
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	Completo	5.1.2.1
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	Completo	2.3.1 5.3
PRESENCIA DE MERCADO			
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Completo	4.3.2.1
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos y todos los empleados directos, contratistas y subcontratistas procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Parcialmente	5.1.2.1
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS			
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	Completo	2.1.3 5.3
AMBIENTAL		Reportado	Capítulo/Respuesta
MATERIALES			
EN1	Materiales utilizados, por peso, valor o volumen.	Completo	4.5.2 4.5.4.2
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	Completo	4.5.4.2
ENERGÍA			
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	Parcialmente	4.5.4.2
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	Parcialmente	4.5.4.2
CRE1	Intensidad energética en edificios.	N.a.	
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	Parcialmente	4.5.4.2
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	Completo	4.5.4.2
AGUA			
EN8	Captación total de agua por fuentes.	Parcialmente	4.5.4.3

INDICADORES DE DESEMPEÑO

AMBIENTAL		Reportado	Capítulo/Respuesta
BIODIVERSIDAD			
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	Completo	4.5.4.4
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	Completo	4.5.4.4
EN13	Hábitats protegidos o restaurados.	Parcialmente	4.5.4.4
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS			
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	4.5.4.1
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	4.5.4.1
CRE3	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios.	n.a.	
CRE4	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios de nueva construcción y actividad reurbanística.	Completo	4.5.4.1
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	Completo	4.5.4.1
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.	Completo	4.5.4.1
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	n.a.	
EN21	Vertidos totales de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	Completo	4.5.4.3
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	Completo	4.5.4.2.
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	n.a.	
DEGRADACIÓN, CONTAMINACIÓN Y RECUPERACIÓN DE SUELOS			
CRE5	Suelos y otros activos recuperados y con necesidad de recuperación para el uso del suelo existente o previsto según la normativa legal.	n.a.	
PRODUCTOS Y SERVICIOS			
EN26	Iniciativas para mejorar la eficiencia y mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	Parcialmente	4.5.4.2.
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	n.a.	
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	Completo	4.5.2; 4.5.4

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES

Reportado

Capítulo/Respuesta

EMPLEO

LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	Completo	5.1.1
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	Parcialmente	5.1.2.3
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.	Completo	5.1.2.1
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	n.a.	

RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES

LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	Completo	5.1.2.2
LA5	Período(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	Completo	5.1.2.2

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	Completo	5.2.2.6; 5.2.2.7; 5.2.3
CRE6	Porcentaje de las operaciones de la organización verificadas según un sistema de gestión de seguridad y salud internacionalmente reconocido.	Completo	5.2.3.
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	Completo	5.2.2.4

FORMACIÓN Y EDUCACIÓN

LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	Completo	5.1.2.3
------	--	----------	---------

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por categoría de empleado, sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	Completo	5.1.1.1; 5.1.2.1
------	--	----------	---------------------

IGUAL REMUNERACIÓN PARA MUJERES Y HOMBRES

LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	n.a.	
------	--	------	--

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: DERECHOS HUMANOS		Reportado	Capítulo/Respuesta
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas que incorporan preocupaciones en materia de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
HR2	Porcentaje de los proveedores, contratistas y otros socios comerciales significativos que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	Completo	5.1.2.3
NO DISCRIMINACIÓN			
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	Completo	5.1.2.1
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS			
HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	Completo	5.1.1
EXPLOTACIÓN INFANTIL			
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	Completo	3.1.4
TRABAJOS FORZADOS			
HR7	Operaciones y proveedores significativos identificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	Completo	4.3.4
EVALUACIÓN			
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	Completo	4.3.3
MEDIDAS CORRECTIVAS			
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	Completo	4.3.2.2; 4.3.4

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: SOCIEDAD

Reportado

Capítulo/Respuesta

COMUNIDAD

SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	Completo	5.3.1
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Completo	5.3.1
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Completo	5.3.1
CRE7	Número de personas que han sido desplazadas y/o reasentadas voluntaria e involuntariamente desglosado por proyecto.	n.a.	

CORRUPCIÓN

SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	Completo	1
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	Completo	3.1.3
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	Completo	3.1.1

POLÍTICAS PÚBLICAS

SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	Completo	2.2.2.1
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	Completo	2.2.2.1

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Completo	3.1.4; 4.5.2; 5.1.2.1
-----	--	----------	-----------------------

SOCIAL: RESPONSABILIDAD DE PRODUCTO

Reportado

Capítulo/Respuesta

SALUD Y SEGURIDAD DE CLIENTES

PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	Completo	4.4.1
-----	---	----------	-------

ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	Completo	4.4.1
CRE8	Tipo y número de certificaciones, clasificaciones y sistemas de etiquetado en materia de sostenibilidad para las nuevas construcciones, gestión, ocupación y reconstrucción.	Completo	4.2.3

COMUNICACIONES DE MARKETING

PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	n.a.	
-----	--	------	--

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	Completo	3.1.4; 4.5.2
-----	--	----------	--------------

11. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en el Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS, encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

Tfno. 91 343 92 39

E-mail: info@grupoacs.com



Para más información, es posible consultar la página web,

www.grupoacs.com



INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS 2013





INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

- 04 A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD**
- 10 B. JUNTA GENERAL**
- 12 C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD**
- 36 D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO**
- 38 E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS**
- 42 F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)**
- 52 G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO**
- 68 H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS**



EL INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO, FORMA PARTE DEL INFORME ANUAL DE GESTIÓN CONSOLIDADO, DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE SOCIEDADES DE CAPITAL. EL MENCIONADO INFORME DE GESTIÓN SE ENCUENTRA RECOGIDO EN EL INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS DEL AÑO 2013.

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
23/09/2013	157.332.297,00	314.664.594	314.664.594

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Sí	No
	X

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
D. Alberto Cortina Alcocer	4.875	12.272.838	3,90%
D. Alberto Alcocer Torra	0	11.502.616	3,66%
Corporación Financiera Alba, S.A.	0	51.305.942	16,30%
Inversiones Vesan, S.A.	39.397.625	0	12,52%
Sayglo Holding S.L.	0	17.741.012	5,64%
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	0	5,61%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
D. Alberto Cortina Alcocer	Percacer, S.L.	6.063.705
D. Alberto Cortina Alcocer	Imvernelin Patrimonio, S.L.	5.064.693
D. Alberto Cortina Alcocer	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440
D. Alberto Cortina Alcocer	Cinainvest Holding, S.A.	678.000
D. Alberto Alcocer Torra	Comercio y Finanzas, S.L.	5.971.482
D. Alberto Alcocer Torra	Imvernelin Patrimonio, S.L.	5.064.694
D. Alberto Alcocer Torra	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440
Corporación Financiera Alba, S.A.	Alba Participaciones, S.A.	51.305.942
Sayglo Holding S.L.	Gloya Trust, B.V.	97.355
Sayglo Holding S.L.	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT, INC	21/10/2013	Se ha descendido el 5% del capital social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
D. José Luis del Valle Pérez	278.902	0	0,09%
D. Julio Sacristán Fidalgo	4.925	0	0,00%
D. José Álvaro Cuervo García	0	44.333	0,01%
D. José María Loizaga Víguri	128.313	0	0,04%
D. Pedro José López Jiménez	0	954.000	0,30%
D. Javier Echenique Landiribar	28.674	0	0,01%
D. Antonio García Ferrer	100.572	0	0,03%
D. Agustín Batuecas Torrego	952.000	1.500.000	0,78%
D. Javier Monzón de Cáceres	4.750	0	0,00%
D. Florentino Pérez Rodríguez	0	39.397.625	12,67%
D. Miguel Roca Junyent	40	0	0,00%
D. Juan David Grimà Terré	0	0	0,00%
D. Pablo Vallbona Vadell	13.737	0	0,00%
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	0	0	0,00%
D. Manuel Delgado Solís	0	0	0,00%
D. Juan March de la Lastra	100	0	0,00%
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	8.663	0	0,00%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
D. José Álvaro Cuervo García	Sociedad de Estudios de Estrategia Empresarial, S.A.	44.333
D. Pedro José López Jiménez	Lynx Capital, S.A.	309.357
D. Pedro José López Jiménez	Fidalsar, S.L.	644.643
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Batuecas Torrego S.L.	1.400.000
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Ceda S.L.	100.000
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesan, S.A.	39.397.625
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración		13,79%

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
D. José Luis del Valle Pérez	351.160	0		0,11%
D. Florentino Pérez Rodríguez	936.430	0		0,30%

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

	Sí	No
		X

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

	Sí	No
		X

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

—

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

	Sí	No
		X

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
2.766.973	0	0,88%

(*) A través de:

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
01/02/2013	3.212.622	0	1,03%
26/03/2013	3.552.663	0	1,13%
05/07/2013	3.222.724	0	1,03%
05/09/2013	3.336.645	0	1,03%
26/09/2013	238.420	0	0,07%

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta de Accionistas al Consejo de Administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 10 de mayo de 2013 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 30 de mayo de 2012, y al amparo de lo dispuesto en los artículos 146 y concordantes y 509 de la Ley de Sociedades de Capital, se acuerda autorizar tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de un año a contar desde la fecha de esta Junta, que se entenderá automáticamente prorrogado por periodos de idéntica duración hasta un máximo de cinco años salvo que la Junta General acordara lo contrario, y de acuerdo con las condiciones y requisitos previstos en las disposiciones legales vigentes, puedan adquirir, en cualquier momento, cuantas veces lo estimen oportuno y por cualquiera de los medios admitidos en derecho, con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, acciones de la Sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 10% del capital social emitido o, en su caso, del importe máximo autorizado por la legislación aplicable en cada momento. El precio mínimo y el precio máximo serán, respectivamente, el valor nominal y el precio medio ponderado correspondiente a la última sesión de Bolsa anterior a la operación incrementado en 20%.

