



Foto: Puente atirado "Queensferry Crossing" (Escocia, Reino Unido)

RESUMEN EJECUTIVO

2016

INFORME INTEGRADO



PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

Magnitudes financieras y operativas

Mn€	2011	2012 ⁽¹⁾	2013 ⁽²⁾	2014	2015 ⁽⁴⁾	2016 ⁽⁴⁾
Cifra de negocios	28.471,9	38.396,2	35.178,0	34.880,9	33.291,3	31.975,2
Beneficio bruto de explotación (EBITDA) ⁽³⁾	2.317,7	3.088,4	2.832,5	2.552,7	2.140,7	2.023,4
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.333,3	1.579,4	1.639,7	1.684,2	1.420,8	1.445,0
Beneficio neto atribuible	961,9	(1.927,9)	701,5	717,1	725,3	751,0
Flujos generados por las operaciones	1.286,7	1.299,4	1.085,8	824,1	1.794,8	1.376,4
Dividendos abonados	613,9	639,2	398,0	318,0	344,5	326,2
Inversiones/ (desinversiones) netas	2.901,9	(2.285,2)	494,3	(313,0)	259,0	(522,9)
Total Activo	47.987,6	41.563,4	39.965,4	39.320,7	35.279,8	33.373,3
Patrimonio neto	6.191,3	5.711,5	5.488,9	4.897,9	5.197,3	4.981,9
Patrimonio neto atribuido a la stad. dominante	3.319,1	2.656,5	3.267,9	3.033,5	3.421,0	3.581,8
Intereses minoritarios	2.872,2	3.055,0	2.221,0	1.864,4	1.776,3	1.400,1
Endeudamiento neto total ⁽⁵⁾	9.334,2	4.952,0	3.811,1	3.722,3	2.624,1	1.214,4
Deuda neta con recurso	3.368,7	3.569,5	2.553,9	2.739,6	2.083,2	1.012,3
Financiación sin recurso	5.965,5	1.382,4	1.257,1	982,7	540,9	202,0
Cartera ⁽⁶⁾	74.333,4	74.587,9	59.363,0	63.871,0	58.942,2	66.526,3
Número total de empleados	162.262	162.471	157.689	210.345	170.241	176.755

Datos por acción

€	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Beneficio	3,24	(6,62)	2,26	2,31	2,35	2,44
Dividendo bruto*	1,968	1,112	1,153	1,153	1,152	1,210
Flujos generados por las operaciones	4,34	4,46	3,50	2,65	5,16	4,46
Patrimonio neto atribuido a la stad. dominante	11,19	9,12	10,53	9,76	11,09	11,61

* Importe final del dividendo 2016 pendiente de aprobación.

Mercado de capitales

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Acciones admitidas a cotización	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
Capitalización bursátil (Mn€)	7.205,7	5.991,1	7.872,8	9.115,7	8.500,5	9.446,2
Precio de cierre del ejercicio	22,90 €	19,04 €	25,02 €	28,97 €	27,02 €	30,02 €
Revalorización anual	-34,71%	-16,86%	31,41%	15,79%	-6,75%	11,12%

Ratios significativos

	2011	2012 ⁽¹⁾	2013 ⁽²⁾	2014	2015 ⁽⁴⁾	2016 ⁽⁴⁾
Margen de explotación (EBIT)	4,7%	4,1%	4,7%	4,8%	4,3%	4,5%
Margen neto	3,4%	-5,0%	2,0%	2,1%	2,2%	2,3%
ROE	23,3%	n.a.	22,7%	22,0%	20,8%	21,4%
Apalancamiento ⁽⁷⁾	150,8%	86,7%	69,4%	76,0%	50,5%	24,4%
Rentabilidad por dividendo	8,6%	5,8%	4,6%	4,0%	4,3%	3,8%

(1) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

(2) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.

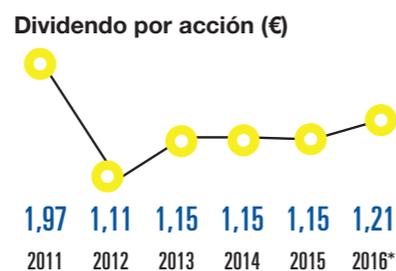
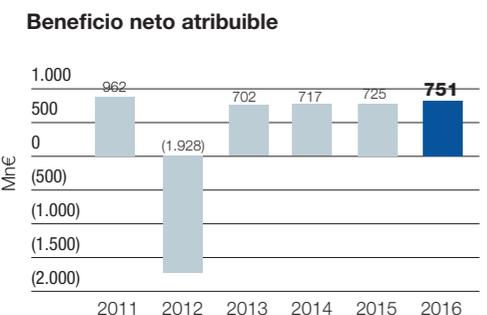
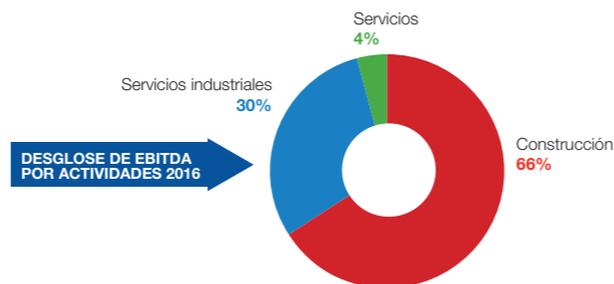
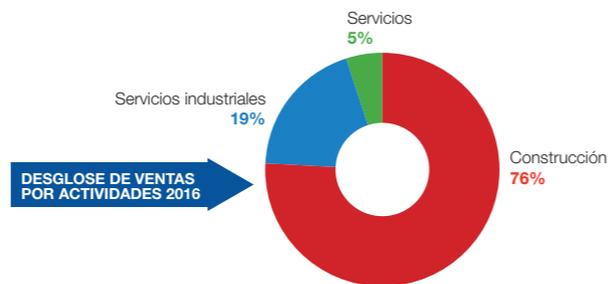
(3) En los datos de EBITDA y EBIT de 2014, 2015 y 2016 se recoge el Resultado neto de las sociedades de obra de gestión conjunta (antes clasificadas en puesta en equivalencia).

(4) De acuerdo con la NIIF 5 en 2016 se ha reclasificado Urbaser como actividad interrumpida como consecuencia del su venta, procediéndose asimismo a re-exresar la cuenta de resultados y número de empleados del 2015.

(5) El Endeudamiento Neto en 2014 incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe de Cuentas a Cobrar.

(6) En los datos de Cartera se incluye desde 2011 la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto



Construcción⁽¹⁾

(Mn€)	2016
Ventas	24.217
Internacional	95,1%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA) ⁽²⁾	1.405
Margen	5,8%
Beneficio Neto	311
Margen	1,3%
Cartera ⁽²⁾	55.769
Plantilla	64.281

Servicios Industriales

(Mn€)	2016
Ventas	6.256
Internacional	72,7%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	630
Margen	10,1%
Beneficio Neto	305
Margen	4,9%
Cartera	8.762
Plantilla	40.806

Servicios⁽³⁾

(Mn€)	2016
Ventas	1.538
Internacional	7,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	78
Margen	5,0%
Beneficio Neto	84
Margen	5,4%
Cartera	1.995
Plantilla	71.616

(1) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
 (2) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.
 (3) En los datos de EBITDA y EBIT de 2014, 2015 y 2016 se recoge el Resultado neto de las sociedades de obra de gestión conjunta (antes clasificadas en puesta en equivalencia).
 (4) De acuerdo con la NIIF 5 en 2016 se ha reclasificado Urbaser como actividad interrumpida como consecuencia del su venta, procediéndose asimismo a re-expresar la cuenta de resultados del 2015.
 *Importe final del dividendo 2016 pendiente de aprobación

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, HOCHTIEF e Iridium.
 (2) En el EBITDA se recoge el resultado neto de las sociedades de obras de gestión conjunta. La Cartera de Construcción incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.
 (3) En 2016 se ha reclasificado Urbaser como actividad interrumpida como consecuencia del su venta, recogiendo su aportación durante el año en el beneficio neto.

2 CARTA DEL PRESIDENTE



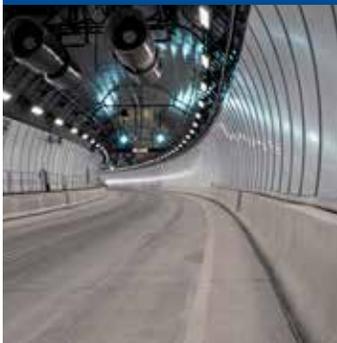
4 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Consejo de Administración
Comité de dirección
Equipo directivo



10 EL GRUPO ACS

Una compañía global de
infraestructuras
Construcción
Servicios industriales
Servicios



32 LA RSC DEL GRUPO ACS

Transparencia, ética e
integridad
Las personas en ACS
Seguridad y salud
Medio ambiente

Proveedores y contratistas
Compromiso de calidad
con el cliente
Innovación
Contribución a la sociedad



PREPARADOS PARA SEGUIR CRECIENDO

2

FLORENTINO PÉREZ
PRESIDENTE DEL GRUPO ACS



Estimado accionista,

El Grupo ACS ha obtenido unos buenos resultados en 2016. El beneficio neto ha alcanzado los 751 millones de euros, incrementándose un 3,5% respecto al año anterior, con unas ventas totales de 31.975 millones de euros distribuidas globalmente, con especial presencia en las economías más desarrolladas.

La región donde el Grupo ACS tiene mayor actividad es América del Norte, con un 46% de la producción total, seguida de Asia Pacífico que supone un 26% y Europa con un 21%; la producción en América del Sur alcanza un 6% mientras que África representa el 1%. Por países, los más importantes son Estados Unidos, Australia, España, Hong Kong, México, Canadá y Alemania. Todos ellos con una facturación anual superior a los 900 millones de euros.

Por actividades:

- Construcción ganó 311 millones de euros, un 2,2% más que el año anterior, con unas ventas de 24.217 millones de euros que nos sitúan como el primer grupo constructor internacional.
- El área de Servicios Industriales tuvo unos ingresos de 6.256 millones de euros, un beneficio de 305 millones de euros, manteniendo sus ratios de rentabilidad y eficiencia que siempre la han caracterizado, y aumentando su presencia en nuevos mercados.

- Por su parte, el beneficio de Servicios aumentó un 14,9% hasta los 84 millones de euros e incluye la contribución operativa de Urbaser hasta su venta a un grupo inversor chino en el mes de diciembre. La facturación alcanzó los 1.538 millones de euros.
- El resultado de Corporación alcanza los 52 millones de euros. Las plusvalías obtenidas por la venta de Urbaser han compensado las provisiones excepcionales que hemos realizado en 2016, calculadas asumiendo las hipótesis más conservadoras.

Es importante recordar que estos resultados se han obtenido en pleno proceso de transformación del Grupo ACS iniciado en 2012, que ha ido dando sus frutos de manera progresiva con unas notables mejoras operativas y financieras.

- En concreto, las eficiencias operativas alcanzadas han permitido este año aumentar en 30 puntos básicos el margen EBIT hasta situarse en el 4,5% sobre ventas, y que la generación de fondos operativos crezca un 20% hasta los 1.397 millones de euros.
- En cuanto a la evolución financiera es significativo el rápido desapalancamiento llevado a cabo en estos últimos años, reduciendo sustancialmente la deuda neta. A finales de 2016 esta se situaba en los 1.214 millones de euros, un 54% menos que el año anterior y equivalente a 0,6 veces el beneficio bruto de explotación (EBITDA).

Durante este proceso no hemos dejado de invertir como garantía de crecimiento futuro. Las inversiones realizadas por el Grupo ACS en 2016 han alcanzado los 1.545 millones de euros. Entre ellas se incluyen, además de las inversiones operativas necesarias para el desarrollo normal de nuestros negocios, las adquisiciones realizadas por CIMIC para completar su oferta de servicios y afianzar su liderazgo en el mercado australiano de infraestructuras, así como la compra de sus propias acciones.

Entre las desinversiones, que suman 2.068 millones de euros, destacan la operación de venta de Urbaser por un importe de 1.144 millones y la venta de las últimas acciones que manteníamos de Iberdrola, por un valor de 550 millones de euros.

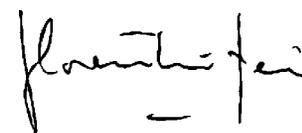
También quiero subrayar el valor creado para nuestros accionistas durante 2016, que han obtenido una rentabilidad total del 15,4% fruto de una revalorización anual de la acción del 11,12%, cuya cotización cerró a 30,02 euros, y a los dividendos repartidos durante el año por un importe de 1,152 euros por acción. Como referencia, el IBEX 35 tuvo un comportamiento del -2,0%.

En materia de sostenibilidad, además de los avances propios que cada actividad ha desarrollado en su ámbito de actuación, el Grupo ACS ha reforzado su compromiso mediante la aprobación de diferentes políticas relacionadas con los principios básicos de ética y transparencia informativa que rigen todas las actuaciones del Grupo

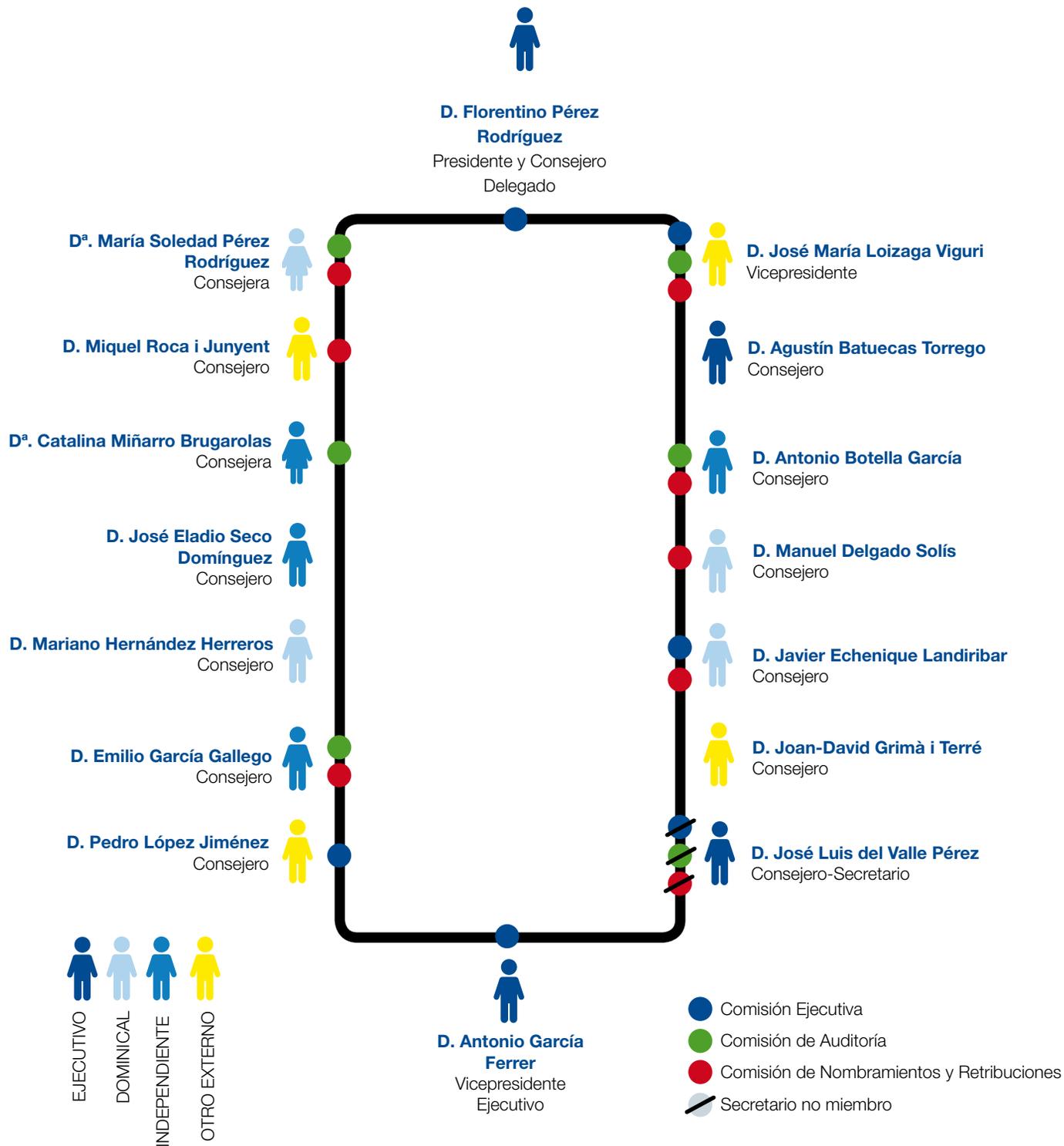
ACS. Igualmente, estamos lanzando el Plan 20-20 que establece las medidas y objetivos para el año 2020 en relación a los compromisos asumidos en seguridad laboral, integridad e innovación, impacto medioambiental y acción social.

Sin duda estamos ahora mejor preparados para crecer y afrontar los nuevos retos del futuro, gracias a una estructura más eficiente y competitiva, apoyada en una sólida cartera de pedidos de 66.526 millones de euros, y un excelente posicionamiento de liderazgo especialmente en mercados desarrollados y con potencial de crecimiento, como América del Norte que representa el 36% de nuestra cartera, Australia con el 25% del total de la cartera y Europa con un 18%.

Nuestro objetivo para los próximos años continúa enfocado en incrementar la remuneración para nuestros accionistas, manteniendo la senda de crecimiento del beneficio neto y reforzando nuestra posición de liderazgo. En definitiva, los más de 176.000 profesionales que trabajamos en el Grupo ACS seguiremos esforzándonos para ofrecer un proyecto atractivo, ilusionante y, sobre todo, rentable en un sector prometedor como es el desarrollo de las infraestructuras.



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



D. Florentino Pérez Rodríguez**Presidente y Consejero Delegado**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS desde 1993
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

D. Antonio García Ferrer**Vicepresidente Ejecutivo**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

D. José María Loizaga Viguri**Vicepresidente**

Titular Mercantil
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
 Consejero de Cartera Industrial REA
 Vicepresidente de Zardoya Otis

D. Agustín Batuecas Torrego**Consejero**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

D. Antonio Botella García**Consejero**

Licenciado en Derecho. Abogado
 Abogado del Estado (jubilado)
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015

D. Manuel Delgado Solís**Consejero**

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

D. Javier Echenique Landiribar**Consejero**

Licenciado en Ciencias Económicas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Vicepresidente de Banco Sabadell
 Consejero de Telefónica, S.A.
 Consejero del Grupo Empresarial Ence
 Consejero de Repsol

D. Joan-David Grimà i Terré**Consejero**

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

D. Pedro López Jiménez**Consejero**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
 Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF, Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF
 Miembro del Consejo de Administración y del Comité de Retribuciones y Nombramientos de CIMIC
 Consejero de GHESA

D. Emilio García Gallego**Consejero**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y Licenciado en Derecho
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014

D^a. Catalina Miñarro Brugarolas**Consejera**

Licenciada en Derecho y Abogada del Estado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015
 Consejera de MAPFRE, S.A.
 Consejera y Miembro de la Comisión Directiva de MAPFRE ESPAÑA, S.A.

D. José Eladio Seco Domínguez**Consejero**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016

D. Mariano Hernández Herreros**Consejero**

Licenciado en Medicina y Cirugía
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016

D. Miquel Roca i Junyent**Consejero**

Abogado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Consejero de Endesa
 Consejero de Aguas de Barcelona
 Secretario no consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
 Secretario no consejero del Consejo de Administración de Banco de Sabadell
 Secretario no consejero de TYPESA
 Secretario no consejero de WERFENLIFE

D^a. María Soledad Pérez Rodríguez**Consejera**

Licenciada en Ciencias Químicas y en Farmacia
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014

D. José Luis del Valle Pérez**Consejero- Secretario General**

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF
 Miembro del Consejo de Administración de CIMIC

D^a. Carmen Fernández Rozado**Consejera***

Licenciada en Ciencias Económicas y en Ciencias Políticas y Sociología.
 Doctora en Hacienda Pública. Inspectora de Hacienda del Estado
 *Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde el 28 de febrero de 2017
 Consejera de EDP (Lisboa)

COMITÉ DE DIRECCIÓN

6



D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera profesional en la empresa privada. Desde 1976 a 1983 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., como Vicepresidente y Consejero Delegado, siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1987 es Presidente y Consejero Delegado de Construcciones Padrós, S.A. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA. Desde 1997 es Presidente y Consejero Delegado del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.



D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.



D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA. Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera (CFO), desarrollo corporativo y empresas participadas.



D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado. Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.



D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1947, Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School. Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.

EQUIPO DIRECTIVO

8

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente y Consejero Delegado
D. Antonio García Ferrer	Vicepresidente Ejecutivo
D. Ángel García Altozano	Director General Corporativo
D. José Luis del Valle Pérez	Secretario General

Construcción - HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes	Presidente del Vorstand ¹ de HOCHTIEF AG. Consejero Delegado (CEO) Presidente Ejecutivo de CIMIC Group
D. Peter Sassenfeld	Miembro del Vorstand ¹ de HOCHTIEF AG. Director General de Finanzas (CFO)
D. José Ignacio Legorburo Escobar	Miembro del Vorstand ¹ de HOCHTIEF AG. Director General de Operaciones (COO)
D. Nikolaus Graf von Matuschka	Miembro del Vorstand ¹ de HOCHTIEF AG. Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions
D. Peter Coenen	Director General de HOCHTIEF PPP Solutions
D. Adolfo Valderas	Consejero Delegado (CEO) de CIMIC Group
D. Ángel Muriel Bernal	Director General de Finanzas (CFO) de CIMIC Group y Director General de Pacific Partnerships
D. Román Garrido Sánchez	Director General de CPB Contractors
D. Michael Wright	Director General de Thiess
D. Glen Mace	Director General de EIC Activities
D. Juan Santamaría Cases	Director General de UGL
D. Peter Davoren	Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction
D. John DiCiurcio	Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

Construcción - Dragados

D. Ignacio Segura Suriñach	Consejero Delegado y Director de Estados Unidos
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General
D. Diego Zumaquero García	Director de Canadá
D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar	Director de Iberoamérica
D. Santiago García Salvador	Director de Europa

Construcción - Iridium

D. Santiago García Salvador	Consejero Delegado (CEO)
------------------------------------	--------------------------

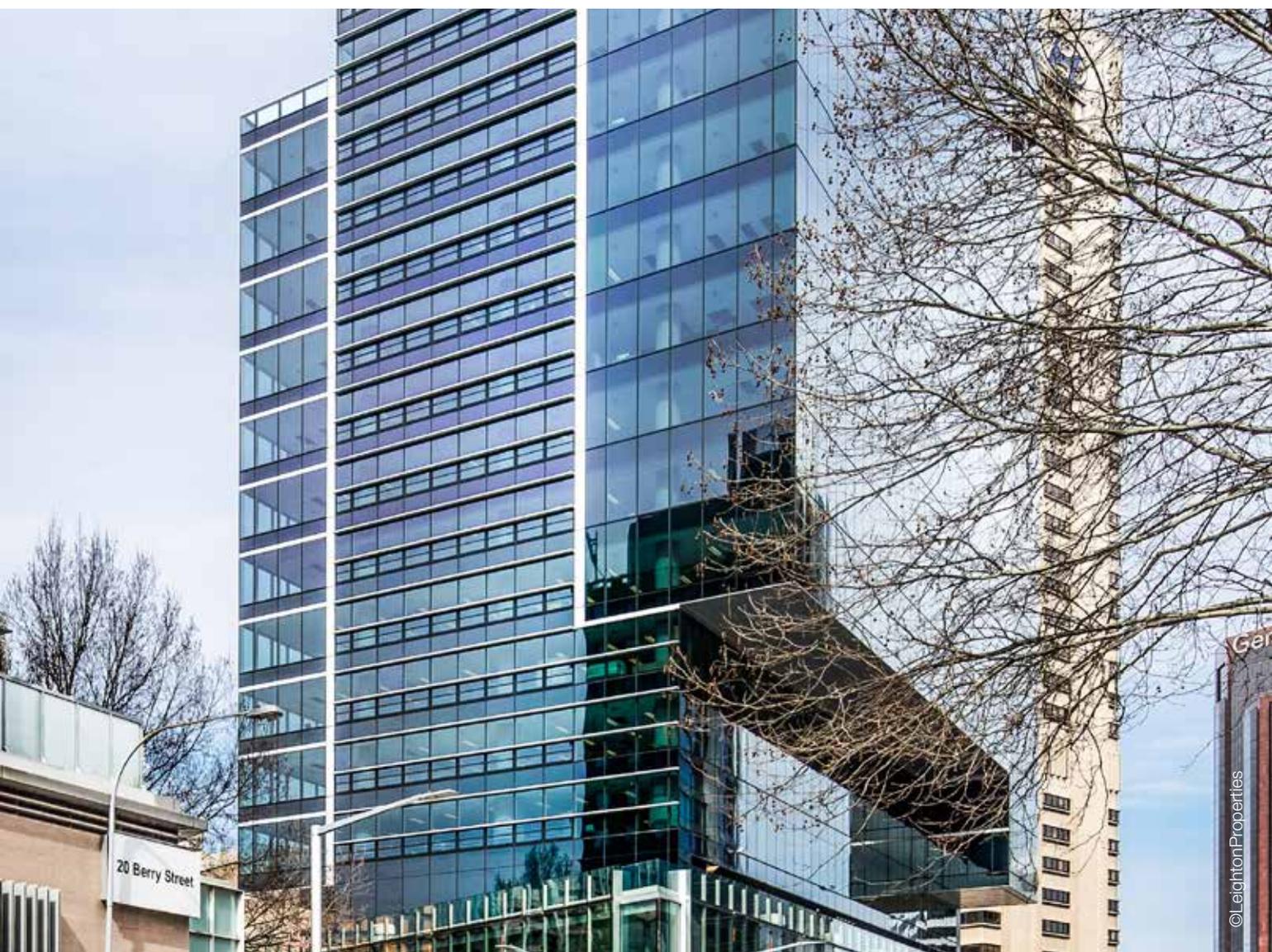
¹ Comité de Dirección

Servicios Industriales

D. Eugenio Llorente Gómez	Presidente y Consejero Delegado
D. José Alfonso Nebrera García	Director General
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director General Corporativo
D. Cristóbal González Wiedmaier	Director de Finanzas
D. José María Castillo Lacabex	Director General de Cobra

Servicios

D. Cristóbal Valderas	Consejero Delegado (CEO) de Clece
------------------------------	-----------------------------------



UNA COMPAÑÍA GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS

1. EL GRUPO ACS¹ ES UNA REFERENCIA MUNDIAL EN LAS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Un grupo formado por compañías líderes que participan en el desarrollo de sectores clave para la economía mundial en un mercado cada vez más complejo, competitivo, exigente y global. Una empresa multinacional comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

World's Largest Transportation Developer

2016 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

Ranked by Number of Transportation Concessions Currently Operating or Under Const.

Company	Operating or Under Const.	Sold or E Since
* ACS Group/Hochtief (Spain)	61	51
* Vinci (France)	46	
Abertis (Spain)	42	
Ferrovial/Cintra (Spain)	40	
Macquarie (Australia)	40	
Sacyr (Spain)	31	
Meridiam (France)	28	
Globalvia (Spain)	27	
John Laing (UK)	26	
Bouygues (France)	25	

Operating U.S. Canada

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

EMPLEADOS

176.755

RANK 2016	RANK 2015	FIRM	2015 REVENUE \$ MIL.		2015 NEW CONTRACTS \$ MIL.	GROWTH %
			INT'L	TOTAL		
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, Madrid, Spain†	32,071.8	38,574.3	33,542.0	36
2	2	HOCHTIEF AG, Essen, Germany†	24,515.0	25,598.0	23,290.0	49
3	5	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD., Beijing, China†	19,264.6	68,348.2	31,597.7	6
4	4	VINCI, Rueil-Malmaison Cedex, France†	17,957.6	43,448.8	16,489.0	8
5	3	BECHTEL, San Francisco, Calif., U.S.A.†	16,881.0	23,372.0	2,967.0	0
6	13	ODEBRECHT ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO SA, São Paulo, SP, Brazil†	14,939.7	17,107.7	9,731.7	2
7	6	TECHNIP, Paris, France†	13,436.5	13,548.0	NA	0
8	9	STRABAG SE, Vienna, Austria†	13,377.0	15,557.0	11,487.0	37
9	7	BOUYGUES SA, Paris, France†	13,367.0	28,221.0	14,840.0	28

EBITDA 2016

2.023 Mn€

6,3%
MARGEN

EBIT 2016

1.445 Mn€

4,5%
MARGEN

BENEFICIO NETO

751 Mn€

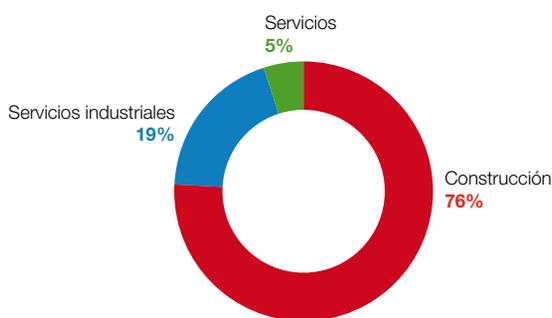
+3,5%
RESPECTO 2015

¹ Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España.

UN AÑO MÁS, EL GRUPO ACS REAFIRMA SU LIDERAZGO INTERNACIONAL, QUE SE HA VISTO REFORZADO POR LA FINALIZACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN, LA MEJORA DE LA ESTRUCTURA FINANCIERA Y EL CRECIMIENTO EN LOS MERCADOS CLAVE

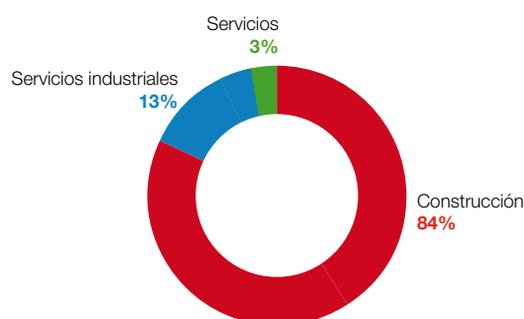
VENTAS

31.975 Mn€



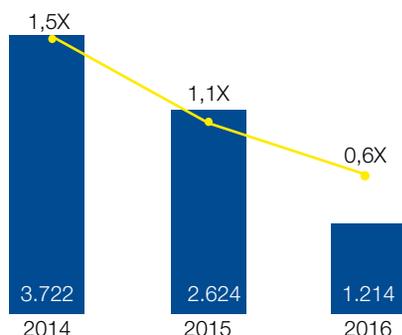
CARTERA

66.526 Mn€



ESTRUCTURA FINANCIERA

0,6x
DEUDA NETA/EBITDA



ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS



Construcción

Proyectos de obra civil, edificación y minería, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.



Servicios industriales

Para infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad, incluyendo las fases de desarrollo, construcción, mantenimiento y operación.



Servicios

Enfocados a las personas, al mantenimiento de edificios y a la ciudad y el entorno.

2. UN GRUPO QUE PARTICIPA EN EL DESARROLLO DE SECTORES CLAVES PARA LA ECONOMÍA MUNDIAL





3. UNA EMPRESA MULTINACIONAL COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PAÍSES EN LOS QUE ESTÁ PRESENTE

14

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una

herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

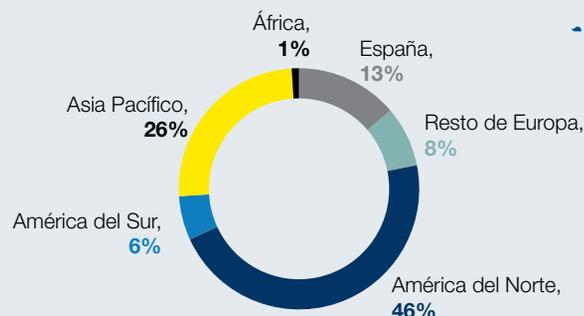
ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para

la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

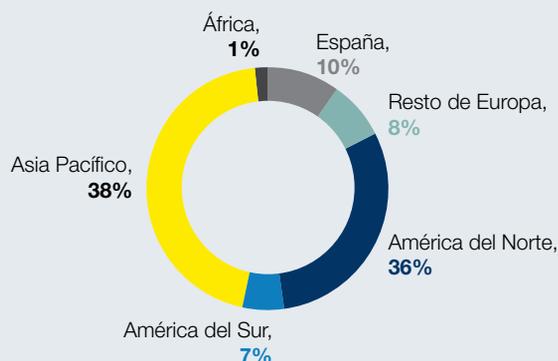
VENTAS

31.975 Mn€



CARTERA

66.526 Mn€



LOS VALORES DEL GRUPO ACS



RENTABILIDAD



COMPROMISO



INTEGRIDAD



EXCELENCIA



CONFIANZA



4. CON UNA HISTORIA DE ÉXITO

16

La trayectoria de éxito del Grupo se basa en una organización eficiente y una gestión dinámica y emprendedora, implantada a través de sucesivos procesos de fusión, adquisiciones y planes estratégicos comprometidos con la maximización de la rentabilidad de sus accionistas. La capacidad para integrar empresas, asimilarlas y desarrollar una cultura común ha permitido al Grupo consolidar su posición de líder internacional en el desarrollo de infraestructuras.



Fundada en 1968

Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.



Fundada en 1919

Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.



Fundada en 1992

De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.

1983

1986

1988

1989

1992

1996

Fundada en 1942

Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.



Fundada en 1948

Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en esta área.



Fundada en 1945

Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.



VIAS

Fundada en 1930

Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.

Fundada en 1928

Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.



Clece

Fundada en 1992

Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.



Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que a 31/12/16 poseía el 72,68% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción en concesiones mineras. En 2015 la compañía cambió su denominación social de Leighton a CIMIC.

Turner

Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

1997



Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003



Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2011



Fundada en 1873

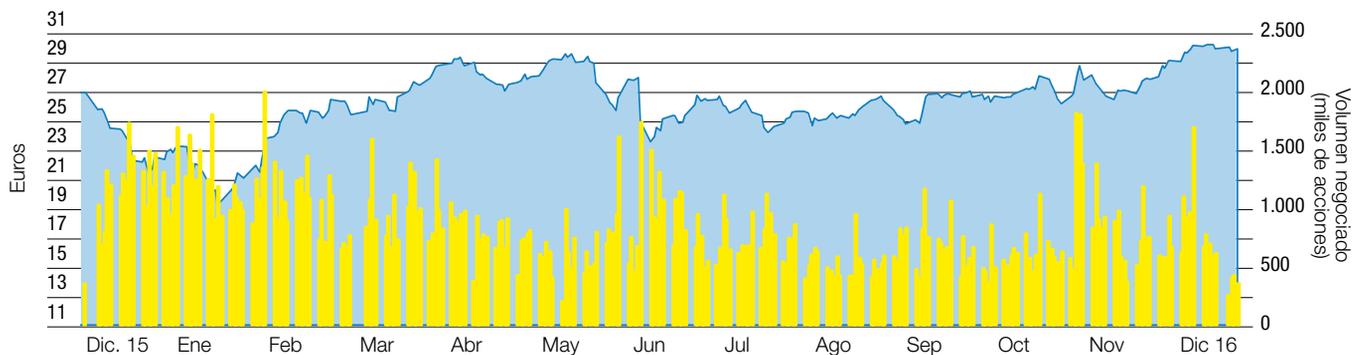
Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

UN VALOR SÓLIDO Y RENTABLE

18

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

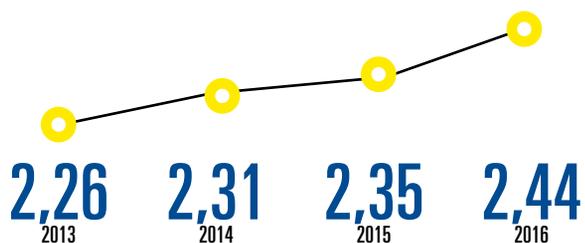
Evolución Acción ACS en 2016



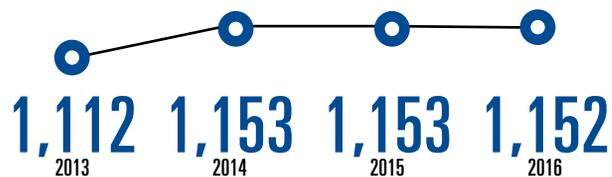
Evolución Acción ACS versus IBEX-35



Beneficio por acción (€)

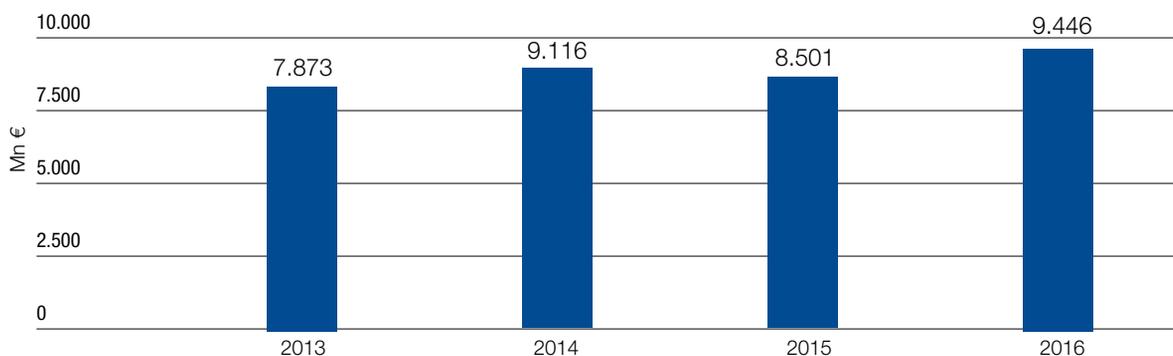


Dividendos abonados por acción (€)



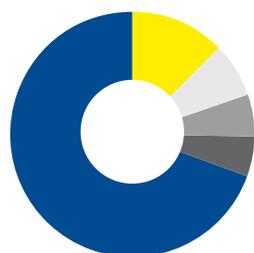
	2013	2014	2015	2016
	ene-dic	ene-dic	ene-dic	ene-dic
Precio de cierre fin del período	25,02 €	28,97 €	27,02 €	30,02 €
Revalorización del período	31,41%	15,79%	-6,75%	11,12%
Revalorización del IBEX en el período	21,42%	3,66%	-7,15%	-2,01%
Revalorización del período frente a IBEX	8,23%	11,70%	0,44%	13,41%
Máximo de cierre del período	25,02 €	34,39 €	34,06 €	30,33 €
Fecha Máximo del período	31-dic	23-jun	26-feb	20-dic
Mínimo de cierre del período	16,76 €	24,97 €	25,49 €	19,31 €
Fecha Mínimo del período	11-feb	03-mar	29-sep	11-feb
Promedio del período	21,04 €	29,26 €	28,57 €	25,88 €
Volumen total títulos negociado (miles)	201.945	249.816	238.296	220.750
Rotación total sobre capital	64,18%	79,39%	75,81%	70,27%
Volumen medio diario títulos negociado (miles)	791,94	970,92	930,85	858,95
Rotación media diaria sobre capital	0,25%	0,31%	0,30%	0,27%
Total efectivo negociado (Mn €)	4.248	7.309	7.158	5.714
Efectivo medio diario negociado (Mn €)	16,66	28,40	27,96	22,23

Capitalización bursátil



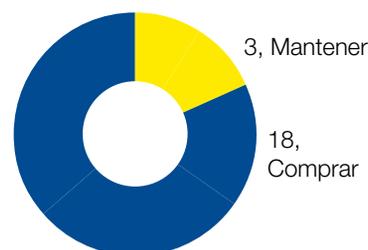
ESTRUCTURA ACCIONARIAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2016



Nombre o denominación social del titular de la participación	%
D. Florentino Pérez Rodríguez	12,52%
Corporación Financiera Alba	7,24%
Iberostar Hoteles y Apartamentos	5,61%
Corporación Financiera Alcor	5,14%
Capital flotante	69,49%

RECOMENDACIONES ANALISTAS FINANCIEROS



PRECIO OBJETIVO
33,1
€/ACCIÓN
(FUENTE BLOOMBERG)

QUE CREA VALOR

El Grupo ACS ha consolidado un modelo de negocio que garantiza la máxima rentabilidad a sus accionistas a la vez que genera valor en forma de desarrollo social y económico en los entornos en los que operan las compañías del Grupo.

El Grupo ACS se caracteriza por una estructura altamente descentralizada en sus tres áreas: Construcción, Servicios Industriales y Servicios, que desarrollan su actividad a través de decenas de compañías especializadas que aseguran la presencia del Grupo en toda la cadena de valor del negocio de las infraestructuras. Esta organización compleja pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona y opera de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos pero con unos valores y una cultura comunes. Esto permite que cada compañía aporte de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Valor económico generado, distribuido y retenido (Mn €)

	2015	2016
Valor total de la producción	33.291	31.975
Ingresos financieros	224	186
Desinversiones	1.827	2.068
(1) Valor económico generado	35.342	34.229
Gastos de explotación y compras	24.504	23.738
Gastos de personal	7.103	6.752
Impuesto de sociedades	292	407
Dividendos	345	326
Gastos financieros	699	526
Recursos destinados a la comunidad	9	12
(2) Valor económico distribuido	32.951	31.761
Valor económico retenido (1-2)	2.391	2.469

INPUTS

INVERSIONES OPERATIVAS BRUTAS

440 MN €

INVERSIONES BRUTAS EN PROYECTOS Y FINANCIERAS

1.106 MN €

EMPLEADOS

176.755

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

19,1%

INVERSIÓN EN I+D

39 MN €

NÚMERO PROYECTOS I+D EN CURSO

161

...INTEGRA COMPAÑÍAS LÍDERES...



Diálogo activo con grupos de interés

NÚMERO DE ENCUESTAS ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

2.819

Consumos

AGUA

46.570.928 m³

CONSUMO DE ENERGÍA TOTAL

8.810.053 MWh

TOTAL DE MADERA COMPRADA

412.209 t

TOTAL DE ACERO COMPRADO

1.116.409 t

TOTAL DE HORMIGÓN COMPRADO

5.637.466 t

Construcción / ingeniería civil

ACCIONISTA/INVERSOR

Inversión ↓ ↑ Dividendo



... DEDICADAS AL NEGOCIO DE LAS INFRAESTRUCTURAS ...

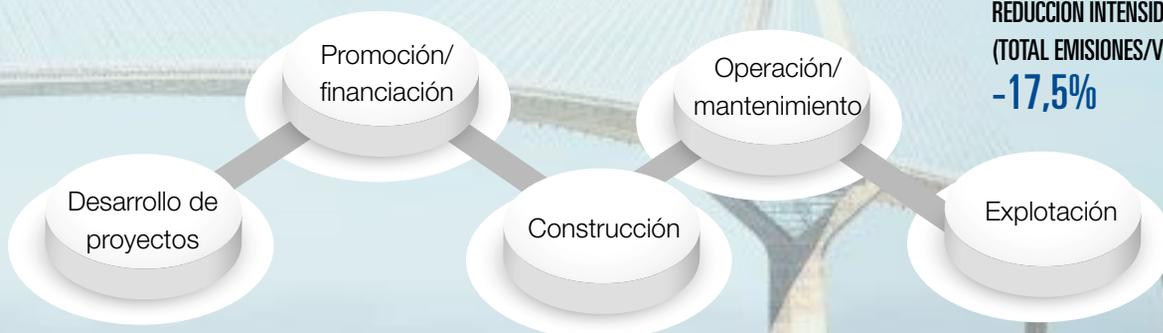


Actividades industriales



Otros servicios

... Y CON PRESENCIA EN TODA LA CADENA DE VALOR ...



OUTPUTS

VENTAS

31.975 MN €

BENEFICIO NETO

751 MN €

DIVIDENDOS ABONADOS Y AUTOCARTERA

457 MN €

GASTOS DE PERSONAL

6.752 MN €

% EMPLEADOS CON MISMA NACIONALIDAD QUE SEDE CENTRAL

80,2%

CARTERA PROYECTOS

66.526 MN €

Contribución a la comunidad

INVERSIÓN EN ACCIÓN SOCIAL

11,6 MN €

% COMPRAS PROVEEDORES LOCALES

75,0%

IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

407 MN €

Consumos

REDUCCIÓN EMISIONES SCOPE 1

(VS 2015)

-30,0%

REDUCCIÓN EMISIONES SCOPE 2

(VS 2015)

-5,2%

REDUCCIÓN INTENSIDAD DE EMISIONES

(TOTAL EMISIONES/VENTAS)

-17,5%

LÍDERES EN CONSTRUCCIÓN

24.217 MN€
VENTAS

1.405 MN€
EBITDA

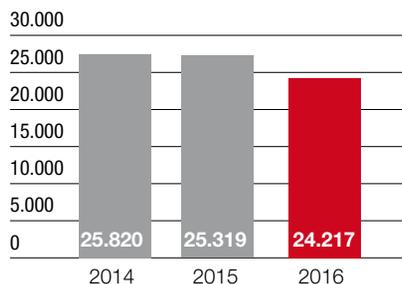
55.769 MN€
CARTERA

311 MN€
BENEFICIO NETO

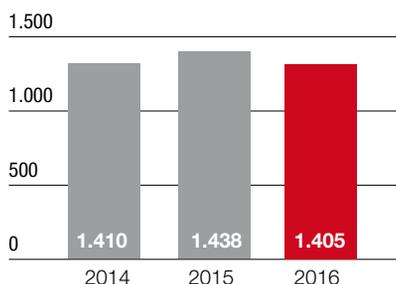
64.281 N° EMPLEADOS



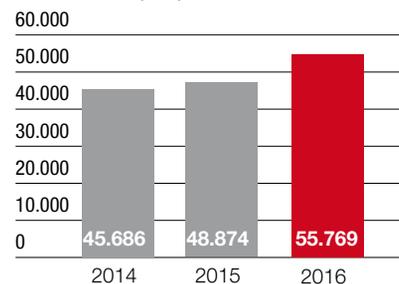
VENTAS (MN€)



EBITDA (MN€)



CARTERA (MN€)



3,07

-6,8% RESPECTO A 2015
ÍNDICE DE FRECUENCIA²

8.489.345

-29,4% RESPECTO A 2015
CONSUMO DE ENERGÍA (MWh)

6.927.191

-16,9% RESPECTO A 2015
EMISIONES TOTALES (tCO₂)

98,9%

EMPLEADOS CON MISMA NACIONALIDAD QUE
SEDE CENTRAL

80,7%

PROVEEDORES LOCALES

5,2

INV. ACCIÓN SOCIAL (MN€)

LA ACTIVIDAD DEL GRUPO ACS EN CONSTRUCCIÓN

La actividad de Construcción del Grupo ACS está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la Minería (contratos de prestación de servicios de minería, así como las infraestructuras necesarias para la actividad minera) y servicios de apoyo.

Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

El desarrollo de esta actividad se basa en la gestión rigurosa de los riesgos asociados a cada proyecto y en la optimización de los recursos financieros de la compañía. De esta manera se busca la maximización de la eficiencia operativa y la rentabilidad de cada uno de los proyectos.

Las actividades de construcción del Grupo ACS se llevan a cabo a través de tres compañías cabeceras, Dragados, HOCHTIEF e Iridium. Cada una de estas tres compañías está formada a su vez por un numeroso grupo de empresas, que operan de manera independiente, especializándose en las diferentes actividades y áreas geográficas en las que el Grupo tiene actividad. Esta estructura descentralizada, junto con la especialización y complementariedad entre las diferentes empresas, permite al Grupo ACS abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad de manera más ágil y cercana.

² Índice de frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

DRAGADOS

Dragados, fundada a principios del siglo XX, es una empresa líder de construcción orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias) y a proyectos de Edificación tanto residencial como no residencial.

Dragados es, además de la empresa líder de Construcción en España, un referente mundial que desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Portugal, Reino Unido, Irlanda y Polonia, donde se ha consolidado a través de su filial Pol-Aqua. De igual forma y durante los últimos años, Dragados ha centrado su crecimiento, hasta convertirse en su principal área de actividad, en Norteamérica; así continúa reforzando su posición en Estados Unidos y Canadá, gracias a la actividad de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone, Prince Contracting y J.F.White Contracting, así como de sus empresas de cabecera en el continente norteamericano Dragados USA y Dragados Canadá. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia, con más de treinta y cinco años de presencia, en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Chile, Perú y Colombia, así como en Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias, Dycasa (Argentina) y Dycvensa (Venezuela).

4.236 MN€ **12.678 MN€** **101 MN€**
VENTAS **CARTERA** **BENEFICIO NETO**

IRIDIUM

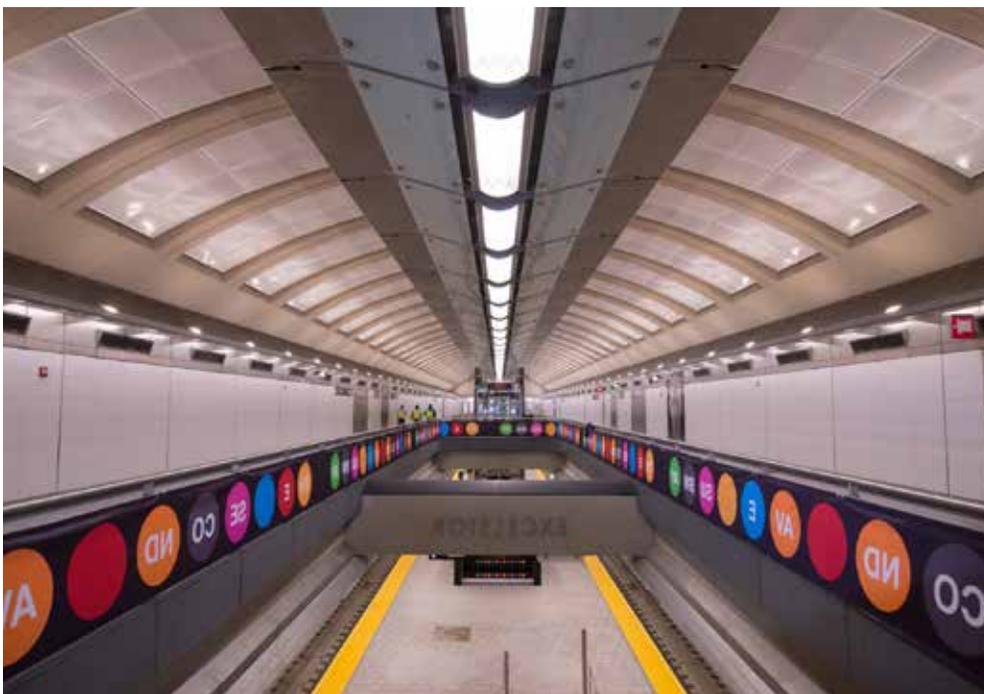
Iridium gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público, tanto a nivel nacional como internacional.

Iridium demuestra un año más su capacidad de desarrollo y gestión con una cartera de más de 115 sociedades tanto a nivel nacional como internacional, que convierten de nuevo en 2016 a ACS en líder mundial de los grupos concesionarios tanto por número de activos como por volumen de inversión.

La compañía sigue consolidando su posición en el mercado norteamericano donde existen importantes necesidades de infraestructuras, mientras ya cuenta con una posición consolidada en Europa. Al mismo tiempo, mantiene un gran interés en Latinoamérica.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, el exitoso recorrido de Iridium se basa en una política de control de riesgos que se ha evidenciado altamente eficaz, tanto desde la identificación y evaluación de los mismos, hasta la implantación de los mecanismos adecuados para su mitigación o eliminación.

72 MN€ **8 MN€**
VENTAS **BENEFICIO NETO**





19.908 MN€
VENTAS

43.092 MN€
CARTERA

320 MN€
BENEFICIO NETO

230 MN€
APORTACIÓN BENEFICIO
NETO GRUPO ACS

HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo. Su actividad está orientada al desarrollo de infraestructuras y edificación en los sectores del transporte, energía, infraestructuras sociales y urbanas, así como en la actividad minera por contrato. La sociedad realiza su actividad basándose en los conocimientos sobre desarrollo, financiación, construcción y explotación de infraestructuras, adquiridos durante sus más de 140 años de experiencia. Gracias a su red internacional, HOCHTIEF está presente en los mercados más importantes del mundo, y cuenta con una presencia consolidada en los mercados de Asia-Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Europa Central. La prolongada experiencia de HOCHTIEF en el mercado, su tamaño y las sinergias entre sus diferentes áreas de actividad, le permiten abordar proyectos de gran complejidad, tanto de manera directa, como en régimen de concesión, ya que su enfoque integral produce resultados particularmente provechosos en proyectos de colaboración público-privada.

HOCHTIEF AMERICAS

La división de HOCHTIEF Americas engloba actividades de las filiales de HOCHTIEF en Estados Unidos y Canadá que son: Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders. Cada una de estas filiales se centra en distintos aspectos del sector de las infraestructuras y edificación, en esta área geográfica, incluyendo el desarrollo de infraestructuras de transporte (carreteras y puentes fundamentalmente) así como edificios públicos, inmuebles de oficinas, instalaciones deportivas, inmuebles escolares y sanitarios, además de haber realizado trabajos relacionados con las infraestructuras del sector de la energía como centrales hidroeléctricas, presas y tendido eléctrico.

Las filiales de HOCHTIEF Americas están estrechamente relacionadas entre sí, lo que les permite beneficiarse de sinergias así como de un intercambio constante de información y experiencia.

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

Las actividades de la división de HOCHTIEF Asia Pacific son desarrolladas por el Grupo CIMIC, que opera en más de 20 países a través de sus unidades operativas en Australia, Asia, Oriente Medio y América.

El Grupo CIMIC está formado por compañías de perfiles diversos. CPB Contractors y Leighton Asia desarrollan actividades de construcción. Thiess es el mayor contratista minero del mundo. Sedgman, dedicada al procesado de minerales, opera en Australia, Asia, África y América. Pacific Partnerships se dedica al desarrollo y ejecución de proyectos PPP, sobre los que CPB Contractors mantiene una cuota de trabajos de construcción. La empresa de ingeniería EIC presta servicios a clientes a la vez que presta soporte a las distintas unidades operativas del Grupo CIMIC.

A finales de 2016 CIMIC se hizo con el control de la mayoría de acciones de la compañía UGL.

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF Solutions AG es la sociedad gestora de la división HOCHTIEF Europe. Compagina sus negocios centrales en Europa con otras regiones de alto crecimiento de todo el mundo, a través de sus distintas filiales:

HOCHTIEF Infrastructure se dedica a la construcción de edificios, infraestructuras de transporte y urbanas, así como plantas de generación de energía convencional y renovable.

HOCHTIEF Engineering proporciona a los clientes conocimientos sobre planificación, consultoría técnica, diseño y gestión de proyectos, y a través de HOCHTIEF ViCon, modelado de información de construcción.

HOCHTIEF PPP Solutions diseña, financia, construye y opera proyectos como socio para el sector público. Proporciona soluciones integrales para proyectos de transporte, energía e infraestructuras sociales. Sólo se ofrecen servicios de colaboración público-privada si se encarga también a HOCHTIEF el trabajo de construcción.

10.906 MN€
VENTAS

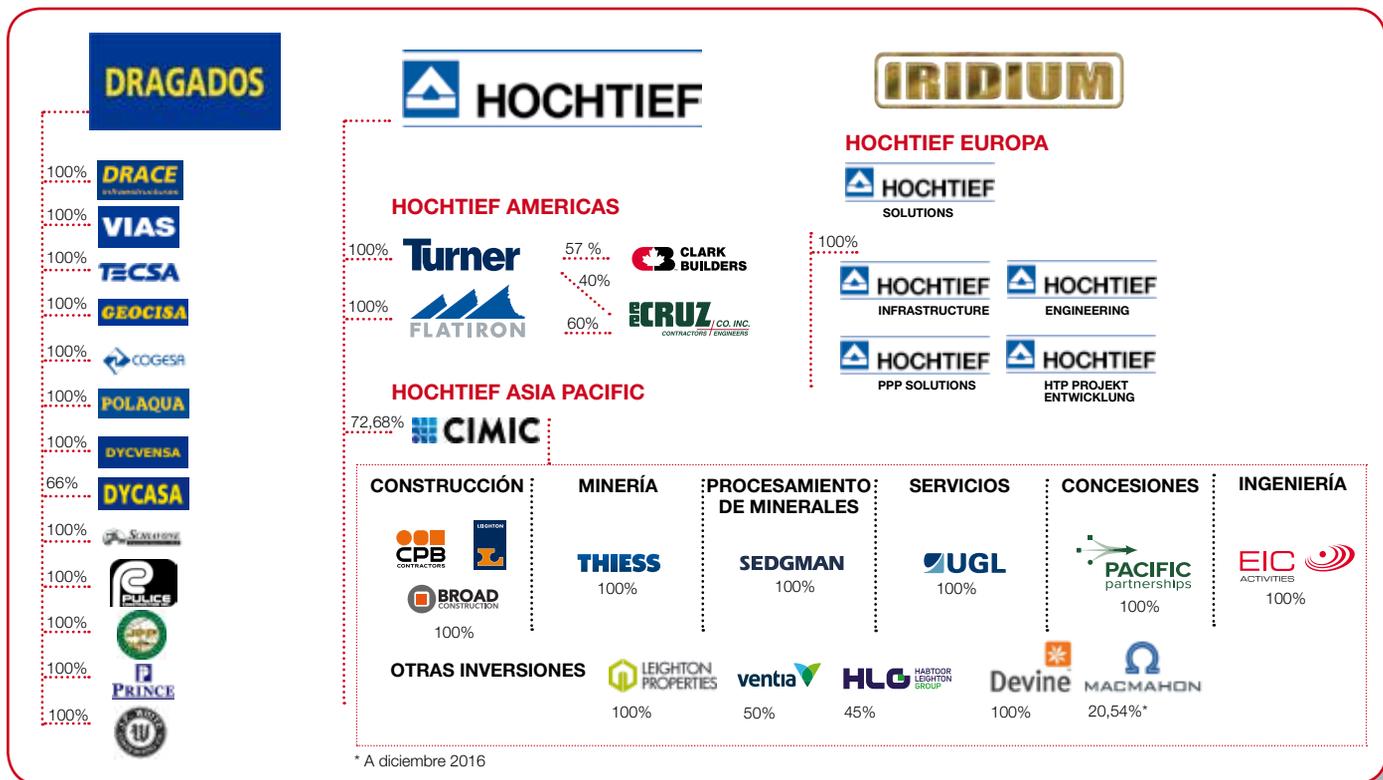
128 MN€
BENEFICIO NETO

7.303 MN€
VENTAS

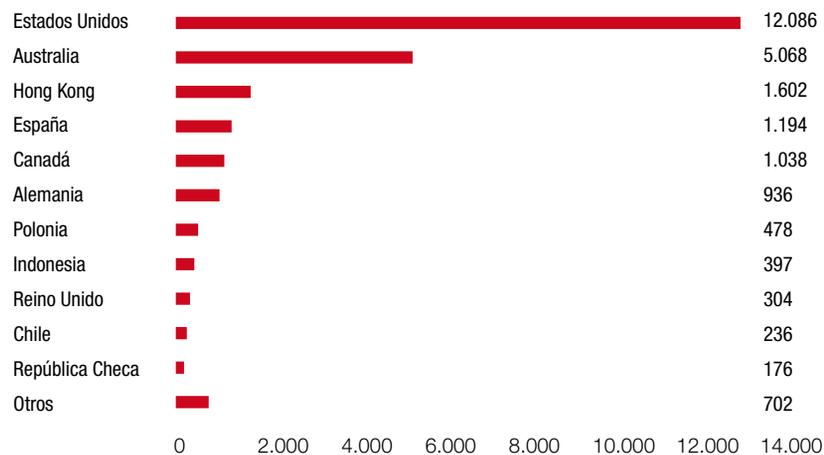
217 MN€
BENEFICIO NETO

1.597 MN€
VENTAS

12 MN€
BENEFICIO NETO

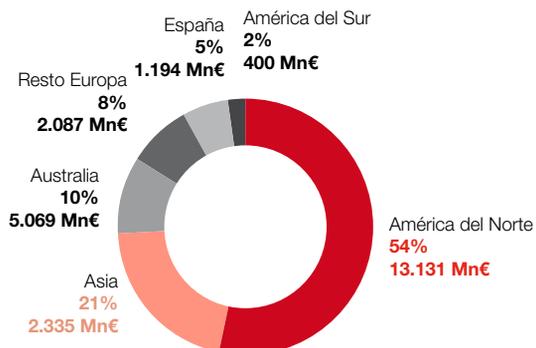


Desglose ventas 2016 por países (Mn€)

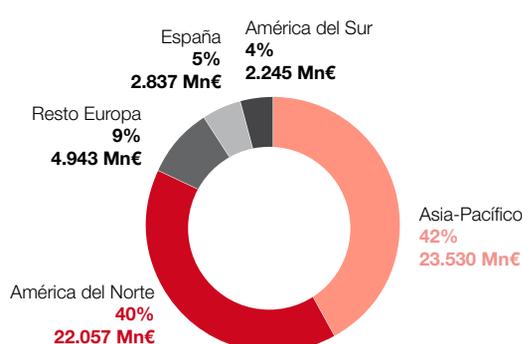


Para más información:
 Página web (www.grupo.acs.com)
 Proyectos Construcción
 Adjudicaciones Construcción

Desglose ventas 2016 por áreas geográficas



Desglose cartera 2016 por áreas geográficas



UN REFERENTE EN LA INDUSTRIA

6.256 MN€
VENTAS

630 MN€
EBITDA

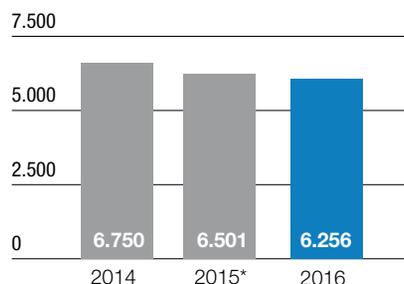
8.762 MN€
CARTERA

305 MN€
BENEFICIO NETO

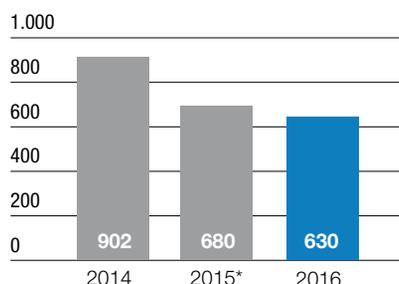
40.806
Nº EMPLEADOS



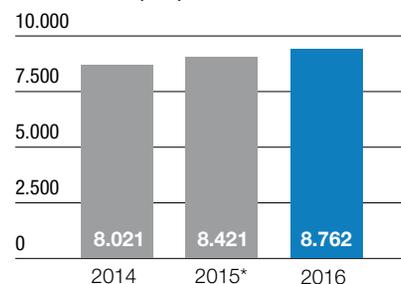
VENTAS (MN€)



EBITDA (MN€)



CARTERA (MN€)



*En el primer trimestre de 2015 se produjo la venta de activos de energía renovable.

7,48
-24,4% RESPECTO A 2015
ÍNDICE DE FRECUENCIA³

235.767
-21,5% RESPECTO A 2015
CONSUMO DE ENERGÍA (MWh)

85.908
-13,2% RESPECTO A 2015
EMISIONES TOTALES (tCO₂)

16,7
INVERSIÓN I+D (MN€)

28,5
INV. EN SEGURIDAD Y SALUD (MN€)

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 50 países. Su actividad

está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

Las actividades del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en dos líneas de negocio fundamentales:

³ Índice de frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.

SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA

Los Servicios de Apoyo a la Industria están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

PROYECTOS INTEGRADOS Y ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN

La actividad de Proyectos Integrados del Grupo ACS se centra en el desarrollo de proyectos "llave en mano" o EPC⁴, en los que se realiza el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento de sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

⁴EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.

3.425 MN€
VENTAS

4.791 MN€
CARTERA

2.840 MN€
VENTAS

3.971 MN€
CARTERA



Activos concesionales de Servicios Industriales a 31 de diciembre de 2016

Parques eólicos	Número de parques	Capacidad instalada (MW)	Participación accionarial promedio Grupo ACS
Parques eólicos en explotación	6	291,6 MW	62%
Plantas termosolares	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)	
Plantas termosolares en explotación	3	209,8 MW	24%
Plantas termosolares en construcción	1	100,0 MW	20%
Activos de transmisión de electricidad	Número	Kilómetros	
Líneas de transmisión	11	6.740	45%
Subestaciones eléctricas	2		75%
Parques fotovoltaicos	Número de parques	Capacidad instalada (MW)	
Parques fotovoltaicos en explotación	1	10 MW	n.d.
Otros activos concesionales	Número	Capacidad	
Plantas Desaladoras en explotación	2	272.000 m ³ /día	59%
Plantas Desaladoras en construcción	1	100.000 m ³ /día	40%
Plantas Depuradoras	32	1.774.961 m ³ /día	99%
Ciclos de combustión	1	223 MW	50%

Estas actividades se distribuyen entre las distintas compañías que componen las empresas cabecera de la actividad de servicios industriales: el Grupo Cobra y Dragados Industrial, dos grupos empresariales líderes en su sector con una experiencia demostrada de más de 50 años.

El Grupo ACS es líder en Servicios Industriales en España y uno de los principales competidores en Latinoamérica, donde cuenta con una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos llave en mano y prestación de servicios, especialmente en México y Perú, en los que ostenta una posición de liderazgo.

Asimismo, la actividad de Servicios Industriales cuenta con una creciente presencia en Europa y en países de Oriente Medio, donde en los últimos años ha obtenido la adjudicación de importantes proyectos. De igual manera, el Grupo está consolidando su presencia en áreas como Norteamérica, África y países de la zona de Asia Pacífico.



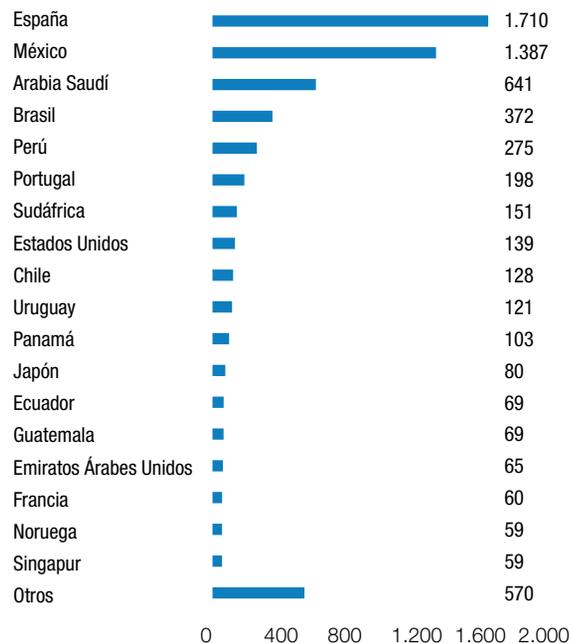
GRUPO COBRA



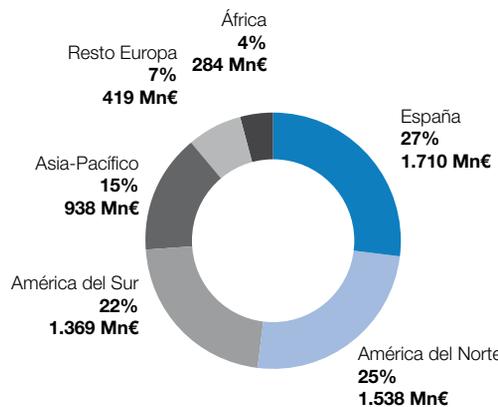
DRAGADOS INDUSTRIAL



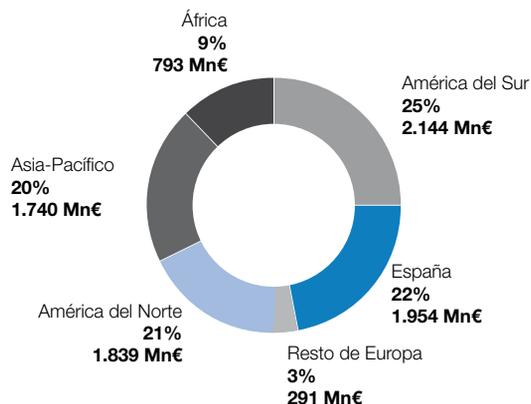
Desglose ventas 2016 por países (Mn€)



Desglose ventas 2016 por áreas geográficas



Desglose cartera 2016 por áreas geográficas



Para más información:
 Página web (www.grupo.acs.com)
 Proyectos Servicios Industriales
 Adjudicaciones Servicios Industriales

UNA ACTIVIDAD EN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

1.538 MN€
VENTAS

78 MN€
EBITDA

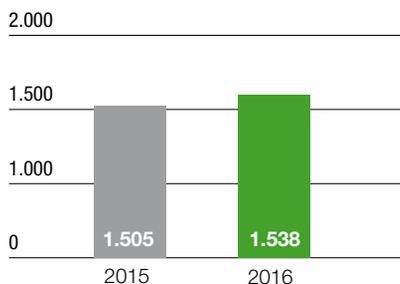
1.995 MN€
CARTERA

84 MN€
BENEFICIO NETO

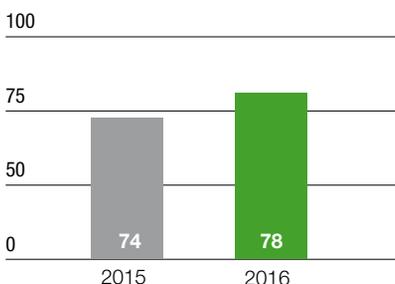
71.616
Nº EMPLEADOS



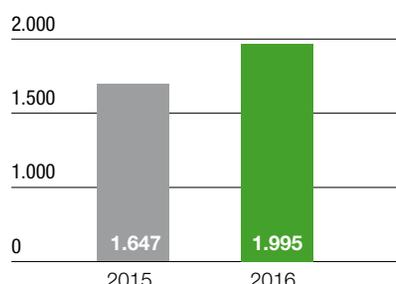
VENTAS (MN€)



EBITDA (MN€)



CARTERA (MN€)



9,6%

EMPLEADOS PERTENECIENTES
A COLECTIVOS VULNERABLES

>1

MILLÓN DE
PERSONAS ATENDIDAS

132

CENTROS PARA
COLECTIVOS VULNERABLES

237

RESIDENCIAS Y CENTROS DE MAYORES

133

ESCUELAS INFANTILES

250

CURSOS O ACTIVIDADES DE CONCIENCIACIÓN
CIUDADANA REALIZADAS



Clece es la compañía de referencia en servicios a los ciudadanos. Para ello cuenta con 71.616 empleados, a través de múltiples servicios, trabajan para mejorar la calidad de vida de más de 1 millón de personas; así como mantener y hacer más eficientes los edificios; y cuidar y proteger el entorno, ya sean las ciudades o el patrimonio natural.

Una actividad que requiere de una gestión especializada de la plantilla y donde Clece ha ido un paso más allá al hacer de la inclusión de colectivos vulnerables, un pieza fundamental de su estrategia. De hecho, el 9,6% de los empleados son personas con alguna discapacidad, víctimas de violencia de género o personas en riesgo de exclusión social.

Clece conforma una pieza clave en la estrategia global del Grupo ACS y su compromiso con los entornos locales donde desarrolla sus actividades. Su actividad de gestión y mantenimiento de infraestructuras, asegura al Grupo ACS la presencia en toda la cadena de valor del

negocio de las infraestructuras. Además, su marcado carácter social, ayuda al Grupo a entender las necesidades reales de la sociedad, permitiendo identificar oportunidades en las distintas actividades del Grupo.

La compañía estructura su actividad en tres áreas fundamentales:

SERVICIOS A LAS PERSONAS

Cubren las necesidades y recursos de asistencia dirigidos a determinados colectivos, como los mayores, personas dependientes, personas con discapacidad o los niños de 0 a 3 años, incluyen servicios como la atención a los mayores; la gestión de escuelas infantiles o la restauración en colectividades.

SERVICIOS A LOS EDIFICIOS

Incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de cualquier inmueble, como el mantenimiento, la eficiencia energética, limpieza, seguridad, logística y servicios auxiliares.

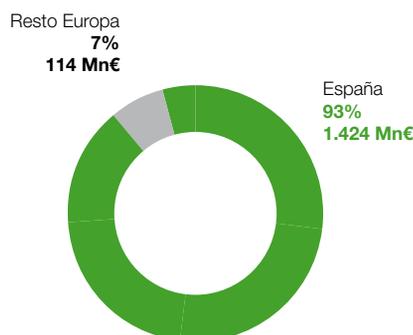
SERVICIOS A LA CIUDAD Y EL ENTORNO

Engloban aquellas actividades dirigidas a la conservación y cuidado de los espacios públicos como la gestión del alumbrado público que incluye la inversión en el cambio de luminarias, los servicios medioambientales y los servicios aeroportuarios.

Además de en España, Clece está presente en Reino Unido y Portugal. La compañía empezó su actividad en Inglaterra en 2013 a través de CCS, marca que integra a compañías especializadas en el cuidado en el hogar incorporadas en los últimos años como All Care y Heath Lodge y, más recientemente, en 2016, Dale Care, Hartwig y Accessible Care.

En Portugal, Clece desarrolla su actividad en dos áreas principales, limpieza y mantenimiento de instalaciones, destacando la fuerte penetración en el mercado privado.

Desglose ventas 2016 por áreas geográficas



Desglose cartera 2016 por áreas geográficas



TRANSPARENCIA, ÉTICA E INTEGRIDAD

LAS PRINCIPALES HERRAMIENTAS DEL GRUPO ACS PARA EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETIVOS EN ÉTICA E INTEGRIDAD SON EL CÓDIGO DE CONDUCTA Y EL CANAL ÉTICO

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están comprometidas con la promoción de buenas prácticas y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

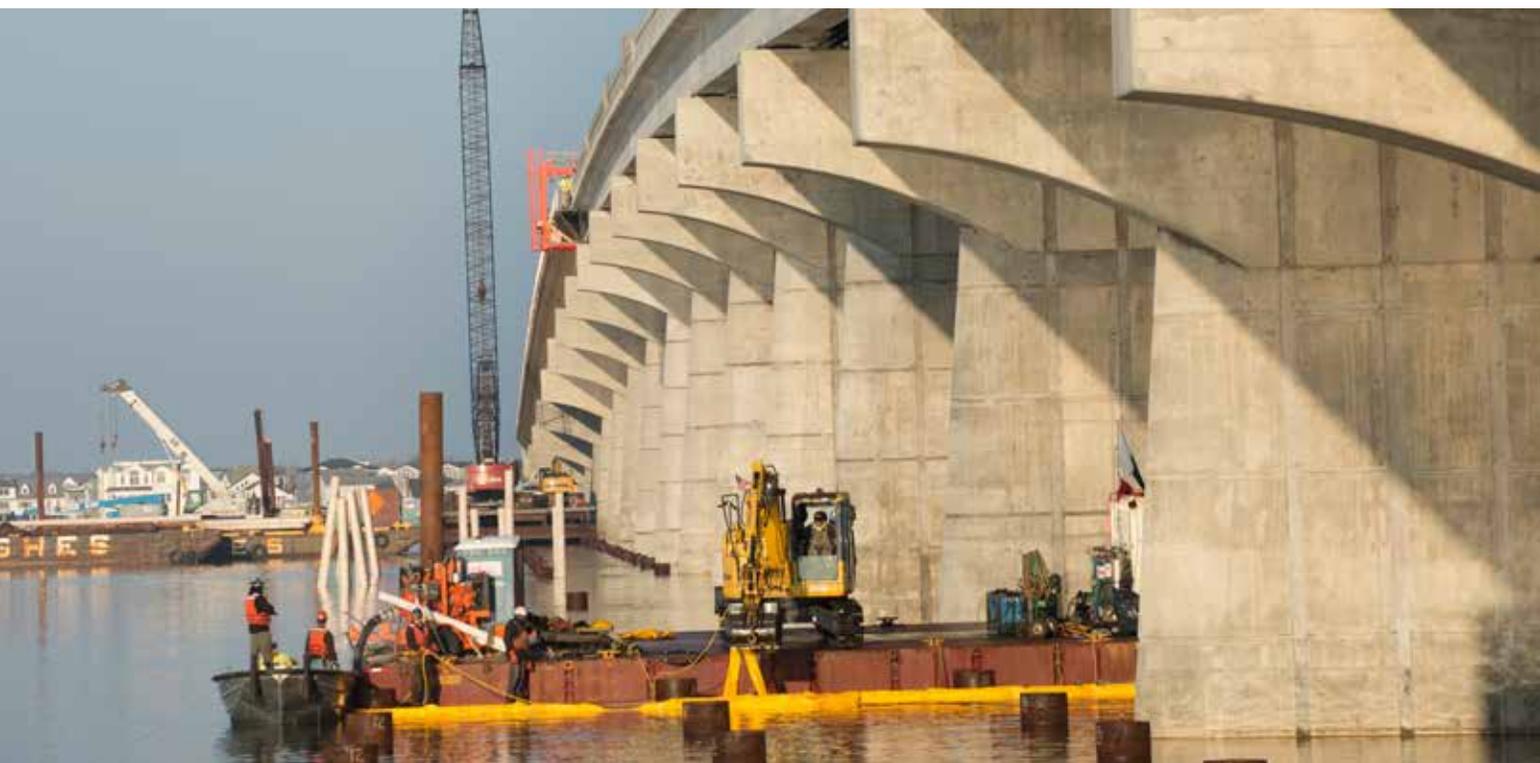
Para garantizar el cumplimiento de estos compromisos, el Grupo ACS cuenta con dos herramientas corporativas, el Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad, y un sistema de control dependiente del consejo de administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.

CÓDIGO DE CONDUCTA

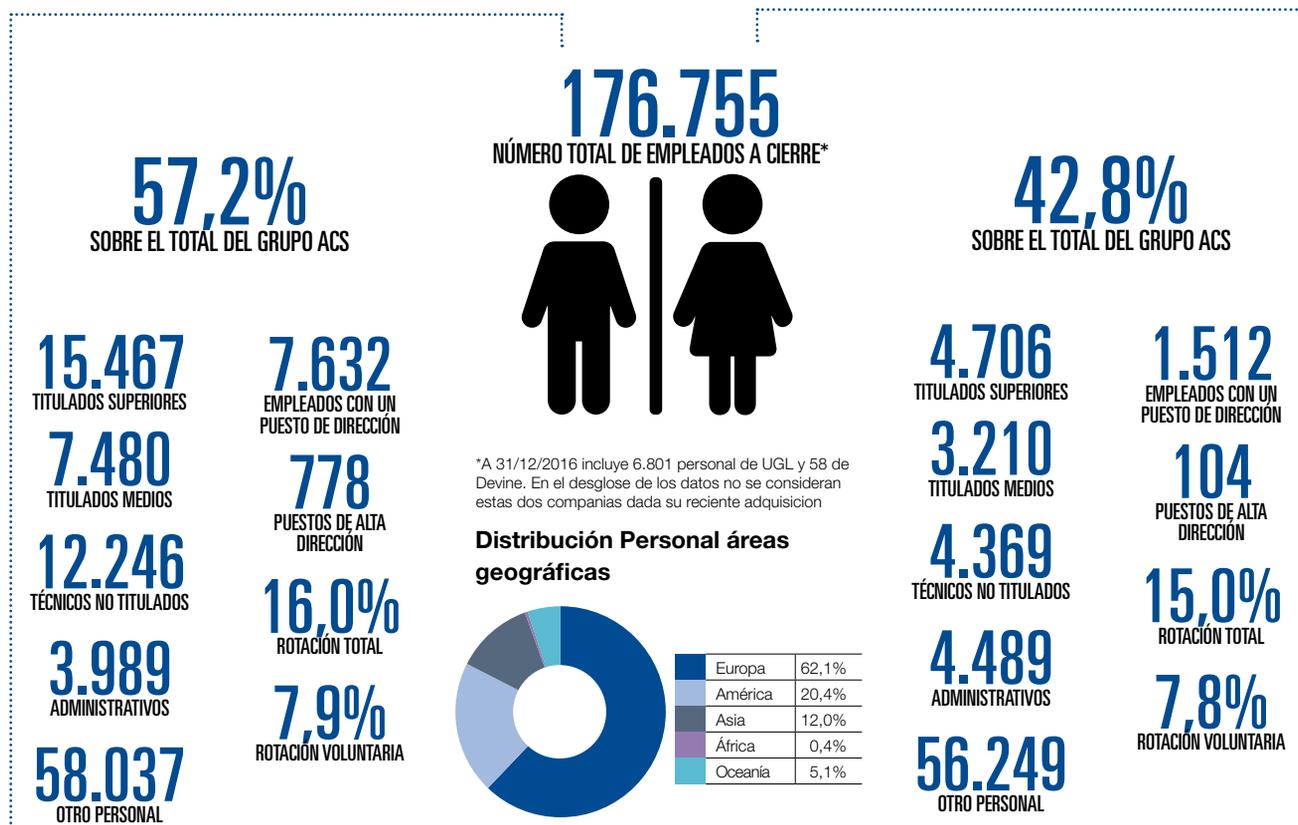
El Código de Conducta resume estos principios básicos y constituye una guía para todos los empleados y directivos del Grupo ACS en su desempeño profesional en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y con el entorno empresarial en el que se desarrolla.

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

En 2016, ha sido aprobada la Política de Derechos Humanos del Grupo ACS, por la cual se compromete a asumir su responsabilidad de respetar los derechos humanos, formalizando tanto un proceso de diligencia para identificar, prevenir, mitigar y rendir cuentas de cómo aborda el impacto de su actividad.



LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS



El éxito empresarial del Grupo ACS reside en el talento de sus equipos. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas

de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

88,3%

EMPLEADOS CUBIERTOS POR UN SISTEMA FORMAL DE DESARROLLO PROFESIONAL

26,3 MN€

INVERSION EN FORMACION

SEGURIDAD Y SALUD

34

84,9%

PORCENTAJE DEL TOTAL DE EMPLEADOS CUBIERTOS POR LA CERTIFICACION OSHAS18001

**índices de siniestralidad 2016.
Empleados**

13,87 / 2015:13,04
FRECUENCIA

0,36 / 2015:0,34
GRAVEDAD

25,53 / 2015:24,62
INCIDENCIA

La prevención de riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El objetivo principal del Grupo ACS es implantar una cultura de prevención que permita alcanzar la accidentabilidad cero. El cumplimiento de este objetivo se encuentra cada vez más cerca gracias al trabajo de los servicios de prevención, y el compromiso de los trabajadores, proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

FORMACIÓN

La formación e información son el medio más eficaz para sensibilizar e implicar a las personas de la compañía para el cumplimiento de los objetivos de seguridad y salud.

Asimismo, el Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional.

64,2%

EMPLEADOS HAN RECIBIDO FORMACION EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL AÑO



MEDIO AMBIENTE

96,8%

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en esta materia. La política ambiental de ACS define los principios generales a seguir, que son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas, y cumplir con los requisitos de la Norma ISO 14001. Dentro de estos principios, se establece:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.

74,1%

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN ISO 14001

- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación de los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, según su impacto en el entorno y los requerimientos externos, para después contrastarlos con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales en cada actividad.

0,1%

IMPLANTACIÓN DE OTRAS CERTIFICACIONES

Así, de forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales están vinculadas a tres riesgos clave:

- La lucha contra el cambio climático.
- Uso eficiente de los recursos
- El respeto por la biodiversidad.

Para cada una de estas prioridades, se establecen objetivos y programas de mejora por compañía o grupos de compañías. La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la dirección de Medio Ambiente de cada grupo de sociedades.

Principales Indicadores de Gestión - Medio Ambiente

	2015	2016
Consumo total de Agua (m ³)	34.171.672	46.570.928
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (€mn)	1.101,00	1.488,20
Emissiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	3.101.441	2.169.793
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emissiones / Ventas (€mn)	99,9	69,3
Emissiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	255.510	242.119
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emissiones / Ventas (€mn)	8,2	7,7
Emissiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	5.097.577	4.621.960
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emissiones / Ventas (€mn)	164,2	147,7
Emissiones totales (tCO ₂ equiv.)	8.454.528	7.033.872
Ratio Intensidad Carbono total: Emissiones totales / Ventas (€mn)	272,4	224,8
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	4.408.470	2.869.819
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (€mn)	142	91,7
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	310.993	50.860
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (€mn)	10	1,6

PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

36

94,3%

ADHESIÓN AL CÓDIGO DE CONDUCTA DEL GRUPO ACS

84,5%

ANÁLISIS DE LOS ESTÁNDARES Y PRÁCTICAS LABORALES DE LOS PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS

99,2%

CERTIFICACIÓN EN ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

99,9%

CERTIFICACIÓN EN ASPECTOS DE CALIDAD (ISO9001)

La gestión de los proveedores y contratistas supone un aspecto relevante para el Grupo, en la medida que el trabajo de estos tiene una influencia directa en la calidad del resultado final de los proyectos realizados el Grupo.

En las compañías del Grupo ACS, los departamentos de compras son los responsables de gestionar la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros

competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores.

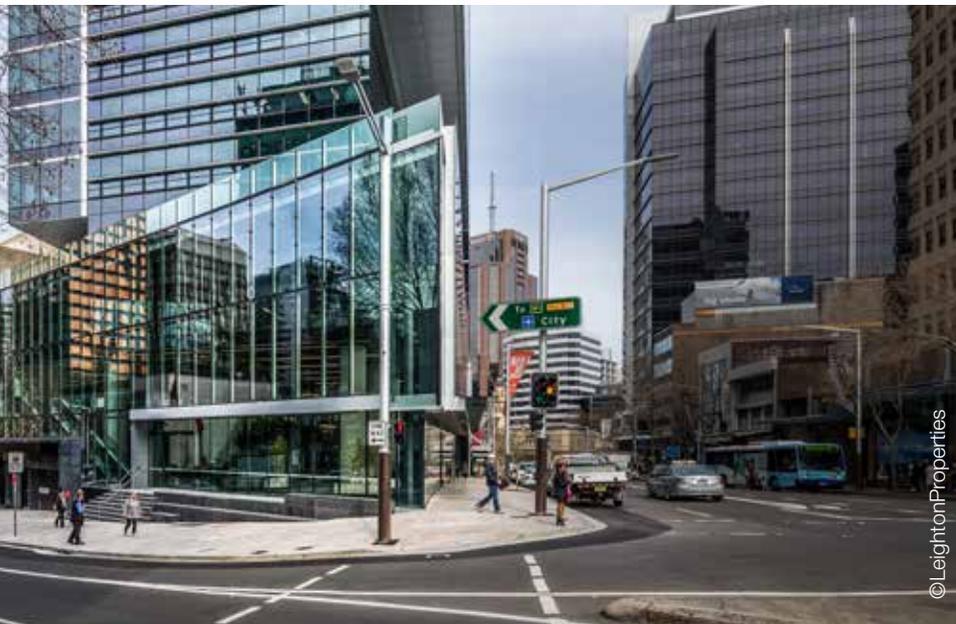
En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo central, que define políticas y precios, hasta un nivel superior de autonomía, siempre empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y / o servicios definidos por el cliente
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS

En el primer caso, el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente, pudiendo reportar contratiempos y promover medidas correctoras para otros trabajos.

En el caso de la contratación directa de proveedores de servicios y materiales por parte del Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados.



COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE

54,6%

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN ISO
9001 TOTAL GRUPO

89,4%

PORCENTAJE DE RESPUESTAS DE
CLIENTES "SATISFECHOS" O "MUY
SATISFECHOS"*

*Alcance del indicador del 27,74% de las ventas

EN NUESTRA ACTIVIDAD

Para el Grupo ACS, que trabaja en una industria con una elevada sofisticación técnica, la calidad supone una ventaja competitiva fundamental frente a la competencia.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de este aspecto. Aunque cada compañía tiene autonomía para gestionarlo según sus intereses, se han identificado una serie de líneas de actuación comunes:

- Establecimiento de objetivos y evaluación periódica de su cumplimiento.
- Desarrollo de acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Realización de actividades de colaboración con proveedores y subcontratistas para la mejora de la calidad.

Para avanzar en estas líneas, la mayoría de las compañías del Grupo cuentan con un sistema de gestión de la calidad que son auditados de forma periódica.

CON EL CLIENTE

Por la naturaleza del negocio del Grupo ACS, que lleva a cabo grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o bien son grandes corporaciones o instituciones públicas a nivel mundial.

El compromiso del Grupo ACS se centra en mantener un alto grado de confianza con el cliente, ofreciéndole servicios de alto valor añadido a lo largo del tiempo. La estrategia de relación se construye a través de los siguientes principios fundamentales:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades y oportunidades futuras de colaboración.



INNOVACIÓN

38

39,4
MILLONES DE EUROS
EN INVESTIGACION

161
PROYECTOS EN CURSO

57
PATENTES ÚLTIMOS 10 AÑOS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, respondiendo a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

El compromiso de la compañía con la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. El resultado de este esfuerzo se traduce, entre otros, en mejoras en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, utilización de nuevos materiales y productos y el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

La gestión de la innovación en las compañías del grupo normalmente reúne las siguientes características:

- La función es asumida por la dirección de tecnologías, normalmente el Comité de Desarrollo Tecnológico.
- La gestión de la I+D se articula a través de sistemas de gestión reconocidos. Habitualmente, la norma UNE 166002:2006.
- El cumplimiento con las normas de referencia se revisa a través de auditorías independientes.



CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

11,6 MN€
FONDOS EN EFECTIVO
DESTINADOS A ACCIÓN SOCIAL

5.035
NÚMERO DE VOLUNTARIOS
(EMPLEADOS)

383
FUNDACIONES O ONG'S QUE
RECIBIERON AYUDAS / APOYO
DURANTE EL AÑO DE COMPAÑÍAS
DEL GRUPO ACS

8.298
HORAS DE VOLUNTARIADO
DURANTE LA JORNADA LABORAL

El compromiso con el desarrollo de la sociedad forma parte de la misión del Grupo ACS. Así, la compañía busca la generación de valor compartido para la sociedad a través de su propia estrategia de negocio, como la forma más conveniente de articular su acción social y mantenerla en el largo plazo.

El Grupo contribuye a la mejora social desde dos perspectivas: desde el desarrollo de su actividad de negocio y desde la acción social.

- Defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente.
- Apoyo a las entidades que mejoran el nivel cultural de las personas.
- Contribución a la difusión, rehabilitación y mantenimiento de edificios del Patrimonio Artístico Español.
- Apoyo a la Investigación, principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras.
- Cooperación para el desarrollo y ayuda técnica. Con la finalidad de apoyar los objetivos de desarrollo y el respeto a los derechos humanos, a través de la colaboración con entidades competentes.

ACCIÓN SOCIAL

Para articular este compromiso, el Grupo ACS tiene definida una Política de Acción Social, con los siguientes objetivos principales:

- Favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad.
- Mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía.
- Incrementar la satisfacción de empleados y colaboradores.
- Contribuir a la mejora de la sociedad en la que opera el Grupo ACS.

En ella se define la asignación de responsabilidades para la acción social, las categorías y los ámbitos de acción en los que se pueden enmarcar los proyectos, los tipos de contribución que pueden ser realizadas, las áreas geográficas de actuación, el modelo de seguimiento de las iniciativas y la comunicación de los resultados obtenidos

ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Cada compañía del Grupo tiene la libertad de seleccionar sus propias actividades en materia de acción social, siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de esta política. Posteriormente los propios empleados de la compañía podrán vincularse a dichas actividades a través del voluntariado corporativo.

ACCIÓN SOCIAL DE LA FUNDACIÓN ACS

La actividad de la Fundación ACS se centra en mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos. Así, desarrolla diferentes programas enfocados a este objetivo:

- Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia.



HLG CONTRACTING LLC
PO Box 10869
Airport Road, Rashidiya
Dubai
Emiratos Árabes Unidos
Phone: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgcontracting.com

**HOCHTIEF EUROPE
HOCHTIEF SOLUTIONS AG**
Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel : + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
Email : info-solutions@
hochtief.de
www.hochtief-solutions.com

**HOCHTIEF
INFRASTRUCTURE GMBH**
Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Phone: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
www.hochtief-infrastructure.com

**HOCHTIEF ENGINEERING
GMBH**
Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel.: + 49 201 824-7500
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

**HOCHTIEF PPP
SOLUTIONS GMBH**
Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Phone: + 49 201 824-1273
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

**HOCHTIEF
PROJEKTENTWICKLUNG
GMBH**
Alfredstraße 236
45133 Essen
Tel: + 49 201 824-2945
Fax + 49 201 824-2977
Email: info.htp@hochtief.de
www.hochtief-
projectdevelopment.com

**IRIDIUM CONCESIONES DE
INFRAESTRUCTURAS, S.A.**
Avda. Camino de Santiago,50
28050 Madrid
Tel.: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
Email : info@iridium-accs.com
www.iridiumconcesiones.com

**SERVICIOS INDUSTRIALES
ACS, SERVICIOS,
COMUNICACIONES Y
ENERGÍA, S.L.**
C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel.: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

**COBRA GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS, S.A.
(GRUPO COBRA)**
C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

**ELECTRONIC TRAFFIC,
S.A. (ETRA)**
C/ Tres Forques, 147
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

**SOCIEDAD ESPAÑOLA
DE MONTAJES
INDUSTRIALES, S.A.
(SEMI)**
Avda. de Manteras, 6
2ª Planta
28050 - Madrid
Teléfono: 91 701 77 00
Fax: 91 521 85 97
www.semi.es

**MANTENIMIENTOS,
AYUDA A LA
EXPLOTACIÓN Y
SERVICIOS, S.A. (MAESSA)**
C/ Méndez Álvaro, nº 9.
Planta 2ª Dcha.
28045 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com
**MAESSA
TELECOMUNICACIONES,
INGENIERÍA,
INSTALACIONES Y
SERVICIOS, S.A. (MAETEL)**
Parque Empresarial PLAZA
c\ Bari nº33, edificio 3
50197 Zaragoza
Tel: 976 06 66 66
Fax: 976 06 66 67
www.maetel.com

IMESAPI, S.A.
Avda. de Manteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

**SERMICRO (GRUPO
IMESAPI)
SUMINISTROS,
IMPORTACIONES Y
MANTENIMIENTOS
ELECTRÓNICOS, S.A.,**
C./ Pradillo, 48-50
28002 - MADRID
Tel: 91 744 86 00
Fax: 91 413 59 54
www.sermicro.com

**CONTROL Y MONTAJES
INDUSTRIALES CYMI, S.A.**
Avda. de Manteras, nº 26 –
4ª pl.
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE, S.A.
Bajo de la Cabezueta s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
España
Teléfono: (+34) 956 47 07 00
Fax: (+34) 956 47 07 29
E-mail: info-dossa@
dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

**MANTENIMIENTO Y
MONTAJES INDUSTRIALES
S.A. (MASA)**
Avda. de Manteras, nº 26 –
4ª pl.
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.
Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

**INTECSA INGENIERÍA
INDUSTRIAL, S.A.**
C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGIA, S.A.
Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid (Madrid)
Tel: 91 133 01 00
Fax: 91 561 68 93
www.initec-energia.es

**SICE TECNOLOGÍA Y
SISTEMAS, S.A.**
Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

SERVICIOS

**ACS, SERVICIOS Y
CONCESIONES, S.L.**
Avda. Camino de Santiago,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

CLECE, S.A.
Parque Vía Norte
C/ Quintanavides, 19
Edificio 4, 1ª Planta
28050 Madrid
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 13
www.clece.es

**OFICINAS CENTRALES DE LAS
PRINCIPALES EMPRESAS DEL
GRUPO ACS**

**ACS, ACTIVIDADES DE
CONSTRUCCIÓN Y
SERVICIOS, S.A.**

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

**VÍAS Y CONSTRUCCIONES,
S.A.**

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.vias.es

DRACE

INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50.
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
e-mail: infodraced@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

TECSA

Avda. Madariaga, 1 – 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 – 12
28820 Costlada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34 – 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º -
Esq.
Urb. Las Mercedes,
1060 A La Guarita (Caracas)
Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 – Buenos Aires
Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus (New
Jersey)
Estados Unidos
Tel: +1 201 867 5070
Fax: +1 201 864 3196
Email: info@schiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 - Lawrence (Nueva
York)
Estados Unidos
Tel: +1 516 239 1600
Fax: +1 516 239 1757
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: +1 (602) 944-2241
Fax: +1 (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

PRINCE

10210 Highland Manor Dr. -
Suite 110
FL 33610 Tampa (Florida)
Estados Unidos
Teléfono :+1 813 699 5900
Fax : +1 813 699 5901
www.princecontracting.com

J. F. WHITE Contracting Co.

10 Burr Street
MA 01701 Framingham
(Massachusetts)
Estados Unidos
Teléfono : +1 508 879 4700
Fax : +1 617 558 0460
Email: info@jfwwhite.com
www.jfwwhite.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia)
Polonia
Tel.: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

HOCHTIEF

Aktiengesellschaft

Opernplatz 2
D-45128 Essen
Alemania
Phone: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Phone: +1 (212) 229-6000
Email : turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

**Turner International
Headquarters**

375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Phone: +1 (212) 229-6388
Email :turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue
Edmonton, AB
Canada
Phone: 780-395-3300
Fax : 780-395-3545

EE CRUZ

Corporate Office
32 Avenue of the Americas
13th Floor
New York, NY 10013
Estados Unidos
Phone: 212.431.3993
Fax: 212.431.3996
www.eecruz.com

NJ Office

The Cruz Building
165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080
Estados Unidos
Phone: 908 462-9600
Fax: 908 462-9592
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
385 Interlocken Crescent
Broomfield, CO 80021
Estados Unidos
Phone: 303-485-4050
Fax: 303-485-3922
www.flatironcorp.com

**HOCHTIEF ASIA PACIFIC
CIMIC Group Limited**

Head Office
Level 25, 177 Pacific Highway
North Sydney New South Wales
2060 Australia
Phone: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.cimic.com.au

THIESS PTY LTD

Corporate Office
Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101
Australia
Phone: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

**CPB CONTRACTORS PTY
LIMITED**

Corporate Office
Level 18, 177 Pacific
Highway North Sydney New
South Wales 2060
Australia
Phone: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
www.cpbcon.com.au

**LEIGHTON PROPERTIES
PTY LIMITED**

Head Office
Level 19, 177 Pacific
Highway North Sydney
NSW 2060
Australia
Phone: +61 2 9925 6111
Fax: +61 2 9925 6003
Email: admin@lpl.com.au
www.leightonproperties.com.au

**LEIGHTON ASIA, INDIA AND
OFFSHORE**

Corporate Office
39/F Sun Hung Kai Centre
30 Harbour Road
Hong Kong - China
Tel : +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
Email : info@leightonasia.com
www.leightonasia.com



Edición: Grupo ACS
Creación y Diseño: **gosban** reporting
Fotografía: Fototeca Grupo ACS
Produce: Ofur Soluciones Gráficas, S.L.
Depósito legal: M-12456-2017