

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS 2014





PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2009 ⁽¹⁾	2010 ⁽²⁾	2011	2012 ⁽³⁾	2013 ⁽⁴⁾	2014
CIFRA DE NEGOCIOS	15.387,4	14.328,5	28.471,9	38.396,2	35.178,0	34.880,9
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.429,3	1.431,7	2.317,7	3.088,4	2.832,5	2.466,3
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	1.073,9	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.639,7	1.597,8
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	1.946,2	1.312,6	961,9	-1.927,9	701,5	717,1
CASH-FLOW ⁽⁵⁾	2.301,5	1.705,1	1.946,4	-418,8	1.894,3	1.585,6
DIVIDENDOS ABONADOS	653,2	618,2	613,9	639,2	398,0	318,0
INVERSIONES/ (DESINVERSIONES) NETAS	(1.327,2)	2.317,2	2.901,9	(2.285,2)	494,3	(313,0)
TOTAL ACTIVO	31.361,2	34.184,5	47.987,6	41.563,4	39.965,4	39.320,7
PATRIMONIO NETO	4.507,9	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9	4.897,9
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	4.219,6	4.178,5	3.319,1	2.656,5	3.267,9	3.033,5
INTERESES MINORITARIOS	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0	1.864,4
ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL ⁽⁵⁾	9.089,3	8.003,1	9.334,2	4.952,0	3.811,1	3.722,3
DEUDA NETA CON RECURSO	219,4	956,6	3.368,7	3.569,5	2.553,9	2.739,6
FINANCIACIÓN SIN RECURSO	8.870,0	7.046,5	5.965,5	1.382,4	1.257,2	982,7
CARTERA ⁽⁶⁾	28.581,0	27.602,0	74.333,4	74.587,9	59.363,0	63.320,3
NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	137.015	89.039	162.262	162.471	157.689	210.345

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2009 ⁽¹⁾	2010 ⁽²⁾	2011	2012 ⁽³⁾	2013 ⁽⁴⁾	2014
BENEFICIO	6,26	4,38	3,24	-6,62	2,26	2,31
DIVIDENDO BRUTO ⁽⁵⁾	2,050	2,050	1,968	1,112	1,153	1,150
CASH-FLOW	7,40	5,70	6,56	-1,44	6,11	5,10
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	13,57	13,96	11,19	9,12	10,53	9,76

(**) El importe final del dividendo de 2014 se establecerá en función del resultado del sistema de dividendo opcional.

MERCADO DE CAPITALES

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ACCIONES ADMITIDAS A COTIZACIÓN	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL (MILLONES DE EUROS)	10.953,3	11.036,7	7.205,7	5.991,1	7.872,8	9.115,7
PRECIO DE CIERRE DEL EJERCICIO	34,81 €	35,08 €	22,90 €	19,04 €	25,02 €	28,97 €
REVALORIZACIÓN ANUAL	6,62%	0,76%	-34,71%	-16,86%	31,41%	15,79%

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2009 ⁽¹⁾	2010 ⁽²⁾	2011	2012 ⁽³⁾	2013 ⁽⁴⁾	2014
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	7,0%	7,3%	4,7%	4,1%	4,7%	4,6%
MARGEN NETO	12,6%	9,2%	3,4%	-5,0%	2,0%	2,1%
ROE	50,0%	32,5%	23,3%	n.a.	22,7%	22,0%
APALANCAMIENTO ⁽⁷⁾	201,6%	180,2%	150,8%	86,7%	69,4%	76,0%
RENTABILIDAD POR DIVIDENDO	5,9%	5,8%	8,6%	5,8%	4,6%	4,0%

(1) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(2) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

(4) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.

(5) El Endeudamiento Neto en 2014 incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe de Cuentas a Cobrar.

(6) En los datos de Cartera de los años 2011, 2012, 2013 y 2014 se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS



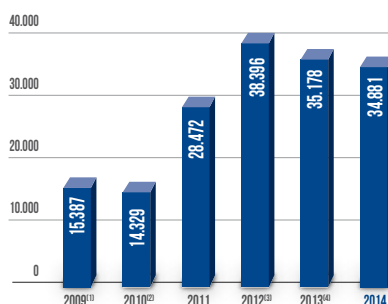
PRESENCIA EN EL MUNDO

PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO ACS ESTÁ PRESENTE

ALEMANIA	CHILE	GRECIA	MONGOLIA	RUMANÍA
ANGOLA	CHINA	GUATEMALA	NICARAGUA	SINGAPUR
ARABIA SAUDÍ	COLOMBIA	HONDURAS	NORUEGA	SUDÁFRICA
ARGELIA	ECUADOR	INDIA	NUEVA ZELANDA	SUECIA
ARGENTINA	EGIPTO	INDONESIA	PAÍSES BAJOS	TURQUÍA
AUSTRALIA	EL SALVADOR	IRLANDA	PANAMÁ	VENEZUELA
AUSTRIA	E. ÁRABES UNIDOS	ITALIA	PERÚ	
BÉLGICA	ESPAÑA	JAPÓN	POLONIA	
BOLIVIA	ESTADOS UNIDOS	LUXEMBURGO	PORTUGAL	
BRASIL	FILIPINAS	MALASIA	REINO UNIDO	
CANADÁ	FRANCIA	MARRUECOS	REP. DOMINICANA	
CATAR	GEORGIA	MÉXICO	REPÚBLICA CHECA	

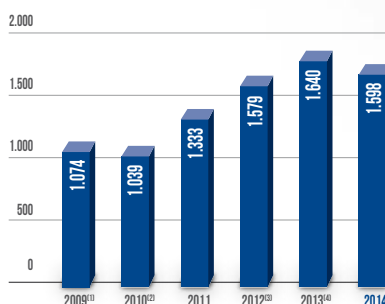
CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS



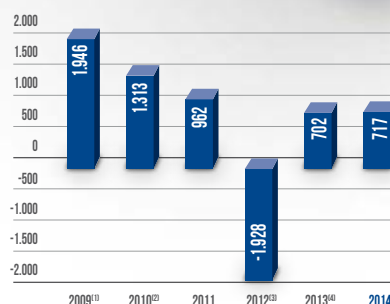
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

MILLONES DE EUROS



BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE

MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2014⁽⁵⁾

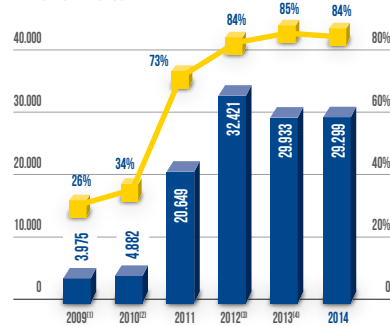


BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2014⁽⁵⁾



INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS

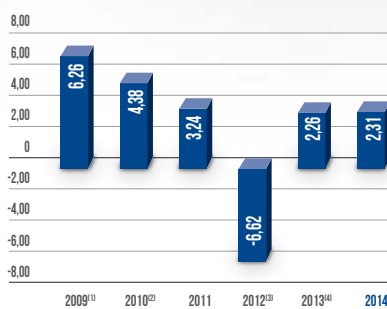


(1) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
 (2) La información del año 2010 es proforma y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.
 (3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
 (4) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.
 (5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.



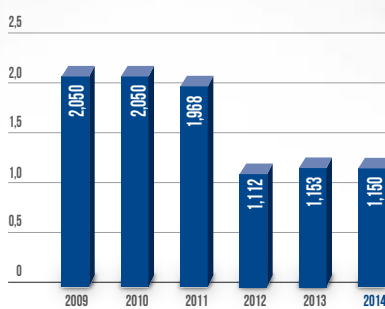
BENEFICIO POR ACCIÓN

EUROS



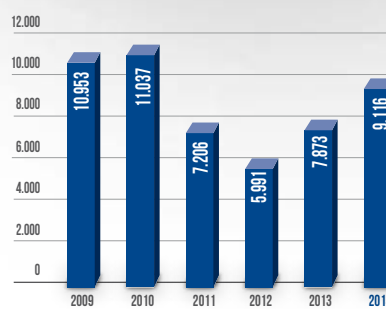
DIVIDENDO POR ACCIÓN

EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2014⁽¹⁾

MILLONES DE EUROS

VENTAS	25.820
<i>INTERNACIONAL</i>	94,5%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.323
<i>MARGEN</i>	5,1%
BENEFICIO NETO	223
<i>MARGEN</i>	0,9%
CARTERA ⁽²⁾	45.135
PLANTILLA	74.440

SERVICIOS INDUSTRIALES 2014

MILLONES DE EUROS

VENTAS	6.750
<i>INTERNACIONAL</i>	63,5%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	902
<i>MARGEN</i>	13,4%
BENEFICIO NETO	420
<i>MARGEN</i>	6,2%
CARTERA	8.021
PLANTILLA	41.272

MEDIO AMBIENTE 2014

MILLONES DE EUROS

VENTAS	2.338
<i>INTERNACIONAL</i>	26,1%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	291
<i>MARGEN</i>	12,4%
BENEFICIO NETO	72
<i>MARGEN</i>	3,1%
CARTERA	10.164
PLANTILLA	94.581

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.

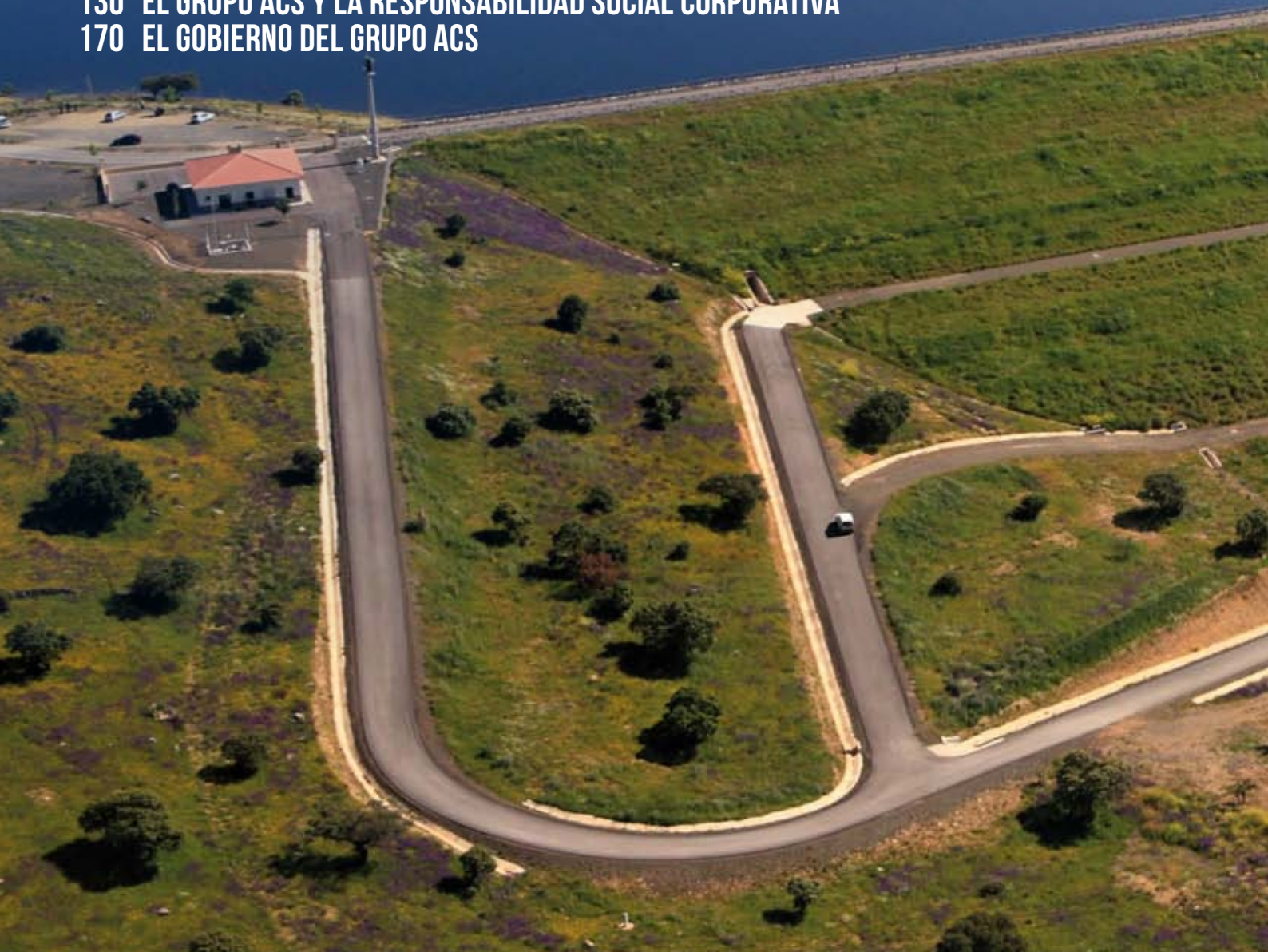
(2) En los datos de Cartera de Construcción se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

- 04 CARTA DEL PRESIDENTE
- 06 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN
- 12 EL GRUPO ACS EN 2014
- 14 ESTRATEGIA CORPORATIVA
- 20 FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL
DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

- 38 CONSTRUCCIÓN
- 76 SERVICIOS INDUSTRIALES
- 100 MEDIO AMBIENTE

- 122 PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS
- 130 EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA
- 170 EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA

Por cuarto año consecutivo el Grupo ACS mantiene una posición de liderazgo mundial en el desarrollo de infraestructuras, siendo la primera empresa constructora más internacional del mundo. Esta sólida implantación internacional nos otorga una ventaja muy relevante que nos permite competir en los principales procesos de inversión en infraestructuras a nivel global.

Los resultados obtenidos por el Grupo en 2014 así lo atestiguan. Las ventas alcanzaron los 34.881 millones de euros, distribuidas equilibradamente entre las distintas regiones en las que estamos presentes. América del Norte con el 34% del total es la que más contribuye, seguido de Australia con el 27% y Europa con el 26%. Por su parte Asia supone el 8% del total de la facturación, Sudamérica el 5% y África el 1%. En definitiva, más del 87% de nuestra actividad se genera en países con economías desarrolladas.

Por su parte, la cartera de obras a finales de 2014 se situaba en 63.320 millones de euros, tras crecer un 6,7% en el año. Por áreas geográficas, Asia Pacífico supone el 34% del total, con proyectos en Australia, Hong Kong, Macao y Oriente Medio. Europa representa un 31% de la cartera, mientras que América del Norte, con una presencia creciente en Estados Unidos, Canadá y México, contribuye con un 27%. Sudamérica aporta un 7%, tras la consecución de varios grandes contratos en Perú, Colombia y Brasil, y África el restante 1%.

Esta importante presencia internacional se ha traducido en unos buenos resultados operativos del Grupo ACS en 2014, generando un beneficio bruto de explotación de 2.466 millones de euros y aumentando el beneficio neto en un 2,2% hasta los 717 millones de euros, resultados que cumplen con nuestros objetivos.

También quiero reiterar nuestra sólida capacidad de generación de caja, gracias a la evolución de nuestras actividades operativas y a nuestra decidida política de desinversiones en activos no estratégicos, entre las que destacan las ventas de John Holland y los Servicios de Leighton, la reducción de la participación en Iberdrola y la venta de diversas concesiones de infraestructuras y energía. En conjunto las actividades operativas y las desinversiones han generado en 2014 recursos por valor de 3.447 millones de euros, que nos han permitido continuar con nuestro ambicioso programa de inversiones, reducir nuestro endeudamiento y retribuir a nuestros accionistas de forma sostenible.

En concreto las inversiones acometidas por el Grupo durante 2014 han alcanzado los 2.310 millones de euros, entre las que se incluyen, además de las inversiones operativas y en los diversos proyectos concesionales que estamos promoviendo en todo el mundo, el incremento de nuestra participación accionarial en HOCHTIEF y en Leighton hasta alcanzar un 61% y un 70% respectivamente.

Igualmente el esfuerzo por reducir la deuda neta del Grupo sigue presente en nuestra estrategia. La deuda neta de ACS al cierre del ejercicio 2014 ascendía a 3.722 millones de euros, equivalente a 1,5 veces el beneficio bruto de explotación obtenido en 2014 y supone una reducción del 60% desde 2011, cuando iniciamos nuestro proceso de desapalancamiento financiero. Estrategia que continuamos aplicando en 2015 como demuestra la reciente operación de venta de los activos en energía renovables mediante la colocación de Saeta Yield en bolsa y el acuerdo con GIP, que ha implicado una entrada neta de caja de aproximadamente 500 millones de euros.



La evolución operativa y estratégica de nuestro Grupo ha sido reconocida por los mercados de capitales como refleja la evolución de la cotización de ACS durante 2014. La acción cerró el año a un precio de 28,97 euros, mostrando una revalorización anual del 15,8%, sustancialmente mayor a los índices IBEX35 y EuroStoxx50 que aumentaron un 3,7% y un 1,2% respectivamente. Además, la rentabilidad total para el accionista de ACS en 2014 aumenta hasta el 20,1% considerando también los dividendos abonados durante el año.

Sin duda la transformación que están llevando a cabo HOCHTIEF y Leighton ha sido uno de los motores del buen comportamiento operativo y financiero de ACS. En estos últimos dos años hemos trabajado intensamente en la implantación de nuestra cultura, nombrando nuevos equipos directivos experimentados en ambas empresas, simplificando sus estructuras corporativas mediante la creación de divisiones especializadas que fomenten la competitividad en sus actividades, e implantando nuestros sistemas de control de riesgos para fomentar una mejora de los márgenes operativos y una mayor generación de caja. Adicionalmente hemos continuado con nuestra estrategia de desinversión en activos no estratégicos y, simultáneamente, hemos aumentado nuestra participación en ambas empresas, que son pilares estratégicos básicos para nuestro crecimiento futuro a nivel global.

Igualmente en 2014 hemos continuado demostrando nuestro compromiso con la sostenibilidad, como demuestra el incremento de las inversiones relacionadas con las áreas de Responsabilidad Corporativa del Grupo hasta alcanzar los 398 millones de euros, el reconocimiento por *Dow Jones Sustainability Index* de nuestras políticas de ética e integridad

profesional a nivel global, y los esfuerzos realizados por todas las empresas del Grupo en materia de acción social, voluntariado y filantropía.

En definitiva, los avances conseguidos durante 2014 nos permiten mantener nuestra competitividad industrial, mejorar nuestra solidez financiera y perseguir nuestros objetivos estratégicos. Las más de 210.000 personas que integran el Grupo ACS están perfectamente capacitadas y preparadas para afrontar con éxito las oportunidades de crecimiento que nos ofrecen los mercados donde estamos presentes y continuar ofreciendo una atractiva rentabilidad a nuestros accionistas.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ

INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS

Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

D. ANTONIO GARCÍA FERRER

INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

VICEPRESIDENTE

D. PABLO VALLBONA VADELL

INGENIERO NAVAL Y MBA POR EL IESE

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1997
Vicepresidente de Consulnor
Miembro del Patronato de la Fundación Juan March

CONSEJEROS

D. JOSÉ MARÍA LOIZAGA VIGURI

TITULAR MERCANTIL

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis

D. AGUSTÍN BATUECAS TORREGO

INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1999

D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA

DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS

Catedrático Emérito de Economía de la Empresa - Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. MANUEL DELGADO SOLÍS

LICENCIADO EN FARMACIA Y LICENCIADO EN DERECHO

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

D. JAVIER ECHENIQUE LANDIRIBAR

LICENCIADO EN CIENCIAS ECONÓMICAS

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003
Vicepresidente de Banco Sabadell
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica
Consejero del Grupo Empresarial Ence
Consejero de Repsol

IBEROSTAR HOTELES Y APARTAMENTOS, S.L.

Representado por:

D.ª SABINA FLUXÀ THIENEMANN

LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2009
Co-Vicepresidenta Ejecutiva y Consejera Delegada del Grupo Iberostar

D. JOAN-DAVID GRIMÀ I TERRÉ**DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)

D. PEDRO LÓPEZ JIMÉNEZ **INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF,
 Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF
 y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF.
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton
 Consejero de GHESA

D. EMILIO GARCÍA GALLEGO **INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS Y LICENCIADO EN DERECHO**

Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014

D. SANTOS MARTÍNEZ-CONDE GUTIÉRREZ-BARQUÍN **INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2001

Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March
 Consejero de Indra
 Consejero de Banco Inversis
 Consejero de BME

D. JAVIER MONZÓN DE CÁCERES**ECONOMISTA**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

Presidente de Honor de Indra

D. MIQUEL ROCA I JUNYENT **ABOGADO**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

Secretario no consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
 Secretario no consejero del Consejo de Administración de Banco Sabadell
 Consejero de Endesa





D^a. MARÍA SOLEDAD PÉREZ RODRÍGUEZ  **LICENCIADA EN CIENCIAS QUÍMICAS Y EN FARMACIA**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2014

CONSEJERO - SECRETARIO GENERAL**D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ**   **LICENCIADO EN DERECHO Y ABOGADO DEL ESTADO**

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

Miembro del Consejo de Vigilancia de Hochtief
 Miembro del Consejo de Administración de Leighton

-  Miembro de la Comisión Ejecutiva
-  Miembro del Comité de Auditoría
-  Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
-  Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

COMITÉ DE DIRECCIÓN

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.

D. ANTONIO GARCÍA FERRER

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ

SECRETARIO GENERAL

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración de ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO

DIRECTOR GENERAL CORPORATIVO

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA

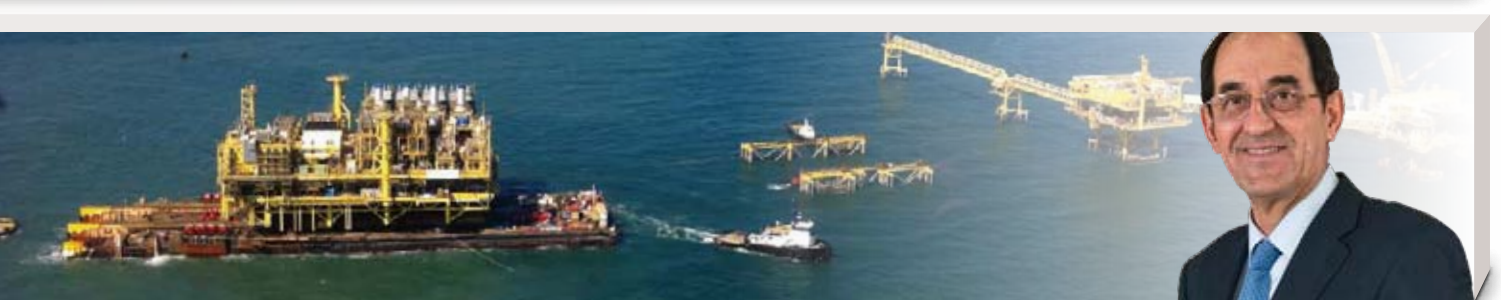
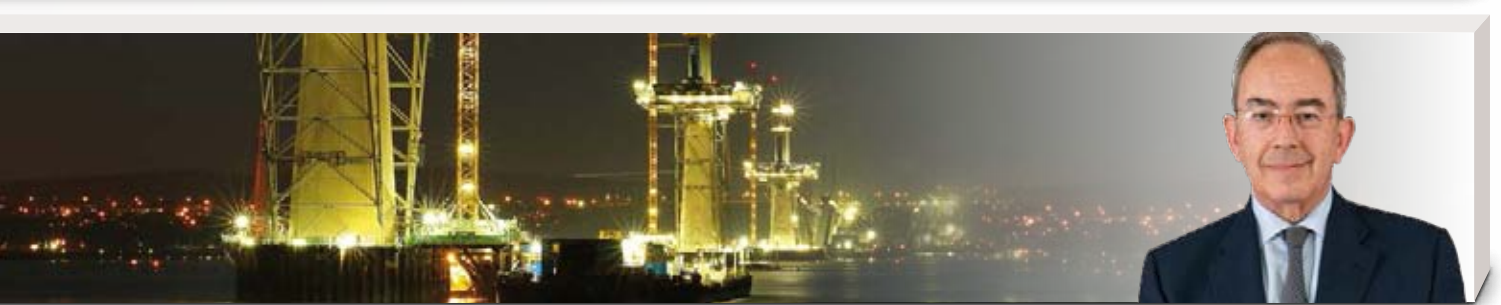
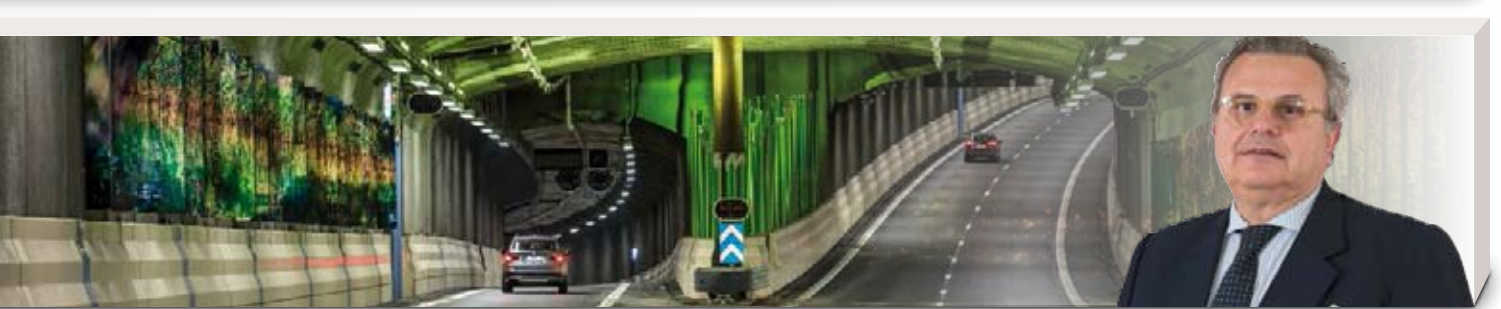
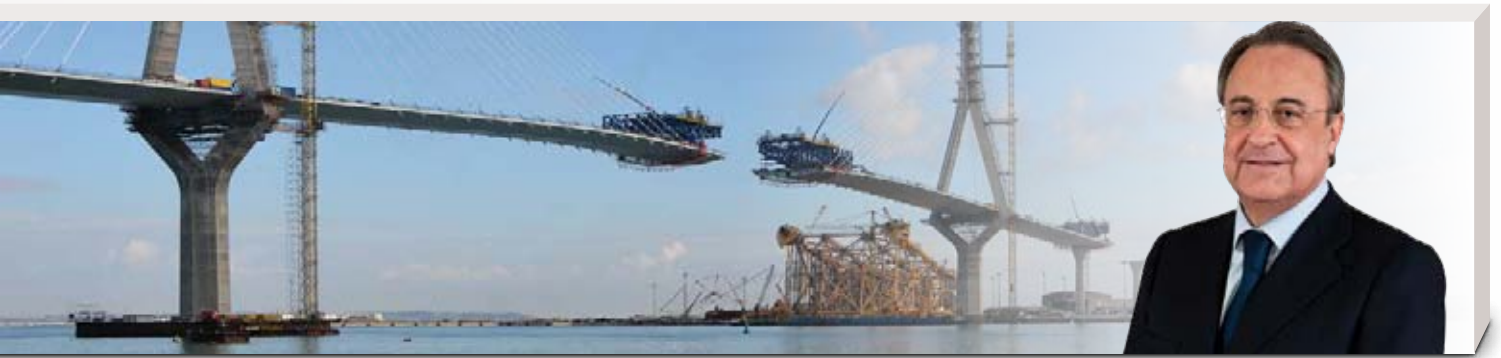
Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.



ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO)
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de
Leighton Holdings

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Finanzas (CFO)

D. José Ignacio Legorburo Escobar
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Operaciones (COO)

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions

D. Adolfo Valderas
Director General de Operaciones (COO) de
Leighton Holdings

D. Javier Loizaga Jiménez
Director General de Finanzas (CFO) de
Leighton Holdings

D. Malcolm Ashcroft
Director General Adjunto de Finanzas
(Deputy CFO) de Leighton Holdings

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO)
de Turner Construction

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

DRAGADOS

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Norte América

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Iberoamérica

IRIDIUM

D. Juan Santamaría Cases
Consejero Delegado (CEO)

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

MEDIO AMBIENTE

D. José M.º López Piñol
Consejero Delegado (CEO) de Urbaser

D. Cristobal Valderas
Consejero Delegado (CEO) de Clece

* Comité de Dirección.



EL GRUPO ACS EN 2014

LÍDER MUNDIAL EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS



ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ASIA-PACÍFICO



ÁFRICA



CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS
34.881

MILLONES DE EUROS

CARTERA*
63.320

MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN: 74%
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 19%
- MEDIO AMBIENTE: 7%



- CONSTRUCCIÓN: 71%
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 13%
- MEDIO AMBIENTE: 16%

* La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.

BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN
2.466

MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
717

MILLONES DE EUROS

INVERSIONES BRUTAS
2.310

MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
210.345

LÍDER MUNDIAL EN CONSTRUCCIÓN

ENR

THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK 2014	2013	FIRM	2013 REVENUE \$ MIL.	
			INT'L	TOTAL
1	1	GRUPO ACS, Madrid, Spain†	44,053.8	51,029.3
2	2	HOCHTIEF AG, Essen, Germany†	34,845.0	37,012.8
3	3	BECHTEL, San Francisco, Calif., U.S.A.†	23,637.0	30,706.0
4	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France†	20,292.6	54,107.0
5	5	FLUOR CORP., Irving, Texas, U.S.A.†	16,784.3	22,144.1
6	6	STRABAG SE, Vienna, Austria†	15,392.0	18,023.0
7	7	BOUYGUES, Paris, France†	14,789.0	35,993.0
8	9	SKANSKA AB, Stockholm, Sweden†	14,141.1	18,446.5
9	10	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD., Beijing, China†	13,162.5	54,181.7
10	11	TECHNIP, Paris, France†	12,243.0	12,399.0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

LÍDER MUNDIAL EN CONCESIONES

PUBLIC WORKS FINANCING

World's Largest Transportation Developers

2014 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Developed Worldwide Since 1985*

Company	Operating or Under Const.	# Sold or Expired	Bid Pursuits	# Operating or Under Construction In:			
				U.S.	Canada	Home Country	All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	47	49	2	6	19	29
Macquarie Group (Australia)	43	16	14	5	1	1	36
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	43	5	2	1	1	29	12
Abertis (Spain)	38	16	na	0	0	11	27
Vinci (France)	36	6	16	1	2	12	21
Hutchison Whampoa (China)	34	5	na	0	0	12	22
Ferrovial/Cintra (Spain)	33	23	35	6	2	9	16
Bouygues (France)	27	3	11	1	1	10	15
NWS Holdings (China)	26	1	na	0	0	26	0
EGIS Projects (France)	25	1	16	0	1	5	19
Sacyr (Spain)	22	20	9	0	0	14	8
OHL (Spain)	21	17	23	0	0	8	13

Fuente: Public Works Financing.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la economía. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



MISIÓN

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.



RENTABILIDAD COMPROMISO INTEGRIDAD EXCELENCIA CONFIANZA

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor

para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.



ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

CAPACIDAD TÉCNICA

INGENIERÍA CIVIL

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

INGENIERÍA INDUSTRIAL

- Integración en la cadena de valor: Ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos "llave en mano".
- Capacidad inversora: Concesiones de energía, líneas de transmisión, plantas desaladoras.

CULTURA DE SERVICIO

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

INICIATIVA EMPRENDEDORA

- Gestión eficiente de los recursos.
- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



ESTRATEGIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:



RESPECTO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.

RESPECTO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.

FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.

CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.

Para afrontar el reto de la **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, el proyecto one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.



HISTORIA



1983



Fundada en 1968

Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierde y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy

1986



Fundada en 1942

Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.

1988



Fundada en 1919

Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.

1989



Fundada en 1948

Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en este área.

1992



Fundada en 1992

De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.

1996



Fundada en 1945

Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.

1997



Fundada en 1930

Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.

1997



Fundada en 1928

Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.





ACS

1997

Fundada
en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003

Fundada
en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003

Fundada
en 1983

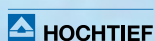
Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

2003

Fundada
en 1992

Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.

2011

Fundada
en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

2011

Fundada
en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

2011

Fundada
en 1949

Filial de HOCHTIEF, que a 31 de diciembre de 2014 poseía el 69,62% de acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS ES CLAVE PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE CUALQUIER REGIÓN. EL ANÁLISIS DE LOS FACTORES QUE EN ÉL INCIDEN, RESULTA FUNDAMENTAL PARA IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN.





FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL GRUPO ACS, PRESENTE EN LOS PRINCIPALES MERCADOS DEL MUNDO, ES UN ACTOR CLAVE EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El sector de las infraestructuras es uno de los pilares fundamentales del desarrollo económico y social de cualquier país. El Grupo ACS cuenta con presencia en los principales mercados del sector de las infraestructuras del mundo, por lo que resulta fundamental el análisis de los factores macroeconómicos, geográficos, políticos, demográficos y de desarrollo social, entre otros, para identificar sus características específicas, así como los riesgos y oportunidades que pueden determinar la evolución de la inversión en infraestructuras en las distintas regiones.

ENTORNO MACROECONÓMICO

Los principales factores que influyen en el sector de las infraestructuras son: el crecimiento de la economía del país (medido por la evolución del PIB), la parte de ese producto interior bruto que se destina a la inversión y cómo se financian esas inversiones (medido por el gasto y el endeudamiento público).

En el año 2014, según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional¹, el producto interior bruto mundial experimentó un crecimiento del 3,3%, derivado de la mayor estabilidad de los mercados financieros y la disminución de las primas de riesgo en los países avanzados. Las tasas de crecimiento en los países emergentes, aunque siguen siendo elevadas, se han visto afectadas por problemas geopolíticos y el descenso del precio de los recursos energéticos.

Para 2015, la evolución del precio del petróleo va a ser uno de los factores determinantes en el desarrollo de la economía mundial. Los países importadores de petróleo van a mejorar su capacidad adquisitiva, repercutiendo de forma positiva en el déficit público por la disminución de los subsidios energéticos. Sin embargo, en los países exportadores se prevé una ralentización del crecimiento por la disminución de la actividad comercial internacional, la bajada del precio de las materias primas y el incremento de los tipos de interés de muchos países emergentes.

¹ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2015.



Con todo el FMI prevé que el PIB de 2015 crezca un 3,5% a nivel mundial, 20 puntos básicos por encima de 2014.

Dentro de los componentes del producto interior bruto, el porcentaje destinado a la inversión a nivel mundial² se situó en un 24,8% en 2014 y se prevé que alcance un 25,2% en 2015. Los países emergentes, aunque son los que muestran los mayores niveles de inversión relativa sobre el PIB, se ven afectados por la disminución del precio de las materias primas y la ralentización de la actividad. En los países avanzados, el FMI insiste en la necesidad de incrementar las tasas de inversión para impulsar el crecimiento y atender a unos sistemas que por falta de inversión se están quedando deficitarios.

Está previsto que las medidas adoptadas en los países avanzados para la reducción del déficit público tengan resultados positivos en los próximos años, y junto con la bajada del precio del crudo, la mayor estabilidad de los mercados financieros y mayor disponibilidad financiera, fruto de las inyecciones de liquidez introducidas por los bancos centrales, se espera que a futuro estas medidas de consolidación fiscal se atenúen. A pesar de esto, se prevé que continúe la tendencia de disminución del gasto público tanto en las economías avanzadas como en las emergentes. Este factor implica una mayor tendencia a la participación del sector privado en la financiación de infraestructuras, principalmente a través de colaboración público privada.

2 "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014.

%	% VARIACIÓN PIB					% INVERSIÓN SOBRE PIB				
	2012	2013	2014E	2015E	2016E	2012	2013	2014E	2015E	2016E
MUNDO	3,4%	3,3%	3,3%	3,5%	3,7%	24,5%	24,5%	24,8%	25,2%	25,6%
UNIÓN EUROPEA	-0,3%	0,2%	1,4%	1,8%	2,0%	18,8%	18,1%	18,4%	18,6%	18,9%
ESTADOS UNIDOS	2,3%	2,2%	2,4%	3,6%	3,3%	19,2%	19,3%	19,8%	20,5%	21,1%
CANADÁ	1,7%	2,0%	2,4%	2,3%	2,1%	24,7%	24,3%	23,8%	24,0%	24,2%
LATINOAMÉRICA	2,9%	2,7%	1,2%	1,3%	2,3%	20,6%	20,4%	20,0%	20,1%	20,6%
AUSTRALIA	3,6%	2,3%	2,8%	2,9%	3,0%	29,1%	27,6%	26,9%	26,7%	26,3%
ASEAN-5*	6,2%	5,2%	4,5%	5,2%	5,3%	29,7%	29,1%	28,4%	28,5%	29,0%
CHINA	7,7%	7,7%	7,4%	6,8%	6,3%	47,7%	47,8%	47,7%	47,4%	47,0%
INDIA	4,7%	5,0%	5,8%	6,3%	6,5%	34,7%	31,4%	32,2%	32,6%	32,9%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	4,7%	5,2%	4,3%	4,5%	4,4%	19,1%	20,2%	22,3%	22,7%	23,6%

%	% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL					% GASTO PÚBLICO SOBRE EL PIB				
	2012	2013	2014E	2015E	2016E	2012	2013	2014E	2015E	2016E
MUNDO										
UNIÓN EUROPEA	-4,2%	-3,2%	-3,0%	-2,5%	-1,8%	49,1%	48,7%	48,2%	47,4%	46,7%
ESTADOS UNIDOS	-8,6%	-5,8%	-5,5%	-4,3%	-4,2%	37,8%	36,6%	36,9%	36,3%	36,0%
CANADÁ	-3,4%	-3,0%	-2,6%	-2,1%	-1,7%	44,8%	44,5%	44,0%	43,8%	43,6%
LATINOAMÉRICA	-3,2%	-3,4%	-3,9%	-3,7%	-3,5%	33,8%	34,0%	34,5%	34,0%	33,8%
AUSTRALIA	-3,5%	-3,5%	-3,3%	-1,8%	-1,0%	36,8%	37,4%	37,6%	36,6%	36,0%
ASEAN-5*	-2,3%	-2,1%	-2,7%	-2,6%	-2,4%	22,9%	22,8%	22,6%	22,4%	22,2%
CHINA	0,2%	-0,9%	-1,0%	-0,8%	-0,8%	28,2%	29,1%	28,4%	28,1%	27,9%
INDIA	-7,4%	-7,2%	-7,2%	-6,7%	-6,5%	26,9%	27,0%	26,7%	26,2%	26,0%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	13,7%	10,7%	10,5%	10,3%	9,8%	22,5%	24,0%	22,8%	22,2%	22,0%

* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014 y enero 2015.