También se autoriza tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales, por el plazo y de acuerdo con las condiciones establecidas en el párrafo anterior en la medida en que sea aplicable, a adquirir acciones de la Sociedad por medio de préstamos, a título gratuito u oneroso en condiciones que puedan considerarse de mercado teniendo en cuenta la situación del mercado y las características de la operación.

Expresamente se autoriza que las acciones propias adquiridas por la Sociedad o sus sociedades filiales en uso de esta autorización puedan destinarse en todo o en parte: (i) a su enajenación o amortización, (ii) a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la Sociedad o de su grupo, cuando exista un derecho reconocido, bien directamente o como consecuencia del ejercicio de derechos de opción de los que los mismos sean titulares, a los efectos previstos en el párrafo último del artículo 146, apartado 1º, letra a), de la Ley de Sociedades de Capital, y (iii) a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos.

Con finalidad de amortización de acciones propias y delegando en cuanto a su ejecución en el Consejo de Administración conforme a lo que seguidamente se señala se acuerda reducir el capital social, con cargo a beneficios o reservas libres, por un importe igual al valor nominal total de las acciones propias que la Sociedad mantenga, directa o indirectamente, en la fecha en que se adopte el acuerdo por el Consejo de Administración.

De conformidad con el artículo 7 de los Estatutos Sociales, se delega en el Consejo de Administración (con expresas facultades de sustitución) la ejecución del presente acuerdo de reducción de capital, ejecución que podrá llevarse a cabo en una o varias veces y dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de este acuerdo, realizando cuantos trámites, gestiones y autorizaciones sean precisas o vengán exigidas por la Ley de Sociedades de Capital y demás disposiciones que sean de aplicación. En especial se faculta al Consejo de Administración para que, dentro del plazo y límites señalados, (i) fije la fecha o fechas de la concreta reducción o reducciones del capital, teniendo en cuenta las condiciones del mercado, la cotización, la situación económico-financiera de la Sociedad, su tesorería, reservas y evolución del negocio y cualquier otro aspecto que sea razonable considerar; (ii) concrete el importe de cada reducción de capital; (iii) determine el destino del importe de la reducción, bien a una reserva indisponible, o bien, a reservas de libre disposición, prestando, en su caso, las garantías y cumpliendo los requisitos legalmente exigidos; (iv) adapte el artículo 6 de los Estatutos Sociales a la nueva cifra del capital social; (v) solicite la exclusión de cotización de los valores amortizados y, en general, adopte cuantos acuerdos sean precisos en relación con la amortización y consiguiente reducción de capital, designando las personas que puedan intervenir en su formalización.

La ejecución de la presente reducción de capital estará subordinada a la ejecución de la reducción de capital por amortización de autocartera propuesta a la Junta General Ordinaria de Accionistas bajo el punto 7 del Orden del Día, de manera que en ningún caso podrá impedir la ejecución de dicho acuerdo conforme a lo previsto en el mismo.

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

	Sí	No
		X

A.11 Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

	Sí	No
		X

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

—

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

	Sí	No
		X

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

B. JUNTA GENERAL

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la Junta General.

Sí

No

X

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Sí

No

X

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

REGLAMENTO DE LA JUNTA GENERAL.

Artículo 3.- Junta Ordinaria

Punto 8.- Se someterán a votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de forma individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse artículo por artículo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Datos de asistencia

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
10/05/2013	20,19%	55,06%	0,00%	0,00%	75,25%
31/05/2012	20,05%	51,40%	0,00%	0,00%	71,45%

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

	Sí	No
	X	

Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General	100
---	-----

B.6 Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad (“filialización”, compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad ...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles.

	Sí	No
		X

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

La dirección es <http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo>

Una vez en la Web del Grupo ACS, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada GOBIERNO CORPORATIVO; si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: Estatutos Sociales Reglamento Junta General Informe Anual de Gobierno Corporativo Consejo de Administración Pactos Parasociales y Reglamento de Conducta del Mercado de Valores en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice Informe Anual de Gobierno Corporativo y tras una breve introducción, existe una indicación específica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios desde el año 2003.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1 Consejo de Administración.

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	21
Número mínimo de consejeros	11

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
D. Florentino Pérez Rodríguez	--	Presidente - Consejero Delegado	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Antonio García Ferrer	--	Vicepresidente Ejecutivo	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Pablo Vallbona Vadell	--	Vicepresidente	05/09/1997	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	--	Consejero	25/05/2009	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Manuel Delgado Solís	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Juan March de la Lastra	--	Consejero	30/07/2008	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	--	Consejero	19/06/2002	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Agustín Batuecas Torrego	--	Consejero	29/06/1999	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Javier Monzón de Cáceres	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Miguel Roca Junyent	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Juan David Grimà Terré	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Julio Sacristán Fidalgo	--	Consejero	24/06/1998	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. José Álvaro Cuervo García	--	Consejero	05/09/1997	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. José María Loizaga Viguri	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Pedro José López Jiménez	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Javier Echenique Landiribar	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. José Luis del Valle Pérez	--	Secretario Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
Número total de consejeros					17

Indique los ceses que se hayan producido en el Consejo de Administración durante el periodo sujeto a información:

—

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
D. Florentino Pérez Rodríguez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Presidente-Consejero Delegado
D. Antonio García Ferrer	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Vicepresidente Ejecutivo
D. Agustín Batuecas Torrego	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero Secretario
Número total de consejeros ejecutivos		4
% sobre el total del consejo		23,53%

Consejeros Externos Dominicales

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
D. Pablo Vallbona Vadell	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Javier Echenique Landiribar	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.L.
D. Javier Monzón de Cáceres	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.L.
D. Juan March de la Lastra	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Inversiones Vesan, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.L.
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Sayglo Holding S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
Número total de consejeros dominicales		8
% sobre el total del consejo		47,06%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Consejeros Externos Independientes

Nombre o denominación del consejero	Perfil
D. José Álvaro Cuervo García	<p>Nacido en 1942 Carreña (Asturias). Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Complutense de Madrid. Director del Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Premio de Economía Rey Jaime I (1992), Premio de Economía de Castilla León 'Infanta Cristina. (1999) y Doctor Honoris Causa por las Universidades de Oviedo, León, de Castilla La Mancha, Las Palmas de Gran Canaria, Salamanca y Rey Juan Carlos.</p> <p>Ha sido Catedrático en las Universidades de Valladolid, Oviedo y CIDE (México), Profesor Visitante en el Saloman Center (Stern School of Business) en la Universidad de Nueva York y en el Institute of Management Innovation and Organization de la Universidad de California, Berkeley.</p> <p>Vicedecano de las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales de las Universidades Complutense de Madrid y Oviedo y Decano de ésta última. Sus líneas de investigación se centran en tres áreas: Economía y Dirección de la Empresa, Finanzas y Sistema Financiero y Privatizaciones y Empresa Pública.</p> <p>En la actualidad es miembro del Consejo de Administración de Bolsas y Mercados Españoles (BME), SONAE SGPS, S.A. (Portugal) y miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones del Gobierno Español.</p>
D. José María Loizaga Viguri	<p>Nacido en Bilbao (1936). Inició sus actividades en el Banco Vizcaya con distintos puestos ejecutivos. En 1968, toma la Dirección General de Zardoya y protagoniza en 1972 la fusión con Schneider Otis. Hasta 1980, fue responsable de Otis Elevator para Europa Meridional. En 1980 funda el Banco Hispano Industrial (Grupo BHA) y en 1982 es nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Banco Unión que fusionó con el Banco Urquijo donde permaneció hasta el año 1985.</p> <p>En esta última fecha, funda Mercapital, S.A. cuyo grupo presidió hasta 2008.</p> <p>Entre otras, ha ostentado posiciones como Presidente de Bodegas Barón de Ley y Bodegas Lan además de Consejero de Banque Privée Edmond de Rothschild, Suez International, Otis International, Amorim Investment, Lácteos G Baquero, Unión Fenosa, Mecalux, etc.</p> <p>Actualmente, es Presidente de Cartera Industrial Rea y Vicepresidente de Zardoya Otis, así como Consejero de Otis Elevadores Portugal. Es Commandeur de l'Ordre de Léopold II.</p>
D. Miguel Roca Junyent	<p>Nacido en 1940 en Cauderan (Francia).</p> <p>Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona.</p> <p>Secretario del Consejo de Administración de Accesos de Madrid, Concesionaria Española, desde enero de 2000. Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras. S.A. Consejero de Endesa. S.A., Socio-Presidente del Despacho Roca Junyent.</p>
D. Juan David Grimà Terré	<p>Nacido en 1953 en Sabadell (Barcelona). Es Doctor en Económicas y Empresariales; ha estudiado en la Universidad Autónoma de Barcelona, Baylor University y Harvard Business School.</p> <p>En 1982 se incorporó en McKinsey & Company, donde fue socio.</p> <p>Desde 1992 hasta 2010 ha sido Director General de Banco Santander. En enero de 2002 fue nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Grupo Auna, cargo que desempeñó, en adición a sus responsabilidades en el Banco, hasta Noviembre de 2005.</p> <p>Es Consejero de Viking Consortium Holdings Limited (UK).</p>

Número total de consejeros independientes

4

% total del consejo

23,53%

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Existe un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 por 2.534 miles de euros del cual se han facturado 257 miles de euros en el ejercicio 2013.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Otros Consejeros Externos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado o propuesto su nombramiento
D. Pedro José López Jiménez	Comité de nombramientos y retribuciones

Número total de otros consejeros externos	1
% total del consejo	5,88%

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Motivos
D. Pedro José López Jiménez	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	A 31 de diciembre de 2013, aun no había pasado el plazo de cinco años para que un antiguo consejero ejecutivo pueda ser considerado como consejero independiente, circunstancia que se produce el 4 de marzo de 2014, fecha en la que se cumple cinco años desde que D. Pedro López Jiménez cesó como Presidente de la entonces Unión Fenosa S.A.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

—

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Ejecutiva	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dominical	1	1	1	1	12,50%	12,50%	11,11%	11,11%
Independiente	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Otras Externas	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total	1	1	1	1	5,88%	5,88%	5,56%	5,56%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas

El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS.

El número de consejeras supone el 5,88% del número total de componentes del Consejo que, aunque es un porcentaje menor a la media, hay que considerar que la única vacante producida en el Consejo en los últimos años ha sido sustituida por mujeres.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas

El Comité de Nombramientos y Retribuciones, en cumplimiento de lo establecido en el Reglamento del Consejo y en el Código de Conducta del Grupo, favorece la inclusión de mujeres entre los potenciales candidatos, vigilando que reúnan el perfil profesional adecuado y los criterios objetivos de mérito y capacidad.

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

El Grupo mantiene una política respecto a las renovaciones en el Consejo de Administración de aproximación a los criterios sugeridos por el Código Unificado, coordinando los principios de representatividad con los de igualdad e independencia. Por esta razón, las vacantes producidas en los últimos 5 años se han utilizado para reducir el número de consejeros y para incorporar a consejeras, resultando que la única incorporación ha sido una mujer.

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Explicación

Los consejeros externos dominicales, Don Pablo Vallbona Vadell, Don Juan March de la Lastra y Don Santos Martínez- Conde Gutiérrez-Barquín, en representación de Corporación Financiera Alba, S.A.

Los consejeros externos dominicales D. Javier Echenique Landiribar, D. Javier Monzón de Cáceres y D. Manuel Delgado Solís, en representación de Corporación Financiera Alcor, S.A.

El consejero ejecutivo, Don Florentino Pérez y el consejero externo dominical D. Julio Sacristán Fidalgo en representación de Inversiones Vesan, S.A.

La consejera externa independiente Doña Sabina Fluxà Thienemann, en representación de Sayglo Holding, S.L.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital:

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

	Sí	No
		X

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

—

C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
D. Florentino Pérez Rodríguez	Todas las facultades que al consejo corresponden salvo las indelegables.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Antonio García Ferrer	Dragados S.A.	Consejero
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero
D. Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transportes Avenida de América S.A.	Presidente
	Continental Rail. S.A.	Persona Física Representante
	Construirail. S.A.	Consejero
	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío. S.A.	Persona Física Representante
D. Javier Monzón de Cáceres	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla. S.A.	Persona Física Representante
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero
D. Manuel Delgado Solís	Dragados. S.A.	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	HOCHTIEF AG	Miembro Consejo de Vigilancia
	Dragados. S.A.	Vicepresidente
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía S.L.	Vicepresidente
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Vicepresidente
	Leighton Holdings Ltd	Consejero Sustituto
D. José Luis del Valle Pérez	HOCHTIEF AG	Miembro Consejo Vigilancia
	Dragados. S.A.	Consejero-Secretario
	Clece. S.A.	Presidente
	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero-Secretario
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero-Secretario
	Cobra Gestión de Infraestructuras. S.L.	Consejero-Secretario
D. Javier Echenique Landiribar	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. José Álvaro Cuervo García	Bolsas y Mercados Españoles. Sdad Holding de mdsos y Stmas Fin. S.A.	Consejero
D. José María Loizaga Viguri	Zardoya Otis. S.A.	Vicepresidente
	Cartera Industrial Rea. S.A.	Presidente
D. Javier Echenique Landiribar	Banco Sabadell. S.A.	Vicepresidente
	Grupo Empresarial Ence. S.A.	Consejero
	Repsol YPF. S.A.	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas. S.A.	Presidente
D. Miguel Roca Junyent	Endesa. S.A.	Consejero
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba. S.A.	Vicepresidente
	Indra Sistemas. S.A.	Consejero
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba. S.A.	Consejero Delegado
	Acerinox. S.A.	Consejero
	Indra Sistemas. S.A.	Consejero
D. Miguel Roca Junyent	Endesa. S.A.	Consejero

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración, en su redacción actual, limita a cinco el número de Grupos de cuyos Consejos pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada.

C.1.14 Señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración	10.793
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones	2.070
Remuneración global del consejo de administración	12.863

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
D. Alfonso Aguirre Díaz-Guardamino	Director de Asesoría Jurídica de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. José Zornoza Soto	Director de Finanzas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar	Consejero Delegado de Vías y Construcciones, S.A.
D. Gustavo Tunell Ayuso	Director de Polonia en Dragados, S.A.
D. Francisco Javier López Sánchez	Director Edificación Dragados, S.A.
D. Raul Llamazares de la Puente	Consejero Delegado de Intecsa y Makiber
D. José María Castillo Lacabex	Director General de Imesapi, S.A.
D. Ángel Guerra Zalabardo	Director General de Sice, Tecnología de Sistemas, S.A.
D. José Luis López Molinillo	Director de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Eugenio Llorente Gómez	Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales
D. José Ignacio Legorburo Escobar	Subdirector de Europa de Dragados, S.A.
D. José María Aguirre Fernández	Director General de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.
D. Ricardo Martín de Bustamante Vega	Director de Europa de Dragados, S.A.
D. Jesús García Arias	Director General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)
D. Cristóbal González Wiedmaier	Director Financiero de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Eusebio Arnedo Fernández	Director de Recursos Humanos de Dragados, S.A.
D.ª Marta Fernández Verdes	Directora Económico Financiera de Dragados, S.A.
D. Manuel Álvarez Muñoz	Director de Producción de Vías y Construcciones, S.A.
D. Carlos Abilio Pérez	Director General Tratamiento de Residuos Urbanos de Urbaser, S.A.
D. Ricardo Cuesta Castiñeira	Director de Asesoría Jurídica de Dragados, S.A.
D. José Reis Costa	Presidente de Procme LTD
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Manuel Andrés Martínez	Director General Servicios Urbanos de Urbaser, S.A.
D. Adolfo Valderas Martínez	Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. José Luis Celorrio García	Director General de Maessa Telecomunicaciones, S.A. (Maetel)
D. José Alfonso Nebrera García	Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S. L.
D. José Antonio Fernández García	Director General de GRUPO ETRA
D.ª Cristina Aldámiz-Echevarría González de Durana	Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Salvador Myro Cuenco	Director de Desarrollo de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Ricardo Franco Barbera	Director de EEUU Este en Dragados, S.A.
D. Francisco Javier Gómez García	Director General de Initec Energía, S.A.
D. José María López Piñol	Presidente de Urbaser, S.A.
D. Pedro Ascorbe Trián	Presidente de Dragados Off Shore, S.A.
D. Alejandro Canga Bottegheiz	Director de EEUU Oeste en Dragados, S.A.
D. Bernardo de la Fuente Elvira	Director General de Control y Montajes Industriales, S.A. (CYMI)
D. Alejandro Mata Arbide	Director de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Carlos Gerez Pascual	Director de Maquinaria de Dragados, S.A.
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General de de las Áreas de Construcción, Concesiones Medioambiente
D. Juan Mata Arbide	Director General de Geotecnia y Cimientos, S.A. (Geocisa)
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director General Corporativo de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Román Garrido Sánchez	Director de Norteamérica de Dragados, S.A.
D. Ramón Jiménez Serrano	Director General de Proyectos Integrados de Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.
D. José Antonio Pérez Pérez	Director General de Mantenimientos y Ayuda a la Explotación, S.A. (Maessa)
D. Andres Sanz Carro	Secretario General de Sociedad Española de Montajes -Industriales, S.A. (SEMI)
D. Juan José Fanjul Pastrana	Director General de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
D. Ignacio Segura Suriñach	Consejero Delegado de Dragados, S.A.
D. Enrique Pérez Rodríguez	Consejero Delegado de Cogesa, S.A.
D. Diego Miguel Zumaquero García	Director de España de Dragados, S.A.
D. Eloy Domínguez-Adame Bozzano	Director de participadas de Dragados, S.A.
D. Francisco Reinoso Torres	Director de Administración y Financiero de ACS Servicios y Concesiones, S.L.
D. Santiago García Salvador	Director de Explotación de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Juan Santamaría Casas	Administrador único Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)

24.638

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesan, S.A.	Administrador Único
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejero
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	D. Alberto Cortina Alcocer	Abogado de Percacer, S.L
D. Manuel Delgado Solís	D. Alberto Alcocer Torra	Abogado de Invernelin Patrimonio, S.L.
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Inversiones Vesan, S.A.	Cuñado de D. Florentino Pérez, Administrador de Inversiones Vesan, S.A.

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Sí	No
	X

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

El nombramiento de Consejeros esta regulado en el Reglamento del Consejo de Administración:

- Composición y nombramiento en el artículo 3.
- Funciones en el artículo 4.
- Plazo de nombramiento en el artículo 11.
- El Presidente en el artículo 17.
- Los Vicepresidentes en el artículo 18.
- El Consejero Delegado en el artículo 19.
- El Secretario en el artículo 20.
- El Comité de nombramientos y retribuciones en el artículo 24.

El contenido literal de los artículos del Reglamento del Consejo de Administración mencionados anteriormente se encuentran detalladas en el apartado H del presente informe.

- Reelección de Consejeros.

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaria por cualquier título.

- Remoción de Consejeros.

La remoción de Consejeros está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3.- Composición y nombramiento.

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable: Aceptar la dimisión de Consejeros.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros.

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o mas veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

C.1.20 Indique si el consejo de administración ha procedido durante el ejercicio a realizar una evaluación de su actividad:

	Sí	No
	X	

En su caso, explique en qué medida la autoevaluación ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones
La autoevaluación no ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna del Consejo de Administración ni en sus Comisiones Delegadas.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

De acuerdo con el artículo 11 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

C.1.22 Indique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, explique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

	Sí	No
	X	

Medidas para limitar riesgos

El Presidente del Consejo de Administración, don Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Así, de acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente ejercerá las funciones propias de su condición de máximo cargo ejecutivo de la Sociedad dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva.

También hay que señalar que todo acuerdo de especial relevancia para la Sociedad se somete con carácter previo a la aprobación del Consejo de Administración, donde se requiere mayoría absoluta sin que el Presidente cuente con voto de calidad, o de la Comisión correspondiente según el caso.

Indique y, en su caso explique, si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración.

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente, y a este efecto se ha designado a D. Miguel Roca Junyet.

C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Sí	No
<hr/>	<hr/> X

En su caso, describa las diferencias.

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

Sí	No
<hr/>	<hr/> X

C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí	No
<hr/>	<hr/> X

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Sí	No
<hr/>	<hr/> X

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

Sí	No
<hr/>	<hr/> X

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido obligatoriedad de delegar en un consejero de la misma tipología. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	7
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Comisión	Nº de Reuniones
Comisión Ejecutiva o Delegada	9
Comité de Auditoría	6
Comité de Nombramientos y Retribuciones	2

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Asistencias de los consejeros	7
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	92,44%

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

	Sí	No
	X	

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. El informe de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2013 se estima que será emitido con una opinión favorable.

C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

	Sí	No
	X	

C.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.

	Sí	No
¿La comisión de nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La comisión de nombramientos informa del cese?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el cese?	X	

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

¿Tiene el secretario del consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno?

Sí	No
X	

Observaciones

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.
- Proponer al órgano de administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría, de acuerdo con la normativa aplicable.
- Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores o sociedades, o por las personas o entidades vinculados a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación vigente.
- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior.
- Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.
- Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.

C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

	Sí	No
		X

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

—

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

	Sí	No
	X	

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	664	1.401	2.065
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	76,43%	11,48%	15,80%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

	Sí	No
		X

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	12	12
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	50,00%	50,00%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

	Sí	No
_____	X	

Detalle el procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

	Sí	No
_____	X	

Detalle el procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria.

C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

	Sí	No
_____	X	

Explique las reglas

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

	Sí	No
		X

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

—

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

En el caso de que haya un cambio de control en la Sociedad, se produce el vencimiento anticipado de bono canjeable en acciones de Iberdrola emitido por ACS Actividades Finance BV el 22 de octubre de 2013 por un importe nominal de 721.100.000 euros.

El “cambio de control” se producirá si una o más personas físicas o jurídicas que, actuando individualmente o en conjunto, adquiere el control de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. A estos efectos, “control” significa (i) la adquisición o el control de más del 50 % de los derechos de voto o (ii) el derecho a designar y / o eliminar la totalidad o la mayoría de los miembros de la junta directiva u otro órgano de gobierno, ya sea obtenida directa o indirectamente, y si obtiene la propiedad del capital social, la posesión de los derechos de voto, contrato o de otro tipo y “ controlada” se interpretarán en consecuencia. Para evitar cualquier duda, cualquier acuerdo o acción en un concierto de dos o más accionistas existentes de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A que no da lugar a una Oferta Pública de Adquisición obligatoria en virtud de la legislación española no podrán ser, o ser considerada como un cambio de control, salvo cuando dichas partes han lanzado previamente una oferta de adquisición, pero al hacerlo adquieran (combinado con su participación ya existente) menos del 50% de los derechos de voto.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Nº de beneficiarios	Tipo de beneficiario	Descripción del Acuerdo
6	Los miembros de la alta dirección, que incluyen Consejeros ejecutivos	Los contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de 5 años en sus retribuciones.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	Sí	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?	Sí	No X

C.2 Comisiones del Consejo de Administración.

C.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración, sus miembros y la proporción de consejeros dominicales e independientes que las integran:

Comisión ejecutiva o delegada

Nombre	Cargo	Tipología
D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente	Ejecutivo
D. José María Loizaga Viguri	Vicepresidente	Independiente
D. Antonio García Ferrer	Vocal	Ejecutivo
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Juan March De La Lastra	Vocal	Dominical
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. Pedro José López Jiménez	Vocal	Otro Externo

% de consejeros ejecutivos	28,57%
% de consejeros dominicales	42,86%
% de consejeros independientes	14,29%
% de otros externos	14,29%

Comité de auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Presidente	Independiente
D. José Álvaro Cuervo García	Vocal	Independiente
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Manuel Delgado Solís	Vocal	Dominical
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical

% de consejeros ejecutivos	0,00%
% de consejeros dominicales	60,00%
% de consejeros independientes	40,00%
% de otros externos	0,00%

Comité de nombramientos y retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Víguri	Presidente	Independiente
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Miguel Roca Junyent	Vocal	Independiente
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical

% de consejeros ejecutivos	0,00%
% de consejeros dominicales	60,00%
% de consejeros independientes	40,00%
% de otros externos	0,00%

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

Número de consejeras

	Ejercicio 2013		Ejercicio 2012		Ejercicio 2011		Ejercicio 2010	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
Comisión ejecutiva o delegada	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comité de auditoría	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comité de nombramientos y retribuciones	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

C.2.3 Señale si corresponden al comité de auditoría las siguientes funciones:

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.	X	
Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.	X	
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.	X	
Asegurar la independencia del auditor externo.	X	

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.2.4 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	<p>La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario.</p> <p>La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurren, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en el Reglamento del Consejo de Administración, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados.</p> <p>La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comité de Auditoría	<p>De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. Al menos uno de los miembros del Comité de Auditoría será independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad o auditoría o en ambas. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un período superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comité de Nombramientos y Retribuciones	<p>Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . En concreto la regulación específica de la Comisión Ejecutiva corresponde al artículo 22 del Reglamento del Consejo.
Comité de Auditoría	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . El Comité de Auditoría está regulado en el artículo 23 del Reglamento del Consejo.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . El Comité de Nombramientos y Retribuciones está regulado en el artículo 24 del Reglamento del Consejo.

C.2.6 Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

	Sí	No
	X	

D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPPO

D.1 Identifique al órgano competente y explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas

Consejo de Administración

Procedimiento para la aprobación de operaciones vinculadas

Según establece el Reglamento del Consejo las operaciones vinculadas deberán ser aprobadas por el Consejo de Administración o en su caso por la Comisión Ejecutiva con posterior ratificación del Consejo de Administración, previo informe del Comité de Auditoría, salvo que las mismas cumplan con las tres siguientes condiciones.

- Se realicen de acuerdo con contratos de condiciones estandarizadas;
- Se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por el suministrador del bien o servicio de que se trate; y
- Que su cuantía no supere el 1 % de los ingresos anuales de la sociedad.

Explique si se ha delegado la aprobación de operaciones con partes vinculadas, indicando, en su caso, el órgano o personas en quien se ha delegado.

Cuando se trate de operaciones de curso ordinario de los negocios y cumplan las condiciones establecidas en el apartado anterior, la autorización corresponderá a los responsables de cada negocio, sin perjuicio de su notificación al Comité de Auditoría para su revisión y posterior comunicación al Consejo de Administración.

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

—

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

—

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

—

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Cobra Gibraltar Limited	Trabajos en la terminal del Aeropuerto de Gibraltar	2.600

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas. (en miles de euros).

—

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Reglamento del Consejo de Administración regula de forma específica los conflictos de interés disponiendo que, en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros deben:

- I. Evitar los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse.
- II. Poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos, así como los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales.
- III. Informar a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.
- IV. Abstenerse de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular.
- V. Evitar formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante, salvo autorización expresa y previa del Consejo, que deberá ser razonada.
- VI. No desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.
- VII. Impedir hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero.
- VIII. No podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo ni podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos. El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización de las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

	Sí	No
		X

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedad filial cotizada	
Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.	Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre esta y las demás empresas del grupo.
Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:	Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interes.

E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen y de las áreas de actividad que conforman el Grupo.

Los sistemas de control de riesgos asumen el modelo descentralizado característico del Grupo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Hochtief, empresa cotizada en Alemania que se integra por consolidación global en el Grupo ACS desde el ejercicio 2011, tiene definidas sus políticas de control de riesgos que se adecuan al desarrollo de su actividad y se alinean con las del Grupo ACS. El detalle de estas políticas y sistemas se encuentra recogido en el Informe Anual de 2013 (2013 Annual Report) en sus páginas 119 a 127 (ambas incluidas) disponible a través de su página web www.hochtief.com.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos.

El Comité de Dirección del Grupo ACS define y determina la política global de riesgos y, en su caso, establece los mecanismos de gestión oportunos que aseguran el mantenimiento de los riesgos dentro de los niveles aprobados.

El Comité de Auditoría tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.

El Consejo de Administración aprueba la política global de riesgos y su sistema de control y gestión.

E.3 Señale los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica y evalúa diversos escenarios de riesgos agrupados en dos categorías: riesgos corporativos y riesgos de negocio.

Los riesgos corporativos afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad cotizada en particular, y se resumen en:

- Riesgos Normativos, derivados de la fiabilidad de la Información Financiera publicada, de los litigios de la sociedad, de la normativa reguladora del Mercado de Valores, de la ley de protección de datos, de los posibles cambios en las normativas fiscales, nacional e internacionales y en la responsabilidad civil sobre integridad del patrimonio.
- Riesgos Financieros, que incluyen el nivel de endeudamiento, el riesgo de liquidez, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, los riesgos provenientes de la utilización de instrumentos derivados financieros, los riesgos por inversiones y la exposición al riesgo de renta variable por inversiones realizadas en empresas cotizadas.
- Riesgos de Información, tanto los reputacionales que pueden afectar a la imagen del Grupo como los de transparencia y relación con analistas e inversores.

Los riesgos de negocio son aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y que varían en función de la singularidad de cada actividad y a su vez se agrupan en:

- Riesgos Operativos que incluyen los riesgos relativos a la contratación y licitación de obras y proyectos, a la planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, a la relación con el cliente y de crédito, a la calidad del producto, los riesgos medioambientales, de compras y de subcontratación.
- Riesgos No Operativos, que incluyen los riesgos relacionados con la prevención, seguridad y salud en el trabajo, con los Recursos Humanos, el cumplimiento de la legislación y la fiscalidad específicas aplicables a los negocios, la fiabilidad de la información contable y financiera y la gestión de los recursos financieros y el endeudamiento.

E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo.

El Comité Directivo del Grupo ACS tiene definido un marco de actuación con el fin de homogeneizar la identificación, clasificación, evaluación, gestión y seguimiento de los riesgos de las diferentes divisiones. Una vez identificados los riesgos, evaluada su importancia y probabilidad así como los indicadores para medirlos, que sirve de base para la elaboración del Mapa de Riesgos con la participación de los responsables de cada una de las Divisiones o unidades de negocio, se determina el nivel de tolerancia para cada variable.

La actualización periódica del Mapa de riesgos, tanto a nivel corporativo como de cada uno de los negocios se realiza de forma constante por parte de cada uno de los responsables de las diferentes divisiones mediante el seguimiento de los indicadores que miden la exposición al riesgo.

E.5 Indique qué riesgos se han materializado durante el ejercicio.

Los principales riesgos materializados durante el ejercicio han sido:

- En relación con la participación en el almacén de gas subterráneo Castor realizada por Escal UGS, S.L, en los últimos meses del ejercicio 2013 se han producido determinados acontecimientos en relación con su evolución que han determinado la suspensión de la actividad de inyección y extracción de gas de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo impidiendo así la entrada en funcionamiento comercial y la conexión de la planta al sistema gasista. El Grupo ACS entiende que, tras los oportunos estudios técnicos y la correspondiente auditoría técnica y contable realizada, dichos problemas serán solucionados satisfactoriamente. En cualquier caso, el Grupo ACS entiende que Escal UGS, S.L. tiene derecho a devolver la concesión en cualquier momento, con derecho al cobro del valor total de la misma y, en consecuencia, considera que el valor de la inversión es recuperable.
- El sustancial incremento de costes relacionados con el proyecto de Leighton Gorgon Jetty & Marine STR ha ocasionado las correspondientes reclamaciones al cliente, que están siendo actualmente negociadas. Estas reclamaciones se han incluido como trabajos realizados y pendientes de cobro en los estados financieros consolidados, al igual que otros proyectos en Irak relacionados con la industria del petróleo. Ambas reclamaciones se esperan recuperar por lo que no se ha dotado ninguna provisión al respecto.
- Las sociedades concesionarias de las autopistas de peaje Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5) han sufrido pérdidas significativas desde su puesta en funcionamiento, con la consiguiente alteración del equilibrio económico financiero previsto en la concesión y problemas para hacer frente a los pasivos financieros, que han ocasionado que se encuentren en situación de concurso de acreedores. En virtud de los pactos de accionistas firmados en su día, los “socios no constructores” tienen un derecho potencial de opción de venta de sus participaciones frente a los “socios constructores”, entre los que se incluye ACS. Dadas las discrepancias de interpretación entre las partes, en la actualidad se encuentra en marcha un proceso arbitral en el que se decidirá sobre la vigencia o no de las opciones de venta. El Grupo y sus asesores legales entienden que se han cumplido los supuestos contractualmente previstos para que la mencionada opción deje de estar vigente.

E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad.

La diversificación geográfica y de negocio del Grupo ACS, unido a la elevada descentralización operativa que caracteriza a la organización, obliga a disponer de un sistema dual de control y supervisión de riesgos. Al sistema corporativo de gestión de riesgos, se une el de cada unidad de negocio o empresa cotizada, en el que cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y los procedimientos internos aplicables.

La evaluación y verificación de su efectividad se realiza periódicamente por parte de las auditorías internas de las unidades productivas y por la Auditoría Interna Corporativa, que también contribuye a la gestión de los riesgos generales que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos. Las alertas, recomendaciones y conclusiones generadas son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las áreas de negocio y sociedades evaluadas.

Para el desarrollo de sus funciones, los departamentos de Auditoría Interna de los Negocios y Corporativa cuentan con personal cualificado y experto, independientes de las líneas de producción.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1 Entorno de control de la entidad.

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El Sistema de Control Interno de la Información Financiera, en adelante (SCIIF), forma parte del sistema de control interno general del Grupo ACS y se configura como un sistema elaborado para proporcionar una seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera publicada. Los órganos responsables del mismo, según se desprende del Reglamento del Consejo de Administración de ACS, son el Consejo de Administración y, dentro del mismo, la función de supervisión está delegada en el Comité de Auditoría de acuerdo con el reglamento que los regula.

En este sentido, corresponde al Consejo de Administración, de acuerdo con el artículo 4 de su reglamento, entre otras funciones, la competencia de aprobar, “la información financiera que, por su condición de cotizada, deba hacer pública la sociedad con carácter periódico”. También de acuerdo con el mismo artículo, entre las funciones indelegables del Consejo, están las de “formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas” y aprobar “la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.”

La Dirección General Corporativa del Grupo ACS tiene la responsabilidad global del SCIIF del Grupo. Esto supone la definición, actualización y seguimiento del sistema para asegurarse de que funcione de forma efectiva.

Asimismo, el responsable de cada área de negocio es el que realiza el diseño, revisión y actualizaciones del sistema de acuerdo con sus propias necesidades y características. La Dirección General Corporativa valida que estos diseños y su funcionamiento garanticen el cumplimiento de los objetivos marcados para asegurar la fiabilidad de la información financiera que se elabora.

En relación con este aspecto, el artículo 23 del Reglamento del Consejo de Administración establece, entre las funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- “Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría”.
- “Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada”.

Por otro lado, la empresa participada Hochtief, que forma parte del Grupo ACS desde junio de 2011, cotiza en el mercado de valores alemán y, a su vez, ostenta una participación mayoritaria en Leighton, que a su vez cotiza en el mercado de valores australiano. Ambas tienen implantados sus propios sistemas de gestión de riesgos y control interno de la información financiera, de acuerdo a la normativa que las regula. Información adicional sobre dichos sistemas se puede encontrar en sus informes anuales de 2013 que se encuentran disponibles en www.hochtief.com y en www.leighton.com.au.

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- **Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.**

De acuerdo al Reglamento del Consejo de Administración, el Comité de Nombramientos y Retribuciones, como comisión delegada del Consejo, es responsable, entre otras funciones, de proponer los nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.

La estructura organizativa es definida por la Dirección General Corporativa en el caso de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y por el Consejero Delegado o Presidente de las diferentes áreas de negocio en el ámbito de su actividad difundiendo a los interesados a través de los canales previstos en cada una de ellas.

- **Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.**

El Grupo ACS cuenta con un Código General de Conducta aprobado por el Consejo de Administración el 15 de marzo de 2007, cuya última fecha de actualización se recoge en el acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración de 30 de agosto de 2011, que ha sido difundido y se encuentra accesible a todos los empleados a través de la página web del Grupo.

Tanto Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y en la bolsa de Sidney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación directa a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

El Código General de Conducta destaca en su apartado 4.2.5 el principio de transparencia. Así, el Código recoge que “específicamente, se velará por la fiabilidad y rigurosidad de la información financiera que, de acuerdo con la normativa legal aplicable, se suministre públicamente al mercado. En concreto, se aplicarán las políticas contables, los sistemas de control y los mecanismos de supervisión definidos por el Grupo ACS para que la información relevante se identifique, prepare y comunique en tiempo y forma adecuados”.

“Asimismo, el Consejo de Administración y demás órganos directivos velarán periódicamente por la eficacia del sistema de control interno sobre la elaboración de la información financiera a remitir a los mercados”.

Para velar por el cumplimiento del Código General de Conducta, resolver incidencias o dudas sobre su interpretación y adoptar las medidas necesarias para su mejor cumplimiento, en el mencionado Código se establece un Comité de Seguimiento del Código General de Conducta integrado por tres miembros designados por el Consejo de Administración del Grupo ACS a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Este Comité de Seguimiento tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.
- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.
- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.
- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.
- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.
- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

El Informe Anual de Actuación y Recomendaciones del Comité de Seguimiento del Código General de Conducta del ejercicio 2013 se presentará al Comité de Auditoría en Marzo de 2014.

- **Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.**

De acuerdo con lo anterior, el Código General de Conducta ha establecido un Canal Ético que permite a cualquier persona comunicar las irregularidades que se observen en cualquiera de las empresas del Grupo ACS, o en el caso de que se observen conductas que no cumplan con las normas recogidas en el Código General de Conducta.

Las vías de comunicación en las que se basa son dos:

- Una dirección de correo electrónico: canaletico@grupoacs.com
- Una dirección postal: Canal Ético

Grupo ACS
Avenida de Pío XII, nº 102
28036 Madrid, España

En cualquier caso, el Código General de Conducta garantiza la confidencialidad de todas las denuncias, que son recibidas por el Comité de Seguimiento, que se tramiten por esta vía.

En 2013 se han recibido un total de 27 comunicaciones, que por defectos formales, falta de competencia del Comité de Seguimiento del Código de Conducta u otras razones de improcedencia no han dado lugar a la apertura de ningún expediente. En todas las comunicaciones la vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital.

- **Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.**

En lo que se refiere a los programas de formación y actualización, el Grupo ACS considera que la formación continua de sus empleados y directivos, tanto a nivel corporativo, como en las empresas del Grupo es importante. En este sentido, una formación adecuada y actualizada en la normativa que afecte a la información financiera, así como en el control interno, es necesaria para garantizar que la información enviada a los mercados es fiable y acorde con la normativa vigente.

Como consecuencia de este planteamiento, durante el ejercicio 2013, dentro del perímetro de consolidación, cerca de 1.150 asistentes a cursos de las áreas económico-financieras han recibido aproximadamente 21.500 horas de formación en finanzas, normativa contable, consolidación, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera.

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- **Si el proceso existe y está documentado.**

El Grupo ACS tiene establecido un sistema de gestión de riesgos que se apoya en un abanico de actuaciones para cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Periódicamente, se actualiza el Mapa de Riesgos Corporativo que resume la situación de los principales riesgos del Grupo, excepto en lo que se refiere a Hochtief en la medida en que dispone de sus propios sistemas de identificación de riesgos.

El Mapa de Riesgos recoge la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas. En base a lo anterior, los riesgos se identifican como:

- Riesgos corporativos: que afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad matriz cotizada en particular.
- Riesgos de los negocios: aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y que varían en función de la singularidad de cada actividad.

La valoración de estos riesgos se ha realizado básicamente de forma cualitativa, con el fin de establecer tanto su importancia como su probabilidad de ocurrencia, si bien se establece, en la medida que sea posible, un indicador objetivo (cuantitativo) del riesgo.

De esta forma, los riesgos se clasifican en:

- Riesgos operativos
- Riesgos no operativos.

Este sistema se explica en el apartado E del IAGC al describir la política general de riesgos del Grupo ACS.

- **Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.**

Dentro de los riesgos no operativos, además de los riesgos financieros (riesgo de liquidez, de tipo de cambio, de tipo de interés, de crédito y de renta variable) destacan los relacionados con la fiabilidad de la información financiera.

Como parte de la gestión del SCIIF, el Grupo ACS cuenta con un procedimiento que le permite identificar y mantener el alcance del mismo a través de la identificación de todos aquellos subgrupos y divisiones relevantes, así como los procesos operativos o de soporte significativos en cada uno de los subgrupos o divisiones. Dicha identificación se realiza en función de la materialidad y de los factores de riesgo que son inherentes a cada negocio.

Los criterios de materialidad se establecen, por un lado, desde un punto de vista cuantitativo en función de los últimos estados financieros consolidados dependiendo de diferentes parámetros como la cifra de negocios, el volumen de los activos o el beneficio antes de impuestos y, por otro lado, desde un punto de vista cualitativo en función de diferentes criterios como la complejidad de los sistemas de información, el riesgo de fraude o la contabilización basada en estimaciones o criterios que puedan tener un componente más subjetivo. Esto supone, en la práctica, poder determinar los epígrafes contables materiales de los estados financieros así como otra información financiera relevante. Además, se identifican los ciclos de negocio o procesos en los que se genera dicha información.

La responsabilidad de la actualización del alcance del Sistema de Control Interno de la Información Financiera recae en la Dirección General Corporativa del Grupo ACS, que informa de la misma a las diferentes áreas de negocio y al auditor.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Para cada ciclo de negocio o proceso incluido dentro del alcance, el Grupo ha procedido a identificar los riesgos que pueden afectar específicamente a la información financiera cubriendo la totalidad de objetivos (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; derechos y obligaciones; y presentación y divulgación) y teniendo en cuenta las distintas categorías de riesgo recogidas en el apartado E del IAGC, en la medida que puedan afectar significativamente a la información financiera.

- **La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.**

Esta evaluación se realiza con carácter anual y en función de la incorporación o salidas de sociedades al perímetro de consolidación del Grupo, perímetro que se revisa trimestralmente.

- **Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.**

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS considera los potenciales riesgos de tipo operativo, tecnológico, legal o de cualquier otro tipo que, de materializarse, puedan tener un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

- **Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.**

El Consejo de Administración tiene como competencia aprobar la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas de información y control, mientras que el Comité de Auditoría tiene entre sus competencias la de supervisar los sistemas de gestión de riesgos y control interno.

F.3 Actividades de control.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

La Dirección General Corporativa presenta ante el Comité de Auditoría, previo a su aprobación por el Consejo de Administración y a su publicación, tanto las cuentas anuales como los estados financieros resumidos semestrales, así como cualquier otra información pública periódica que se suministre a los mercados, considerando aquellos impactos que son más relevantes, así como aquellos aspectos que tienen un contenido o un componente más de juicio contable o asunción de hipótesis para las estimaciones y provisiones.

Previamente a la publicación de las Cuentas Anuales, los responsables de cada área de actividad deben revisar la información reportada a los efectos de la consolidación en sus respectivas áreas de responsabilidad.

El presente informe con la descripción del SCIIF se realiza por la Dirección General Corporativa, a partir de la información suministrada por todos los departamentos y áreas de negocio afectadas, y se presenta para su revisión y aprobación por el Comité de Auditoría.

Todas las áreas de negocio relevantes para la información financiera cuentan con diferentes controles para asegurar la fiabilidad de la información financiera. Estos controles se encuentran identificados para los ciclos de negocio significativos, en función de los procedimientos internos utilizados, así como de los sistemas de información que sirven de base para la elaboración de la información financiera de cada área de negocio.

El Grupo documenta de una forma sistemática y homogénea, para las áreas de negocio, los procesos significativos, los riesgos y las actividades de control implantadas en las mismas, con las excepciones descritas de las empresas participadas cotizadas. Dicha documentación se basa en los siguientes puntos:

- Identificación de las sociedades y los ciclos de negocio o procesos que puedan afectar de modo material a la información financiera. Para cada proceso material se dispone de un flujograma y de una descripción de las actividades clave.
- Identificación de los riesgos y los controles establecidos para mitigar los riesgos de la información financiera y los responsables de dicho control, bajo una metodología común.

Los procesos considerados dentro del alcance incluyen los ciclos de negocio operativos así como el cierre contable, la emisión de la información y la consolidación. En cada uno de los ciclos de negocio se tienen en cuenta los posibles riesgos de fraude y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

El Grupo ACS, siguiendo una política de descentralización y autonomía de cada una de las áreas de negocio, no cuenta con una dirección centralizada de sistemas de información, sino que son cada una de las áreas de negocio las que gestionan estos recursos, en función de las particularidades del negocio. Esto no es obstáculo para que cada una de las áreas de negocio, defina sus políticas, normas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información y la gestión de su seguridad. En este sentido se creó en 2012 la función del Coordinador de Sistemas de Información, como refuerzo a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS para el desarrollo de las políticas de sistemas de información aprobadas en cada una de las divisiones del Grupo.

El acceso a los sistemas de información se gestiona de acuerdo con la función laboral del puesto de trabajo, siendo cada compañía la que define los perfiles de acceso de cada usuario, modificación, validación o consulta de información siguiendo el criterio de segregación de funciones definido por cada área. La gestión de los accesos, de los cambios en las aplicaciones y de los flujos de aprobación está definida en los procedimientos de cada área de negocio, así como las responsabilidades de quienes deben efectuar su seguimiento y control.

Los mecanismos de control para la recuperación de la información y de los sistemas de información están definidos en los correspondientes planes de continuidad. En cada una de las áreas de negocio, existen procesos de almacenamiento y copias de respaldo en lugares diferentes con previsión de contingencias que requieran su utilización. Asimismo, cada Sociedad del Grupo establece las medidas de seguridad contra la fuga o pérdida de información física y lógica, en función del nivel de confidencialidad.

Los principales sistemas de información cuentan con protección contra virus, troyanos y se dispone de elementos que se actualizan periódicamente para evitar la intrusión en los sistemas de información.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

El Grupo ACS no suele subcontratar con terceros trabajos que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

En cualquier caso, cuando el Grupo ACS subcontrata con terceros determinados trabajos se asegura de la capacitación técnica, independencia y competencia del subcontratado. En el caso de utilización de expertos independientes, el responsable de su contratación debe validar las conclusiones del trabajo de los mismos.

En el caso específico de valoraciones realizadas por expertos independientes, los criterios y resultados de las mismas son revisados por la Dirección del Grupo o por la dirección del área de negocio que resulte afectada, solicitando valoraciones de contraste cuando se considera necesario.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

F.4 Información y comunicación.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La Dirección General Corporativa, a través del Departamento de Administración Corporativa, es la responsable de definir y mantener actualizadas las políticas contables y de responder a las cuestiones y dudas que se produzcan por la aplicación de la normativa contable. Estas se pueden hacer por escrito y se responden a la mayor brevedad posible dependiendo de su complejidad.

El Grupo dispone de un Manual de Políticas Contables que se encuentra en consonancia con las Normas Internacionales de Información (NIIF) una vez que son aprobadas por la Unión Europea. Este manual, actualizado en enero de 2013 es aplicable a todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo, así como a los negocios conjuntos y las entidades asociadas.

En aquellos casos en los que el Grupo ACS no tiene el control pero sí una influencia significativa, se realizan los ajustes y reclasificaciones necesarias a los estados financieros de la asociada con el fin de que los criterios contables aplicados sean homogéneos con los del Grupo.

Las compañías del Grupo pueden tener su propio manual siempre y cuando no contradiga lo indicado en el Manual del Grupo para poder mantener la uniformidad de las políticas contables de ACS.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El envío de la información a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS se realiza de acuerdo con las siguientes pautas:

1) Periodicidad de la emisión de la información.

Anualmente, una vez fijado el calendario de reuniones de la Comisión Ejecutiva y del Consejo de Administración, se remite a los diferentes responsables de las divisiones/sociedades del Grupo las fechas de envío y el tipo de información a enviar.

2) Tipo de la emisión de la información.

En función del periodo al que se refiere a la información (mensual/trimestral/semestral/anual) la información varía, detallándose la que aplica en cada caso.

3) Formato de la emisión de la información financiera.

La información que se envía por parte de las diferentes áreas de negocio al Departamento de Administración (Dirección General Corporativa) se realiza a través del programa de consolidación Cognos Consolidator (principalmente para el balance de situación y cuenta de pérdidas y ganancias), y a diferentes plantillas de excel automatizadas y parametrizadas para la agregación y elaboración de diferente información, normalmente extracontable y de gestión.

Para la elaboración del consolidado, todas las áreas de negocio deben, previamente al cierre del mes, enviar todas las variaciones en el perímetro de consolidación de su área de negocio. Como esta información se envía entre los días 3 y 6 del mes, el fichero de reporting incorpora la parametrización del sistema de consolidación, recogiendo específicamente el perímetro de consolidación que afecta a todo el Grupo ACS.

4) Modelo de emisión de la información del control interno

El Grupo ACS ha definido un sistema de información para los controles más significativos encuadrados dentro del Sistema del Control Interno sobre la Información Financiera, en el cual, cada uno de los responsables de su implantación y seguimiento debe enviar a la Dirección General Corporativa del Grupo información sobre su operatividad durante el periodo.

Dicha emisión de la información se ha realizado en 2013 con carácter semestral con ocasión de la publicación de los estados financieros semestrales del Grupo ACS.

F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema.

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

El área de Auditoría Interna del Grupo ACS se configura como un servicio independiente cuya función es apoyar al Consejo de Administración y a la Alta Dirección del Grupo en el examen, evaluación y supervisión de los sistemas de Control Interno y Gestión de Riesgos tanto de la sociedad matriz como del resto de sociedades que componen el Grupo.

La función de Auditoría Interna del Grupo ACS se desempeña a través de la Auditoría Interna Corporativa que coordina las auditorías de las diferentes Áreas de Negocio del Grupo.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa figura en la estructura organizativa como un órgano dependiente jerárquicamente de la Dirección General Corporativa y funcionalmente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración. No tiene ninguna vinculación jerárquica o funcional con las Áreas de Negocio. Así, el nombramiento/ destitución del responsable se realiza a propuesta del Comité de Auditoría. En este sentido, Hochtief y Leighton, tal y como se indica en el punto F.1. tienen sus propios sistemas de control y las auditorías internas de dichas sociedades reportan a su Comité de Auditoría.

A su vez, las direcciones de auditoría interna de las sociedades cabecera de las Áreas de Negocio del Grupo dependen jerárquicamente del Presidente y/o Consejero Delegado de las mismas y funcionalmente de la Dirección de Auditoría Interna Corporativa. Entre las funciones atribuidas a la función de Auditoría Interna se encuentran las siguientes:

- Revisar la aplicación de las políticas, los procedimientos y las normas establecidas en las Áreas de Negocio del Grupo, así como las operaciones y transacciones realizadas por las mismas.
- Identificar fallos o errores en los sistemas y procedimientos, indicando sus causas, emitiendo sugerencias de mejora en los controles internos establecidos y realizando el seguimiento de las recomendaciones aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

- Revisar y evaluar, en el desarrollo de sus trabajos, los controles internos establecidos, entre los que se incluyen aquellos que integran los riesgos asociados a la información financiera de las unidades auditadas.
- Informar de cuantas anomalías o irregularidades identifique, recomendando las mejores acciones correctoras y haciendo un seguimiento de las medidas aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio.

Anualmente, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa presenta el Plan de Auditoría Anual a la aprobación del Comité de Auditoría. Dicho Plan de Auditoría consolida los elaborados por las auditorías internas de las sociedades del Grupo, excepto Hochtief y Leighton.

Periódicamente, el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría un resumen de los informes ya realizados y de la situación de las auditorías internas de las distintas Áreas de Negocio.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa ha presentado al Comité de Auditoría, en Febrero de 2014, la Memoria de Actividades de 2013 y el Plan de Auditoría del ejercicio 2014. Las auditorías realizadas responden a la siguiente tipología:

- Auditorías de proyectos específicos
- Auditorías de Delegaciones o áreas geográficas dentro de una sociedad.
- Auditorías de procesos o áreas específicas.
- Auditorías de sociedades o grupos de sociedades.

Durante el ejercicio 2013 las distintas auditorías internas de las Áreas de Negocio, han llevado a cabo más de 130 trabajos de auditoría.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

El reglamento del Consejo de Administración establece las siguientes funciones al Comité de Auditoría:

- Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría.

Como resultado de sus trabajos, las auditorías internas de las sociedades del Grupo emiten un informe escrito que resume: el trabajo realizado, las situaciones identificadas, el plan de acción incluyendo, en su caso, el calendario y responsables de corregir las situaciones identificadas y las oportunidades de mejora. Estos informes son enviados al máximo responsable del Área de Negocio y a la Dirección de Auditoría Interna Corporativa.

Como se ha mencionado en el apartado anterior anualmente el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría una Memoria de Actividades que contiene un resumen de las actividades e informes realizados en el ejercicio, así como los principales aspectos significativos y las recomendaciones contenidas en los distintos informes.

El Comité de Auditoría mantiene reuniones con el auditor externo de forma periódica y, en cualquier caso, siempre como consecuencia de la revisión de los estados financieros resumidos correspondientes al primer y segundo semestre antes de la aprobación de los mismos, así como antes del Consejo de Administración que formula las cuentas anuales completas, tanto individuales de la sociedad dominante, como consolidadas del Grupo ACS. Adicionalmente, mantiene reuniones formales con motivo de la planificación del trabajo de auditoría externa para el año en curso así como para informar de los resultados que han obtenido en su revisión preliminar antes del cierre del ejercicio social.

Durante el ejercicio 2013, el Auditor Interno y el Externo han acudido a 6 reuniones del Comité de Auditoría.

F.6 Otra información relevante.

--

F.7 Informe del auditor externo.

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información referente al SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2013 ha sido objeto de revisión por parte del auditor externo.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. **Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.**

Ver epígrafes: A.10, B.1, B.2, C.1.23 y C.1.24.

Cumple Explicar

X

2. **Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:**

a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: D.4 y D.7

Cumple Cumple parcialmente No aplicable

X

3. **Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:**

a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante “filialización” o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;

b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;

c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Ver epígrafe: B.6

Cumple Cumple parcialmente No aplicable

X

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 27 se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

Cumple	Explique
X	

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:
- a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;
 - b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Cumple	Explique
X	

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

- a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
 - i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
 - ii) La política de inversiones y financiación;
 - iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
 - iv) La política de gobierno corporativo;
 - v) La política de responsabilidad social corporativa;
 - vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
 - vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
 - viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: C.1.14, C.1.16 y E.2

b) Las siguientes decisiones:

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.
- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general;
- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el consejo, o con personas a ellos vinculados (“operaciones vinculadas”).

Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1º. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;
- 2º. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
- 3º. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el consejo en pleno.
Ver epígrafes: D.1 y D.6

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.
Ver epígrafe: C.1.2

	Cumple	Explique
		X

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 17 miembros, comprendido dentro de los límites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.
Ver epígrafes: A.3 y C.1.3.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

11. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y C.1.3

	Cumple	Explique
	X	

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

- 12. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.**
Ver epígrafe: C.1.3

Cumple Explique

X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos de Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionario (con participaciones que van desde el 18% al 5%).

- 13. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.**

Ver epígrafes: C.1.3 y C.1.8

Cumple Cumple parcialmente Explique

X

- 14. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:**

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;

b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.2.2 y C.2.4.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

X

- 15. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.**

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.41

Cumple Cumple parcialmente Explique

X

16. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.

Ver epígrafe: C.1.22

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

17. Que el secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:

- a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
- b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía;
- c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.
Ver epígrafe: C.1.34

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

18. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: C.1.29

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

19. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: C.1.28, C.1.29 y C.1.30

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

20. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

21. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo;
- b) Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
- c) El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.
Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.20

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

22. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.
Ver epígrafe: C.1.41

Cumple	Explique
X	

23. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.
Ver epígrafe: C.1.40

Cumple	Explique
X	

24. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo.

Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

25. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

a) Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;

b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: C.1.12, C.1.13 y C.1.17

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

26. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:

a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.

b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

27. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico;
- b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

28. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2 , A.3 y C.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

29. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la Orden ECC/461/2013.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultados de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 11.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.9, C.1.19 y C.1.27

Cumple	Explique
X	

30. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: C.1.42, C.1.43

	Cumple	Cumple parcialmente	Explice
	X		

31. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.

Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explice	No aplicable
	X			

32. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: C.1.9

	Cumple	Cumple parcialmente	Explice	No aplicable
				X

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

33. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

34. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

35. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

36. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

37. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

38. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

Cumple	Explicue	No aplicable
X		

39. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión, o dos comisiones separadas, de nombramientos y retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- b) Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.
- c) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.
Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explicue
X		

40. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple	Explicue
X	

41. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple	Explicue
X	

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

42. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Ver epígrafe: C.2.3

Cumple Explique

X

43. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple Cumple parcialmente Explique

X

44. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafe: E

Cumple Cumple parcialmente Explique

X

45. Que corresponda al comité de auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Que los principales riesgos identificados como consecuencia de la supervisión de la eficacia del control interno de la sociedad y la auditoría interna, en su caso, se gestionen y den a conocer adecuadamente.
- b) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º En relación con el auditor externo:

a) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

b) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.

ii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.
Ver epígrafes: C.1.36, C.2.3, C.2.4 y E.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

46. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple	Explique
X	

47. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

48. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: C.1.38

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

49. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos -o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: C.2.1

Cumple	Explique	No aplicable
	X	

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está compuesta por dos consejeros independientes y un consejero dominical, no ejecutivo, de cada accionista de referencia con una participación significativa.

50. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.
- d) Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

51. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

52. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al consejo de administración:

- i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
- ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
Ver epígrafes: C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

53. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

C.1.19. Contenido literal de los artículos del Reglamento del Consejo aplicables. Artículo 3.- Composición y nombramiento.

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones(...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.
- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.
- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.
- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.
- Aprobación de los presupuestos anuales.
- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.

- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.
- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.
- Modificar el presente Reglamento.
- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaria por cualquier título.

Artículo 17.- El Presidente

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

Artículo 18.- Los Vicepresidentes

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercerán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Artículo 19.- El Consejero-Delegado

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

Artículo 20.- El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

- 1.- Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad.
- 2.- Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
- 3.- Informe sobre la retribución de los Consejeros.
- 4.- Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
- 5.- Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.

- 6.- Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
- 7.- Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.
- 8.- Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

C.1.22 (2). El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a Don Miguel Roca Junyent.

C.1.30. El porcentaje de votos en el Consejo está calculado no por el número de sesiones a las que asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (110) respecto del número total teórico (siete sesiones por diecisiete Consejeros).

D.2. y D.3. En relación con estos apartados, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en dichos apartados:

Contratos de gestión o colaboración:	Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 1.046 miles de euros
Arrendamientos:	Fidalsar, S.L. por 177 miles de euros
Recepción de servicios:	Fidalsar, S.L. por 125 miles de euros Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 1.046 miles de euros Indra por 1.678 miles de euros Zardoya Otis, S.A. por 1.496 miles de euros
Otros gastos:	March Unipsa, JLT, S.A. por 38.110 miles de euros
Prestación de servicios:	Rosán Inversiones, S.L. por 384 miles de euros Grupo Iberostar por 553 miles euros Indra por 2.362 miles de euros
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital:	Banca March por 52.630 miles de euros Banco Sabadell por 750.534 miles de euros
Garantías y avales prestados:	Banca March por 30.820 miles de euros
Dividendos y otros beneficios distribuidos:	Lynx Capital, S.A. por 326 miles de euros Fidalsar, S.L. por 679 miles de euros
Otras operaciones:	Banca March por 23.813 miles de euros

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, “confirming” y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

En Administradores y Directivos se recoge un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 por 2.534 miles de euros del cual se han facturado 257 miles de euros en el ejercicio 2013.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A. ya que recibe en los ejercicios 2013 y 2012 servicios por parte de algunas entidades del Grupo.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, estas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalsar, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con la correduría de seguros March-JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe “Otras operaciones” se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2013 las “Otras operaciones” que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March, en la medida que ésta es el principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A., que es el accionista directo del Grupo ACS. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 23.813 miles de euros (30.645 miles de euros en 2012) correspondientes a líneas de “confirming” para los proveedores.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Por lo que respecta la Recomendación 37 del Epígrafe G, cabe señalar que la estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

Consejeros ejecutivos en el Consejo de Administración	23,53%
Consejeros ejecutivos en la Comisión Ejecutiva	28,57%
Consejeros externos dominicales en el Consejo de Administración	47,05%
Consejeros externos dominicales en la Comisión Ejecutiva	42,86%
Consejeros externos independientes en el Consejo de Administración	23,53%
Consejeros externos independientes en la Comisión Ejecutiva	14,29%
Otros consejeros externos en el Consejo de Administración	5,88%
Otros consejeros externos en la Comisión Ejecutiva	14,29%

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 26/03/2014.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Sí

No

X

INFORME DE AUDITORÍA

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)" DE ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2013.

A los Administradores de
ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 14 de octubre de 2013, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto de ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. correspondiente al ejercicio 2013, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2013 que se describe en la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F), relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013.
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, que comprende, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al Comité de Auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión Ejecutiva y Comité de Auditoría a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por la Ley 24/1988, de 28 de julio del Mercado de Valores, modificada por la Ley 2/2011, de 4 de marzo de Economía Sostenible y por la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.



Ignacio Alcaraz Elorrieta
27 de marzo de 2014



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIAofficina.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS