



1T 2024 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

14 de Mayo de 2024

Resumen 1T 2024

El beneficio neto alcanzó los €177mn, un 16,7%⁽¹⁾ más que la cifra comparable de €153mn^(*) en el 1T 2023

- ✓ Crecimiento del beneficio neto del 9,1% respecto al reportado en 1T 2023 de €163mn
- ✓ Fuerte crecimiento de las ventas del 9,0% interanual impulsado por todos los segmentos
- ✓ Buena evolución de márgenes en Turner y I&C

Sólido Flujo de Caja Operativo Neto (“NOCF”) de €1,3bn en los últimos 12 meses por una alta conversión de caja

- ✓ La salida de caja del 1T por cambio de fondo de maniobra refleja el patrón estacional típico y muestra una mejora de €181mn respecto a 1T 2023
- ✓ En conjunto, el NOCF del 1T aumenta en €266mn en términos interanuales

La posición de deuda neta disminuyó en €323mn interanuales apoyada en el buen dato de NOCF en los últimos 12 meses

- ✓ Deuda neta de €1.625mn que refleja la estacionalidad del 1T y la ampliación de capital de Abertis por €650mn
- ✓ Calificación crediticia de grado de inversión de BBB-

Récord de adjudicaciones en el primer trimestre de €13,2bn, un 8,5% más; y aumento de la cartera en un +9,5%

- ✓ Enfoque estratégico en mercados de alto crecimiento con aprox. 50% de adjudicaciones
- ✓ La cartera de pedidos es de €77,9bn, €6,6bn más que el año anterior, lo que equivale a unos 26 meses de ventas

Previsión para el ejercicio 2024 de crecimiento en el Beneficio Neto Ordinario del 8% al 12% interanual

- ✓ Inversión de capital en proyectos greenfield de infraestructura de nueva generación



(*) Nota: Ajustes proforma realizados al 1T 2023: i) se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y cómo se consolida en 2024 y ii) se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023.

(1) Todos los crecimientos de esta diapositiva se muestran ajustados por tipo de cambio.

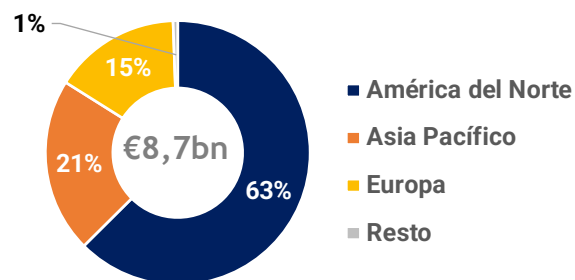
Cuenta de resultados resumida y KPIs operativos

Crecimiento sólido en Beneficio Neto sobre una base comparable

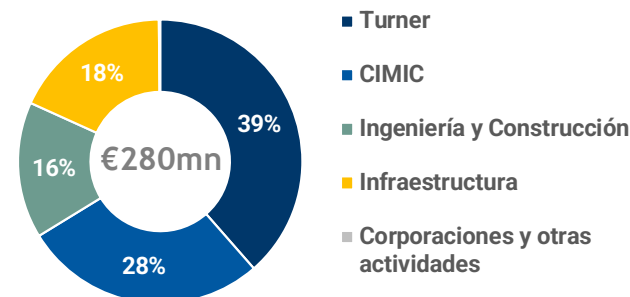
Millones de euros	1T 2023	1T 2023*	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	8.111	8.089	8.706	7,6%	9,0%
EBITDA	462	437	461	5,5%	7,2%
% margen	5,7%	5,4%	5,3%	(11) bps	
BAI	278	259	280	8,4%	9,4%
% margen	3,4%	3,2%	3,2%	2 bps	
Beneficio Neto Atribuible ex-Ventia	153	153	177	16,0%	16,7%
Beneficio Neto Atribuible	163	163	177	8,4%	9,1%
BPA	0,63 €	0,63 €	0,68 €	8,5%	9,2%
Adjudicaciones	12.365	12.365	13.210	6,8%	8,5%
Cartera de proyectos	71.270	71.270	77.917	9,3%	9,5%

- Buena evolución de las ventas en todos los segmentos con un **aumento del 7,6% interanual** (9,0% ajustado por tipo de cambio), impulsado especialmente por los segmentos de Soluciones Integrales que crecen al 10,3% ajustado por tipo de cambio
- Crecimiento de EBITDA comparable del **5.5%** (7.2% ajustado por tipo de cambio)
- Márgenes de EBITDA crecientes en Turner y E&C. El consolidado se ve afectado por la contribución al EBITDA de Infraestructura
- El beneficio neto de **€177mn** implica un **crecimiento del BPA del +8,5%** (9,2% ajustado al tipo de cambio) gracias a los sólidos resultados operativos

Ventas por región T1 2024



BAI por segmento T1 2024 (€mn)



(*) Nota: Ajustes proforma realizados al 1T 2023: i) se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y cómo se consolida en 2024 y ii) se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023.

Beneficio neto atribuible por segmentos

Fuerte crecimiento a nivel de Beneficio neto atribuible favorecido por la adquisición de minoritarios de Hochtief

Beneficio neto atribuible por segmentos			
Millones de euros	1T 2023 ⁽¹⁾	1T 2024	Var.
Soluciones integrales	85	106	25,5%
Turner	45	58	29,3%
Cimic	40	48	21,1%
Ingeniería & construcción	35	37	7,2%
Dragados	29	30	5,2%
Hochtief I&C	6	7	16,5%
Infraestructuras	48	47	(3,2%)
Abertis	41	41	0,5%
Iridium	7	5	(24,1%)
Corporación Hochtief	(22)	(23)	
Corporación ACS y otras actividades	7	10	
Beneficio neto atribuible ex-Ventia	153	177	16,0%

- Contribución de Infraestructuras impactada por (i) la adquisición **de la SH-288 y las autopistas de Puerto Rico** y (ii) los minoritarios
- Otras actividades en la Corporación de ACS incluyen los resultados de Servicios (Clece), actividades inmobiliarias y los activos industriales

(1) 1T 2023 excluye resultados no recurrentes de Ventia (€10,7m post-minoritarios)

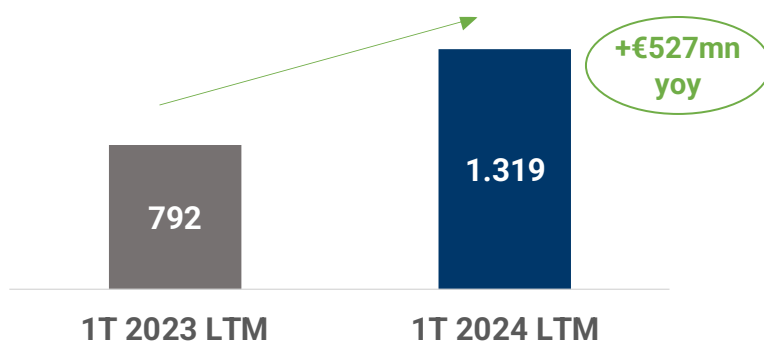
Evolución del flujo de caja

Fuerte generación de caja en los últimos 12 meses con el primer trimestre reflejo de los patrones estacionales típicos

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	LTM
BAI	278	280	+2	1.129
Amortizaciones	133	134	+2	553
Var. fondo de maniobra operativo	(1.456)	(1.275)	+181	108
Impuestos pagados, asociadas y otros	(87)	(24)	+63	(40)
Flujo de Caja Operativo	(1.132)	(884)	+248	1.750
Capex neto y arrendamientos oper.	(111)	(92)	+19	(431)
Flujo de Caja Operativo Neto	(1.243)	(976)	+266	1.319

- La salida de capital circulante operativo del 1T está en línea con los patrones estacionales habituales (€-1.275mn), pero **mejora en €181mn** frente al dato del 1T 2023
- En su conjunto, **el Flujo de Caja Operativo Neto del 1T aumenta €266mn** interanual
- En los últimos 12 meses hasta marzo de 2024, la generación de **Flujo de Caja Operativo Neto fue de €1.319mn**, un fuerte aumento de €527mn respecto al año anterior, apoyado por una mejora de €518mn interanuales de variación del fondo de maniobra operativo

