



RESUMEN EJECUTIVO INFORME INTEGRADO 2020



PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2015 ⁽²⁾	2016 ⁽²⁾	2017	2018 ⁽³⁾	2019*	2020
Cifra de negocios	33.291,3	31.975,2	34.898,2	36.658,5	39.048,9	34.937,4
Beneficio bruto de explotación (EBITDA) ⁽¹⁾	2.140,7	2.023,4	2.278,9	2.941,2	3.148,0	2.444,3
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.420,8	1.445,0	1.626,0	2.049,9	2.125,5	1.479,5
Beneficio neto atribuible	725,3	751,0	802,0	915,6	962,0	574,0
Flujos generados por las operaciones	1.794,8	1.376,4	1.863,5	2.321,8	2.378,7	1.173,5
Dividendos abonados	344,5	326,2	297,2	315,9	485,6	490,1
Inversiones/ (desinversiones) netas	259,0	-522,9	283,3	1.538,2	1.253,7	304,4
Total Activo	35.279,8	33.400,0	31.880,7	35.701,2	39.695,2	37.333,7
Patrimonio neto	5.197,3	4.967,6	5.164,0	5.990,7	5.506,0	4.275,9
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	3.421,0	3.574,3	3.742,9	4.354,6	4.421,1	3.528,5
Intereses minoritarios	1.776,3	1.393,2	1.421,1	1.636,1	1.084,9	747,4
Endeudamiento neto total	2.624,1	1.214,4	153,0	-3,3	53,7	1.819,8
Deuda/ (caja) neta con recurso	2.083,2	1.012,3	-41,9	-120,0	-87,3	1.730,3
Financiación sin recurso	540,9	202,0	195,0	116,8	141,0	89,4
Cartera ⁽⁴⁾	58.942	66.526	67.082	72.223	77.756	69.226
Número total de empleados	170.241	176.755	182.269	195.461	190.431	179.539

DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2015	2016	2017	2018 ⁽³⁾	2019	2020
Beneficio	2,35	2,44	2,57	2,94	3,13	1,95
Dividendo bruto	1,15	1,20	1,38	1,90	1,99	1,68*
Flujos generados por las operaciones	5,16	4,47	5,97	7,46	7,74	3,99
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	11,09	11,60	11,99	14,00	14,38	12,01

* Importe final del dividendo de 2020 pendiente de aprobación.

MERCADO DE CAPITALES

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Acciones admitidas a cotización	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	310.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	8.500,5	9.446,2	10.264,4	10.645,1	11.217,8	8.434,5
Precio de cierre del ejercicio	27,02 €	30,02 €	32,62 €	33,83 €	35,65 €	27,15 €
Revalorización anual	-6,75%	11,12%	8,66%	3,71%	5,38%	-23,84%

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2015 ⁽²⁾	2016 ⁽²⁾	2017	2018 ⁽³⁾	2019	2020
Margen de explotación (EBIT)	4,3%	4,5%	4,7%	5,6%	5,4%	4,2%
Margen neto	2,2%	2,3%	2,3%	2,5%	2,5%	1,6%
ROE	20,8%	21,4%	21,9%	22,6%	21,9%	14,4%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	50,5%	24,4%	3,0%	-0,1%	1,0%	42,6%
Rentabilidad por dividendo	4,3%	4,0%	4,2%	5,6%	5,6%	6,2%

* 2019 reexpresado por BICC por el método consolidación global.

(1) En 2018 - 2020 incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas": el resultado correspondiente a las asociadas (incluyendo la contribución de Abertis al Grupo) y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria.

(2) De acuerdo con la NIIF 5 en 2016 se ha reclasificado Urbaser como actividad interrumpida como consecuencia de su venta, procediéndose asimismo a re-expresar la cuenta de resultados del 2015.

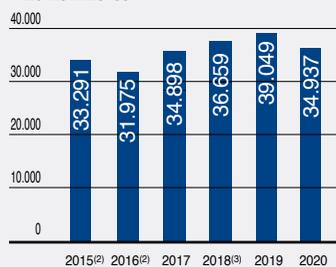
(3) Se ha aplicado la NIIF 16 (Arrendamientos Operativos) desde enero de 2019, con reexpresión del 2018 para hacerlo comparable.

(4) En los datos de Cartera se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

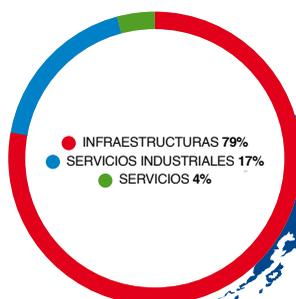
(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.

CIFRA DE NEGOCIO

MILLONES DE EUROS

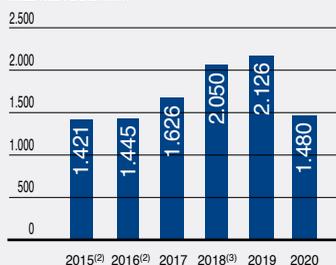


CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2020

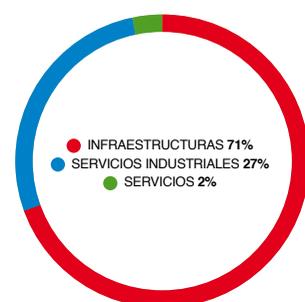


BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN ⁽¹⁾

MILLONES DE EUROS



BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2020



Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.



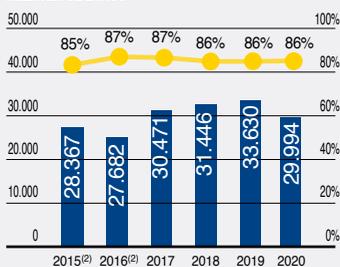
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE

MILLONES DE EUROS



INTERNACIONALIZACIÓN

MILLONES DE EUROS



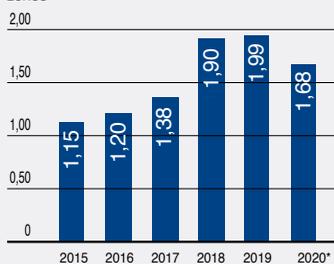
BENEFICIO POR ACCIÓN

EUROS



DIVIDENDO POR ACCIÓN*

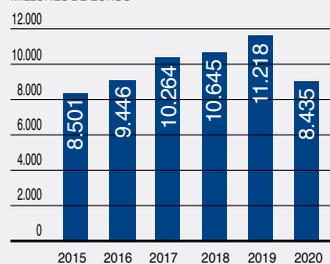
EUROS



*Importe final del dividendo 2020 pendiente de aprobación.

CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS

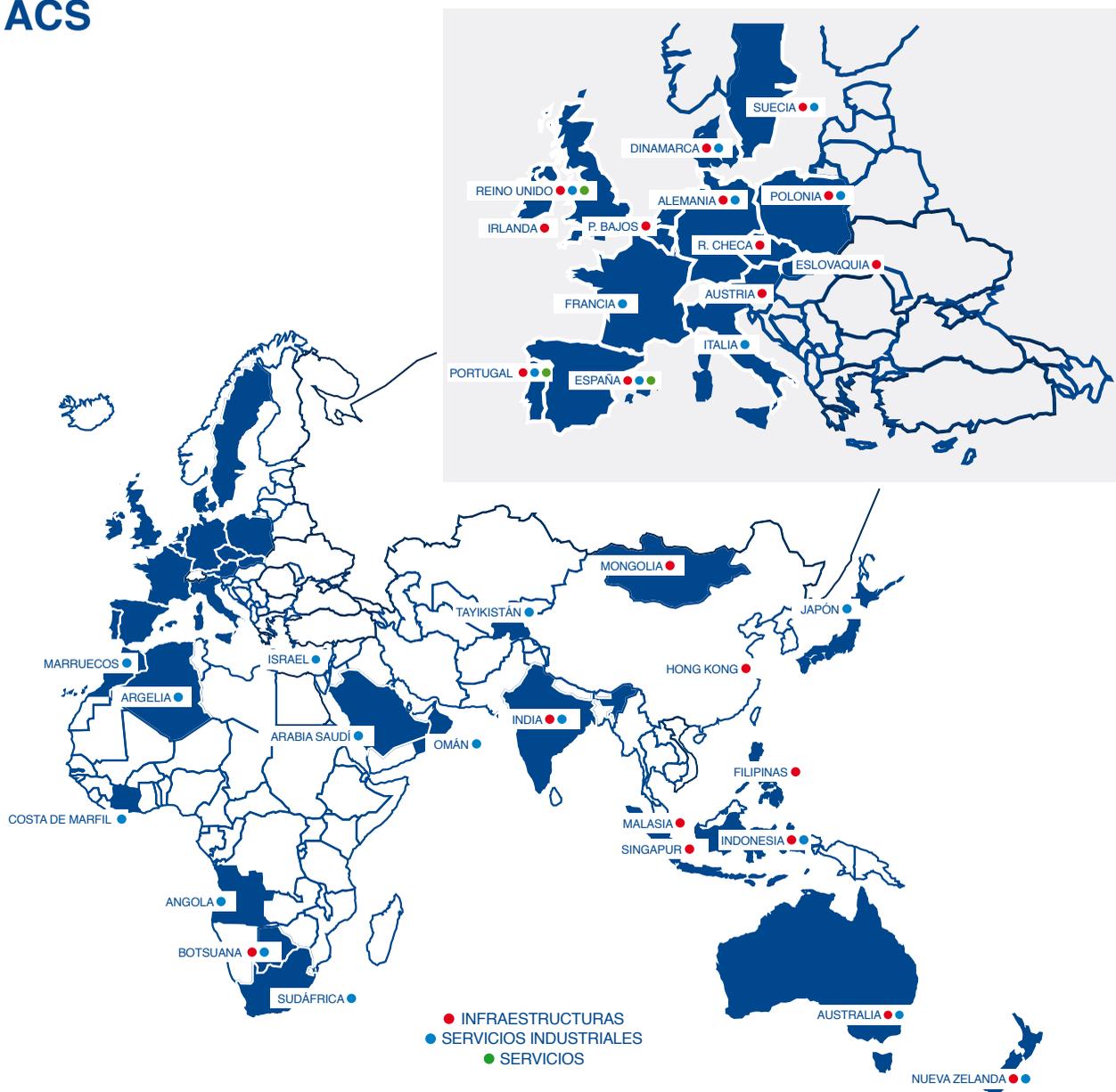


(1) En 2018 y 2019 incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas": el resultado correspondiente a las asociadas (incluyendo la contribución de Abertis al Grupo) y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria.

(2) De acuerdo con la NIIF 5 en 2016 se ha reclasificado Urbaser como actividad interrumpida como consecuencia de su venta, procediéndose asimismo a re-expresar la cuenta de resultados del 2015.

(3) Se ha aplicado la NIIF 16 (Arrendamientos Operativos) desde enero de 2019, con reexpresión del 2018 para hacerlo comparable.

ES CIFRAS UPO ACS



INFRAESTRUCTURAS 2020⁽¹⁾

MILLONES DE EUROS	2020
Ventas	27.559
<i>Internacional</i>	95,0%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.781
<i>Margen</i>	6,5%
Beneficio Neto	99
<i>Margen</i>	0,4%
Cartera	57.609
Plantilla	57.597

SERVICIOS INDUSTRIALES 2020

MILLONES DE EUROS	2020
Ventas	5.850
<i>Internacional</i>	63,0%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	661
<i>Margen</i>	11,3%
Beneficio Neto	312
<i>Margen</i>	5,3%
Cartera	8.916
Plantilla	45.426

SERVICIOS 2020

MILLONES DE EUROS	2020
Ventas	1.555
<i>Internacional</i>	7,6%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	61
<i>Margen</i>	3,9%
Beneficio Neto	18
<i>Margen</i>	1,1%
Cartera	2.701
Plantilla	76.462

(1) El área de Infraestructuras se compone de la actividad de Construcción que incluye Dragados y Hochtief (ex Abertis) y la actividad de Concesiones que comprende Iridium y Abertis (vía directa e indirecta a través de Hochtief).



ÍNDICE

PÁGINA

2



CARTA DEL PRESIDENTE

4



ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Consejo de Administración
Comité de Dirección
Equipo Directivo

10



EL GRUPO ACS

Una compañía global de infraestructuras
Infraestructuras
Servicios Industriales
Servicios

32



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

Medio ambiente
Las personas en el Grupo ACS
Seguridad y Salud
Cumplimiento normativo
Contribución a la sociedad
Proveedores y contratistas
Compromiso de calidad con el cliente
Innovación

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista

El Grupo ACS no ha sido ajeno a los impactos que la pandemia del coronavirus ha tenido sobre la salud de las personas, la economía de los países y la evolución de las empresas durante 2020. Por eso ha sido importantísima la labor y el compromiso mostrado por nuestros más de 180.000 empleados distribuidos por todo el mundo que han trabajado eficazmente para apoyar a nuestros clientes, proveedores y demás grupos de interés en estos tiempos difíciles. Cada uno de ellos merece nuestra profunda gratitud y sincero reconocimiento.

En estas circunstancias, las actividades operativas de ACS han tenido un buen comportamiento: las áreas de construcción y servicios, que han sido consideradas esenciales en la mayoría de los países durante el periodo de confinamiento, han reducido su actividad solo entre el 5 y el 10%; por el contrario, Abertis ha experimentado un descenso importante en su actividad debido a las fuertes caídas en el tráfico diario provocadas por las limitaciones a la movilidad en muchos países, provocando una reducción de 280 millones de euros en su contribución al beneficio neto del Grupo.

En consecuencia, el Grupo ACS cerró el ejercicio 2020 con un beneficio neto de 574 millones de euros, reduciéndose en 388 millones respecto al año anterior; de ellos, 28 millones de euros se deben a impactos no recurrentes relacionados con nuestra filial australiana Cimic, 280 millones de euros por la caída de tráfico en Abertis y 80 millones por el impacto del Covid-19 en el resto de actividades, es decir un 11,2% respecto al año anterior. En concreto:

- Construcción obtuvo un beneficio neto ordinario de 322 millones de euros, un 10% menor que el año anterior;
- Servicios Industriales ganó 312 millones de euros reduciéndose un 11%; y

- Servicios Sociales, actividad de la que me siento especialmente orgulloso por su labor social y compromiso con el bienestar y salud de cientos de miles de personas a las que sirve, obtuvo un beneficio neto de 18 millones.

La evolución de producción y cartera, que han disminuido respectivamente un 5,6% y 3,7% en términos comparables, demuestra la solidez y resiliencia de nuestro Grupo, apoyado en la amplia diversificación internacional, preferentemente en las economías más desarrolladas. Los mercados más importantes siguen siendo Estados Unidos que representa el 45% del total de las ventas del Grupo, Australia el 15%, España el 14%, el resto de Europa el 7% y Canadá el 5%.

En cuanto a los resultados operativos recurrentes, es decir sin incluir los impactos derivados de la reestructuración realizada en Cimic, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) se situó en los 2.524 millones de euros y el beneficio neto de explotación (EBIT) en los 1.591 millones de euros, afectados por la caída de la contribución de Abertis; en el resto de actividades la evolución de los resultados operativos muestra una reducción de solo un 10% frente al año anterior.

Merece la pena destacar la capacidad de generación de caja de las actividades operativas que, en un año extremadamente difícil, han alcanzado los 1.245 millones de euros. Este buen resultado nos ha permitido mantener la remuneración a nuestros accionistas y seguir invirtiendo en nuevos proyectos de futuro, principalmente en oportunidades relacionadas con las energías renovables y proyectos de infraestructura, así como incrementar la participación en nuestras empresas cotizadas. En conjunto las inversiones totales han superado los 1.706 millones de euros.

El saldo del endeudamiento financiero neto del Grupo a finales de año alcanzaba los 1.820 millones de euros, incrementándose en 1.766 millones de euros, prácticamente el importe que hemos destinado a inversiones.

La evolución de los mercados de capitales en el año 2020 recogió la incertidumbre creada por la pandemia, mostrando una mayor volatilidad e importantes devaluaciones de precios. En este entorno la acción de ACS llegó a caer durante los primeros meses de la crisis sanitaria más de un 40%, recuperándose posteriormente hasta finalizar el año con una depreciación del 23,8%, que se reduce al 18,2% al considerar los 1,99 euros por acción abonados en concepto de dividendo.

El pasado 2 de octubre Vinci presentó una oferta no vinculante para adquirir nuestra actividad de Servicios Industriales por un valor equivalente a 5.200 millones de euros. Finalmente, tras arduas negociaciones, el pasado 31 de marzo de 2021 alcanzamos un acuerdo de compraventa, sujeto a las habituales condiciones regulatorias, por el que traspasamos el negocio de Servicios Industriales, reteniendo los activos de energía en operación y compartiendo la inversión futura en nuevos activos de energía renovable.

Creemos que es muy importante tener la posibilidad de invertir en los activos que desarrolle nuestra actual plataforma, que tan bien conocemos y que cuenta con una notable trayectoria de creación de valor. Esta nueva empresa podrá invertir en los proyectos que ACS Servicios Industriales está promoviendo en el mundo renovable, y que suman 25 GW repartidos entre diferentes tecnologías y países.

Y también seguiremos invirtiendo en concesiones de infraestructura, prin-

principalmente autopistas, donde existe un elevado potencial de crecimiento en los próximos años. Es lo que sabemos hacer y lo que vamos a seguir haciendo. Estamos convencidos de que nuestra capacidad de creación de valor tiene que dirigirse hacia esos sectores y actividades donde nuestra dilatada experiencia y los recursos que disponemos pueden ser más eficientes, en línea con nuestra estrategia de crecimiento sostenible y rentable.

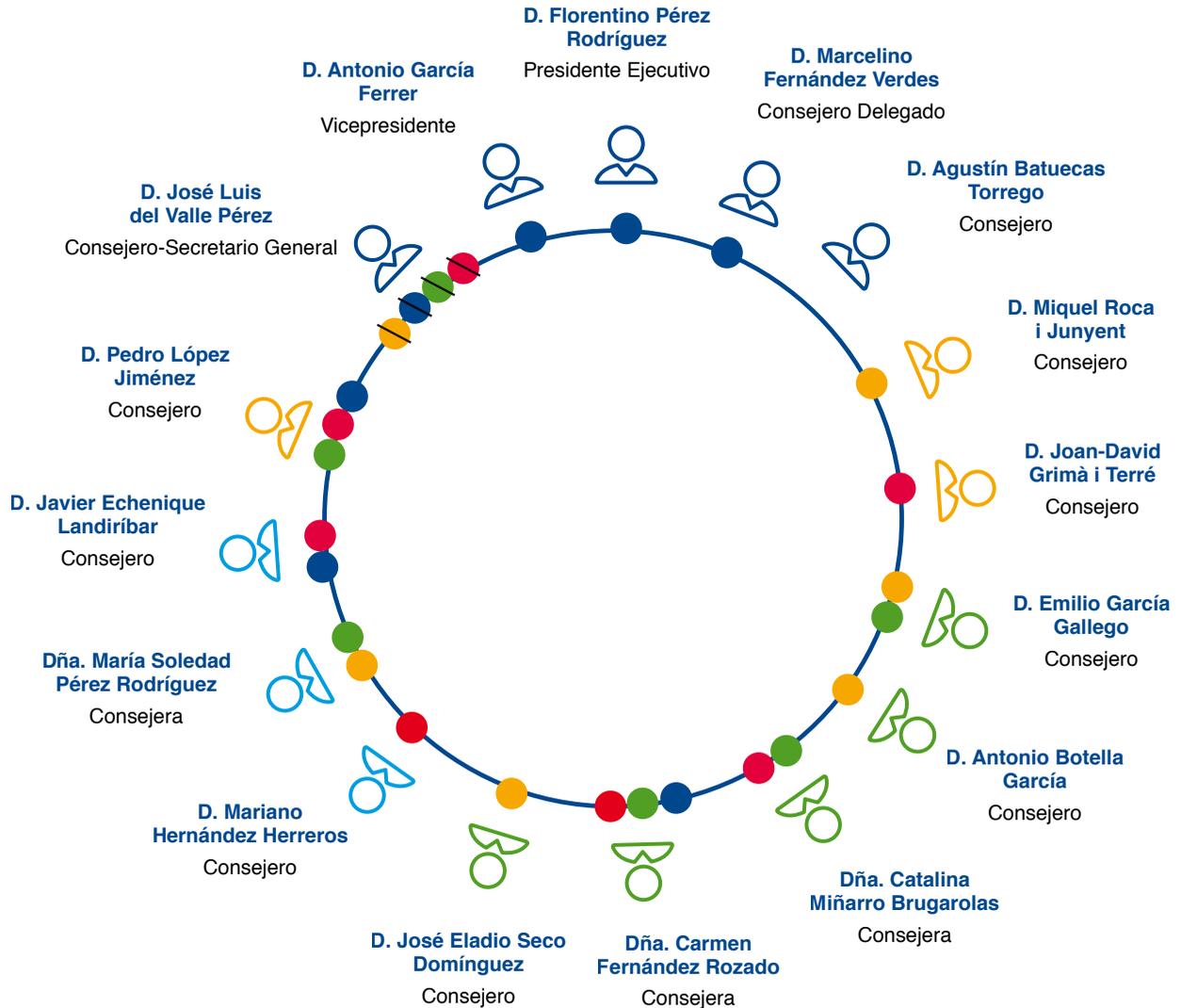
Nuestro compromiso con la sostenibilidad es decidido e irrenunciable, como reconoce el hecho de que ACS ha sido incluida de nuevo en el índice mundial de sostenibilidad de Dow Jones. En nuestras actividades, iniciativas e inversiones siempre buscamos la creación de valor para toda la sociedad, teniendo en cuenta a los diferentes grupos de interés y poniendo el enfoque en el largo plazo. Por eso estamos alineados con los objetivos de desarrollo sostenible del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, con especial atención a la lucha contra el Cambio Climático, que marcarán el futuro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-25 que estamos preparando.

En definitiva, a pesar de las dificultades propiciadas por la pandemia, tenemos unas buenas perspectivas para los próximos años, estamos bien preparados para afrontar las grandes oportunidades que se nos presentan en nuestro sector y tenemos el mejor equipo humano para poder llevarlas a cabo. Tengan la seguridad de que pondremos todo nuestro esfuerzo en ello y así espero poder contárselo el año que viene.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



- | | |
|---|---|
|  EJECUTIVO |  COMISIÓN EJECUTIVA |
|  DOMINICAL |  COMISIÓN DE AUDITORÍA |
|  INDEPENDIENTE |  COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS |
|  OTRO EXTERNO |  COMISIÓN DE RETRIBUCIONES |
| |  SECRETARIO NO MIEMBRO |

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Presidente del Grupo ACS desde 1993.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989.

D. Marcelino Fernández Verdes
Consejero Delegado
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2017.
Presidente de HOCHTIEF AG.
Presidente de Abertis.

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003.

D. Agustín Batuecas Torrego
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1999.

D. Antonio Botella García
Consejero
Licenciado en Derecho. Abogado.
Abogado del Estado (jubilado).
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2015.

D. Javier Echenique Landiribar
Consejero
Licenciado en Ciencias Económicas.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003.
Vicepresidente de Banco Sabadell.
Vicepresidente de Telefónica, S.A.
Consejero del Grupo Empresarial Ence.

Dña. Carmen Fernández Rozado
Consejera
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales
y en Ciencias Políticas y Sociología.
Doctora en Hacienda Pública.
Inspectora de Hacienda del Estado.
Auditor.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2017.
Consejera de EDP.

D. Emilio García Gallego
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
y Licenciado en Derecho.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2014.

D. Joan-David Grimà i Terré
Consejero
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003.

D. Mariano Hernández Herreros
Consejero
Licenciado en Medicina y Cirugía.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2016.

D. Pedro López Jiménez
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989.
Presidente del Consejo de Vigilancia de
HOCHTIEF, Presidente del Comité de Recursos
Humanos de HOCHTIEF y de la Comisión
de Nombramientos de HOCHTIEF.
Miembro del Consejo de Administración y del
Comité de Retribuciones y Nombramientos
de CIMIC, y del Comité de Ética, Cumplimiento
y Sostenibilidad de CIMIC.
Consejero y Presidente de la Comisión
de Auditoría y Control de Abertis.

Dña. Catalina Miñarro Brugarolas
Consejera
Licenciada en Derecho y Abogada del Estado.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2015.
Consejera (Vicepresidenta 2ª y Consejera
Coordinadora) de MAPFRE, S.A.
Vocal de la Comisión Delegada y Presidente
del Comité de Nombramientos de MAPFRE, S.A.
Consejera y Miembro de la Comisión Directiva
de MAPFRE ESPAÑA, S.A.
Consejera de MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.

Dña. María Soledad Pérez Rodríguez
Consejera
Licenciada en Ciencias Químicas y en Farmacia.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2014.

D. Miquel Roca i Junyent
Consejero
Abogado.
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003.
Consejero de Endesa.
Consejero de Aguas de Barcelona.
Secretario no consejero del Consejo de
Administración de Abertis Infraestructuras.
Secretario no consejero del Consejo de
Administración de Banco de Sabadell.
Secretario no consejero de TYPESA.
Secretario no consejero de WERFENLIFE.

D. José Eladio Seco Domínguez
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del
Grupo ACS desde 2016.

D. José Luis del Valle Pérez
Consejero-Secretario General
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.
Miembro del Consejo de Administración del
Grupo ACS desde 1989.
Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF.
Miembro del Consejo de Administración de CIMIC.



Para más información:
Biografía online en la página web:
www.grupoacs.com

COMITÉ DE DIRECCIÓN



D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera (CFO), desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente del Grupo ACS.



D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo

Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Comenzó su carrera profesional en la empresa privada. Desde 1976 a 1983 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., como Vicepresidente y Consejero Delegado, siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1987 es Presidente y Consejero Delegado de Construcciones Padrós, S.A. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA. Desde 1997 es Presidente Ejecutivo del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.

D. Marcelino Fernández Verdes
Consejero Delegado

Nacido en 1955.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General de OCP Construcciones en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S.A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En el año 2004 fue nombrado Presidente y Consejero Delegado de Dragados, así como responsable del área de Construcción. En el año 2006, fue nombrado Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios y Concesiones, así como responsable de las áreas de Concesiones y Medio Ambiente del Grupo, responsabilidad que mantuvo hasta marzo de 2012. En abril de 2012 fue nombrado miembro del Comité Ejecutivo de Hochtief AG y Presidente del mismo en noviembre de ese mismo año, cargo que continúa ostentando en la actualidad, y asumió la responsabilidad de la división HOCHTIEF Asia Pacífico. De marzo de 2014 a octubre de 2016 Consejero Delegado (CEO) de la empresa CIMIC del grupo australiano HOCHTIEF y de Junio de 2014 a Noviembre 2020 Presidente Ejecutivo de CIMIC. En mayo de 2017, es nombrado Consejero Delegado del Grupo ACS. En mayo de 2018 es nombrado Presidente de Abertis.

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero
Delegado del Área de
Servicios Industriales

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial,
MBA por la Madrid Business
School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía.

EQUIPO DIRECTIVO*

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo

D. Marcelino Fernández Verdes
Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

D. Ángel Muriel Bernal
Director General Adjunto al Consejero Delegado

INFRAESTRUCTURAS

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG. Consejero Delegado (CEO)

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG. Director General de Finanzas (CFO)

D. José Ignacio Legorburo Escobar
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG. Director General de Operaciones (COO)

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG. Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions

D. Peter Coenen
Director General de Hochtief PPP Solutions

D. Juan Santamaría Cases
Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado (CEO) de CIMIC Group

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado Adjunto (Deputy CEO) de CIMIC Group

D. Emilio Grande
Director General de Finanzas (CFO) de CIMIC Group

D. Jason Spears
Director General de CPB Contractors

D. Douglas Thompson
Director General de Sedgman

D. Geoff Sewell
Director General de EIC Activities

D. Doug Moss
Director General de UGL

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

D. Adolfo Valderas
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

D. Javier Sevilla
Director General de Operaciones (COO) de Flatiron

DRAGADOS

D. José María Castillo Lacabex
Presidente Ejecutivo

D. Santiago García Salvador
Director General

D. Luís Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Obra Civil

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Director de Edificación

D. José Antonio López-Monís
Director de Norteamérica

D. Ramón Astor Catalán
Director de Iberoamérica

D. Ricardo García de Jalón
Director de España

D. Federico Conde del Pozo
Director de Europa

D. José María Aguirre Fernández
Director de Vías

IRIDIUM

Dña. Nuria Haltiwanger
Consejera Delegada (CEO)

*A 31 de diciembre de 2020.
1. Comité de Dirección.

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José María Castillo Lacabex
Consejero Delegado (CEO) de Cobra

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

SERVICIOS

D. Cristóbal Valderas
Consejero Delegado (CEO) de Clece



UNA COMPAÑÍA GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

El Grupo ACS¹ es una referencia mundial en las actividades de construcción y servicios, formado por compañías líderes en su sector, cada vez más competitivo, exigente y global.

LÍDER MUNDIAL EN CONSTRUCCIÓN

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

The Top 250 List

RANK 2020	RANK 2019	FIRM	2019 REVENUE \$ MIL.		2019 NEW CONTRACTS \$ MIL.	GENERAL BUILDING	MANUFACTURING	POWER	WATER SUPPLY	SEWER / WASTE	INDUS. / PETROLEUM	TRANSPORTATION	HAZARDOUS WASTE	TELECOM
			INT'L	TOTAL										
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, Madrid, Spain [†]	38,950.3	45,016.0	44,242.0	35	1	7	3	1	7	30	0	5
2	2	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT, Essen, Germany [†]	29,303.0	30,243.0	32,544.0	44	1	2	0	1	4	26	0	6
3	4	VINCI, Rueil-Malmaison, France [†]	24,499.0	54,574.0	24,264.0	6	0	19	2	0	5	40	1	11
4	3	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GRP. LTD., Beijing, China [†]	23,303.8	89,506.1	36,564.8	10	2	0	3	3	0	82	0	0
5	6	BOUYGUES, Paris, France [†]	17,142.0	33,225.0	15,476.0	26	1	5	0	0	2	58	1	2
6	5	STRABAG SE, Vienna, Austria [†]	15,659.4	18,668.6	15,821.5	34	0	0	4	2	6	53	0	0
7	7	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA, Beijing, China [†]	14,715.9	57,009.3	36,818.0	7	0	63	5	1	1	22	0	0
8	9	CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP., Beijing, China [†]	14,143.3	180,354.6	25,360.4	76	0	2	1	0	1	20	0	0
9	8	SKANSKA AB, Stockholm, Sweden [†]	12,881.3	16,116.4	11,556.5	45	5	5	2	1	3	39	0	0
10	11	TECHNIPFMC, London, U.K. [†]	12,852.2	13,409.0	18,047.8	0	0	0	0	0	100	0	0	0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

EBITDA
2020
2.444
MILLONES DE EUROS
7,0%
MARGEN

EBIT
2020
1.480
MILLONES DE EUROS
4,2%
MARGEN

BENEFICIO NETO
2020
574
MILLONES DE EUROS

VENTAS
2020
34.937
MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
179.539

67,4%
EMPLEADOS CON
CONTRATO FIJO

96,4%
EMPLEADOS
LOCALES

85,5%
PROVEEDORES
LOCALES

18,9 MN€
INVERSIÓN EN
ACCIÓN SOCIAL

25,1 MN€
INVERSIÓN EN
FORMACIÓN

2.567.469
TOTAL HORAS LECTIVAS
IMPARTIDAS

58.892
Nº EMPLEADOS
FORMADOS EN ÉTICA
Y COMPLIANCE

92,0%
EMPLEADOS
CUBIERTOS POR
LA CERTIFICACIÓN
OHSAS18001 O ISO 45001

92,3%
EMPLEADOS QUE HAN
RECIBIDO FORMACIÓN
EN SEGURIDAD
Y SALUD EN EL AÑO

226 MN€
INVERSIÓN EN
SEGURIDAD EN
SEGURIDAD Y SALUD

97,4%
VENTAS CERTIFICADOS
ISO 14001 U OTRAS
ESQUEMAS DE
CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

64.246
MWH CONSUMIDOS
PROCEDENTES DE
ENERGÍAS
RENOVABLES

1. Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España.

La estructura altamente descentralizada del Grupo ACS le permite desarrollar su actividad a través de un extenso grupo de compañías especializadas que aseguran la presencia del Grupo en toda la cadena de valor del negocio de las infraestructuras y servicios. Esta organización, compleja pero eficiente, permite que las compañías sean gestionadas y operen de forma autónoma, bajo unas directrices, valores y cultura comunes. Esto permite que cada compañía aporte de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas comunes al Grupo.

Las principales áreas de actividad del Grupo se dividen en:

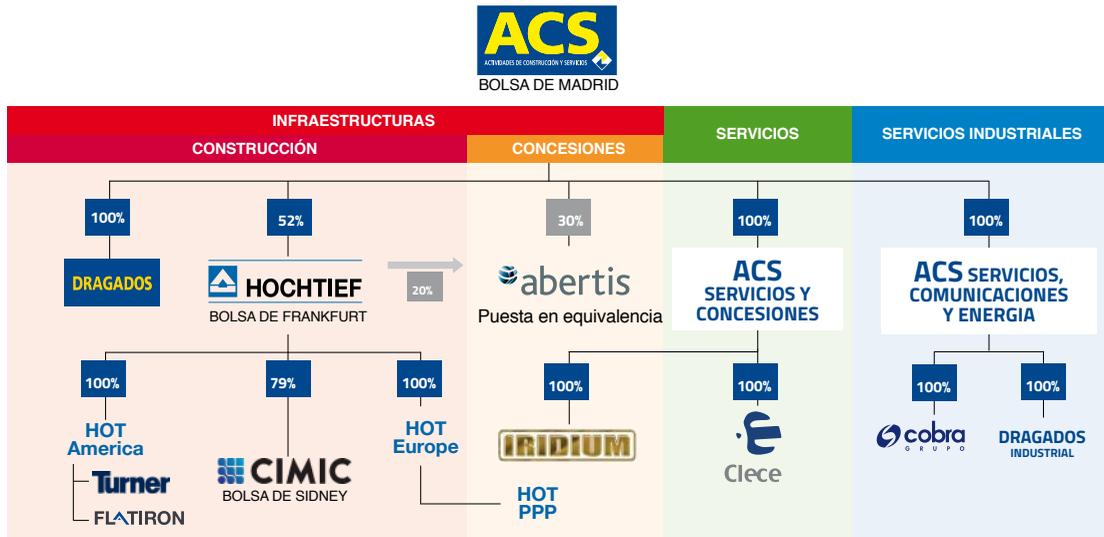
Infraestructuras: Comprende las actividades de Construcción y Concesiones a través de las empresas Dragados, HOCHTIEF (incluyendo CIMIC), Iridium y la participación en Abertis y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de obra civil, edificación, así como actividades relacionadas con el sector de la minería (realizadas por CIMIC, principal-

mente en Asia Pacífico), y desarrollo y operación de concesiones de transporte.

Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Norte América, Asia Pacífico y Europa, operando principalmente en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

Servicios Industriales: Focalizada en el área de ingeniería industrial aplicada, desarrolla actividades de construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un grupo extenso de empresas encabezadas por Grupo Cobra y Dragados Industrial. Esta área tiene presencia en más de 50 países, con una exposición predominante del mercado mexicano y español, aunque con crecimiento en nuevos países asiáticos y latinoamericanos.

Servicios: Comprende la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España, aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo.



Como compañía global, el Grupo ACS participa en el desarrollo de sectores claves para la economía mundial, a la vez que se compromete con el progreso económico y social de los países en los que está presente. A través de sus distintas áreas de actividad, la presencia internacional del Grupo alcanza más de 50 países en todo el mundo.

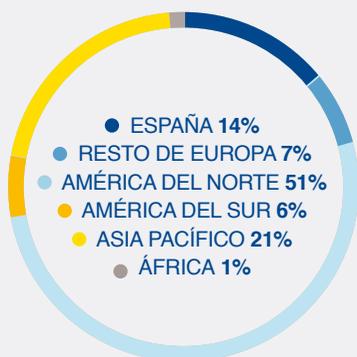
El Grupo ACS es una compañía comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente. Todas las actividades del Grupo presentan una decidida **orientación al cliente**, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de confianza a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y para garantizar la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

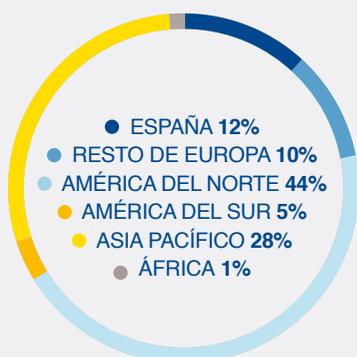
El Grupo mantiene un ineludible compromiso con el **desarrollo sostenible**, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y **éticamente responsable** a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de integridad entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

VENTAS
34.937
MILLONES DE EUROS



CARTERA
69.226
MILLONES DE EUROS



PRINCIPALES MERCADOS EN LOS QUE OPERA EL GRUPO ACS A TRAVÉS DE SUS ÁREAS ACTIVIDAD



LOS VALORES DEL GRUPO ACS




RENTABILIDAD


SOSTENIBILIDAD


INTEGRIDAD


EXCELENCIA


CONFIANZA



CON UNA HISTORIA DE ÉXITO

La trayectoria de éxito del Grupo se basa en una organización eficiente y una gestión dinámica y emprendedora, implantada a través de sucesivos procesos de fusión, adquisiciones y planes estratégicos comprometidos con la maximización de la rentabilidad de sus accionistas. La capacidad para integrar empresas, asimilarlas y desarrollar una cultura común ha permitido al Grupo consolidar su posición de líder internacional en el desarrollo de infraestructuras.



- 1983  Fundada en 1968
Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.
- 1986  Fundada en 1942
Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.
- 1988  Fundada en 1919
Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.
- 1989  Fundada en 1948
Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en esta área.
- 1992  Fundada en 1992
De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.
- 1996  Fundada en 1945
Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.
- 1997  Fundada en 1930
Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.
- 1997  Fundada en 1928
Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.
- 1997  Fundada en 1997
Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.
- 2003  Fundada en 1941
Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.
- 2003  Fundada en 1992
Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.
- 2011  Fundada en 1873
Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.
- 2011  Fundada en 1902
Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.
- 2011  Fundada en 1949
Filial de HOCHTIEF, que a 31/12/20 poseía el 78,58% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.
- 2018  Fundada en 2003
Abertis es uno de los operadores líderes en la gestión de autopistas de peaje, con más de 8.600 kilómetros de vías en 16 países, donde el Grupo ACS cuenta con una participación cercana al 50%.

QUE CREA VALOR COMPARTIDO

El modelo de negocio del Grupo ACS garantiza la máxima rentabilidad a sus accionistas a la vez que genera valor en forma de desarrollo social y económico en los entornos en los que operan las compañías del Grupo.

ACCIONISTA / INVERSOR

INVERSIÓN ↓ ↑ DIVIDENDO



...INTEGRA
COMPAÑÍAS LÍDERES...



...QUE OPERAN BAJO UNA
CULTURA COMÚN...

Descentralización operativa
Cercanía al cliente
Optimización de recursos
Control de riesgos
Crecimiento Sostenible

...EN ENTORNOS
SEGUROS...



...DEDICADAS AL NEGOCIO
DE LAS INFRAESTRUCTURAS...

**CONSTRUCCIÓN /
INGENIERÍA**

**SERVICIOS
INDUSTRIALES**

**OTROS
SERVICIOS**



...Y CON PRESENCIA EN TODA
LA CADENA DE VALOR...



DESARROLLO DE
PROYECTOS



PROMOCIÓN/
FINANCIACIÓN



CONSTRUCCIÓN



OPERACIÓN/
MANTENIMIENTO



EXPLOTACIÓN

INPUTS

INVERSIONES OPERATIVAS BRUTAS

545 MN €

INVERSIONES BRUTAS EN PROYECTOS Y FINANCIERAS

1.628 MN €

EMPLEADOS

179.539

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

17,9%

INVERSIÓN EN I+D

53 MN €

NÚMERO PROYECTOS I+D EN CURSO

253

DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

NÚMERO DE ENCUESTAS DE MATERIALIDAD⁽¹⁾

1.763

REUNIONES ORGANIZADAS POR RELACION CON INVERSORES

328

LLAMADAS/EMAILS DE ACCIONISTAS ATENDIDOS

1.173

CONSUMOS

AGUA

11.445.499 m³

CONSUMO DE ENERGÍA TOTAL

11.258.838 MWH

TOTAL DE MADERA COMPRADA

1.152.348 m³

TOTAL DE ACERO COMPRADO

546.515 t

TOTAL DE HORMIGÓN COMPRADO

3.706.055 m³

OUTPUTS

VENTAS

34.937 MN €

BENEFICIO NETO

574 MN €

DIVIDENDOS ABONADOS Y AUTOCARTERA

1.226 MN €

GASTOS DE PERSONAL

8.091 MN €

% EMPLEO LOCAL

96,4%

CARTERA PROYECTOS

69.226 MN €

CONTRIBUCIÓN A LA COMUNIDAD

INVERSIÓN EN ACCIÓN SOCIAL

18,9 MN €

% COMPRAS PROVEEDORES LOCALES

66,3%

CONSUMOS

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE 1/VENTAS (VS 2019)

-1,7%

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE 2/VENTAS (VS 2019)

-27,3%

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE 3/VENTAS (VS 2019)

-21,5%

VARIACIÓN INTENSIDAD DE EMISIONES (TOTAL EMISIONES SCOPE 1+2+3 /VENTAS) (VS 2019)

-11,9%

(1) Dato referido al periodo 2018/2019.

OBTENIENDO UNOS SÓLIDOS RESULTADOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS EN EL EJERCICIO 2020

1. Buen comportamiento de los negocios afectado por la pandemia COVID

Las actividades operativas del Grupo han mostrado un buen desempeño durante el ejercicio 2020 en todas sus áreas de actividad en un entorno atípico afectado por la pandemia mundial: las actividades de construcción y servicios industriales, que han sido consideradas esenciales en la mayoría de los países durante el periodo de confinamiento, han reducido su actividad solo entre el 5 y el 10%.

Por el contrario, Abertis ha experimentado un descenso importante en su actividad debido a los confinamientos

que han provocado fuertes caídas en el tráfico diario desde la segunda quincena de marzo de 2020.

En la actividad de Servicios, durante los primeros meses de la pandemia se reforzaron los servicios de limpieza de infraestructuras críticas, como hospitales, residencias e instalaciones públicas. En este caso, la prioridad del Grupo ha sido garantizar la seguridad de los usuarios y empleados. Clece tiene un componente social muy importante que forma parte indispensable de la estrategia de sostenibilidad del Grupo.

Las principales magnitudes operativas del Grupo en 2020 son las siguientes:

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS DEL GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	Reportado	Ajustes ⁽¹⁾	Ordinario	Var.	Var. Ex Abertis
VENTAS	34.937	725	35.663	-8,7%	-8,7%
EBITDA	2.444	127	2.571	-18,3%	-9,7%
EBIT	1.480	158	1.638	-22,9%	-10,2%
BENEFICIO NETO	574	28	602	-37,4%	-11,2%

(1) Impactos no recurrentes en CIMIC (Venta de Thiess, Gorgon y otros ajustes) + provisiones y resultados por derivados en Corporación.

- Las ventas se han situado en 34.937 millones de euros, 35.663 ajustado por los impactos en CIMIC, básicamente el arbitraje desfavorable sobre el proyecto Gorgon. Esto supone un 8,7% menos que el año anterior, un 5,6% en términos comparables.
- El Beneficio Bruto de Explotación o EBITDA se ha situado en 2.444 millones de euros, ajustado por estos impactos, alcanza los 2.571 millones de euros; excluyendo la contribución de Abertis el EBITDA cae un 10%.
- El EBIT ordinario ha alcanzado los 1.638 millones de euros. Sin Abertis, esta caída se reduce al 10%.
- El beneficio neto atribuible en 2020 asciende a 574 millones de euros. El ejercicio 2020 recoge impactos no recurrentes. Sin estos impactos el beneficio neto alcanzó los 602 millones de euros, afectado por la reducción de 280 millones de euros de Abertis. Sin considerar ésta, el beneficio del resto de actividades cae un 11,2%.



2. Manteniendo una diversificación internacional en mercados desarrollados

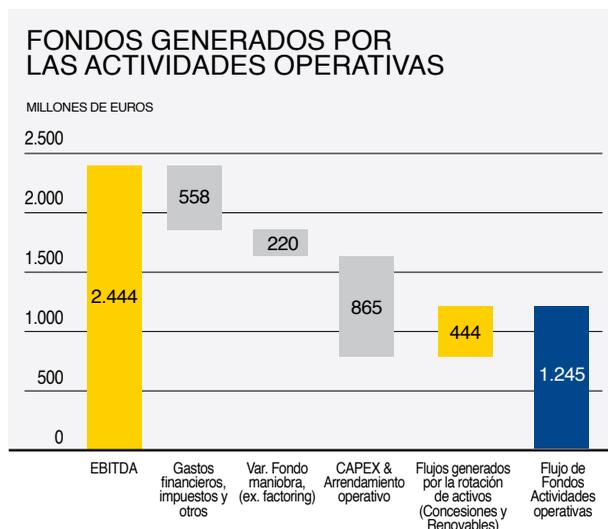
La actual cartera de proyectos que asciende a 69.226 millones de euros, decreciendo un 11% respecto al ejercicio anterior, y con una amplia diversificación por regiones y actividades, aunque enfocada en regiones con potencial de crecimiento y entornos seguros.

La actual diversificación geográfica del Grupo ACS permite mitigar las adversidades del entorno macroeconómico y la ciclicidad propia de la actividad de construcción en mercados pequeños, aprovechando así las oportunidades de crecimiento en entornos más favorables y consolidando su presencia en países con mayor potencial de crecimiento estable.

Más del 85% de la cartera procede de economías desarrolladas que, a pesar del impacto del tipo de cambio (el dólar americano se ha depreciado un 9,2%) y la COVID, que ha supuesto una reducción de las actividades de contratación con una ralentización de las adjudicaciones y efectos de calendario en los nuevos procesos de licitación, mostraron solidez con una evolución positiva en términos comparables en los mercados clave.

3. Generando un flujo de fondos consistente

Durante 2020 las actividades del Grupo ACS han generado un total de € 1.245 millones, gracias al buen comportamiento de los mercados americano y europeo, los fondos generados por la rotación de activos concesionales y de energía, y por los dividendos recibidos de Abertis. La diversificación de las fuentes de generación de caja y un eficiente control del capital circulante explican esta evolución positiva.



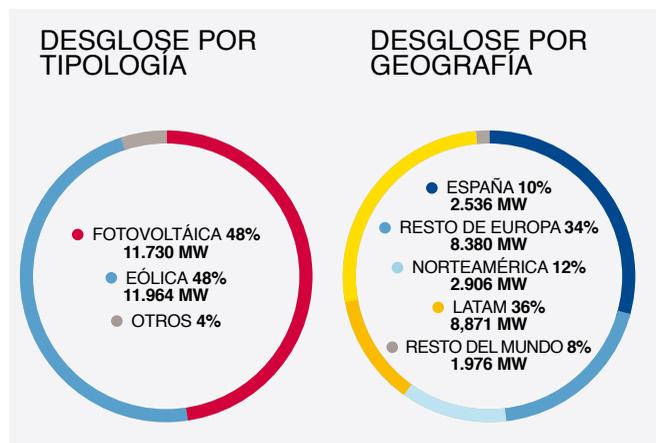
4. Creando valor para toda la sociedad

El Grupo ACS cuenta con un modelo de negocio líder a nivel mundial en un sector ampliamente diversificado tanto a nivel geográfico como de actividades, con el que optimizando los recursos de que dispone y promoviendo un desarrollo sostenible, genera valor para sus principales grupos de interés a lo largo de toda la cadena de valor:

- Garantizando la calidad y excelencia a los clientes en todas las actividades y servicios que el grupo desarrolla.
- Incrementando los estándares de seguridad laboral para ofrecer a los empleados y usuarios un entorno seguro, sobre todo, en este año marcado por la pandemia.
- Apoyando a los proveedores con las medidas operativas y financieras que salvaguarden el futuro de la industria.
- Manteniendo la remuneración a los accionistas, gracias a la solidez financiera de que dispone el Grupo e invirtiendo en proyectos sostenibles de futuro que permiten reforzar el compromiso del Grupo con los mercados, accionistas e inversores.

5. Aprovechando las oportunidades de inversión en renovables e infraestructuras

La posición financiera del grupo presenta una deuda neta de 1.820 millones de euros, 1.766 millones más que el año anterior, de los cuales más de 1.700 corresponden al conjunto de inversiones totales que han permitido al Grupo afianzar su plan estratégico invirtiendo en nuevos proyectos de energía e infraestructuras así como en otras oportunidades de crecimiento para asegurar el crecimiento sostenible y seguir impulsando la creación de valor para sus accionistas.



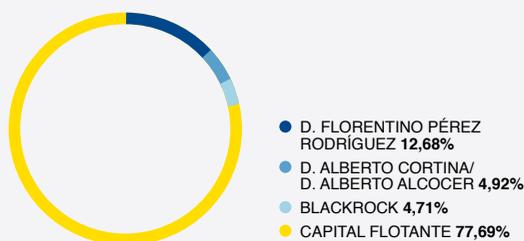
A TRAVÉS DE LOS MERCADOS DE CAPITALES

DATOS DE LA ACCIÓN ACS

	2017	2018	2019	2020
	ene-dic	ene-dic	ene-dic	ene-dic
Precio de cierre fin del período	32,62 €	33,83 €	35,65 €	27,15 €
Revalorización del período	8,66%	3,71%	5,38%	-23,84%
Revalorización del IBEX en el período	7,40%	-14,97%	11,82%	0,22%
Revalorización del período frente a IBEX	1,18%	21,97%	-5,76%	-24,01%
Máximo del período	36,75 €	37,83 €	40,93 €	35,19 €
Fecha Máximo del período	19-jun	21-sep	30-abr	02-ene
Mínimo del período	28,34 €	27,10 €	32,79 €	11,45 €
Fecha Mínimo del período	31-ene	06-mar	15-ago	19-mar
Promedio del período	32,49 €	33,73 €	36,51 €	22,78 €
Volumen total títulos negociado (miles)	189.001	175.727	171.395	331.267
Rotación total sobre capital	60,07%	55,85%	54,47%	106,63%
Volumen medio diario títulos negociado (miles)	738,28	689,13	672,14	1.274,10
Rotación media diaria sobre capital	0,23%	0,22%	0,21%	0,41%
Total efectivo negociado (€ millones)	6.140	5.928	6.258	7.548
Efectivo medio diario negociado (€ millones)	23,99	23,25	24,54	29,03
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	10.264	10.645	11.218	8.435
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66	310,66

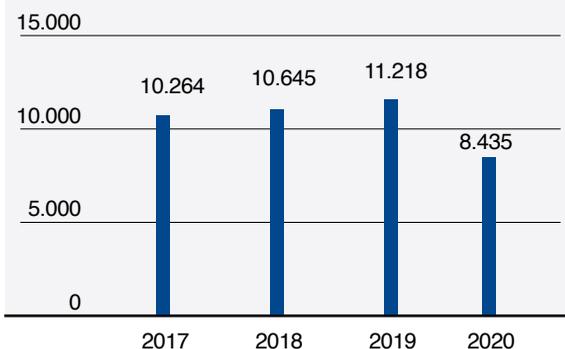
ESTRUCTURA ACCIONARIAL

Nombre o denominación social del titular de la participación	Porcentaje sobre el total de número de acciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	12,68%
D. Alberto Cortina/ D. Alberto Alcocer	4,92%
Blackrock	4,71%
Capital Flotante	77,69%

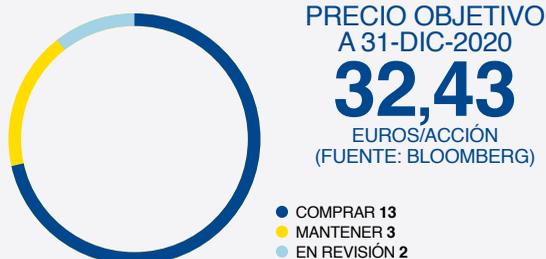


CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

MILLONES DE EUROS



RECOMENDACIONES ANALISTAS FINANCIEROS





DE MANERA SOSTENIBLE Y RESPONSABLE

A través de su misión, el Grupo ACS mantiene un ineludible compromiso de desarrollar su actividad de manera sostenible y responsable. Al mismo tiempo, en 2020 se ha actualizado la Política de Sostenibilidad, aprobada por el Consejo de Administración de ACS en diciembre de 2020 y que incorpora las recomendaciones de la actualización del Código de Buen Gobierno de la CNMV. Esta política establece los siguientes ámbitos de actuación del Grupo ACS en dicha materia, así como en la relación del Grupo con su entorno:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
- Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental.
- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.

- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.
- Desarrollo de una gestión adecuada y rigurosa de los riesgos no financieros, que puedan afectar al Grupo, maximizando los impactos positivos y minimizando los negativos de sus actividades.

En materia de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de las diferentes compañías del Grupo que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS, a la vez que se persiguen en materia no financiera los objetivos definidos en el Plan 20-20, que ha finalizado este año de manera positiva, lo que anima al Grupo a marcarse nuevos objetivos a partir del próximo ejercicio adaptados a la realidad y ambición del Grupo.

Y CONTRIBUYENDO AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

El Grupo ACS, a través del desarrollo de su actividad enfocada en el desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como energéticas, así como la dimensión social que se ofrece a través de la actividad de Servicios, trabaja en la consecución de los compromisos de la Agenda 2030 sobre el desarrollo sostenible.

En este sentido, el Grupo mide su desempeño en la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que más interrelación guardan con su actividad. Asimismo, esta contribución se ve reforzada por su dimensión y por su presencia internacional, tanto en países desarrollados como en países en desarrollo.

Principales Objetivos de Desarrollo Sostenible a los que contribuye el Grupo ACS:



INFRAESTRUCTURAS

Esta área comprende las actividades de Construcción, a través de Dragados y HOCHTIEF, así como la actividad de Concesiones, principalmente a través de Iridium y la participación en Abertis. El área de Infraestructuras está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones), servicios para infraestructuras (sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa), así como actividades relacionadas con el sector de la minería (realizadas por CIMIC, principalmente en Asia Pacífico), y desarrollo y operación de concesiones de transporte.

Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto

institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Las regiones geográficas con mayor exposición en el área de Infraestructuras son Norte América, Asia Pacífico y Europa, principalmente operando en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

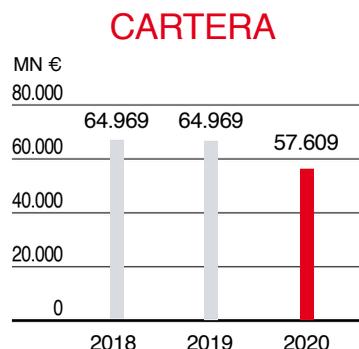
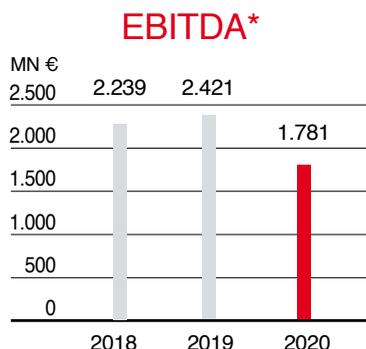
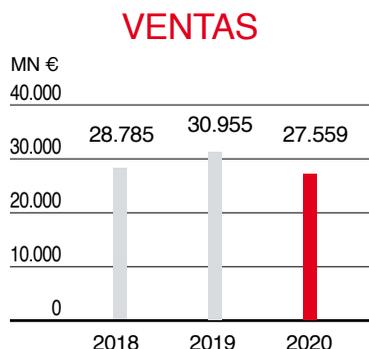
El desarrollo de esta actividad busca la maximización de la eficiencia operativa y de la rentabilidad de cada uno de los proyectos. La estructura descentralizada de la actividad de Infraestructuras, junto con la especialización y complementariedad entre las diferentes empresas, permite al Grupo ACS abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad y de manera más ágil y cercana.

VENTAS
27.559
MILLONES DE EUROS

CARTERA
57.609
MILLONES DE EUROS

EBITDA*
1.781
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
99
MILLONES DE EUROS



*En 2018-2020, el EBITDA incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas": el resultado correspondiente a las asociadas (incluyendo la contribución de Abertis al Grupo) y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria.

88,70%
EMPLEADOS CUBIERTOS POR LA
CERTIFICACIÓN OSHAS18001

93,6%
EMPLEADOS LOCALES

10.776.649
-10,5% RESPECTO A 2019
CONSUMO DE ENERGÍA (MWh)

81,8%
COMPRAS A PROVEEDORES
LOCALES

4.684.354
-19,6% RESPECTO A 2019
EMISIONES TOTALES (TCO₂)

5,4 MN€
INV. ACCIÓN SOCIAL

DRAGADOS

Dragados es un referente mundial en el sector de la Construcción habiendo participado en la ejecución de más de 7.000 kilómetros de autopistas, 3.500 kilómetros de carreteras, 1.500 puentes, 1.380 kilómetros de túneles, 545 obras marítimas, 250 presas y centrales hidroeléctricas, 2.700 kilómetros de vías férreas, transporte ferroviario y numerosas instalaciones ferroviarias y 70 millones de metros cuadrados de edificios de diferentes tipologías como aeropuertos, hospitales, museos, edificios en altura y edificación residencial.

Dragados es, la empresa líder de Construcción en España, contando además con una serie de filiales nacionales especializadas en diferentes áreas

y desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Reino Unido, Irlanda y Polonia. Durante los últimos años, Estados Unidos y Canadá, se han consolidado como la principal área de actividad de Dragados y cuentan con más de treinta y cinco años de experiencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica.

La posición de Dragados establecida en países muy seleccionados, le permite afrontar el futuro inmediato, marcado por la pandemia provocada por la COVID-19, con una base sólida que le permite servir de cimiento para un crecimiento futuro en unos mercados que esperamos tengan un crecimiento inmediato una vez quede superada la actual situación.

VENTAS
4.518
MILLONES DE EUROS

CARTERA
11.769
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
107
MILLONES DE EUROS

HOCHTIEF

HOCHTIEF es un grupo global y líder en infraestructuras, a través de sus actividades de construcción, servicios y concesiones / contratos público-privados (PPP), centrados fundamentalmente en los mercados de Australia, América del Norte y Europa.

Durante casi 150 años, HOCHTIEF ha realizado proyectos de alta complejidad para sus clientes basados en su actividad principal, la construcción. Asimismo, el Grupo ha llevado a cabo una diversificación geográfica de sus actividades y ha aumentado su experiencia a través de proyectos de ingeniería, minería y servicios de mantenimiento, así como proyectos

de colaboración público-privadas y concesiones tanto en la fase de desarrollo (greenfield) como en la fase de operación y mantenimiento (brownfield). En la actualidad, HOCHTIEF es líder de infraestructuras en mercados desarrollados abarcando todo la cadena de valor del sector de las infraestructuras. Esta diversificación tanto de actividades como de mercados, hace que HOCHTIEF tenga un perfil comercial equilibrado en términos de visibilidad del flujo de efectivo, intensidad de capital y márgenes.

VENTAS
22.954
MILLONES DE EUROS

CARTERA
45.840
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
REPORTADO
427
MILLONES DE EUROS

APORTACIÓN BENEFICIO NETO
REPORTADO GRUPO ACS
220
MILLONES DE EUROS

HOCHTIEF AMERICAS

Las compañías de Hochtief Americas están centradas fundamentalmente en las áreas de edificación y desarrollo de infraestructuras de transporte. Las principales empresas de Hochtief Americas son Turner, Clark Builders, Flatiron y EE.Cruz.

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

Las actividades de la división de HOCHTIEF Asia Pacific son desarrolladas por el Grupo CIMIC (del cual HOCHTIEF ostenta un 78,58% en diciembre 2020). El Grupo CIMIC es líder en la ingeniería de construcción, minería, servicios y contratos de colaboración público-privadas, con la experiencia para ofrecer valor durante toda el ciclo de vida de los activos de infraestructuras y de minería.

En diciembre de 2020, Cimic cerró la venta de una participación del 50% en el capital social de Thiess. Thiess es la filial de CIMIC que presta servicios de minería desarrollando y gestionando proyectos mineros a cielo abierto y subterráneos en Australia, Asia, África y América. Actualmente proporciona servicios a 25 proyectos.

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF Solutions AG es la sociedad gestora de la división HOCHTIEF Europe. Hochtief Europe está enfocada al desarrollo de actividades de construcción y, de manera complementaria, de concesiones fundamentalmente en Alemania, Polonia, República Checa, Austria, Reino Unido, Países Bajos y los países escandinavos. En Europa, HOCHTIEF se centra en los mercados de infraestructuras de transporte, energía y en infraestructuras sociales/urbanas.

VENTAS
14.676
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
237
MILLONES DE EUROS

VENTAS
6.886
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
230
MILLONES DE EUROS

VENTAS
1.271
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
40
MILLONES DE EUROS



IRIDIUM

IRIDIUM Concesiones de Infraestructuras es la compañía del Grupo ACS que concentra su actividad internacional en el sector de las infraestructuras principalmente de transportes. Como tal, se gestionan desde IRIDIUM participaciones en cerca de 50 proyectos de concesión que representan una inversión agregada superior a los 30.000 millones de euros, fundamentalmente en carreteras y autopistas (47% de la inversión y más de 1.100 kilómetros) y metros y ferrocarriles (47% de dicha inversión y cerca de 300 kilómetros de vía bajo gestión). Desde un punto de vista geográfico cerca del 64% de dicha inversión se localiza en Estados Unidos y Canadá concentrados en 16 proyectos (10 autopistas y 6 proyectos de ferrocarril/metro); mientras que en Europa se encuentra más del 20% de la misma distribuida entre 14 proyectos de carreteras y autopistas, 4 de ferrocarriles y metros y 12 de servicios y equipamientos públicos, hospitales, aparcamientos, intercambiadores de transporte, etc.

RESUMEN CARTERA DE CONCESIONES DE IRIDIUM*

Tipo de concesión	Unidades	Inversión prevista en proyecto (Mn €)	Total aportado ACS (Mn €)
Autopistas (km)	1.103	13.505	354
Ferrovias (km)	289	14.979	117
Equipamiento Público (m²)	205.729	279	25
Hospitales (nº camas)	2.793	976	31
Intercambiadores de Transporte (m²)	128.950	354	4
Aparcamientos (plazas de parking)	15.514	179	67
TOTAL CONCESIONES		30.271	599

(*) A 31 de diciembre de 2020.

VENTAS
87
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
33
MILLONES DE EUROS

abertis

Abertis es uno de los operadores líderes internacionales en la gestión de autopistas de peaje, con más de 8.600 kilómetros de vías de alta capacidad y calidad en 16 países de Europa, América y Asia. Abertis es el primer operador nacional de autopistas en países como España, Chile, y Brasil, y tiene una importante presencia también en Francia, Italia, Puerto Rico y Argentina. La compañía cuenta con participaciones en la gestión de más de 200 kilómetros en Francia, Reino Unido y Colombia.

Abertis se ha visto sustancialmente afectada por las medidas de confinamiento y restricción de la movilidad decretadas en la mayoría de los países donde opera desde la segunda quincena del mes de marzo,

provocando una caída del 21% en el tráfico medio diario y afectando significativamente a sus resultados.

En términos comparables, sus ingresos han caído 1.300 millones de euros y el EBITDA un 23%; por tanto ha tenido una contribución negativa al beneficio neto de ACS (35) millones de euros, es decir 280 millones de euros menos que el año anterior. Abertis ha seguido su plan estratégico de expansión internacional invirtiendo en nuevas concesiones, con la seguridad de que la situación derivada de la pandemia es coyuntural invirtiendo en la compra de Red de Carreteras de Occidente en México y en la adquisición de Elizabeth River Crossing en Hampton Roads en Estados Unidos.

VENTAS
4.054
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
-392
MILLONES DE EUROS

APORTACIÓN BENEFICIO NETO GRUPO ACS
-35
MILLONES DE EUROS

INFRAESTRUCTURAS

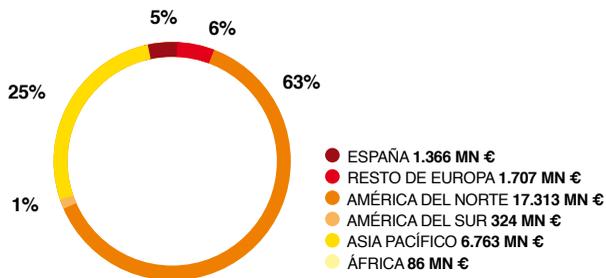
CONSTRUCCIÓN



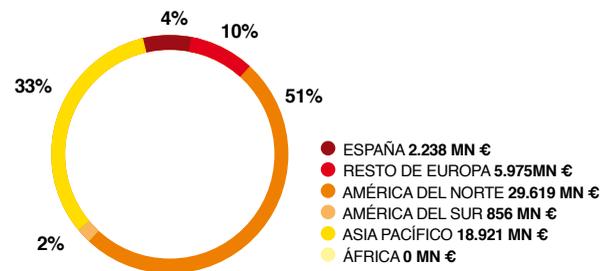
CONCESIONES



DESGLOSE VENTAS 2020 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE CARTERA 2020 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE VENTAS 2020 POR PAÍSES (MN EUROS)

ESTADOS UNIDOS	15.684
AUSTRALIA	5.054
CANADÁ	1.627
ESPAÑA	1.366
ALEMANIA	857
INDONESIA	561
HONG KONG	549
POLONIA	395
NUEVA ZELANDA	293
CHILE	206
REINO UNIDO	188
RESTO DE PAÍSES	778



Para más información:
Web: (www.grupo.acs.com)
Proyectos Construcción
Adjudicaciones Construcción

SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales está orientada a la ingeniería industrial aplicada, a través del desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad, así como infraestructuras relacionadas con el agua y de carácter medioambiental. Estos proyectos se realizan tanto para clientes públicos como privados, y en muchos casos, las empresas del Grupo aportan soluciones de financiación, incluyendo la participación accionarial en la propiedad de las infraestructuras construidas.

Así, gracias al extenso grupo de empresas a través de las cuales realiza su actividad, el área de Servicios Industriales es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la Ingeniería Industrial Aplicada, con proyectos en más de 60 países.

La inmensa mayoría de las actividades del área de Servicios Industriales están relacionadas, de forma directa o indirecta, con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

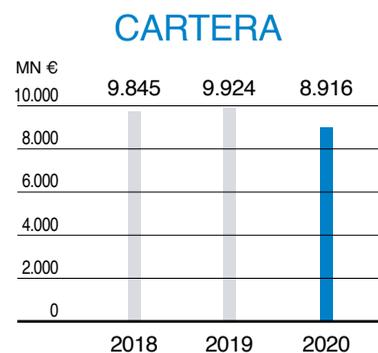
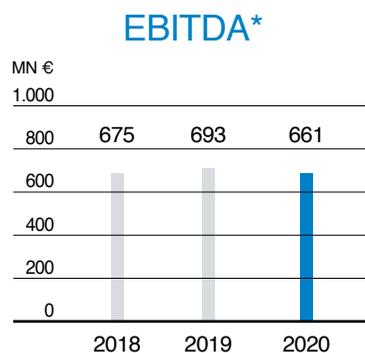
VENTAS
5.850
MILLONES DE EUROS

EBITDA
661
MILLONES DE EUROS



CARTERA
8.916
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
312
MILLONES DE EUROS



*En 2018 - 2020, el EBITDA incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas"

5,84
1,8% RESPECTO A 2019
ÍNDICE DE FRECUENCIA**

32,9 MN€
-21,2% RESPECTO A 2019
INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

90,9%
EMPLEADOS FORMADOS
SEGURIDAD Y SALUD
DURANTE EL AÑO

2.068.461
-9,2% RESPECTO A 2019
NÚMERO DE HORAS DE
FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

14,5 MN€
INVERSIÓN EN I+D

82
NÚMERO PROYECTOS I+D

**Índice de Frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.



Las empresas del área de Servicios Industriales cubren varios tipos de infraestructuras con fuerte componente de ingeniería industrial:

Energía

Generación, transmisión, almacenamiento, gestión de la demanda, comercialización y distribución de energía eléctrica, en muchos casos como contratistas de los propietarios de los proyectos o los activos.

En cuanto a generación, el área de Servicios Industriales está muy enfocado hacia energías renovables, especialmente solar fotovoltaica, solar térmica, eólica terrestre y offshore, hidroeléctrica fluyente, biomasa, etc.

Asimismo, el área de Servicios Industriales se encuentra entre las empresas líderes del sector de la transmisión, desarrollando proyectos de líneas de todas las tensiones, incluyendo 800 kV, tanto en AC como en DC; además, en asociación con los OEMs de primer nivel, se realizan subestaciones convertoras AC/DC.

Las empresas del Grupo trabajan para las Distribuidoras Eléctricas de muchos países, atendiendo a las necesidades de expansión, digitalización y mantenimiento de sus redes.

Otras empresas del Grupo realizan instalaciones electromecánicas de alta eficiencia energética en todo tipo de edificios, industrias y espacios públicos, así como su mantenimiento y, en su caso, rehabilitación y mejora.

Medio Ambiente

El área de Servicios Industriales tiene una actividad creciente en el sector del Medio Ambiente, especialmente en todo lo relacionado con el ciclo del agua, desarrollando plantas desaladoras, potabilizadoras, tratamiento de aguas residuales y regeneración de agua para su reutilización.

Frecuentemente el Grupo participa en la estructuración financiera de los proyectos y en la toma de participaciones accionariales en las concesionarias, cuando esta sea la solución para la realización del proyecto.

Asimismo, se realizan obras de captación, bombeo y sistemas de irrigación.

Empresas del Grupo realizan desmantelamiento de plantas o instalaciones nucleares o radiactivas, así como recuperación de terrenos contaminados.

Empresas del grupo trabajan en innovaciones de gran calado para el futuro del ciclo del agua, así como de su interrelación con la energía y la producción de alimentos (NEXUS).

Movilidad y Servicios Urbanos

El Grupo Industrial es uno de los líderes mundiales en movilidad, con intensa actividad en instalaciones y centros de control de tráfico, control de flotas de transporte público, recarga de vehículos eléctricos, señalización viaria, control de autopistas, control de aparcamientos, etc.

En servicios urbanos se presta una amplia gama de servicios a los municipios, tales como alumbrado público, control de aparcamiento en superficie, sistemas de accesibilidad y gestión de aparcamientos subterráneos. Las empresas del Grupo colaboran activamente en el progresivo desarrollo de las Ciudades Inteligentes con aplicación de tecnologías digitales a la optimización de múltiples servicios.

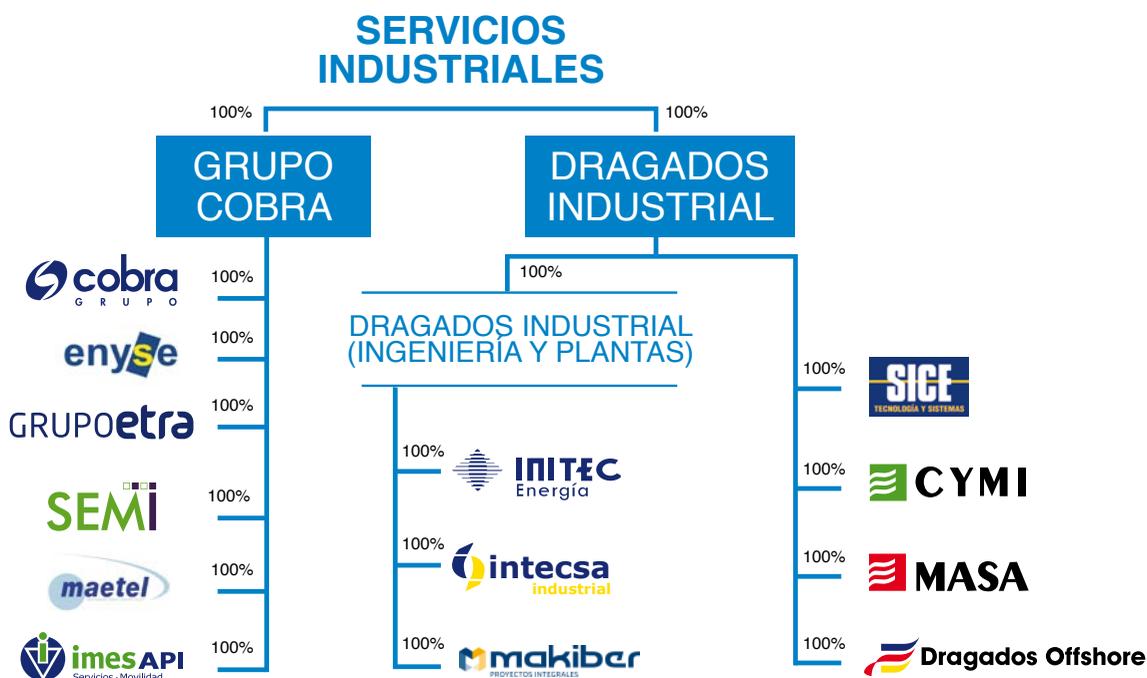
Estas actividades se distribuyen entre las distintas compañías que componen las empresas cabecera de la actividad de servicios industriales: el Grupo Cobra y Dragados Industrial, dos grupos empresariales líderes en su sector con una experiencia demostrada de más de 50 años: por ejemplo, en 2019 se cumplió un siglo desde la creación de SEMI, y 75 años de la creación de Cobra; este año 2021 se cumple el centenario de la creación de SICE.

Desarrollo de proyectos multisectoriales

El Grupo tiene actividades en el mundo de la Salud y la Educación, a través de la construcción de hospitales y centros educativos de tamaño medio en países emergentes y en desarrollo. Las empresas del área trabajan para las Operadoras de Comunicaciones en varios países, así como en sistemas de Seguridad y Control.

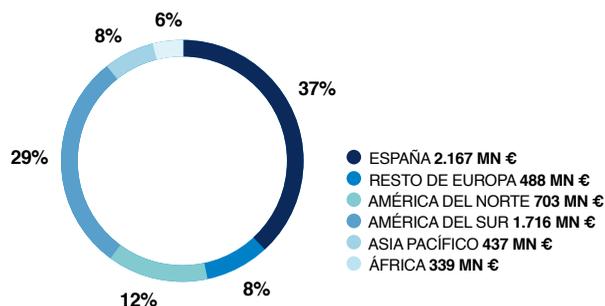
Asimismo, el grupo tiene presencia en las instalaciones y mantenimiento de industrias manufactureras de todo tipo, como el sector del automóvil, petroquímica, farmacia... y de sectores extractivos como minería y O&G.

Trabajamos como subcontratistas de construcción naval y realizamos artefactos marinos para plantas offshore de todo tipo, así como plantas modulares a instalar en lugares inhóspitos y remotos.

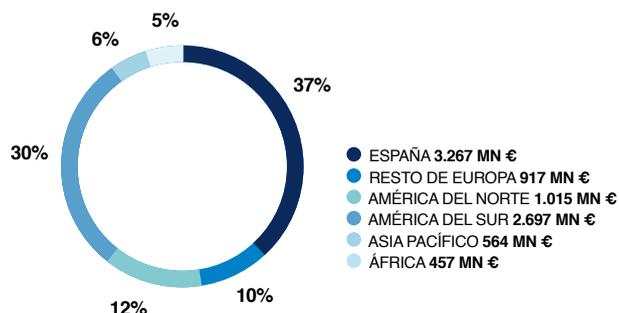


Para más información:
4.6. Evolución área de negocio
Servicios Industriales

DESGLOSE VENTAS 2020 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE CARTERA 2020 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE VENTAS 2020 POR PAÍSES (MN EUROS)

ESPAÑA	2.167
BRASIL	816
MÉXICO	618
PERÚ	416
REINO UNIDO	180
CHILE	150
ISRAEL	136
PORTUGAL	133
MARRUECOS	108
JAPÓN	107
COSTA DE MARFIL	101
ALEMANIA	98
ARGENTINA	82
SUDÁFRICA	80
ESTADOS UNIDOS	62
COLOMBIA	52
ARABIA SAUDI	48
RESTO DE PAÍSES	496



SERVICIOS

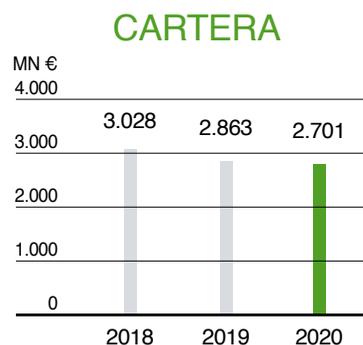
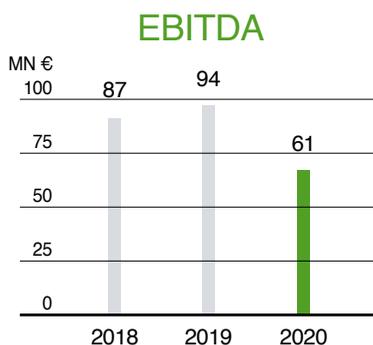
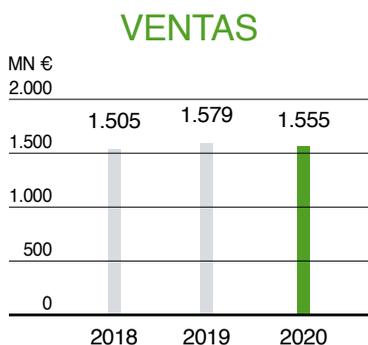
CLECE, EN PRIMERA LINEA EN LA CRISIS DEL CORONAVIRUS

Clece es la principal compañía multiservicios de España con más de 27 años de trayectoria. La compañía cuenta con una cartera de servicios con más de 30 actividades diferentes, agrupadas en tres grandes bloques: servicios a los edificios, servicios al entorno y servicios a las personas, y ha consolidado además su actividad en países como Portugal y Reino Unido. El éxito de Clece se basa en un modelo de negocio, diversificado y en constante crecimiento, al que se une su capacidad de dar respuesta a las nuevas necesidades de los ciudadanos y de las organizaciones, como la crisis sanitaria de la Covid-19.

VENTAS
1.555
MILLONES DE EUROS

CARTERA
2.701
MILLONES DE EUROS

EBITDA
61
MILLONES DE EUROS
BENEFICIO NETO
18
MILLONES DE EUROS



11,7%
EMPLEADOS
PERTENECIENTES
A COLECTIVOS VULNERABLES

>125.000
PERSONAS
ATENDIDAS
EN EL SAD

179
CENTROS PARA
COLECTIVOS
VULNERABLES

130
ESCUELAS
INFANTILES

183
HOSPITALES

>1.693
CENTROS MÉDICOS

>145.000
TEST REALIZADOS A USUARIOS
Y TRABAJADORES

SERVICIOS A LAS PERSONAS

Cubren las necesidades y recursos de asistencia dirigidos a determinados colectivos, como los mayores, personas dependientes, personas con discapacidad o los niños de 0 a 3 años, incluyen servicios como la atención a los mayores; la gestión de escuelas infantiles o la restauración en colectividades.

SERVICIOS A LOS EDIFICIOS

Incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de cualquier inmueble, como el mantenimiento, la eficiencia energética, limpieza, seguridad, logística y servicios auxiliares.

SERVICIOS A LA CIUDAD Y EL ENTORNO

Engloban aquellas actividades dirigidas a la conservación y cuidado de los espacios públicos como la gestión del alumbrado público que incluye la inversión en el cambio de luminarias, los servicios medioambientales y los servicios aeroportuarios.

Las personas son el eje central de la actividad de Clece. Constituyen el motor de un negocio que da respuesta a las necesidades de los ciudadanos y de las organizaciones, que cuenta con un importante capital humano formado por 76.462 personas, de las que 9.027 provienen de colectivos vulnerables (personas con diversidad funcional, víctimas de violencia de género, personas en riesgo de exclusión social o jóvenes en desempleo). En esta crisis sanitaria, más que nunca, se ha puesto de manifiesto que los servicios que presta Clece son

fundamentales, ya que están dirigidos al cuidado de las personas y de su entorno, mejorando la calidad de vida de los usuarios, ayudando cuando y donde más los necesitan. En concreto, un 90% de ellos son considerados esenciales para la sociedad: desde el cuidado a personas mayores y dependientes hasta la limpieza y desinfección hospitalaria, pasando por la vigilancia y seguridad de instalaciones, los profesionales de Clece prestan servicios imprescindibles para la sociedad, especialmente en estos momentos complicados.

ÁMBITO SANITARIO

Actualmente Clece presta servicios en 183 hospitales y más de 1.693 centros médicos en toda España con un equipo de 12.433 profesionales de la limpieza y desinfección que desempeñan un trabajo vital en hospitales y centros médicos.

Otra actividad fundamental durante esta crisis ha sido la vigilancia y seguridad de las instalaciones. Clece cuenta con más de 850 vigilantes en servicios sanitarios cuya labor es, más que nunca, considerada como servicio esencial, para aportar la protección, tranquilidad y seguridad que requiere la situación creada por el Covid-19.

Durante esta pandemia ha habido infraestructuras que se han adaptado para dotarlas de uso sanitario. Clece ha sido seleccionado para prestar sus servicios en 4 hospitales de campaña, entre los que destaca el hospital de IFEMA, en Madrid, con una capacidad máxima de 5.500 camas, siendo considerado el hospital temporal más grande del país. Además, la compañía ha prestado servicio en 32 hoteles medicalizados y en otros 19 hoteles destinados a alojar a personal sanitario en toda España.

SERVICIOS SOCIALES

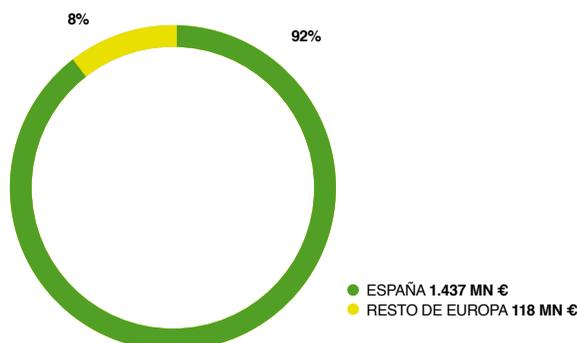
En esta situación tan dramática para la salud e incluso para la vida de tantas personas, especialmente mayores y dependientes, se evidencia la extraordinaria labor que realizan los profesionales de los servicios sociales de toda España.

La responsabilidad de Clece para con los clientes y sobre todo con los usuarios es asegurar el funcionamiento del servicio, por lo que, además de cumplir rigurosamente los protocolos de seguridad exigidos por las autoridades sanitarias, va más allá con la aplicación de una serie de medidas adicionales en las residencias, como la realización quincenal de pruebas PCR, con máquinas propias, a usuarios y trabajadores. Hasta ahora se han realizado más de 145.000 tests a usuarios y trabajadores.

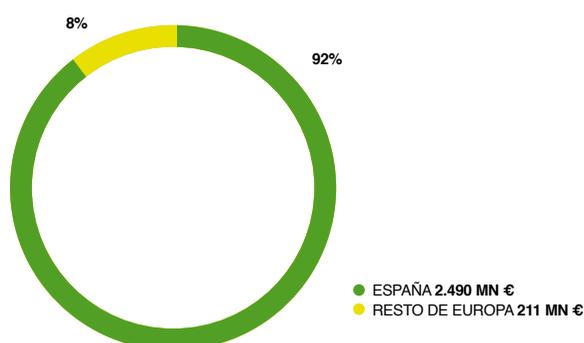
Todo este esfuerzo realizado para prevenir y proteger frente al coronavirus hizo que las residencias de Clece recibieran el “Certificado de protocolos de actuación frente al Covid-19” de Aenor por las medidas para garantizar la salud y seguridad de sus trabajadores y usuarios.

Desde el inicio de la pandemia, Clece ha comprado cerca de 14 millones de mascarillas quirúrgicas, casi 2 millones de mascarillas FFP2, 246.000 buzos de protección, 21.300 gafas, y ha realizado más de 145.000 tests a trabajadores y usuarios.

DESGLOSE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



DESGLOSE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación de los sistemas de gestión ambiental en las compañías del Grupo ACS (expresado en % de ventas)

74,1%
IMPLANTACIÓN DE LA
CERTIFICACIÓN ISO 14001

23,3%
IMPLANTACIÓN DE
OTRAS CERTIFICACIONES
MEDIOAMBIENTALES

El Grupo ACS integra la gestión eficiente de los recursos y la protección del medio ambiente en sus objetivos de negocio, operando bajo los principios de precaución y de conservación del entorno natural para minimizar el impacto de sus operaciones. Del mismo modo, debido a la emergencia climática, el Grupo ACS aspira a contribuir en la transición hacia una economía baja en carbono a través de la promoción de productos y servicios con un impacto menor en el medio y mejorando la eficiencia de los procesos en sus actividades.

Por ello, las principales medidas medioambientales implementadas por las empresas del Grupo ACS se rigen por los principios básicos de actuación desarrollados en la Política Ambiental. Estas pautas son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los procedimientos y mecanismos específicos de cada una de las compañías del Grupo. En este sentido, los compromisos establecidos en la Política Ambiental son:

1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las Oficinas, Delegaciones, Proyectos, Obras y Servicios desarrollados por el Grupo ACS.
2. Prevención de la contaminación, a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.
3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.

4. Transparencia en la comunicación externa, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.

5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.

La política Ambiental de la compañía se materializa en las empresas del Grupo a través de los sistemas de gestión ambiental, que garantizan la correcta gestión de los riesgos y oportunidades de naturaleza ambiental, así como la mejora continua de su desempeño.

En base al marco de gestión descrito, el Grupo ACS define cuatro ámbitos de actuación clave para la gestión del medio ambiente y en las que se centra de forma concreta y operativa:

1. Lucha contra el cambio climático (incluye energía y emisiones).
2. Economía circular.
3. Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos.
4. Protección de la biodiversidad.

Cabe citar que el ejercicio 2020 ha sido un año inusual en cuanto al desempeño ambiental del Grupo ACS. La crisis sanitaria provocada por la Covid-19 ha provocado la paralización o retraso de gran parte de proyectos, lo que ha repercutido directamente en el resultado de los indicadores ambientales.

Principales Indicadores de Gestión - Medio Ambiente	2019*	2020
Extracción Agua (m ³)	27.068.160	27.681.049
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (€mn)	693,2	792,3
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂)	3.001.287	2.683.671
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (€mn)	76,9	76,8
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂)	277.291	183.375
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (€mn)	7,1	5,2
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂)	2.714.878	1.937.759
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (€mn)	69,5	55,5
Emisiones totales (tCO ₂)	5.993.456	4.804.804
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (€mn)	153,5	137,5
Residuos peligrosos (t)	130.343	389.150
Residuos no peligrosos (t)	12.669.950	15.713.510
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos y no peligrosos / Ventas (€mn)	327,8	460,9

*Datos 2019 recalculados conforme a alcance y criterio de los datos reportados en 2020.

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS

PLANTILLA DEL GRUPO ACS A CIERRE

179.539



MUJERES

42,3%

SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

9.332

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

2.323

EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN (JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

12.121

TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

144

PUESTOS DE ALTA DIRECCIÓN

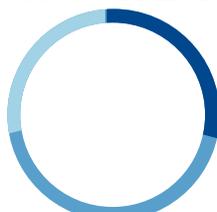
9,8%
ROTACIÓN TOTAL

6,8%
ROTACIÓN VOLUNTARIA

54.579

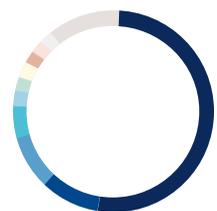
OTRO PERSONAL

DISTRIBUCIÓN POR RANGOS DE EDAD



- EDAD <35 AÑOS 26%
- ENTRE LOS 35-50 AÑOS 42%
- EDAD >50 AÑOS 32%

DISTRIBUCIÓN EMPLEADOS ACS POR PAISES



- ESPAÑA 54%
- AUSTRALIA 9%
- ESTADOS UNIDOS 8%
- INDONESIA 4%
- ALEMANIA 2%
- BRASIL 4%
- REINO UNIDO 2%
- PERÚ 2%
- CHILE 3%
- PORTUGAL 2%
- RESTO 10%



HOMBRES

57,7%

SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

22.737

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

9.836

EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN (JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

21.613

TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

1.031

PUESTOS DE ALTA DIRECCIÓN

25,5%
ROTACIÓN TOTAL

9,8%
ROTACIÓN VOLUNTARIA

59.157

OTRO PERSONAL

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en el talento y diversidad de sus equipos. Por ello, la compañía apuesta por el desarrollo profesional de sus empleados al mismo tiempo que se ocupa de garantizar las mejores condiciones de trabajo, de salud y de seguridad.

Con el objetivo de retener a los mejores profesionales, el Grupo ACS cuenta con diferentes políticas corporativas para la gestión de las personas que están alineadas con las mejores prácticas en la materia y que se detallan a lo largo de este capítulo. Si bien cada compañía del Grupo desarrolla sus propias políticas de recursos humanos complementarias a la corporativa para cubrir sus necesidades específicas, todas ellas siguen unas directrices comunes:

- Captar y conservar al mejor talento, a la vez que se apuesta por mejorar el grado de responsabilidad y motivación de los empleados.
- Promover una cultura y valores corporativos con los que las personas del Grupo ACS se sientan identificadas.

- Fomentar el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.

- Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión.

- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.

- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El impacto que la pandemia de la Covid-19 ha causado en todos los negocios, y la sociedad en general, ha modificado el modelo de gestión de personas del Grupo ACS a lo largo del ejercicio 2020, lo que ha supuesto un reto sin precedentes para garantizar la calidad y el empleo.

El Grupo ACS ha seguido todas las recomendaciones de las autoridades sanitarias, poniendo a disposición de su plantilla herramientas nuevas de trabajo, implementando todas las medidas de seguridad necesarias con el firme objetivo de garantizar la salud y seguridad de sus empleados.

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

SEGURIDAD Y SALUD

Garantizar la seguridad y salud en el trabajo en todas las compañías del Grupo ACS es uno de los pilares estratégicos de la compañía. El Grupo, y cada una de las empresas, vela por alcanzar los estándares más exigentes en la materia, con la aspiración de convertirse en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras. Por ejemplo, por primera vez en la historia del Grupo Cobra, en 2020 se fijaron objetivos comunes del índice de frecuencia y gravedad combinando al personal propio y subcontratista. Este hito tiene un impacto directo en la retribución variable del personal de dirección, afectándole en la misma medida los resultados de siniestralidad del personal propio como del personal subcontratado.

El Grupo ACS mantiene el firme compromiso de implantar una cultura de prevención de riesgos laborales que permita alcanzar el objetivo final de accidentes cero. La seguridad y salud laboral es uno de los aspectos materiales más relevantes para el Grupo ACS debido a su actividad y, por ello, trata como prioridad la gestión de este aspecto.

La crisis sanitaria acontecida por la incidencia de la Covid-19 en el ejercicio requirió el despliegue de multitud de medidas y actuaciones para garantizar

la salud y seguridad de todos los empleados, así como durante las relaciones con los grupos de interés. Esto se ha visto reflejado en el incremento de inversión en seguridad y salud durante el ejercicio. Desde hace meses que el Grupo está volcando sus esfuerzos en hacer frente a la pandemia.

FORMACIÓN

El Grupo ACS considera que uno de los ejes básicos de actuación en la gestión eficaz de la seguridad y salud en el trabajo es la formación y sensibilización en la materia de las personas que forman parte del Grupo.

Debido a la pandemia y a la amenaza que esta supone para la salud de los trabajadores, se han llevado a cabo cursos específicos informativos de prevención de contagio, seguridad en espacios confinados y procedimientos, conforme a protocolos de actuación frente a la Covid-19.

Asimismo, el Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional.

INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD POR EMPLEADO

1.197 € (+53,8% RESPECTO A 2019)

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD 2020 (EMPLEADOS)

FRECUENCIA	GRAVEDAD	INCIDENCIA
9,06 /2019: 10,46	0,31 /2019: 0,34	17,15 /2019: 20,84



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

A través del sistema global de gestión de Compliance, el Grupo ACS garantiza a los miembros de la organización, a sus socios de negocio y partes interesadas una gestión transparente de la información financiera, no financiera y corporativa, que permite la generación de valor compartido en el Grupo y el refuerzo de relaciones estables y de confianza con todos los grupos de interés. Asimismo, el Grupo vela por la promoción y control de las cuestiones relacionadas con la ética e integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar la corrupción y otras conductas ilegales.

LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO

En el área de Compliance penal y antisoborno, el Código de Conducta y el Código de Conducta para Socios de Negocio se completan con la Política de Compliance Penal y antisoborno. Esta política está alineada con el estándar nacional UNE 19601 sobre sistemas de gestión de Compliance penal e ISO 37001 sobre sistemas de gestión antisoborno.

A lo largo del ejercicio 2020, las sociedades del Grupo ACS han avanzado en el diseño e implantación de sistemas de gestión de Compliance penal y antisoborno en las distintas jurisdicciones en las que están presentes, en cumplimiento de los estándares y Políticas marcados por la sociedad matriz del Grupo, centrando sus esfuerzos en el desarrollo de nuevos procesos y procedimientos para el desarrollo e implementación de aquéllos estándares y Políticas y en la verificación de la eficacia de los sistemas de gestión de Compliance penal y antisoborno a través de procesos anuales de auditoría interna y externa que han concluido en un avance significativo en la obtención de certificaciones del estándar internacional sobre sistemas de gestión antisoborno UNE-ISO 37001:2017 y del estándar nacional UNE 19601:2017 sobre sistemas de gestión de Compliance penal.

DERECHOS HUMANOS

En cumplimiento con los principios del Pacto Mundial, el Grupo ACS mantiene el compromiso empresarial con el respeto por los Derechos Humanos en todas sus operaciones y actividades. El compromiso empresarial con los Derechos Humanos se trata de un aspecto clave para el Grupo, según los principios éticos y la cultura corporativa que guían el desarrollo de sus actividades y la consecución de sus fines.



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

18,9

FONDOS DESTINADOS
A LA ACCIÓN SOCIAL
(MN €)

1.275

NÚMERO DE
VOLUNTARIOS
(EMPLEADOS)

508

FUNDACIONES U ONG'S
QUE RECIBIERON APOYO
DE EMPRESAS DEL GRUPO
DURANTE EL AÑO

11.653

HORAS DE
VOLUNTARIADO DURANTE
LA JORNADA LABORAL

El compromiso con la sociedad del Grupo ACS en el año 2020 ha adquirido otra dimensión como consecuencia de la crisis sanitaria y social provocada por la Covid-19. El Grupo ACS, además de colaborar con la prestación de sus servicios, mostró su solidaridad y sensibilidad ante la problemática mundial causada por la pandemia con el despliegue de innumerables iniciativas destinadas a los grupos más vulnerables durante esta pandemia en aquellos países en los que el Grupo tiene presencia.

ACCIÓN SOCIAL

Para articular este compromiso con la sociedad, el Grupo se apoya en una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que éste es el medio óptimo para generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés. Los objetivos principales que persigue esta política son:

- Favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad. Mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía.
- Incrementar la satisfacción de empleados y colaboradores.
- Contribuir a la mejora de la sociedad en la que opera el Grupo ACS.

En ella se define la asignación de responsabilidades para la acción social, las categorías y los ámbitos de acción en los que se pueden enmarcar los proyectos, los tipos de contribución que pueden ser realizadas, las áreas geográficas de actuación, el modelo de seguimiento de las iniciativas y la comunicación de los resultados obtenidos.

ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Cada compañía del Grupo tiene la potestad de elegir las actividades en materia de acción social con las

que más se identifica y en las que desea participar, siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de la Política de Acción Social del Grupo. Posteriormente los propios empleados de la compañía pueden participar en dichas actividades a través del voluntariado corporativo.

ACCIÓN SOCIAL DE LA FUNDACIÓN ACS

La Acción Social de la Fundación se centra en colaborar en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos. Así, desarrolla diferentes programas enfocados a este objetivo:

- Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia, a través de tres subprogramas:
 - Accesibilidad Universal
 - Formación e integración laboral y social
 - Integración a través del deporte
- Apoyo a la cultura tanto a través de la contribución a la conservación, exposición y difusión del Patrimonio artístico español, como apoyo a las entidades que mejoran el nivel cultural de las personas.
- Apoyo a la investigación, principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras.
- Defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente.
- Colaboración con instituciones en el ámbito de la innovación, ingeniería, ciencias, economía y derecho.
- Ayudas económicas para el desarrollo de los países más necesitados.
- Colaboraciones sociales y con entidades de interés general.

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

La gestión de la cadena de suministro es uno de los principales aspectos materiales para el Grupo ACS. El compromiso del Grupo con su cadena de suministro es clave para asegurar un modelo responsable, en el que la calidad de sus servicios y productos lleva consigo el cumplimiento de altos estándares de actuación y la promoción de prácticas sostenibles.

El modelo de relación con proveedores, contratistas y socios de negocio establecido por el Grupo ACS busca garantizar un proceso responsable, equitativo y ético, adaptado a las necesidades operativas de cada sociedad. Por ello, la integración de aspectos ambientales, sociales y de buen gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) en la gestión de su cadena de suministro forma parte de la responsabilidad del Grupo ACS y del compromiso de éste con el desarrollo sostenible.

Los departamentos de compras de las compañías del Grupo ACS son los responsables de gestionar la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de estos. Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en este ámbito la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. Esta característica proporciona a las compañías del Grupo una ventaja competitiva, por la agilidad, flexibilidad y autonomía que otorga este modelo.

El Grupo ACS está comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente y, por ello, apuesta por la contratación de proveedores locales. En 2020, el 85,5% de los proveedores con los que trabaja son locales.

En la gestión de la cadena de suministro del Grupo ACS existen dos tipos diferenciados de proveedores en función del proceso de contratación:

Proveedores determinados por el cliente.

En este caso, es el cliente quien determina de forma contractual el tipo de proveedor, así como la cuantía y características de los materiales a emplear. Pese a que en estos casos las compañías del Grupo se adaptan a dichos requerimientos, los departamentos de compras y proveedores del Grupo tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado, pudiendo reportar contratiempos y promover medidas correctoras para otros trabajos.

Proveedores contratados directamente por el Grupo ACS.

Bien a través de un departamento central de compras o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados.



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE

EN NUESTRA ACTIVIDAD

Para el Grupo ACS, que trabaja en una industria con una elevada sofisticación técnica, la calidad supone una ventaja competitiva fundamental frente a la competencia.

La gestión de la calidad en el Grupo ACS se realiza de forma descentralizada, siendo cada compañía responsable de gestionar este aspecto. Aunque se concede a cada compañía la autonomía para su gestión de acuerdo con su operatividad, todas siguen unas líneas de actuación comunes:

- Establecimiento de objetivos y evaluación periódica de su cumplimiento.
- Desarrollo de acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Realización de actividades de colaboración con proveedores y subcontratistas para la mejora de la calidad.

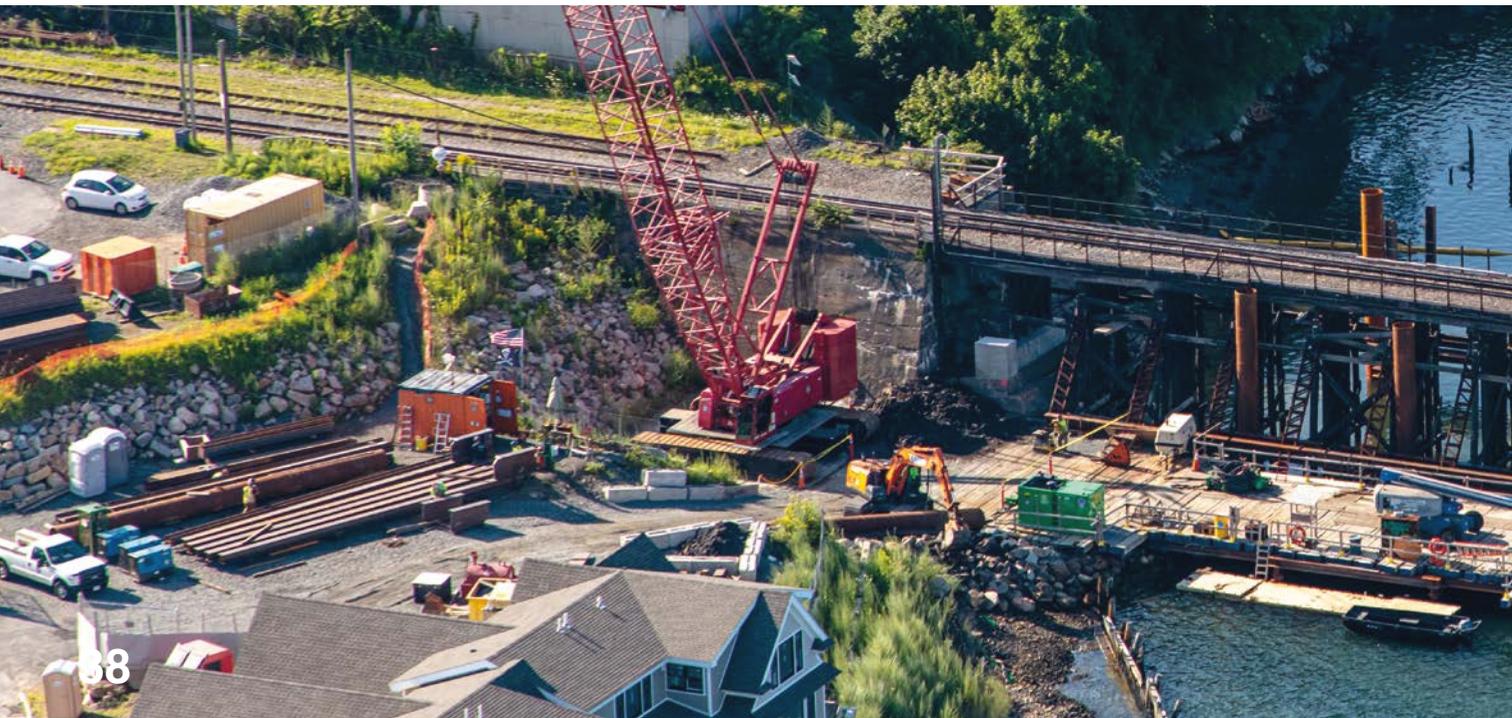
Para avanzar en estas líneas, la mayoría de las compañías del Grupo cuentan con un sistema de gestión de la calidad. Estos son auditados de forma periódica, para verificar su cumplimiento y conformidad frente al estándar de referencia, siendo el tipo de certificación más común entre las empresas del Grupo el certificado ISO 9001.

CON NUESTROS CLIENTES

La naturaleza del negocio del Grupo ACS hace que el número de clientes con los que se relaciona directamente sea muy reducido, siendo algunos de ellos grandes corporaciones o instituciones públicas a nivel mundial. Ante este hecho, y en un mercado de alta competitividad, resulta fundamental mantener un alto grado de confianza con los clientes para establecer relaciones estables y duraderas en el tiempo. Así, el Grupo reconoce como una de sus prioridades asegurar los más altos niveles de excelencia y calidad en los productos y servicios ofrecidos.

La estrategia de relación con el cliente se construye a través de los siguientes principios fundamentales:

- Excelencia en el servicio y orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente, con la finalidad de conocer y cumplir con las expectativas del cliente.
- Transparencia en la información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades y oportunidades futuras de colaboración.



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD INNOVACIÓN

53

MILLONES DE EUROS
EN I+D+i*

253

PROYECTOS EN
CURSO*

66

PROYECTOS VINCULADOS
A LA SOSTENIBILIDAD*

59

PATENTES
ÚLTIMOS 10 AÑOS*

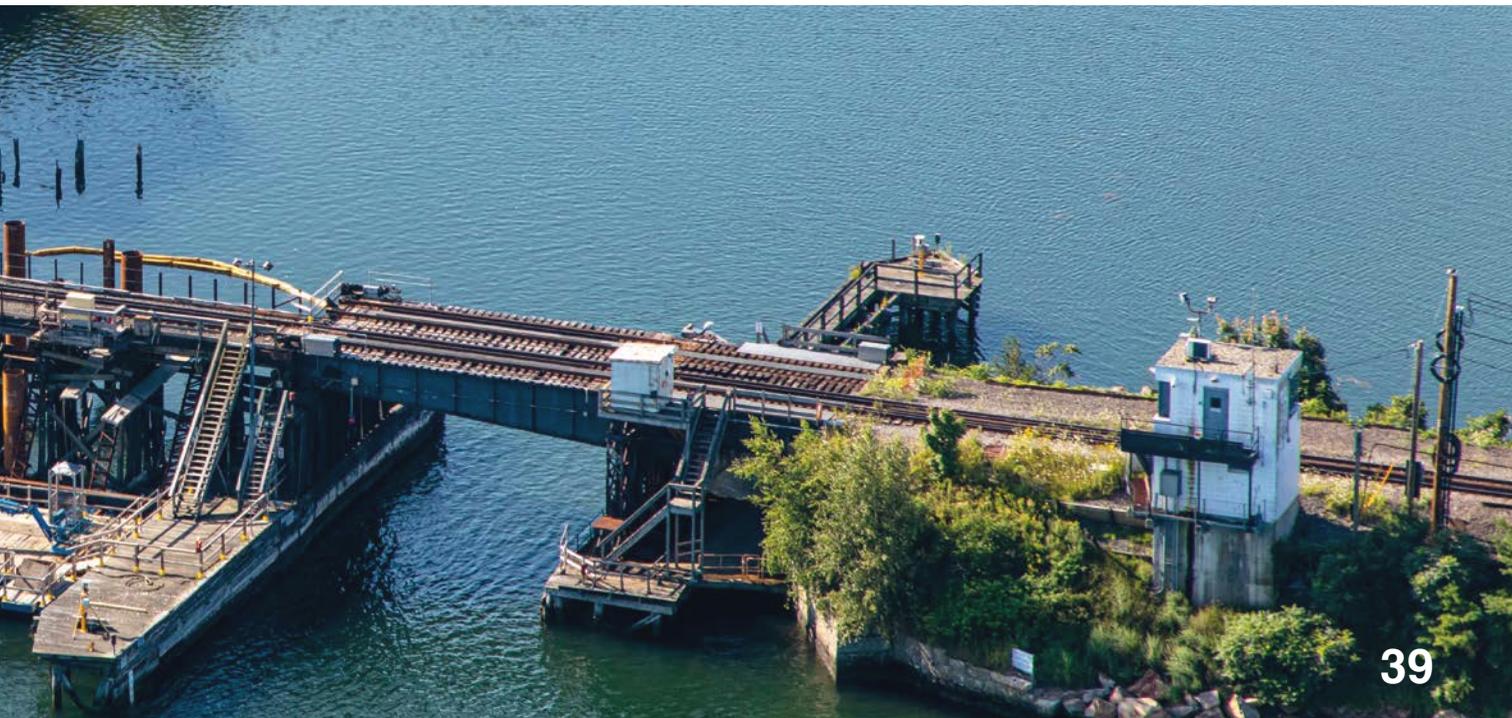
En un contexto cada vez más competitivo y exigente, el Grupo ACS es consciente de la importancia que tiene anticiparse a las tendencias y demandas futuras para perseguir el liderazgo mundial. Por ello, el Grupo impulsa la innovación e investigación enfocada en la búsqueda de soluciones que permitan mejorar los procesos, incorporar avances tecnológicos y mejorar la calidad de los servicios prestados.

La apuesta de la compañía por la innovación queda patente en el importante incremento de la inversión en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. El resultado de este esfuerzo se traduce, entre otros, en mejoras en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, utilización de nuevos materiales y productos, y el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

La gestión de la innovación en las compañías del grupo normalmente reúne las siguientes características:

- La función es asumida por la dirección de tecnologías, generalmente, el Comité de Desarrollo Tecnológico.
- La gestión de la I+D se articula a través de sistemas de gestión reconocidos, habitualmente, la norma UNE 16602:2006.
- El cumplimiento con las normas de referencia se revisa a través de auditorías independientes.

*Alcance de los datos del 30,5% de las ventas del Grupo ACS.



DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

INFRAESTRUCTURAS

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.dragados.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Teléfono: 914 179 800
Fax: 914 179 830
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50.
28050 Madrid
Tel: 91 703 5600
Fax: 91 703 5640
Email: infodraced@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

TECSA

Plaza Circular, 4 – 5ª planta
48001 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 477 99 50

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 – 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34 – 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DRAGADOS UK

1-5 Queen Street EC4N 1SW
Londres
Reino Unido
Tel: +44(0)2076510900
www.dragados.co.uk

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 – Buenos Aires
Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

DRAGADOS USA

810 7th Ave., 9th Floor
10019 Nueva York
Estados Unidos
Tel: 212-779-0900
Fax: 212-764-6020
www.dragados-usa.com

DRAGADOS CANADA

150 King Street West, Suite 2103
Toronto, Ontario ON M5H 1J9
Canada
Tel: 1 647 260-5001
Fax: 1 647 260-5002
www.dragados-canada.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus (New Jersey)
Estados Unidos
Tel: +1 201 867 5070
Fax: +1 201 864 3196
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 - Lawrence (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: +1 516 239 1600
Fax: +1 718 712 3308
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

8660 E Hartford Drive, Suite 305,
Scottsdale, AZ 85255
Estados Unidos
Tel: +1 (602) 944-2241
Fax: +1 (602) 870 3395
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

PRINCE CORPORATE HEADQUARTERS

10210 Highland Manor Dr. - Suite 110
FL 33610 Tampa (Florida)
Estados Unidos
Tel: +1 813 699 5900

J. F. WHITE CONTRACTING CO.

10 Burr Street
MA 01701 Framingham
(Massachusetts)
Estados Unidos
Tel: +1 508 879 4700
Email: info@jfwhite.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500 Piaseczno k /
Warszawy (Varsovia)
Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Alfredstraße 236
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6000
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

TURNER INTERNATIONAL HEADQUARTERS

375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6388
Email: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
800 - 5555 Calgary Trail NW
Edmonton, AB, Canada T6H 5P9
Canada
Tel: +1 780-395-3300
Fax: +1 780-395-3545
edmonton@clarkbuilders.com
www.clarkbuilders.com

EE CRUZ

Corporate Headquarters
16-16 Whitestone Expressway
13th Floor
Whitestone, NY 11357
Estados Unidos
Tel: +1 212.431.3993
Fax: +1 212.431.3996
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
385 Interlocken Crescent
Suite 900
Broomfield, CO 80021
Estados Unidos
Tel: +1 303-485-4050
Fax: +1 303-485-3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

CIMIC GROUP LIMITED

Level 25, 177 Pacific Highway - North Sydney
New South Wales 2060 - Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.cimic.com.au

THIESS PTY LTD Corporate Office

Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101 Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com

SEDGMAN

Level 5, 179 Grey Street
South Bank - Queensland 4101 - Australia
Tel: +61 7 3514 1000
www.sedgman.com

CPB CONTRACTORS PTY LIMITED Corporate Office

Level 18, 177 Pacific Highway
North Sydney New South Wales 2060 - Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
www.cpbccon.com.au

BROAD

202 Pier Street
Perth - Western Australia 6000 - Australia
Tel: +61 8 9238 0300
www.broad.com.au

UGL

Level 8, 40 Miller Street
North Sydney, New South Wales 2060 - Australia
Tel: +61 2 8925 8925
www.ugllimited.com

PACIFIC PARTNERSHIPS

Level 19, 177 Pacific Highway
North Sydney - New South Wales 2060 - Australia
Tel: +61 2 8668 6444
www.pacificpartnerships.com.au

EIC ACTIVITIES

Level 19, 177 Pacific Highway - North Sydney
New South Wales 2060 - Australia
Tel: +61 2 8668 6333
www.eicactiv.com.au

LEIGHTON ASIA

Hong Kong Head Office
39/F Sun Hung Kai Centre - 30 Harbour Road
Hong Kong - China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
Email: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

SERVICIOS

ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Alfredstraße 236. 45133 Essen.
Alemania
Tel: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
Email: info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.com

HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH

Alfredstraße 236. 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
www.hochtief-infrastructure.com

HOCHTIEF ENGINEERING GMBH

Alfredstraße 236, 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-7500
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH

Alfredstraße 236, 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-1273
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

SYNEXS GMBH

Alfredstraße 236
45131 Essen
Tel: +49 201 824-7365
Email: attention@synexs.de
www.synexs.de/en

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
Email: info@iridium-acs.com
www.iridiumconcesiones.com

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

Avda. Tres Forques, 147
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

Avda. de Manóteras, 6 2ª Planta
28050 - Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax: 91 522 08 96 /91 523 38 01
www.semi.es

MAETEL INSTALACIONES Y SERVICIOS INDUSTRIALES S.A.

Parque Empresarial PLAZA
c/ Bari nº33, edificio 3
50197 Zaragoza
Tel: +976 06 66 66
Fax: +976 06 66 67
www.maetel.com

IMESAPI, S.A.

C/. Vía de los Poblados, 9-11
Parque Empresarial Triánón- Edificio C
28033 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

SERMICRO (GRUPO IMESAPI)

SUMINISTROS, IMPORTACIONES Y MANTENIMIENTOS ELECTRÓNICOS, S.A.
C/ Pradillo, 48-50
28002 Madrid
Tel: 91 744 86 00
Fax: 91 413 59 54
www.sermicro.com

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

C/ Vía de los Poblados. 9-11 – 6ª planta
Edificio C
28033 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE, S.A.

Bajo de la Cabezueta s/n
11510 Puerto Real (Cádiz) - España
Tel: (+34) 956 47 07 00
Fax: (+34) 956 47 07 29
Email: info-dossa@dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Vía de los Poblados, 9-11
Edificio C - 6ª planta
28033 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Triánón - 28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGIA, S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Triánón C
28033 Madrid (Madrid)
Tel : 91 133 01 00
Fax: 91 561 68 93
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Polígono Industrial Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

ENYSE ENCLAYAMIENTOS Y SENALIZACION FERROVIARIA

C/ Valportillo, II 8-Bis
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 914901383
Fax: 91 6619296

ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

CLECE, S.A.

Parque Vía Norte
C/ Quintanavides, 19
Edificio 4, 1ª Planta
28050 Madrid
España
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 13
www.clece.es