

# *PRESENTACIÓN* *DE RESULTADOS* '08

*27 de Febrero 2009*

*El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.*

*Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.*

*Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*

*ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida.*

*Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento.*

*Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*

*Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.*

# Resumen Ejecutivo

**Resultados 2008**

**Situación Financiera**

**Perspectivas 2009**

**Conclusiones**

**Crecimiento del Beneficio Neto por encima de las previsiones**



**€ 1.805 millones  
+16,4%**

*Acuerdo para la venta de Unión Fenosa*



**€ 7.591 millones**

*Venta de concesiones*



**Autopistas Chile y Aeropuertos DCA**

*Amortización de acciones propias*



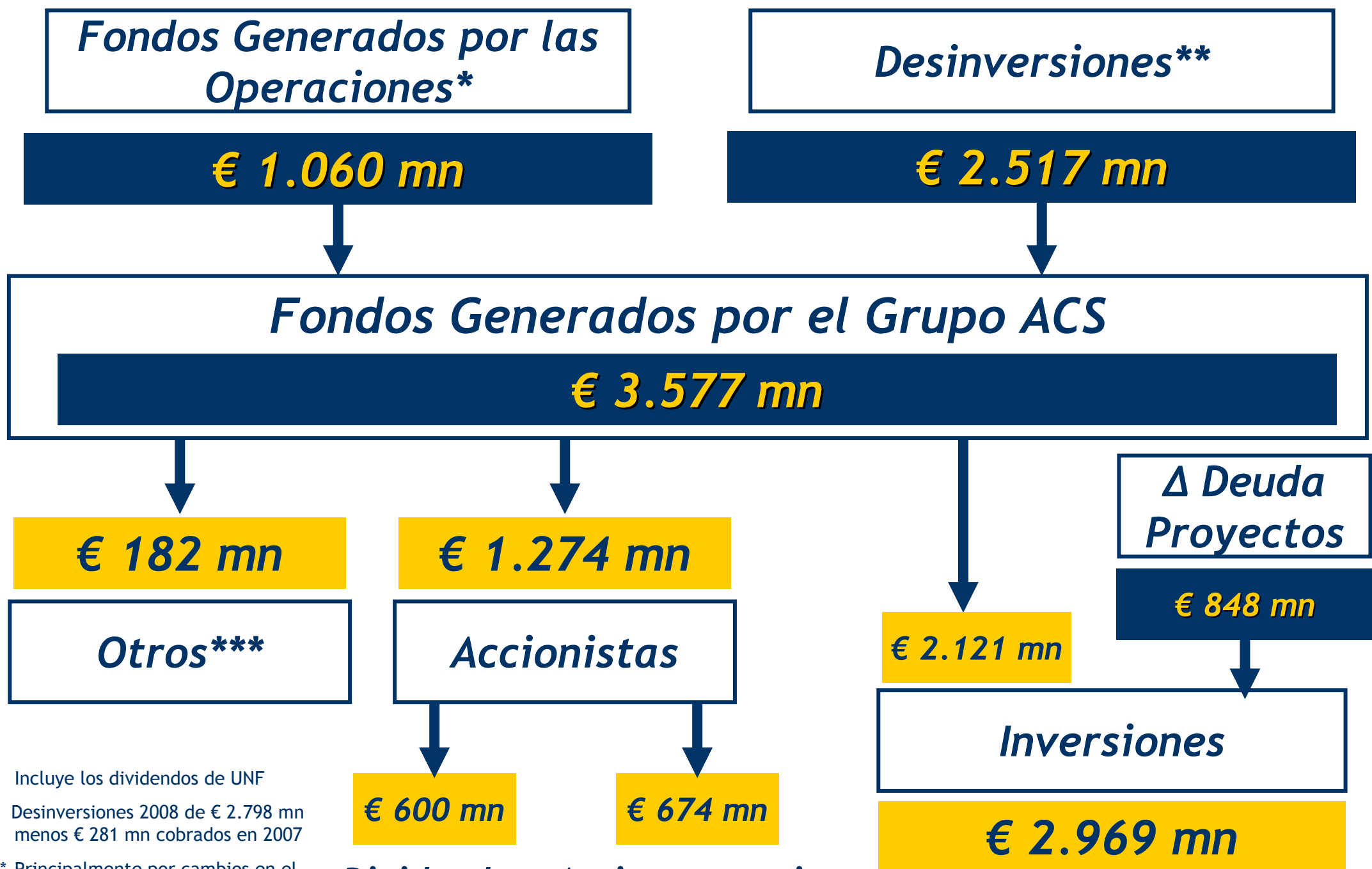
**34,23 millones**

*Fuerte expansión internacional a través de adjudicaciones*



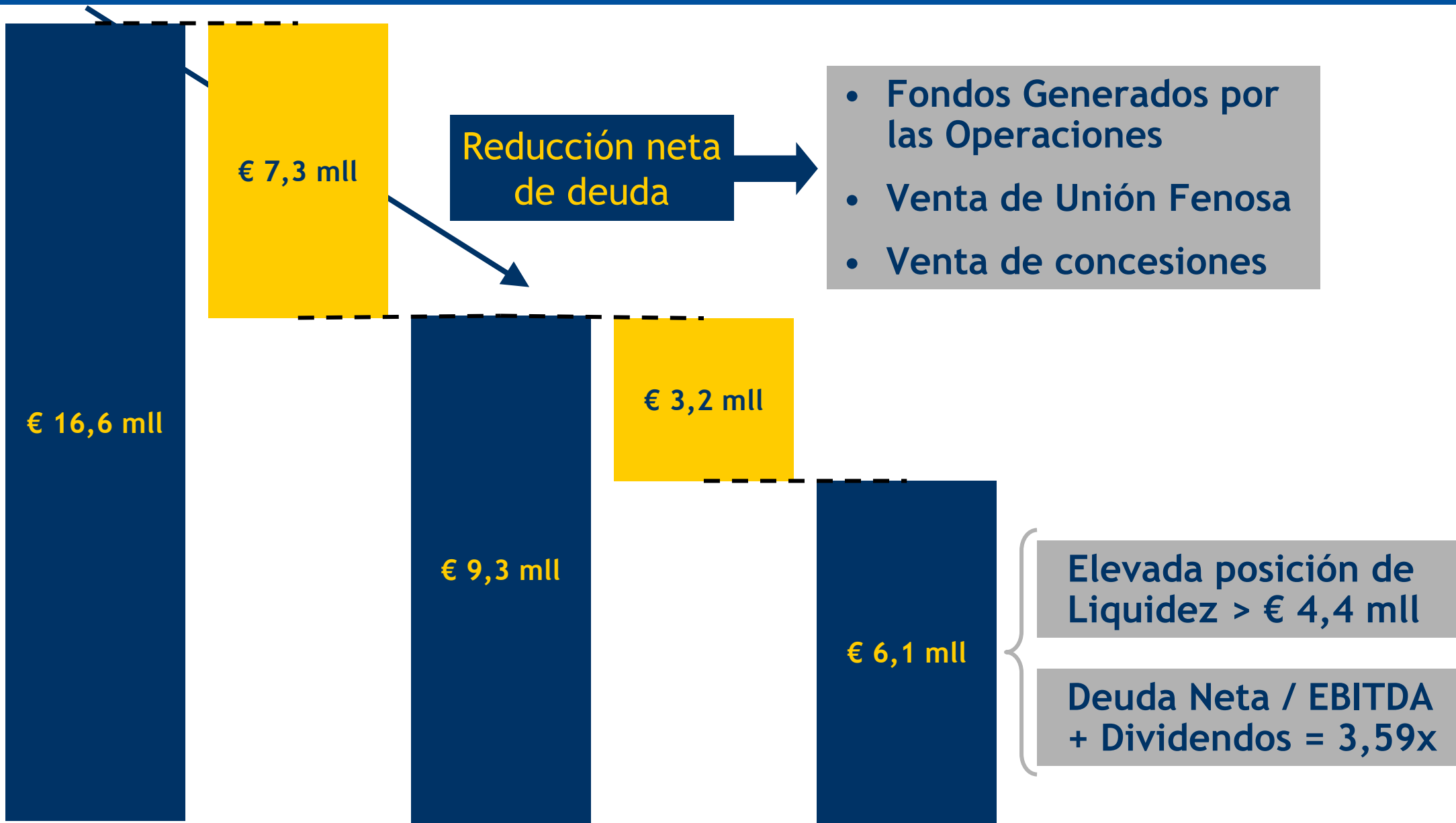
**Norteamérica y Europa**

|                            | <b>Año 2008</b>    | <b>Δ</b>       |
|----------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Cifra de Negocios</b>   | <b>€ 16.010 mn</b> | <b>+4,3 %</b>  |
| <b>EBITDA</b>              | <b>€ 1.480 mn</b>  | <b>+7,2 %</b>  |
| <b>Beneficio Neto</b>      | <b>€ 1.805 mn</b>  | <b>+16,4 %</b> |
| <b>BPA</b>                 | <b>5,43 €</b>      | <b>+20,5 %</b> |
| <b>Cartera</b>             | <b>€ 34.106 mn</b> | <b>+5,5 %</b>  |
| <b>Número de Empleados</b> | <b>141.002</b>     | <b>+6,8 %</b>  |



\* Incluye los dividendos de UNF  
 \*\* Desinversiones 2008 de € 2.798 mn menos € 281 mn cobrados en 2007  
 \*\*\* Principalmente por cambios en el

Dividendos Acciones propias



- Fondos Generados por las Operaciones
- Venta de Unión Fenosa
- Venta de concesiones

Elevada posición de Liquidez > € 4,4 mll

Deuda Neta / EBITDA + Dividendos = 3,59x

Deuda Neta  
31/12/07

Evolución de  
la deuda en  
2008

Deuda Neta  
31/12/08

Venta de  
UNF 1T09

Deuda Neta  
Pro-forma

# Resumen Ejecutivo

## Resultados 2008

## Situación Financiera

## Perspectivas 2009

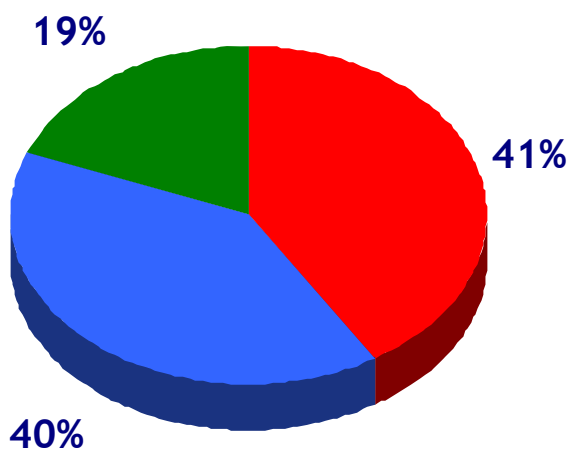
## Conclusiones



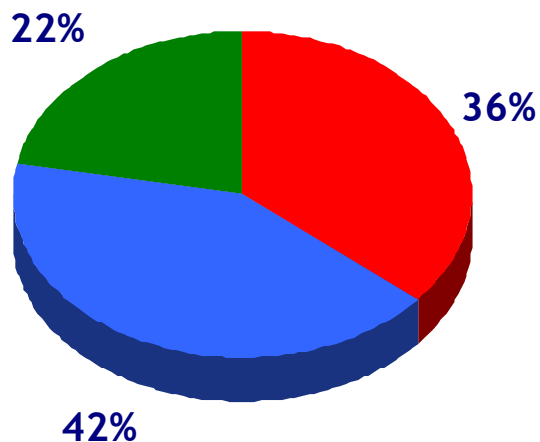
| <i>Millones de Euros</i>         | 2007          | 2008          | Var            |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Ventas</b>                    | 15.345        | 16.010        | +4,3 %         |
| <b>EBITDA</b>                    | 1.380         | 1.480         | +7,2 %         |
| <b>EBIT</b>                      | 1.057         | 1.097         | +3,8 %         |
| <b>Beneficio Ordinario Neto*</b> | 1.010         | 1.127         | +11,6 %        |
| <b>Beneficio Neto Atribuible</b> | 1.551         | 1.805         | +16,4 %        |
| <b>BPA</b>                       | <b>4,51 €</b> | <b>5,43 €</b> | <b>+20,5 %</b> |
| Margen EBITDA                    | 9,0%          | 9,2%          |                |
| Margen EBIT                      | 6,9%          | 6,9%          |                |
| Margen B° Ordinario Neto         | 6,6%          | 7,0%          |                |
| Margen B° Neto                   | 10,1%         | 11,3%         |                |

### Ventas

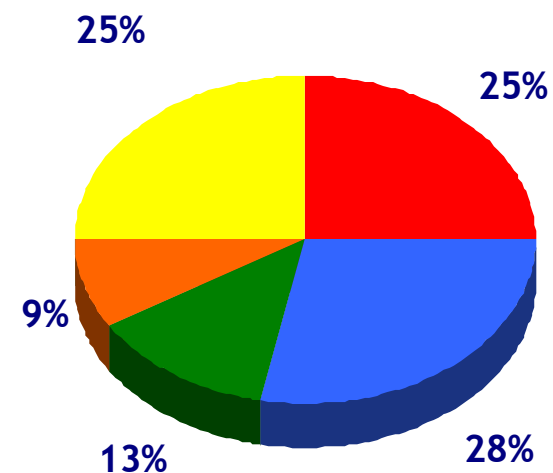
(Nacional 78% - Internacional 22%)



### EBIT



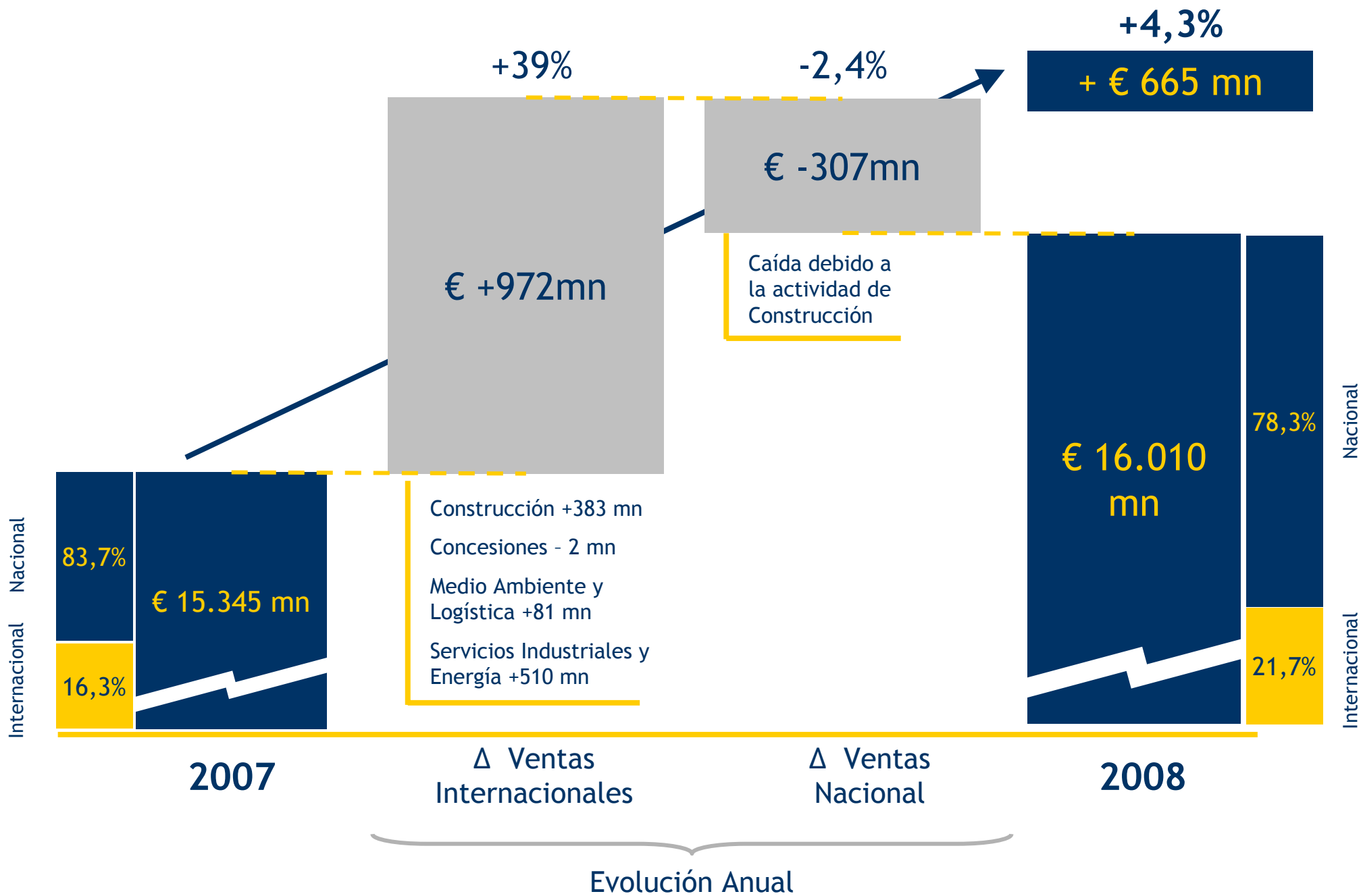
### Beneficio Neto Ordinario

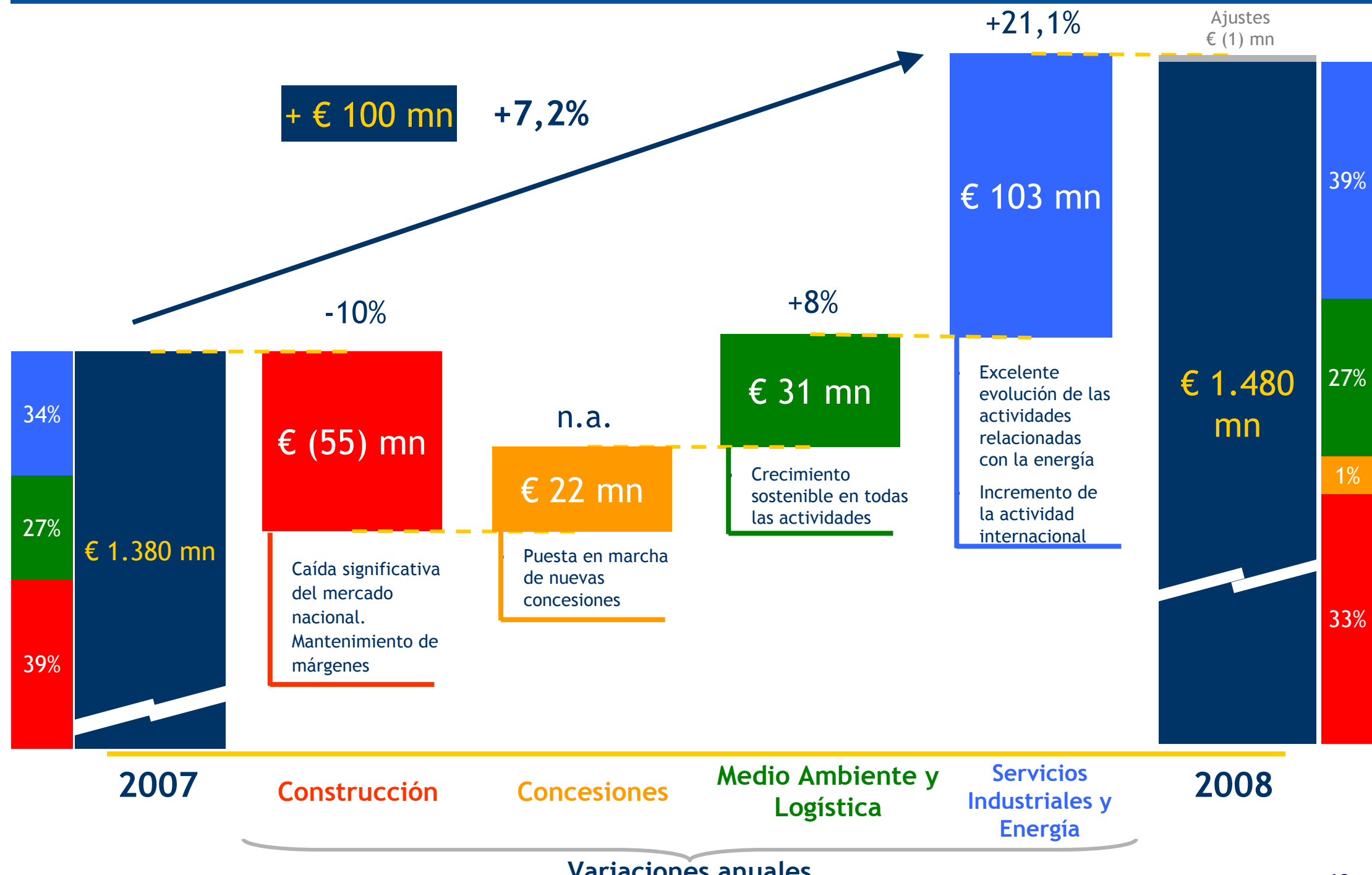


■ Construcción   
 ■ Servicios Industriales   
 ■ Medio Ambiente y Logística   
 ■ Concesiones\*   
 ■ Corporación y Otros\*\*

\* Incluye la contribución de Abertis

\*\* Incluye la contribución de Unión Fenosa al beneficio neto ordinario





| € mn   | 2007         | 2008         | Var.          |
|--|--------------|--------------|---------------|
| <b>Beneficio Neto de Construcción</b>                  | <b>310</b>   | <b>275</b>   | <b>-11,4%</b> |
| <b>Beneficio Neto Ordinario de Concesiones*</b>        | <b>99</b>    | <b>106</b>   | <b>+6,8%</b>  |
| <b>Beneficio Neto Medio Ambiente y Logística</b>       | <b>132</b>   | <b>145</b>   | <b>+9,9%</b>  |
| <b>Beneficio Neto Servicios Industriales y Energía</b> | <b>265</b>   | <b>317</b>   | <b>+19,5%</b> |
| <b>Corporación y Otros**</b>                           | <b>204</b>   | <b>284</b>   | <b>+39,5%</b> |
| <b>Beneficio Neto Ordinario</b>                        | <b>1.010</b> | <b>1.127</b> | <b>+11,6%</b> |
| Más: Plusvalías venta DCA e InvinSL                    | -            | 621          |               |
| Más: Plusvalía venta 9,99% UNF                         | -            | 404          |               |
| Menos: Variación de valor de inst. financieros         | -            | (456)        |               |
| Más: Plusvalía Grupo Continental Auto                  | 424          | -            |               |
| Más: Otros   | 117          | 109          |               |
| <b>Beneficio Neto Atribuible</b>                       | <b>1.551</b> | <b>1.805</b> | <b>+16,4%</b> |

\* Incluye la contribución de Abertis

\*\* Incluye la contribución de Unión Fenosa al beneficio neto ordinario

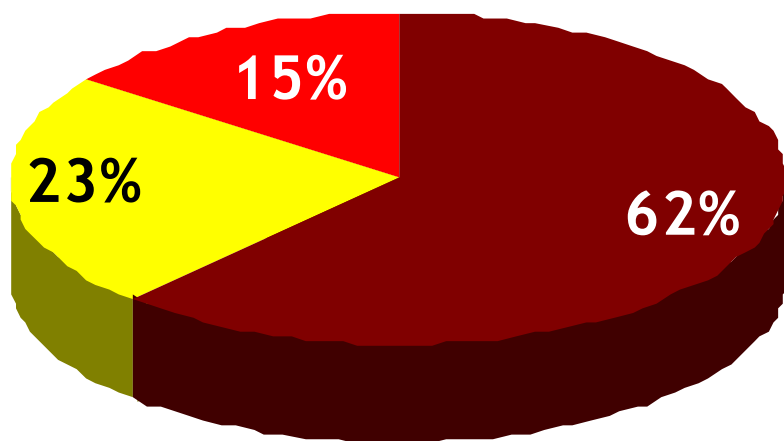
### Construcción

Enero - Diciembre

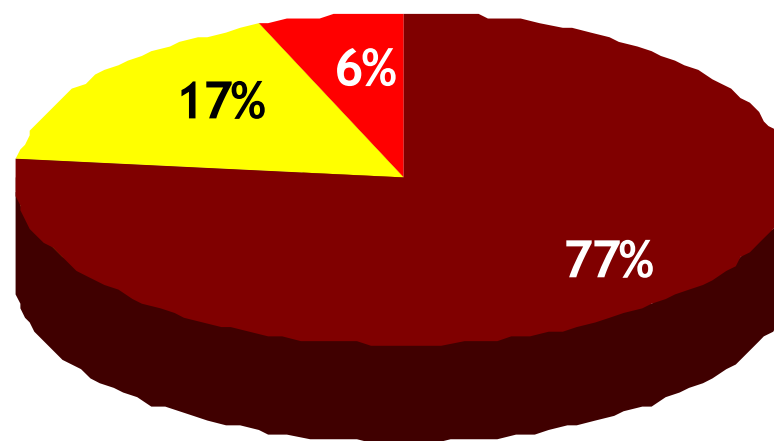
| Millones de Euros | 2007          | 2008          | Var. 08/07    |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ventas</b>     | <b>7.353</b>  | <b>6.625</b>  | <b>-9,9%</b>  |
| <b>EBITDA</b>     | <b>549</b>    | <b>494</b>    | <b>-10,0%</b> |
| Margen            | 7,5%          | 7,5%          |               |
| <b>EBIT</b>       | <b>460</b>    | <b>411</b>    | <b>-10,7%</b> |
| Margen            | 6,3%          | 6,2%          |               |
| <b>B° Neto</b>    | <b>310</b>    | <b>275</b>    | <b>-11,4%</b> |
| Margen            | 4,2%          | 4,2%          |               |
| <b>Cartera</b>    | <b>12.011</b> | <b>11.023</b> | <b>-8,2%</b>  |
| Meses             | 19            | 20            |               |

| Año 2008                   |   | Ventas         | Δ             | Cartera          | Δ             |
|----------------------------|---|----------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>Construcción</b>        |   | <b>6.625</b>   | <b>-9,9%</b>  | <b>11.023</b>    | <b>-8,2%</b>  |
| Obra Civil                 | ■ | 4.117          | -6,4%         | 8.525            | +6,3%         |
| Edificación no Residencial | ■ | 1.487          | -13,8%        | 1.806            | -19,3%        |
| Edificación Residencial    | ■ | 1.021          | -16,9%        | 692              | -60,4%        |
| <i>Internacional</i>       |   | 12% <b>816</b> | <b>+88,6%</b> | 23% <b>2.546</b> | <b>+13,5%</b> |

### Ventas



### Cartera



| Proyecto  | Importe (€ mn) | Tipo de Proyecto                            |
|---|----------------|---|
| Proyecto para la construcción de la Autopista A30 en Montreal (Canadá)                              | 438            | <i>Obra Civil - Carreteras</i>              |
| Proyecto para la construcción de la Autopista Eix Diagonal en Barcelona                             | 357            | <i>Obra Civil - Carreteras</i>              |
| Construcción de la Presa Portuguesa en la Isla de Puerto Rico (EE.UU.)                              | 119            | <i>Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas</i> |
| Construcción de la carretera entre Cullera y Favara (Valencia)                                      | 115            | <i>Obra Civil - Carreteras</i>              |
| Tramo ferroviario entre Viñuela y Quejigares (Granada)  | 106            | <i>Obra Civil - Ferrocarril</i>             |
| Construcción del viaducto ferroviario sobre el río Ulla (La Coruña)                                 | 105            | <i>Obra Civil - Ferrocarril</i>             |
| Construcción de una plataforma ferroviaria entre las estaciones de Atocha y Chamartín (Madrid)      | 87             | <i>Obra Civil - Ferrocarril</i>             |
| Construcción y explotación de la estación de depuración de aguas residuales de Shanganagh (Irlanda) | 81             | <i>Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas</i> |
| Construcción del centro penitenciario Campos del Río (Murcia)                                       | 74             | <i>Edificación no Residencial</i>           |
| Construcción del tramo IV de la línea 9 del metro de Barcelona                                      | 72             | <i>Obra Civil - Ferrocarril</i>             |
| Construcción de la autopista A-32 en su tramo entre Linares e Ibros (Jaén)                          | 72             | <i>Obra Civil - Carreteras</i>              |
| Construcción del centro penitenciario Canarias II (Las Palmas)                                      | 69             | <i>Edificación no Residencial</i>           |
| Ampliación del Puerto de Valencia   | 65             | <i>Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas</i> |
| Construcción de la terminal del Aeropuerto (Gibraltar)  | 59             | <i>Obra Civil - Aeropuertos</i>             |



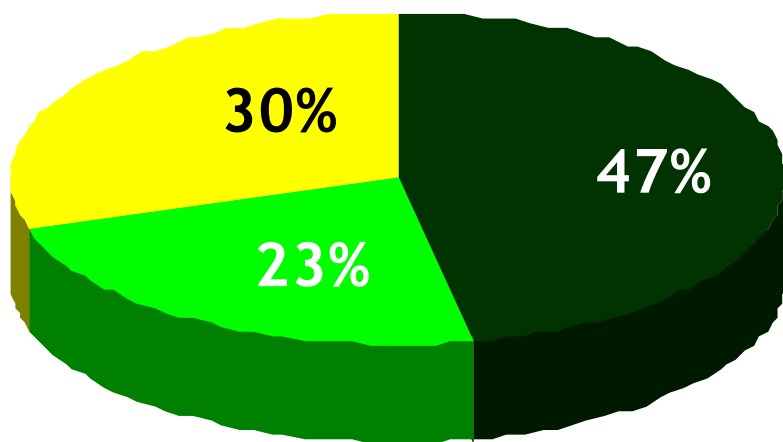
### Medio Ambiente y Logística

Enero - Diciembre

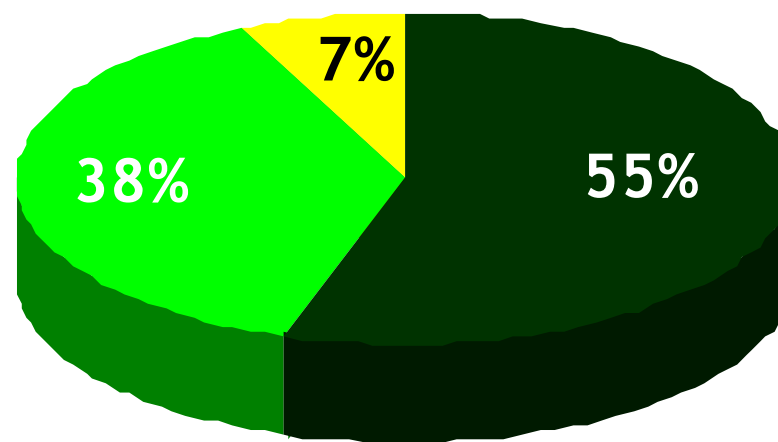
| Millones de Euros | 2007          | 2008          | Var. 08/07    |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ventas</b>     | <b>2.835</b>  | <b>3.148</b>  | <b>+11,1%</b> |
| <b>EBITDA</b>     | <b>381</b>    | <b>412</b>    | <b>+8,0%</b>  |
| Margen            | 13,5%         | 13,1%         |               |
| <b>EBIT</b>       | <b>233</b>    | <b>249</b>    | <b>+7,1%</b>  |
| Margen            | 8,2%          | 7,9%          |               |
| <b>B° Neto</b>    | <b>132</b>    | <b>145</b>    | <b>+9,9%</b>  |
| Margen            | 4,6%          | 4,6%          |               |
| <b>Cartera</b>    | <b>14.458</b> | <b>16.839</b> | <b>+16,5%</b> |
| Meses             | 61            | 64            |               |

| Año 2008                          |   | Ventas       | Δ             | Cartera       | Δ             |
|-----------------------------------|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Medio Ambiente y Logística</b> |   | <b>3.148</b> | <b>+11,1%</b> | <b>16.839</b> | <b>+16,5%</b> |
| Medio Ambiente                    | ■ | 1.473        | +11%          | 9.310         | +16,0%        |
| Servicios Portuarios y Logísticos | ■ | 734          | +10%          | 6.427         | +19,6%        |
| Mantenimiento Integral            | ■ | 941          | +12%          | 1.102         | +4,5%         |
| <i>Internacional</i>              |   | 13% 421      | +23,8%        | 28% 4.734     | +16,3%        |

**Ventas**



**Cartera**



## Medio Ambiente y Logística: Principales adjudicaciones

| Contrato   | Importe (€ mn) | Empresa adjudicataria | Años |
|--|----------------|-----------------------|------|
| Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos de Guadalupe (Francia)                           | 589            | <i>Urbaser</i>        | 20   |
| Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos de París (Francia)                               | 406            | <i>Urbaser</i>        | 12   |
| Gestión Publicitaria de Metro de Barcelona   | 119            | <i>Publimedia</i>     | 10   |
| Recogida de residuos urbanos La Laguna (Tenerife)  | 115            | <i>Urbaser</i>        | 8    |
| Recogida de residuos urbanos en Palencia   | 73             | <i>Urbaser</i>        | 13   |
| Contrato de limpieza viaria en el distrito de Moncloa (Madrid)                                     | 62             | <i>Urbaser</i>        | 6    |
| Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)           | 46             | <i>Urbaser</i>        | 21   |
| Limpieza de estaciones de las líneas 9 y 12 del Metro de Madrid                                    | 40             | <i>Clece</i>          | 6    |
| Limpieza, transporte interno y gestión de almacenes Hospital Universitario de Majadahonda (Madrid) | 27             | <i>Clece</i>          | 3    |

### Servicios Industriales y Energía

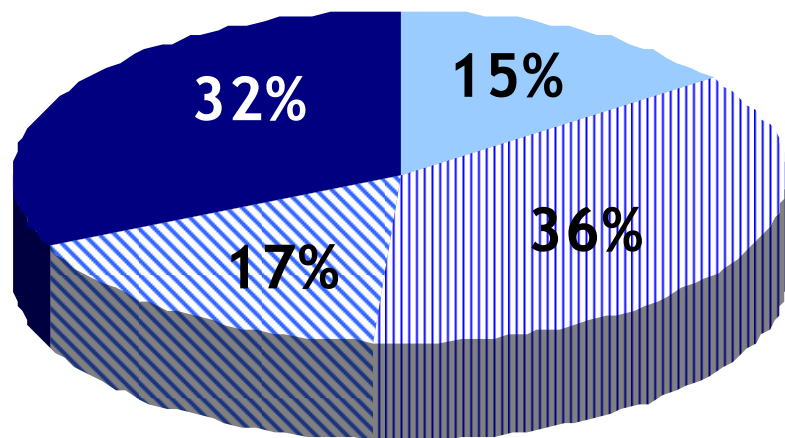
Enero - Diciembre

| Millones de Euros | 2007         | 2008         | Var. 08/07    |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Ventas</b>     | <b>5.489</b> | <b>6.477</b> | <b>+18,0%</b> |
| <b>EBITDA</b>     | <b>488</b>   | <b>591</b>   | <b>+21,1%</b> |
| Margen            | 8,9%         | 9,1%         |               |
| <b>EBIT</b>       | <b>413</b>   | <b>472</b>   | <b>+14,4%</b> |
| Margen            | 7,5%         | 7,3%         |               |
| <b>B° Neto</b>    | <b>265</b>   | <b>317</b>   | <b>+19,5%</b> |
| Margen            | 4,8%         | 4,9%         |               |
| <b>Cartera</b>    | <b>5.854</b> | <b>6.244</b> | <b>+6,7%</b>  |
| Meses             | 13           | 12           |               |

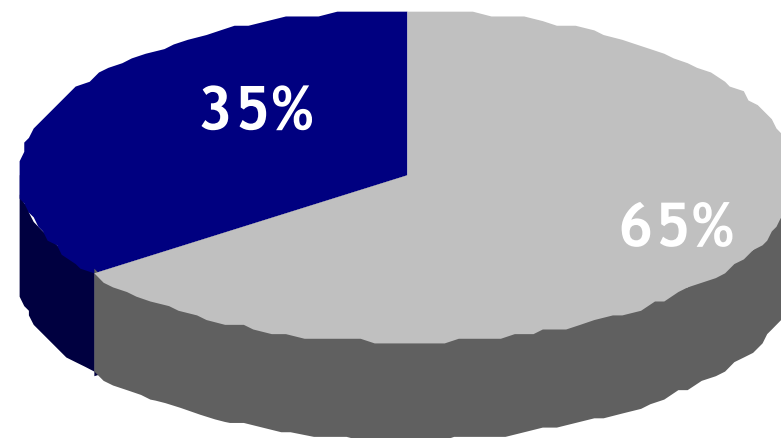
**Año 2008**

|  | <b>Ventas*</b>   | <b>Δ</b>      | <b>Cartera</b>   | <b>Δ</b>     |
|--|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>Servicios Industriales y Energía</b>  | <b>6.477</b>     | <b>+18%</b>   | <b>6.244</b>     | <b>+6,7%</b> |
| Instalaciones y Mantenimiento Industrial | 4.432            | +10,4%        | 4.027            | +3,9%        |
| Redes                                    | 957              | +6,3%         |                  |              |
| Instalaciones Especializadas             | 2.365            | +16,4%        |                  |              |
| Sistemas de Control                      | 1.110            | +2,5%         |                  |              |
| Proyectos Integrados                     | 2.126            | +29,2%        | 2.217            | +12,1%       |
| Proyectos EPC                            | 1.998            | +27,9%        |                  |              |
| Generación de Energía Renovable          | 128              | +53,7%        |                  |              |
| <b>Internacional</b>                     | <b>34% 2.220</b> | <b>+29,8%</b> | <b>33% 2.066</b> | <b>+3,7%</b> |

**Ventas**






**Cartera**



| Proyecto  | Importe (€ mn) | Tipo de Proyecto                    |
|---|----------------|-------------------------------------|
| Construcción de 1.041 kilómetros de líneas de transmisión y subestaciones en Brasil   | 188            | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Construcción de la central termosolar de 50 Mw Manchasol I (España)   | 140            | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Fases 6 y 7 de la Central de Ciclo Combinado de Compostilla (León)  | 120            | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Construcción de la isla de potencia de las centrales Termosolares La Dehesa y La Florida (Badajoz)  | 105            | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Construcción de una central termosolar de tipo torre de 17 Mw, Proyecto Torresol (Sevilla)  | 100            | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Ejecución y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo Torrejón de Velasco - Motilla del Palancar de la línea de alta velocidad Madrid - Castilla la Mancha | 94             | <i>Instalaciones Especializadas</i> |
| Proyecto para la ampliación del cuarto tanque de la central de Sagunto (Valencia)   | 92             | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Ingeniería, gestión de suministros y supervisión de la construcción de la refinería Coker en Cartagena (Murcia)   | 65             | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Ingeniería y montaje "llave en mano" de Equipos BOP en la central de energía de Cairo West (Egipto)   | 58             | <i>Proyectos Integrados</i>         |
| Construcción de dos paquetes (eléctrico y mecánico) de un ciclo combinado en El Tebbin (Egipto)   | 49             | <i>Proyectos Integrados</i>         |

Millones de Euros

|   | 2007         | 2008         | Var            | Participación |
|---|--------------|--------------|----------------|---------------|
|  abertis   | 142,2        | 130,4        | -8,3 %         | 25,8%         |
|  HOCHTIEF  | 30,8         | 44,2         | +43,6 %        | 30,0%         |
|  IBERDROLA | 96,7         | 111,0        | +14,8 %        | 12,6%         |
| <b>Aportacion Bruta al Resultado</b>  | <b>269,7</b> | <b>285,6</b> | <b>+5,9 %</b>  |               |
| Gastos Financieros Asociados  | (313,2)      | (383,1)      |                |               |
| Impuestos   | 101,2        | 114,9        |                |               |
| <b>Beneficio Neto</b>   | <b>57,7</b>  | <b>17,4</b>  | <b>-69,9 %</b> |               |

*Nota: La aportación de Iberdrola al resultado es vía dividendo e incluye también el efecto de la valoración de los derivados financieros a valor razonable (5,2% del capital de Iberdrola).*

**Resumen Ejecutivo**

**Resultados 2008**

**Situación Financiera**

**Perspectivas 2009**

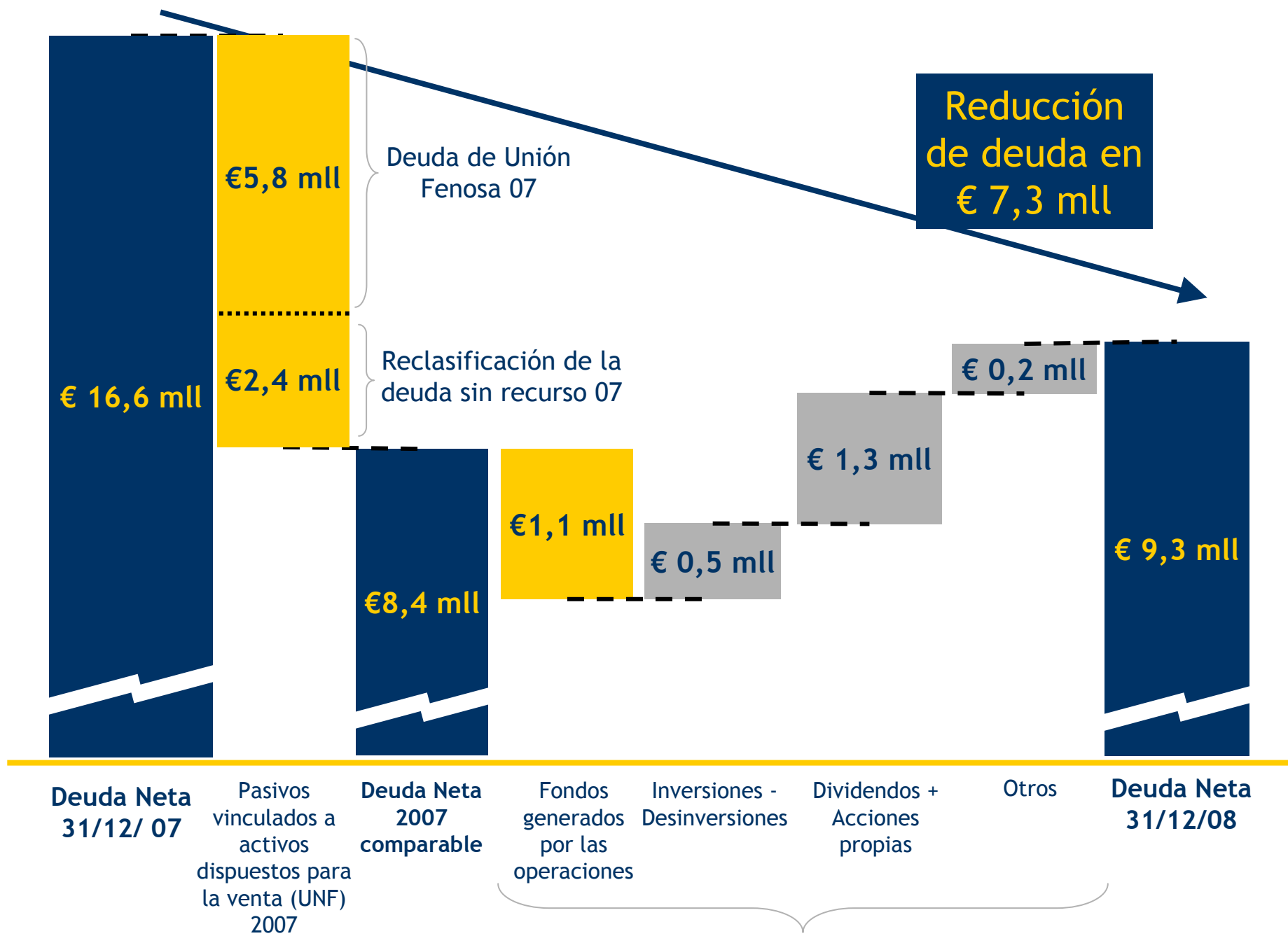
**Conclusiones**



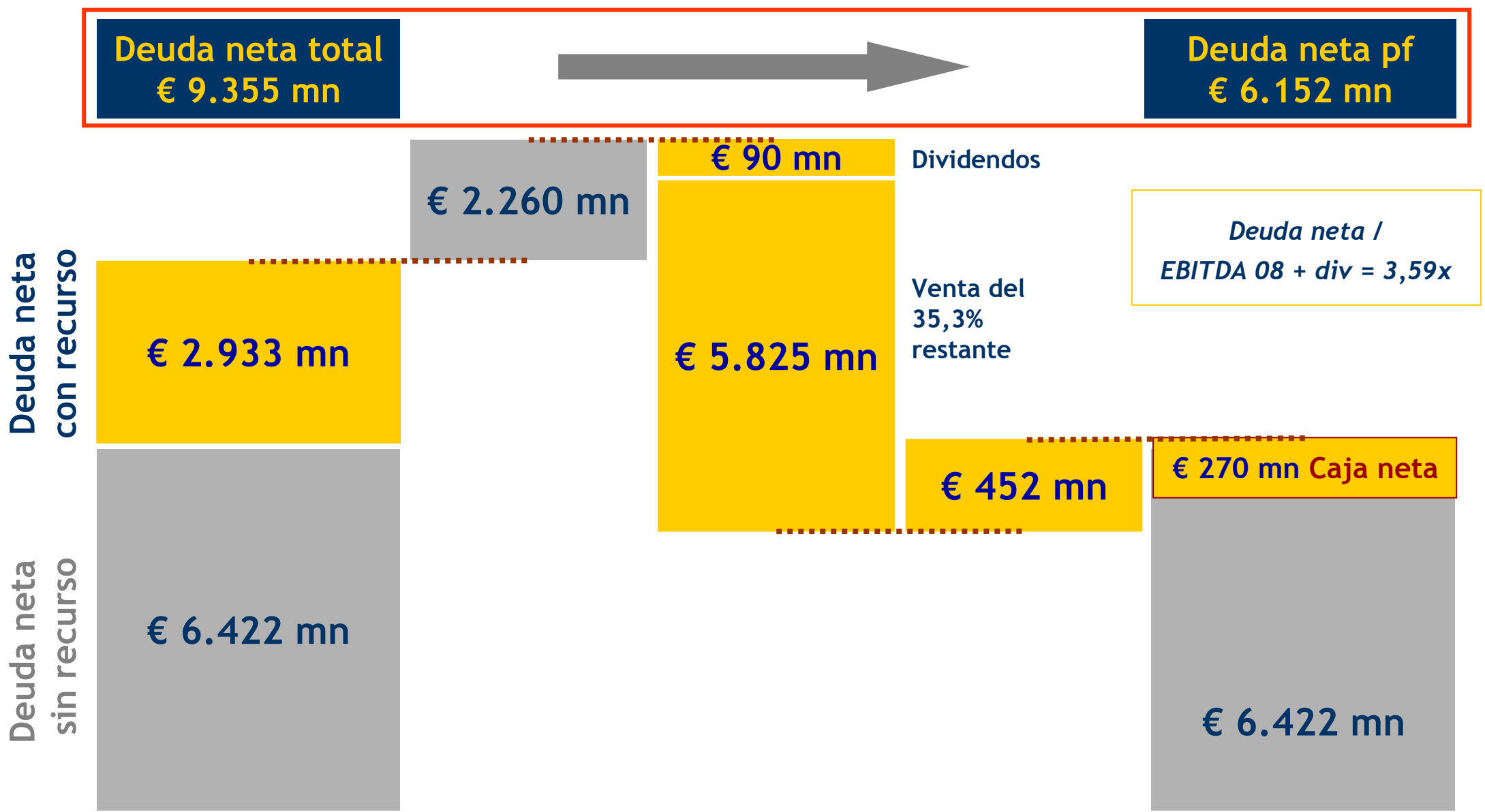
Millones de Euros

|   | dic-07        |             | dic-07 comp.  |             | dic-08        |             |
|---|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Inmovilizado material                   | 18.475        |             | 4.248         |             | 5.208         |             |
| Activos financieros                     | 10.300        |             | 8.291         |             | 7.082         |             |
| Otros activos fijos                     | 5.846         |             | 1.909         |             | 2.330         |             |
| <b>Total activo fijo</b>                | <b>34.621</b> | <b>109%</b> | <b>14.448</b> | <b>75%</b>  | <b>14.619</b> | <b>70%</b>  |
| Fondo de maniobra                       | (3.441)       | -11%        | (2.709)       | -14%        | (2.295)       | -11%        |
| Activos netos Mantenidos para la Venta* | 492           | 2%          | 7.505         | 39%         | 8.438         | 41%         |
| <b>Total Activo Neto</b>                | <b>31.672</b> | <b>100%</b> | <b>19.245</b> | <b>100%</b> | <b>20.762</b> | <b>100%</b> |
| <b>Patrimonio neto</b>                  | <b>10.441</b> | <b>33%</b>  | <b>10.441</b> | <b>54%</b>  | <b>9.913</b>  | <b>48%</b>  |
| Fondos propios                          | 4.654         |             | 4.654         |             | 3.402         |             |
| Socios Externos                         | 5.787         |             | 5.787         |             | 6.511         |             |
| <b>Endeudamiento neto</b>               | <b>16.575</b> | <b>52%</b>  | <b>8.406</b>  | <b>44%</b>  | <b>9.355</b>  | <b>45%</b>  |
| Financiación sin recurso                | 9.641         |             | 4.579         |             | 6.422         |             |
| Deuda neta con recurso                  | 6.933         |             | 3.827         |             | 2.933         |             |
| <b>Otros pasivos no financieros</b>     | <b>4.656</b>  | <b>15%</b>  | <b>398</b>    | <b>2%</b>   | <b>1.494</b>  | <b>7%</b>   |

\* Activos mantenidos para la venta menos sus pasivos vinculados



Evolución en los últimos 12 meses



*Deuda neta / EBITDA 08 + div = 3,59x*

**2008**

Deuda sin recurso del vehículo de UNF 08 (incluida en "Pasivos vinculados a activos dispuestos para la venta")

Caja obtenida en la transacción (Dividendos + pago por el 35,3% restante)

Impuestos por las plusvalías

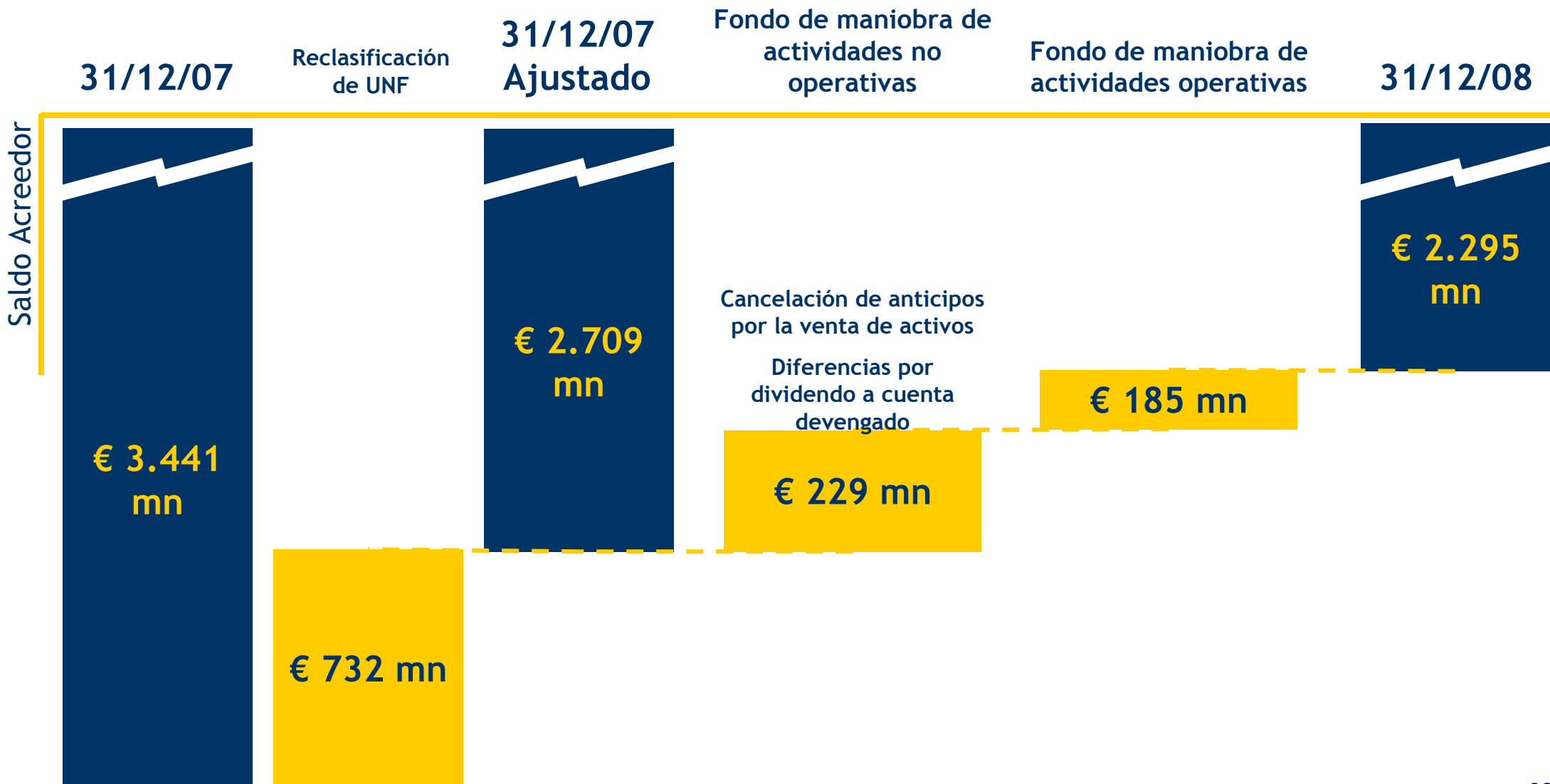
**Escenario Proforma**

# Desglose de la posición de Deuda

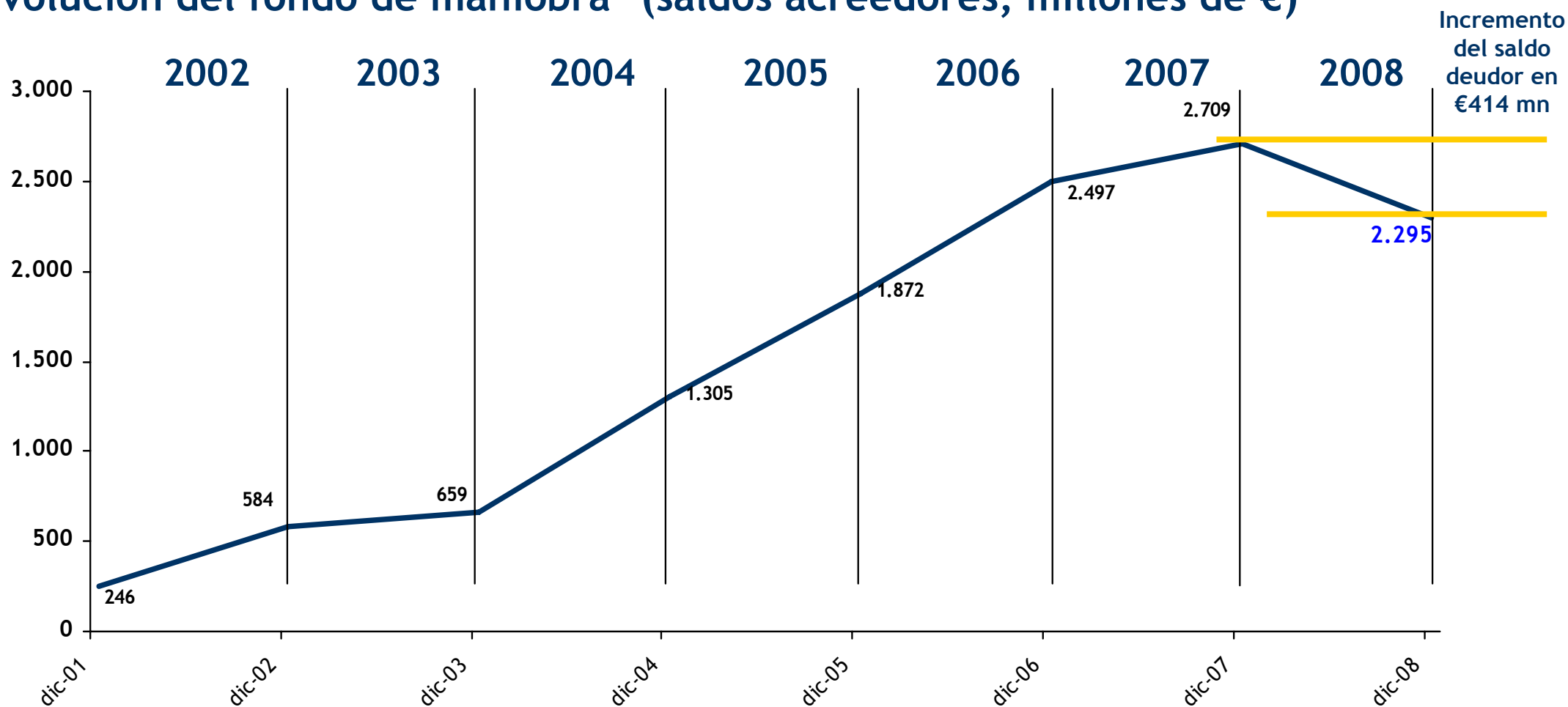
| Millones de euros                    | Actividades  | Proyectos*    | SPV           | TOTAL        |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Deuda Neta con recurso</b>        | <b>2.933</b> | -             | -             | <b>2.933</b> |
| <b>Deuda Neta sin recurso</b>        | <b>321</b>   | <b>2.935</b>  | <b>3.166</b>  | <b>6.422</b> |
| <b>Deuda Neta Total</b>              | <b>3.254</b> | <b>2.935</b>  | <b>3.166</b>  | <b>9.355</b> |
| Venta de Unión Fenosa                | (3.203)      | -             | -             | (3.203)      |
| <b>Deuda Neta Proforma</b>           | <b>51</b>    | <b>2.935</b>  | <b>3.166</b>  | <b>6.152</b> |
| EBITDA 08 + Dividendos recibidos     | 1.361        | 119           | 232           | 1.712        |
| <b>Deuda Neta / EBITDA 08 + Div.</b> | <b>0,04x</b> | <b>24,66x</b> | <b>13,65x</b> | <b>3,59x</b> |

## Variación del fondo de maniobra

Incremento del saldo deudor **414 mn**



### Evolución del fondo de maniobra\* (saldos acreedores, millones de €)








En 2008 se ha producido un incremento del saldo deudor del fondo de maniobra en € 414 millones

El saldo acreedor del fondo de maniobra del Grupo ACS en diciembre se sitúa, en media de los últimos 4 años, en € 2.343 millones

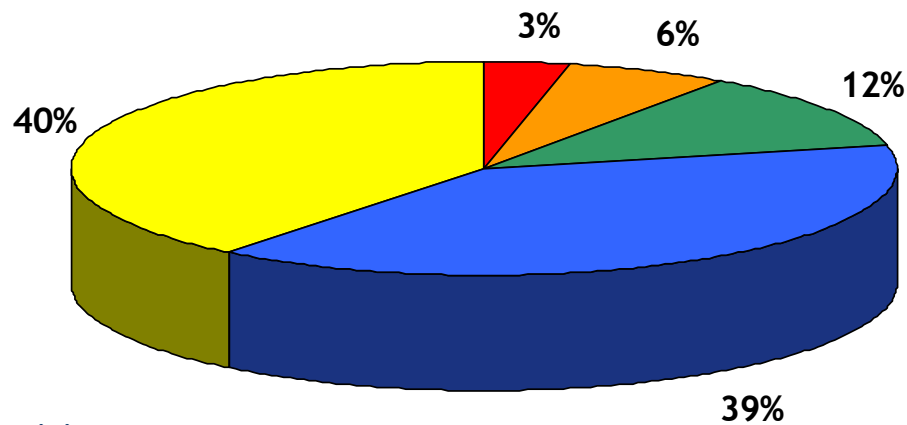
\* No incluye las cifras de LINE

# Desglose de las Inversiones en 2008

*Millones de Euros*

|                            |   | Inversión Bruta | Desinversión  | Inversión Neta |
|----------------------------|---|-----------------|---------------|----------------|
| Construcción               |  | 101             | -20           | 81             |
| Concesiones                |  | 185             | -1.011        | * -826         |
| Medio Ambiente y Logística |  | 351             | -68           | 283            |
| Servicios Industriales     |  | 1.158           | -23           | 1.135          |
| Corporación y otros        |  | 1.174           | -1.676        | -502           |
| <b>TOTAL</b>               |   | <b>2.969</b>    | <b>-2.798</b> | <b>171</b>     |

Inversiones Brutas 2008



\* € 281 millones cobrados en 2007 como anticipos

**Resumen Ejecutivo**

**Resultados 2008**

**Situación Financiera**

**Perspectivas 2009**

**Conclusiones**



## Construcción

### Actividad Internacional

- Exclusivamente Obra Civil
- Oportunidades de crecimiento en Estados Unidos, Europa Occidental y Chile
- Grandes proyectos en curso como demuestra el aumento de la cartera en 2008

### Obra Civil en España

- Compromiso de inversión del Gobierno
- Eficiencia en la contención de costes que mantiene unos márgenes elevados
- Capacidad de gestión del circulante



### Edificación

- Flexibilidad para afrontar el descenso de actividad
- Control del riesgo cliente
- Desarrollo de vivienda pública

## Objetivos

- Gestión eficiente de la obra Civil en España: Mantenimiento de la cuota de mercado y de los márgenes cercanos al 6% (EBIT)
- Crecimiento internacional en mercados de referencia a través de concesiones y de proyectos selectivos de Obra Civil

## Concesiones

### Oportunidades

- Precalificación en proyectos para 2009 con una inversión de 1.800 millones de euros
- Rotación de la cartera de concesiones maduras
- Actividad internacional en Norteamérica y Europa Occidental

### Áreas de actividad

- Especialización en el desarrollo de proyectos greenfield
- Infraestructuras de transporte y PPPs principalmente en España

15 años  
como  
líder  
mundial



Atractiva  
cartera  
de proyectos

Más de  
€1.000 mn  
invertidos

### Grandes proyectos en 2008

- 9 nuevos contratos de concesión con inversión gestionada superior a € 3.900 millones

## Objetivos

- Aprovechar las sinergias operativas y estratégicas con Abertis: centrando la actividad del Grupo ACS en los desarrollos greenfield de infraestructuras de transporte y PPPs
- Continuar desarrollando y vendiendo concesiones como parte central de la actividad de este área

## Medio Ambiente y Logística

### Expansión Internacional

- Desarrollo de plantas de tratamiento en mercados como Francia y Estados Unidos
- Apuesta por la tecnología como elemento diferenciador
- Mantenimiento de contratos de servicios y expansión a un mayor número de ciudades

### Crecimiento en España

- Oferta integral de ahorro de costes e incremento de la eficiencia a través de la externalización
- Control de riesgo de clientes



### Estabilidad y eficiencia

- Afianzar el liderazgo en el negocio de terminales en España
- Intensificar el control de costes para mejorar la competitividad

## Objetivos

- Combinar el carácter de “utility” para servicios públicos e inversor en proyectos concesionales para así mantener la recurrencia, visibilidad y el crecimiento
- Potenciar los proyectos intensivos en capital que permitan emplear financiación sin recurso para el Grupo ACS

## Servicios Industriales y Energía

### Inversión

- Construcción y puesta en funcionamiento de parques eólicos: 1.076 MW en funcionamiento y 2.000 MW adicionales en desarrollo
- Plantas termosolares con dispositivos de almacenamiento térmico: 50 MW en operación y 350 MW en desarrollo



### Visibilidad y Recurrencia

- Negocio de mantenimiento inducido por la actividad inversora en proyectos EPC
- Incremento de la oferta de valor añadido para los clientes que reducen costes

### Crecimiento Internacional

- Fuerte presencia en países inversores: México, Brasil
- Planes de inversión a LP en gas y electricidad

## Objetivos

- Liderazgo de la industria en nuestros mercados de referencia: España, Latinoamérica y Norte de África
- Desarrollo de proyectos de energía renovable: mejora de márgenes y contribución al negocio tradicional

**Resumen Ejecutivo**

**Resultados 2008**

**Situación Financiera**

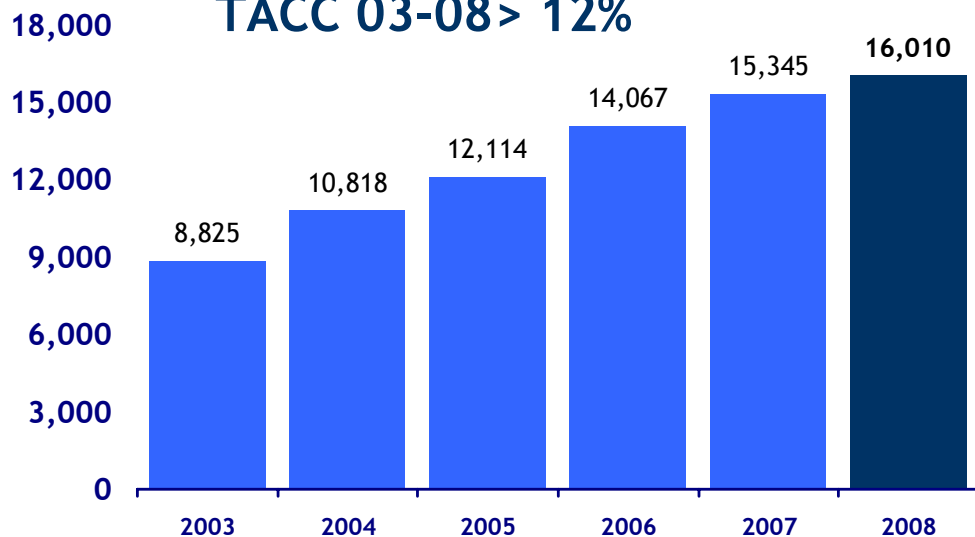
**Perspectivas 2009**

**Conclusiones**

## Ventas

€ millones

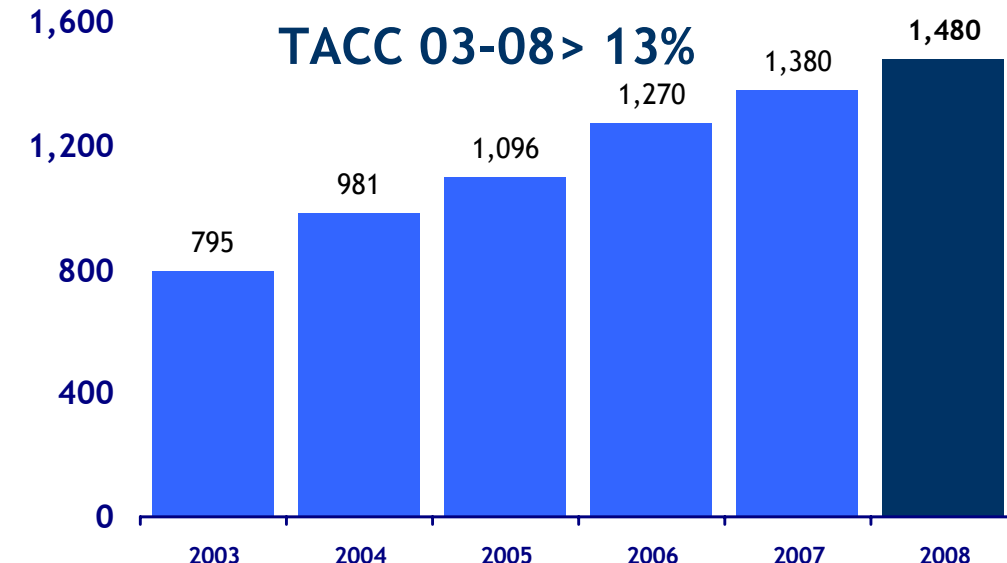
TACC 03-08 > 12%



## EBITDA

€ millones

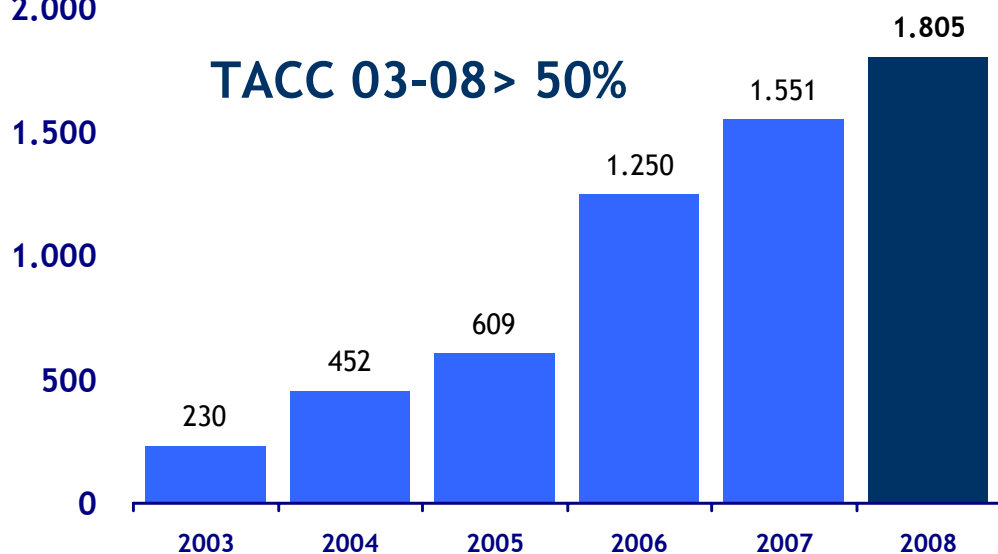
TACC 03-08 > 13%



## Beneficio Neto

€ millones

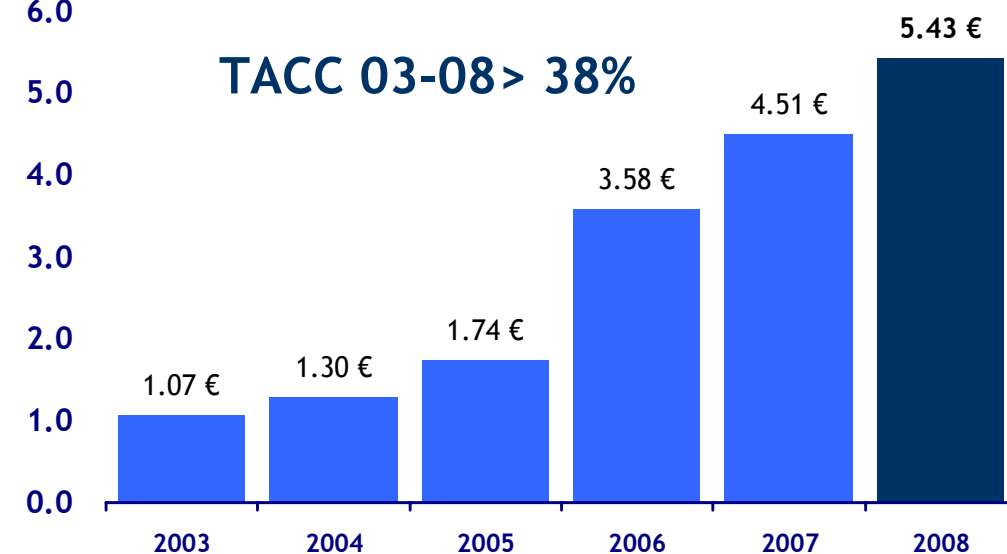
TACC 03-08 > 50%



## BPA

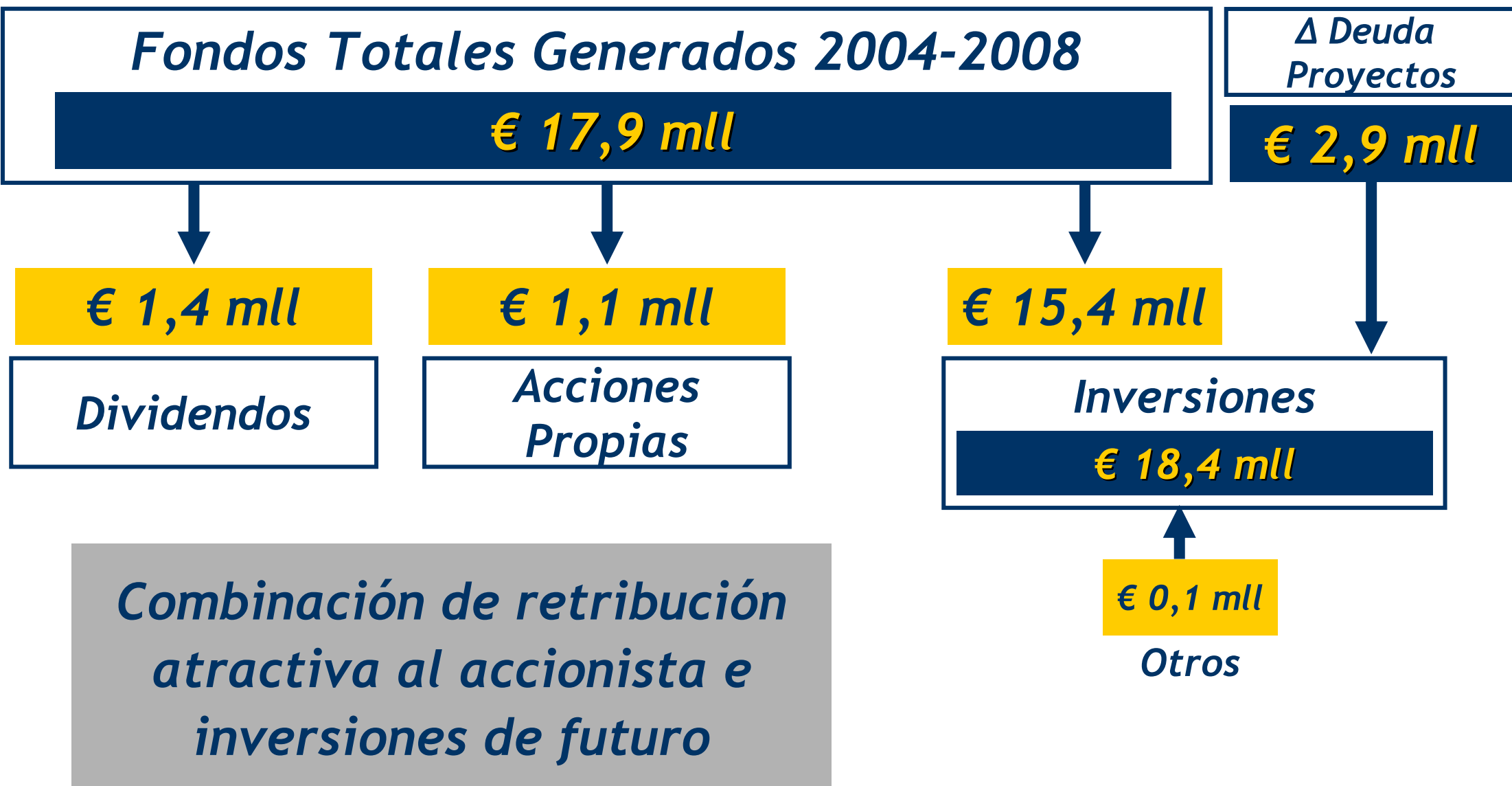
€ por acción

TACC 03-08 > 38%

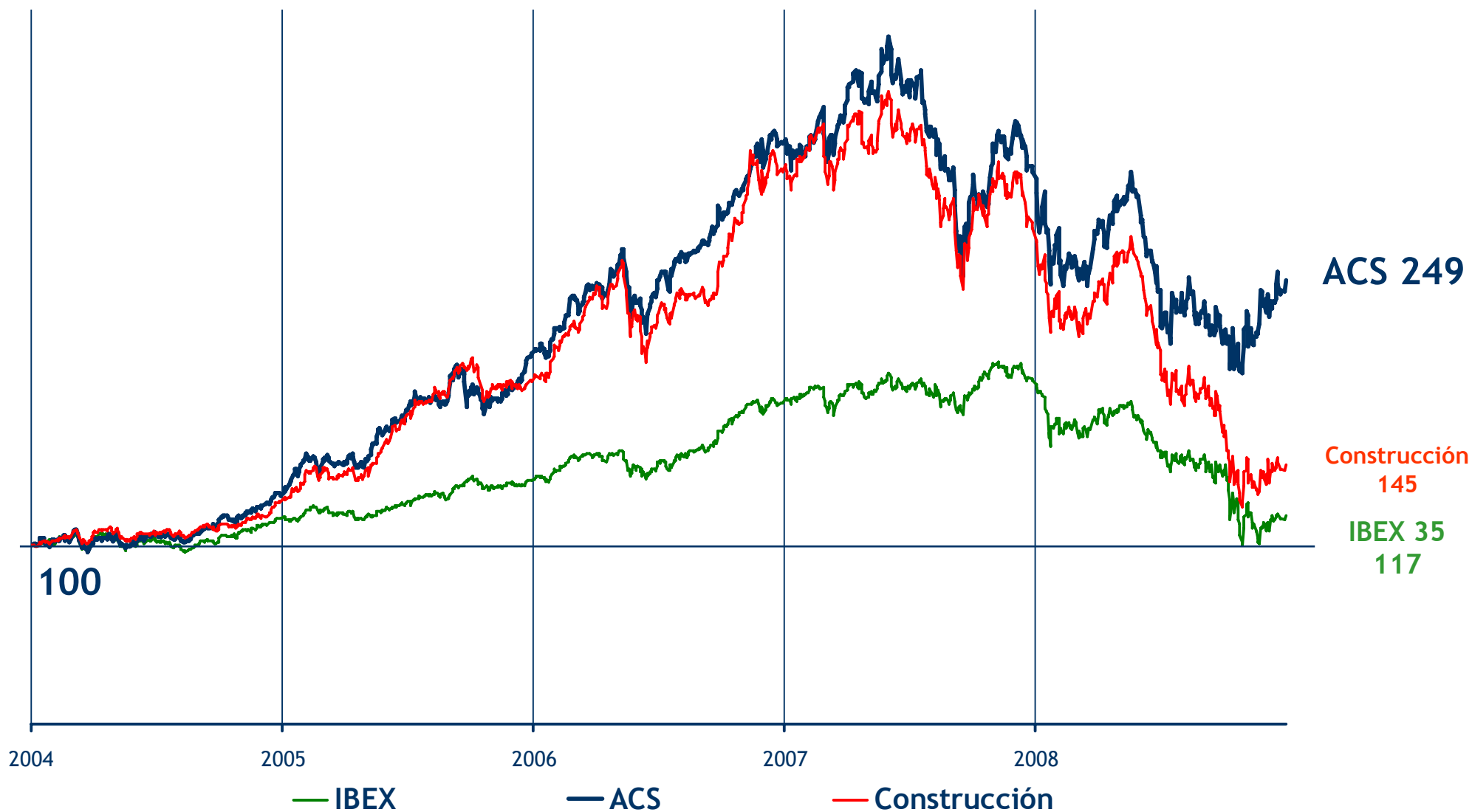




**Fuerte capacidad de generación de caja**







***Evolución bursátil del Grupo ACS desde la fusión con Dragados: +149%***

***Retorno Total Anualizado (inc. Dividendos) > 25%***

*Trayectoria de creación  
de valor*

*Estrategia coherente  
y adecuada*

*Buenas oportunidades  
en un entorno difícil*

*Sólida estructura  
financiera*

**Crecimiento  
y  
Rentabilidad**

# ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