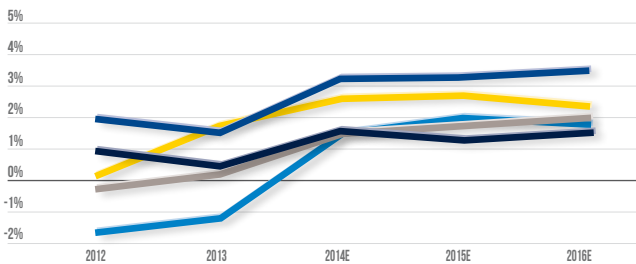
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Por áreas geográficas, las perspectivas macroeconómicas de la **Unión Europea** son positivas tras la estabilización de los mercados financieros, unas políticas fiscales más neutrales que están impulsando la demanda interna, apoyada por la bajada de los precios del petróleo y el incremento de la competitividad derivado de la depreciación del euro. A pesar de ello, el crecimiento en el segundo semestre del año 2014 ha sido algo inferior a lo esperado por unos niveles de inversión más bajos de los estimados. Según datos del FMI, el PIB de la Unión Europea en 2014 creció un 1,4% frente al 0,2% de 2013, mientras que en 2015 se prevé un crecimiento del 1,8%. Dentro de la Unión Europea, las perspectivas de recuperación por países son dispares; en España el aumento de la demanda externa e interna, impulsada por la mejora de la competitividad y la disminución de la prima

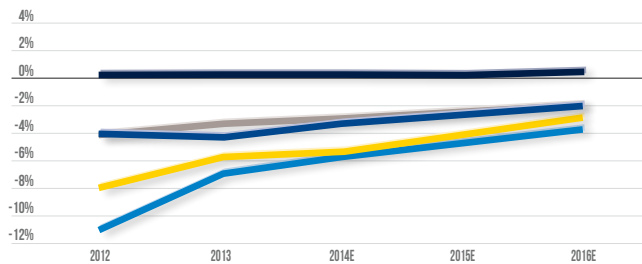
de riesgo, permitirá que el PIB en 2015 crezca un 2%; en otros países del centro de Europa como Alemania los niveles de crecimiento se mantendrán estables respecto a años anteriores gracias a los bajos niveles de desempleo y su fortaleza económica; sin embargo en países como Francia e Italia la recuperación sigue avanzando, pero con un ritmo más débil de lo esperado. Para los países de Europa del Este, tras la ralentización del crecimiento experimentada en los últimos años, también el FMI estima unas perspectivas de recuperación más sólidas por el fortalecimiento de la demanda interna, el incremento de la inversión y, como en el caso de Polonia, la disminución de la tasa de desempleo. En términos de inversión, se prevé un crecimiento muy moderado del mismo apoyado en la recuperación económica y disminución del déficit, aunque el gasto público relativo seguirá descendiendo.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

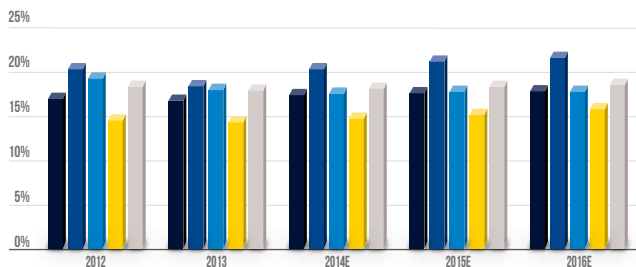
EVOLUCIÓN DEL PIB
% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



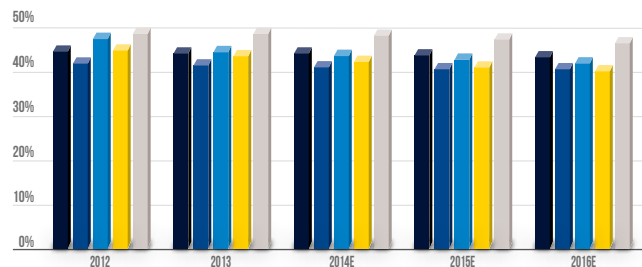
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL
% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN
% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO
% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014 y enero 2015.

La inversión en infraestructuras por parte de los poderes públicos puede suponer un impulso al crecimiento económico de países con recursos ociosos y necesidades definidas.

En **América**, se espera un elevado crecimiento de la actividad³ en Estados Unidos, pasando del 2,4% en 2014 al 3,6% en 2015, impulsado por la bajada del desempleo, el crecimiento de la demanda interna derivado de los menores precios del petróleo y menores ajustes fiscales, aunque la apreciación del dólar frente al euro podría afectar a su competitividad. También hay que destacar el progresivo incremento del porcentaje del PIB destinado a la inversión en Estados Unidos, y para 2015 se prevé que esta tasa alcance el 20,5%, lo que supondría un crecimiento de más del 7%, en un país caracterizado por un sistema de infraestructuras que presenta un gran potencial de mejora.

En Canadá las perspectivas de crecimiento e inversión se mantienen estables, apoyadas en el crecimiento económico de Estados Unidos y una mejora de la competitividad por la depreciación del dólar canadiense. Sin embargo, existen incertidumbres sobre la evolución del mercado inmobiliario tras el fuerte repunte de los precios de la vivienda en los últimos años.

En Latinoamérica, la disminución del precio del petróleo y de otras materias primas van a impactar negativamente en la evolución de su producto interior. Este hecho, junto con la desaceleración de la demanda externa y una demanda interna más débil de lo esperado, supone una tasa de crecimiento del PIB para el año 2015 del 1,3%, por debajo de las registradas en años anteriores.

En el área de **Asia Pacífico**, según el FMI, en Australia se seguirá registrando un crecimiento sólido por encima del de otras economías avanzadas, con un 3% estimado para 2015, impulsado por un repunte de las exportaciones que compensará la disminución de la actividad minera.

En China, aunque las tasas de crecimiento estimadas siguen siendo las más elevadas a nivel mundial, se ha producido una desaceleración derivada de una disminución de la inversión, tras el fuerte crecimiento

experimentado en los últimos años. Por ello se tiende a una estabilización del sector que va a afectar no solo al crecimiento del producto interior bruto del país (6,8% en 2015 frente al 7,4% de 2014), sino que también afectará a las perspectivas de la región por la influencia de China en el comercio exterior. La India, sin embargo, sigue manteniendo unas perspectivas de crecimiento sólidas derivadas de la fortaleza de su demanda interna y su desarrollo tecnológico. En los países de la zona de Oriente Medio, como los Emiratos Árabes Unidos, el crecimiento se ralentizará debido a la bajada del precio de los productos petrolíferos, aunque se espera que las reservas fiscales del país ayuden a mantener los niveles de inversión estables.

NECESIDADES Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS

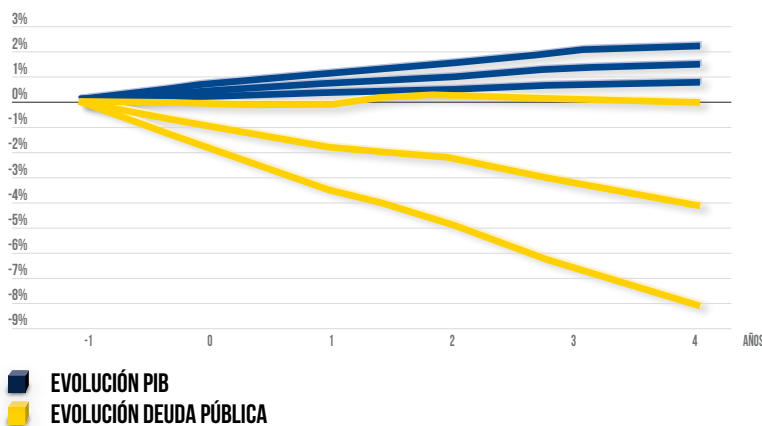
El sector de las infraestructuras no es solo necesario para el correcto desarrollo económico y social de los países, sino que también, tal y como indica el FMI⁴, la inversión pública en infraestructuras puede suponer en este momento de tipos de interés más bajos y demanda moderada, un impulso para el crecimiento económico a medio plazo y beneficiosa para la evolución económica en aquellos países con unas necesidades de inversión claramente definidas y recursos ociosos. Según las estimaciones del FMI, un incremento del 1% del porcentaje del PIB destinado a la inversión en los países avanzados, tendría un impacto del +0,4% del PIB en el primer año, y del +1,5% de crecimiento del PIB cuatro años después de haberse realizado la inversión. En términos de ratios de endeudamiento, si la inversión se realiza de manera eficiente, el efecto derivado del incremento del PIB puede compensar el aumento de la deuda.

³ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2015.

⁴ "World Economic Outlook. Chapter 3. Is It Time for an Infrastructure Push? The Macroeconomic Effects of Public Investment", FMI, octubre 2014.

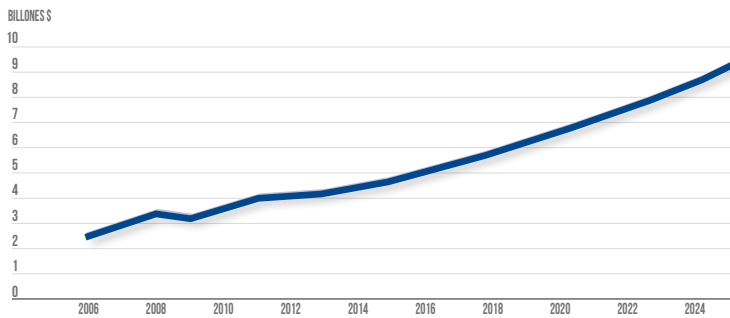
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EFFECTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN LAS ECONOMÍAS AVANZADAS



Fuente: "World Economic Outlook", FMI, octubre 2014.

EVOLUCIÓN DEL GASTO GLOBAL EN INFRAESTRUCTURAS



Fuente: Oxford Economics.

En este sentido se indica que el déficit de inversión en los países avanzados, especialmente en materia de mantenimiento, está suponiendo un deterioro de la calidad de los sistemas de infraestructuras que repercute directamente en la competitividad de la economía. En los países emergentes, la falta de infraestructuras provoca cuellos de botella que ralentizan y perjudican el crecimiento a medio/largo plazo.

Según el informe de PWC⁵ elaborado por Oxford Economics, para el año 2025 serán necesarios 9 billones de dólares americanos anuales frente a los 4 billones anuales de 2012 en proyectos de capital e infraestructuras, relacionados con los recursos naturales, generación de energía, industria, transporte e infraestructuras sociales. En términos acumulados se invertirán 78 billones de dólares en el período 2014-2025.

La mayor demanda de recursos naturales y energéticos, va a suponer, según este informe, que el área de extracción de recursos naturales (petróleo, gas, carbón, metales y otros materiales), así como su procesamiento, sea uno de los sectores con un mayor crecimiento hasta 2025, con una tasa anual del crecimiento del 5% en el sector de la extracción, mientras que el sector de procesamiento (refinerías, industrias químicas,...) representará en 2025 un 21,3% del mercado global de infraestructuras frente al 18,8% actual.

⁵ "Capital project and infrastructure spending .Outlook to 2025", PWC, 2014.



En las infraestructuras civiles y de edificación, es decir aquellas que están compuestas fundamentalmente por las infraestructuras de transporte y logística, así como las relacionadas con vivienda y servicios para la población (hospitales, escuelas, gestión de agua y residuos, etc.), cobran especial relevancia algunos factores claves como son:

- El rápido crecimiento de los países emergentes y la mayor demanda de infraestructuras sociales de los países avanzados. Inicialmente las necesidades de inversión se centran en el ámbito de sistemas de distribución de agua, electricidad, energía e infraestructuras de transporte, mientras que a medida que se consolida el desarrollo social y económico de los países, la inversión se orienta hacia la mejora de la calidad de vida y el desarrollo tecnológico.
- El crecimiento demográfico, la urbanización global y el envejecimiento poblacional, que determinará las necesidades de inversión. Según Naciones Unidas en la actualidad cada semana 1,5 millones de personas se desplazan del ámbito rural al urbano y se estima que para el 2030 alrededor de un 60% de la población mundial resida en ciudades, lo que supone un reto en la adecuación de infraestructuras civiles y de logística. En los países avanzados otro factor a tener en cuenta es el envejecimiento de la población, según Naciones Unidas para el año 2050 el 21% de la población mundial será mayor de 60 años frente al 10% del año 2010, lo que supone una necesidad de adecuación de infraestructuras sanitarias y de asistencia.
- El incremento de las inversiones destinadas a favorecer la sostenibilidad y la eficiencia en un entorno marcado por el rápido crecimiento de la demanda frente a la limitación de recursos.

Por áreas geográficas, se prevé que en el año 2025 más del 50% de las inversiones en infraestructuras procedan de las economías emergentes⁶. De forma más concreta, la región de Asia Pacífico, liderada por China, representará alrededor del 60% del gasto global en infraestructuras. Europa Occidental, aunque está previsto que recupere los niveles de inversión previos a la crisis en el año 2018, se estima que tendrá una cuota en el año 2025 del 10% del mercado global, frente al 20% actual.

LA INVERSIÓN EN AUSTRALIA: DE LA MINERÍA A LAS INFRAESTRUCTURAS CIVILES

En los últimos años, Australia ha destacado por el sólido crecimiento de su PIB y por el importante esfuerzo inversor realizado. Las previsiones para Australia para el período 2015-2016 siguen estando por encima de la media de los países avanzados, pero se van a ver afectados por la evolución del precio de las materias primas y productos de minería, que representan alrededor del 10% del PIB australiano.

Según el estudio de BIS Shrapnel⁷, las inversiones de minería y gas, tras alcanzar un pico de inversión en el período 2013/2014, disminuirán alrededor de un 12% anual durante los próximos cuatro años. A pesar de ello, hay anunciados, sólo en proyectos de exploración de energía y materias primas, 59 proyectos por un valor de entre 75.000 millones y 95.000 millones de dólares australianos y otros 138 que se encuentran en fase de viabilidad por un valor de más de 146.000 millones de dólares australianos.

Por otra parte, según el BIS Shrapnel se prevé un incremento de la producción del sector de minería del 7,4% anual hasta 2017/2018, con lo que inversiones y gasto se van a enfocar hacia el sector de servicios de operación y mantenimiento de las infraestructuras ya existentes, centrándose especialmente en mejora de la eficiencia de producción y reducción de costes.

Como indica la Reserve Bank of Australia⁸, tras 10 años de expansión de las inversiones en minería en nuevas explotaciones, ahora se está produciendo la transición a la fase de producción y optimización de la eficiencia. En este sentido el informe de BIS Shrapnel prevé que el segmento de "contract mining" presente una tasa de crecimiento anual acumulado del 4,8% anual hasta 2018, mientras que en el sector de mantenimiento sea del 6,5%.

⁶ "Capital project and infrastructure spending. Outlook to 2025", PWC 2014.

⁷ "Mining in Australia 2014 to 2029", BIS Shrapnel, noviembre 2014.

⁸ "The Domestic Outlook and the Role of Mining", RBA, noviembre 2014.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Asimismo, en Australia en los últimos años también se ha producido un fuerte incremento de las inversiones en transporte y logística, edificación civil así como otras inversiones en obra pública, que han ido ganando peso sobre el total, debido a las fuertes necesidades de infraestructuras generadas por el crecimiento económico. Dado su papel de exportador de materias primas, según el Gobierno Australiano el transporte por carreteras y por ferrocarril crecerá un 80% y un 90% respectivamente en los próximos 20 años. Por otra parte la población de Australia, según la OCDE, se incrementará un 25% hasta el año 2030 y la mayor parte de esta población se concentrará en ciudades de la costa. Para atender este incremento de la demanda, se requerirá una mayor inversión en infraestructuras, que en caso de no realizarse, el coste económico⁹ de los problemas de falta de infraestructuras en las ciudades ascendería a 20.400 millones de dólares australianos en el año 2020.

En el año 2014 la bajada del precio de las materias primas y la ralentización de la economía ha influido en la evolución del sector de las infraestructuras, aunque esta fuerte necesidad de inversiones hace prever una recuperación del sector.

El primer ministro australiano Tony Abbott ha remarcado que el desarrollo de infraestructuras es prioritario para el gobierno¹⁰ y ha comprometido una inversión de 50.000 millones australianos entre los años 2014 y 2020 en adelante, para mejorar la red de transporte del país. Teniendo en cuenta las inversiones de la administración pública y la inversión privada derivada de este plan, esta cifra aumentará hasta los 125.000 millones de dólares australianos. Dentro de este programa en mayo de 2014 ya se anunciaron inversiones en infraestructuras estratégicas por valor de 11.600 millones de dólares australianos.

⁹ "State of Australian Cities 2013", Department of Infrastructure and Transport.

¹⁰ "Investment Opportunities in Australian Infrastructure", Australian Government, 2014.

RESUMEN DE LA CARTERA DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN RELACIONADOS CON RECURSOS NATURALES Y ENERGÉTICOS AUSTRALIA

	ANUNCIADOS		EN FASE DE VIABILIDAD		APROBADOS		FINALIZADOS	
	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)
ALUMINIO, BAUXITA, ALUMINA	2	0-500	2	1.750	-	-	-	-
CARBÓN	9	10.769-12.019	39	54.019	9	5.483	-	-
COBRE	3	5.290-5.540	9	6.022	-	-	1	250
ORO	6	730-1.480	13	2.451	1	246	1	74
INFRAESTRUCTURAS	7	16.500-21.000	14	10.043	10	9.944	1	81
HIERRO	11	15.019-22.519	18	24.978	6	12.045	-	-
PLOMO, ZINC, PLATA	-	-	4	565	3	2.029	1	360
PETRÓLEO Y GAS	7	23.500-25.500	7	29.700	13	197.113	1	429
NIQUEL	1	0-250	7	5.828	-	-	-	-
URANIO	6	2.010-3.760	1	315	-	-	-	-
OTRAS MATERIAS PRIMAS	7	1.376-1.876	24	8.270	2	845	-	-
TOTAL	59	75.194-94.444	138	146.740	44	227.705	5	1.194

Fuente: "Resources and Energy Major Projects", Bureau of Resources and Energy Economics, octubre 2014.



Según este mismo informe, a pesar del esfuerzo público, la inversión anual en infraestructuras de transporte en Australia se sitúa en el 4% del PIB. Con estos crecimientos, el Consejo Empresarial de Australia prevé que se necesitarán 760.000 millones de dólares australianos en los próximos 10 años.

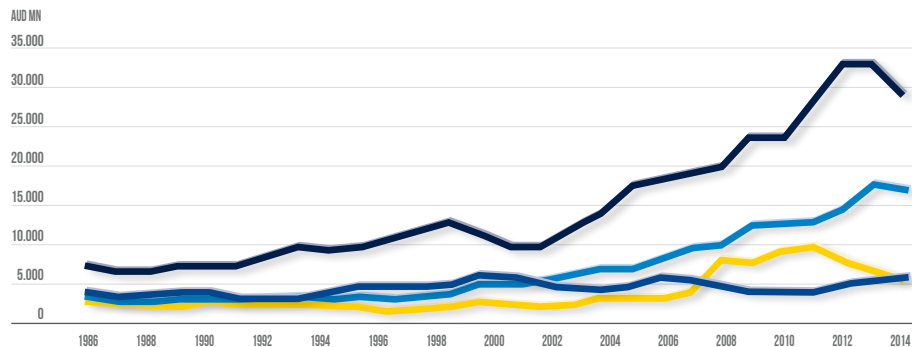
Es por ello, que cada vez resultará más necesario un sistema conjunto de inversiones públicas y privadas para hacer frente a la financiación de las necesidades de infraestructuras. En este sentido Australia cuenta con una consolidada experiencia en el sector de los proyectos de participación público privada, y desde los años 80 se han realizado más de 127 proyectos con una inversión conjunta de 60.000 millones de dólares australianos¹¹ en carreteras, infraestructuras de agua, activos energéticos, infraestructuras públicas, etc.

Además, los “*Superannuation Funds*”, fondos de pensiones en Australia, son inversores activos en el sector de las infraestructuras dada las características intrínsecas de estos activos. Actualmente estos fondos, con un volumen de activos bajo gestión de 1,62 billones de dólares australianos, son los terceros por tamaño en el mundo y los primeros en Australia. Se prevé que crezcan de forma sostenida en los próximos 20 años hasta los 7,6 billones de dólares australianos¹², lo que supone importantes oportunidades de financiación para el sector.

¹¹ “Investment Opportunities in Australian Infrastructure”, Australian Government, 2014.

¹² “Why Australia? Benchmark Report”, Australian Government, enero 2015.

EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS EN AUSTRALIA



- TRANSPORTES
- ENERGÍA
- TELECOMUNICACIONES
- AGUA

Fuente: “Australian Infrastructure Statistics. Yearbook 2014”, Bureau of Infrastructure, Transport and Regional Economics.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

PERSPECTIVAS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESTADOS UNIDOS

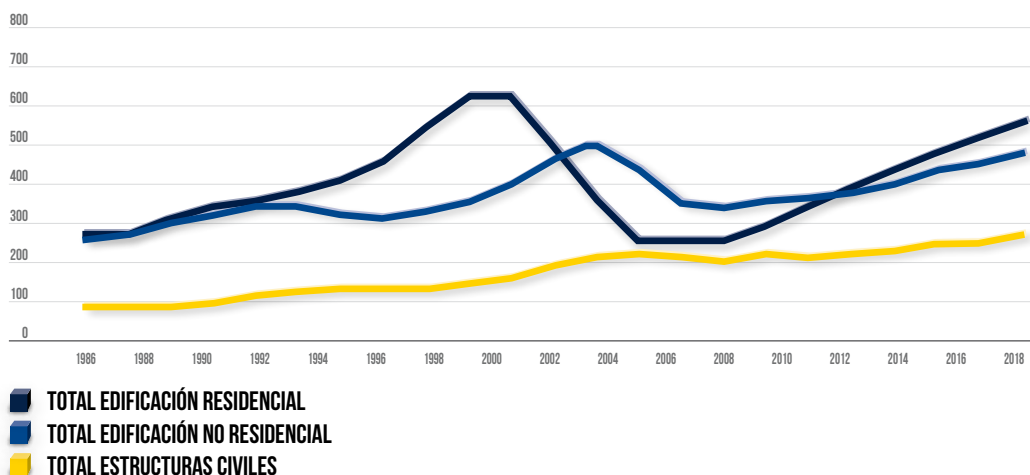
Según los datos del FMI Corporation¹³, el sector de la construcción en Estados Unidos empieza a mostrar signos sólidos de recuperación, con unas tasas de crecimiento estimadas del 6%-7% para el período 2014-2018, que avalan este nuevo ciclo de expansión y recuperación. Aunque según este informe se prevé que las mayores tasas de crecimiento del sector sigan proviniendo de la edificación residencial con una tasa anual de crecimiento compuesto del 8,7% en el período 2014-2018, ésta experimentará un crecimiento inferior al registrados en entre 2011 y 2014 en favor del sector de obra civil y la edificación no residencial, cuyas perspectivas de crecimiento para el período 2014-2018 se sitúan en el entorno del 5%.

¹³ "U.S. Markets Construction Overview 2015", FMI, diciembre 2014.

Uno de los retos a los que se enfrenta el sector de las infraestructuras no es el de la falta de demanda, ya que históricamente los bajos niveles de inversión en este sector han llevado a un progresivo deterioro de la red existente, sino la necesidad de la búsqueda de financiación para estos proyectos. En este sentido, la ASCE estima que para el año 2020 las inversiones necesarias en mantenimiento, expansión y mejora de las infraestructuras de transporte, agua, gestión de residuos y sistemas de transmisión de electricidad alcanzarán los 3,6 billones de dólares para satisfacer las necesidades de inversión en infraestructuras en Estados Unidos para el año 2020. Sin embargo, según esta misma asociación, el déficit de financiación de los proyectos necesarios hasta 2020 es de 1,6 billones de dólares. No cumplir estos niveles de inversión supondría un coste de 1,2 billones de dólares para las empresas y 611.000 millones de dólares para los hogares.

EVOLUCIÓN SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESTADOS UNIDOS 1996-2018

MILES DE MILLONES DE DÓLARES



Fuente: U.S. Markets Construction Overview 2015, FMI, diciembre 2014

De manera más concreta, el déficit de inversión en el sector de las infraestructuras de transporte, está afectando gravemente a la competitividad y a la población del país. Según el documento del US Department Transportation¹⁴ la calidad de las carreteras ha descendido al puesto 16^a a nivel mundial (frente al 8^o puesto en 2008); más del 65% de las carreteras estadounidenses están por debajo de la calidad óptima; más del 25% de los puentes necesitan reparaciones urgentes para poder soportar el tráfico actual; y el 45% de los ciudadanos estadounidenses no tienen acceso a sistemas de transporte público. Con todo ello se estima que por falta de infraestructuras¹⁵, los ciudadanos gastan 120.000 millones de dólares de combustible extra, han aumentado los accidentes de tráfico (33.000 durante 2013 de los cuáles un tercio estuvieron influenciados por el mal estado de las carreteras), y supone 27.000 millones anuales de mayores gastos de transporte.

Esta falta de inversión, unida a la entrada en pérdidas del Highway Trust Fund y el Transit Trust Fund, principales fuentes de financiación pública de las inversiones en infraestructuras de transporte, ha llevado a que en 2014 el Gobierno de Estados Unidos haya realizado un proyecto de ley denominado “Generating Renewal, Opportunity, and Work with Accelerated Mobility, Efficiency, and Rebuilding of Infrastructure and Communities throughout America Act” (“Grow American Act”), que se ha ampliado en la presentación de los presupuestos de 2016 del presidente Obama realizado en febrero de 2015.

Con este programa el Gobierno Federal de Estados Unidos prevé la inversión de 476.000 millones de dólares americanos en los próximos 6 años, que se distribuirán de la siguiente manera:

- 317.000 millones de dólares se invertirán en el sistema de autopistas y actuaciones para la mejora de la seguridad vial en carreteras;
- 115.000 millones de dólares para sistemas de transporte público y expansión de nuevas opciones de transporte;

- 18.000 millones de dólares para sistemas de transporte multimodal de mercancías, para mejorar las exportaciones del país y el comercio;
- 28.600 millones de dólares para proyectos de transporte ferroviarios, que mejoren las conexiones entre las principales ciudades del país y reduzcan los tiempos de viaje.

Además de estas inversiones, el Grow Act también implantará herramientas y recursos para la coordinación regional y toma de decisiones a nivel local, así como cambios legislativos para la mejora de la entrega de proyectos, la eficiencia de las inversiones y la innovación.

La American Grow Act incentivará también los proyectos de colaboración público privada y atraer la inversión privada al segmento de las infraestructuras de transporte. Por ello se prevé la concesión de 6.000 millones a través del programa TIFIA (“Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act”), que establece créditos con mejores condiciones de financiación para este tipo de proyectos.

14 “Beyond traffic 2045”, US Department Transportation, 2014.

15 “An economic analysis of transportation infrastructure investment”, The Council of Economic Advisers, julio 14.

NECESIDADES DE INVERSIÓN ACUMULADAS EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2020

MILES DE MILLONES DE DÓLARES	TOTAL INVERSIONES	ESTIMACIÓN FINANCIACIÓN OBTENIDA	DIFERENCIAL
TRANSPORTE TERRESTRE	1.723	877	846
INFRAESTRUCTURAS DE GESTIÓN DE AGUAS	126	42	84
ELECTRICIDAD	736	629	107
AEROPUERTOS	134	95	39
CANALES Y PUERTOS	30	14	16
PRESAS	21	6	15
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	56	10	46
DIQUES	80	8	72
ÁREAS VERDES Y DE RECREO	238	134	104
FERROCARRILES	100	89	11
ESCUELAS	391	120	271
TOTAL	3.635	2.024	1.611
INVERSIÓN TOTAL ANUAL	454	253	201

Fuente: “2013 Report Card for America’s Infrastructure”, American Society of Civil Engineers, 2013.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Se estima que a través de este programa se concedan créditos para este tipo de proyectos por valor de 60.000 millones de dólares. Este sector tiene un gran potencial de crecimiento, ya que según el informe¹⁶ del Departamento del Tesoro de Estados Unidos entre 2007 y 2013 se invirtieron en Estados 22.700 millones de dólares, considerando tanto la inversión pública como la privada, en proyectos de colaboración público privada en infraestructuras de transporte, lo que representa sólo el 2% del capital total invertido en el mismo período en autopistas. Adicionalmente, en julio de 2014 el departamento de transportes de Estados Unidos abrió el "Build America Transportation Investment Center" para asesorar a posibles inversores en este tipo de proyectos.

Otro de los retos a los que se enfrenta el sector de los proyectos de colaboración público privada es la promulgación de leyes autorizando este tipo de proyectos en todos los Estados (actualmente sólo existen en 33 Estados y Puerto Rico) y la homogenización de las mismas para impulsar este tipo de contratos entre los diferentes Estados.

¹⁶ "Expanding our Nation's Infrastructure through Innovative Financing", US Department Treasury, septiembre 2014.



EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA

En España, la mejora del entorno macroeconómico en el año 2015 se va a ver reflejada en la evolución de las perspectivas del crecimiento del sector de la construcción. Según Euroconstruct¹⁷, tras una caída del 2,4% del sector durante 2014, en 2015 empezará la recuperación del sector con un crecimiento del 1,8%, mientras que en 2016 y en 2017 este incremento será del 3,6% y el 5%, aunque siguen existiendo condicionantes estructurales (exceso de oferta, restricción del gasto público, etc.) que pueden afectar a la evolución del sector.

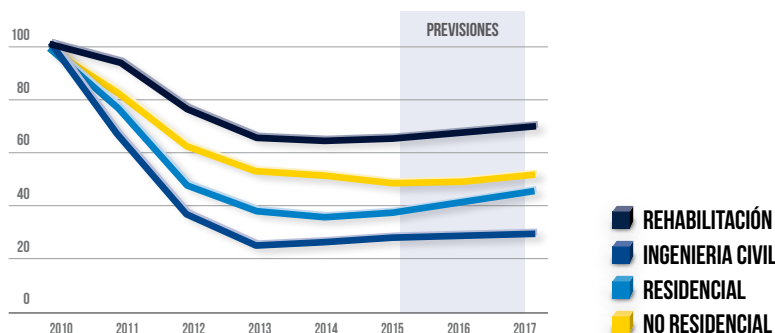
La edificación residencial crecería un 5% en 2015, 9% en 2016 y 11% en 2017, después de haber sido el segmento más castigado por la crisis y tras el reajuste de precios del mercado. En edificación no residencial, la recuperación es más lenta, y para 2015 se espera que siga cayendo un 5,5% para volver a crecer un 2% en 2016.

Finalmente el segmento de obra civil ya ha registrado un crecimiento del 2,6% en 2014 y en 2015 se espera un incremento del 5,4% derivado en parte de los procesos electorales previstos para este año, mientras que para 2016 y 2017 se prevén variaciones del +2,4% y +3,5% dados los compromisos de contención del déficit fiscal de las administraciones públicas. A pesar de ello, la mejora económica da mayor margen para la

dotación presupuestaria y en este sentido, los créditos asignados a la política de infraestructuras en los Presupuestos Generales del Estado de 2015 ascienden a 6.141 millones de euros, un 12,6% superior a los de 2014. En las inversiones reales en infraestructuras, considerando tanto la aportación del Estado como la de los Entes Públicos y Sociedades Mercantiles y Estatales, la inversión total crecería un 8,8% hasta los 9.469,3 millones de euros, de los cuáles más de 4.127,8 millones de euros estarán destinados a actuaciones en las redes de alta velocidad, de cercanías y convencional.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO ESPAÑOL

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2010=100



17 ITEC-Euroconstruct, noviembre 2014.

Fuente: ITEC - Euroconstruct noviembre 2014.

INVERSIONES REALES DESTINADAS A INFRAESTRUCTURAS EN ESPAÑA SEGÚN LOS PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO DE 2014 Y 2015

TIPOS DE INFRAESTRUCTURAS	PRESUPUESTO 2014			PRESUPUESTO 2015			% VAR. TOTAL
	ESTADO	ENTES PÚBLICOS Y SOCIEDADES MERCANTILES ESTATALES	TOTAL	ESTADO	ENTES PÚBLICOS Y SOCIEDADES MERCANTILES ESTATALES	TOTAL	
CARRETERAS	1.646,9	382,0	2.028,8	1.721,3	370,5	2.091,7	3,1%
FERROCARRILES	107,4	3.554,4	3.661,8	21,0	4.106,8	4.127,8	12,7%
PUERTOS	2,5	776,5	779,0	2,8	863,9	866,7	11,2%
AEROPUERTOS	12,6	550,3	562,9	12,6	527,0	539,6	-4,1%
HIDRÁULICAS	806,9	660,7	1.467,6	868,7	716,4	1.585,1	8,0%
COST. Y MEDIOAMBIENTALES	164,5	0,0	164,5	218,0	0,0	218,0	32,5%
OTRAS	38,7	2,0	40,7	38,7	2,0	40,7	0,0%
TOTAL	2.779,5	5.925,8	8.705,3	2.882,2	6.587,1	9.469,3	8,8%

Fuente: presupuestos Generales del Estado.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIÓN CON LA EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL PETRÓLEO

Durante 2014 el precio del petróleo ha sufrido un acusado descenso, especialmente en el último trimestre del año donde el precio del barril de Brent disminuyó un 50,2% hasta los 57,33 dólares/barril a 31 de diciembre.

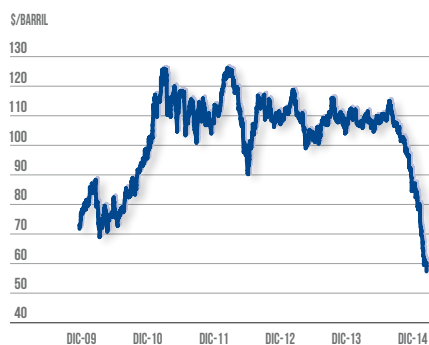
Esta bajada de precios se explica por la situación de Europa, las políticas de eficiencia energética y la ralentización del crecimiento en China y otros países emergentes, que han contribuido a la bajada de la demanda global de petróleo. Por el lado de la oferta, se ha creado un exceso de producción derivado del incremento de la fractura hidráulica ("fracking") en Estados Unidos y el incremento de la producción por encima de lo esperado en otros países como Libia o Angola. Según el IEA, en el cuarto trimestre de 2014 esta

sobreproducción alcanzaba alrededor de los 0,9 millones de barriles diarios, mientras que en el mismo trimestre del año anterior existía un déficit de producción 1,0 millones de barriles diarios.

Con estos niveles de precios disminuye la rentabilidad de la inversión en nuevos pozos, y según diferentes empresas y analistas¹⁸ se prevé que la inversión media de las principales empresas del sector caerá alrededor de un 20% en 2015. Esta disminución de la inversión afectará principalmente a las regiones con fuentes de producción no convencionales por la menor rentabilidad de los mismos y al sector de "upstream" (exploración, perforación y extracción). En aquellas regiones con capacidades derivadas de la mejora de la eficiencia, como México, y en los sectores de "midstream" (licuefacción, transporte y almacenamiento) y "downstream" (refinerías, regasificadoras,...), el impacto será menor.

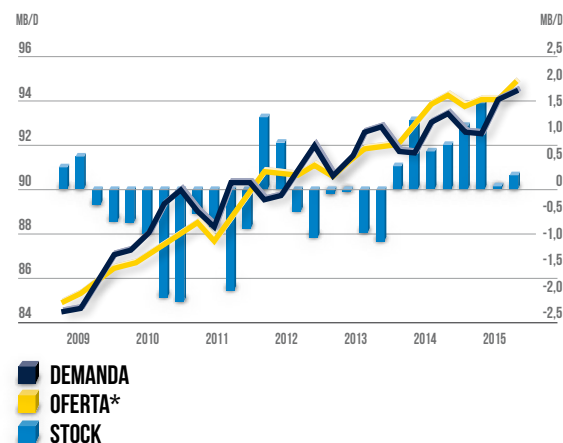
¹⁸ Joseph LaVorgna, Deutsche Bank's chief US economist, diciembre 2014. Conocco Phillips, diciembre 2014, Pemex enero 2015.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL BARRIL DE CRUDO BRENT 2010-2014



Fuente: Factset.

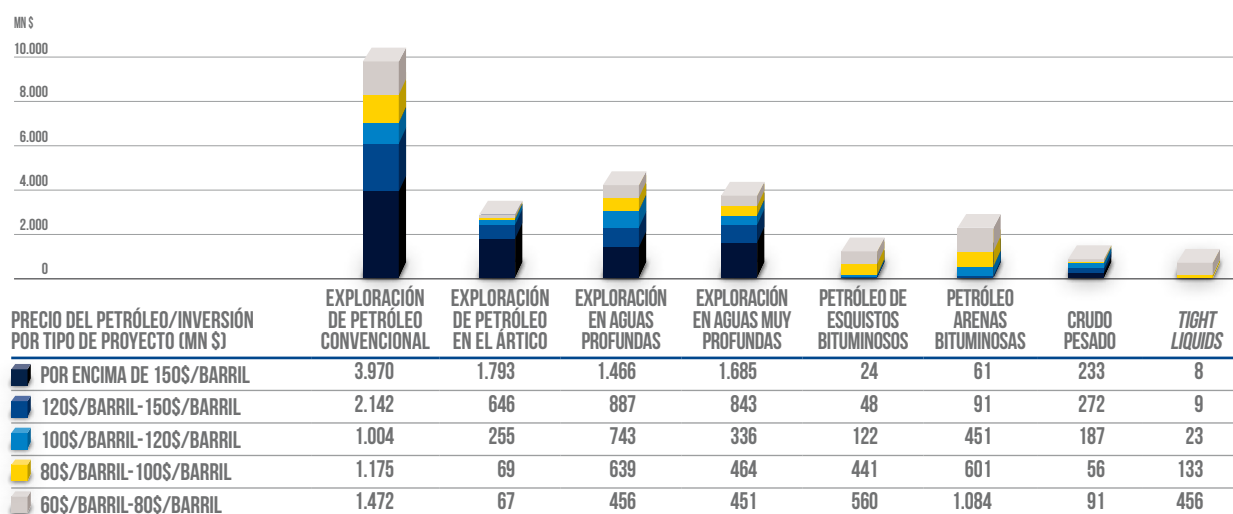
EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA/ PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO MUNDIAL 2009-2015E



* Se asume una producción de la OPEC de 30 mb/d durante todo el período de proyección.
Fuente: "Oil Medium market Report 2015", IEA, enero 2015.



ESTIMACIÓN DE INVERSIONES 2012-2050*



* En las estimaciones no se incluyen las inversiones de compañías de petróleo nacionales.
Fuente: "Carbon supply cost curves oil capital expenditures", Carbon Tracker Initiative, mayo 2014.

La disminución de la inversión hace prever una reducción de la producción que se empezará a reflejar en los próximos 6-8 meses. Aunque las perspectivas de evolución del precio del petróleo son aún inciertas, la mayoría de organismos y analistas coinciden que durante el año 2015 se incrementará el precio del crudo derivado de esta disminución de producción.

El IEA¹⁹ indica que, a pesar de este exceso de producción en el corto plazo, no hay que olvidar los problemas estructurales del mercado derivados del mayor coste y complejidad de los proyectos, para atender una demanda creciente en un mercado de recursos cada vez más limitados y cada vez más dependiente de un número de productores no muy elevado. Aunque de la disminución del peso de los combustibles fósiles en el mix energético y de la estabilización del consumo a largo plazo, el mayor uso del petróleo para el transporte y en la industria petroquímica va a suponer que la demanda pase de los 90 millones de barriles diarios de petróleo en 2013, a 104 millones de barriles diarios de petróleo en 2040. Para ello la IEA prevé que serán necesarias unas

inversiones anuales de 900.000 millones de dólares americanos hasta la década de 2030 en el desarrollo de la exploración y producción de petróleo y gas.

De manera más global, se estima²⁰ que hasta 2035 la inversión necesaria en infraestructuras de energía a nivel mundial alcanzaría los 2 billones de dólares/anuales, con un gasto anual en medidas de eficiencia energética de 550.000 millones de dólares. Esto supondría un inversión total acumulada de 48 billones de dólares en el período, de los cuáles alrededor de 23 billones se destinarían al sector de los combustibles fósiles, 10 billones a la generación de energía y 7 billones a sistemas de transmisión y distribución energética. Según este informe más de dos tercios de la inversión se localizarán en países emergentes, aunque el deterioro y envejecimiento de las infraestructuras y las políticas medioambientales también van a suponer elevadas necesidades de infraestructuras en los países desarrollados.

¹⁹ "World Energy Outlook", IEA, noviembre 2014.

²⁰ "World Energy Investment Outlook", IEA, junio 2014.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

COMPROMISO DE LA UNIÓN EUROPEA CON EL MEDIO AMBIENTE

En la actividad de medio ambiente dentro la Unión Europea se continúa avanzando en los objetivos fijados por la Comisión Europea para el año 2020 para la lucha contra el cambio climático y eficiencia energética, que son:

- Reducción de un 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero respecto a 1990.
- Incremento del consumo de la energía generada a través de fuentes renovables hasta un 20% del consumo total de la Unión Europea.
- Mejora de la eficiencia energética de la Unión Europea en un 20%.

Para el cumplimiento de estas metas, en el sector de la gestión de residuos, la Unión Europea promulgó una directiva por la que se fijaba como objetivo para todos los Estados Miembros que antes del 2020 se debía aumentar como mínimo hasta un 50% del total la reutilización y el reciclado de residuos urbanos y un 70% de la reutilización, el reciclado y otra valorización de materiales y otros residuos no peligrosos. Con este objetivo se pretende para 2020 reducir el vertido de residuos urbanos y asegurar que la incineración se utilice únicamente en aquellos residuos que no pueden ser reciclados.

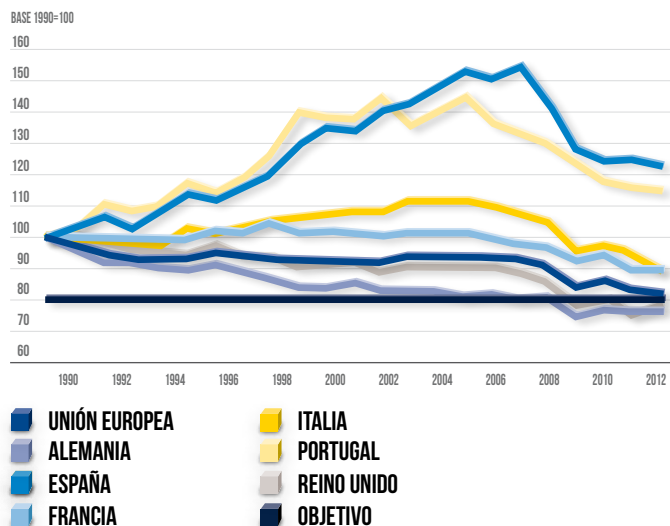
En los países europeos el cumplimiento de estos objetivos es altamente dispar, por lo que se va a tener que realizar fuertes inversiones y esfuerzos para llegar a los objetivos marcados en el 2020.



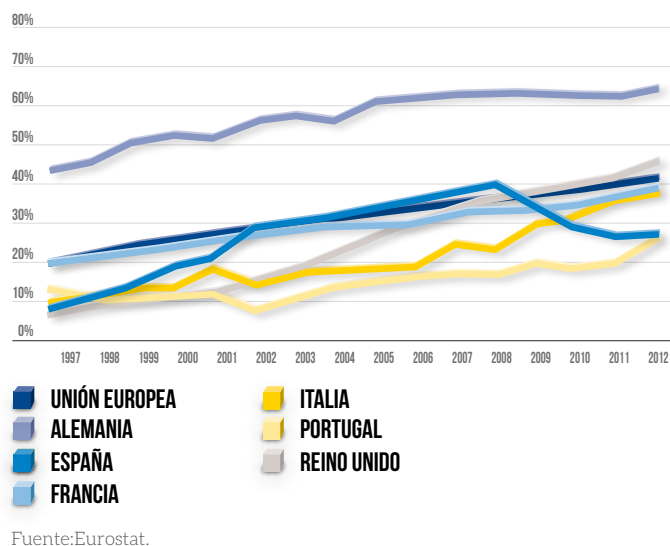
El compromiso de la Unión Europea con el medio ambiente es firme, y dentro de ella cobra especial importancia la gestión de residuos, ámbito en el que la Unión Europea está estudiando nuevas propuestas, orientadas a promover una mayor

disminución del vertido en beneficio de la recuperación material y valorización energética de los recursos contenidos en los residuos.

EVOLUCIÓN EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO



EVOLUCIÓN DE LA TASA DE RECICLAJE DE RESIDUOS URBANOS



CONSTRUCCIÓN

LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DESARROLLA PROYECTOS DE OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y MINERÍA, DIRECTAMENTE PARA SUS CLIENTES O EN RÉGIMEN CONCESIONAL A TRAVÉS DE MODELOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA.





CONSTRUCCIÓN



La actividad del **área de Construcción** del Grupo ACS se desarrolla a través de las tres compañías cabeceras de esta área, que son **Dragados, HOCHTIEF e Iridium**, y que a su vez engloban un numeroso grupo de empresas.

Esta área se centra en la realización de todo tipo de proyectos de **Obra Civil** (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de **Edificación** (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la **Minería** (contratos de prestación de servicios de minería, así como las infraestructuras necesarias para la actividad minera).

El desarrollo de estos proyectos se lleva a cabo mediante diferentes modelos de contratos, que pueden ser de construcción directa para clientes, tanto públicos como privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada,

abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

El área de Construcción ha seguido durante 2014 con una estrategia basada en la maximización de la eficiencia operativa y rentabilidad, un riguroso seguimiento y control de los riesgos asociados a cada proyecto y la optimización de la fortaleza financiera de esta área.

La actividad de Construcción del Grupo ACS cuenta con una estructura altamente descentralizada y una fuerte diversificación geográfica y de actividades. La complementariedad entre las diferentes empresas, permite que el Grupo ACS aborde proyectos de mayor tamaño y complejidad en más de 30 países de todo el mundo, posicionándose como una de las empresas líderes de Construcción a nivel mundial.



PRINCIPALES MAGNITUDES

La **cifra de negocios** de la actividad de Construcción del Grupo ACS alcanza los 25.820 millones de euros en 2014, lo que implica una disminución de la actividad del 2,1% respecto a 2013. La caída de la actividad respecto al año anterior se explica en parte por la depreciación media del dólar australiano, y se ve impactada por la venta de activos por parte de HOCHTIEF en 2013 y la adquisición de las compañías norteamericanas Prince Contracting y J.F. White Contracting por parte de Dragados. Eliminando todos estos efectos, las ventas de Construcción hubiesen disminuido un 1,4%.

Por mercados, en 2014 se observa una estabilización de las ventas en España que crecen un 1,6% respecto a 2013 y suponen un 5% de la cifra de actividad total. La cifra de negocios en el ámbito internacional experimenta una caída del 2,3% respecto a 2013. En Europa la actividad disminuye un 25,8% por la venta del negocio de Servicios e Inmobiliaria en HOCHTIEF y la reestructuración de su cartera. En el área de Asia Pacífico las ventas han sufrido un descenso del 1,6% por la depreciación media del dólar australiano y menor actividad en el negocio de minería. La cifra de negocios de América crece un 5,4% por la mejora operativa de la actividad y la adquisición de las nuevas empresas anteriormente mencionadas, y ya representa un 40% de las ventas totales de esta área.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



	ESPAÑA: 5%
	RESTO DE EUROPA: 10%
	AMÉRICA: 40%
	ASIA PACÍFICO: 45%

CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS	2013*	2014	% VAR.
VENTAS	26.365	25.820	-2,1%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.656	1.323	-20,1%
MARGEN	6,3%	5,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	674	704	4,4%
MARGEN	2,6%	2,7%	
Bº NETO	189	223	18,1%
MARGEN	0,7%	0,9%	
CARTERA**	43.507	45.135	3,7%
MESES	19	19	
NÚMERO DE EMPLEADOS	87.457	74.440	

* Se ha reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.

** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.



CONSTRUCCIÓN





EL BENEFICIO NETO DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN HA CRECIDO UN 18,1% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR. POR SU PARTE LA CARTERA HA CRECIDO UN 3,7%

El **beneficio bruto de explotación** en la actividad de Construcción alcanza los 1.323 millones de euros en el año 2014, con un margen sobre ventas del 5,1%. El **beneficio neto** en 2014 sitúa en los 223 millones de euros, un 18,1% por encima del año anterior.

La **cartera** de la actividad de Construcción alcanza los 45.135 millones de euros a diciembre de 2014, lo que implica un ratio de cobertura de 19 meses de actividad. Durante 2014 la cartera ha crecido un 3,7% respecto al año anterior. En América la cifra de cartera registrada aumenta un 35,9%, por la incorporación de Prince y J.F. White, así como la adjudicación de grandes proyectos en esta área, que ya representa un 37% de la cartera total del Grupo. Asia Pacifico sigue siendo la principal área de actividad del Grupo con un 45% de los proyectos en cartera a finales de 2014, a pesar de la disminución de la cifra de cartera del 9,5% respecto a 2013 derivada de la caída de la contratación en el segmento de minería.

DESGLOSE DE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



	ESPAÑA: 7%
	RESTO DE EUROPA: 11%
	AMÉRICA: 37%
	ASIA PACÍFICO: 45%

DRAGADOS

Dragados está orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias), así como proyectos de Edificación (residencial y no residencial).

Además de ser la empresa líder de Construcción en España, desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como en Polonia (a través de su filial Pol Aqua), Portugal, Reino Unido o Irlanda. Durante los últimos años, Dragados ha consolidado asimismo su posición en Estados Unidos y Canadá, gracias a la actividad de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone y las recientemente adquiridas Prince Contracting y J.F.White Contracting. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Perú, Colombia y Chile, así como en Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycvensa).



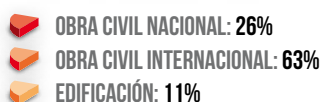
CONSTRUCCIÓN

La estrategia de Dragados se centra en mantener su posición de liderazgo en España, a la vez que continúa consolidando y expandiendo su actividad en los mercados internacionales, aunque siempre con un riguroso control de riesgos y costes, que le permita maximizar su eficiencia operativa y garantizar la rentabilidad de los proyectos.

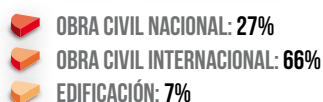
En el año 2014, Dragados ha registrado una cifra de negocios de 3.643 millones de euros, un 3,1% por debajo de 2013. La actividad

en España empieza a mostrar signos de estabilización y registra un crecimiento del 2,5% respecto al año anterior. La cifra de ventas en los mercados exteriores disminuye un 6,1% por la finalización de proyectos en Estados Unidos y Canadá. Las cartera de Dragados se sitúa en los 9.431 millones de euros, lo que supone una cobertura de 31 meses de actividad, con un 66% de la cartera proveniente de los proyectos de Obra Civil adjudicados en el ámbito exterior.

DESGLOSE DE CIFRA DE NEGOCIO DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



DESGLOSE DE CARTERA DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



DRAGADOS

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	3.760	3.643	-3,1%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	319	295	-7,5%
MARGEN	8,5%	8,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	234	257	9,5%
MARGEN	6,2%	7,0%	
Bº NETO	101	103	1,6%
MARGEN	2,7%	2,8%	
CARTERA	7.622	9.431	23,7%
MESES	24	31	
NÚMERO DE EMPLEADOS	11.746	12.244	

HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo, con más de 140 años de experiencia en el sector y con una presencia consolidada en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Centroeuropa, siendo una de las empresas más internacionalizadas del sector según la revista ENR. La actividad de HOCHTIEF se centra en el desarrollo de proyectos en los sectores del transporte, la energía, las infraestructuras sociales y urbanas, así como desarrollo de contratos en el ámbito de la minería.

La elevada experiencia de HOCHTIEF en el mercado, su tamaño, las sinergias entre sus diferentes áreas de actividad, le permiten abordar proyectos de gran complejidad, tanto de manera directa como en régimen de concesión, ya que su enfoque integral produce resultados particularmente provechosos en proyectos de colaboración público-privada.



Las actividades comerciales de HOCHTIEF se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la empresa: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.

La estrategia de HOCHTIEF se basa en su orientación al sector de las infraestructuras, buscando una mejora continua de la gestión de riesgos, maximización de la rentabilidad y optimización de la estructura financiera, con el apoyo de un excelente capital humano y a través de soluciones altamente especializadas.



CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF ha continuado durante 2014 con su proceso de reestructuración a través de la desinversión de negocios no estratégicos, que se ha materializado en la venta de John Holland, Leighton Services así como la mayoría de activos de Real Estate de HOCHTIEF Europe.



La **cifra de negocios** de HOCHTIEF en 2014 se sitúa en los 22.099 millones de euros, un 1,8% por debajo del año anterior. Por divisiones, las ventas de HOCHTIEF Americas se incrementan un 8,5% respecto a 2013, mientras que la actividad de HOCHTIEF Asia Pacific disminuye un 1,9% debido

fundamentalmente a la depreciación media del dólar australiano. Las ventas de HOCHTIEF Europe experimentan una caída del 30,3% debido a la venta en 2013 de la actividad de Servicios e Inmobiliaria y a la reestructuración de su cartera.

La **cartera** de HOCHTIEF se sitúa en los 35.704 millones de euros en 2014, lo que equivale a 19 meses de actividad. Destaca el incremento del 25% de la cartera en HOCHTIEF Americas apoyado en la buena evolución del sector, especialmente en el área de edificación.


DESGLOSE DE VENTAS DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



-  HOCHTIEF ASIA PACIFIC: 52%
-  HOCHTIEF AMERICAS: 39%
-  HOCHTIEF EUROPE: 9%

DESGLOSE DE CARTERA DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



-  HOCHTIEF ASIA PACIFIC: 57%
-  HOCHTIEF AMERICAS: 33%
-  HOCHTIEF EUROPE: 10%



HOCHTIEF*

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	22.499	22.099	-1,8%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.086	906	-16,6%
MARGEN	4,8%	4,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	375	456	21,6%
MARGEN	1,7%	2,1%	
Bº NETO (HOCHTIEF A.G.)	171	252	47,0%
MARGEN	0,8%	1,1%	
Bº NETO (APORTACIÓN A ACS)**	91	150	65,5%
CARTERA***	35.884	35.704	-0,5%
MESES	19	19	
NÚMERO DE EMPLEADOS	75.433	61.949	

AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN

	2013	2014
	0	0
	201	101
	n.a.	n.a.
	43	(4)
	n.a.	n.a.
	6	(30)

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se han reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.

** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2013 y 2014 completo por integración global. Ni en 2013 ni en 2014 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de ACS en HOCHTIEF.

*** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.

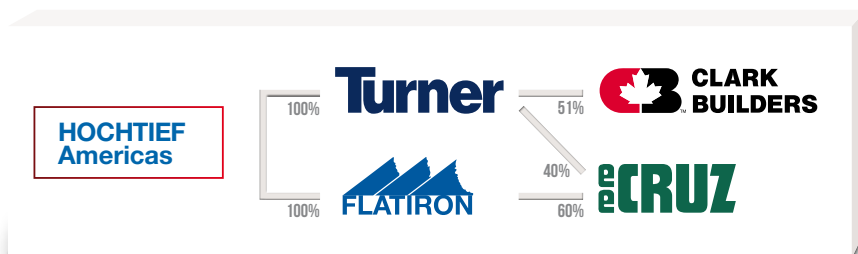
HOCHTIEF. RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO*

MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF AMERICAS			HOCHTIEF ASIA PACIFIC			HOCHTIEF EUROPE			CONSOLIDACIÓN/AJUSTES*		TOTAL		
	2013	2014	% VAR.	2013	2014	% VAR.	2013	2014	% VAR.	2013	2014	2013	2014	% VAR.
VENTAS	7.944	8.615	8,5%	11.623	11.397	-1,9%	2.819	1.966	-30,3%	112	121	22.499	22.099	-1,8%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN	83	121	45,6%	1.122	917	-18,3%	(62)	(73)	-17,6%	(57)	(58)	1.086	906	-16,6%
MARGEN	1,0%	1,4%		9,7%	8,0%		-2,2%	-3,7%				4,8%	4,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN	55	97	77,1%	504	524	4,0%	(124)	(105)	15,3%	(60)	(61)	375	456	21,6%
MARGEN	0,7%	1,1%		4,3%	4,6%		-4,4%	-5,3%				1,7%	2,1%	
Bº NETO	59	63	6,3%	184	265	44,1%	32	(81)	n.a.	(104)	4	171	252	47,0%
MARGEN	0,7%	0,7%		1,6%	2,3%		1,1%	-4,1%				0,8%	1,1%	
CARTERA	9.279	11.603	25,0%	22.469	20.355	-9,4%	4.138	3.747	-9,5%			35.884	35.704	-0,5%

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se han reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos. Los resultados de la actividad de HOCHTIEF Airports, enajenada en el tercer trimestre de 2013, están incluidos en Corporación.



CONSTRUCCIÓN



HOCHTIEF AMERICAS

La división de HOCHTIEF Americas concentra y coordina las actividades de HOCHTIEF en el mercado norteamericano a través de sus cuatro sociedades (Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders). Cada una de estas sociedades está especializada en distintos segmentos y regiones, dando servicio de forma conjunta a los mercados de Estados Unidos y Canadá en los sectores de la edificación, obra civil y construcción de infraestructuras.

Durante el año 2014 las filiales norteamericanas de HOCHTIEF han registrado una mejora de los resultados operativos gracias a la tendencia positiva del sector en estos mercados, así como a la consolidada posición y reconocida experiencia de estas filiales, lo que les ha permitido experimentar unas tasas de crecimiento significativas, especialmente en el sector de la edificación.

Turner continúa manteniendo su posición de liderazgo como constructora general en Estados Unidos, tal y como se refleja en la última clasificación de la revista "Engineering News-Record" (ENR). La sociedad se sitúa entre los primeros puestos en las categorías de sanidad, educación, oficinas, propiedades comerciales, instalaciones culturales, instalaciones deportivas y hoteles. Asimismo, ocupa el primer lugar en la categoría de edificación ecológica por séptima vez consecutiva. Turner es líder del mercado en construcción sostenible, ocupando el primer lugar entre las 100 mejores constructoras de Estados Unidos. La filial de HOCHTIEF también ocupa el primer lugar en el ranking de Mejores empresas de edificación

ecológica, publicado por la revista *Building Design and Construction*, por octava ocasión consecutiva. Turner cuenta en plantilla con más de 1.500 profesionales con acreditación LEED²¹, cualificados para inspeccionar y certificar proyectos de edificación ecológica

Por su parte, Flatiron, especializada en obras de ingeniería civil, figura entre las veinte primeras empresas en las categorías de infraestructuras de transporte y construcción civil según el ranking de ENR. Las medidas implantadas en Flatiron para mejorar la gestión de riesgos de los proyectos así como la eficiencia en la gestión de los contratos, ya están dando sus frutos. Por otra parte, se han puesto en marcha nuevas herramientas informáticas con el fin de mejorar la elaboración de informes sobre proyectos. Asimismo, en Estados Unidos se están poniendo en marcha planes de certificación de proyectos de infraestructuras sostenibles similares a los ya establecidos para la edificación y la carretera Presidio Parkway de San Francisco, que está construyendo actualmente Flatiron, es el primer proyecto de la sociedad que obtendrá la certificación Greenroads.

HOCHTIEF pretende continuar potenciando las sinergias en el mercado norteamericano por medio de la cooperación entre las empresas del Grupo y el intercambio de conocimientos técnicos, así como continuar su papel como impulsor de la innovación. Ello incluye principalmente el desarrollo y el avance de los servicios de diseño y construcción virtual, conocido como modelado de información de construcción (BIM, por sus siglas en inglés).

²¹ LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating de Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación "verde".



HOCHTIEF ASIA PACIFIC

El Grupo australiano Leighton Holdings, junto con sus filiales, ostenta una posición de liderazgo en los mercados de construcción de Australia, Asia y Oriente Medio, con proyectos en más de 20 países. A través de sus unidades operativas, el Grupo Leighton realiza proyectos en los ámbitos de edificación, obra civil y recursos naturales, además de ser el mayor contratista minero del mundo.

Durante 2014, se ha incrementado la participación en Leighton hasta el 69,62%, demostrando la confianza en las capacidades actuales y el potencial del Grupo Leighton y su gran posicionamiento en el mercado.

En 2014, Leighton ha continuado con el proceso de reorientación estratégica que requiere la racionalización de sus actividades

de explotación. La sociedad ha realineado sus operaciones a nivel estratégico y organizativo, estableciéndose una nueva estructura operativa dividida en cuatro nuevos segmentos: construcción, proyectos de colaboración público-privada, ingeniería y minería, que ayudará a eliminar duplicaciones de responsabilidades y reducir costes. Se pretende asimismo consolidar la especialización de Leighton en el ámbito de los proyectos de colaboración público-privada, lo que permitirá al grupo ofrecer servicios integrales en este segmento, que cuenta con un enorme potencial de crecimiento. Se van a ampliar las capacidades internas de ingeniería y diseño llevadas a cabo a través del segmento de ingeniería.



CONSTRUCCIÓN

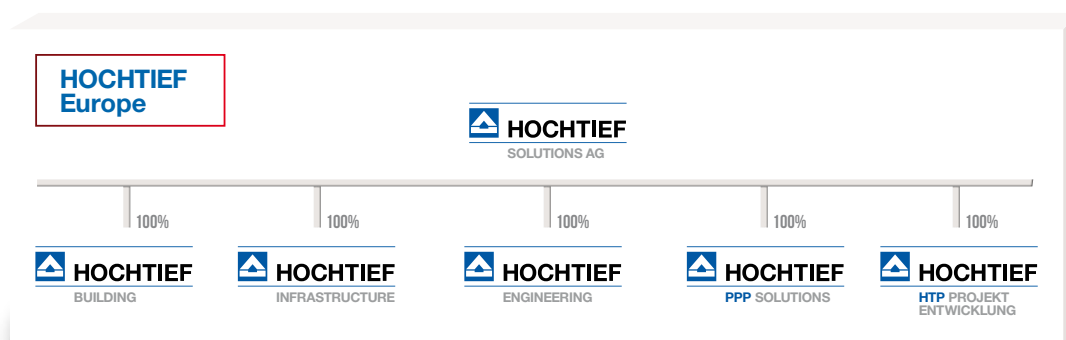
La actividad minera se concentrará en Thies y Leighton Contractors que dará servicio a la actividad de construcción. La reestructuración también potenciará la capacidad del grupo para controlar y gestionar el riesgo, optimizando con ello los resultados de los proyectos. Con la armonización de las estructuras de explotación se pretende fomentar aún más las sinergias existentes entre las diferentes divisiones del grupo.

Dentro de este proceso de reorientación, Leighton ha continuado con la venta de actividades no estratégicas. De esta forma en diciembre de 2014 se firmó un contrato vinculante para la venta de la filial de Leighton, John Holland, a CCC International Holding Limited (CCCI). Asimismo, el 17 de diciembre Leighton acordó la venta de un 50% de su filial de servicios a varios fondos filiales de Apollo Global Management LLC. Con los fondos derivados de la venta de estos activos se pretende reforzar el balance y reducir la deuda, así como invertir en segmentos de crecimiento como el ámbito de los proyectos de colaboración público-privada.

La evolución de Leighton durante 2014 ha sido positiva gracias a la obtención de importantes contratos en los segmentos de la energía, el transporte y las infraestructuras sociales y urbanas. En este aspecto la sociedad se está mostrando más selectiva a la hora de buscar contratos y seguirá sistemáticamente un mejor enfoque de la gestión de riesgos, con el objetivo de generar ganancias sostenibles que produzcan la recuperación de efectivo.

Se prevé que surjan nuevas oportunidades en el segmento de los proyectos de colaboración público-privada dado que está aumentando el número de proyectos de licitación, en especial en los sectores de la sanidad y la educación, con el gobierno como principal impulsor. También Leighton tiene como objetivo continuar reafirmando su posición como contratista minero internacional en Australia y Asia.





HOCHTIEF EUROPE

La división de HOCHTIEF Europe combina sus negocios centrales en Europa y en una selección de regiones de alto crecimiento de todo el mundo. Desde enero de 2014, las cuatro nuevas filiales (HOCHTIEF Building, HOCHTIEF Infraestructure, HOCHTIEF Engineering y HOCHTIEF PPP Solutions) y HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH, bajo la denominación común de HOCHTIEF Solutions AG, han llevado a cabo las actividades operativas de esta división.

HOCHTIEF Building está orientada al mercado de la edificación en Alemania y países de su entorno, HOCHTIEF Infraestructure ofrece una amplia gama de servicios de infraestructuras de transporte y energía en Europa y en regiones seleccionadas de todo el mundo, HOCHTIEF Engineering ofrece a sus clientes su especialización en la planificación, consultoría técnica y gestión de diseños en los segmentos de infraestructuras de transporte, energéticas y edificación, mientras que HOCHTIEF PPP Solutions se dedica al diseño, financiación, construcción y gestión de proyectos de colaboración público-privada de transporte, energía e infraestructuras sociales, se ofrece sólo este servicio cuando incorpora la construcción de forma que pueda crearse mayor valor para la sociedad.

A través de estas estructuras más racionalizadas y flexibles, en las que se agrupan las diferentes especializaciones técnicas dentro de una misma unidad se pretende promover las ventajas competitivas de cada una de las sociedades, así como la mejora continua de la eficiencia y gestión de riesgos.

En este contexto de racionalización y creación de estructuras enfocadas a las actividades consideradas estratégicas, se ha procedido a la desinversión este año de algunas unidades operativas. Así, en marzo de 2014 se finaliza la venta de la participación del 50% en Aurelis Real Estate. HOCHTIEF también desinvirtió en ese mismo mes la unidad de negocio de servicios de logística y seguridad de Streif Baulogistik. Las demás actividades de Streif Baulogistik –arrendamiento de grúas y tecnología de encofrado– continúan operando bajo la marca TRINAC. En julio se vendieron las actividades de gestión de propiedades a Vincitag. En octubre, HOCHTIEF vendió Formart, una promotora de inmuebles residenciales, a la gestora de fondos ActivumSG. Al mismo tiempo se vendieron los activos off-shore a GeoSea, una filial del Grupo DEME que adquirió la totalidad de las embarcaciones autoelevables y pontones de HOCHTIEF, la formalización de esta venta está prevista para la primera mitad de 2015 y está sujeta a las condiciones habituales, así como a la aprobación de las autoridades.

HOCHTIEF quiere seguir consolidando su posición en Alemania, así como en otros países de Europa como los países escandinavos, Países Bajos y Reino Unido. También se prevé seguir realizando actividades en países de Oriente Medio, como Catar, Arabia Saudí y Omán donde las perspectivas son sólidas y se cuenta con un importante potencial de crecimiento. HOCHTIEF Europe está centrándose asimismo en la mejora de los procesos y gestión de riesgos con el objetivo de conseguir maximizar la rentabilidad y visibilidad de los resultados.

CONSTRUCCIÓN

IRIDIUM

Iridium gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público, tanto a nivel nacional como internacional.

Iridium, junto con el resto del Grupo ACS, mantiene un año más su posición privilegiada de referencia mundial en el desarrollo y gestión de infraestructuras y así vuelven a reconocerlo los informes publicados por la revista especializada *Public Works Financing* manteniendo a ACS en lo más alto del ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, tanto por número de activos como por volumen de inversión.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, Iridium desarrolla su actividad a través de un estricto control de riesgos. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico de los diferentes proyectos.

Durante el año 2014 se ha percibido una estabilización del sector de infraestructuras y un avance en su recuperación, derivado de la mejora de los indicadores macroeconómicos de los países con mayores problemas de endeudamiento y disminución de las primas de riesgo de algunos de los países de la zona euro, con la consiguiente reducción de sus costes de financiación, esto ha incidido en una menor percepción de riesgo por parte de los inversores.

Un claro ejemplo ha sido Irlanda, mercado en el que en el ejercicio 2014, Iridium ha resultado adjudicatario de la Autovía N25, primer proyecto adjudicado por el Gobierno irlandés.

Para 2015, se espera que el clima de interés en el mercado por parte de los inversores continúe, principalmente por los bajos niveles de tipos de interés y el alto nivel de liquidez a nivel mundial. Asimismo, una mayor estabilización política en determinados países de la Eurozona y menor incertidumbre con respecto a los resultados electorales en determinados países y su potencial implicación en las políticas macroeconómicas, permitiría asentar las bases para un interés sostenido en el sector para los próximos años. Iridium continuará por tanto dando seguimiento y seleccionando mercados, proyectos y oportunidades en Europa, que cumplan con los parámetros antes mencionados.

Este contexto de mercado ha permitido a Iridium continuar su estrategia de desarrollo, expansión e internacionalización, manteniendo la fidelidad a los principios de selección de mercados y negocios, que se resumen en: asegurar el funcionamiento correcto del marco legal que garantice protección a la inversión y la estabilidad jurídica en el largo



plazo; asegurar la existencia de procesos de contratación transparentes y sólidos que permitan la percepción de los procesos de licitación como plenamente legítimos; entornos socio económicos propicios que incentiven la inversión privada, faciliten los procesos competitivos; sistemas consolidados política y económicamente estables que permitan minimizar riesgos para la inversión privada; y garantía de existencia de mecanismos de asignación de riesgos claros, eficientes, transparentes y apropiados.

En este marco de situación de mercados y estrategia de negocio de la compañía, Norteamérica continúa siendo mercado objetivo y prioritario para el Grupo. En la actualidad los siete proyectos adjudicados a Iridium en Norteamérica superan los 9.000 millones de dólares: la autopista A-30 en Montreal, en explotación desde diciembre de 2012; la autopista South Fraser Perimeter Road en Vancouver (abierta al tráfico en diciembre de 2013), además de la autopista I-595 Express en Florida (abierta al tráfico en marzo de 2014), la autopista Windsor Essex Parkway en Ontario, el cierre de la circunvalación de Edmonton (North East Anthony Henday) en Alberta, la nueva línea de metro ligero de Ottawa y la Autopista Portsmouth Bypass (Ohio).

PUBLIC WORKS
FINANCING

World's Largest Transportation Developers

2014 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Developed Worldwide Since 1985*

Company	Operating or Under Const.	# Sold or Expired	Bid Pursuits	# Operating or Under Construction In:			
				U.S.	Canada	Home Country	All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	47	49	2	6	19	29
Macquarie Group (Australia)	43	16	14	5	1	1	36
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	43	5	2	1	1	29	12
Abertis (Spain)	38	16	na	0	0	11	27
Vinci (France)	36	6	16	1	2	12	21
Hutchison Whampoa (China)	34	5	na	0	0	12	22
Ferrovial/Cintra (Spain)	33	23	35	6	2	9	16
Bouygues (France)	27	3	11	1	1	10	15
NWS Holdings (China)	26	1	na	0	0	26	0
EGIS Projects (France)	25	1	16	0	1	5	19
Sacyr (Spain)	22	20	9	0	0	14	8

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	106	77	-26,9%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	50	21	-59,0%
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	22	-4	n.a.
Bº NETO	-9	0	n.a.
NÚMERO DE EMPLEADOS	278	247	



CONSTRUCCIÓN

Adicionalmente, el Grupo ACS esta precalificado en tres proyectos en Estados Unidos y cuatro en Canadá: SH 288 Toll Lanes Project in Harris County (Texas), Illiana Expressway (Indiana), Illiana Expressway (Illinois), Eglinton Crosstown LRT (Ontario), Resource Recovery Center (British Columbia), Champlain Bridge (Quebec) and Edmonton LRT (Alberta) con una inversión de 12.000 millones de dólares.

El año 2014 puede considerarse también para la compañía, como el de la consolidación de Latinoamérica como un cimiento clave del desarrollo de negocio de la próxima década. Esta consolidación se ha traducido en la adjudicación durante el 2014 de 4 nuevos proyectos de infraestructuras por valor de más de 7.000 millones de dólares: la Línea 2 del Metro de Lima en Perú, 2 carreteras de peaje en Colombia (Conexión Pacífico 1 en las proximidades de Medellín y Mulaló - Loboguerrero en las proximidades de Cali) y el Complejo Fronterizo de Los Libertadores en Chile. Junto al proyecto de la autovía de peaje Puerto Mont - Pargua en Chile, ya en explotación, la cartera de proyectos en Latinoamérica asciende a 5 concesiones estratégicamente diversificadas que constituyen una sólida base para el crecimiento futuro. La compañía se encuentra precalificada en esta área geográfica en proyectos por importe superior a 3.000 millones de euros. Chile, Perú y Colombia

constituyen una referencia en cuanto al buen posicionamiento para aprovechar las ventajas de las fórmulas de colaboración público-privada en el desarrollo de grandes infraestructuras. Así, en Chile, el nuevo Gobierno, ha reafirmado su apuesta por las concesiones, anunciando un pipeline de 25 proyectos de infraestructuras por valor de 4.600 millones de dólares durante su legislatura. En Perú, el Ejecutivo actual, ha impulsado políticas para hacer uso de la financiación privada para mejorar la infraestructura del país, y el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) está implementando con éxito su Plan de Inversión en Infraestructuras 2011-2016 de 19.000 millones de dólares, en el que aproximadamente el 50% se está desarrollando por medio de fórmulas de colaboración público privada. En Colombia destaca el Programa de Concesiones de Carreteras de Cuarta Generación (4G), para la construcción, rehabilitación, operación y mantenimiento de 27 corredores viales, con una inversión cercana a 50.000 millones de dólares y un horizonte de 10 años.

Con respecto a Australia, se mantiene como uno de los mercados de mayor interés para Iridium, de un paquete de infraestructuras, que junto a la colaboración estatal y privada, alcanzará aproximadamente 125.000 millones de dólares para el periodo 2014-2019.



A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2014:

CONCESIÓN - DESCRIPCIÓN	PARTICIPACIÓN	PAÍS	ACTIVIDAD	ESTADO	UNIDADES	FECHA EXPIRACIÓN	INVERSIÓN PREVISTA EN PROYECTO (MILLONES DE EUROS)	APORTACIÓN ACS PREVISTA (MILLONES DE EUROS)
AB/AP1 - BIDEAN	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	124	2018	57	3
AUTOVÍA DE LA MANCHA	75,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	52	2033	128	21
CIRCUNVALACIÓN DE ALICANTE	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	148	2040 ⁽¹⁾	464	71
AUTOPISTA DEL HENARES (R2 Y M50)	35,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	87	2039	898	81
ACCESOS MADRID (R3/R5 Y M50)	19,7%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	90	2049	1.679	55
REUS-ALCOVER	100,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	10	2038	72	16
SANTIAGO BRIÓN	70,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	16	2035	118	14
AUTOVÍA DE LOS PINARES	63,3%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	44	2041	96	17
AUTOVÍA MEDINACELI-CALATAYUD	95,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	93	2026	183	23
AUTOVIA DEL CAMP DEL TURIA (CV 50)	65,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	20	2043	110	10
AUTOVÍA DEL PIRINEO (AP21)	72,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	45	2039	226	58
AUTOVÍA DE LA SIERRA DE ARANA	40,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	39	2041	200	16
EMESA (MADRID CALLE 30)	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	33	2040	221	48
EJE DIAGONAL	100,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	67	2042	406	154
A-30 NOUVELLE AUTOROUTE 30	50,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	74	2043	1.329	80
CAPITAL CITY LINK (NEAH)	25,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	27	2046	1.095	13
FTG TRANSPORTATION GROUP	50,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	45	2034	530	11
WINDSOR ESSEX	33,3%	CANADÁ	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	11	2044	925	8
RUTA DEL CANAL	51,0%	CHILE	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	55	2050	176	18
AUTOPISTA CONEXIÓN PACÍFICO 1	40,0%	COLOMBIA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	50	2039 ⁽¹⁾	1.076	79
MULALÓ LOBOGUERREROS	40,0%	COLOMBIA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	32	2044	805	57
AUTOPISTA JÓNICA (NEA ODOS)	33,3%	GRECIA	AUTOPISTAS	CONSTR. / EXPLOTAC.	380	2037	1.391	64
CENTRAL GREECE	33,3%	GRECIA	AUTOPISTAS	CONSTR. / EXPLOTAC.	231	2038	1.146	22
CRG WATERFORD - SOUTHLINK	33,3%	IRLANDA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	23	2036	321	22
CRG PORTLAISE - MIDLINK	33,3%	IRLANDA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	41	2037	328	23
N25 NEW ROSS BYPASS	50,0%	IRLANDA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	14	2043	173	12
SPER - PLANESTRADA (BAIXO ALENTEJO)	49,5%	PORTUGAL	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	347	2038	539	79
ROTAS DO ALGARVE - MARESTRADA	45,0%	PORTUGAL	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	260	2039	271	50
A-13, PUERTA DEL TÁMESIS	25,0%	REINO UNIDO	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	22	2030	309	8
PORTSMOUTH	40,0%	USA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	35	2053	496	18
I595 EXPRESS	50,0%	USA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	17	2044	1.352	82
TOTAL AUTOPISTAS (KM)					2.532		17.120	1.233
FIGUERAS PERPIGNAN - TP FERRO	50,0%	ESPAÑA - FR	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	45	2057	1.206	66
LÍNEA 9 TRAMO II	50,0%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	11	2042	724	35
LÍNEA 9 TRAMO IV	10,0%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	11	2040	613	6
METRO DE ARGANDA	8,1%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	18	2029	149	3
ELOS - LIGAÇÕES DE ALTA VELOCIDADE	15,2%	PORTUGAL	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	167	2050	1.649	19
RIDEAU TRANSIT GROUP (LIGTH RT OTTAWA)	40,0%	CANADÁ	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	13	2048	1.442	21
METRO DE LIMA LÍNEA 2	25,0%	PERÚ	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	35	2049	3.885	25
TOTAL KM FERROVIARIAS					299		9.669	175
CÁRCEL DE BRIANS	100,0%	ESPAÑA	CÁRCELES	EXPLOTACIÓN	95.182	2034	106	14
COMISARÍA CENTRAL (RIBERA NORTE)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	60.330	2024	70	12
COMISARÍA DEL VALLÉS (TERRASA)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	8.937	2032	17	3
COMISARÍA DEL VALLÉS (BARBERÁ)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	9.269	2032	16	4
LOS LIBERTADORES	100,0%	CHILE	COMP. FRONTERIZO	CONSTRUCCIÓN	32.011	2030	70	8
EQUIPAMIENTO PÚBLICO (M²)					205.729		279	41
HOSPITAL MAJADAHONDA	55,0%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	749	2035	257	19
HOSPITAL SON DURETA	49,5%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	987	2039	306	17
HOSPITAL DE CAN MISSES (IBIZA)	40,0%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	297	2042	130	13
CENTROS DE SALUD DE MALLORCA	49,5%	ESPAÑA	CENTROS SALUD	EXPLOTACIÓN	N.A.	2021	19	3
EQUIPAMIENTO PÚBLICO (Nº CAMAS)					2.033		711	52
INTERCAMBIADOR PLAZA DE CASTILLA	4,4%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	59.650	2041	167	3
INTERCAMBIADOR PRÍNCIPE PÍO	8,4%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	28.300	2040	66	1
INTERCAMBIADOR AVDA AMÉRICA	12,0%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	41.000	2038	75	1
TOTAL INTERCAMBIADORES DE TRANSPORTE (M²)					128.950		307	5
IRIDIUM APARCAMIENTOS	100,0%	ESPAÑA	APARCAMIENTOS	CONST./EXPLOTAC. ⁽²⁾	15.715	2058	49	49
SERRANO PARK	50,0%	ESPAÑA	APARCAMIENTOS	EXPLOTACIÓN	3.297	2048	130	24
TOTAL APARCAMIENTOS (PLAZAS DE PARKING)					19.012		179	73
TOTAL CONCESIONES							28.266	1.579

La inversión desembolsada a diciembre de 2014 ascendía a 1.200 millones de euros, mientras que 379 millones de euros están pendientes de desembolso.

(1) Prorrogable a 2044.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

CONSTRUCCIÓN

ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN EN 2014*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA

2013*	1.393
2014	1.415

RESTO DE EUROPA

2013*	3.510
2014	2.604

AMÉRICA

2013*	9.754
2014	10.283

ASIA PACÍFICO

2013*	11.707
2014	11.517

CARTERA

ESPAÑA

2013*	3.354
2014	3.247

RESTO DE EUROPA

2013*	5.302
2014	4.827

AMÉRICA

2013*	12.175
2014	16.550

ASIA PACÍFICO

2013*	22.675
2014	20.152

DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014

ESTADOS UNIDOS	8.899
AUSTRALIA	8.560
CHINA	1.461
ESPAÑA	1.415
ALEMANIA	1.256
CANADÁ	1.032
INDONESIA	740
POLONIA	604
REINO UNIDO	378
INDIA	305
REPÚBLICA CHECA	160
CHILE	140
FILIPINAS	102
ARGENTINA	91
AUSTRIA	89
RESTO DE PAÍSES	589

* Países más significativos en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones. Se ha reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.





1 NEW SOUTH WALES, AUSTRALIA
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN,
FINANCIACIÓN Y OPERACIÓN
DURANTE 15 AÑOS DEL
PROYECTO FERROVIARIO
NORTH WEST RAIL LINK.



IMPORTE
1.850
MILLONES DE EUROS

7 EMIRATOS ÁRABES UNIDOS
TRABAJOS PARA LA CONSTRUCCIÓN
DEL COMPLEJO "JEWEL OF THE
CREEK" EN DUBAI QUE INCLUYEN
EDIFICIOS, INSTALACIONES
MARÍTIMAS, PUENTES Y TRABAJOS
PAISAJÍSTICOS.



IMPORTE
420
MILLONES DE EUROS

12 DOHA, CATAR
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 120
KILOMETROS DE TUBERÍAS DENTRO
DEL PROYECTO MEGA RESERVOIR
CORRIDOR MAIN 1 PARA EL
SUMINISTRO DE AGUAS EN DOHA.



IMPORTE
219
MILLONES DE EUROS

2 LIMA, PERÚ
OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LA LÍNEA 2 Y EL RAMAL
AV. FAUCETT - AV. GAMBETTA
DEL METRO DE LIMA.



IMPORTE
900
MILLONES DE EUROS

8 ALEMANIA
PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LA AUTOPISTA A7 ENTRE
HAMBURGO Y BORDESOLM.



IMPORTE
406
MILLONES DE EUROS

13 OHIO, ESTADOS UNIDOS
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA
AUTOPISTA DE CIRCUNVALACIÓN DE
PORTSMOUTH EN EL CONDADO DE
SCIOTO.



IMPORTE
172
MILLONES DE EUROS

3 DOHA, CATAR
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN
DE 56 KILOMETROS Y CINCO
INTERCAMBIADORES DE LA
AUTOPISTA NEW ORBITAL.



IMPORTE
684
MILLONES DE EUROS

9 AUSTRALIA
DISEÑO Y EDIFICACIÓN DEL
NUEVO HOSPITAL NORTHERN
BEACHES EN SÍDNEY.



IMPORTE
365
MILLONES DE EUROS

14 POLONIA
CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA
NACIONAL S7 EN EL TRAMO
TERMINACIÓN DE LA CIRCUNVALACIÓN
DE RADOM CON LA FRONTERA DE
VOIVODATO MAZOWIECKIE.



IMPORTE
163
MILLONES DE EUROS

4 HONG KONG
CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO
PARA ENTRADA DE VIAJEROS
PARA EL AEROPUERTO
INTERNACIONAL.



IMPORTE
607
MILLONES DE EUROS

10 ESTADOS UNIDOS
PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LOS SEGMENTOS 2 Y 3 DEL SISTEMA
FERROVIARIO DE ALTA VELOCIDAD DE
CALIFORNIA ENTRE LOS CONDADOS
DEL FRESNO, TULARE Y KINGS, Y LAS
CIUDADES HANFORD, CORCORAN Y
ALLENSWORTH, CON UNA LONGITUD
DE ALREDEDOR DE 100 KM.



IMPORTE
357
MILLONES DE EUROS

15 ALEMANIA
OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LA ESTRUCTURA DEL TÚNEL
FERROVIARIO ARGÉ TUNNEL
RASTATT.



IMPORTE
156
MILLONES DE EUROS

5 NUEVA ZELANDA
CONTRATO PARA EL DISEÑO Y
CONSTRUCCIÓN DE 27 KM DE LA
AUTOPISTA TRANSMISSION GULLY
ASÍ COMO EL CONTRATO PARA LA
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE
LA AUTOPISTA DURANTE 25 AÑOS.



IMPORTE
560
MILLONES DE EUROS

16 ESTADOS UNIDOS
EDIFICACIÓN DEL NUEVO PALACIO
DE JUSTICIA DE STOCKTON EN
CALIFORNIA.



IMPORTE
149
MILLONES DE EUROS

6 COLOMBIA
MEJORAS EN LA AUTOPISTA
CONEXIÓN PACÍFICO 1 DE
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.



IMPORTE
439
MILLONES DE EUROS

11 AUSTRALIA OCCIDENTAL
TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN
DE ESTRUCTURAS, TRABAJOS
MECÁNICOS, SISTEMAS DE TUBERÍAS
ASÍ COMO INSTALACIÓN DE SISTEMAS
ELÉCTRICOS E INSTRUMENTACIÓN
PARA LA MINA DE HIERRO ROY HILL.



IMPORTE
224
MILLONES DE EUROS

17 CHILE
PROYECTO PARA LA EDIFICACIÓN
DEL NUEVO COMPLEJO SANITARIO
DE LA CLÍNICA CRUZ BLANCA
SALUD.



IMPORTE
89
MILLONES DE EUROS

18 PONTEVEDRA, ESPAÑA
PROYECTO PARA LA AMPLIACIÓN
DE LA CAPACIDAD AP-9 EN EL
ENLACE DE CANGAS-TEIS EN EL
TRAMO DEL PUENTE DE RANDE
QUE CRUZA LA RÍA DE VIGO.



IMPORTE
85
MILLONES DE EUROS

CONSTRUCCIÓN

EUROPA

En 2014, la actividad de Construcción en Europa registra una cifra de negocios de 4.019 millones de euros, lo que representa un 15% de las ventas.

Dragados e Iridium ostentan una posición de liderazgo en los sectores de construcción y concesiones en España, mientras que HOCHTIEF es una de las empresas de referencia del sector de construcción en Alemania. Asimismo en el resto de Europa, las empresas de Construcción del Grupo ACS cuentan con una consolidada presencia y una demostrada experiencia en la ejecución de proyectos en países como Polonia, Reino Unido, Irlanda y países de Europa Central, entre los que destacan Austria o República Checa.

Las ventas en España se sitúan en los 1.415 millones de euros en el año 2014, con un crecimiento del 1,6% respecto a 2013, comenzándose a observar signos de estabilización en este mercado, que representa un 5% de la actividad de Construcción.

Entre las obras más significativas desarrollada por Dragados en España en los ámbitos de Obra Civil y Edificación durante el año 2014 se podrían destacar:

- Construcción del viaducto sobre el río Ulla que conectará las provincias de Pontevedra y A Coruña dentro de la red de alta velocidad ferroviaria del Eje Atlántico.
- Edificación del nuevo Hospital Universitario La Fe de Valencia.
- Remodelación y ampliación del actual intercambiador de transportes y aparcamiento público de la Avenida de América en Madrid.
- Construcción de la plataforma ferroviaria en Tolosa (Guipúzcoa) dentro de la nueva línea de alta velocidad ferroviaria del País Vasco.
- Ampliación del puerto de Tazacorte en la isla de la Palma.
- Duplicación de la calzada de la carretera AS-17 en el tramo de San Miguel de la Barreda y Riaño en Lagrado, Asturias, el proyecto incluye un túnel de 1,2 kilómetros y la construcción de cuatro nuevos viaductos.



En Europa, tanto Dragados e Iridium en España, como HOCHTIEF en Alemania ostentan posiciones de liderazgo en sus respectivos sectores.

- Edificación del Centro Polivalente Barceló en Madrid que incluye biblioteca municipal, polideportiva, mercado y un aparcamiento subterráneo de tres plantas para residentes.
- Construcción de 11,9 kilómetros de túneles, vía y catenaria de la Línea 9 del metro de Barcelona que comprenden el tramo II entre Parc Logístic y Zona Univerisitària y el tramo IV entre Gorg y Havaneres.
- Construcción del túnel de 8,5 kilómetros de la interconexión eléctrica entre Francia y España para el paso de dos líneas de corriente continua en alta tensión, el proyecto comprende asimismo la construcción de dos edificios técnicos y dotación de instalaciones de control y seguridad al túnel.
- Proyecto de terminación de la Presa de Tous que comprende la realización del blindaje e inyección del desagüe intermedio, centro de interpretación del agua, sustitución y mejora de los sistemas de comunicación, y actuaciones ambientales.
- Construcción del Edificio Caixaforum de Zaragoza

Por otra parte, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 4 obras ferroviarias y 10 activos de equipamiento público y social.

En el resto de países europeos, la cifra de negocios se sitúa en los 2.604 millones de euros, un 25,8% inferior a la registrada el año anterior por la venta de activos durante 2013 y la reestructuración de la cartera en Europa. La actividad de Construcción en esta área representa un 10% de las ventas totales y se realiza a través de las filiales de Dragados en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda donde en los últimos años se han obtenido la adjudicación de importantes contratos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte, así como a través de HOCHTIEF Europe que está orientada al desarrollo de proyectos de edificación y de ingeniería civil, en países como Alemania, Austria, República Checa, Polonia, Reino Unido, o Suecia.



CONSTRUCCIÓN

Durante el año 2014 entre los proyectos que se están llevando a cabo en estos países se encuentran los siguientes:

- Proyecto para la ampliación y mejora de la autopista de circunvalación del norte de Estocolmo, Norra Länken. El proyecto comprende la construcción de dos túneles de 1,2 kilómetros cada uno, sección de enlace y la construcción de un puente con tres carriles en cada sentido (Suecia).
- Modernización y ampliación de la autopista A-4 cerca de Viena con la mejora de cuatro puentes y añadiendo un carril en cada sentido en un tramo de 7 kilómetros (Austria).
- Edificación de la nueva sede de la empresa francesa Technip en Düsseldorf (Alemania).
- Construcción del complejo residencial "Lehel Höfe" compuesto por 105 viviendas, 113 plazas de aparcamiento además de otras instalaciones complementarias (Alemania).
- Desarrollo del proyecto de construcción del túnel Cherbourger Strasse en Bremerhaven (Alemania).
- Diseño y construcción del instituto de Halstenbenk en el estado alemán de Schleswig-Holstein y su posterior operación hasta 2033 (Alemania).
- Proyecto para la ampliación de la capacidad de la estación de Bank, donde confluyen 5 de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line, District Line, Circle Line y DLR) (Reino Unido).
- Construcción de una nueva línea ferroviaria, que recorrerá la ciudad de Londres de este a oeste, y que contará con 118 kilómetros de longitud de los cuales corresponden 21 kilómetros de túnel subterráneo (Reino Unido).
- Construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask con una longitud de 33,5 kilómetros (Polonia).
- Modernización de la línea ferroviaria número 1 entre Koluszki y Czestochowa (Polonia)
- Instalación de protecciones anti-inundaciones in Racibòrz (Polonia).
- Proyecto para la construcción e instalación del gasoducto entre Świnoujście y Szczecin (Polonia).

Iridium en 2014 ha continuado con la gestión de seis autopistas en Europa, concretamente en Irlanda, Reino Unido y Portugal, y adjudicándose durante 2014 el contrato de concesión para la financiación, diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 25 años del proyecto N25 New Ross Bypass en Irlanda. Asimismo la suscripción de los acuerdos de reestructuración de los contratos de concesión de las autopistas griegas Nea Odos y Central Greece realizada en 2013 redujo significativamente la exposición del Grupo ACS en los dos proyectos, manteniéndose las expectativas originales de rentabilidad del capital invertido en las concesionarias. Iridium está asimismo involucrado en el proyecto de construcción de la línea ferroviaria de alta velocidad en Portugal.

La cartera en Europa, incluyendo tanto España como el resto de países europeos, alcanza los 8.074 millones de euros, lo que implica un 18% de la cartera total de Construcción en 2014. Dentro de Europa, uno de los países que ha experimentado un mayor crecimiento es Polonia, donde la cartera se ha incrementado un 19,5% con la adjudicación de importantes proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte por parte de las filiales de Dragados, por ejemplo la construcción de la carretera nacional S7 en el tramo terminación de la circunvalación de Radom con la frontera de Voivodato Mazowieckie por 163 millones de euros, como el desarrollo de proyectos de edificación por parte de HOCHTIEF Europe como el complejo de oficinas de Wiśniowy Business Garden II por 63 millones de euros.

NUEVO HOSPITAL UNIVERSITARIO LA FE DE VALENCIA

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013-2014.

LOCALIZACIÓN

Valencia (España).

TIPO DE OBRA

Edificación No Residencial.

IMPORTE

380 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados S.A. (70%),
Edificaciones Ferrando S.A. (15%),
Becsa (15%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Nuevo Hospital La Fe se construye para trasladar toda la actividad del antiguo Hospital La Fe de Valencia a este complejo hospitalario. A partir de ahora se convertirá en el referente hospitalario de toda la Comunidad Valenciana.

El hospital contará con 1.000 camas de habitaciones individuales.

El nuevo edificio dará cobertura hospitalaria a 1.275.000 personas. Tendrá asignada a una población de 360.000 usuarios y contará con casi 7.000 trabajadores.

Dispondrá además de atención ambulatoria con 195 locales de consultas externas, 113 puestos en hospital de día, 120 camas en hospital a domicilio, 60 puestos en UCSI y 39 boxes de urgencias.

La obra comprende la construcción de cuatro edificios. El primero consiste en una torre de 10 plantas dedicada a laboratorios e investigación. El segundo edificio propiamente asistencial y hospitalario tiene 11 plantas, entre las que se incluyen dos sótanos. El tercer edificio dedicado a administración y docencia está formado por tres plantas. Y la cuarta edificación en la que se ubican las instalaciones tiene dos plantas. Los cuatro edificios están conectados por la planta sótano común a todos ellos

El edificio se localiza sobre un solar de 177.500 m², del cual el edificio ocupa una superficie de 61.100 m². La superficie total construida del edificio es de 266.900 m², incluyendo la zona de aparcamientos y las áreas de instalaciones.



CONSTRUCCIÓN

AMPLIACIÓN DE LA AUTOVÍA A-7 EN HAMBURGO

CLIENTE

República Federal de Alemania.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción de 2015-2018
(gestión posterior durante 30 años).

LOCALIZACIÓN

Hamburgo (Alemania).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria).

IMPORTE

Coste de construcción: 600 millones de euros
(participación de HOCHTIEF 406 millones).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

HOCHTIEF Infrastructure, KEMNA BAU y la filial de KEMNA, Tesch Straßenbau GmbH & Co. KG.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Via Solutions Nord GmbH & Co. KG, es un consorcio formado por la filial de HOCHTIEF Solutions, HOCHTIEF PPP Solutions GmbH, del Fondo Holandés de Infraestructuras como inversor institucional y de KEMNA BAU Andraea GmbH & Co. KG, que planificará, financiará y modernizará 65 kilómetros de la autovía federal A7 entre las intersecciones de Hamburgo-Noroeste y Bordesholm. De la misma manera, gestionará y mantendrá un tramo entre Hamburgo y Neumünster durante 30 años.

El proyecto supone la ampliación de dicho tramo de la autovía, pasando de seis a ocho carriles, e incluye además la construcción o la renovación de 72 pasos elevados o puentes. Por otra parte, se construirá un túnel de aislamiento del ruido en el tramo de Schelsen. Asimismo se construirá un nuevo almacén de mantenimiento de la autovía —que también será la sede de la empresa de gestión— en la comunidad de Nützen, en el cruce de Kaltenkirchen.

La obra de construcción, que será gestionada por una joint venture entre HOCHTIEF Infrastructure, KEMNA BAU y la filial de KEMNA, Tesch Straßenbau GmbH & Co. KG, durará aproximadamente cuatro años. Una vez finalizada, un tramo de aproximadamente seis kilómetros entre Neumünster y Bordesholm se entregará al estado federal de Schleswig-Holstein. El consorcio liderado por HOCHTIEF también gestionará y mantendrá un tramo de 59 kilómetros hasta 2044.



AMPLIACIÓN DE LA ESTACIÓN DE BANK DEL METRO DE LONDRES

CLIENTE

London Underground.

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013-2021.

IMPORTE

314 millones de euros.

LOCALIZACIÓN

Londres (Reino Unido).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

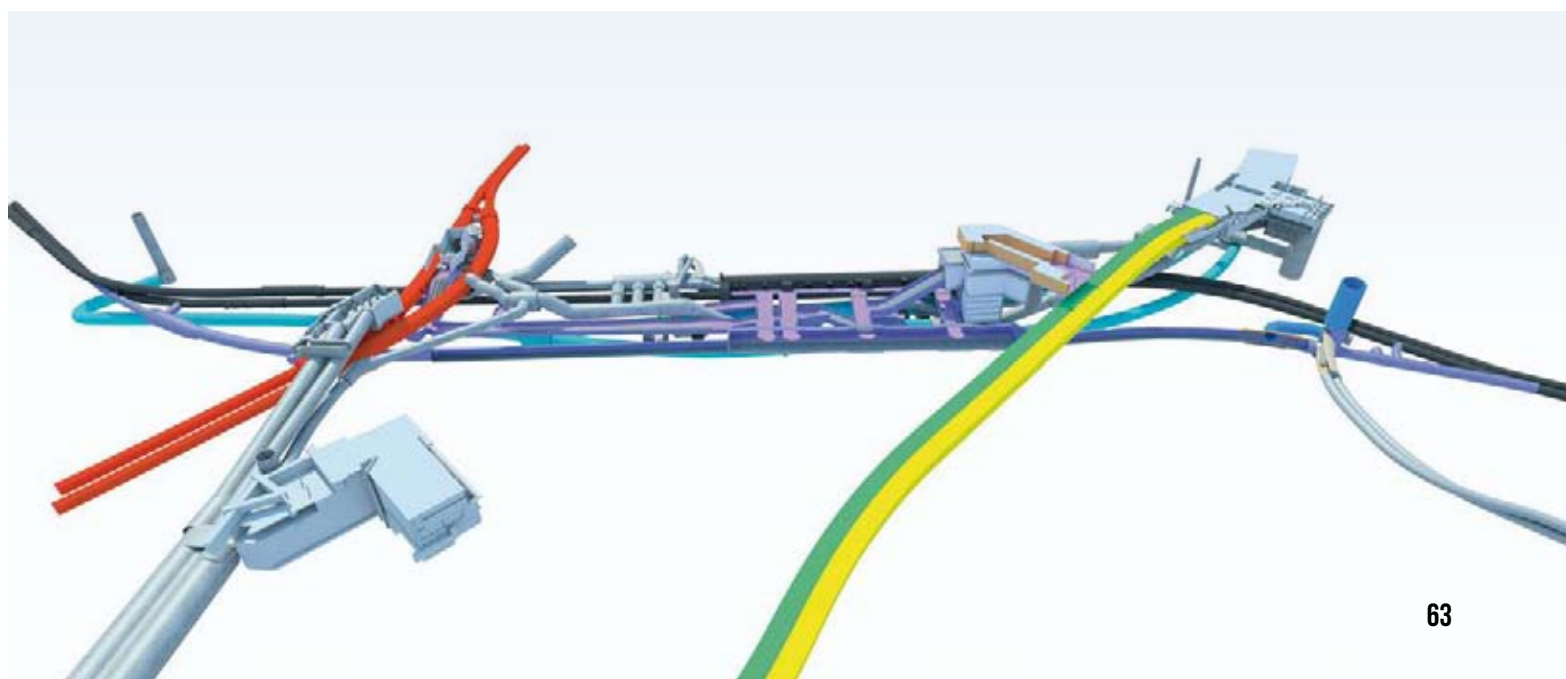
Dragados.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto se basa en una ampliación de la capacidad de la estación de Bank, donde confluyen 5 de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line, District Line, Circle Line y DLR). Las principales unidades del proyecto son:

- Desarrollo del diseño desde su fase conceptual en el momento de la adjudicación hasta el nivel de detalle constructivo.
- Preparación de la documentación y soporte al equipo de London Underground en la aplicación de los pertinentes permisos (TWAO).
- Demolición de los seis edificios existentes en la parcela propuesta para el nuevo acceso a la estación.
- Construcción de un pozo con pantalla de pilotes secantes de unos 45 metros de profundidad para acomodar ascensores, escaletas mecánicas y resto de equipos electromecánicos que alimentaran la estación.
- Construcción de un pozo temporal de acceso para los trabajos de excavación con hormigón proyectado de 12 metros de diámetro y 40 metros de profundidad.
- Excavación del nuevo túnel para la línea sur de la Northern Line (570 metros de longitud) y galerías de conexión (hormigón proyectado).
- Nuevas conexiones entre las 5 líneas de metro existentes.
- Formación del nuevo andén para la Northern Line.
- Instalaciones electromecánicas, vía, comisionado y puesta en marcha de la estación.

Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de diseño. Casi un año y medio tras la adjudicación, el equipo de Dragados trabaja colaborando con el equipo del cliente (London Underground, todos basado en la misma oficina) desarrollando la propuesta del proyecto por la que nos adjudicaron la obra. El comienzo de los trabajos de construcción está previstos para principio del 2016.

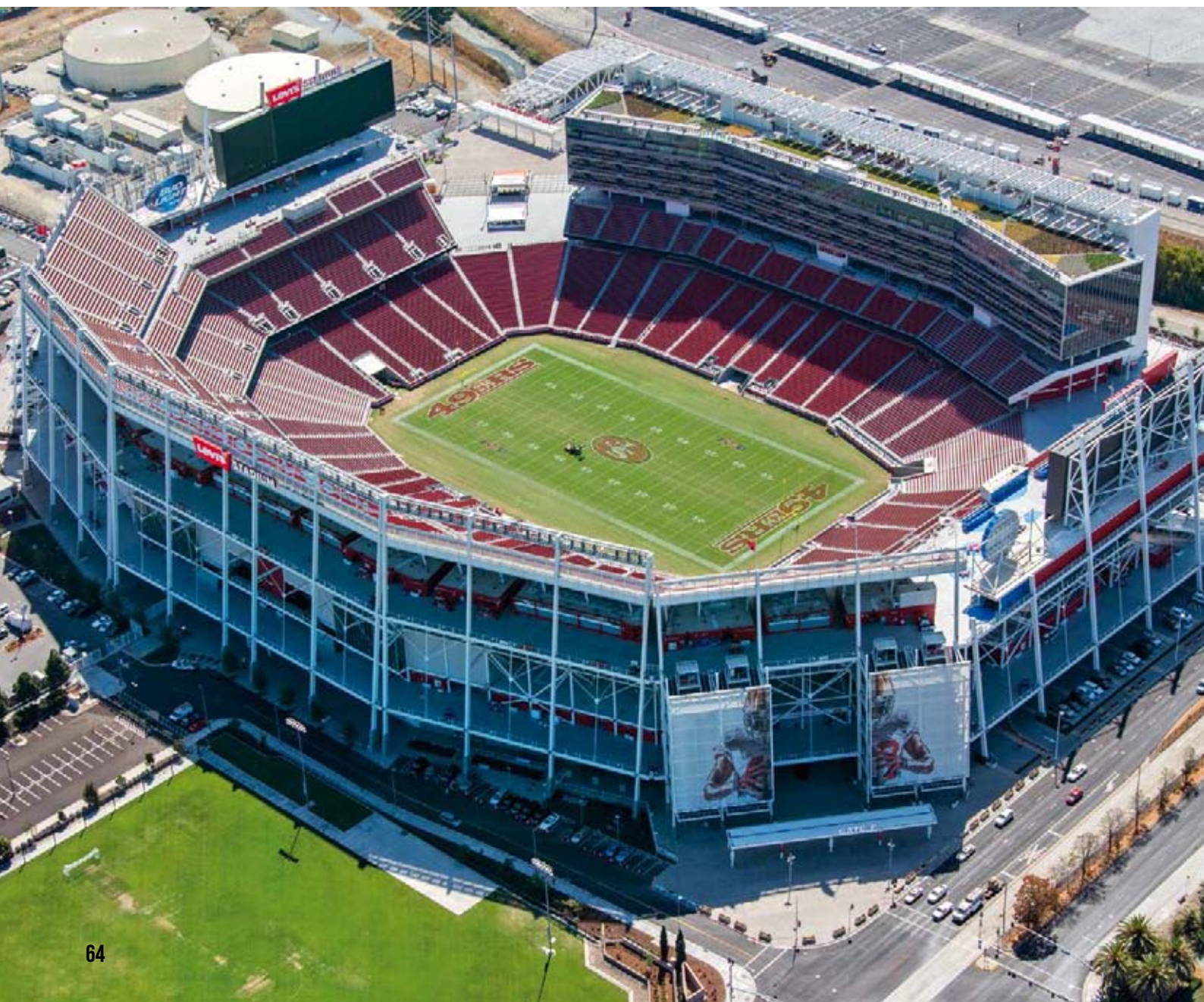


CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

En América, el área de Construcción del Grupo ACS desarrolla la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, en Estados Unidos y Canadá, donde sigue liderando el mercado de concesiones de infraestructuras. De igual manera, tiene una experiencia en el desarrollo de proyectos en países de Latinoamérica como Argentina, Chile, Perú, Colombia y Venezuela.

Gracias al esfuerzo comercial realizado por todas las filiales de Construcción del Grupo ACS, la actividad en América registra un crecimiento del 5,4% respecto a 2013. Con esto, la cifra de negocios se sitúa en los 10.283 millones de euros y representa un 40% sobre el total de las ventas de esta área, siendo el segundo mercado por tamaño de la actividad de Construcción.



La actividad de construcción en América ha experimentado un crecimiento del 5,4% con respecto a 2013, alcanzando una cifra de negocios de 10.283 millones de euros.

En 2014, las ventas en Estados Unidos y Canadá superan los 9.900 millones de euros un 6,1% por encima de la cifra de negocio del año anterior. Estos datos constatan la creciente consolidación del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación en estos países, gracias tanto al crecimiento orgánico de las filiales de Grupo que operan en este sector: Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder, así como la reciente adquisición por parte de Dragados de Prince Contracting (Florida) y JF White Contracting (Massachussets) para reforzar su posición en este mercado estratégico.

Algunos de los proyectos más significativos realizados en Estados Unidos y Canadá durante el año 2014 por estas compañías serían:

- Construcción del almacén de la Estación de la Calle 96 del metro de la Segunda Avenida en Manhattan (Nueva York, Estados Unidos).
- Proyecto para la construcción de dos puentes de aproximación para la unión del puente flotante de la carretera SR520 con el área de Montlake en Seattle (Estados Unidos).
- Ampliación del complejo del Clark Art Institute en Williamstown, Massachusetts (Estados Unidos).
- Trabajos para la construcción del estadio de fútbol americano Levi's Stadium en Santa Clara (California, Estados Unidos).
- Construcción del hospital oncológico James Cancer Hospital y el Instituto de Investigación Solove Research en la Universidad Estatal de Ohio en Columbus (Estados Unidos).
- Proyecto para la ampliación de la terminal 2 del aeropuerto internacional de San Diego (Estados Unidos).
- Construcción de la autopista Northeast Anthony Henday Drive en Edmonton, Alberta (Canadá).
- Proyecto de construcción de la SR 303L en el tramo entre Camelback Road y Glendale Avenue (Arizona, Estados Unidos).
- Trabajos para la construcción de dos túneles gemelos de 6,2 km de longitud del proyecto Eglinton-Scarborough Crosstown Light Rapid Transit Line (LRT) en Toronto (Canadá).
- Construcción del metro ligero de la ciudad de Ottawa en Canadá, con una longitud de la línea de más de 12 kilómetros y medio y que contará con 13 estaciones, 3 de ellas subterráneas.
- Obras para la ampliación y mejora de la presa Calaveras en Estados Unidos.
- Obras para la excavación construcción de la estructura de la estación de metro de la Calle 72 en Nueva York (Estados Unidos).

Por otra parte, en el ámbito concesional Iridium ha seguido consolidando su posición en el mercado con la entrada en explotación en marzo de 2014 de la I-595 Express y en septiembre de 2014, el Departamento de Transporte de Ohio adjudicó la Autopista Portsmouth Bypass al consorcio participado por ACS Infrastructure Development, filial de Iridium en Estados Unidos, con una inversión total de 560 millones de dólares americanos. Actualmente los siete proyectos gestionados por Iridium en Estados Unidos y Canadá superan los 9.000 millones de dólares. Además Iridium está precalificado en tres proyectos en Estados Unidos y cuatro en Canadá: SH 288 Toll Lanes Project in Harris County (Texas), Illiana Expressway (Indiana), Illiana Expressway (Illinois), Eglinton Crosstown LRT (Ontario), Resource Recovery Center (British Columbia), Champlain Bridge (Quebec) and Edmonton LRT (Alberta) con una inversión de 12.000 millones de dólares.

Además de estos proyectos, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2014, destaca tanto por su tamaño como por su relevancia la adjudicación obtenida por Dragados para la construcción de los segmentos 2 y 3 del sistema ferroviario de alta velocidad de California con una longitud aproximada de 100 kilómetros.

CONSTRUCCIÓN



Otros proyectos obtenidos en esta área durante 2014 serían la construcción de la carretera de interconexión entre la I-85 y la I-385 en Greenville (Carolina del Sur) o la edificación del nuevo Palacio de Justicia de Stockton en California. De esta forma la cartera en Estado Unidos y Canadá ha crecido un 27% respecto a 2013 y ya representa un 32% de la cartera total del área.

En Latinoamérica, la actividad de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos y tiene una consolidada presencia en Argentina y Chile, donde Dragados cuenta con filiales propias, además de desarrollar proyectos en países con alto potencial crecimiento como Colombia o Perú. Durante 2014, Dragados ha desarrollado en esta área proyectos como la construcción de la nueva carretera entre Bogotá y Villavicencio o trabajos de reparación de líneas férreas en Colombia, así como trabajos para la construcción de la planta de tratamiento de residuos la Bahía de las Vizcachas en Chile.

Asimismo, HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos la construcción de la torre de BBVA en México o la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile.

En el ámbito de las concesiones, 2014 ha sido el año de la consolidación de la actividad de Iridium en Latinoamérica con la adjudicación durante 2014 de cuatro proyectos por un importe superior a los 4.000 millones de euros en Colombia, Perú y Chile. Dentro de estos proyectos destaca la adjudicación en marzo de 2014, al consorcio participado por Iridium en un 25% del contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la línea 2 del Metro de Lima y de un ramal de la línea 4 que llegará hasta el aeropuerto de Lima, con una inversión de alrededor de 3.300 millones de euros para la construcción de 35 estaciones subterráneas, a lo largo de 35 kilómetros. Igualmente en marzo, el consorcio participado por Iridium al 40% se adjudicó el proyecto para las obras de construcción, rehabilitación y mejora de la autopista Conexión Pacífico 1 con una inversión de 1.200 millones de euros. También los consorcios participados por Iridium se adjudicaron el proyecto para la nueva carretera que conectará Mulaló y Loboguerrero con una longitud estimada de 32 kilómetros en Colombia; y la construcción del nuevo complejo del paso fronterizo "Los Libertadores" en Chile. Estos cuatro nuevos contratos junto con el proyecto de la autovía de peaje Puerto Mont - Pargua en Chile, ya en explotación, constituyen una sólida base para el crecimiento futuro de la actividad, que se prevé continúe en los próximos ya que la compañía se encuentra precalificada en proyectos en esta área por un importe superior a 3.000 millones de euros.

AMPLIACIÓN DE LA AUTOPISTA I-595 ENTRE FORT LAUDERDALE Y MIAMI

CLIENTE

Florida Department of Transportation.

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción: 2009- 2014, mantenimiento 30 años.

IMPORTE

Inversión inicial 1.383 millones de euros.

LOCALIZACIÓN

Florida (Estados Unidos).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

ACS Infrastructure Development, Dragados USA.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto de la I-595 en Florida consiste en el ensanche y mejora de 17 kilómetros de la carretera Interestatal I-595 y de 4 kilómetros de la autopista Turnpike. El proyecto también incluye la construcción de 3 carriles reversibles de peaje en la mediana de la I-595, así como la reconstrucción de las vías de servicio SR-84 y mejora de los enlaces con las carreteras I-75, SR-7 y Turnpike. Las conexiones entre las vías de servicio y la autopista se han mejorado con la construcción de 7 estructuras de trenzado a desnivel. La concesionaria es responsable del diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de este Proyecto. El plazo de construcción era de 5 años y el de operación y mantenimiento posterior, de 30 años. La inversión inicial fue de 1.383 millones de euros. La concesionaria recibió 5 pagos anuales de aceptación de obra por valor total de 571 millones de euros, así como pagos mensuales por disponibilidad, por un valor de 62 millones anuales de euros, revisados anualmente según el contrato de concesión. En marzo de 2014 se abrieron al tráfico con éxito los carriles reversibles de peaje y desde entonces se realizan las labores de operación de mantenimiento de la autopista.



CONSTRUCCIÓN

AMPLIACIÓN Y REHABILITACIÓN DE LA AUTOPISTA NORTH EN EDMONTON

CLIENTE

Ministerio de Transporte de Alberta (Canadá).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción 2012-2016, contrato de concesión posterior durante 30 años.

LOCALIZACIÓN

Edmonton, Alberta (Canadá).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE

1.540 millones de dólares canadienses.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Meridiam Infrastructure NEAH ULC (50% filial de Meridiam Infrastructure North America Inc.), ACS NEAH Partner Inc. (25%, filial de ACS Infrastructure Canada Inc.) y HOCHTIEF NEAH Partner Inc. (25% filial de HOCHTIEF PPP Solutions GmbH)

La construcción del Proyecto ha sido subcontratada a la Unión Temporal de Empresas formada por FLATIRON (33.75%), DRAGADOS (33.75%), AECON (22.5%) & LAFARGE (10%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Situado en Edmonton, Alberta (Canadá), el proyecto consiste en el contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación del Northeast Anthony Henday Drive Project. El proyecto consiste en la construcción de 9 nuevos kilómetros de la autopista y rehabilitación de 18 kilómetros de ya existentes en la carretera de circunvalación de la ciudad de Edmonton.

En total se tendrán que construir 46 puentes y pasos elevados, compuestos por 37 pasos sobre la carretera, 8 puentes ferroviarios y 2 puentes sobre el río Saskatchewan. La autopista contará con seis/ocho carriles para ambas direcciones, y recorrerá el tramo entre Manning Drive y el sur de Whitemud Drive. Cuando se finalice, la carretera reducirá en gran medida la congestión y el tiempo de traslado en Edmonton. Dentro de este proyecto hay que considerar las condiciones climáticas extremas en invierno, con temperaturas por debajo de los -38°C.



AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LA RUTA 5 EN EL TRAMO PUERTO MONTT - PARGUA

CLIENTE

República de Chile ; Ministerio de Obras Públicas;
Dirección General de Obras Públicas.

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010 - 2050.

IMPORTE

4.125 millones de UF.

LOCALIZACIÓN

Región de los Lagos. Comunas de Puerto Montt,
Calbuco y Maullín, (Chile).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

CV Chile S.A. (Filial Iridium en Chile)
(51% participación).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Proyecto de concesión para la ampliación, mejora, conservación y explotación de la Ruta 5, desde el Puerto Montt hasta la localidad de Pargua, en la Región de los Lagos, con una longitud total de 55 kilómetros.

Su área de influencia abarca los sectores ubicados junto a la Ruta 5 entre Puerto Montt y Pargua extendiéndose hasta las ciudades y poblados que se localizan hacia el sur de Puerto Montt incluyendo localidades como Chinquihue, Maullín, Calbuco, Pargua, y también la parte norte de la isla Grande de Chiloé (Chacao, Ancud, Dalcahue, Castro). El proyecto consigue el estándar de autopista de peaje desde el inicio de la Concesión en el kilómetro 1.023,6 hasta el enlace de Chayahue en el kilómetro 1.074,3 mediante el mejoramiento y rehabilitación de la calzada existente, así como la construcción de la segunda calzada. También incluye la mejora de la calzada existente de acceso a Pargua entre el enlace de Chayahue y la rampa de acceso al transbordador así como la nueva construcción del enlace Chayahue y de la variante de Carelmapu con calzadas separadas entre este enlace y el futuro puente de Chacao en el kilómetro 1,081.1. La concesión incluye la construcción de las obras y el mantenimiento de todas las obras preexistentes y las nuevas obras ejecutadas por la Sociedad Concesionaria, en condiciones y estándares preestablecidos en las Bases de Licitación para las Etapas de Construcción y Explotación.

Peaje: Inicialmente se han dispuesto cuatro puntos de cobro de peaje, uno troncal (Calbuco) y tres laterales (Trapén, Calbuco y Maullín).



CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

La región de Asia Pacífico con una cifra de negocios de 11.517 millones de euros en 2014 y una cartera de proyectos 20.512 millones de euros, sigue siendo la principal área de actividad de Construcción, y representa un 46% de las ventas totales de la división y un 45% de la cartera del total de Construcción. Durante 2014 dentro de la política de reorientación estratégica de Hochtief se ha producido la desinversión de John Holland y la actividad de Servicios, lo que ha reducido la participación de esta área sobre el total del Grupo. Con esta reorientación estratégica se pretende aprovechar las importantes oportunidades de inversión en esta área, ya que es una de las principales áreas de crecimiento del Grupo en la actividad de Construcción para los próximos años.

La actividad en esta área está enfocada al desarrollo de instalaciones para la explotación minera, infraestructuras de transporte, edificación y equipamiento público, telecomunicaciones e infraestructuras para proyectos con el petróleo y gas.

Estos proyectos se desarrollan fundamentalmente a través de Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, o Habtoor Leighton Group. Dragados igualmente está participando en proyectos en esta área ya sea como única contratista o asociada con otras empresas de Leighton. En el ámbito concesional Australia es uno de los mercados de mayor interés para Iridium y Leighton quiere impulsar su actividad en los proyectos de colaboración pública privada en Australia, ya que es un mercado que cuenta con un gran potencial de desarrollo.

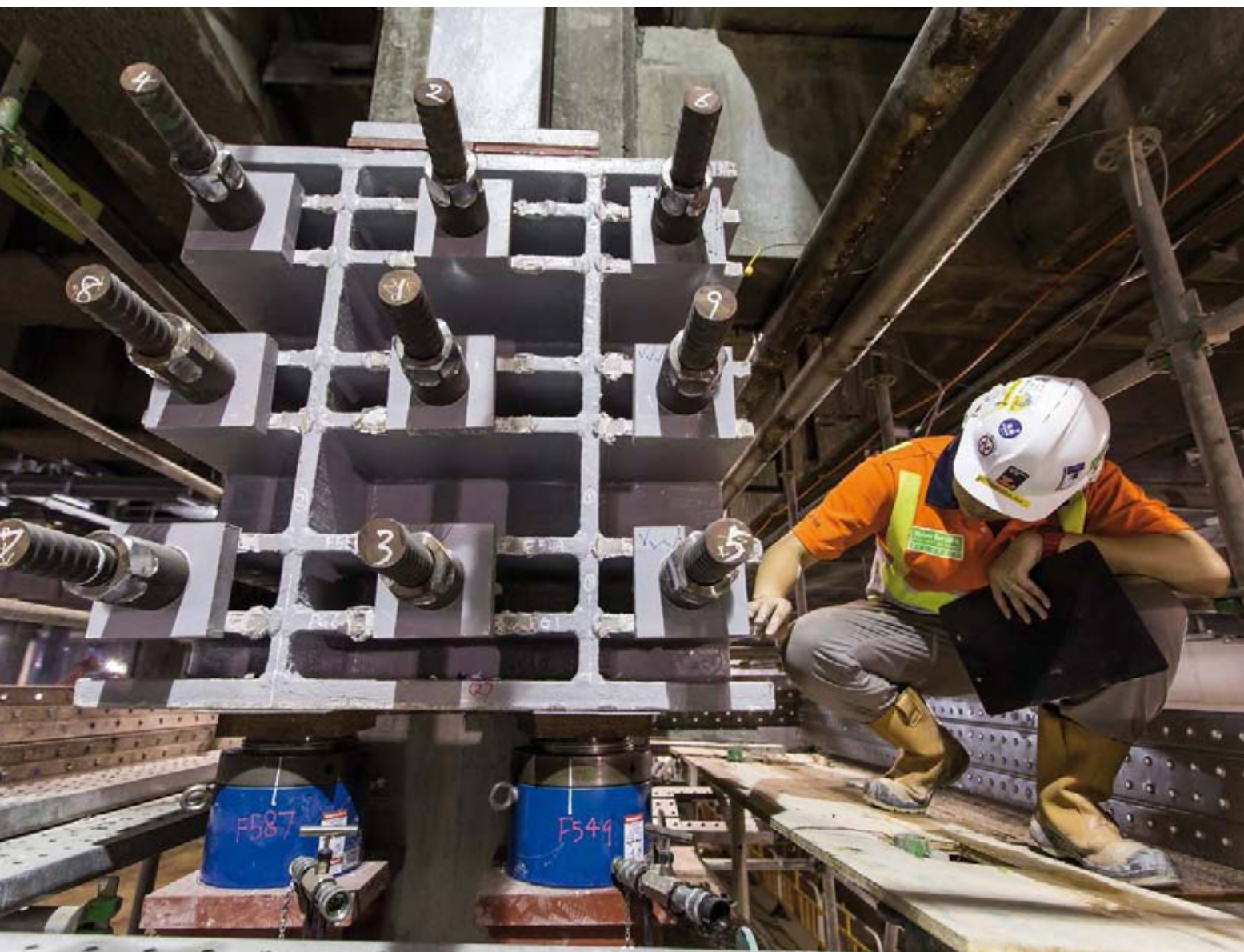


Las ventas en Australia y Nueva Zelanda de la actividad de Construcción se sitúan en los 8.562 millones de euros y entre los proyectos llevados a cabo durante este año en esta área se podrían destacar los siguientes:

- Desarrollo del proyecto de metro ligero North West Rail Link en Sídney, por Thiess y Dragados Australia.
- Diseño y edificación del hospital Northern Beaches Hospital en Sídney.
- Trabajos de ampliación y mejora de la autopista estatal SH16 en Auckland, el proyecto consiste en la mejora de 4,5 kilómetros de la autopista de seis carriles existente para la prevención de inundaciones así como el incremento de su capacidad de tráfico.
- Desarrollo del proyecto Kings Square que consiste en la construcción de cuatro torres de oficinas de 20 plantas en el distrito financiero de Perth.
- Diseño y construcción de la ampliación de la autovía M4 en Sídney.
- Construcción del nuevo edificio de 30 plantas que albergará la nueva sede de oficinas de Leighton en Sídney.
- Prestación de servicios de minería en la mina carbón Mt. Owen Coal Mine en Nueva Gales del Sur.
- Trabajos de construcción de estructuras, trabajos mecánicos, sistemas de tuberías así como instalación de sistemas eléctricos e instrumentación para la mina de hierro Roy Hill en Australia Occidental.
- Desarrollo del proyecto Moreton Bay Rail Link que consta de 12,6 kilómetros de longitud que conectará la red ferroviaria de Brisbane con la región de Moreton Bay.



CONSTRUCCIÓN



Leighton también desarrolla sus actividades en países del sudeste asiático, así como en las dos principales potencias de Asia, China e India. Así en durante 2014, las filiales del Grupo se han adjudicado la construcción de edificio para la entrada de viajeros del aeropuerto internacional de Hong Kong o la construcción de infraestructuras para túneles, sistemas y obras complementarias para el Bypass de Central Wanchai en Hong Kong. De forma similar, el Grupo lleva a cabo importantes proyectos en Oriente Medio a

través de su filial Habtoor Leighton Group, con presencia en Catar y en los Emiratos Árabes Unidos, y durante 2014 ha obtenido importantes proyectos en esta área como el diseño y construcción de 56 kilómetros y cinco intercambiadores de la autopista New Orbital en Doha; suministro e instalación de 120 kilómetros de tuberías del proyecto Mega Reservoir Corridor Main 1 para el suministro de aguas en Doha; o trabajos para la construcción del complejo "Jewel of the Creek" en Dubai.

GESTIÓN DEL COMPLEJO MINERO MT OWEN EN NUEVA GALES DEL SUR

CLIENTE

Hunter Valley Coal Corporation (filial de Xstrata Plc).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

1996-2015.

LOCALIZACIÓN

Nueva Gales del Sur (Australia).

TIPO DE OBRA

Minería.

IMPORTE

1.300 millones de dólares australianos (a 30 de junio de 2014).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Thiess está desarrollando el contrato de la filial de Xstrata's Plc, Hunter Valley Coal Corporation Pty Limited (HVCC) para la gestión del Mt Owen Complex, situado a 25 km al noroeste de Singleton, en el Hunter Valley, (Nueva Gales del Sur). El Complejo Mt Owen consta del depósito principal del norte, conocido como la mina de carbón Mt Owen, y del depósito oeste Mt Owen, de menor tamaño (anteriormente Ravensworth East Mine). El depósito oeste Mt Owen está situado a medio camino entre Muswellbrook y Singleton.

El ámbito de los trabajos de Thiess en la Mina de Carbón Mt Owen incluye el diseño y la construcción de la mina y la infraestructura, incluida la planta de procesamiento y lavado de carbón. En virtud del acuerdo, Thiess comprará maquinaria móvil y explotará la mina durante su periodo de vida programado.

En el depósito oeste Mt Owen, se ocupará de las operaciones del yacimiento. Ello incluye la minería, el apilamiento de reservas y la carga de carbón con destino al mercado doméstico y a la exportación. El nivel total de producción planificado está fijado en 1,2 millones de toneladas anuales, con 600.000 toneladas anuales contratadas con Macquarie Generation y el resto para su venta al mercado de exportación.



CONSTRUCCIÓN



COMPLEJO DE OFICINAS DE KINGS SQUARE EN PERTH

CLIENTE

WA State Government, City of Perth y Federal Government.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2015.

LOCALIZACIÓN

Perth (Australia).

TIPO DE OBRA

Edificación.

IMPORTE

533 millones de dólares australianos.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Leighton Properties.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Leighton Properties está desarrollando un nuevo centro de oficinas en el Distrito Comercial Central (CBD) de Perth: construyendo cuatro torres de oficinas de hasta 20 pisos, cuya finalización está fijada para 2015.

El proyecto Kings Square se encuentra estratégicamente situado en la zona valorada en 5.200 millones de dólares de Perth City Link, uno de los distritos comerciales de renovación urbanística más significativos de Australia. El terreno se sitúa sobre el principal núcleo de distribución de transportes de Perth, la estación subterránea de ferrocarril, y en la unión de cuatro carriles bici intraurbanos. También está muy próximo a las zonas culturales y de ocio de la ciudad, entre ellas el recién terminado Perth Arena y la calle William Street de Northbridge, así como el Centro Cultural de Perth.

Kings Square es una zona ideada según un plan maestro que creará una ampliación de King Street que enlazará St Georges Terrace con Wellington Street.

A su finalización, las edificaciones ofrecerán más de 60.000 metros cuadrados de espacio de oficinas modernas, junto con unidades para almacenes, restaurantes y tiendas. El tráfico transcurrirá por el subsuelo, creando un agradable espacio público que ofrece a los habitantes locales nuevas oportunidades de relacionarse.

Con sistemas de eficiencia energética, las torres pretenden obtener 5 estrellas en las calificaciones energéticas de Green Star y NABERS. Entre los sistemas que incorporan se incluye un software que medirá el impacto medioambiental del proyecto a lo largo de su vida útil.

ESTACIÓN DE HUNG HOM DEL METRO DE HONG KONG

CLIENTE

MTR Corporation Limited.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 - 2018.

LOCALIZACIÓN

Hong Kong.

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria).

IMPORTE

655 millones de dólares (a 30 de junio de 2014).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Leighton Asia.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Leighton Contractors (Asia) Limited, perteneciente a Leighton Asia, India and Offshore, ha obtenido la adjudicación del Contrato 1112 de MTR Corporation para la construcción de un componente fundamental del desarrollo de la conexión Shatin to Central (Shating to Central Link, SCL) en Hong Kong.

El Contrato 1112 es un componente fundamental del desarrollo de la conexión Shatin Central Link (SCL), una conexión de ferroviaria de 17 km que da servicio a New Territories, Kowloon y la Isla de Hong Kong.

Los trabajos que se realizarán se componen de las obras permanentes y temporales para la Estación de Hung Hom, los apartaderos de estacionamiento de Hung Hom, los túneles sur y norte de aproximación a las nuevas plataformas y las obras de reabastecimiento, reparación y mejoras. La actual Estación Hung Hom deberá integrarse en las nuevas plataformas, requiriéndose el apuntalamiento y la modificación exhaustivos de la actual estructura de podio de la estación. También derruiremos el Centro Internacional de Correo, el Edificio de Operaciones de Transporte de MTR y diversas instalaciones ferroviarias auxiliares con el fin de dejar espacio para la construcción.

Una importante dificultad de este proyecto es que las principales obras civiles deben construirse bajo el actual forjado del podio, con reducción de la altura libre en un intervalo de 5-7 metros. Por otra parte, la construcción deberá realizarse en el subsuelo y en el interior de una estación de ferrocarril en funcionamiento, sin perturbar los servicios.



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES ES LÍDER DEL SECTOR EN ESPAÑA Y DESARROLLA PROYECTOS EN MÁS DE 50 PAÍSES, SIENDO UN REFERENTE MUNDIAL EN SU SECTOR.





SERVICIOS INDUSTRIALES

EL GRUPO ACS ES UNO DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES DEL MUNDO EN EL SECTOR DE LA INGENIERÍA APLICADA.

La actividad del área de **Servicios Industriales** del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

El **área de Servicios Industriales**, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 50 países. Es líder de su sector en España, y cuenta con una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica donde ostenta una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. En Europa, el área de Servicios Industriales, está consolidando su posición con el desarrollo de proyectos y servicios, y cuenta con una creciente presencia en el resto de áreas geográficas como en Oriente Medio, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial, Norteamérica, África, y países de la zona de Asia Pacífico.

En los próximos años el área de Servicios Industriales continuará con la consolidación de su posición y liderazgo en los países en los que ya cuenta con una fuerte implementación, combinándolo con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos con un gran potencial de crecimiento, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como empresas de Dragados, HOCHTIEF y Leighton.

Asimismo, el área de Servicios Industriales seguirá centrada en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica. Se busca combinar de forma eficiente y rentable, las actividades de Apoyo a la Industria, que aportan mayor recurrencia y estabilidad, con la actividad de Proyectos Integrados que al ser soluciones altamente especializadas y específicas para cada cliente aportan mayores niveles de rentabilidad.



El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsado por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales y de transporte sostenible, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que

el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Además de la expansión o consolidación de las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina, la transmisión con tecnología HVDC y la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos.

SERVICIOS INDUSTRIALES



SERVICIOS INDUSTRIALES

PRINCIPALES MAGNITUDES

En el área de Servicios Industriales, la cifra de negocios se sitúa en los 6.750 millones de euros en 2014, lo que implica una disminución del 4,5% respecto al año anterior. Las ventas en los mercados internacionales, que representan un 63% de la facturación total, descendieron un 1% por la disminución de la actividad en Europa y África. América, que sigue siendo la principal área de actividad representando el 46% de las ventas, crece un 3,7% respecto a 2013, este menor crecimiento

de la actividad respecto a años anteriores se debe a la finalización de algunas obras en esta área. Destaca el incremento de la actividad en Asia Pacífico, gracias a los importantes contratos adjudicados en años anteriores en Oriente Medio y en otros países de esta área (Australia, Japón, India).

Por otra parte la actividad en España se sitúa en los 2.466 millones de euros, un 10% por debajo de 2013.

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	7.067	6.750	-4,5%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	937	902	-3,8%
MARGEN	13,3%	13,4%	
Bº DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	881	810	-8,0%
MARGEN	12,5%	12,0%	
Bº NETO	418	420	0,5%
MARGEN	5,9%	6,2%	
CARTERA	7.413	8.021	8,2%
MESES	13	14	
NÚMERO DE EMPLEADOS	41.272	41.635	

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



Las actividades del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria y los Proyectos Integrados.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

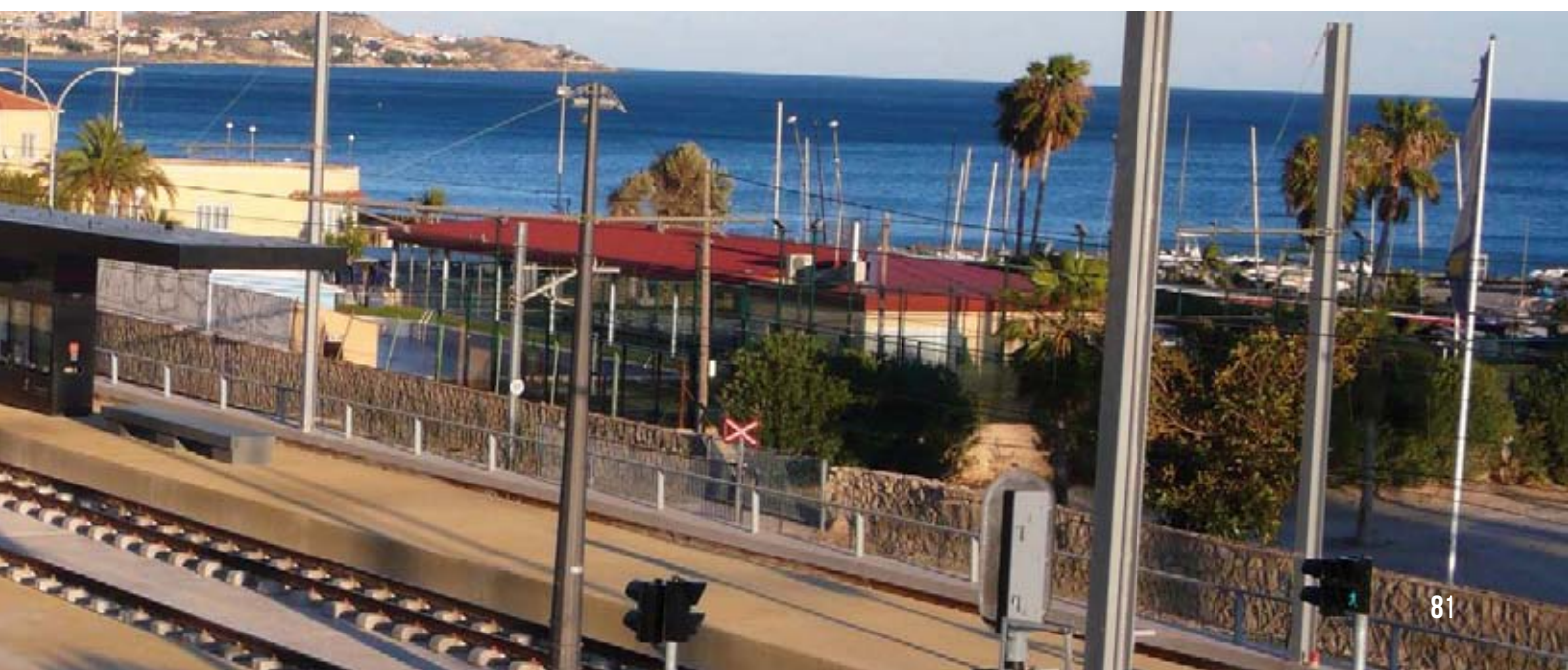
- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS se centra en el desarrollo de proyectos "llave en mano" o EPC²², en los que se realiza el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento utilizando sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo ACS mantenía una participación en 18 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 547,7 MW y 9 parques eólicos en el exterior con una potencia total instalada de 230,8 MW. En termosolar, el Grupo ACS cuenta con 6 plantas en explotación que suman 299,5 MW de potencia instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas de 49,9 MW cada una. En el ámbito exterior participa en la planta termosolar de Tonopah en Estados Unidos con una potencia instalada de 110 MW, siendo la mayor planta termosolar de torre con almacenamiento de sales fundidas del mundo.

22 EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.



SERVICIOS INDUSTRIALES

La producción total de energía generada a través de las renovables en las plantas en las que participa el Grupo ACS en España alcanzó los 2.290,9 GWh, divididos en 1.127,4 GWh en los parques eólicos y 1.163,5 GWh a través de termosolar. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 294,07 GWh durante 2014, mientras que en México la producción fue de 368,21 GWh.

A principios de 2015 el Grupo ACS ha realizado una reestructuración de estos activos energéticos con la creación y salida a Bolsa de la filial Saeta Yield S.A. donde se integran los activos energéticos maduros del Grupo ACS. El Grupo ACS vendió un 51% de Saeta Yield en el mercado entre inversores institucionales cualificados y el 24,4% al fondo especializado de infraestructuras Global Infrastructure Partners.

Simultáneamente el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield ostenta un derecho de primera oferta, con el objetivo de invertir en futuros proyectos energéticos.

Con estas dos operaciones el Grupo ha reestructurado su participación en estos activos, permanece como socio industrial de referencia de Saeta Yield para promover su crecimiento rentable y afianza la estrategia de rotación de activos maduros desarrollados por el Grupo.

Por otra parte, el Grupo ACS participa en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico e Social Do Brasil, y Perú. A 31 de diciembre de 2014, el Grupo ACS participaba en 8 líneas de transmisión con una longitud total de 3.421 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

El Grupo ACS también desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas, siendo uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, etc. El Grupo ACS a 31 de diciembre de 2014 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano.

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

PARQUES EÓLICOS	NÚMERO DE PARQUES	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN ⁽¹⁾	18	547,7
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	-	
PLANTAS TERMOSOLARES	NÚMERO DE PLANTAS	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN ⁽²⁾	6	299,5
PARTICIPACIÓN EN PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN ⁽³⁾	2	99,8
PLANTAS TERMOSOLARES EN CONSTRUCCIÓN	0	
PARQUES FOTOVOLTAICOS	NÚMERO DE PLANTAS	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	3,5
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	NÚMERO	CAPACIDAD
PLANTAS DESALADORAS	1	72.000 M ³ /DÍA
PLANTAS DEPURADORAS	30	20.715 M ³ /DÍA

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

PARQUES EÓLICOS	NÚMERO DE PARQUES	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN ⁽⁴⁾	9	230,8
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN MÉXICO	1	102,0
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN PORTUGAL	8	128,8
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	2	52,1
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN PERÚ	1	33,0
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN PORTUGAL	1	20,0
PLANTAS TERMOSOLARES	NÚMERO DE PLANTAS	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PLANTA TERMOSOLAR EN CONSTRUCCIÓN	1	110,0
PARQUES FOTOVOLTAICOS	NÚMERO DE PARQUES	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	10 MW
ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD	NÚMERO	KILÓMETROS
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	8	3.421
SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	1	
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	NÚMERO	CAPACIDAD
CICLOS DE COMBUSTIÓN	1	223 MW
PLANTA DEPURADORAS	1	1.754.000 M ³ /DÍA
PLANTAS DESALADORAS	1	200.000 M ³ /DÍA

- (1) La participación accionarial promedio es de 89,6%.
 (2) La participación accionarial promedio es del 100%.
 (3) La participación accionarial promedio es del 10%.
 (4) La participación accionarial promedio es del 85,9%.



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA CARTERA DE SERVICIOS INDUSTRIALES EN 2014 HA CRECIDO UN 8,2% RESPECTO A 2013.

La cifra de negocio de la actividad de Proyectos Integrados crece un 1,8% respecto a 2013, fundamentalmente por la evolución de los importantes contratos adjudicados en el mercado internacional. En la actividad de Servicios de Apoyo a la Industria, la cifra de negocios ha disminuido un 11,1%, mientras que las ventas de Generación de Energía Renovable se incrementan un 18,5% respecto al año

anterior por la puesta en funcionamiento de una nueva planta termosolar en España y la mayor contribución de los parques eólicos.

La diversificación de los negocios en los que opera el área Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad.

DESGLOSE VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

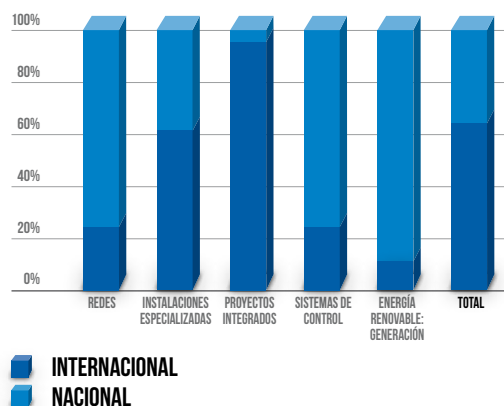
MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	3.904	3.471	-11,1%
REDES	647	661	2,2%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.396	1.965	-18,0%
SISTEMAS DE CONTROL	862	845	-2,0%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.873	2.923	1,8%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	343	406	18,5%
ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	(53)	(50)	n.a.
TOTAL	7.067	6.750	-4,5%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES: 10%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 29%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 43%
- SISTEMAS DE CONTROL: 12%
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN: 6%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



De esta forma, se combina la actividad de los Proyectos Integrados (43% de la actividad del total) y la de las Instalaciones Especializadas (29% del total) que son negocios con mayor complejidad tecnológica y mayores márgenes, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

La diversificación geográfica de estas actividades, apoyada por la capacidad tecnológica y experiencia, especialmente en las áreas de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España del 92% y del 61% respectivamente, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

En 2014, el **resultado bruto de explotación** del área de Servicios Industriales se sitúa en los 902 millones de euros, lo que implica un margen sobre ventas del 13,4%. El **beneficio neto de 2014** crece un 0,5% respecto a 2013 y se sitúa en los 420 millones de euros.

La **cartera** de Servicios Industriales en 2014 alcanza los 8.021 millones de euros, un 8,2% superior a la registrada en 2013, impulsada por los importantes contratos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía y con el desarrollo de plantas industriales llave en mano, en Latinoamérica o países como Arabia Saudí o Sudáfrica. Así en 2014, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas suponen un 77% de la cartera total, con un 94% y un 83% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.

DESGLOSE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



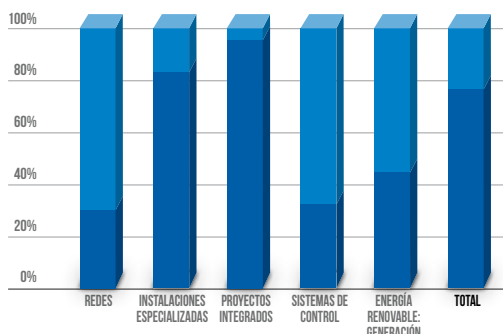
- ESPAÑA: 24%
- RESTO DE EUROPA: 5%
- AMÉRICA: 45%
- ASIA PACÍFICO: 16%
- ÁFRICA: 10%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES: 6%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 38%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 39%
- SISTEMAS DE CONTROL: 16%
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN: 1%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

DESGLOSE CARTERA DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	4.508	4.833	7,2%
REDES	474	474	0,1%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.792	3.071	10,0%
SISTEMAS DE CONTROL	1.242	1.288	3,7%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.451	3.097	26,4%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	455	92	-79,8%
TOTAL	7.413	8.021	8,2%

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ASIA PACÍFICO



ÁFRICA



CARTERA

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



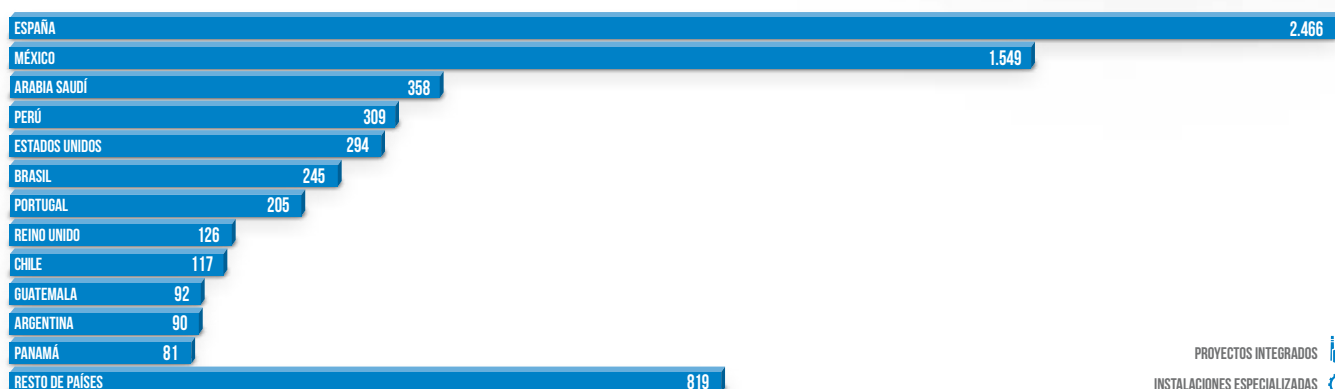
ASIA PACÍFICO



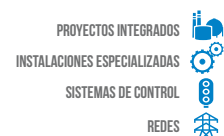
ÁFRICA



DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014



* Países más significativos en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.





1 MADRID
CONTRATO PARA LA GESTIÓN INTEGRAL Y ENERGÉTICA DE INSTALACIONES URBANAS DE LA CIUDAD DE MADRID.

IMPORTE
549
MILLONES DE EUROS

2 MÉXICO
CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS PLANTAS (PLANTA DE AGUAS AMARGAS Y PLANTA PRODUCTORA DE HIDRÓGENO) Y REMODELACION DE LAS PLANTAS HIDROSULFURADORAS DE DESTILADOS INTERMEDIOS Y LA PLANTA HIDROSULFURADORA DE DIESEL HDD EN LA REFINERÍA MIGUEL HIDALGO DE TULA DE ALLENDE.

IMPORTE
284
MILLONES DE EUROS

3 MÉXICO
REMODELACIÓN DE LA CENTRAL TERMOELÉCTRICA CICLO COMBINADO TULA PARA CFE QUE CONSTA DE DOS UNIDADES DE 275 MW CADA UNA (TULA DE ALLENDE).

IMPORTE
266
MILLONES DE EUROS

4 BRASIL
CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE FOTOVOLTAICO GUAIMBE DE 150 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN LA ZONA NORTE DEL ESTADO DE SAO PAULO.

IMPORTE
212
MILLONES DE EUROS

5 BRASIL
CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE FOTOVOLTAICO DRACENA DE 120 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN LA ZONA NORTE DEL ESTADO DE SAO PAULO.

IMPORTE
174
MILLONES DE EUROS

6 MÉXICO
REHABILITACIÓN DE PLANTAS DE UREA Y OTRAS INSTALACIONES AUXILIARES EN EL COMPLEJO INDUSTRIAL PAJARITOS EN EL MUNICIPIO DE COATZACOALCOS Y VERACRUZ.

IMPORTE
173
MILLONES DE EUROS

7 ARABIA SAUDÍ
CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DENTRO DEL COMPLEJO DE AL COMPAÑÍA MA'ADEN PHOSPHATE PARA ALMACENAJE DE PRODUCTOS E INTERCONEXIÓN CON EL PUERTO DE RAS AL-KHAIR.

IMPORTE
162
MILLONES DE EUROS

8 MÉXICO
PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLATAFORMA HABITACIONAL EN EL PROYECTO OFFSHORE HA-LITORAL-A2.

IMPORTE
104
MILLONES DE EUROS

9 GUATEMALA
DISEÑO, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO RENACE III EN ALTA VERAPAZ.

IMPORTE
97
MILLONES DE EUROS

10 ECUADOR
OBRAS PARA LA REHABILITACIÓN Y MEJORA DE LA REFINERÍA ESTATAL DE ESMERALDAS ENRE LO QUE SE INCLUYE CONSTRUCCIÓN DE TANQUES, DE UNIDAD DE AGUAS AMARGAS, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE TANQUES.

IMPORTE
95
MILLONES DE EUROS

11 REPÚBLICA DOMINICANA
PROYECTO LLAVE EN MANO PARA EL DESARROLLO DEL PARQUE EÓLICO "LOS COCOS III".

IMPORTE
83
MILLONES DE EUROS

12 PERÚ
CONSTRUCCIÓN DE UNA CENTRAL TERMOELÉCTRICA DE CICLO ABIERTO DE 182 MW EN LA MINA DE CERRO VERDE.

IMPORTE
67
MILLONES DE EUROS

13 PANAMÁ
CONSTRUCCIÓN LLAVE EN MANO DEL PARQUE EÓLICO DE PENONOME.

IMPORTE
49
MILLONES DE EUROS

14 JAPÓN
CONSTRUCCIÓN DE PLANTA FOTOVOLTAICA DE 32 MW, INCLUYENDO LÍNEA DE EVACUACIÓN DE 8 KM (SUBTERRÁNEA) Y SUBESTACION EN FUKURODA.

IMPORTE
46
MILLONES DE EUROS

15 EGIPTO
PROYECTO EPC PARA LA EJECUCIÓN DE LA PARTE MECÁNICA DE LA CENTRAL TÉRMICA DE SUEZ DE 650 MW DE CAPACIDAD INSTALADA.

IMPORTE
43
MILLONES DE EUROS

16 CHILE
SUMINISTRO Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE COMUNICACIONES PARA EL PROYECTO LÍNEAS 6 Y 3 DEL METRO DE SANTIAGO DE CHILE.

IMPORTE
43
MILLONES DE EUROS

17 ARABIA SAUDÍ
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL TROLEBÚS DE LA UNIVERSIDAD DE RYHAD.

IMPORTE
24
MILLONES DE EUROS

18 GEORGIA
OBRAS PARA LA MEJORA DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA EN LAS CIUDADES DE ANAKLIA, KUTSAISI Y POTI.

IMPORTE
14
MILLONES DE EUROS

SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

El área de Servicios Industriales registró unas ventas de 2.948 millones de euros en Europa en 2014, lo que representa un 44% de la cifra de negocio total del área. La cartera alcanza en esta región los 2.307 millones de euros.

En 2014, el área de Servicios Industriales continúa siendo una empresa líder en España en el ámbito de la ingeniería aplicada. Este hecho junto con la fuerte diversificación de sus negocios, le ha permitido compensar parcialmente los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, aunque la cifra de negocio se ha visto afectada por la finalización de proyectos, especialmente en el ámbito de las energías renovables. La cifra de negocio en el mercado nacional se sitúa en los 2.466 millones de euros, mientras que la contratación durante el año ha superado los 2.000 millones de euros. Durante 2014, el Grupo ha continuado ejecutando importantes proyectos, entre los destacan:

- Gestión energética integral de las instalaciones urbanas de la ciudad de Madrid, bajo la modalidad de concesión, así como la integración y explotación de los centros de control que gestionan las instalaciones (movilidad, alumbrado, túneles,...).
- Proyecto para la construcción y posterior mantenimiento de las instalaciones de electrificación (catenaria y subestaciones) de la línea de alta velocidad ferroviaria en el tramo de Olmedo - Zamora - Pedralba.
- Contrato para el diseño, instalación y posterior mantenimiento de los sistemas de seguridad del metro de Madrid.
- Obras para la ampliación de la estación de tratamiento de agua potable en Lárez (Pontevedra).
- Proyecto para la adecuación del centro de procesamiento de datos nº1 de BBVA en Madrid.
- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en diferentes provincias españolas.
- Contrato para lectura de contadores para la empresa ENDESA en las regiones de Cataluña, Islas Baleares, Andalucía y Canarias.



En 2014, el área continúa siendo líder en España en ingeniería aplicada con una cifra de negocios de 2.466 millones de euros.

En el resto de Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, está presente en los principales países de Europa como Portugal, Reino Unido, Francia, Italia, Irlanda, Polonia o algunos países del este, desarrollando proyectos de generación de energía así como relacionados con sistemas de control y otras instalaciones especializadas. Las ventas en esta área representan un 7% de la cifra de negocio total con 482 millones facturados en 2014, mientras que la cartera en el resto de Europa se sitúa en 370 millones de euros, un 5% de la cartera total.

Algunos de los principales proyectos realizados en esta región durante 2014 son los siguientes:

- Construcción de parque fotovoltaico de 49,9 MW capacidad instalada en West Raynham (Inglaterra).
- Obras para la mejora de la red de distribución de agua en las ciudades de Anaklia, Kutaisi y Poti en Georgia.
- Montaje de la caldera de recuperación de calor de la central de ciclo combinado de Mittelsbüren en Bremen (Alemania).
- Desarrollo de conducción de agua potable de 46 kilómetros construcción de cuatro depósitos, tres estaciones de bombeo y dos cloración en Mures (Rumanía).
- Montaje de una caldera de producción de vapor por proceso (142tph) y montaje eléctrico en la planta química de BASF en Amberes, Bélgica.
- Instalaciones de sistemas de control y seguridad en el túnel bajo el río Vístula (Polonia).
- Construcción y puesta en marcha de la planta de ciclo combinado de Great Island (Irlanda) con una capacidad instalada de 450 MW. Este contrato se ha realizado en UTE con Dragados.



SERVICIOS INDUSTRIALES

GESTIÓN INTEGRAL Y ENERGÉTICA DE INSTALACIONES URBANAS DE MADRID

CLIENTE

Ayuntamiento de Madrid.

TIPO DE PROYECTO

Instalaciones Especializadas.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2022.

IMPORTE

645 millones de euros

LOCALIZACIÓN

Madrid (España).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

UTE LUZ MADRID.
SICE, Imesapi, Etralux, Urbalux y Citelum Ibérica.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Ayuntamiento de Madrid ha contratado a la UTE Luz Madrid Centro y a la UTE Luz Madrid Oeste los Lotes 1 y 2 respectivamente para la prestación del servicio de "Gestión integral y energética de instalaciones urbanas de la ciudad de Madrid".

El plazo de ejecución es de 8 años a partir de la fecha de formalización del contrato, previsto por un periodo máximo de dos años.

Objeto de este contrato es la gestión del servicio público de gestión energética integral de las instalaciones urbanas de la ciudad, bajo la modalidad de concesión.

El Lote 1: comprende del término municipal de Madrid, la denominada zona centro interior a la M-30, y abarca los distritos de Centro, Arganzuela, Retiro, Salamanca, Chamartín, Tetuán, Chamberí, Fuencarral-El Pardo (parcial) y Moncloa-Aravaca (parcial). Incluye el alumbrado público y los sistemas de control de la movilidad por instalaciones de semáforos del ámbito territorial descrito así como la totalidad de los sistemas de ventilación, contra incendios, seguridad y vigilancia de los túneles de toda la ciudad y equipos de primera intervención en túneles.

El Lote 2: comprende el término municipal de Madrid en la denominada zona oeste exterior a la M-30, y abarca los distritos de Fuencarral - El Pardo (parcial) y Moncloa -Aravaca (parcial), latina, Carabanchel, Usera y Villaverde.

Incluye el alumbrado público y los sistemas de control de la movilidad por instalaciones de semáforos del ámbito territorial descrito así como la totalidad de las instalaciones hidráulicas ornamentales existentes en el término municipal. Con este plan el consumo anual de energía de Madrid se reducirá en un 36%, equivalente al gasto eléctrico anual de 226.000 hogares, lo que supondrá un ahorro de 115 millones de euros durante los 8 años de duración del contrato.

El proyecto supone la gestión de todas las instalaciones urbanas consumidoras de electricidad: semáforos, fuentes ornamentales, túneles y galerías de servicio, etc., su mejora energética estarán bajo la gestión de una misma directriz.

Durante 2014 y 2015, se renovarán 225.000 puntos de luz, se instalarán 84.000 luminarias nuevas con tecnología LED y se cambiarán los equipos electrónicos de otras 124.000 unidades. Además, se instalarán nuevos sistemas de reducción del consumo en 194 de las 430 instalaciones hidráulicas ornamentales.

Ahorrar un 36% en energía supone evitar, también, la emisión de más de 168.000 toneladas de dióxido de carbono (CO₂) a la atmósfera. Se trata del mayor proyecto de iluminación acometido en el mundo por número de puntos de luz intervenidos.



SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

América sigue siendo la principal fuente de internacionalización de Servicios Industriales durante 2014, con una cifra de negocios de 3.126 millones de euros, y ya representa un 46% de las ventas totales de esta división. La cartera total en esta área asciende a los 3.626 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 9,5% respecto al año anterior, gracias a los contratos obtenidos en proyectos relacionados con el petróleo y gas, así como el desarrollo de proyectos de generación de energía, fundamentalmente en Latinoamérica.

En Latinoamérica el Grupo ACS es una de las compañías de referencia en el sector de la ingeniería aplicada, ostentando una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. La cifra de negocio en esta área supera los 2.800 millones de euros y la cartera de esta área se sitúa en los 3.480 millones, creciendo un 12,3% respecto al año anterior, debido fundamentalmente a la adjudicación de importantes contratos en los principales países de la zona.

En México, la actividad durante 2014 ha crecido un 23,3% alcanzando los 1.549 millones de euros, mientras que la cartera se incrementa un 4,2% respecto a 2013, lo que reafirma la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Entre las principales adjudicaciones en México durante 2014 está la remodelación de la central termoeléctrica de ciclo combinado Tula que consta de dos unidades de 275 MW cada una o el desarrollo de sistemas de transmisión y distribución de electricidad en diferentes puntos del país. También se puede señalar su participación en la ejecución de importantes proyectos relacionados con los productos petrolíferos como la construcción y remodelación de unidades operativas en la Refinería Miguel Hidalgo de Tula de Allende o a construcción de la plataforma habitacional en el proyecto offshore HA-Litoral-A2. De igual forma, existen posibilidades de crecimiento en otros segmentos dentro del área industrial, como demuestra la adjudicación en 2014 del contrato para la rehabilitación de varias plantas industriales para Pro-Agroindustria.



En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Brasil, Perú, Chile, Argentina, Colombia, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando proyectos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, así como proyectos de transmisión de electricidad, y proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad, redes o tratamiento de aguas. Por ejemplo, en Brasil, durante 2014 se ha obtenido, entre otros, la adjudicación de dos parques fotovoltaicos en el Estado de Sao Paulo y con una capacidad instalada de 270 MW.

Entre los proyectos desarrollados durante el año 2014 se podrían destacar:

- Proyecto llave en mano para la ejecución de la central de ciclo combinado Parnaíba II con una capacidad bruta instalada de 517 MW, Formada por dos turbinas de gas de 168 MW, dos calderas de recuperación de calor, una turbina de vapor de 179 MW y las instalaciones comunes (Brasil).
- Proyecto para la repotenciación de la central de generación de energía eléctrica Manzanillo I (México).
- Desarrollo de la ingeniería de detalle, la construcción y puesta en marcha de la unidad de proceso CCR Platforming, servicios auxiliares e integración en el complejo petroquímico de PEMEX de la Cangrejera en Veracruz (México).
- Diversos contratos de construcción e instalación líneas de transmisión y subestaciones eléctricas para el Sistema de Transmisión Eléctrica Sur de Brasil en los estados de Paraná, Santa Catarina y Rio Grande do Sul (Brasil).
- Proyecto de desarrollo de una planta de generación de electricidad a partir de biomasa-carbón de 28 MW de capacidad instalada en San Pedro de Macorís, República Dominicana.
- Desarrollo del proyecto llave en mano del parque eólico de Tres Hermanas con una capacidad instalada de 90 MW (Perú).
- Construcción de la central hidroeléctrica de Larreynaga en Jinotega (Nicaragua).
- Obra para la ingeniería, suministro, construcción y pruebas de dos tanques de almacenamiento de productos petrolíferos con una capacidad de 600.000 barriles en Estación Coveñas (Colombia).
- Mantenimiento de redes de datos de ENTEL para servicios a empresas en diversas regiones de Chile.
- Proyecto llave en mano para la construcción de un parque fotovoltaico de 70 MW en el desierto de Atacama (Chile).
- Instalaciones y mantenimiento de los servicios de banda ancha, línea básica, televisión y fibra óptica para Movistar en Argentina.
- Suministro e instalación de equipamiento de embarque en 3.000 autobuses, así como otros servicios suplementarios para Consorcio de Transportes Metropolitano en Recife (Brasil).

En Estados Unidos, durante el año 2014 se han seguido desarrollando proyectos en el ámbito energético, como la planta termosolar de Tonopah, o proyectos relacionados con infraestructuras de transporte, como los trabajos para el proyecto ferroviario Silver Line que unirá el aeropuerto internacional Dulles de Washington con el condado de Loudoun adjudicados durante 2014. La presencia del área de Servicios Industriales es aún incipiente en este mercado, lo que ofrece grandes perspectivas de crecimiento, por lo que el objetivo es consolidar su posición en uno de los mayores mercados de infraestructuras del mundo, especialmente en infraestructuras relacionadas con la movilidad y las energías renovables. Las políticas del Gobierno Federal de Estados Unidos en materia de energías renovables, en particular de energía solar, pueden condicionar fuertemente la velocidad de desarrollo del Grupo en este país.

SERVICIOS INDUSTRIALES

REMODELACIÓN CENTRAL TERMOELÉCTRICA DE CICLO COMBINADO EN TULA DE ALLENDE

CLIENTE

Comisión Federal de Electricidad.

IMPORTE

266 millones de euros .

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2015-2017.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.

Avanzia Instalaciones , S.A. de C.V.

Initec Energía, S.A.

LOCALIZACIÓN

Tula de Allende (Hidalgo, México).

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Rehabilitación y modernización de los paquetes 1 y 2 de ciclo combinado en la central termoeléctrica Tula, que consta de dos unidades de 275 MW de potencia instalada cada una y está situada en el municipio de Tula de Allende en el estado de Hidalgo.

El proyecto consiste en la sustitución de las unidades turbogeneradores de gas y recuperadores de calor existentes, así como la rehabilitación y modernización de los demás equipos y sistemas que actualmente integran la central de ciclo combinado Tula, obteniendo con esto un incremento en la eficiencia térmica, aumento de la disponibilidad de las unidades y extensión de la vida útil de la central, cuyo alcance incluye la ingeniería, suministro, construcción, pruebas y puesta en servicio, tramites, permisos y demás conceptos necesarios para la correcta y oportuna ejecución del proyecto.



EL DESARROLLO DE LAS PLANTAS DE COMBUSTIBLES LIMPIOS DE LA REFINERÍA MIGUEL HIDALGO

CLIENTE

PEMEX.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2017.

LOCALIZACIÓN

Tula de Allende (México).

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

284 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.

Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.

Dragados Industrial, S.A.

Dragados Offshore, S.A.

Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.

Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Desarrollo de los trabajos, que forman parte del paquete denominado combustibles limpios en su fase de Diesel Ultra Bajo Azufre (DUBA). El proyecto incluye el desarrollo de cuatro plantas nuevas y la modernización de otras cinco.

Los trabajos, que se desarrollarán a través de las filiales Cobra, Dragados Offshore e Intecsa, comprende la ingeniería, construcción y puesta de distintas unidades. Entre ellas, varias unidades regeneradoras, una planta de tratamiento de aguas amargas y una planta productora de hidrógeno. También la modernización de las cinco grandes hidrodesulfuradoras de diésel.

El proyecto incluye también los servicios auxiliares y la integración requerida para estas nuevas plantas, así como la modernización de las plantas de Hidrodesulfuración, así como la adecuación de los sitios en la Refinería Miguel Hidalgo en Tula de Allende, Hidalgo.



SERVICIOS INDUSTRIALES

CENTRAL TÉRMICA DE CICLO SIMPLE EN ETEN

CLIENTE

Planta de Reserva Fría de Generación de Etén, S.A.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011 - 2015.

LOCALIZACIÓN

Eten (Perú).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto consiste en la instalación de una turbina de gas para la generación eléctrica, para una capacidad total neta superior a 200 MW a exportar a la red eléctrica SEIN, usando para ello una turbina a diésel B5 para operación a ciclo abierto, sistema de almacenamiento y distribución de combustible y sistema de tratamiento de agua para el proceso, y las estructuras básicas requeridas para el desarrollo y correcto funcionamiento de la planta de generación.

La turbina de gas dual de tipo industrial (Heavy Duty), de instalación intemperie, será de última generación y alta eficiencia, y estará dotada de un sistema de combustión de última generación permitiendo alcanzar bajas emisiones de NOx y CO. El generador de la turbina suministrará energía a la red exterior a través de un conjunto de barras de fases aisladas y un transformador elevador.

El turbogenerador del ciclo será alimentado únicamente por diésel B5 en la fase inicial, si bien cabe la posibilidad de utilizar en el futuro gas natural como combustible, para lo cual tanto la turbina de gas como la planta deberá prever el espacio necesario para la instalación de la estación de regulación y medida, así como los sistemas auxiliares de la turbina de gas para el pretratamiento del gas natural.

Tanto el diésel como el agua serán suministrados a planta en camiones cisterna por lo que será necesario la instalación de un sistema de descarga de camiones para cada uno. La turbina estará equipada con un sistema de combustión con reducción de emisiones de NOx basado en la inyección de agua desmineralizada.

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

102 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Planta de Reserva Fría de Generación de Etén, S.A., Cobra Infraestructuras Internacional, S.A. y Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.



ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

En 2014 la zona de Asia Pacífico, Oriente Medio y África ha sido la región que ha experimentado el mayor crecimiento del área de Servicios Industriales. Las ventas se sitúan en los 677 millones de euros, un 9% por encima del año anterior. Por su parte, la cifra de cartera alcanza los 2.089 millones de euros, lo que supone un incremento superior al 77% respecto 2013, gracias a la adjudicación de importantes proyectos en esta zona, tanto en países donde el grupo cuenta con una presencia consolidada, como en Arabia Saudí, donde durante 2014 se ha conseguido un nuevo proyecto para las instalaciones para una mina de fosfatos, como a la obtención de proyectos en nuevas regiones, destacando la adjudicación de la construcción de dos plantas fotovoltaicas en Japón.

Durante 2014 se han seguido desarrollando los contratos obtenidos en años anteriores entre los que se podrían destacar:

- Desarrollo del proyecto llave en mano para la construcción de la planta termosolar de Ilanga, con una capacidad instalada de 100 MW (Sudáfrica).
- Contrato para la ingeniería, suministros y construcción de una planta de fertilizantes, concretamente de fosfato diamónico (DAP), de 1,5 millones de toneladas al año en la ciudad industrial de Ras Al Khair (Arabia Saudí).
- Contrato llave en mano para el desarrollo de la planta de plásticos "Ibn Sina" en Arabia Saudí, con una capacidad de producción de 50.000 toneladas de polioximetileno. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería de detalle, gestión de compras y construcción de una planta de polioximetileno (POM) así como de los servicios auxiliares y offsites.
- Proyecto para la ingeniería, suministro e instalación de 10 reactores para diferentes plantas de filiales del grupo Sabic en Arabia Saudí.
- Suministro de equipamiento y material logístico para fortalecer la red asistencial y hospitalaria en más de 70 localizaciones de la República de Angola.



- Contrato llave en mano para la instalación de todo el sistema de gestión, tratamiento y almacenamiento de los NORM (residuos radioactivos generados de forma natural) durante las operaciones de perforación de pozos realizados en las exploraciones de petróleo y de gas por las afiliadas de la Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) en los Emiratos Árabes Unidos.
- Ampliación de los sistemas de agua potable en las ciudades de Bangangté, Bana, Bafang, Bangou, Bansoa y Fouban en Camerún.
- Demolición de estación de depuradora de aguas residuales y construcción de una nueva en Sauel (Túnez).

En definitiva, África, Asia Pacífico y Oriente Medio cuentan con importantes oportunidades de expansión para el área de Servicios Industriales, dadas sus necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad en países como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí.

SERVICIOS INDUSTRIALES

PLANTA FOTOVOLTAICA 32 MW EN FUKURODA

CLIENTE

Gestamp Solar Japón.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2015.

LOCALIZACIÓN

Fukuroda (Japón).

TIPO DE CONTRATO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

46 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

MAETEL.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

En junio de 2014, Maetel firmó con su cliente Gestamp Solar Japón el contrato para la ejecución llave mano de la planta fotovoltaica de Fukuroda con una capacidad instalada de 32 MW así como la ejecución de la línea subterránea de evacuación en alta tensión, subestaciones de elevación e interconexión a la red eléctrica japonesa. Una vez finalizada la planta se realizará la operación y mantenimiento de la misma durante 3 años.

La planta se encuentra situada en un antiguo campo de golf, en la prefectura de Ibaraki (Japón) y está diseñada para las condiciones sísmicas del país, así como para las cargas de viento de la zona, situada en el paso de tifones.

La central fotovoltaica está constituida por 126.400 módulos instalados sobre estructura fija.

La estructura soporte de los módulos fotovoltaicos queda anclada al terreno mediante la utilización de tornillos especiales.

La central fotovoltaica generará una media de 34 Gwh anuales, energía suficiente para alimentar 11.000 hogares.

Durante su vida útil de diseño, la planta producirá 846 millones de kwh, evitando la emisión a la atmósfera de más de 263.000 toneladas de CO₂.



INSTALACIÓN DE SISTEMAS DE ELECTRIFICACIÓN EN LA RED FERROVIARIA DE LA INDIA

CLIENTE

Rail Vikas Nigam Ltd (RVNL) y Core.

TIPO DE CONTRATO

Instalaciones Especializadas.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013 - 2018.

IMPORTE

69 millones de euros.

LOCALIZACIÓN

India.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

ACS, a través de su filial de ingeniería Cobra, ha sido adjudicataria durante 2013 y 2014, de diferentes proyectos para la instalación de sistemas ferroviarios en la India.

Estos proyectos consisten en el diseño, aprovisionamiento, instalación y puesta en marcha de la catenaria aérea flexible, sistemas de electrificación, señalización y control de tráfico, y trabajos asociadas para la instalación de los sistemas eléctricos red ferroviaria entre Amla - Chhindwara, Raipur-Khariar, Khariar-Titlagarh, Bina-Kota, Anikpur-Satna, Satna-Jabalpur y Jharsuguda-Dungripali.

En total en estos proyectos, Cobra realizará la electrificación de 1.935 kilómetros de vía ferroviaria, la construcción de 13 subestaciones eléctricas para el aprovisionamiento de electricidad, 59 puestos de seccionamiento y la instalación de sistemas SCADA (Supervisory Control And Data Adquisition).



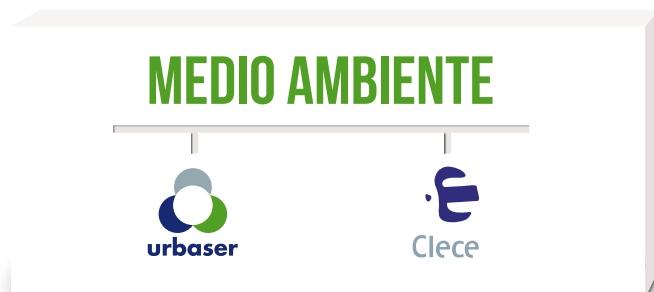
MEDIO AMBIENTE

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE DEL GRUPO ACS SE DEDICA PRINCIPALMENTE AL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES, MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS DE LOGÍSTICA.





MEDIO AMBIENTE



El **área de Medio Ambiente** del Grupo ACS se dedica principalmente al desarrollo de las actividades de **Servicios Medioambientales** a través de Urbaser, **Mantenimiento Integral** a través de Clece, y **Servicios de Logística** a través de Syntax.

La actividad de **Servicios Medioambientales** se divide en dos grandes áreas, la de **Servicios Urbanos y Tratamiento de Residuos**.

El área de **Servicios Urbanos** se centra en la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria (donde se incluyen programas de recogida selectiva y limpieza de playas y de interiores), jardinería, recogida y tratamiento de residuos de construcción y demolición y gestión integral del ciclo del agua.

Urbaser cubre toda la cadena de valor en la prestación de los servicios de **Tratamiento**

de Residuos, desde el diseño, concepción, realización del proyecto, hasta la construcción, financiación y operación de las plantas de clasificación, tratamiento y reciclaje, biometanización, valorización energética, vertederos y desgasificación de vertederos, obteniendo también energía de aquellos materiales no recuperables materialmente. En este ámbito, Urbaser es líder mundial con numerosas instalaciones en diferentes países del mundo, y el tratamiento de residuos industriales, peligrosos y banales.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y



PRINCIPALES MAGNITUDES

Reino Unido, y a continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África.

Para los próximos años mantiene como objetivo el desarrollo en Estados Unidos y Canadá. Urbaser posee un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima, siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible.

Las actividades de **Mantenimiento Integral** incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), y los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

Las **ventas** del área de Medio Ambiente se sitúan en 2014 en los 2.338 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 31,3%. A este respecto hay que considerar que todas las magnitudes operativas del año 2014 se ven afectadas por la consolidación por integración global de Clece desde el día 1 de julio de 2014.

España sigue siendo el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 74% de las ventas totales de 2014, impulsado por la consolidación por integración global de Clece en el segundo semestre, cuya actividad se desarrolla mayoritariamente en el mercado nacional. En el ámbito internacional, las ventas del área se ven afectadas por la evolución de los tipos de cambio, especialmente en Latinoamérica, con lo que se ha registrado un descenso del 3,6% de la actividad fuera de España. En términos comparativos, es decir sin considerar el impacto de los tipos de cambio, ni la consolidación de Clece, las ventas en los mercados internacionales crecerían alrededor de un 7% respecto a 2013, gracias a la creciente consolidación de estas actividades y los importantes contratos obtenidos en años anteriores en países como Francia o Reino Unido, así como en Chile, Argentina o Venezuela.



MEDIO AMBIENTE

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
VENTAS	1.781	2.338	31,3%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	275	291	5,7%
MARGEN	15,4%	12,4%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	123	135	9,4%
MARGEN	6,9%	5,8%	
Bº NETO	58	72	24,4%
MARGEN	3,2%	3,1%	
CARTERA	8.443	10.164	20,4%
MESES	57	41	
NÚMERO DE EMPLEADOS	28.545	94.581	

* Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

La actividad del área de Medio Ambiente agrupa sus actividades en Tratamiento de Residuos, Servicios Urbanos, Mantenimiento Integral y Logística.

La cifra de negocios de los servicios de **Tratamiento de Residuos** se sitúa en los 523 millones de euros y representa un 22% de la actividad de Medio Ambiente en 2014.

En 2014, las ventas de **Servicios Urbanos** se sitúan en los 1.031 millones de euros, lo que implica una disminución del 7,8% respecto a 2013, representando un 44% de la actividad total.

El área de Logística engloba los activos remanentes de transporte intermodal. La facturación de esta actividad asciende a los 134 millones de euros en 2014.

Las actividades de **Mantenimiento Integral**, realizadas a través de Clece, alcanzan los 650 millones de euros en 2014 incluyendo sólo las ventas del segundo semestre.

El **beneficio bruto de explotación** del área de Medio Ambiente crece un 5,7% respecto al ejercicio anterior, situándose en los 291 millones de euros en 2014, con un margen sobre ventas se sitúa del 12,4%. La disminución del margen sobre ventas respecto a 2013 se debe al cambio en el mix de negocios, debido a la incorporación de la actividad de Mantenimiento

Integral, que al igual que Servicios Urbanos, son actividades más intensivas en mano de obra, aunque se basan en contratos recurrentes a medio y largo plazo, con lo que aportan visibilidad en la generación de ingresos y rentabilidades sostenidas. Por otra parte, las actividades de Tratamiento de Residuos son mayoritariamente intensivas en capital, de tipo concesional y con una mayor rentabilidad.

En 2014, el **beneficio neto** del área de Medio Ambiente se sitúa en los 72 millones de euros, un 24,4% superior al de 2013.

La **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS es de 10.164 millones de euros en 2014, un 20,4% por encima de 2013 y equivalente a 41 meses de producción. Este crecimiento proviene del ámbito nacional que se incrementa un 40% por la incorporación de la cartera de Clece.

En los mercados internacionales la cartera se sitúa en los 3.871 millones de euros, un 1,9% por debajo de 2013 y representa 75 meses de actividad derivado de la obtención de importantes contratos en los mercados internacionales en el ámbito de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos, principalmente en Reino Unido, México y Argentina en los últimos años. Por tipos de actividad, el área de Tratamiento representa un 60% de la cartera total, Servicios Urbanos un 23% y Mantenimiento Integral un 17%.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: 22%
- SERVICIOS URBANOS: 44%
- LOGÍSTICA: 6%
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: 28%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: 60%
- SERVICIOS URBANOS: 23%
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: 17%

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
VENTAS	1.781	2.338	31,3%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	533	523	-1,9%
SERVICIOS URBANOS	1.118	1.031	-7,8%
LOGÍSTICA	130	134	2,4%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	0	650	n.a.

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
CARTERA	8.443	10.164	20,4%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	5.868	6.072	3,5%
SERVICIOS URBANOS	2.575	2.384	-7,4%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	0	1.708	n.a.

* Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.



MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD DE MEDIO AMBIENTE*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



AMÉRICA



ÁFRICA



CARTERA

ESPAÑA



RESTO DE EUROPA



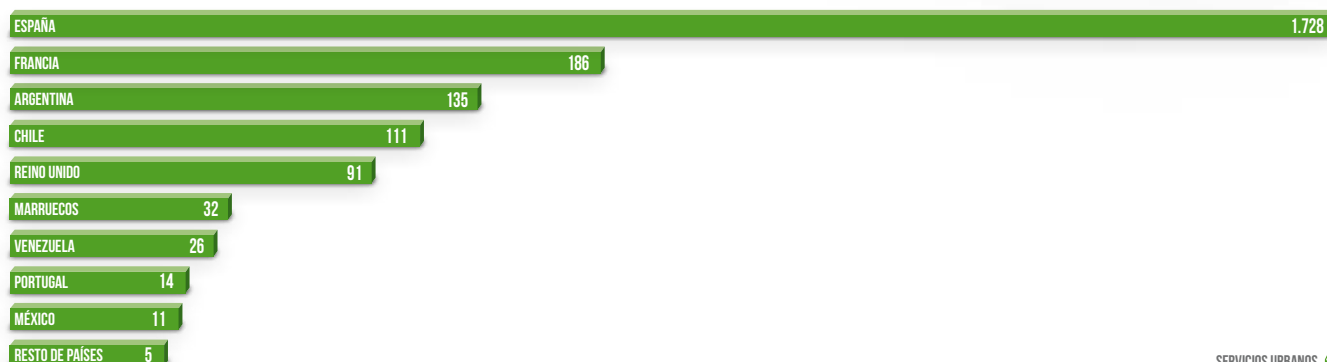
AMÉRICA



ÁFRICA



DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014



* Países más significativos en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.





1 BARCELONA, ESPAÑA
PRORROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS DE LA ZONA ESTE DE BARCELONA (ESPAÑA).

IMPORTE
99
MILLONES DE EUROS

6 MADRID, ESPAÑA
SERVICIO DE AYUDA A DOMICILIO EN LA CIUDAD DE MADRID (ESPAÑA).

IMPORTE
41
MILLONES DE EUROS

11 VALENCIA, ESPAÑA
PRORROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA DE LOS CENTROS DEPENDIENTES DE LA CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN DE LA GENERALITAT VALENCIANA (ESPAÑA).

IMPORTE
27
MILLONES DE EUROS

2 LANZAROTE, ESPAÑA
CONTRATO PARA LA GESTIÓN DEL TRATAMIENTO DE RESIDUOS DEL COMPLEJO ZONAMAS EN LANZAROTE (ESPAÑA).

IMPORTE
71
MILLONES DE EUROS

7 HAMPSHIRE, REINO UNIDO
CONTRATO DE AYUDA A DOMICILIO EN EL CONDADO DE HAMPSHIRE (REINO UNIDO).

IMPORTE
37
MILLONES DE EUROS

12 ARGENTINA
CONTRATO DE RECOGIDA DE RESIDUOS URBANOS Y LIMPIEZA VIARIA- MUNICIPALIDAD DE LO BARNECHEA (ARGENTINA).

IMPORTE
27
MILLONES DE EUROS

3 MADRID, ESPAÑA
CONTRATO PARA LA GESTIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE LIMPIEZA URGENTE (SELUR) EN LA CIUDAD DE MADRID (ESPAÑA).

IMPORTE
56
MILLONES DE EUROS

8 LOGROÑO, ESPAÑA
GESTIÓN DE RESIDENCIA DE MAYORES EN LOGROÑO (ESPAÑA).

IMPORTE
35
MILLONES DE EUROS

13 GIRONA, ESPAÑA
RECOGIDA DE RESIDUOS, LIMPIEZA VIARIA Y PLAYAS EN TORROELLA DE MONTGRÍ (GIRONA, ESPAÑA).

IMPORTE
24
MILLONES DE EUROS

4 LANZAROTE, ESPAÑA
LIMPIEZA VIARIA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN ARRECIFE (LANZAROTE, ESPAÑA).

IMPORTE
54
MILLONES DE EUROS

9 MADRID, ESPAÑA
CONTRATO DE RECOGIDA DE BASURAS EN LA ZONA PERIFÉRICA DE MADRID (ESPAÑA).

IMPORTE
32
MILLONES DE EUROS

14 CORONEL, CHILE
SERVICIO DE RECOGIDA Y LIMPIEZA DE BASURAS EN EL MUNICIPIO DE CORONEL (CHILE).

IMPORTE
15
MILLONES DE EUROS

5 ZARAGOZA, ESPAÑA
PRORROGA DEL CONTRATO DE GESTIÓN DEL COMPLEJO DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS URBANOS DE ZARAGOZA (ESPAÑA).

IMPORTE
43
MILLONES DE EUROS

10 SEVILLA, ESPAÑA
GESTIÓN DEL SERVICIO DE AYUDA A DOMICILIO EN LA CIUDAD DE SEVILLA (ESPAÑA).

IMPORTE
30
MILLONES DE EUROS

MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD EN 2014

ESPAÑA

En España, dentro del área de **Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos**, Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 36 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 6.585.077 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,35 MW.
- 14 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 889.230 toneladas, con una potencia instalada de 37,54 MW y una producción media anual de 88,95 Hm³ de biogás.
- 41 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 2.358.733 toneladas.
- 71 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 3.256.156 toneladas.
- 34 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 380.261 toneladas.
- 37 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.214.997 toneladas.
- 11 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 143,88 Hm³ de biogás, y una potencia instalada de 39,75 MW.

Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables recuperados en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial.

Durante 2014 destaca la adjudicación durante este año del servicio de construcción del Complejo Ambiental de Zonzamas, en la isla de Lanzarote y la operación del mismo durante un periodo de 15 años, suponiendo un importe total del contrato de 71 millones de euros. De igual forma ha resultado adjudicataria de la operación del Vertedero de Meruelo durante un periodo de 8 años por un importe de 5 millones de euros. Además durante este año se han finalizado las obras del sellado del vertedero de residuos industriales de San Fernando de Henares, el sellado del vertedero de Arico, en



Tenerife, el sellado del vertedero de Zaragoza, así como el sellado del vertedero y preparación de la nueva celda de vertido en Ibiza.

Por otra parte, ha inaugurado la automatización de la planta de envases de Valsequillo, en Antequera (Málaga), contando ahora con una instalación con capacidad para tratar 10.000 toneladas al año de envases recogidos selectivamente; y la actualización de la planta de tratamiento de residuos urbanos y envases ligeros en el Complejo Medioambiental de Campiña 2000 situada en Marchena (Sevilla), que cuenta con una capacidad de tratamiento de 80.000 toneladas de residuos al año.

Dentro de la política del grupo de fortalecimiento de su posición de líder en el mercado nacional de tratamiento de residuos sólidos urbanos, Urbaser ha incrementado su participación en las siguientes empresas:

- Ecoparc de Barcelona, S.A., concesionaria del tratamiento de los residuos sólidos urbanos de la zona sur del Area Metropolitana de Barcelona, con una capacidad de tratamiento de 85.000 toneladas al año de fracción orgánica y 180.000 de fracción resto.
- TIRSSA, concesionaria de la planta de transferencia de Viladecans, donde se transfieren más de 300.000 toneladas al año de residuos del área metropolitana de Barcelona y accionista mayoritario del Ecoparc del Besos, S.A.
- Ecoparc del Besos S.A concesionaria del tratamiento de los residuos sólidos urbanos de la zona noreste del Area Metropolitana de Barcelona, con una capacidad de tratamiento de 80.000 toneladas al año de fracción orgánica, 180.000 de fracción resto y 20.000 de envases.
- TIRME, S.A., empresa concesionaria del tratamiento de los residuos municipales de la isla de Mallorca, que cuenta con instalaciones de última generación, incluyendo una planta de valorización energética, adaptadas al tratamiento de los diferentes residuos municipales que se producen en la isla, tratando anualmente cerca de 700.000 toneladas al año. TIRME es a su vez el mayor accionista de MAC INSULAR S.A.
- MAC INSULAR, S.A., concesionaria del tratamiento de los residuos de construcción y demolición, voluminosos y neumáticos de la isla de Mallorca.



MEDIO AMBIENTE

Urbaser dedica gran esfuerzo al área de I+D+i con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. En este sentido, Urbaser ha realizado una fuerte inversión en la creación de un Centro de Innovación Tecnológica para el tratamiento de los residuos “Alfonso Maíllo” único y pionero en España y certificado por AENOR según la norma UNE 166.002 de gestión de I+D+i desde 2013, donde se dispone de un laboratorio para estudiar la implantación de las últimas tecnologías.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** la actividad sigue influenciada por la coyuntura económica actual en el sector de la construcción, si bien durante el último trimestre del año 2014 ha comenzado a experimentarse una leve mejoría en las instalaciones que Urbaser gestiona en la capital madrileña.

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, se dispone de una red operativa y logística conformada por 14 laboratorios, 34 centros de transferencia y 20 instalaciones de

tratamiento, una flota de 268 vehículos dedicados y 320 de agentes colaboradores que le permite gestionar alrededor de 711.000 toneladas de residuos al año. Destacan las cuatro plantas de regeneración de aceites usados, de las que se obtiene bases lubricantes para la fabricación de nuevos aceites lubricantes, la elaboración de combustibles procedentes del residuo marpol de los buques y la recuperación y tratamiento de envases y otros residuos industriales, que le permiten recuperar alrededor de 110.000 toneladas de los residuos gestionados. Asimismo para aquellos residuos que no pueden ser recuperados, Sertego cuenta con seis vertederos de residuos industriales peligrosos y no peligrosos, y ha iniciado la actividad en el sector de la biomasa térmica.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2014 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades como Madrid, Barcelona, Buenos Aires y Santiago de Chile entre otras.

En la actividad de **limpieza viaria** se ha adjudicado el servicio de limpieza urgente (SELUR), en Madrid, suponiendo un importe



total de 56 millones de euros, el servicio de limpieza viaria y recogida de Arrecife, en Lanzarote, con una facturación de 54 millones de euros, y el contrato de recogida, limpieza viaria y de playas de Toroella de Montgrí por 24 millones de euros.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios en una superficie superior a los 50.000.000 metros cuadrados. En esta área cabe resaltar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Fuenlabrada por un importe de 8 millones de euros, mantenimiento de zonas verdes de San Fernando de Henares, en Madrid por 4 millones de euros.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, gestiona las siguientes instalaciones:

- 207 estaciones de depuración de agua residual de 1.337.369 metros cúbicos al día para una población equivalente a 5.922.619 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 312.834 metros cúbicos al día para una población de 505.319 habitantes.
- 10 plantas potabilizadoras de 287.694 metros cúbicos al día para una población equivalente a 421.819 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.659.605 habitantes certificados en UNE EN ISO 9001.
- Un laboratorio central certificado por la UNE EN ISO 9001 y 14001 y acreditado por la UNE EN ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como entidad colaboradora de la administración hidráulica.
- 4.490 kilómetros de red de alcantarillado gestionados en los diferentes contratos.
- 24 camiones autoaspirantes para limpiezas industriales, limpiezas de redes de saneamiento, y transporte de residuos peligrosos a terceros.



MEDIO AMBIENTE

La actividad relacionada con el ciclo integral del agua a nivel europeo, se enfrenta al reto de hacer más sostenibles los servicios, fundamentalmente optimizando la gestión y los rendimientos energéticos de cada uno de los procesos. En materia legislativa se está madurando la necesidad de ampliar los requisitos de calidad para el aprovechamiento de fango en agricultura, de forma que se garantice una higienización previa. Urbaser cuenta con tecnología y patentes propias en el ámbito del aprovechamiento energético y tratamiento de fangos compatibles con la tendencia del mercado. A nivel nacional, la necesidad de realización y actualización de la infraestructura del agua, hace que el sector trate de avanzar en la creación de un modelo técnico-económico sostenible, juntando la participación pública y privada. Por otro lado, Socamex desarrolla numerosos proyectos de I+D+i, cuyos resultados aplica a sus actividades y diseños mejorando así su competitividad. Dentro de las líneas de actuación dentro del campo de la I+D+i

destaca el aprovechamiento de energía de las aguas residuales mediante la optimización de la digestión anaerobia de lodos de EDAR.

En el área de **Mantenimiento Integral**, Clece, especializada en la gestión de personas y la optimización de recursos cuenta con una amplia cartera de actividades, que se puede dividir en tres áreas fundamentales: Servicios Sociales, Servicios Integrados y Servicios Medioambientales.

El área de **Servicios Sociales** está especializada en la gestión de prestaciones sociales en estrecha colaboración con las administraciones públicas.

La actividad se ha consolidado como motor de la compañía, representando más del 30% de la facturación. Por su creciente demanda destacan el servicio de ayuda a domicilio, donde Clece presta servicios a más de 70.000 personas; la gestión de residencias



de la tercera edad, con la gestión de casi un centenar de residencias, centros de día y otros centros sociosanitarios; o la gestión de escuelas infantiles. Para prestar todos estos servicios en los diferentes ámbitos sociales, Clece dispone de más de 23.000 profesionales con una amplia experiencia. Algunos de los contratos más importantes de 2014 se consiguieron en estas áreas, como la renovación de importantes contratos como el del SAD del Ayuntamiento de Sevilla o el del Ayuntamiento de Valladolid con 2.700 y 1.463 usuarios respectivamente.

De manera individual o bajo la modalidad de **Servicios Integrados**, Clece se hace cargo de todo tipo de servicios auxiliares, desde la limpieza, al mantenimiento de las instalaciones técnicas hasta seguridad, logística o eficiencia energética, entre otros, en todo tipo de inmuebles e instalaciones (aeropuertos, estaciones, edificios públicos, hospitales, etc.).

Como actividad precursora de Clece, la limpieza es la de mayor trayectoria y

peso en la compañía, lo que se refleja en contratos de gran relevancia en términos cuantitativos y cualitativos, como el servicio de limpieza de los inmuebles e instalaciones que la Dirección General de la Policía y la Dirección General de la Guardia Civil adjudicado en 2014, o el de la plataforma hospitalaria de la provincia de Almería que engloba más de 50 centros sanitarios.

Dentro de este ámbito se ofrecen también el mantenimiento y servicios energéticos, siendo una de las actividades con mayores perspectivas de crecimiento.

En los **Servicios Medioambientales**, Clece opera con la marca Talher, que en 2014 cumplió su 35 aniversario, también logró contratos de especial relevancia como el proyecto educativo de Ecoembes (empresa de gestión de residuos de envases) en centros escolares de educación Primaria y Secundaria; o la gestión de la llamada "Ruta de los Dinosaurios de Cuenca".



MEDIO AMBIENTE

GESTIÓN DEL SERVICIO DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS EN EL COMPLEJO AMBIENTAL DE ZONZAMAS

CLIENTE

Excelentísimo Cabildo Insular de Lanzarote.

TIPO DE PROYECTO

Tratamiento de Residuos.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2029.

IMPORTE

71 millones de euros.

LOCALIZACIÓN

Lanzarote (Islas Canarias, España).

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Tirzonzamas (Tratamiento Integral De Residuos Zonzamas, S.A.). (100% Vertresa).

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

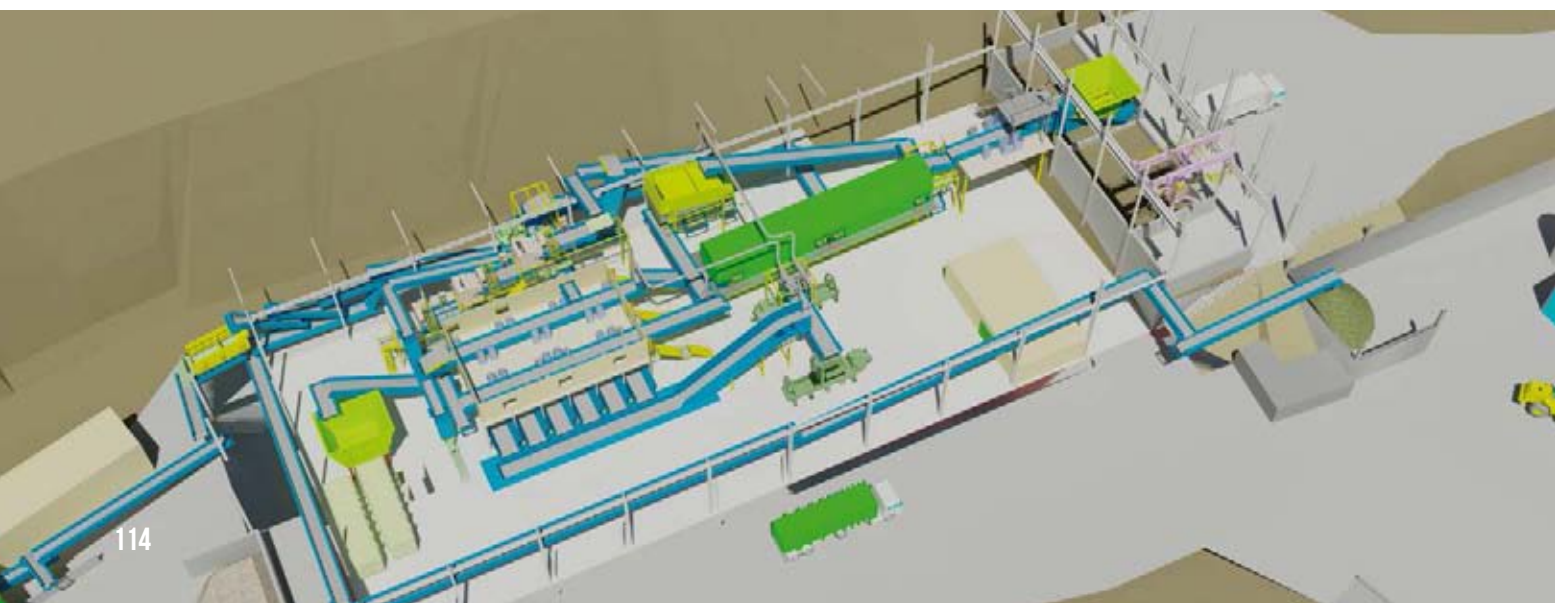
En el Complejo Ambiental de Zonzamas, atendiendo a los principios normativos rectores de la gestión de los residuos, se establecen y recogen mecanismos orientados a valorizar al máximo los residuos mediante el incremento de los índices de reutilización y reciclado, la optimización del funcionamiento y rendimiento de las instalaciones y, por tanto, la disminución del porcentaje de residuos destinados a eliminación. Este complejo está diseñado para tratar hasta 126.000 t/año, no pudiendo destinarse a vertedero ningún residuo que no haya sido tratado previamente.

En la planta de pretratamiento está previsto que entren 100.000 t/año de residuos sólidos urbanos y 900 t/año de residuos de envases y embalajes. La planta cuenta con una nueva línea de clasificación automatizada de 35 t/h de tratamiento de residuos sólidos urbanos y 4 t/h de envases.

La planta de biometanización está diseñada para 30.000 t/año de FORSU (fracción orgánica del residuo total) y 6.000 t/año de lodos de depuradoras de aguas residuales en la que se realizarán diversas actuaciones sobre elementos críticos que condicionaban su funcionamiento, así como la mejora del rendimiento mediante la incorporación de la materia orgánica separada en la planta de pretratamiento y la implantación de una línea de alimentación orgánica procedente de la recogida selectiva.

Por último, el aprovechamiento energético del biogás, tanto procedente de la desgasificación del vertedero como de la biometanización mediante dos motores de cogeneración de 1 MWe cada uno, que además de la producción de energía eléctrica, permiten el aprovechamiento del agua de refrigeración.

El objetivo principal de las actuaciones a realizar es lograr que el complejo sea 100% autosuficiente, proporcionando una solución técnica ambientalmente sostenible, fiable, moderna y contrastada para el tratamiento de los residuos de la Isla de Lanzarote.



SERVICIO DE LIMPIEZA PARA POLICÍA NACIONAL Y GUARDIA CIVIL

CLIENTE

Ministerio del Interior.

FECHAS DE EJECUCIÓN

2014-2016.

LOCALIZACIÓN

España.

TIPO DE PROYECTO

Mantenimiento integral.

IMPORTE

158 millones euros (prórroga incluida).

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Clece, S.A.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto incluye los servicios de limpieza general y de cristales, tratamiento de suelos y D.D.D en las diferentes dependencias de los 3.540 inmuebles e instalaciones que la Dirección General de la Policía y la Dirección General de la Guardia Civil tienen en el territorio nacional. Dichos servicios Clece los viene realizando desde el año 1997, lo cual confirma el alto nivel de fidelización que se ha conseguido con estos clientes.

La duración del contrato, por valor de 113 millones de euros, es de 30 meses, plazo ampliable a un año por importe adicional de 45 millones de euros. Para garantizar la óptima ejecución del servicio, Clece cuenta con un equipo de 5.500 profesionales y pone en práctica distintas metodologías y técnicas adaptándose a las necesidades higiénico-sanitarias de cada dependencia.

El contrato viene a fortalecer la sólida presencia de Clece en el sector de la limpieza con un peso creciente en el ámbito de la administración. La concesión se ha realizado a través de concurso público de la Secretaria de Estado de Seguridad del Ministerio de Interior para la contratación centralizada de estos servicios. Otras instituciones, como el Ministerio de Defensa, también han confiado a Clece la limpieza global de sus instalaciones de manera unificada.



MEDIO AMBIENTE

RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional se realiza principalmente la actividad de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos, donde Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Igualmente está comenzando a estudiar contratos en Asia.

Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 8 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 1.643.400 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 935.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 90,90 MW.
- 6 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 511.973 toneladas, con una potencia instalada de 21,48 MW y una producción media anual de 58,49 Hm³ de biogás.
- 9 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 780.661 toneladas.
- 11 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 2.710.400 toneladas.
- 3 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 150.000 toneladas.
- 24 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.493.802 toneladas.
- 3 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 110,07 Hm³ de biogás, y una potencia instalada de 28,37 MW.

Durante 2014, Urbaser ha finalizado la construcción de la planta de bioestabilización de Essex, en Reino Unido, instalación que cuenta con una capacidad de tratamiento de 417.000 toneladas de residuos al año por medio de los procesos de Pretratamiento para recuperación de reciclables, maduración por rotopala, afino y tratamiento de efluentes.

Adicionalmente durante 2014 ha iniciado la construcción de la planta de valorización energética de Herefordshire y Worcestershire, con capacidad para valorizar energéticamente 190.000 toneladas de residuos. Estas dos instalaciones, junto con la planta de valorización energética de Gloucestershire cuya construcción probablemente se iniciará durante el año próximo, ponen de manifiesto el éxito y afianzamiento de Urbaser en el mercado británico.

En los últimos años Urbaser, gracias su alto valor tecnológico añadido, ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia. Durante 2014 continúa la operación de la planta de biometanización de Calais, donde se realiza la digestión anaerobia de 25.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año, y con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. Durante 2014 inició la puesta en marcha de la planta de biometanización de Bayona, planta integral que incorpora los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje de 85.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos, 20.000 toneladas al año de voluminosos, 6.500 toneladas al año de residuos verdes y la clasificación de 15.000 toneladas al año de envases. Este contrato incluye la operación de la instalación por un periodo de 6 años y su importe global asciende a 98 millones de euros.

En el año 2015 Urbaser, conjuntamente con su participada portuguesa SUMA, S.A. ha sido adjudicatario del concurso de reprivatización de la Empresa Geral de Fomento, S.A. Esta empresa es la accionista mayoritaria en once sistemas intermunicipales concesionarios durante 20 años de la gestión de los residuos de envases y del tratamiento de los residuos sólidos urbanos. Da servicio a más de seis millones de habitantes tratando más de tres millones de toneladas anuales, con unos ingresos anuales de 170 millones de euros.

En Chile, a través de la empresa KDM, se ha continuado incrementando la capacidad de la planta para la generación de energía eléctrica a partir del biogás del vertedero de Loma de los Colorados, que actualmente cuenta alcanza una potencia instalada de 22,8 MW. En el área de residuos industriales KDM se ha convertido en una referencia en la gestión integral de los residuos producidos por las empresas mineras.

En Marruecos, la empresa SERTEGO ha sido adjudicatario del contrato de gestión de los residuos marpol de los buques de puerto de Tánger.



MEDIO AMBIENTE

Por otro lado, en la actividad de **Servicios Urbanos**, Urbaser ha resultado adjudicataria en Francia de la recogida de residuos urbanos de de la Villa de París por 30 millones de euros y de Val de Garonne por un importe de 7 millones de euros. Asimismo se siguen prestando los servicios adjudicados durante años anteriores como son la limpieza de la ciudad de Paris, recogida de residuos domésticos de Olonnes, recogida de residuos domésticos y reciclables puerta a puerta de La Rochelle (Charente-Maritime), recogida de residuos domésticos en Boucle de Seine, recogida de residuos domésticos en Ville de Joinville le Pont, gestión de residuos domésticos de la Communauté de Comunes Ardene Rives de Meuse así como la recogida de residuos y limpieza viaria de Marsella.

En Reino Unido, Urbaser continúa con el servicio de recogida de residuos, limpieza viaria y limpieza de playas de Gosport, atendiendo a una población de 80.000 habitantes y suponiendo este contrato una facturación total de 26 millones de euros. Igualmente, realiza la limpieza de Waltham Forest, en Londres, atendiendo a una población de 250.000 habitantes. Este contrato supone una facturación total de 48 millones de euros.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos destaca la adjudicación en Chile de los siguientes servicios: recogida y limpieza viaria de la ciudad de Lo Barnechea, por un importe de 27 millones de euros, recogida y limpieza viaria de la ciudad de Coronel, por un importe de 15 millones de euros, la recogida de Residuos Urbanos en Nanacagua, con un importe de 10 millones de euros y el contrato del servicio de limpieza viaria y barrido de Santiago de Chile, por un importe de 3 millones de euros.



RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS EN PARÍS

CLIENTE

Ville de París.

FECHAS DE EJECUCIÓN

2014-2019.

LOCALIZACIÓN

París (Francia).

TIPO DE PROYECTO

Servicios Urbanos.

IMPORTE

30 millones de euros.

SOCIEDADES PARTICIPANTES

Urbaser, Urbaser Environnement (20%).

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Se trata de la recogida puerta a puerta de los residuos domésticos en la Villa de París. La recogida de los residuos se realiza en el barrio número 13 de París y con una duración de 5 años.

La frecuencia de recogida es diaria durante 7 días a la semana e incluye la puesta a disposición de los equipos para la recogida. El contrato incluye el estudio de la posibilidad de realizar la recogida durante 6 días a la semana.

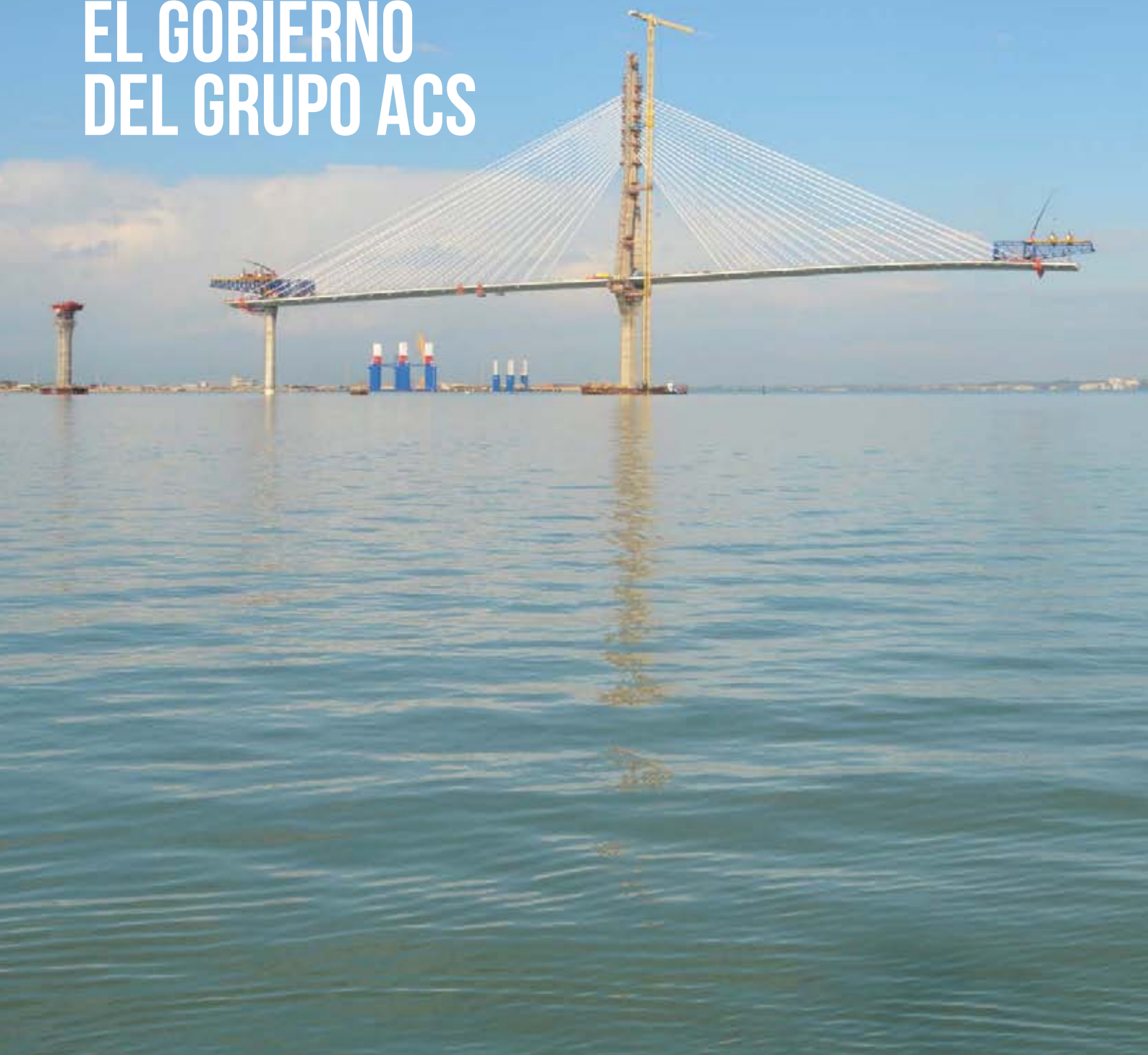
El personal destinado a este contrato ronda los 80 efectivos que junto con los más de 24 vehículos de recogida equipados de motorización se ofrece al cliente una reducción de los ruidos y emisiones de CO₂ ocasionados por el servicio. Los vehículos respetarán la Norma antipolución EURO 6 que entró en vigor el 1 de enero de 2014 según la cual los vehículos deben funcionar propulsados por Gas Natural Vehicular. Los servicios propuestos por Urbaser a la Villa de París permiten al cliente cumplir con sus objetivos, tanto medioambientales como económico-financieros.



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2014

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	35.178	34.881	-0,8%
Cartera	59.363	63.320	+6,7%
Meses	19	20	
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	2.833	2.466	-12,9%
Margen	8,1%	7,1%	
B° de Explotación (EBIT)	1.640	1.598	-2,6%
Margen	4,7%	4,6%	
B° Neto Atribuible	702	717	+2,2%
BPA	2,26 €	2,31 €	+2,0%
Fondos Netos Generados por las Actividades	1.086	824	-24,1%
Inversiones Netas	494	(313)	n.a.
Inversiones	2.502	2.310	-7,7%
Desinversiones	2.008	2.623	+30,6%
Endeudamiento Neto*	3.811	3.722	-2,3%
Deuda Neta de los Negocios	3.126	3.129	+0,1%
Financiación de Proyectos	685	593	-13,4%

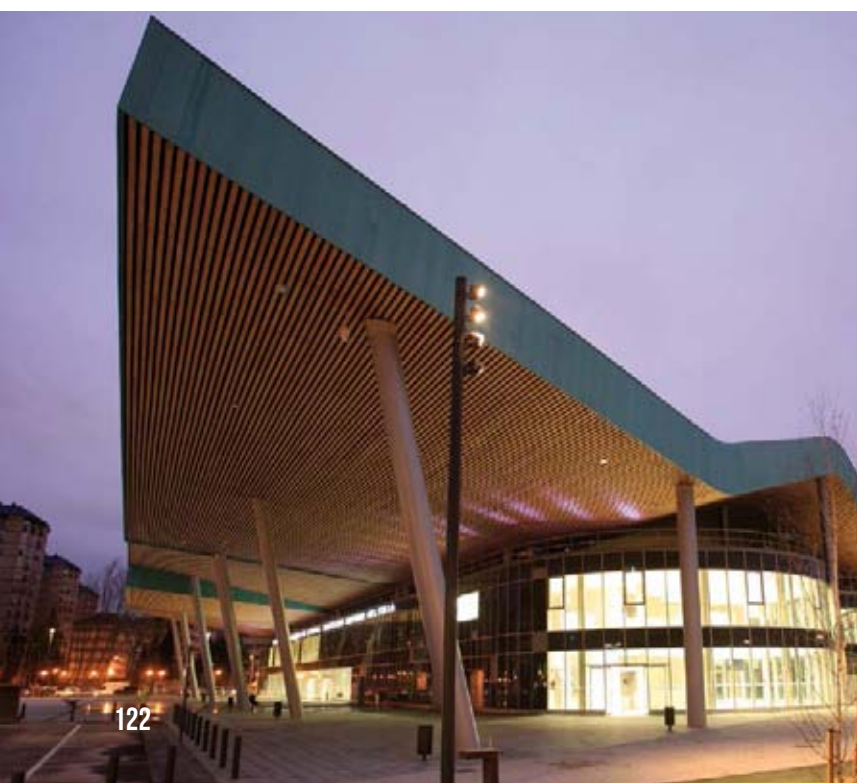
NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se ha realizado una reexpresión del balance, cuenta de resultados y estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton. La NIIF establece la necesidad de hacer el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. Así mismo se ha realizado una reexpresión de la cuenta de resultados por la venta de los negocios de John Holland y Leighton Services, considerándolas como actividad interrumpida en ambos ejercicios. Por su parte Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

* El Endeudamiento Neto incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe Cuentas a Cobrar.

HECHOS DESTACADOS

Las ventas en el año 2014 del Grupo ACS han alcanzado los 34.881 millones de euros decreciendo ligeramente, un 0,8%, frente a las registradas en 2013. Sin considerar el impacto por la variación de los tipos de cambio y por cambios de perímetro, adicionales a los que han motivado la reexpresión de sus resultados como actividades interrumpidas, las ventas hubiesen decrecido un 1,8%. La actividad fuera de España representa el 84,0% de las ventas.

Por su parte, la cartera a cierre de 2014 alcanzaba los 63.320 millones de euros, registrando un crecimiento de un 6,7% en los últimos doce meses. La revalorización del dólar norteamericano y las variaciones de perímetro por incorporación de actividades en los últimos trimestres ha permitido esta positiva evolución. Sin contar con estos efectos la cartera habría disminuido un 2,9%.



IMPACTO TIPOS DE CAMBIO Y VARIACIONES DE PERÍMETRO EN LAS PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS

Millones de euros	2013	2014	Var.	Var. Comp.*
Cartera	59.363	63.320	+6,7%	-2,9%
Directa	53.689	56.472	+5,2%	-4,1%
Proporcional**	5.674	6.849	+20,7%	+9,9%
Producción	37.205	37.088	-0,3%	-1,2%
Directa	35.178	34.881	-0,8%	-1,8%
Proporcional**	2.027	2.207	+8,9%	+5,2%
EBITDA	2.833	2.466	-12,9%	-3,9%
EBIT	1.640	1.598	-2,6%	+3,1%

* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio, modificación de perímetro y el efecto FleetCo.

** Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en 2014 ha alcanzado los 2.466 millones de euros, lo que supone un descenso del 12,9% frente al registrado en 2013. Mientras que el beneficio de explotación (EBIT) se sitúa en 1.598 millones de euros y decrece un 2,6%.

La caída del EBITDA se ve afectada por las variaciones de perímetro, el efecto del tipo de cambio de las distintas divisas y el impacto de la puesta en marcha de FleetCo, la empresa de Leighton que reúne los activos operativos relacionados con los servicios de minería y sobre los que se ha sustituido el leasing financiero por arrendamiento operativo. Sin el impacto de todos esos efectos, el EBITDA del Grupo ACS hubiese decrecido un 3,9%. Por su parte, el EBIT, una vez ajustados los impactos antes referidos, crece un 3,1%. Las principales causas de esta reducción de márgenes operativos son:

- La reestructuración organizativa, operativa y de cartera que Hochtief Europa, Flatiron y Leighton están llevando a cabo, cuyos efectos se espera que empiecen generar resultados a partir de 2015.

- El impacto de la caída de la actividad de minería en Leighton, cuyo margen de contribución es sustancialmente mayor que el del resto de negocios.
- La reducción en la actividad de Servicios Industriales como consecuencia de la ralentización de las inversiones en el sector, impactada por la acusada caída de los precios del petróleo en los últimos trimestres.

Leighton ha realizado una provisión para reducir el riesgo operativo de balance por valor 458 millones de euros. También ha registrado, como beneficio de las actividades interrumpidas, las plusvalías obtenidas por la venta de John Holland y Leighton Services (409 millones de euros después de impuestos).

El beneficio neto atribuible del Grupo alcanzó 717 millones de euros, lo que implica un incremento del 2,2% desglosado por áreas de actividad de la siguiente forma:

DESGLOSE DEL BENEFICIO NETO POR ÁREA DE ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Bº Neto Construcción	189	223	+18,1%
Bº Neto Servicios Industriales	418	420	+0,5%
Bº Neto Medio Ambiente	58	72	+24,4%
Bº Neto Corporación	37	2	n.a.
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

La deuda neta se situaba a cierre del ejercicio 2014 en 3.722 millones de euros, un 2,3% menor que en diciembre de 2013. Esta cifra incluye los fondos pendientes de cobro por las operaciones de venta de John Holland y Leighton Services, que ascienden a 1.108 millones de euros y que están registrados en el balance de situación como Cuentas a Cobrar.

DURANTE 2014 SE HAN PRODUCIDO LOS SIGUIENTES HECHOS RELEVANTES:

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se realizó durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible.

Así mismo, la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014 aprobó la distribución de un dividendo complementario de 0,71 euros por acción. Este dividendo se abonó durante el mes de julio mediante el sistema de dividendo flexible, por el que un 40,89% de los accionistas de ACS decidieron vender sus derechos a ACS, lo que supuso un importe bruto total de 91 millones de euros. Adicionalmente se emitieron el pasado 30 de julio 3.875.019 acciones para aquellos accionistas que seleccionaron la retribución en acciones. Posteriormente se amortizaron el mismo número de acciones.

- El 31 de enero de 2014 Hochtief, A.G. vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.
- El día 10 de marzo de 2014 la compañía australiana Hochtief Australia Holding Ltd (totalmente participada por Hochtief, A.G., integrada en el Grupo ACS) anunció el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd. La operación se completó el 12 de mayo de 2014, con el resultado de un incremento de participación de Hochtief, A.G. en Leighton hasta el 69,62%. La inversión de Hochtief, A.G.

en esta operación ha supuesto un desembolso de 617 millones de euros.

- El día 20 de marzo de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. formalizó la renovación del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.
- El 27 de marzo de 2014 ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 405,6 millones de euros, con vencimiento el 27 de marzo de 2019 y un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.

El 9 de diciembre de 2014 ACS anunció una oferta de pago de un incentivo en efectivo a todos los tenedores de Bonos Canjeables por acciones de Iberdrola con vencimiento en 2018 y 2019, que dio como resultado la redención anticipada de 593,8 millones de euros, que se desglosan en:

- 170,3 millones de euros de la emisión de bonos con vencimiento en 2019, con un incentivo de 30,7 millones de euros; y
- 423,5 millones de euros de la emisión de bonos realizada en octubre de 2013, con vencimiento en 2018, con un incentivo de 55,5 millones de euros.

A cierre de 2014, el Grupo ACS mantenía un total de 89 millones de acciones de Iberdrola en su balance, pignoras como garantía de bonos cuyo nominal asciende a 532 millones de euros.

- El 8 de mayo Urbaser refinanció un préstamo sindicado de 506 millones de euros con 19 bancos nacionales e internacionales. El

préstamo sindicado se amplió 3 años más hasta noviembre de 2017, y el importe se amplió hasta los 600 millones de euros.

- Durante el ejercicio 2014 Dragados adquirió dos compañías en Estados Unidos, Prince Contracting LLC (Florida) y JF White Contracting (Massachusetts), para reforzar su actividad en Norteamérica. En conjunto ambas empresas facturaron 304 millones de euros en 2013 y aportan una cartera inicial de 525 millones de euros.
- El mes de agosto de 2014 el Grupo ACS cerró la adquisición por 121 millones de euros del 25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital Private Equity, quedando sin efecto todos los contratos y acuerdos anteriores suscritos con los mismos relativos a Clece. Tras esta operación, ACS es titular del 100% del capital de Clece con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo que pasa del método de participación al de integración global. El valor total de empresa considerado ha sido de 542 millones de euros.
- El 27 de agosto de 2014 Iridium alcanzó un acuerdo global valorado en 175,2 millones de euros que incluye la venta del 80% de sus participaciones en distintos activos concesionales como los Intercambiadores de Transporte de Madrid, el Hospital de Majadahonda y la Línea 9 del Metro de Barcelona, así como un acuerdo de cogestión sobre otros activos de autopistas españolas en los que el Grupo mantiene una participación mayoritaria, recogiendo adicionalmente determinadas opciones de compra ejecutables en periodos posteriores.
- El 4 de octubre de 2014 se publicó el Real Decreto-Ley 13/2014 por el cual se regula el procedimiento de aceptación de la renuncia, con la consiguiente extinción de la concesión de explotación, del almacenamiento subterráneo de gas natural denominado «Castor», y la hibernación de las instalaciones cuya administración fue asignada a la sociedad Enagás Transporte, S.A.U. Igualmente se

establece la compensación a Escal UGS por la inversión realizada en el proyecto (1.350,7 millones de euros), que se abonó el pasado 11 de noviembre, y por los derechos retributivos devengados, que comprenden la retribución financiera y los costes de operación y mantenimiento incurridos entre el acta de puesta en servicio provisional y la fecha de entrada en vigor del real decreto-ley así como los costes de operación y mantenimiento desde la entrada en vigor del citado real decreto-ley, que serán abonados de conformidad con la normativa aplicable en cada caso.

- El 12 de diciembre Leighton anuncio el acuerdo de venta de su filial John Holland a China Communications Construction Company. El precio de venta implicaba un valor empresarial de la compañía de 1.150 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

Asimismo, el 17 de diciembre Leighton acordó la venta de un 50% de su filial de servicios a varios fondos filiales de Apollo Global Management LLC. El precio de venta implicaba un valor empresarial por el 100% de la compañía de 1.075 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

El conjunto de las dos operaciones ha implicado una plusvalía después de impuestos de 409 millones de euros, que está contabilizada como resultado neto de las actividades interrumpidas en el año 2014. Así mismo la contribución ordinaria del beneficio neto de ambos negocios se recoge en el mismo epígrafe y asciende a 129 millones de euros.

Estas operaciones han permitido reducir la deuda neta del Grupo en 823 millones de euros, que es la diferencia entre los 1.108 millones de euros del valor de la desinversión, cuyos fondos están pendientes de cobro (considerado como menor endeudamiento neto), y los 285 millones de euros que ambas sociedades mantenían como saldo de caja neta en el momento de su venta y, por tanto, desconsolidados del balance a 31 de diciembre de 2014.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

- El pasado 18 de diciembre de 2014 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,45 euros por acción. Su distribución, mediante un sistema de dividendo flexible, se ha realizado durante el mes de febrero de 2015. En este proceso un 40,46% de los derechos de asignación gratuita han sido adquiridos por ACS en virtud al compromiso de compra asumido por la compañía. Para el resto de los accionistas se han emitido el día 24 de febrero un total de 2.616.408 acciones, que han sido amortizadas simultáneamente de acuerdo a lo aprobado en la Junta General de Accionistas del 29 de mayo de 2014.
- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A., suscribió con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal de 694,5 millones de euros.
- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.
- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infrastructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.

HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal actualmente vigente de 694,5 millones de euros.
- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.
- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infrastructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.
- El 16 de marzo de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A ha realizado, al amparo de su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) y cuyo último borrador se aprobó el 11 de marzo de 2015, una emisión de Bonos (Notes) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros, con una demanda total de 1.337 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años y fecha prevista de desembolso 1 de abril de 2015, tiene un cupón anual del 2.875% y un precio de emisión de 99.428%. Está previsto que los Bonos sean admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange).



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	35.178	100,0 %	34.881	100,0 %	-0,8%
Otros ingresos	571	1,6 %	623	1,8 %	+9,1%
Valor Total de la Producción	35.749	101,6 %	35.504	101,8 %	-0,7%
Gastos de explotación	(25.318)	(72,0 %)	(25.276)	(72,5 %)	-0,2%
Gastos de personal	(7.598)	(21,6 %)	(7.761)	(22,3 %)	+2,2%
Beneficio Bruto de Explotación	2.833	8,1 %	2.466	7,1 %	-12,9%
Dotación a amortizaciones	(1.145)	(3,3 %)	(824)	(2,4 %)	-28,0%
Provisiones de circulante	(48)	(0,1 %)	(45)	(0,1 %)	-7,7%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.640	4,7 %	1.598	4,6 %	-2,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(199)	(0,6 %)	(4)	(0,0 %)	n.a.
Otros resultados	98	0,3 %	(634)	(1,8 %)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.539	4,4 %	960	2,8 %	-37,6%
Ingresos Financieros	362	1,0 %	354	1,0 %	-2,4%
Gastos Financieros	(1.122)	(3,2 %)	(1.036)	(3,0 %)	-7,7%
Resultado Financiero Ordinario	(760)	(2,2 %)	(682)	(2,0 %)	-10,2%
Diferencias de Cambio	(23)	(0,1 %)	(24)	(0,1 %)	+2,0%
Variación valor razonable en inst. financieros	555	1,6 %	234	0,7 %	-57,9%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	101	0,3 %	163	0,5 %	+61,1%
Resultado Financiero Neto	(126)	(0,4 %)	(309)	(0,9 %)	+144,8%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	96	0,3 %	132	0,4 %	+37,4%
BAI Operaciones Continuas	1.509	4,3 %	782	2,2 %	-48,1%
Impuesto sobre Sociedades	(425)	(1,2 %)	(319)	(0,9 %)	-25,0%
BDI Operaciones Continuas	1.084	3,1 %	464	1,3 %	-57,2%
BDI Actividades Interrumpidas	163	0,5 %	464	1,3 %	+184,3%
Beneficio del Ejercicio	1.247	3,5 %	928	2,7 %	-25,6%
Intereses Minoritarios	(545)	(1,6 %)	(211)	(0,6 %)	-61,4%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	702	2,0 %	717	2,1 %	+2,2%

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

Millones de euros	2013			2014			Var.	
	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.958	1.075	884	1.395	845	550	-28,8%	-37,7%
Cambios en el capital circulante operativo	(873)	(583)	(290)	(571)	(89)	(482)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.086	492	594	824	756	68	-24,1%	-88,5%
1. Pagos por inversiones	(2.502)	(1.668)	(834)	(2.310)	(1.367)	(943)		
2. Cobros por desinversiones	2.008	1.912	96	1.515	416	1.099		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(494)	244	(738)	(795)	(951)	156	+60,9%	n.a.
1. (Compra)/Venta de acciones propias	(98)	0	(98)	(358)	(48)	(310)		
2. Pagos por dividendos	(398)	(180)	(218)	(318)	(151)	(167)		
3. Otras fuentes de financiación	634	(128)	763	(11)	(60)	49		
Otros Flujos Netos de Efectivo	139	(308)	447	(688)	(259)	(428)	n.a.	n.a.
Caja generada / (consumida)	730	427	302	(659)	(454)	(205)	n.a.	n.a.

Nota 1: Se ha realizado una re-expresión del estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton, con el consiguiente impacto en Hochtief, A.G.
 Nota 2: El epígrafe "Cobros por desinversiones" no incluye el pago de 1.108 millones de euros relativos a la venta de John Holland y Leighton Services.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
Inmovilizado Intangible	4.950	12,4 %	5.042	12,8 %	+1,9%
Inmovilizado Material	2.607	6,5 %	2.658	6,8 %	+2,0%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.366	3,4 %	1.231	3,1 %	-9,9%
Activos Financieros no Corrientes	2.508	6,3 %	2.462	6,3 %	-1,8%
Imposiciones a Largo Plazo	559	1,4 %	404	1,0 %	-27,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	41	0,1 %	6	0,0 %	-84,2%
Activos por Impuesto Diferido	2.380	6,0 %	2.196	5,6 %	n.a.
Activos no Corrientes	14.412	36,1 %	14.001	35,6 %	-2,8%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	5.310	13,3 %	3.822	9,7 %	-28,0%
Existencias	1.827	4,6 %	1.522	3,9 %	-16,7%
Deudores Comerciales y Otras Deudores	11.316	28,3 %	11.611	29,5 %	+2,6%
Cuenta a cobrar por venta de act. interrumpidas (LEI)	0	0,0 %	1.108	2,8 %	
Otros Activos Financieros Corrientes	2.980	7,5 %	1.893	4,8 %	-36,5%
Deudores por Instrumentos Financieros	12	0,0 %	34	0,1 %	+183,9%
Otros Activos Corrientes	185	0,5 %	162	0,4 %	-12,4%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	3.924	9,8 %	5.167	13,1 %	+31,7%
Activos Corrientes	25.554	63,9 %	25.320	64,4 %	-0,9%
ACTIVO	39.965	100 %	39.321	100 %	-1,6%
Fondos Propios	3.803	9,5 %	3.452	8,8 %	-9,2%
Ajustes por Cambios de Valor	(535)	(1,3 %)	(418)	(1,1 %)	-21,8%
Intereses Minoritarios	2.221	5,6 %	1.864	4,7 %	-16,1%
Patrimonio Neto	5.489	13,7 %	4.898	12,5 %	-10,8%
Subvenciones	50	0,1 %	60	0,2 %	+20,1%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	7.411	18,5 %	6.091	15,5 %	-17,8%
Pasivos por impuesto diferido	1.381	3,5 %	1.269	3,2 %	-8,1%
Provisiones no Corrientes	1.795	4,5 %	1.764	4,5 %	-1,7%
Acreedores por Instrumentos Financieros	498	1,2 %	197	0,5 %	-60,5%
Otros pasivos no Corrientes	188	0,5 %	155	0,4 %	-17,6%
Pasivos no Corrientes	11.324	28,3 %	9.535	24,2 %	-15,8%
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	3.878	9,7 %	2.891	7,4 %	-25,5%
Provisiones corrientes	1.108	2,8 %	1.342	3,4 %	+21,2%
Pasivos financieros corrientes	3.863	9,7 %	6.204	15,8 %	+60,6%
Acreedores por Instrumentos Financieros	71	0,2 %	78	0,2 %	+10,9%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	13.677	34,2 %	13.962	35,5 %	+2,1%
Otros Pasivos Corrientes	556	1,4 %	411	1,0 %	-26,0%
Pasivos Corrientes	23.153	57,9 %	24.888	63,3 %	+7,5%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	39.965	100 %	39.321	100 %	-1,6%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

SOSTENIBILIDAD EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVRIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.
2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.
3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.
4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.



Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:



**OBTENCIÓN
DE RENTABILIDAD**

**RESPECTO POR
LA INTEGRIDAD**

**COMPROMISO
CON SU LABOR**

**BÚSQUEDA DE LA
CONFIANZA DEL CLIENTE**

**EXCELENCIA EN SU
ACTIVIDAD PROFESIONAL**

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,

Medio Ambiente y

Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

LA RENTABILIDAD Y LA INTEGRIDAD, JUNTO AL COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS, ESPECIALMENTE EL COMPROMISO CON LOS CLIENTES, Y LA EXCELENCIA OPERATIVA SON LAS SEÑAS DE IDENTIDAD DEL GRUPO ACS.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones es fomentar:

- LA RENTABILIDAD
- LA DESCENTRALIZACIÓN
- LA REDUCCIÓN DE LA BUROCRACIA
- LA CAPACIDAD EMPRENDEDORA
- LA COMPETITIVIDAD
- LA FLEXIBILIDAD Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN
- LA DIVERSIDAD
- LA SUBCONTRATACIÓN DE ACTIVIDADES

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.





EL PROYECTO ONE

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS. El Proyecto one tiene como objetivo fomentar el carácter eminentemente industrial de las actividades de ACS mediante una generalización de la cultura corporativa.



La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



El proceso de promoción de buenas prácticas se divide en dos fases que se desarrollan cada año; una primera, donde el Proyecto se centra en la producción de un análisis detallado de la posición de las diferentes compañías del Grupo en términos de Responsabilidad Corporativa, y sobre las áreas de gestión reseñadas, realizando una evaluación de acuerdo a *Dow Jones Sustainability Index*.

Y una segunda fase donde se recomienda la implantación en cada compañía de una serie de estrategias y buenas prácticas, que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos, y que suponen un área de mejora sustancial.

Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el *Dow Jones Sustainability Index*, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ÉTICA

ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidas con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.



ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

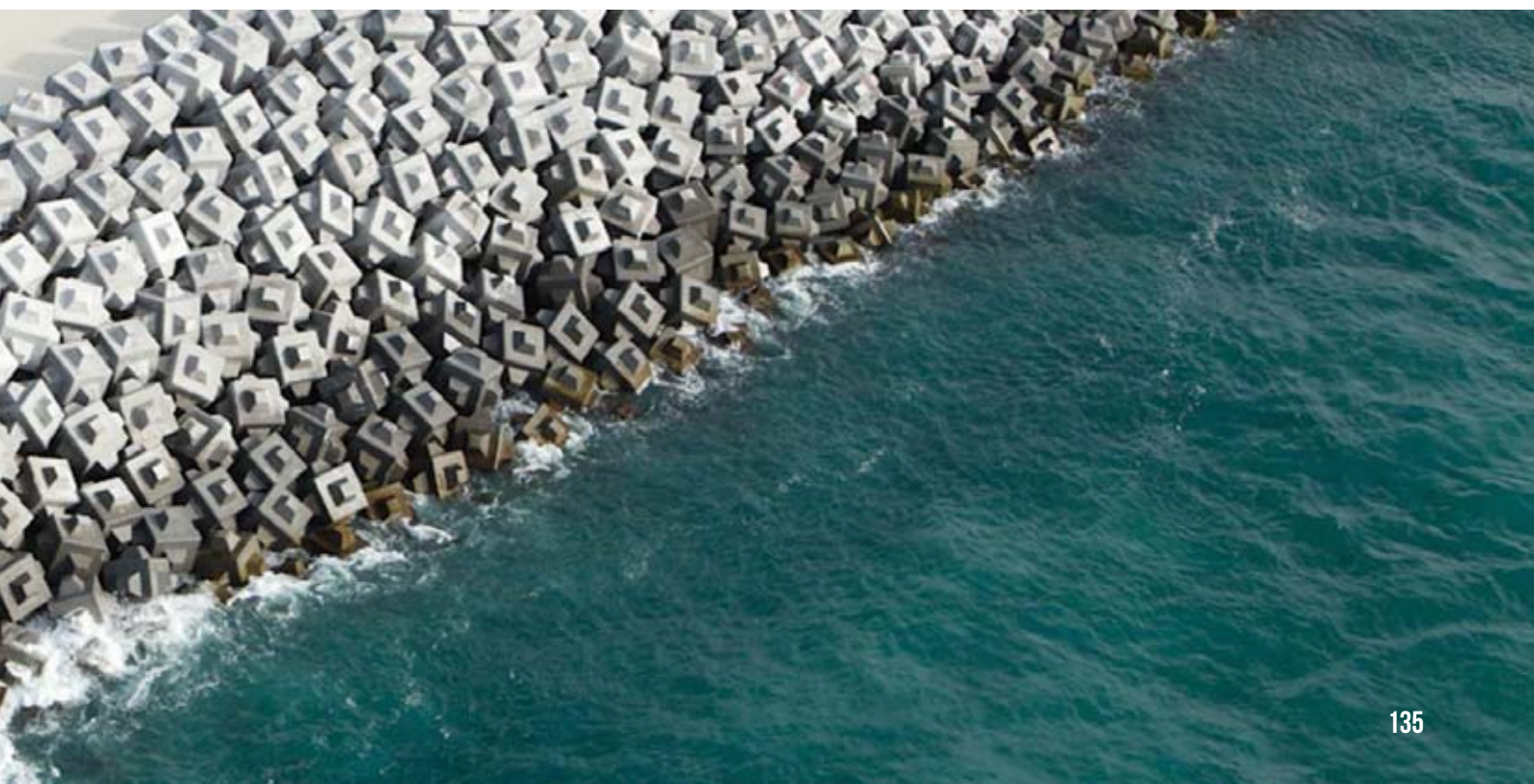
Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS²³ constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

²³ El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativ_etica_y_profesionalidad

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

- **La Integridad:**
el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.
- **La Profesionalidad:**
los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.
- **El Respeto por las personas y el entorno:**
ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad. El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 87,0% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2014 se han desarrollado en este ámbito 845 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 17.105 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza al 36,0% del total de empleados del Grupo. Las horas de formación por empleado formado en el año ascienden en promedio a 3.
- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos éticos. Así, en compañías que representan el 86,9% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 41,2% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de “Tolerancia Cero” frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,9% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.
- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 41,1% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).
- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 91% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 23% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 76% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.
- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2014 los directores de Contratación del Grupo han reportado que compañías que representan un 33,5% de la facturación total han desarrollado políticas anti-monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio, que forma parte de su Código de Conducta, que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 32% de las ventas totales del Grupo ACS.



El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.

- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.
- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.
- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

El Canal Ético del Grupo ACS, creado en septiembre de 2011, permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través:

- de la dirección de email:
canaletico@grupoacs.com
- o la dirección postal,
**Canal Ético, Grupo ACS,
Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.**

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En 2014 se han recibido un total de nueve comunicaciones, todas ellas por medios digitales, siendo los detalles de las mismas los siguientes:

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



- TRABAJADOR: 3
- ACCIONISTA: 3
- TERCERO: 3

PAÍS DE PROCEDENCIA



- ESPAÑA: 7
- BOLIVIA: 1
- ANGOLA: 1

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- SOLICITUD DE INFORMACIÓN: 3
- DENUNCIA: 6

MÉTODO DE RESOLUCIÓN



- SE INFORMA: 3
- INPROCEDENTE: 6

COMUNICACIONES POR ÁREAS DE ACTIVIDAD



- CONSTRUCCIÓN: 1
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 2
- MEDIO AMBIENTE: 0
- PARTICULARES: 6





INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de universalización de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía. (% sobre el total de empleados de ACS)	9%	38%	36%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	33%	41%	N.d
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	90%	91%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas (% de ventas)	35%	17%	23%	N.d
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	9	N.a.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.

CLIENTES Y CONTRATACIÓN

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.



Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2014, compañías representando el 33,0% de las ventas del Grupo ACS reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía.

Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 23,4% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 23,7% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.979	3.134	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.279	1.338	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,23%	86,91%	87,11%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.506	34.259	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	99,9%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	99%	=/> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

CALIDAD

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 72,0% de las ventas del Grupo ACS presentaban en 2014 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 6,7 millones de euros en el fomento de la calidad, lo que supone un crecimiento del 37,0% frente a la cifra registrada el año anterior.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 69,1% de las ventas del grupo.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración** con **proveedores y subcontratistas** para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2014 compañías representando el 72,8% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2012	2013	2014
Construcción	67,1%	65,6%	61,2%
Servicios Industriales	92,0%	93,5%	94,2%
Medio Ambiente	89,2%	81,7%	81,2%
Grupo ACS	72,5%	71,8%	69,1%



En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 60,2% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2014.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	71,8%	69,1%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,037	0,040	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	123	188	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PROVEEDORES

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que,

en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.
- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentando su desarrollo y crecimiento.



PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Compañías que representan el 96,4% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista.

Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013	2014
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	90,2%	90,8%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	67,1%	76,6%	76,0%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	67,1%	76,6%	76,0%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	30,0%	96,6%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	67,1%	95,0%	97,1%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	71,2%	77,8%	81,6%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 66,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento. En la tabla adjunta se incluyen los materiales cubiertos por estas iniciativas, su nivel de consumo y el porcentaje del total que los clientes del Grupo decidieron que proviniese de fuentes recicladas o certificadas.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 15,2% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 0,8%

de los proveedores) y un 17,0% reportan que realizan auditorías independientes (afectando en media al 1,9% de los proveedores). Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 23,0% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.
- Compañías que representan un 97,2% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las cláusulas relacionadas con el desempeño.



Compañías que representan un 55,7% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedor crítico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 87,1% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 26,2% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 15,1% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 47,7% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	59,9%	55,7%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	90,2%	90,8%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	95,8%	96,4%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	6,6%	8,2%	15,2%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	54,0%	4,2%	66,2%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico,

que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 91,2% de las ventas del Grupo ACS en 2014.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 68,9% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorías independientes en compañías que representan un 33,6% de las ventas.

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.



- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2014, el Grupo ACS tenía 281 proyectos en curso y en el año había registrado 11 patentes. En los últimos 10 años las compañías del Grupo han registrado un total de 54 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

El Grupo ACS ha invertido, en 2014, un total de 54,8 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un aumento del 10,9% con respecto a 2013.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+i

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	49,4	54,8	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,3%	91,2%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	71,5%	68,9%	> 2013

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013	2014
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,1%	97,7%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,7%	63,9%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%	1,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	71,3%	71,8%	73,1%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	93,0%	94,1%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	81,0%	81,3%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	57,6%	15,7%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	17,4%	16,9%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	46,5%	42,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	98,1%	97,7%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	2.182	1.183
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	731	860
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	81,1%	79,2%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	77,5%	88,8%



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 97,72% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 63,89% de las ventas del Grupo ACS²⁴.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.

- Realizan auditorías medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o “near misses” relacionados con el tema medioambiental.
- Compañías que representan un 96,67% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado alguna iniciativa medioambiental que haya supuesto un ahorro de costes, y un 30,65% han desarrollado iniciativas medioambientales que han supuesto un incremento de ingresos.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

²⁴ Otras certificaciones cubren un 1,17% de las ventas del Grupo.



PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2011	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	72,6%	68,0%	65,7%	63,9%	> 2013
Consumo total de Agua (m ³)	5.577.931	10.067.651	18.460.840	20.152.730	n.d.
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	465,9	566,7	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	1.742.344	322.758	3.771.674	5.798.392	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	47,3	8,4	95,2	163,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	151.738	392.331	302.158	463.901	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	4,1	10,2	7,6	13,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	13.620	1.451.662	7.103.265	10.718.982	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	0,4	37,8	179,3	301,4	< 2013
Emisiones totales (tCO ₂ equiv.)	1.907.702	2.166.750	11.177.096	16.981.275	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	51,7	56,4	282,1	477,5	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.431	8.746.743	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	78,6	246,0	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.137	176.526	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	6,8	5,0	< 2013

La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): ISO 14001 (100%), Emisiones Scope 1 CO₂: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO₂: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO₂: (2.747.782 toneladas).

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en HOCHTIEF en 2014 a 150.363 toneladas y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este

método por Leighton fueron de 12,5 millones de m³ en 2013 y 37 millones de m³ en 2014.

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EMPLEADOS

LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

CAPTAR, CONSERVAR Y MOTIVAR A PERSONAS CON TALENTO.

PROMOVER EL TRABAJO EN EQUIPO Y EL CONTROL DE LA CALIDAD, COMO HERRAMIENTAS PARA IMPULSAR LA EXCELENCIA DEL TRABAJO BIEN HECHO.

ACTUAR CON RAPIDEZ, FOMENTANDO LA ASUNCIÓN DE RESPONSABILIDADES Y REDUCIENDO AL MÁXIMO LA BUROCRACIA.

APOYAR E INCREMENTAR LA FORMACIÓN Y EL APRENDIZAJE.

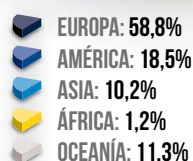
INNOVAR PARA MEJORAR PROCESOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS.



El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



El Grupo ACS emplea un total de 210.345 personas, de los cuales 110.267 se encuentran trabajando en España y 100.078 en el extranjero. De todos los empleados, 36.394 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 80 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2013	2014	Var.
Construcción	87.457	74.440	-14,9%
Servicios Industriales	41.635	41.272	-0,9%
Medio Ambiente	94.319	94.581	0,3%
Corporación	52	52	0,0%

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	19.000	3.936	1.485	32	24.453
Titulados medios	3.107	3.512	2.395	6	9.020
Técnicos no titulados	4.740	6.078	3.775	0	14.593
Administrativos	4.071	2.519	1.593	10	8.193
Otro personal	43.522	25.227	85.333	4	154.086

TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013	2014
Contratos fijos	95.325	100.132	94.056	82.740
Contratos temporales	66.937	62.339	129.407	127.605

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres	Total
Titulados superiores	5.713	18.740	24.453
Titulados medios	3.167	5.853	9.020
Técnicos no titulados	4.062	10.531	14.592
Administrativos	5.530	2.663	8.193
Otro personal	60.154	93.932	154.086
Total	78.626	131.718	210.345
Sobre el total del Grupo ACS	37,4%	62,6%	

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 86,9% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 57,0% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. En 2014 se reportaron un total de 1.205 mujeres con un puesto de dirección en la compañía (un 12,0% del total del personal de dirección).

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2014 trabajaban en ACS 4.824 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 590 personas en 2014 (un 5,9% del total de personal de dirección del Grupo).

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respeta de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 27,7% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, en compañías que representan un 74,6% de los empleados del Grupo ACS se han desarrollado protocolos o políticas para minimizar situaciones donde se prohíban o conculquen derechos sindicales o de asociación en países determinados, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

Compañías que representan el 91,42% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

%/TOTAL EMPLEADOS	2012	2013	2014
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	21,6%	23,0%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	31,7%	1,6%
Empleados satisfechos o muy satisfechos (sobre el total de encuestas realizadas)	78,8%	84,9%	66,2%



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

FORMACIÓN²⁵

	2011	2012	2013	2014
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	3.457.414	2.581.675
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,5	12,3
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	180.143	148.168
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	19,2	17,4
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	158,2	130,5
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,6	536,6	708,0	620,6
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759,3	878	881

²⁵ En la información de los años 2012, 2013 y 2014 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2011.



El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 91,61% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. PERSONAS

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	1,4%	1,3%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	708,0	620,6	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	38,1%	36,0%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

La prevención de riesgos laborales²⁶ es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

²⁶ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 / 12 / 14. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31 / 12 / 13 ascendían a 65.774 personas. Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.



MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial, compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.

La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Desarrollo de sistemas para la gestión de la prevención según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorías reglamentarias por ley (96,70% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,06% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 96,79% de las personas de ACS.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

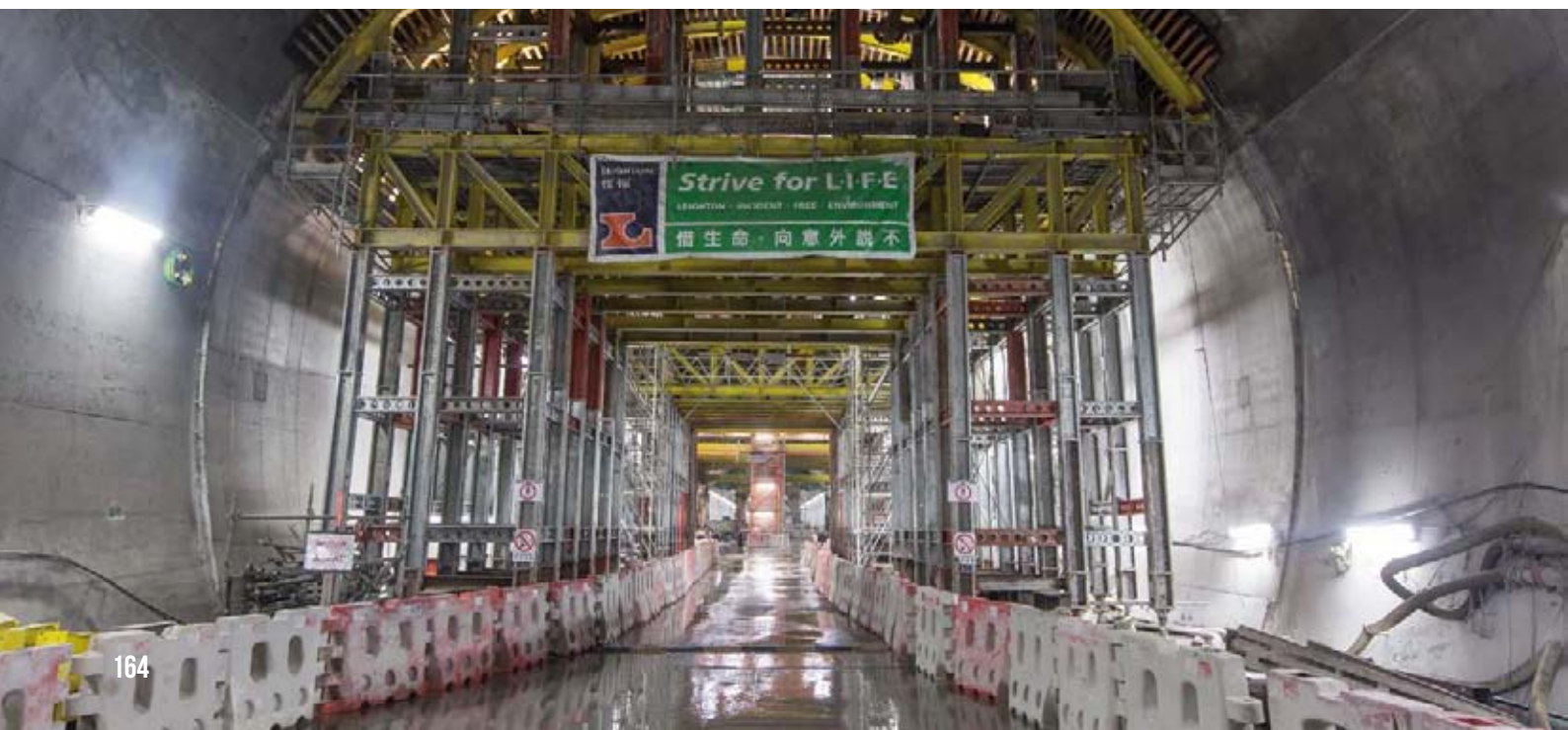
En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo ACS
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,06% de los empleados del Grupo)
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 96,94% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 57,42% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2014 en esta categoría se encontraban 2.858 personas.



GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD

	2011	2012	2013	2014
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	171,7	197,4
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	768,5	938,3

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	66,9%	65,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. EMPLEADOS

	2011	2012	2013	2014
Frecuencia	24,43	27,84	19,07	15,18
Construcción	10,09	10,70	4,23	2,40
Servicios Industriales	21,27	16,83	11,95	11,27
Medio Ambiente	67,93	64,89	39,79	42,69
Gravedad	0,75	0,73	0,55	0,38
Construcción	0,33	0,27	0,12	0,08
Servicios Industriales	0,51	0,54	0,31	0,31
Medio Ambiente	2,30	1,63	1,16	1,02
Incidencia	22,63	30,20	33,24	37,29
Construcción	9,31	8,47	8,13	9,37
Servicios Industriales	25,32	22,39	22,11	22,82
Medio Ambiente	87,37	109,29	61,00	65,10

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN, SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	75,4%	82,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	19,07	15,18	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	7.321	7.801	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	768,49	938,31	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%	> 2013

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El compromiso con la mejora de la sociedad es parte de la misión del Grupo ACS. Para contribuir con este objetivo, ACS define una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que es la mejor manera de generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés.

Esta Política busca impulsar la Acción Social del grupo ACS, lo que ayudará a la compañía a lograr los siguientes objetivos:

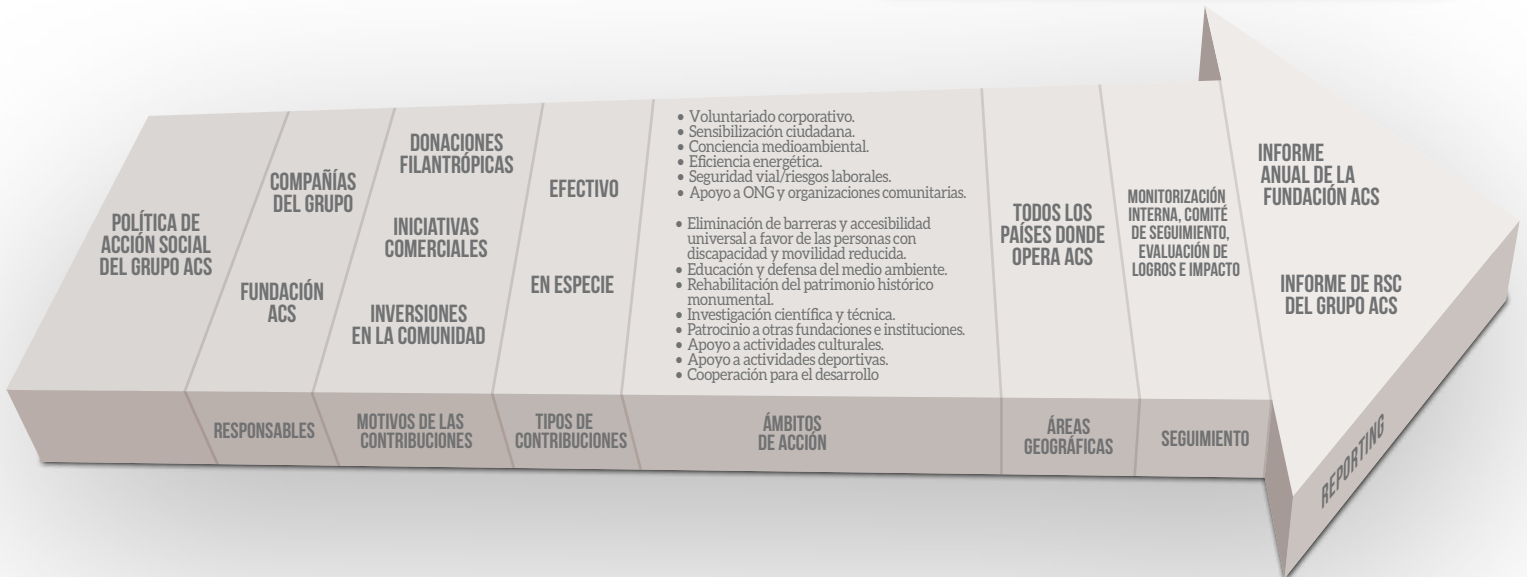


FAVORECER EL IMPULSO DEL NEGOCIO Y SU SOSTENIBILIDAD

MEJORAR EL RECONOCIMIENTO Y LA REPUTACIÓN DE LA COMPAÑÍA

INCREMENTAR LA SATISFACCIÓN DE EMPLEADOS Y COLABORADORES

CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA SOCIEDAD EN LA QUE OPERA EL GRUPO ACS



La política de Acción Social del Grupo ACS se rige por un Plan de Actuación, que define los procedimientos de aplicación en sus diferentes áreas de negocio. Se ha redactado conforme a las directrices y recomendaciones del London Benchmarking Group (LBG), incluye la amplia experiencia acumulada a lo largo de los años por la Fundación de ACS y atiende a las acciones actuales al respecto de las compañías del Grupo ACS.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será llevada a cabo tanto por las empresas del Grupo como por la Fundación ACS, teniendo ambas funciones diferenciadas y contribuciones distintas.

- Compañías del Grupo: cada compañía del Grupo tendrá la libertad de seleccionar sus propias actividades en materia de acción social siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de esta política. Posteriormente los propios empleados de la compañía podrán vincularse a dichas actividades de voluntariado corporativo.

Para aplicar de forma operativa esta Política, cada empresa designará un responsable de acción social, que será la persona que lance las iniciativas, que actúe como punto de contacto para los empleados que deseen participar en los programas, que coordine las actividades y que realice el seguimiento de los indicadores necesarios para medir el impacto de las iniciativas.

- Fundación ACS: la Fundación abordará sus propias actividades, de acuerdo con sus estatutos, y podrá dar apoyo a las compañías del Grupo que lo soliciten para sus iniciativas de voluntariado corporativo, si lo considera oportuno.

Las contribuciones de Acción Social podrán ser en efectivo o en especie.

Las actividades contempladas en la Política de Acción Social del Grupo ACS se englobarán en las siguientes categorías:

- Inversiones en la comunidad: colaboración a largo plazo con ONG u organizaciones comunitarias con el fin de abordar diferentes necesidades sociales. Se incorporarán en esta categoría las actividades de la Fundación que respondan a esta descripción así como las actividades de concienciación ciudadana llevadas a cabo en el programa de voluntariado corporativo de las empresas del Grupo.
- Iniciativas comerciales: apoyo a actividades de patrocinio y mecenazgo llevadas a cabo por la Fundación o las empresas del Grupo. Se procurará que las iniciativas patrocinadas estén alineadas con esta Política de Acción Social.
- Donaciones filantrópicas: apoyo ocasional a ONG u organizaciones comunitarias como respuesta a sus necesidades puntuales o de emergencia. Este tipo de donaciones serán realizadas fundamentalmente por la Fundación, pero también se incorporarán aquí los apoyos en especie prestados para estas causas a los empleados voluntarios de las diferentes empresas, que lo hayan solicitado y se les haya asignado.
- Adicionalmente la Fundación ACS podrá desarrollar todas aquellas iniciativas estatutarias adicionales que su Patronato determine.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será la misma para todas las empresas del Grupo y su Fundación, y se podrá implementar y desarrollar en todos los países donde el Grupo ACS está presente.

La responsabilidad en términos de Acción Social recaerá en el Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS, miembro del Consejo de Administración y Vicepresidente de la Fundación ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Durante el año 2014 compañías que representan un 54,14% de los empleados de ACS han desarrollado iniciativas de Acción Social. Para este cometido se han invertido un total de 4.251.468 euros. Las personas beneficiadas por estas acciones ascienden a 9.405.

El desarrollo de actividades de acción social en 2014 es muy incipiente aun, no en vano la política general del Grupo se aprobó en Mayo de 2014. El objetivo de las direcciones de Recursos Humanos de las compañías del Grupo es que tanto en 2015 como en años posteriores el esfuerzo se incremente de forma sustancial.



FUNDACIÓN ACS

La Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales, se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.



La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.

En el año 2014 la Fundación ACS ha gastado 4,010 millones de euros, cantidad equivalente al 94,5% de su presupuesto. Para 2015 se ha aprobado un presupuesto de 4,350 millones de euros.

Categoría	Cantidad destinada
Millones de euros	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,696
Medio Ambiente	0,242
Investigación	0,683
Promoción de actividades culturales	1,118
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	0,810
Otros ²⁷	0,461
Total	4,010

²⁷ Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2014, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2014 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A.	43.682.967	13,88%
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,52%
Iberostar Hoteles y Apartamentos S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.098.318	3,84%
D. Alberto Alcocer Torra	10.240.773	3,25%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 29 de mayo de 2014, mostraba un total de 48.646 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.779 y ostentaban un 15,4% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 5.867 con una participación del restante 84,6%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



■ ACCIONISTAS DE REFERENCIA*: 39%
 ■ CAPITAL FLOTANTE: 61%

* Representación en el consejo.

LA ACCIÓN DE ACS

	2012	2013	2014
Precio de Cierre	19,04 €	25,02 €	28,97 €
Revalorización de las acciones de ACS	-16,86%	31,41%	15,79%
Revalorización del IBEX35	-4,66%	21,42%	3,66%
Precio máximo de cierre	25,10 €	25,02 €	34,39 €
Precio mínimo de cierre	10,38 €	16,76 €	24,97 €
Precio medio en el periodo	16,77 €	21,11 €	28,95 €
Volumen total (miles)	227.383	201.945	252.049
Volumen medio diario de acciones (miles)	888	792	992
Efectivo (millones de euros)	3.812	4.248	7.376
Efectivo medio diario (millones de euros)	14,89	16,66	29,04
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	5.991	7.873	9.116

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de

ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2014, una rentabilidad anual del 25,17%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2014 tendría 5.685 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 56,85. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA DE GOBIERNO DEL GRUPO ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los

grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 7 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo.

El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El Consejo de Administración del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2014, incluye dos consejeras de un total de 17 personas, un 11,8%.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.



Consejero ²⁸	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiribar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Emilio García Gallego	1947
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
María Soledad Pérez Rodríguez	1943
José Luis del Valle Pérez	1950

²⁸ Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion

PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2014 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 13,44 millones de euros, un 1,9% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

Retribución de los miembros del Consejo	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración.	11.396
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones.	2.047
Remuneración global del consejo de administración.	13.443
Remuneración total alta dirección (52 directivos).	26.153

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria	2014 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226	273
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%	7,31%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214	1.933
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%	62,89%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%	70,2%

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas



DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
E-mail: infodrace@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34 - 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
1060 A La Guarita (Caracas)
Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
E-mail: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: (001) 516 239 1600
Fax: (001) 516 239 1757
E-mail: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (001) 602 944 2241
Fax: (001) 602 906 3783
E-mail: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawa
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
Fax: +48 (22) 20 17 310
E-mail: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

PRINCE CORPORATE HEADQUARTERS

10210 Highland Manor Dr. - Suite 110
FL 33610 Tampa (Florida)
Estados Unidos
Tel: (001) 813 699 5900
Fax: (001) 813 699 5901

J. F. WHITE CONTRACTING CO.

10 Burr Street
MA 01701 Framingham
(Massachusetts)
Estados Unidos
Tel: (001) 508 879 4700
Fax: (001) 617 558 0460
E-mail: info@jfwhite.com

HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6000
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters

375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6388
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue
Edmonton, AB
Canadá
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

EE CRUZ

Corporate Office
32 Avenue of the Americas
13th Floor
New York, NY 10013
Estados Unidos
Tel: (001) 212 431 3993
Fax: (001) 212 431 3996
www.eecruz.com

NJ Office

The Cruz Building
165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080
Estados Unidos
Tel: (001) 908 462 9600
Fax: (001) 908 462 9592
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
385 Interlocken Crescent
Broomfield, CO 80021
Estados Unidos
Tel: (001) 303 485 4050
Fax: (001) 303 485 3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway
St Leonards New South Wales 2065
Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.leighton.com.au

THIESS PTY LTD

Corporate Office
Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101 Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

Corporate Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067
Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
E-mail: enquiries@leicon.com.au
www.leightoncontractors.com.au

LEIGHTON PROPERTIES PTY LIMITED

Head Office
Level 18, 100 Pacific Highway
North Sydney NSW 2060 Australia
Tel: +61 2 9925 6111
Fax: +61 2 9925 6003
E-mail: admin@lppl.com.au
www.leightonproperties.com.au

LEIGHTON ASIA, INDIA AND OFFSHORE

Corporate Office
Level 23, Three Pacific Place
1 Queen's Road East (Hong Kong) China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
E-mail: info@eightonasia.com
www.eightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC

PO Box 10869 Airport Road, Rashidiya
(Dubai) Emiratos Arabes Unidos
Tel: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgroupp.com

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel.: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
E-mail: info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.de

HOCHTIEF BUILDING GMBH

Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2024
Fax: + 49 201 824- 2034
www.hochtief-building.com

HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH

Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-1860
Fax: + 49 201 824-91860
www.hochtief-infrastructure.com

HOCHTIEF ENGINEERING GMBH

Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-4030
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH

Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2071
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

Avenida de Manoterías, 6 - 2º planta
Edificio Cetil II
28050 Madrid
Tels: 91 308 93 35 / 91 701 77 00
Fax: 915218597
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoterías, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

C/ Teide, 4- 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE, S.A.

Bajo de la Cabezueta s/n
11510 Puerto Real (Cádiz). España
Tel: (+34) 956 47 07 00
Fax: (+34) 956 47 07 29
E-mail: info-dossa@
dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)

C/ Teide, 4 - 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGIA, S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid (Madrid)
Tel: 91 133 01 00
Fax: 91 561 68 93
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

MEDIO AMBIENTE

ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

CLECE, S.A.

Parque Via Norte
C/ Quintanavides, 19
Edificio 4, 1ª Planta
28050 Madrid
España
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 13
www.clece.es



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIAoficina.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS