

Informe de Resultados

Enero-Diciembre 2004



28 de febrero de 2005

| | |
|---|----|
| 1. RESUMEN EJECUTIVO | 2 |
| 2. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS | 5 |
| 3. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO | 12 |
| 4. MERCADO DE CAPITALES | 18 |
| ANEXOS | 20 |

1. Resumen ejecutivo

1.1. Principales magnitudes financieras

| Grupo ACS | | | |
|---|----------|--------------------------|------------|
| Principales magnitudes financieras | | Enero - Diciembre | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Cifra de negocios | 10.733,6 | 10.960,7 | +2,1 % |
| Bº bruto de explotación | 931,8 | 977,3 | +4,9 % |
| <i>Margen</i> | 8,7 % | 8,9 % | |
| Bº neto de explotación | 649,0 | 711,0 | +9,6 % |
| <i>Margen</i> | 6,0% | 6,5 % | |
| Bº ordinario antes FC e Imp. | 598,2 | 726,1 | +21,4 % |
| Bº neto atribuible | 380,3 | 460,4 | +21,1 % |
| BPA | 1,07 € | 1,30 € | +22,0 % |
| Endeudamiento neto total | 1.230,6 | 1.423,9 | +15,7 % |
| Financiación proyectos | 316,2 | 465,9 | +47,3 % |
| Deuda neta con recurso | 914,4 | 958,0 | +4,8 % |
| <i>Apalancamiento*</i> | 48,2 % | 43,1 % | |
| Fondos propios | 1.796,4 | 2.103,9 | +17,1 % |
| Inversiones netas | 543,0 | 1.196,4 | +120,3 % |

* Deuda neta con recurso / (Fondos propios + socios externos)

NOTA: Para la determinación de las cifras pro-forma 2003 se ha considerado como si la fusión hubiera sido efectiva desde el 1 de enero de 2003. Para mayor detalle ver Anexo I

- La cifra de negocios aumenta un 2,1% apoyado en el sólido crecimiento de las actividades de Servicios.
- Mejora sustancial de los márgenes operativos, especialmente el margen neto de explotación que alcanza un 6,5%
- El beneficio ordinario antes de la amortización del fondo de comercio e impuestos crece un 21,4%.
- El beneficio neto crece un 21,1%, mientras que el BPA aumenta hasta el 22%.
- El saldo de deuda neta con recurso se sitúa en € 958 millones, equivalente a un apalancamiento del 43%.
- Las inversiones netas ascienden a cerca de € 1.200 millones, de las cuales € 452 millones corresponde a la adquisición de acciones de Abertis.

1.2. Principales magnitudes por actividad

| CIFRA DE NEGOCIO | | | Enero - Diciembre | | |
|--------------------------------|-----------------|----------|--------------------------|----------|-------------------|
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Construcción | 5.594,9 | 51,7 % | 5.230,3 | 47,3 % | -6,5 % |
| Servicios Industriales | 3.072,6 | 28,4 % | 3.490,5 | 31,5 % | +13,6 % |
| Servicios y Concesiones | 2.157,2 | 19,9 % | 2.344,6 | 21,2 % | +8,7 % |
| Corporación / Ajustes | (91,1) | | (104,7) | | -15,0 % |
| TOTAL | 10.733,6 | | 10.960,7 | | +2,1 % |

| Bº BRUTO EXPLOTACIÓN | | | Enero - Diciembre | | |
|--------------------------------|---------------|----------|--------------------------|----------|-------------------|
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Construcción | 424,3 | 43,7 % | 389,4 | 39,0 % | -8,2 % |
| Servicios Industriales | 278,0 | 28,7 % | 295,9 | 29,6 % | +6,5 % |
| Servicios y Concesiones | 267,8 | 27,6 % | 313,1 | 31,4 % | +16,9 % |
| Corporación / Ajustes | (38,3) | | (21,1) | | +45,0 % |
| TOTAL | 931,8 | | 977,3 | | +4,9 % |

| Bº NETO EXPLOTACIÓN | | | Enero - Diciembre | | |
|--------------------------------|---------------|----------|--------------------------|----------|-------------------|
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Construcción | 330,9 | 47,6 % | 318,9 | 43,4 % | -3,6 % |
| Servicios Industriales | 227,3 | 32,7 % | 246,7 | 33,6 % | +8,5 % |
| Servicios y Concesiones | 137,0 | 19,7 % | 169,4 | 23,1 % | +23,7 % |
| Corporación / Ajustes | (46,2) | | (24,0) | | +48,0 % |
| TOTAL | 649,0 | | 711,0 | | +9,6 % |

| Bº NETO ATRIBUIBLE | | | Enero - Diciembre | | |
|--------------------------------|---------------|----------|--------------------------|----------|-------------------|
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Construcción | 214,8 | 46,2 % | 217,3 | 42,1 % | +1,2 % |
| Servicios Industriales | 133,3 | 28,7 % | 149,0 | 28,9 % | +11,8 % |
| Servicios y Concesiones | 117,1 | 25,2 % | 149,9 | 29,0 % | +28,1 % |
| Corporación / Ajustes | (84,9) | | (55,8) | | +34,2 % |
| TOTAL | 380,3 | | 460,4 | | +21,1 % |

| CARTERA | | | Enero - Diciembre | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|--------------------------|--------------|-------------------|
| Millones de Euros | 2003pf | meses | 2004 | meses | Var. 04/03 |
| Construcción | 7.888 | 17 | 8.525 | 20 | +8,1 % |
| Servicios Industriales | 3.049 | 12 | 3.415 | 12 | +12,0 % |
| Servicios | 11.600 | 65 | 11.988 | 62 | +3,3 % |

1.3. Hechos más significativos del ejercicio

- Dentro del proceso de fusión en el que ha estado inmerso el Grupo, se han realizado diversas acciones organizativas de las distintas áreas de negocio para adecuarlas al nuevo organigrama del Grupo y, a la vez, alcanzar los objetivos de ahorros de costes comprometidos. Entre los cambios más representativos destaca la reorganización de la actividad de Construcción, que hoy en día opera bajo el nombre Dragados, y la fusión de las distintas actividades de Servicios Medioambientales.
- Con el fin de reestructurar la deuda del Grupo, el 9 de marzo de 2004 se firmó con varias entidades de crédito un préstamo sindicado a largo plazo por importe de 900 millones de euros con vencimiento en los años 2008 y 2009, y con un tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial variable en función del cumplimiento de determinados ratios.
- El 24 de junio de 2004 la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express SA, participada por ACS en un 54%, realizó la mayor colocación privada de bonos en la historia de Chile, al poner en una sola serie un total de UF 16 millones (US\$ 428 mn - € 356 mn). La calidad y solidez del activo financiado (autopista urbana de peaje en Santiago de Chile) y las características de la emisión (plazo de 24,5 años y rating AAA por garantía "monoline" MBIA) posibilitaron el gran éxito de la colocación, donde la demanda prácticamente se dobló permitiendo situar la tasa efectiva en el 5,25%.
- El 21 de septiembre de 2004 el Grupo ACS y "la Caixa" adquirieron en el mercado, y a partes iguales, la participación de Autostrade en Abertis que ascendía a un 4,98%. En consecuencia, ACS adquirió un 2,49% de participación por importe de € 200,5 millones. Durante el año el Grupo ha ido adquiriendo en el mercado una participación adicional equivalente al 3,27% del capital de Abertis por € 251,1 millones. Por tanto, a 31 de diciembre de 2004 la participación de ACS en Abertis ascendía al 17,58%. Actualmente la participación se sitúa en el 19,1%.

2. Estados Financieros Consolidados

2.1. Cuenta de Resultados

| Grupo ACS | | | Enero - Diciembre | | |
|--|-----------------|----------------|--------------------------|----------------|-------------------|
| Cuenta de Resultados Consolidada | | | | | |
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Importe neto cifra de negocios | 10.733,6 | 100,0 % | 10.960,7 | 100,0 % | +2,1 % |
| Otros ingresos | 376,3 | 3,5 % | 418,4 | 3,8 % | +11,2 % |
| Valor total de la producción | 11.109,9 | 103,5 % | 11.379,1 | 103,8 % | +2,4 % |
| Gastos de explotación | (7.695,3) | (71,7 %) | (7.761,2) | (70,8 %) | +0,9 % |
| Gastos de personal | (2.482,8) | (23,1 %) | (2.640,6) | (24,1 %) | +6,4 % |
| Resultado bruto de explotación | 931,8 | 8,7 % | 977,3 | 8,9 % | +4,9 % |
| Dotación amortizaciones | (233,5) | (2,2 %) | (234,0) | (2,1 %) | +0,2 % |
| Dotación al fondo de reversión | (5,1) | (0,0 %) | (5,6) | (0,1 %) | +9,2 % |
| Variación provisiones de circulante | (44,2) | (0,4 %) | (26,8) | (0,2 %) | -39,5 % |
| Resultado neto de explotación | 649,0 | 6,0 % | 711,0 | 6,5 % | +9,6 % |
| Resultados financieros netos | (118,5) | (1,1 %) | (96,4) | (0,9 %) | -18,6 % |
| Puesta en equivalencia | 67,8 | 0,6 % | 111,5 | 1,0 % | +64,6 % |
| Amortización fondo de comercio | (61,0) | (0,6 %) | (80,7) | (0,7 %) | +32,5 % |
| Resultado actividades ordinarias | 537,3 | 5,0 % | 645,4 | 5,9 % | +20,1 % |
| Resultados extraordinarios | (38,5) | (0,4 %) | (21,9) | (0,2 %) | -43,1 % |
| Resultado antes de impuestos | 498,8 | 4,6 % | 623,5 | 5,7 % | +25,0 % |
| Impuesto de sociedades | (109,7) | (1,0 %) | (146,0) | (1,3 %) | +33,1 % |
| Resultado consolidado ejercicio | 389,2 | 3,6 % | 477,5 | 4,4 % | +22,7 % |
| Resultado atribuible socios externos | (8,9) | (0,1 %) | (17,1) | (0,2 %) | +92,8 % |
| Resultado neto atribuible a la sociedad dominante | 380,3 | 3,5 % | 460,4 | 4,2 % | +21,1 % |

2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Supera los € 10.960 millones, un 2,1% más que las ventas pro-forma del Grupo en el año 2003.
- Esta cifra se ha alcanzado gracias al incremento de las ventas de las actividades de servicios, que ha compensado la esperada disminución de actividad en construcción.

2.1.2. Resultado bruto de explotación (EBITDA)

- Se sitúa en € 977,3 millones, un 4,9% más que en el año anterior. Este crecimiento se debe fundamentalmente al buen comportamiento de Servicios Industriales y Servicios y Concesiones, con crecimientos del 6,5% y del 17% respectivamente, y a la significativa reducción de los gastos generales.
- El margen bruto de explotación sobre ventas alcanzó el 8,9%, 20 p.b. más que el dato comparable de 2003.

2.1.3. Resultado neto de explotación (EBIT)

- Alcanza € 711 millones, un 9,6% más que el año anterior, situando el margen sobre ventas en el 6,5%, 50 p.b. más que en 2003.
- La dotación a amortización de activos se mantiene en niveles similares a 2003.

2.1.4. Resultados financieros netos

- Contabilizan € 96,4 millones, descendiendo un 18,6%.
- Los gastos financieros totales ascienden a € 198,4 millones, de los cuales € 153,8 millones corresponden principalmente a gastos financieros derivados de los créditos mantenidos con entidades de crédito, mientras que € 1,2 millones se deben a provisiones de activos financieros y el resto (€ 43,4 millones) corresponden a diferencias negativas de cambio.
- Los ingresos financieros totales contabilizan € 101,9 millones, de los cuales € 33,3 millones proceden de diferencias positivas de cambio.
- Por tanto, las diferencias netas por tipo de cambio se sitúan en € 10,1 millones negativos, un 60% menos que en el ejercicio anterior.

2.1.5. Resultado de las actividades ordinarias

- Crece un 20,1% hasta contabilizar € 645,4 millones, un 5,9% de las ventas.
- La aportación de los beneficios netos de las empresas participadas, contabilizados por puesta en equivalencia, asciende a € 111,5 millones, de los cuales € 75,8 millones proceden de concesiones (incluida la participación en Abertis que aporta más de € 70 millones) y el resto de Inmobiliaria Urbis y participadas de las actividades de Construcción y Servicios.

- La amortización del fondo de comercio contabiliza € 80,7 millones, un 32,3% más que el dato pro-forma de 2003. Esta variación se debe por un lado a la dotación excepcional realizada en el segundo trimestre de € 11 millones para amortizar completamente el fondo de comercio de determinadas filiales internacionales, y por otro, al aumento de la participación en Abertis.

2.1.6. Resultados extraordinarios

- Contabilizan € -21,9 millones, un 43,1% inferior al ejercicio anterior, y se desglosan en las siguientes partidas:
 - € 20,1 millones procedentes de las plusvalías por venta de inmovilizado
 - € 29,6 millones por plusvalías de operaciones con acciones propias
 - €-27,4 millones en provisiones extraordinarios, principalmente en activos de telecomunicaciones
 - El resto, € -44,2 millones corresponden a gastos extraordinarios, básicamente de procesos de reestructuración en diversas sociedades del Grupo.

2.1.7. Resultado neto atribuible al Grupo

- Se sitúa en € 460,4 millones lo que implica un crecimiento del 21,1%, situando el margen sobre ventas en el 4,2%, 70 p.b. por encima del año anterior.
- Los impuestos devengados ascienden a € 146 millones, subiendo un 33% respecto al dato pro-forma de 2003. La tasa impositiva efectiva, calculada como $\text{Impuestos} / (\text{BAI} - \text{B}^\circ \text{ por Puesta en Equivalencia})$, se sitúa en el 28,5%, frente al 25,4% del año anterior.

2.2. Balance de Situación

| Grupo ACS | | | 31 de diciembre | | |
|--|-----------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------|
| Balance de Situación consolidado | | | | | |
| Millones de Euros | 2003pf | % | 2004 | % | Var. 04/03 |
| Gastos de establecimiento | 15,9 | 0,1 % | 10,6 | 0,1 % | -33,2 % |
| Inmovilizado inmaterial | 421,3 | 3,8 % | 516,2 | 4,1 % | +22,5 % |
| Inmovilizado material | 1.533,8 | 13,7 % | 1.847,1 | 14,6 % | +20,4 % |
| Inmovilizado financiero | 1.392,5 | 12,4 % | 1.728,0 | 13,7 % | +24,1 % |
| Total Inmovilizado | 3.363,5 | 30,0 % | 4.101,9 | 32,5 % | +22,0 % |
| Fondo de comercio | 1.039,9 | 9,3 % | 1.226,8 | 9,7 % | +18,0 % |
| Gastos a distribuir | 43,4 | 0,4 % | 56,0 | 0,4 % | +28,8 % |
| Existencias | 424,9 | 3,8 % | 403,6 | 3,2 % | -5,0 % |
| Deudores | 5.159,3 | 46,0 % | 5.176,5 | 41,1 % | +0,3 % |
| Inversiones financieras temporales | 693,4 | 6,2 % | 1.139,1 | 9,0 % | +64,3 % |
| Acciones propias | 26,9 | 0,2 % | 29,1 | 0,2 % | +8,4 % |
| Tesorería | 434,1 | 3,9 % | 451,0 | 3,6 % | +3,9 % |
| Ajustes por periodificación | 40,9 | 0,4 % | 25,4 | 0,2 % | -38,0 % |
| Total Circulante | 6.779,4 | 60,4 % | 7.224,7 | 57,3 % | +6,6 % |
| TOTAL ACTIVO | 11.226,3 | 100,0 % | 12.609,4 | 100,0 % | +12,3 % |
| Fondos propios | 1.796,4 | 16,0 % | 2.103,9 | 16,7 % | +17,1 % |
| Socios externos | 99,3 | 0,9 % | 119,1 | 0,9 % | +20,0 % |
| Dif. negativas consolidación | 3,6 | 0,0 % | 4,4 | 0,0 % | +22,3 % |
| Ingresos a distribuir | 135,6 | 1,2 % | 161,4 | 1,3 % | +19,0 % |
| Financiación de proyectos | 316,2 | 2,8 % | 465,9 | 3,7 % | +47,3 % |
| Provisiones para riesgos y gastos | 405,7 | 3,6 % | 258,1 | 2,0 % | -36,4 % |
| Deudas con entidades de crédito | 611,8 | 5,4 % | 1.499,8 | 11,9 % | +145,2 % |
| Otros acreedores LP | 116,9 | 1,0 % | 183,2 | 1,5 % | +56,7 % |
| Total Acreedores LP | 728,7 | 6,5 % | 1.683,0 | 13,3 % | +131,0 % |
| Deudas con entidades de crédito | 1.456,9 | 13,0 % | 1.077,5 | 8,5 % | -26,0 % |
| Acreedores comerciales | 5.059,2 | 45,1 % | 5.507,6 | 43,7 % | +8,9 % |
| Otros acreedores | 1.224,6 | 10,9 % | 1.228,5 | 9,7 % | +0,3 % |
| Total Acreedores CP | 7.740,8 | 69,0 % | 7.813,6 | 62,0 % | +0,9 % |
| TOTAL PASIVO | 11.226,3 | 100,0 % | 12.609,4 | 100,0 % | +12,3 % |

2.2.1. Activo fijo

- El inmovilizado ha aumentado un 22% hasta situarse en los € 4.102 millones. Este considerable aumento es el resultado de la política inversora del Grupo desarrollado durante 2004.
- El saldo neto del fondo de comercio asciende a € 1.227 millones. El aumento respecto al mismo período del año anterior procede principalmente del aumento de participación en Abertis.

2.2.2. Capital circulante

- El fondo de maniobra cerró el año con un saldo de € -1.130 millones, mejorando en más de un 70% respecto al año anterior.
- En días de venta la variación interanual mejora en quince días hasta situarse en 38 días, gracias fundamentalmente a la política de gestión del circulante del Grupo, especialmente en el área de Construcción que durante 2004 ha primado la reducción de circulante frente al incremento de producción.

2.2.3. Endeudamiento neto

- El saldo total de deuda neta de balance a 31 de diciembre de 2004 asciende a € 1.424 millones, un 15,7% más que a finales de 2003.
- El endeudamiento neto con recurso se sitúa en € 958 millones reduciendo el ratio de apalancamiento hasta el 43,1%. En concreto, € 1.500 corresponden a deuda a largo plazo con entidades de crédito, y € 542 millones a la posición neta de caja que el Grupo disponía a 31 de diciembre de 2004.
- El resto, € 466 millones, corresponden a financiación de proyectos concesionales, sin recurso para el accionista.

2.2.4. Fondos propios

- Ascienden a € 2.104 millones, una vez devengado el pasado 16 de diciembre el dividendo a cuenta del ejercicio 2004 por importe de € 0,14 por acción, equivalente a € 49,4 millones.

2.3. Flujos de Tesorería

| Grupo ACS | | | | |
|--|----------------|--------------------------|-------------------|--|
| Flujos de Tesorería | | Enero - Diciembre | | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 | |
| Resultado Bruto de Explotación | 931,8 | 977,3 | +4,9 % | |
| más: Dividendos recibidos de participadas | 57,3 | 36,2 | | |
| más: Intereses recibidos | 66,2 | 68,6 | | |
| menos: Intereses abonados | (154,7) | (153,8) | | |
| más: Resultados extraordinarios de las operaciones | (47,1) | (17,6) | | |
| menos: Impuesto de sociedades | (109,7) | (146,0) | | |
| Fondos Generados por las Operaciones | 743,9 | 764,7 | +2,8 % | |
| Dism/(Inc) Clientes, OEPC y otros deudores | (370,4) | (17,3) | | |
| Dism/(Inc) Existencias | (10,4) | 21,3 | | |
| Inc/(Dism) Acreedores comerciales | 363,4 | 448,4 | | |
| Inc/(Dism) Otros acreedores y provisiones | 92,0 | 12,7 | | |
| Variación del Capital Circulante Neto: (Inc) / Dism | 74,6 | 465,1 | +523,2 % | |
| Flujos Netos de Tesorería por Actividades Operativas | 818,5 | 1.229,8 | +50,3 % | |
| menos: Inversiones en activos operativos | (381,2) | (326,6) | | |
| menos: Inversiones en proyectos concesionales | (175,2) | (412,0) | | |
| menos: Otras inversiones | (101,1) | (510,0) | | |
| Inversiones en Inmovilizado | (657,5) | (1.248,6) | +89,9 % | |
| Desinversiones de Inmovilizado | 114,5 | 52,2 | | |
| Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Inversión | (543,0) | (1.196,4) | +120,3 % | |
| Inc/(Dism) Créditos bancarios a corto plazo | 431,5 | (379,4) | | |
| Inc/(Dism) Financiación de proyectos | 10,9 | 149,7 | | |
| Inc/(Dism) Créditos bancarios a largo plazo | (18,2) | 888,0 | | |
| Financiación Bancaria | 424,2 | 658,3 | +55,2 % | |
| menos: Dividendos pagados | (56,3) | (96,5) | | |
| menos: Adquisición de acciones propias ⁽¹⁾ | (384,5) | (29,1) | | |
| Financiación Propia | (440,8) | (125,6) | -71,5 % | |
| Otras Fuentes de Financiación | (86,6) | (103,4) | +19,4 % | |
| Flujos Netos de Tesorería por Actividades de Financiación | (103,2) | 429,2 | n.a. | |
| Inc/(Dism) Tesorería e IFT | 172,3 | 462,6 | | |
| Tesorería e IFT al Inicio del Periodo | 955,2 | 1.127,5 | +18,0 % | |
| Tesorería e IFT Final | 1.127,5 | 1.590,2 | +41,0 % | |

(1) En 2003 incluye el importe pagado (€ 384,5 mn) para la compra del 10% de Dragados mediante la OPA lanzada en el primer trimestre 2003.

2.3.1. *Flujos netos de tesorería de las operaciones*

- Aumentan en un 50% hasta alcanzar los € 1.230 millones:
 - Los fondos generados por las operaciones ascienden a € 765 millones, un 2,8% más que el dato pro-forma de 2003, que incluía el dividendo extraordinario de Aurea (€ 30 millones) y una menor tasa impositiva.
 - El fondo de maniobra experimenta una variación anual de € 465 millones, mostrando una importante mejora respecto a la evolución del año anterior.

2.3.2. *Inversiones netas consolidadas*

- Las inversiones totales del Grupo durante el año 2004 contabilizan € 1.248,6 millones, destacando la adquisición de casi el 6% del capital de Abertis por € 451,6 millones. De los € 797 millones restantes resaltar:
 - Las inversiones en el área de Construcción en maquinaria de construcción e instalaciones totalizaron € 96 millones.
 - En Servicios Industriales se han invertido cerca de € 248 millones, entre los que destacan € 124 millones en parques eólicos. Además se sigue invirtiendo en proyectos concesionales de líneas de alta tensión, instalaciones industriales y equipamiento técnico.
 - En Servicios se han destinado más de € 234 millones, principalmente en activos de medio ambiente y de servicios portuarios y logísticos, así como la renovación parcial de la flota de Continental Auto.
 - Las inversiones en Concesiones ascienden a más de € 173 millones, destacando entre los principales proyectos la conexión transfronteriza ferroviaria entre Figueras y Perpiñán, la Autovía de la Mancha, el metro de Sevilla, la circunvalación de Alicante y la Autopista Central en Chile.
- Las desinversiones suman € 52,2 millones, entre las que destacan la venta de inmovilizado en Dragados y la enajenación de autobuses en Continental Auto por renovación de flota.
- Las inversiones netas se sitúan en € 1.196,4 millones, más del doble que las inversiones netas conjuntas de ambas empresas en el ejercicio 2003 sin considerar la OPA por el 10% de Dragados que ascendió a € 385 millones.

3. Evolución Áreas de Negocio

3.1. Construcción

| Construcción | | | |
|-------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|
| Principales magnitudes | Enero - Diciembre | | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Ventas | 5.594,9 | 5.230,3 | -6,5 % |
| EBITDA | 424,3 | 389,4 | -8,2 % |
| Margen | 7,6% | 7,4% | |
| EBIT | 330,9 | 318,9 | -3,6 % |
| Margen | 5,9% | 6,1% | |
| Bº Ordinario | 341,3 | 337,3 | -1,2 % |
| Margen | 6,1% | 6,4% | |
| Bº Neto | 214,8 | 217,3 | +1,2 % |
| Margen | 3,8% | 4,2% | |
| Cartera | 7.888 | 8.525 | +8,1 % |
| Meses | 17 | 20 | |

3.1.1. Desglose de las ventas

| Construcción | | | |
|---------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|
| Desglose por actividades | Enero - Diciembre | | |
| Ventas | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Nacional | 5.144,4 | 4.745,9 | -7,7 % |
| Obra Civil | 2.940,6 | 2.664,5 | -9,4 % |
| Edificación | 2.203,8 | 2.081,4 | -5,6 % |
| Internacional | 450,5 | 484,4 | +7,5 % |
| TOTAL | 5.594,9 | 5.230,3 | -6,5 % |

- Las ventas incluyen el efecto ya comentado en los últimos trimestres de la adecuación de la producción nacional, preferentemente obra civil, a la programación presupuestaria del cliente.
- Esta política de inicio de ejecución de obras ha permitido mejorar sustancialmente el fondo de maniobra de la actividad, especialmente a través de una disminución de la OEPC en más de € 150 millones en los últimos 12 meses.
- Las ventas internacionales han experimentado una aceleración en los últimos meses del ejercicio por la estacionalidad de las obras en países australes como Chile, Argentina o Sudáfrica.

3.1.2. Resultados operativos

- El margen EBITDA se mantiene en niveles similares a trimestres precedentes. No obstante, respecto al año anterior disminuye como consecuencia de una operación excepcional en Argentina que tuvo lugar en el 3T/03, registrada a nivel de Ventas y de EBITDA, totalmente provisionada y por lo tanto sin repercusión en el EBIT. Sin este efecto el margen EBITDA sería igual en ambos períodos.
- El margen EBIT sobre ventas mejora en el año en 20 p.b. hasta situarse en el 6,1%, apoyado en un menor nivel de provisiones realizadas.
- El beneficio neto asciende a € 217 millones, cifra similar a la registrada el año anterior, mejorando su margen en 40 puntos básicos hasta el 4,2% sobre ventas.

3.1.3. Cartera de obras

- La cartera de obra registrada a finales de 2004 asciende a € 8.525 millones, un 8% más que a diciembre de 2003, lo que equivale a 20 meses de producción.
- Excelente evolución de la cartera nacional con crecimientos superiores al 13%, lo que confirma el mantenimiento de la cuota de mercado en el segmento de obra pública nacional, compensando holgadamente la disminución de la cartera internacional.

3.2. Servicios Industriales

| Servicios Industriales | | Enero - Diciembre | |
|------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Principales magnitudes | | | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Ventas | 3.072,6 | 3.490,5 | +13,6 % |
| EBITDA | 278,0 | 295,9 | +6,5 % |
| Margen | 9,0% | 8,5% | |
| EBIT | 227,3 | 246,7 | +8,5 % |
| Margen | 7,4% | 7,1% | |
| B° Ordinario | 199,1 | 226,6 | +13,8 % |
| Margen | 6,5% | 6,5% | |
| B° Neto | 133,3 | 149,0 | +11,8 % |
| Margen | 4,3% | 4,3% | |
| Cartera | 3.049 | 3.415 | +12,0 % |
| Meses | 12 | 12 | |

3.2.1. Desglose de las ventas

| Servicios Industriales | | Enero - Diciembre | |
|------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Desglose por actividades | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Millones de Euros | | | |
| Redes | 637,9 | 722,2 | +13,2 % |
| Instalaciones Especializadas | 1.139,2 | 1.170,2 | +2,7 % |
| Proyectos Integrados | 659,3 | 954,8 | +44,8 % |
| Sistemas de Control | 636,2 | 643,3 | +1,1 % |
| TOTAL | 3.072,6 | 3.490,5 | +13,6 % |
| Internacional | 937,5 | 1.084,7 | +15,7 % |
| | 31% | 31% | |

- La actividad de Redes ha crecido más de un 13%, apoyada por el liderazgo que mantiene como proveedor de servicios a la industria en general, y principalmente a las empresas de distribución de electricidad, agua y gas. Destaca el crecimiento del 22% de las ventas en el mercado internacional, que ya representan el 40% de los ingresos de este segmento.
- Instalaciones Especializadas ha crecido cerca de un 3% y empieza a mostrar signos de reactivación tanto en el mercado nacional como en el internacional, como refleja la evolución de la cartera de esta actividad, que ha crecido en el año más de un 25%.
- Proyectos Integrados crece significativamente, cerca de un 45%, fuertemente respaldada por el crecimiento de proyectos energéticos, a través de la instalación de nuevas plantas de generación de electricidad, principalmente ciclos combinados y energía renovable, y en el desarrollo y construcción de plataformas off-shore.
- La actividad de Sistemas de Control, que incluye sistemas de control de tráfico, transporte y alumbrado, y mantenimiento integral de infraestructuras públicas, crece poco más del 1% respecto al año anterior.

3.2.2. Resultados operativos

- Los márgenes operativos crecen de forma sostenida respecto a trimestres anteriores hasta alcanzar en el año un margen EBITDA sobre ventas del 8,5% y un margen EBIT sobre ventas del 7,1%.
- Como ya se ha mencionado, en comparación con el año anterior se ha producido un incremento de la actividad de Proyectos Integrados,

principalmente en grandes proyectos llave en mano cuyo valor añadido es sustancialmente mayor aunque con márgenes brutos más ajustados, con el consiguiente impacto en la evolución de los márgenes.

- El beneficio neto aumenta un 11,8% hasta alcanzar los € 149 millones y mantiene el margen sobre ventas en el 4,3% a pesar del incremento de la tasas impositiva.

3.2.3. Cartera de contratos

- La cartera asciende a € 3.415 millones, un 12% superior a la de hace un año. Este dato permite mantener las perspectivas de crecimiento previstas para los próximos trimestres.

3.3. Servicios y Concesiones

3.3.1. Servicios

| Servicios | | Enero - Diciembre | | |
|-------------------------------|----------------|--------------------------|-------------------|--|
| Principales magnitudes | | | | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 | |
| Ventas | 2.153,8 | 2.329,3 | +8,2 % | |
| EBITDA | 274,8 | 314,9 | +14,6 % | |
| Margen | 12,8% | 13,5% | | |
| EBIT | 142,7 | 171,5 | +20,2 % | |
| Margen | 6,6% | 7,4% | | |
| Bº Ordinario | 89,8 | 118,3 | +31,7 % | |
| Margen | 4,2% | 5,1% | | |
| Bº Neto | 61,8 | 85,6 | +38,4 % | |
| Margen | 2,9% | 3,7% | | |
| Cartera | 11.600 | 11.988 | +3,3 % | |
| Meses | 65 | 62 | | |

3.3.1.1. Desglose de las ventas

| Servicios | | Enero - Diciembre | | |
|---------------------------------|----------------|--------------------------|-------------------|--|
| Desglose por actividades | | | | |
| Ventas | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 | |
| Medio Ambiente | 982,3 | 1.000,4 | +1,8 % | |
| Puertos y Logística | 552,1 | 606,3 | +9,8 % | |
| Transporte de Viajeros | 157,4 | 178,1 | +13,1 % | |
| Mantenimiento Integral | 462,0 | 544,5 | +17,9 % | |
| TOTAL | 2.153,8 | 2.329,3 | +8,2 % | |
| Internacional | 110,0 | 146,2 | +32,9 % | |
| | 5% | 6% | | |

- Moderado crecimiento registrado en Medio Ambiente, afectado por el retraso en la construcción de varias plantas de tratamiento en España.
- El crecimiento de la actividad de Puertos y Logística es meramente orgánico (10%), y refleja el sustancial incremento de demanda del sector.
- El Transporte de Viajeros crece un 13% gracias al crecimiento de viajeros en las líneas de larga distancia y cercanías y a la inversión en nuevas rutas.
- Mantenimiento Integral crece un 18% como consecuencia de los nuevos contratos adjudicados.

3.3.1.2. Resultados operativos

- El EBITDA anual crece cerca de un 15% hasta situar el margen sobre ventas en un 13,5%, 70 p.b. superior al de 2003. Todas las actividades han experimentado mejoras en el margen.
- El EBIT anual aumenta un 20%, lo que permite mejorar el margen en 80 p.b. hasta situarlo en un 7,4% sobre ventas.
- El beneficio neto sube un 38% hasta los € 85 millones, confirmando el crecimiento de rentabilidad del área de Servicios.

3.3.1.3. Cartera de contratos

- La cartera de servicios medioambientales se sitúa en € 7.177 millones a finales de 2004, equivalente a cerca de 5 años de actividad.
- El resto de actividades, principalmente los servicios portuarios, logísticos y de transporte, mantienen una cartera de € 4.811 millones correspondiente a los contratos o concesiones a largo plazo que estaban en vigor a finales del ejercicio.

3.3.2. Concesiones de infraestructura del transporte

| Concesiones | | | |
|---|---------------|--------------------------|-------------------|
| Principales magnitudes pro-forma | | Enero - Diciembre | |
| Millones de Euros | 2003pf | 2004 | Var. 04/03 |
| Ventas | 3,4 | 15,3 | n.s. |
| EBITDA | (7,1) | (1,8) | n.s. |
| EBIT | (5,7) | (2,0) | n.s. |
| Puesta en Equivalencia | 44,8 | 75,8 | +69,2 % |
| Bº Neto | 55,3 | 64,4 | +16,5 % |

- La contribución de Abertis al beneficio por puesta en equivalencia del Grupo es de € 70,7 millones, un 78% superior a la aportación en el ejercicio 2003.
- El resto del beneficio por puesta en equivalencia, € 5,1 millones, es la suma de los resultados de las diversas concesiones que ya han iniciado sus operaciones.

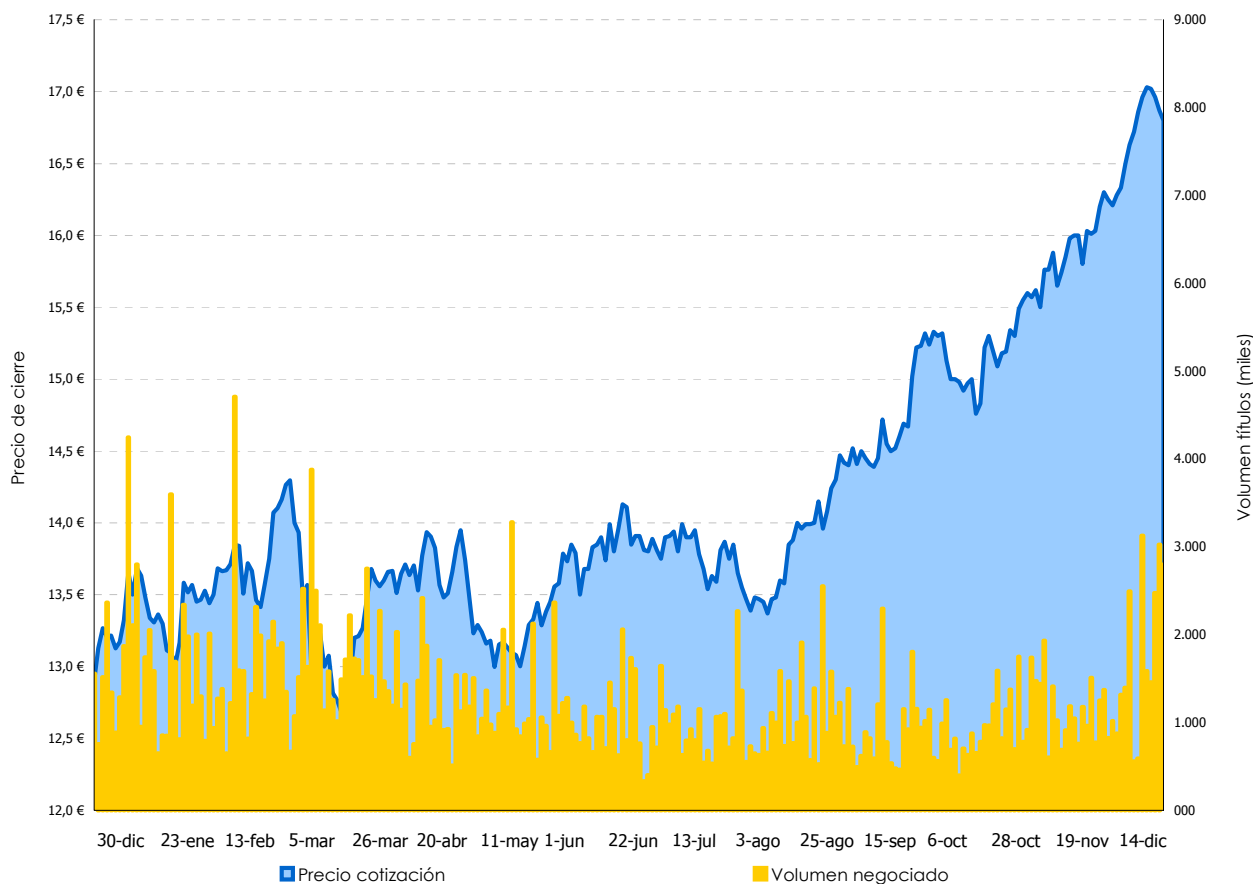
3.4. Otros

- La contribución de Inmobiliaria Urbis al beneficio del Grupo ACS asciende a € 24,6 millones, un 41% más que en 2003.

4. Mercado de Capitales

4.1. Evolución de la acción de ACS

| Datos de la acción ACS | 2004 | | | |
|---|---------|---------|----------|---------|
| | Ene-Mar | Ene-Jun | Ene-Sept | Ene-Dic |
| Precio de cierre fin del período | 13,26 € | 13,85 € | 14,67 € | 16,80 € |
| Revalorización ACS | 2,79% | 7,36% | 13,72% | 30,23% |
| Revalorización Ibex 35 | 3,63% | 4,41% | 3,77% | 17,37% |
| Máximo del período | 14,36 € | 14,36 € | 14,83 € | 17,13 € |
| Fecha Máximo del período | 05-mar | 05-mar | 22-sep | 23-dic |
| Mínimo del período | 12,54 € | 12,54 € | 12,54 € | 12,54 € |
| Fecha Mínimo del período | 24-mar | 24-mar | 24-mar | 24-mar |
| Precio medio del período | 13,40 € | 13,47 € | 13,55 € | 13,92 € |
| Volumen total títulos (miles) | 192.231 | 356.675 | 423.179 | 503.261 |
| Volumen medio diario títulos (miles) | 3.051 | 2.831 | 2.216 | 2.005 |
| Total efectivo negociado (€ millones) | 2.576 | 4.794 | 5.724 | 6.996 |
| Efectivo medio diario (€ millones) | 40,88 | 38,05 | 29,97 | 27,87 |
| Capitalización bursátil fin del período (€ millones) | 4.679 | 4.887 | 5.177 | 5.928 |



4.2. Autocartera

- El saldo a 31 de diciembre de 2004 asciende a 1.726.969 acciones, un 0,5% del capital de la Sociedad, todas adquiridas durante el ejercicio 2004.
- El saldo a finales de diciembre 2003 era de 902.453 acciones propias, equivalentes a 2.707.359 acciones después del desdoblamiento realizado el pasado mes de junio. Éstas fueron amortizadas en su totalidad de acuerdo con lo aprobado en la Junta General de Accionistas 2004 celebrada el 20 de mayo.
- Durante el ejercicio 2004 se operó con acciones propias. Como consecuencia de dicha operativa el Grupo generó unas plusvalías de € 29,6 millones contabilizadas como ingresos extraordinarios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.3. Agenda del inversor

- **28 de febrero de 2005:** Publicación de los Resultados 2004 y presentación a analistas e inversores nacionales en la sede de la Bolsa de Madrid.

Anexos

Anexo I. Conciliación de la Cuenta de Explotación 2003 entre Pro-forma y Contable

| GRUPO ACS | AJUSTES FUSIÓN | | | | | 2003 Contable | AJUSTES PRO-FORMA | | | | 2003 ProForma |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|--|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|---|---|---|------------------|
| | ACS Ene-Dic ⁽¹⁾ | DRC May-Dic ⁽²⁾ | Elim P.E. DRC May-Dic ⁽³⁾ | Elim Transac. Intragrupo ⁽⁴⁾ | Prov. Ext. Fusión ⁽⁵⁾ | | DRC Ene-Abr ⁽⁶⁾ | Elim P.E. DRC Ene-Abr ⁽⁷⁾ | Gtos Fin. + Fdo. Com. ⁽⁸⁾ | Elim. Prov. Ext. Fusión ⁽⁹⁾ | |
| Millones de Euros | | | | | | | | | | | |
| Importe Neto Cifra de Negocios | 4.871,6 | 3.956,9 | | (3,3) | | 8.825,1 | 1.908,5 | | | 10.733,6 | |
| Gastos de Explotación | (4.421,0) | (3.612,7) | | 3,3 | | (8.030,3) | (1.771,5) | | | (9.801,8) | |
| Resultado Bruto de Explotación | 450,6 | 344,2 | | | | 794,8 | 137,0 | | | 931,8 | |
| Amortizaciones/Provisiones | (116,8) | (104,5) | | | | (221,2) | (61,6) | | | (282,8) | |
| Beneficio Neto de Explotación | 333,8 | 239,7 | | | | 573,5 | 75,4 | | | 649,0 | |
| Resultados Financieros Netos | (59,5) | (46,9) | | | | (106,3) | (9,2) | (3,0) | | (118,5) | |
| Puesta en equivalencia | 74,9 | 42,9 | (57,0) | | | 60,8 | 22,4 | (15,4) | | 67,8 | |
| Amortiz. Fondo Comercio | (46,6) | (8,1) | | | | (54,7) | (3,3) | (3,0) | | (60,9) | |
| Beneficio Ordinario | 302,6 | 227,7 | (57,0) | | | 473,4 | 85,4 | (15,4) | (6,0) | 537,3 | |
| Resultados Extraordinarios | (22,9) | (8,1) | | | (159,0) | (190,0) | (7,4) | | 159,0 | (38,5) | |
| Beneficio Antes de Impuestos | 279,7 | 219,7 | (57,0) | | (159,0) | 283,4 | 77,9 | (15,4) | (6,0) | 498,9 | |
| Impuesto sobre Sociedades | (70,6) | (25,2) | | | 47,5 | (48,3) | (14,9) | | 1,0 | (109,7) | |
| Minoritarios | (1,6) | (3,9) | | | | (5,6) | (3,3) | | | (8,9) | |
| Beneficio Neto | 207,5 | 190,5 | (57,0) | | (111,5) | 229,5 | 59,7 | (15,4) | (5,0) | 380,3 | |

- (1) Cuenta de Explotación de ACS si no se hubiese fusionado con DRC
- (2) Cuenta de Explotación de DRC desde 1 Mayo 2003, fecha de la fusión a efectos contables
- (3) Eliminación del B° por Puesta en Equivalencia de la participación que ACS dispone en DRC desde el 1 de Mayo 2003
- (4) Eliminación de transacciones entre ambos grupos durante 2003
- (5) Provisión para gastos de fusión, contabilizada como Gastos Extraordinarios
- (6) Incorporación de la Cuenta de Explotación de DRC para el periodo 1 Enero - 30 Abril 2003
- (7) Eliminación del B° por Puesta en Equivalencia de la participación que ACS disponía de DRC en el periodo 1 Enero - 30 Abril 2003
- (8) Ajuste de Gastos Financieros, Fondo de Comercio e Impuestos suponiendo que ACS dispusiese del 33,5% de DRC desde el 1 Enero 2003
- (9) Eliminación de la provisión extraordinaria para gastos de fusión

Anexo II. Principales adjudicaciones en el ejercicio 2004

i. Construcción

Autopistas y carreteras

- Ronda Oeste de Córdoba.
- Ampliación del cuarto carril de la A-6 en Las Rozas (Madrid).
- Autovía Tarancón - Alcázar del Rey.
- Tercer Túnel de Guadarrama.
- Remodelación de la M-30, By-pass Sur-Túnel Sur, en Madrid.
- Autopista de Circunvalación de Alicante.

Infraestructuras hidráulicas, de costas y puertos

- Instalación Punta Langosteira para la Autoridad portuaria de La Coruña.
- Ampliación Puerto de Gijón.
- Presa de La Breña (Sevilla).

Ferrocarriles

- Construcción de los nuevos tramos de la Línea 7 del Metro de Madrid: M-40-Coslada y Coslada-San Fernando.
- Prolongación de la Línea 11 del Metro de Madrid a Carabanchel.
- Tramos del AVE a Galicia Lalín Abeleda-Baxán y Lalín-Boqueixón y (Pontevedra).

Otras obras civiles

- Campo de vuelo del Aeropuerto de Torrejón, en Madrid

Edificación

- Cárcel de Can Brian II, en Barcelona.
- Centro Deportes Acuáticos para el Ayuntamiento de Madrid.

ii. Servicios Industriales

Proyectos integrados

- Plataforma de producción de crudo PB-KU-A2 para Pemex, en México
- Proyecto Buzzard: módulos de producción de crudo y gas, para Encana.
- Cierre de Ciclo combinado de El Encino (México), para la Comisión Federal de Electricidad.
- Ampliación Proyecto Snhovit-Hammerfest (Noruega): construcción de Planta de Licuación de Gas
- Gasoducto Cacimbas - Vittoria para Petrobras, en Brasil
- Central de Ciclo Combinado de Aceca, Toledo
- Central de Ciclo Combinado de Cartagena, Murcia
- Parque eólico de El Perul, Burgos
- Central de Generación en Nubaría, Egipto

Instalaciones especializadas

- Construcción líneas de transmisión de electricidad en Paraná (Brasil), para Aneel.
- Proyecto 105 S Línea de Transmisión 709 para la C.F.E., México
- Línea de alta tensión 400 kV. Escombreras-El Palmar (Murcia) para REE

- Obras de distribución de energía y de electrificación de la línea 3 del Metro de Madrid
- Proyecto infraestructura de red túneles AVE Madrid-Lérida, para Telefónica Móviles, Amena y Vodafone
- Línea de alta tensión 225 kV. Elancourt-Villejust (Francia)
- Enlace submarino eléctrico en Mallorca, para Gesa-Endesa
- Línea de alta tensión y subestación transformadora de 400 KV. C. T. Escatrón, para Heyno-Global
- Montaje especializado de componentes en la cámara de máquinas del Cazaminas 0225, para Izar.
- Subtransmisión Oriental 1ª Fase para Veracruz (México).
- Subestaciones, líneas de alta tensión y líneas ST /MT(Plan Tramontana) para Endesa.
- Desarrollo, fabricación e instalación de Unidades Remotas de Telecontrol para Endesa.
- Repotenciación a 220 kV. de varias líneas eléctricas en Galicia para Unión Fenosa.
- Soterramiento de varias líneas eléctricas aéreas en diferentes ciudades españolas.
- Instalación de diferentes líneas AT L/132-66 kV para REE
- Estaciones Bases y mantenimiento para Telefónica Móviles Chile
- Obra asociada y mantenimiento 2004-05 para Telefónica Móviles, S.A.
- Infraestructura Amena 2004 para Auna.
- Suministro, equipamiento y servicios de mantenimiento para infraestructura de emplazamientos de radio en México y Chile para Telefónica Móviles
- Contratos de mantenimiento integral de líneas de comunicación para Telefónica en España y Perú
- Mantenimiento y recaudación de cabinas telefónicas en Madrid y Castilla-La Mancha

Redes

- Mantenimiento de líneas de baja tensión zona Centro, para Unión Fenosa
- Montaje electromecánico en las subestaciones de Galapagar (Madrid) para REE
- Electrificación de la urbanización Cortijo Colorado
- Mantenimiento integral de edificios de los distritos de Sant Anderu, Sant Martí, Nou Barris, Gracia y Montjuich, para el Ayuntamiento de Barcelona.
- Mantenimiento mecánico, limpieza industrial y revisiones menores de las centrales térmicas de generación de Granadilla, Candelaria, Jinamar y Bco. de Tirajana para UNESCO en Canarias.
- Ampliación de los sistemas de defensa contra incendios para Repsol Butano.
- Mantenimiento de los equipos auxiliares de turbina, molinos y quemadores, los motores eléctricos, y sistemas de instrumentación y control de la Central Térmica de Endesa en Teruel
- Instalación y mantenimiento de los sistemas de climatización de la nueva terminal del aeropuerto de Barajas, Madrid
- Instalaciones de agua, climatización y electricidad en el hotel del Trade Center en Tarragona.
- Mantenimiento de los sistemas de climatización en la Refinería de Repsol YPF de Tarragona

Sistemas de control

- Instalación servicio coordinado de sistemas de seguridad del Metro de Madrid.
- Prórroga del contrato de conservación integral de red de carreteras en Almería y Alicante
- Conservación integral de carreteras de la A-4 y A-1, para el Ministerio de Fomento
- Mantenimiento SAIH del Ebro en Aragón.
- Modernización y compensación de catenaria. Línea: Palencia-La Coruña para Renfe.
- Mantenimiento del alumbrado de fuentes y monumentos para el Ayuntamiento de Madrid.
- Mantenimiento de las vías pública de varios distritos del Ayuntamiento de Barcelona.
- Prórroga del contrato de mantenimiento, conservación y explotación de instalaciones y Centro de Control del Túnel de Somport (Huesca) durante un periodo de 2 años.

- Actuaciones en catenaria por remodelación en estaciones Línea 3 del Metro de Madrid.
- Sistema Automático de Tratamiento de Equipajes en el aeropuerto de Barcelona para AENA.
- Mantenimiento e instalación de la señalización semafórica de Burgos, Salamanca, Málaga, Valladolid, Las Palmas y Lisboa
- Mantenimiento de las instalaciones dinámicas y control de las autopistas R-3 y R-5 de Madrid
- Suministro e Instalación de equipamiento del SAE para autobuses urbanos de Madrid y Bilbao.

iii. Servicios y Concesiones

Gestión de Residuos

- Principales contratos de limpieza y recogida de RSU: Municipio de Mojácar, Moralzarzal, Arroyomolinos, Municipio de Narón, Torres de Cotillas, Chiclana de la Frontera, Municipio de Salou, y Zona 4 Buenos Aires
- Recuperación Parque Fluvial de Arroyomolinos
- Disposición final de residuos no peligrosos en Tampico (México)
- Construcción Planta de Palencia

Mantenimiento integral

- Limpieza de organismos varios del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Trabajo, y de distintos centros del Instituto Nacional de Gestión sanitaria y el I.N.S.S.
- Limpieza de la Universidad Castilla La Mancha, de zonas del Campus Universidad de Murcia, y de la Universidad Complutense de Madrid
- Limpieza de trenes regionales de diferentes zonas
- Servicio de limpieza del Hospital La Paz de Madrid, Hospital Virgen las Nieves, Hospital Juan Carlos I, del Hospital Dr. Negrín (Gran Canaria), y del Hospital General Universitario de Valencia
- Prórroga del servicio de limpieza de vehículos de Cat España, S.A.
- Servicio de limpieza de edificios y mantenimiento de varios aeropuertos para AENA.
- Contratos de mantenimiento de jardinería de Santa Cruz de Tenerife, La Coruña, Dos Hermanas (Sevilla) y Culleredo (La Coruña)
- Prórroga de la limpieza de las dependencias de la Guardia Civil y de la Policía Nacional
- Contrato de mantenimiento del Golf y la Hípica de Oviedo por 40 años
- Gestión de servicios de ayuda a domicilio en Las Palmas, y en Madrid
- Servicio de restauración Regiones Sur, Noroeste y Baleares
- Gestión integral del centro social de mayores en estancias diurnas (Melilla)
- Conservación y mantenimiento de zonas ajardinadas en Los Cameros (Tenerife), en Toledo, y en el campus de la Universidad de Barcelona
- Mejora del medio natural en las zonas de Hoyo de Pinares, Arévalo y Piedrahita (Avila)

Concesiones

- Adjudicación de la concesión por 30 años para la construcción y explotación de la autopista Western Dundalk By-pass en Irlanda. El consorcio está formado por National Toll Road (33,3%), HBG Ascon (16,6%), Edmund Nuttall (16,6%) y Grupo ACS (33,3%).
- Adjudicación de la concesión por 30 años de la Variante Vespucio-El Salto-Kennedy (Chile), autopista urbana de 4,1 km. Este tramo es continuación de la autopista Américo Vespucio Norte.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

**Av. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel.: + 34 91 343 92 00
Fax: + 34 91 343 92 24
www.grupoacs.com**

**Dirección General Corporativa
Relación con Inversores**

**Luis Cellier
Tel.: + 34 91 343 92 39
Fax: + 34 91 343 94 56
lcellier@grupoacs.com**

**Bárbara Rodríguez-Carmona
Tel.: + 34 91 343 94 87
Fax: + 34 91 343 94 56
brodriguez@grupoacs.com**