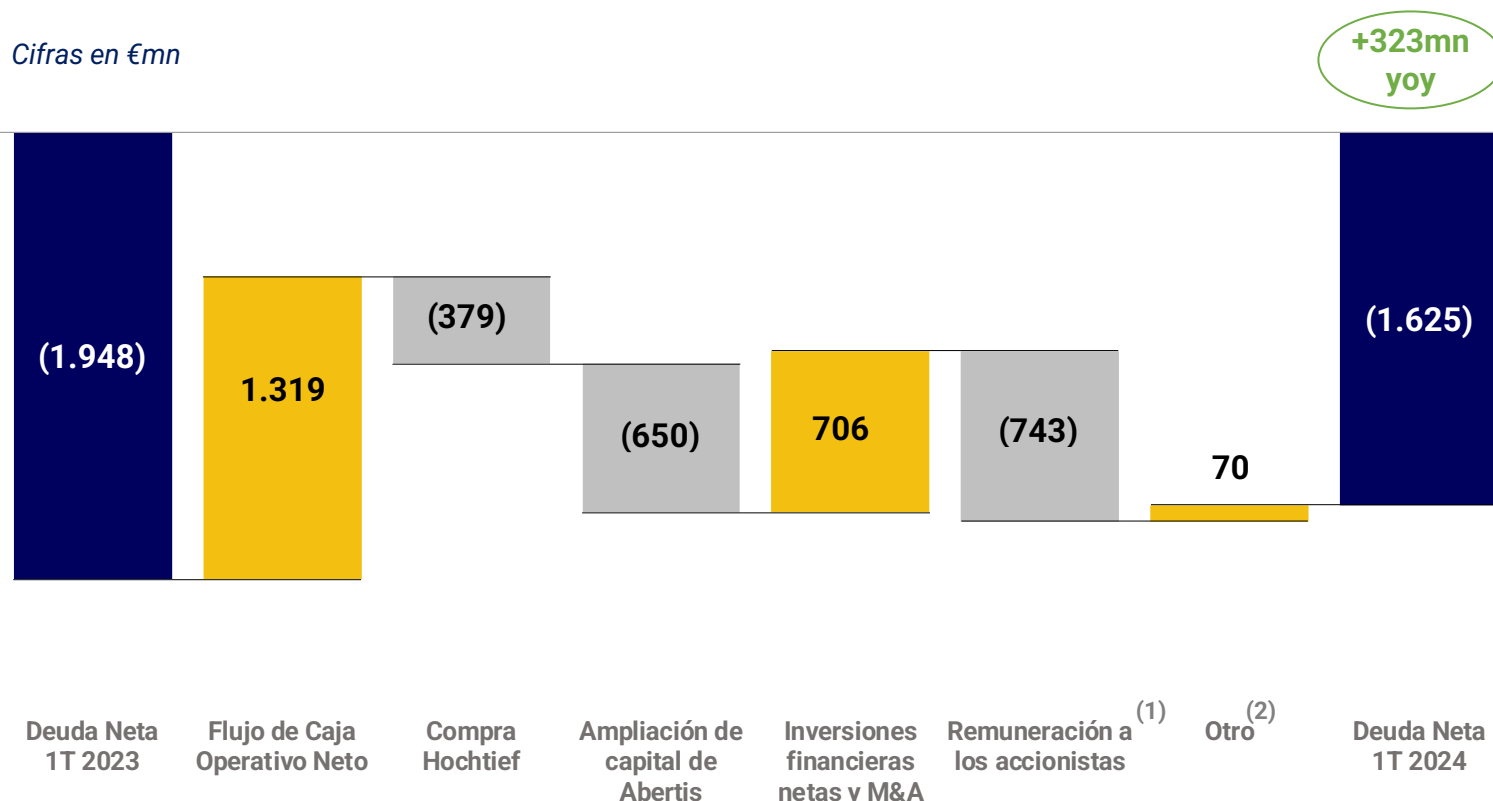
Flujo de Caja Operativo Neto LTM (€mn)



Posición financiera

La sólida generación de flujo de caja unida a una asignación estratégica de capital disciplinada, dio como resultado una mejora de la posición de deuda neta a finales del 1T de 2024

Cifras en €mn



- El grupo cerró el 1T de 2024 con una **posición de Deuda Neta de €1.625mn, una reducción de €323mn interanual**
- La fuerte generación de Flujo de Caja Operativo Neto de los últimos 12 meses de €1.319mn, compensa con creces la **inversión de €379mn** en el aumento de la participación accionarial de **Hochtief y la remuneración total al accionista de €743mn**
- Las **inversiones financieras netas y M&A de +€706mn**, afectadas por la desinversión parcial de SH288 a Abertis, se ven compensadas por la **ampliación de capital de €650mn de Abertis**
- En el 1T de 2024, la Deuda Neta se ha visto incrementada en €2,03bn, de los cuales €0,98bn es Flujo de Caja Operativo Neto y €1,12bn es asignación de capital

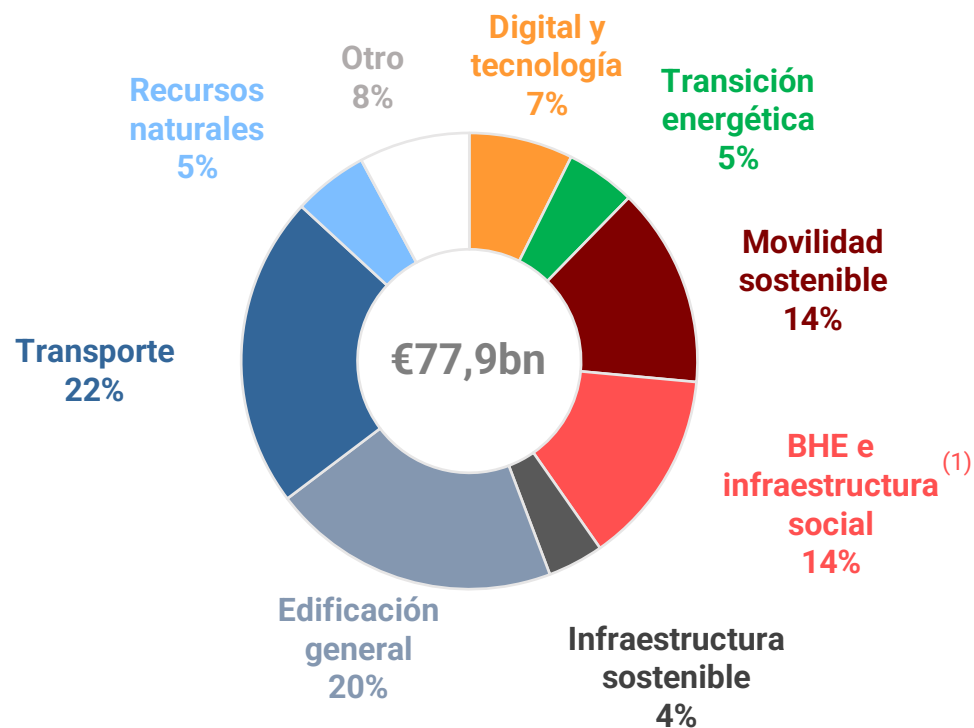
Asignación de capital del 1T 2024



(1) Remuneración a los accionistas incluye: €209mn y €292mn de dividendos distribuidos en caja y acciones respectivamente a accionistas de ACS, €79mn de dividendos distribuidos a accionistas minoritarios en Hochtief, €74mn de dividendos distribuidos a otros minoritarios y €89mn de operaciones de autocartera. / (2) Incluye impactos de tipo de cambio y ajustes por cambio de perímetro.

Cartera de proyectos y adjudicaciones

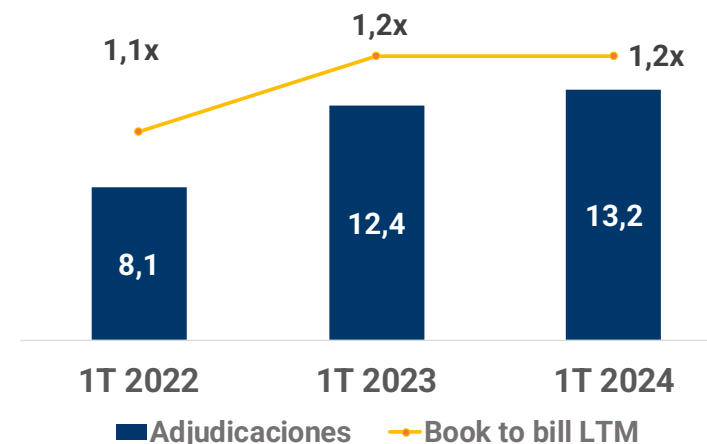
Crecimiento continuado de la visibilidad de la cartera de proyectos y diversificación hacia mercados de alto crecimiento



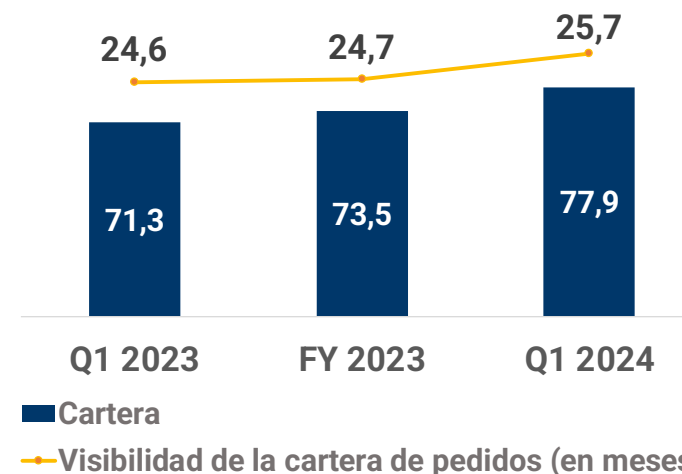
- La cartera de proyectos de **€77.9bn**, un 9,3% más, o €6.6bn, gracias a los €13.2bn de adjudicaciones (un 6,8% más)
- Alrededor del **50% de las adjudicaciones provienen** de mercados de **infraestructuras de nueva generación** (frente al 40% de hace un año) impulsados por el **fuerte crecimiento en Digital y Tecnología**
- Reducción significativa del riesgo de la cartera** de proyectos, con contratos de menor riesgo de aprox. 85% del total (frente al 65% en 2017) y una **mayor visibilidad de la cartera de proyectos de 25,7 meses**

(1) Biopharma, Healthcare y Education (Biofarma, Sanidad y Educación).

Adjudicaciones (€bn)



Evolución de la cartera (€bn)



Selección de adjudicaciones significativas recientes

▶ Transición Energética

- **Proyecto de línea de alta tensión HumeLink West** para conectar y aumentar significativamente la capacidad de la red eléctrica en los estados del este de Australia
- Contrato para desarrollar, invertir y gestionar el **parque solar Hopeland** en Queensland, Australia
- Trabajos preliminares para el proyecto **CopperString 2032**, un proyecto de una **línea transporte de electricidad**, en North Queensland, Australia
- **Planta de fabricación de baterías** para vehículos eléctricos para Panasonic Energy en De Soto, Kansas, EE. UU.

▶ Movilidad Sostenible

- Diseño, construcción y operación de la siguiente fase del sistema de tren ligero de Canberra, **Canberra Light Rail Stage 2A**, en Australia
- **Red de carga rápida** para vehículos eléctricos en Alemania
- Construcción de los nuevos túneles del proyecto **Suburban Rail Loop East** para el Gobierno de Victoria, Australia
- Construcción de la nueva **Estación Pasante de Atocha** en Madrid, España, que conectará la alta velocidad entre Puerta de Atocha-Almudena Grandes y Chamartín-Clara Campoamor
- **Proyecto de estación de metro de Fornebu en Oslo**, Noruega

▶ Digital y Tecnología

- **Campus de centro de procesamiento de datos de Meta** de 65,000m² con varios edificios en Indiana, EEUU
- Construcción de **diez proyectos de centros de datos a gran escala** en varios estados de EE. UU.
- **Proyecto de centro de datos multifásico** en Quezon City, Filipinas
- Construcción de un campus con **cuatro centros de datos** con una capacidad de **60 MW en Varsovia, Polonia**

▶ Civil y Edificación

- Construcción del **punto de Île D'Orléans** en Quebec para el Ministerio de Transportes de Canadá
- Contrato para la construcción de un carril adicional en la **Eastbound State Route 91 en Los Angeles, California**, para incrementar la seguridad y mejorar el flujo de tráfico
- Actualización y reconstrucción de la infraestructura e instalaciones de la **Base de la Real Fuerza Aérea Australiana (RAAF)** en Queensland, Australia

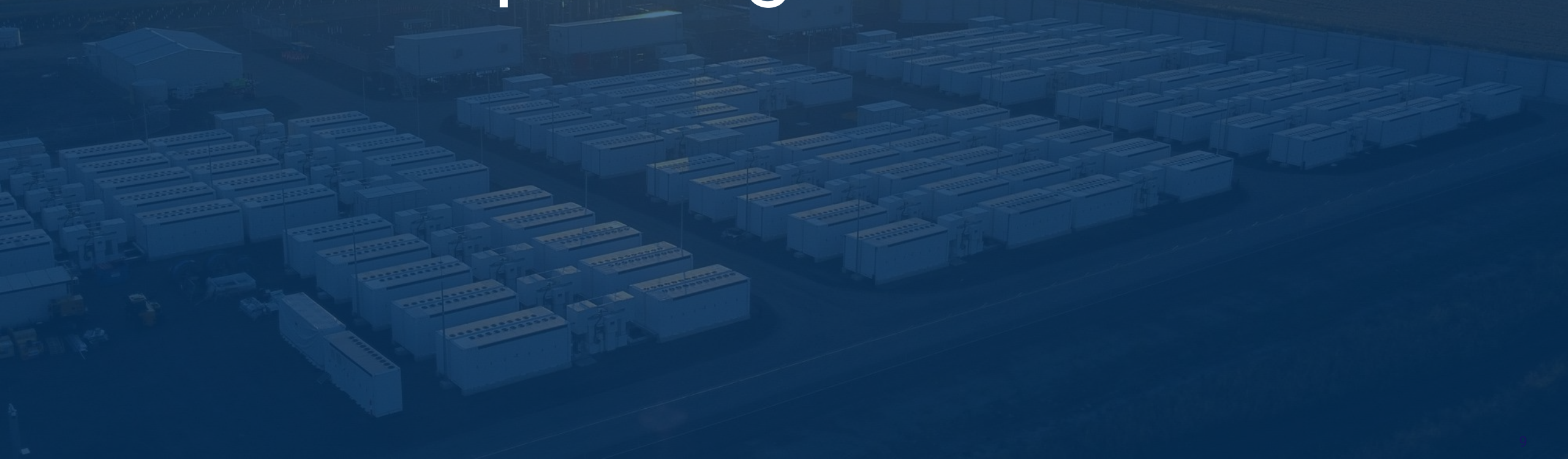
▶ BHE⁽¹⁾ e Infraestructura Social

- Proyecto de remodelación del **Hospital Royal Prince Alfred en Sydney, Australia**
- Construcción de la clínica de **veterinaria Clemson College** en Carolina del Sur, EEUU
- Renovación del centro deportivo **Spectrum Center** Carolina del Norte, EEUU
- Contrato PPP para la construcción de un **centro de justicia en Frankfurt**, Alemania. Construcción de dos edificios con una superficie de 38.500 m²

(1) Biopharma, Healthcare y Education (Biofarma, Sanidad y Educación).

1T 2024 | Presentación de Resultados

Evolución por Segmento



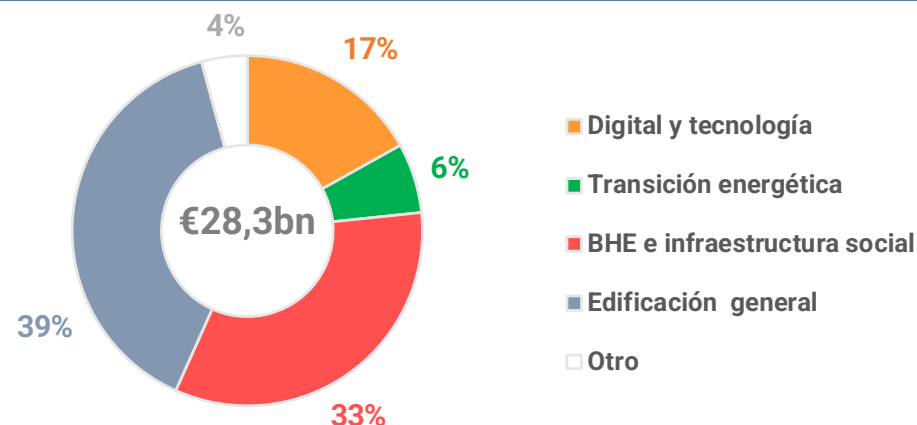
Soluciones Integrales – Turner

Sólida cartera de proyectos de bajo riesgo y foco en el cliente. Crecimiento en oportunidades de tecnología avanzada, incluyendo en Europa

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	3.657	4.020	9,9%	10,4%
EBITDA	91	108	18,9%	19,4%
% margen	2,5 %	2,7 %	20 bps	
BAI	85	108	26,9%	27,4%
% margen	2,3%	2,7%	37 bps	
Beneficio Neto⁽¹⁾	61	74	20,1%	20,6%
Beneficio Neto atribuible	45	58	29,3%	
Adjudicaciones	4.545	7.073	55,6%	56,3%
Cartera de proyectos	23.109	28.271	22,3%	21,6%

- **Sólido crecimiento de las ventas del 9,9% interanual** (10,4% ajustado por tipo de cambio) para alcanzar los €4.0bn
- **Aumento del margen BAI hasta el 2,7%** respaldado por la exitosa estrategia en oportunidades de proyectos de **tecnología avanzada** y las soluciones de servicios de la cadena de suministro de **SourceBlue: BAI +26,9% interanual hasta los €108mn**
- Se espera que el **margen BAI** siga aumentando hacia el **objetivo de alrededor del 3,5% para 2026**
- **Fuerte crecimiento en nuevas adjudicaciones de €7,1bn (+56%)** impulsando la cartera de proyectos de €28,3bn (+22%) a un nuevo récord en el primer trimestre

Cartera de proyectos (a marzo 2024)



- Digital y tecnología
- Transición energética
- BHE e infraestructura social
- Edificación general
- Otro

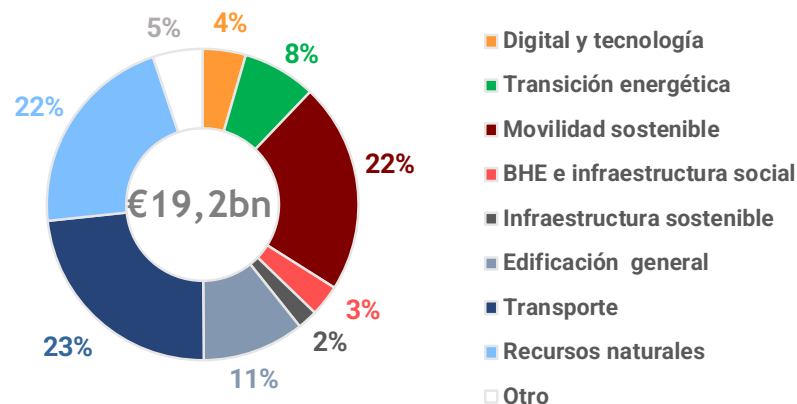
Soluciones Integrales – CIMIC

Márgenes estables y buena representación de proyectos de transición energética y movilidad sostenible en la cartera de proyectos

Millones de euros	1T 2023	1T 2023*	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	1.793	1.793	1.887	5,2%	10,2%
EBITDA	162	148	155	5,0%	9,9%
% margen	9,1 %	8,2 %	8,2 %	(2) bps	
BAI	92	77	78	1,1%	5,9%
% margen	5,1%	4,3%	4,1%	(17) bps	
Beneficio Neto ex-Ventia⁽¹⁾	55	55	61	12,4%	17,7%
Beneficio Neto atribuible	50	40	48	21,1%	
Adjudicaciones	2.497	2.497	2.530	1,3%	6,1%
Cartera de proyectos	18.833	18.833	19.211	2,0%	4,1%

- Crecimiento en **ventas del 5,2% interanual (10,2% ajustado por tipo de cambio)** impulsado por el aumento de la actividad en los mercados de tecnología avanzada / transición energética
- **Márgenes resilientes** con variación interanual debido a los efectos de la combinación de proyectos
- **BAI de €78mn**, un 1% más en términos comparables
- Adjudicaciones de €2,5bn (+1,3%) con una **sólida cartera de proyectos de €19,2bn (+2%)**
- **Adquisición reciente de un 10% adicional en Thiess**. A partir del 2T de 2024 se **consolidará su EBITDA de aproximadamente €1,0bn anual en el grupo**. Además, diversificará el negocio por materias primas y ampliará las capacidades de servicios

Cartera de proyectos (a marzo 2024)



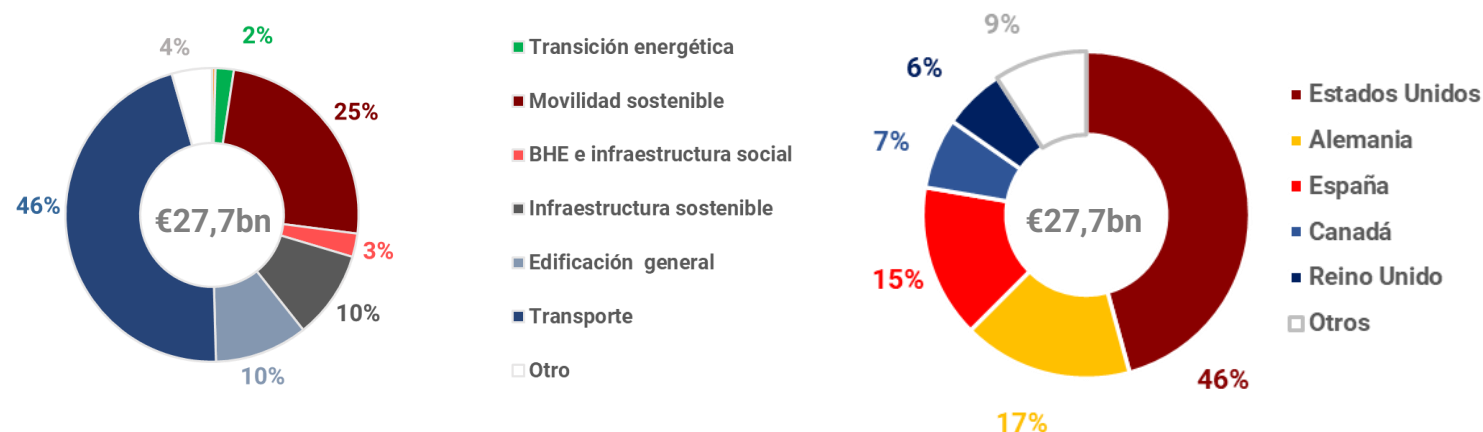
(*) Nota: Ajuste realizado proforma al 1T 2023 comparable: se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023. / (1) Beneficio neto excluyendo beneficios no-recurrentes de Ventia / (2) Antes de minoritarios de HT en ACS.

Ingeniería y Construcción

Buenas perspectivas de crecimiento en ingeniería civil y edificación derivada de las necesidades de inversión en infraestructuras

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	2.030	2.186	7,7%	7,8%
EBITDA	104	116	11,0%	11,1%
% margen	5,1 %	5,3 %	16 bps	
BAI	36	44	22,6%	20,8%
% margen	1,8%	2,0%	25 bps	
Beneficio Neto⁽¹⁾	37	39	5,9%	3,7%
Beneficio Neto atribuible	35	37	7,2%	
Adjudicaciones	4.932	3.285	(33,4%)	(33,4%)
Cartera de proyectos	26.546	27.732	4,5%	4,4%

Cartera de pedidos (a marzo 2024)



- Las ventas crecieron al 7.7% interanual con un margen EBITDA también en aumento hasta el 5.3%
- Fuerte crecimiento en BAI del 22,6% hasta los €44mn
- La cartera ha crecido un 4.5% hasta los €27.7bn. La cifra de adjudicaciones es algo más moderada en comparación con un fuerte 1T de 2023 pese al fuerte incremento de adjudicaciones en Dragados, en especial en las áreas de movilidad sostenible y transporte
- Oportunidades de venta cruzada y creación de valor por el nuevo impulso inversor en proyectos greenfield (dato histórico de aproximadamente 23x de ventas por cada euro invertido en proyectos greenfield)
- Oportunidades de crecimiento por cartera de alta tecnología

(1) Antes de minoritarios de HT en ACS.

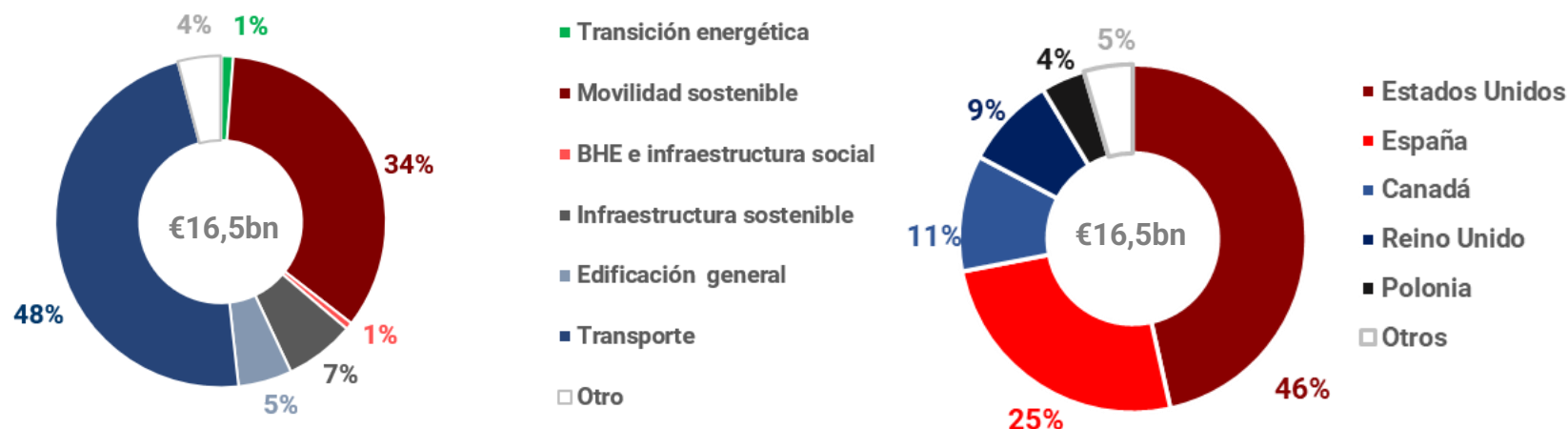
Ingeniería y Construcción – Dragados

Mejora de los márgenes operativos en Dragados

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	1.334	1.375	3,1%	3,1%
EBITDA	69	73	6,3%	6,2%
% margen	5,2 %	5,3 %	16 bps	
BAI	22	28	23,7%	20,8%
% margen	1,7%	2,0%	35 bps	
Beneficio Neto atribuible	29	30	5,2%	2,4%
Adjudicaciones	3.487	2.420	(30,6%)	(30,6%)
Cartera de proyectos	16.684	16.531	(0,9%)	(0,9%)

- **Crecimiento de las ventas del 3,1%** y apalancamiento operativo que impulsan el **aumento del margen EBITDA hasta el 5,3%**
- **Crecimiento del margen del BAI del 1,7% al 2,0%**, favorecido por la mejora del resultado financiero
- **Nivel estable de la cifra de cartera (-0,9%** interanual) debido principalmente a una menor entrada de pedidos en comparación con el 1T 2023, particularmente positivo

Cartera de pedidos (a marzo 2024)



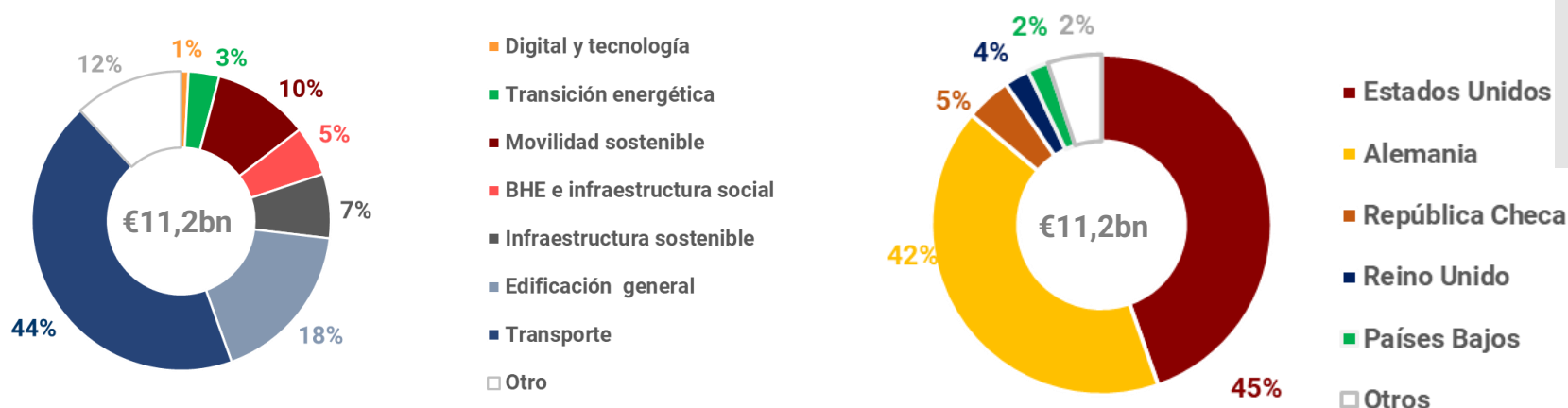
Ingeniería y Construcción – Hochtief I&C

Fuerte crecimiento a nivel de cartera de pedidos y de cifra de negocio

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	696	811	16,6%	16,9%
EBITDA	35	42	20,3%	20,6%
% margen	5,1 %	5,2 %	16 bps	
BAI	13	16	20,7%	20,8%
% margen	1,9%	2,0%	8 bps	
Beneficio Neto⁽¹⁾	9	9	8,1%	8,2%
Beneficio Neto atribuible	6	7	16,5%	
Adjudicaciones	1.445	865	(40,1%)	(40,0%)
Cartera de proyectos	9.858	11.201	13,6%	13,3%

- **Crecimiento de las ventas de +16,6%** hasta alcanzar los €811m
- Incremento del **Beneficio antes de impuestos del 20,7%**, con mejora del margen debido al mix de proyectos
- **Adjudicaciones de €865m** (€5.700m en los últimos doce meses, +37% respecto al período comparable anterior), que sitúan la cartera en €11.201m (+13,6% interanual)

Cartera de pedidos (a marzo 2024)



(1) Antes de minoritarios de HT en ACS.

Infraestructura

Concesiones brownfield de alta calidad y plataforma de alto crecimiento de inversión en greenfield

Millones de euros	1T 2023	1T 2023*	1T 2024	Var.
Ventas	46	24	27	12,9%
Iridium	46	24	27	12,9%
Abertis	-	-	-	
EBITDA	76	66	61	(7,0%)
Iridium	30	20	16	(18,8%)
Abertis	46	46	45	(2,0%)
BAI	57	52	51	(1,5%)
Iridium	11	6	6	2,5%
Abertis	46	46	45	(2,0%)
Beneficio Neto⁽¹⁾	53	53	51	(5,0%)
Iridium	7	7	5	(24,1%)
Abertis	46	46	45	(2,0%)
Beneficio Neto atribuible	48	48	47	(3,2%)
Iridium	7	7	5	(24,1%)
Abertis	41	41	41	0,5%

- Una vez ajustado el método de consolidación del 1T 2023 de la SH- 288 al método de participación para facilitar la comparabilidad, **la ventas de Iridium crecieron en €3mn**
- **El BAI del segmento de infraestructuras** (Abertis e Iridium) se ha comportado de **manera estable alcanzando los €51mn, en línea con el 1T 2023**
- El Grupo ACS, **a través de Iridium, ha alcanzado un acuerdo para adquirir aproximadamente el 50% del accionariado de Skyports**, un líder global en movilidad área avanzada (AAM) a través de la operación de vertipuertos, las infraestructuras sostenibles para movilidad aérea y vuelos de drones. El acuerdo incluye un derecho de adquisición preferente (RoFO) para la construcción e inversión en los vertipuertos

Infraestructura – Abertis

Contribución estable al EBITDA y al beneficio neto del Grupo ACS gracias a un sólido rendimiento operativo y generación de caja

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.
Ventas (100%)	1.306	1.487	13,9%
EBITDA (100%)	914	1.055	15,4%
% margin	70,0 %	70,9 %	96 bps
Beneficio antes de PPA (100%)⁽¹⁾	182	197	8,3%
Beneficio Neto (100%)⁽¹⁾	92	90	(1,8%)
Contribución al EBITDA	46	45	(2,0%)
Contribución al Beneficio Neto	41	41	0,7%
Capex	167	168	
Deuda neta⁽²⁾	21.913	24.793	

Sólido rendimiento operativo

- Crecimiento del 14% en ingresos y 15% en EBITDA
- Crecimiento del tráfico del 1,4% gracias a una evolución positiva en las principales geografías, así como a la contribución de nuevos activos
- Aumento medio de tarifas del 4,1% como resultado de los mecanismos regulados de protección contra la inflación
- Beneficio neto impactado por la adquisición de la SH-288 y autopistas de Puerto Rico y efecto de los minoritarios

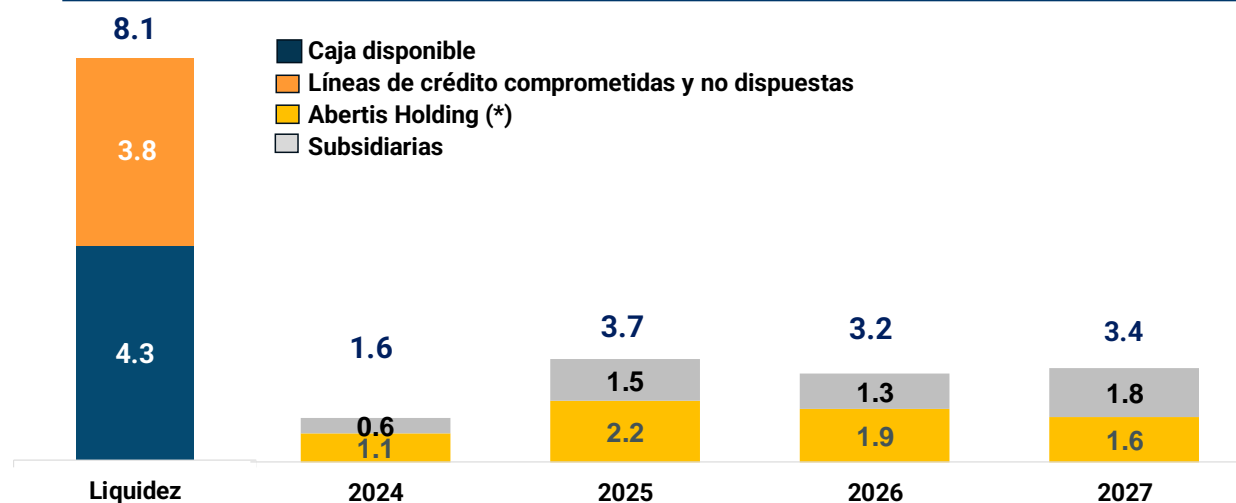
Aumento del valor de la cartera perpetua

- Adquisición del 100% Autovía del Camino en España por €110mn
- Exitosa reposición de flujo de caja (+6% EBITDA), aumentando la exposición a divisas estables
- Ampliación de Intervías de 12 años a cambio de compensación de activos regulatorios

Fuerte liquidez y solidez financiera

- Amplia liquidez del grupo de €8,1bn que cubre los vencimientos de deuda hasta 2026
- La deuda neta se redujo en €1,1bn, pasando de €25,9bn en Diciembre de 2023 a €24,8bn
- Inyección de capital de €1,3bn de los accionistas que demuestra su compromiso con la calificación de grado de inversión
- Bajo impacto de la volatilidad de los tipos de interés gracias al 82% de la deuda a tipo fijo
- El dividendo de €600mn aprobado en la reciente Junta General de Accionistas se pagará en el segundo trimestre de 2024












Perfil de Liquidez y Vencimiento de Deuda del Grupo (€bn)



(*) Abertis Holding: Abertis Infraestructuras + Abertis HoldCo + Abertis Finance BV. / (1) El Beneficio Neto antes de PPA (100%) está afectado por c.€11m de ajuste contable relacionados con la ampliación de capital, ajuste que se netea a nivel HoldCo. / (2) Excluye la deuda HoldCo.

Infraestructura – Abertis

Cifras clave por país

	EUROPE			OVERSEAS						HOLDING	TOTAL
											
€ Mn	Francia	España	Italia	USA ⁽²⁾	Mexico	Chile	Brasil	Arg.	Int. ⁽³⁾	A.Infra. ⁽⁴⁾	Total Grupo
Km	1.769	631	236	309	1.011	412	3.193	175	152	-	7.886
Concesiones	2	7	1	5	5	4	7	2	2	-	35
Tráfico ⁽¹⁾	-1,6%	+6,1%	+0,8%	-0,3% +2,6%	+2,7%	-2,8%	+3,8%	-1,9%	+3,9%	n.a.	+1,4%
Ingresos	455	144	109	151	196	127	255	29	21	0	1.487
% Cambio ⁽¹⁾	+2,2%	+19,3%	+3,3%	+89,1%	+16,8%	-12,8%	+43,2%	-12,2%	-30,4%	n.a.	+13,9%
EBITDA	315	105	59	109	166	106	186	7	7	-5	1.055
% Cambio ⁽¹⁾	-1,8%	+23,5%	+6,7%	+97,0%	+17,8%	-12,5%	+54,1%	+29,7%	-35,8%	n.a.	+15,5%
% Contribución	+29,9%	+9,9%	+5,6%	+10,3%	+15,7%	+10,1%	+17,6%	+0,7%	+0,7%	-0,4%	+100,0%
EBIT	70	23	18	55	116	36	164	6	0	-6	484
Capex ⁽⁵⁾	15	1	14	2	22	3	107	1	1	1	168
Deuda neta	4.675	403	21	3.184	2.283	601	2.073	-12	-49	11.615	24.793
Caja	630	105	79	266	597	195	274	12	57	2.126	4.341
Coste financiero deuda	1,9%	4,7%	4,1%	5,5%	10,2%	8,0%	11,6%	n.a.	9,3%	2,8%	4,5%

Notas: Cifras reportadas según las cuentas de gestión de Abertis a 31 de marzo de 2024, considerando el perímetro contable y excluyendo por tanto Abertis HoldCo. Tipo de cambio promedio al 31 de marzo de 2024: €/BRL 5,37 €/CLP 1.026,58; €/\$/ 926,78; €/USD 1,09; €/MXN 18,46; 90,16€/INR.

(1) Variación % 1T 2024 vs 1T 2023. La variación del tráfico medio diario (ADT) se ha calculado incluyendo el ADT 2023 de Autovía del Camino, SH-288 y Autopistas de Peaje de Puerto Rico (PRTR) para garantizar comparabilidad. / (2) Incluye Virginia, Texas y Puerto Rico. / (3) India y Emovis. (4) Excluye Abertis HoldCo. / (5) Capex excluyendo M&A / (6) Coste medio de la deuda del periodo 1T 24 post cobertura

Infraestructura – Inversiones de capital en proyectos greenfield

Sólida cartera de activos internacional y bien diversificada que alcanza una valoración de €2,7bn

Cartera (# de activos)

	Carreteras	34
	Social	40
	Ferrocarril	13
	Digital	5
	Movilidad	4
	Energía	1
Total		97

€2,7bn valoración
(a 31 de Marzo de 2024)

€1,9bn valor en libros
(a 31 de Marzo de 2024)

	IRIDIUM HOCHTIEF PPP SOLUTIONS	IRIDIUM HOCHTIEF PPP SOLUTIONS	IRIDIUM	PACIFIC PARTNERSHIPS
	NORTH AMERICA	EUROPE	LATIN AMERICA	ASIA / PACIFIC
Número de activos	18	67	2	10
Total inversión en proyectos	€21,9bn	€16bn	€4,1bn	€16,5bn
Capital invertido/ comprometido	€0,6bn	€0,7bn	€0,1bn	€0,3bn

1T 2024 | Presentación de Resultados

Conclusiones y líneas estratégicas

Conclusiones

▶ Resultados operativos sólidos

VENTAS*

+9,0%

(A FX constante)

BENEFICIO NETO

€177mn

(+16,0% comparable)

FLUJO DE CAJA
OPERATIVO NETO LTM

€1,3bn

(+0,53bn yoy)

▶ Objetivo anual

2023A FY

€600mn

BENEFICIO NETO
ORDINARIO

OBJETIVO
ANUAL 2024
+8-12%

▶ Prioridades de asignación de capital

- ✓ **Adquisiciones estratégicas** para mejorar las **capacidades de ingeniería**
- ✓ **Fusiones y adquisiciones** selectivas en infraestructuras **brownfield**
- ✓ Importantes oportunidades de **infraestructuras greenfield en los vectores tradicionales y de nuevo crecimiento: digital y tecnología, transición energética y movilidad sostenible**
- ✓ Mantener una **atractiva remuneración al accionista** se conserva como una prioridad clave
- ✓ Calificación **crediticia de grado de inversión** de BBB-

(*) Nota: Ajuste proforma realizados al 1T 2023: se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y cómo se consolida en 2024.

Líneas estratégicas por segmento

Fuerte generación de caja impulsa la propuesta de valor equilibrada entre crecimiento y rendimiento anual

Soluciones Integrales

Turner

Liderazgo de EE.UU. con alta capilaridad

Crecimiento en servicios **de alto valor añadido** y **mercados de próxima generación**

Expandiendo actividad en **Europa**

Elevada conversión de efectivo

CIMIC

Mejor **jugador** de Australasia

Sólidos **fundamentos de crecimiento**

Integrado en todo el ciclo de vida del proyecto

Posición única en **los mercados de nueva generación y recursos naturales**

Infraestructura

abertis

Modelo de creación de valor **perpetuo**

Fuerte **generación de flujo de caja** que impulsa el **desapalancamiento**

Dividendo anual sostenible **€600mn**

Probada experiencia y resultados en gestión activa del portfolio

Greenfield

Historial de inversión **acumulativa** (~2,2 veces el valor de salida/capital)

Cartera de activos diversificada

Inversor de capital en **mercados de nueva generación e infraestructura tradicionales**

I&C




Reducción continua **del riesgo**

Mayor **integración con el Grupo ACS**

Alta experiencia **técnica**

Oportunidades de venta cruzada en **mercados de alto crecimiento**

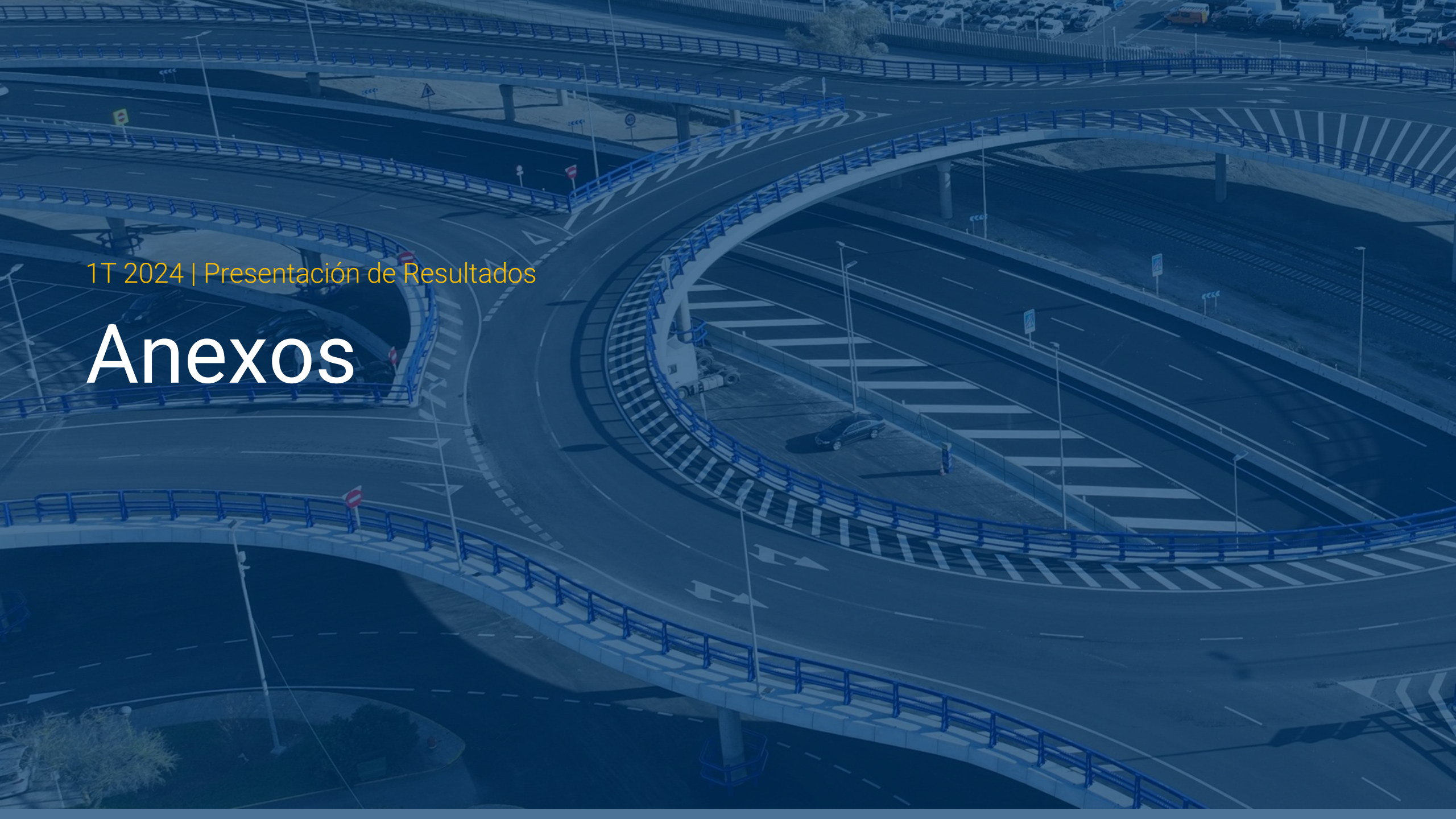
Estabilización del flujo de caja a través de un perfil de fondo de maniobra operativo más constante



Foco estratégico en generación de caja para apoyar un plan de inversión de capital en proyectos greenfield en nuestros vectores de crecimiento y activos tradicionales aumentando el valor a largo plazo para los accionistas

1T 2024 | Presentación de Resultados

Anexos



Nueva estructura de reporting

Nueva estructura de reporting para reflejar la transformación de nuestro negocio

ACS

ACS – Nivel Grupo

S

Nivel Segmento



- ✓ Mejor **visibilidad** de cada segmento
- ✓ **Alineamiento** con nuestras prioridades estratégicas y operativas
- ✓ **Armonización** de las métricas de reporte del Grupo

▪ En lo sucesivo reportaremos **4 segmentos, además de las corporaciones y otras actividades**, para facilitar el seguimiento la evolución del negocio:

1. **Soluciones Integrales - Turner**
2. **Soluciones Integrales – CIMIC⁽¹⁾**
3. **Ingeniería y Construcción** (Dragados, HOCHTIEF Europe y Flatiron)
4. **Infraestructuras** (Abertis e Iridium)

KPI	1T y 9M			1S y 12M		
▪ Adjudicaciones	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ Cartera	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ Ventas	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ EBITDA	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ BAI	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ Beneficio neto	ACS	y	S	ACS	y	S
▪ Flujo neto de efectivo op.	ACS			ACS	y	S
▪ Deuda neta	ACS			ACS	y	S

(1) CIMIC reportará la cuenta de resultados de sus subsegmentos en los resultados semestrales y anuales.

CIMIC - adquisición del 10% adicional en Thiess

La adquisición del 10% adicional en Thiess permitirá a CIMIC fortalecer su gobierno sobre el día a día de las operaciones. Hochtief consolidará Thiess globalmente a partir del Q2 2024

<i>Thiess (Millones de AUD)</i>	2022	2023	Var.
Ventas	3.950	5.903	49,4%
EBITDA	1.151	1.471	27,8%
% margen	56,7 %	67,3 %	1.058 bps
BAI	386	428	10,9%
% margen	19,0%	19,6%	56 bps
Beneficio Neto	278	313	12,6%
Aportación a CIMIC (50% participación)	93	110	18,3%
Cartera	7.165	7.342	2,5%

- El 24 de abril, CIMIC anunció la **adquisición de una participación adicional del 10% en Thiess**, por AUD 320mn, aumentando su **participación hasta el 60%**
- CIMIC y Elliott seguirán teniendo igual representación en el consejo, mientras que **CIMIC fortalecerá su gobierno sobre el día a día de las operaciones de la empresa**
- El grupo **consolidará globalmente Thiess** a partir del 2T de 2024 y con él su **EBITDA anual** de aproximadamente **€1,0bn**. La adquisición será positiva para las calificaciones crediticias de CIMIC
- Tras esta transacción, la **opción de venta de Elliott** sobre el 40% restante se podrá ejercer entre abril de 2025 y diciembre de 2026
- Con más de **15.000 empleados**, Thiess opera en **Australia, Asia y América** en más de 60 proyectos
- Estrategia de **diversificación de producto** (minerales críticos) y **expansión de capacidades y servicios**

Grupo ACS – Principales magnitudes

Principales magnitudes - Cuenta de resultados					
Millones de euros	1T 2023	1T 2023*	1T 2024	Var.	2023
Ventas					
Turner	3.657	3.657	4.020	+9,9%	16.185
Cimic	1.793	1.793	1.887	+5,2%	8.100
Ingeniería y construcción	2.030	2.030	2.186	+7,7%	8.903
Infraestructuras	46	24	27	+12,9%	187
Corporación y otras actividades	584	584	586	+0,2%	2.364
Total ventas	8.111	8.089	8.706	+7,6%	35.738
EBITDA					
Turner	91	91	108	+18,9%	433
Cimic	162	148	155	+5,0%	599
Ingeniería y construcción	104	104	116	+11,0%	474
Infraestructuras	76	66	61	-7,0%	304
Corporación y otras actividades	29	29	21	-25,5%	98
Total EBITDA	462	437	461	+5,5%	1.909
BAI					
Turner	85	85	108	+26,9%	416
Cimic	92	77	78	+1,1%	302
Ingeniería y construcción	36	36	44	+22,6%	164
Infraestructuras	57	52	51	-1,5%	411
Corporación y otras actividades	9	9	(0)	-104,6%	(165)
Total BAI	278	259	280	+8,4%	1.127
Beneficio neto atribuible					
Turner	45	45	58	+29,3%	224
Cimic	40	40	48	+21,1%	202
Ingeniería y construcción	35	35	37	+7,2%	147
Infraestructuras	48	48	47	-3,2%	386
Corporación y otras actividades	(15)	(15)	(13)	-12,9%	(178)
Beneficio neto atrib. ex-Ventia	153	153	177	+16,0%	780
Beneficio neto atribuible	163	163	177	+8,4%	780

Principales magnitudes - Contratación y cartera				
Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	2023
Contratación				
Turner	4.545	7.073	+55,6%	18.595
Cimic	2.497	2.530	+1,3%	11.680
Ingeniería y construcción	4.932	3.285	-33,4%	12.710
Corporación y otras actividades	392	322	-17,9%	2.120
Total contratación	12.365	13.210	+6,8%	45.104
Cartera				
Turner	23.109	28.271	+22,3%	24.581
Cimic	18.833	19.211	+2,0%	19.506
Ingeniería y construcción	26.542	27.732	+4,5%	26.538
Corporación y otras actividades	2.787	2.703	-3,0%	2.913
Total cartera	71.270	77.917	+9,3%	73.538

(*) Nota: Ajustes proforma realizados al 1T 2023: i) se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y cómo se consolida en 2024 y ii) se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023.

Cuenta de resultados

Millones de euros	1T 2023	1T 2023*	1T 2024	Var.	Var. F/X
Ventas	8.111	8.089	8.706	+7,6%	+9,0%
EBITDA	462	437	461	+5,5%	+7,2%
EBIT	329	304	327	+7,3%	+9,0%
Rdo. financiero ordinario	(89)	(85)	(79)		
Otros resultados ⁽¹⁾	38	39	33		
BAI (Beneficio Antes de Impuestos)	278	259	280	+8,4%	+9,4%
Impuestos	80	77	69		
Intereses minoritarios	35	33	34		
Beneficio Neto Atribuible ex-Ventia	153	153	177	+16,0%	+16,7%
Beneficio Neto Atribuible	163	163	177	+8,4%	+9,1%
BPA	0,63 €	0,63 €	0,68 €	+8,5%	

(*) Nota: Ajustes proforma realizados al 1T 2023: i) se presenta la contribución de la SH-288 por puesta en equivalencia, tal y cómo se consolida en 2024 y ii) se ha reclasificado el beneficio de Ventia como no-recurrente, puesto que la participación fue vendida en el año 2023. / (1) Incluye las diferencias de tipo de cambio la variación de valor razonable en instrumentos financieros y el deterioro y resultados por enajenación de inmovilizados.

Ventas y cartera por áreas geográficas

Ventas por Áreas Geográficas

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.
Norteamérica	5.016	5.445	+8,5%
Asia Pacífico	1.789	1.863	+4,1%
Europa	1.253	1.349	+7,6%
Resto del mundo	52	49	-5,9%
TOTAL VENTAS	8.111	8.706	+7,3%

Ventas por Países

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.	Var. F/X
EE.UU	4.531	4.998	+10,3%	+10,8%
Australia	1.625	1.638	+0,8%	+5,6%
España	780	840	+7,8%	+7,8%
Canadá	459	421	-8,3%	-8,3%
Alemania	185	225	+21,2%	+21,2%
Resto de Europa	288	284	-1,5%	n.a.
Resto del mundo	243	301	+23,5%	n.a.
TOTAL	8.111	8.706	+7,3%	+7,2%

Cartera por Áreas Geográficas

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.
Norteamérica	38.849	42.890	+10,4%
Asia Pacífico	18.661	19.132	+2,5%
Europa	12.865	15.185	+18,0%
Resto del mundo	895	709	-20,8%
TOTAL	71.270	77.917	+9,3%

Cartera por Países

Millones de euros	1T 2023	1T 2024	Var.
EE.UU	35.783	39.644	+10,8%
Australia	15.994	16.218	+1,4%
España	6.121	6.557	+7,1%
Alemania	2.787	4.655	+67,0%
Canadá	3.066	3.246	+5,9%
Resto de Europa	3.957	3.973	+0,4%
Resto del mundo	3.562	3.623	+1,7%
TOTAL	71.270	77.917	+9,3%

Balance

Balance financiero - Activo neto		
<i>Millones de euros</i>	Dic-23	Mar-24
Inmovilizado	12.369	12.481
- Inmovilizado material e intangible	2.430	2.460
- Activos financieros no corrientes	6.874	6.886
- Activos mantenidos para la venta	2.214	2.284
- Activos por impuesto diferido	851	851
Fondo de comercio	2.734	2.797
Fondo de maniobra	(4.906)	(2.828)
TOTAL ACTIVO NETO	10.197	12.450

Balance financiero - Pasivo y patrimonio neto		
<i>Millones de euros</i>	Dic-23	Mar-24
Patrimonio Neto	5.631	5.775
- Fondos propios	5.008	4.915
- Ajustes por cambios de valor	321	458
- Intereses minoritarios	301	402
Pasivos a largo plazo	4.967	5.050
- Pasivos mantenidos para la venta	1.990	2.045
- Otros pasivos a largo plazo	2.977	3.004
Financiación a largo plazo	8.276	9.107
- Financiación de proyectos	176	176
- Deuda financiera a largo plazo	8.126	8.957
- Imposiciones a largo plazo	(26)	(26)
Financiación a corto plazo	(8.676)	(7.482)
- Financiación de proyectos	30	135
- Deuda financiera a corto plazo	1.545	1.256
- Otros activos financieros corrientes	(1.164)	(1.176)
- Efectivo y otros medios líquidos	(9.087)	(7.697)
TOTAL PASIVO / PATRIMONIO NETO	10.197	12.450

Nota: El saldo de factoring a 31 de diciembre de Marzo se sitúa en € 1.106 millones.

Evolución del flujo de caja

Flujos Netos de Efectivo				
<i>Millones de euros</i>	1T 2023	1T 2024	1T23 LTM	1T24 LTM
BAI	278	280	1.020	1.129
Amortizaciones	133	134	642	553
Var. fondo de maniobra operativo	(1.456)	(1.275)	(410)	108
Impuestos pagados, asociadas y otros ajustes	(87)	(24)	(16)	(40)
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	(1.132)	(884)	1.236	1.750
Inversiones operativas netas	(57)	(43)	(237)	(219)
Arrendamientos operativos	(54)	(49)	(206)	(212)
FLUJO DE CAJA OPERATIVO NETO	(1.243)	(976)	792	1.319
Inversiones financieras netas	(1.147)	(863)	(2.383)	(323)
Otros flujos financieros	(254)	(2)	(571)	(1)
FLUJO DE CAJA LIBRE	(2.644)	(1.841)	(2.162)	996
Dividendos pagados	(87)	(54)	(380)	(362)
Operaciones de capital	(64)	(208)	(536)	(381)
CAJA GENERADA / (CONSUMIDA)	(2.795)	(2.103)	(3.078)	253
Diferencia de conversión	(31)	51	61	(8)
Cambio de perímetro y otros ajustes	654	26	404	78
VARIACIÓN DEUDA NETA	(2.172)	(2.025)	(2.613)	323
Caja/(Deuda) neta inicial	224	400	665	(1.948)
Caja/(Deuda) neta final	(1.948)	(1.625)	(1.948)	(1.625)

Impacto de la tasa de cambio

Tipo de cambio medio

(€ vs. divisa)	Mar-23	Dic-23	Mar-24	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,0776	1,0829	1,0825	+0,5%	-0,0%
Dólar australiano (AUD)	1,5835	1,6347	1,6586	+4,7%	+1,5%

Tipo de cambio de cierre

(€ vs. divisa)	Mar-23	Dic-23	Mar-24	Var. LTM	Var. YTD
Dólar americano (USD)	1,0875	1,1050	1,0811	-0,6%	-2,2%
Dólar australiano (AUD)	1,6268	1,6263	1,6607	+2,1%	+2,1%



Aviso legal

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento.

Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

