



Junta General Ordinaria de Accionistas

10 de mayo de 2024

Discurso del Presidente

D. Florentino Pérez

1. Introducción

Buenos días, señoras y señores; bienvenidos a la Junta General de Accionistas de 2024 del Grupo ACS.

Hace ahora un año, en la pasada Junta General de Accionistas me despedía de ustedes convencido de las buenas perspectivas que teníamos para la creación de valor en el Grupo. Los resultados obtenidos y la evolución del precio de la acción de ACS han confirmado nuestras expectativas:

- La prueba de nuestra excelente evolución operativa es el crecimiento de nuestro beneficio neto en un 16,7%, hasta los 780 millones de euros, y del total de cartera de pedidos, que alcanza el récord histórico de 73.500 millones de euros.
- Nuestra acción tuvo un comportamiento excelente durante 2023, revalorizándose un 50% en el año hasta alcanzar los 40,16 euros. En los últimos tres años, desde finales de 2020, los accionistas de ACS han obtenido un retorno de su inversión superior al 85%, equivalente a una rentabilidad media anual del 22,7%.

Pero, sobre todo, hoy quiero hablarles del futuro de ACS. Quiero transmitirles cómo estamos desarrollando nuestra estrategia, de crecimiento y creación de valor, en un escenario lleno de oportunidades para nuestro Grupo. Lo haré más tarde.

Previamente, quiero señalar algunos hitos, de nuestras empresas, que han marcado su trayectoria durante el año 2023.

- Turner, la mayor empresa del Grupo ACS por volumen de negocio, y una de las más relevantes del sector en Estados Unidos, fue reconocida por la prestigiosa revista sobre infraestructuras, ENR, Engineering News Record, como la mayor constructora de Estados Unidos durante los últimos 50 años; también la más ecológica por decimosexto año consecutivo. Proyectos como la torre Merdeka en Malasia, el segundo rascacielos más alto del mundo, y la construcción de uno de los mayores centros de datos del mundo para Meta, en el Estado de Indiana, son un ejemplo de este liderazgo.
- En el otro hemisferio tenemos a CIMIC, el mayor grupo de ingeniería e infraestructuras de Asia Pacífico. CIMIC ha sido reconocida, por el Consejo de Sostenibilidad de las Infraestructuras de Australia, por sus excelentes prácticas de sostenibilidad. Durante este último año, ha fortalecido su posición, en las actividades relacionadas con la transición energética, al adquirir tres empresas de ingeniería, Novopro en Canadá, así como Minsol y Prudentia en Australia; ello le ha permitido consolidar su posición de liderazgo y abrir nuevas oportunidades geográficas.
- Hochtief, nuestra empresa con más larga trayectoria, celebró su 150 aniversario el año pasado. Lo hizo, en su sede, en Essen, Alemania, acompañada por el resto de las empresas que formamos el Grupo ACS. Fue un cumpleaños memorable donde se habló del presente, pero, sobre todo, se habló del futuro. Hochtief continua como un referente en materia de sostenibilidad; y en 2023 ha obtenido la máxima calificación de MSCI y el reconocimiento del Índice de Sostenibilidad de Dow Jones como una

de las empresas más sostenibles del sector. En esta línea se enmarcan algunos proyectos estratégicos de Hochtief, como por ejemplo la construcción de 850 puntos de recarga rápida para el vehículo eléctrico en Alemania o el de un nuevo centro de datos en Varsovia, dentro de un megaproyecto de digitalización en Polonia.

- Por su parte, Dragados se ha encargado de realizar un proyecto único en el mundo como es el de construir una carretera sobre la lava en la isla de La Palma. Lo hicimos en tiempo récord para restituir la conexión en la isla tras la erupción volcánica; y lo hicimos de forma sostenible, reutilizando el material pétreo proveniente de la erupción volcánica. Nunca se había construido una carretera convencional sobre lava de reciente emisión. Ha sido un auténtico desafío que ha tenido reconocimiento en todo el mundo.
- En Abertis, hemos consolidado nuestra alianza con Mundys, mediante la renovación de nuestro acuerdo de colaboración estratégica, abriendo un nuevo capítulo en nuestra excelente relación. Abertis ha continuado con su estrategia de crecimiento continuo, como lo demuestra la inversión en una red de cuatro autopistas en Puerto Rico, y la adquisición de la Autovía del Camino en Navarra.
- Por último, me gustaría destacar el nuevo centro de datos que estamos desarrollando en España, promovido por Iridium como constructor y operador. Estará ubicado en Madrid, en el conocido como “Corredor del Henares”, y supone un paso importante en la estrategia del Grupo ACS en infraestructuras digitales.

2. Resultados 2023

Nuestro consejero delegado, Juan Santamaría, les explicará con más detalle los resultados de 2023 y las líneas estratégicas de futuro que he comentado, pero permítanme presentarles un breve resumen sobre los datos más significativos del pasado ejercicio.

En 2023, las ventas crecieron un 6,3% respecto al año anterior y alcanzaron los 35.738 millones de euros; es decir, 100 millones de euros durante cada día del año. Generaron un beneficio bruto de explotación o EBITDA de 1.909 millones de euros, un 9,2% más que en 2022. La evolución fue positiva en todos los países en los que opera el Grupo ACS.

Nuestros principales mercados siguen estando en países con potencial de crecimiento, marcos geopolíticos estables y unas estructuras socioeconómicas que nos permiten actuar con certidumbre y seguridad jurídica.

Del total de ventas en 2023, el 61% proviene de Norteamérica (de los cuales 56% de Estados Unidos y 5% de Canadá); el 21% de Australia; el 9% de España y un 2% de Alemania. Estos países, en la mayoría de los cuales el Grupo ACS ostenta una posición de liderazgo, representan más del 96% del total de la facturación; son mercados estables, pero a la vez dinámicos y con atractivas oportunidades de crecimiento. Esta presencia global es una de nuestras mayores fortalezas y nos permite acceder a nuevas iniciativas y proyectos en los sectores más dinámicos de la economía mundial actual.

En Estados Unidos, el Grupo es un referente con empresas emblemáticas como Turner, Flatiron o Dragados USA. Estados Unidos se encuentra, actualmente, en una fase de

inversión en infraestructuras sin precedentes; están en curso programas de apoyo e incentivos públicos en áreas como la digitalización, la descarbonización o la modernización de numerosas infraestructuras del país. Nuestras empresas, referentes y líderes en estos sectores, están bien posicionadas y crecientemente orientadas para aprovechar estas oportunidades.

Oportunidades similares se presentan, también, en el resto de las geografías en las que estamos presentes. La necesidad de infraestructuras de nueva generación constituye una tendencia generalizada.

El mercado australiano presenta una fuerte demanda de proyectos relacionados con la transición energética; tendencia mundial que sigue impulsando grandes planes de inversión por parte de gobiernos, instituciones y grandes empresas. En Australia, CIMIC es muy activa en proyectos de energías renovables; sistemas de almacenamiento de energía en baterías; redes de transporte de electricidad en alta tensión; y proyectos relacionados con recursos naturales indispensables para el desarrollo de estos planes, como el hidrógeno, el litio o el níquel.

Nuestra orientación hacia estas tecnologías incluye adquisiciones de los últimos años, como la reciente compra de un 10% de participación adicional en la empresa de servicios mineros Thiess; dicha adquisición nos da el control del 60% de la mayor empresa del mundo en su sector y líder en la adaptación a los nuevos retos de descarbonización de la industria.

El futuro pasa por las inversiones en la transición energética, la movilidad sostenible, la digitalización y las infraestructuras relacionadas con la salud, la educación y la biotecnología. La sociedad actual exige modernización y una mejora de los servicios básicos; y permítanme decirles que afrontamos este desafío desde una posición privilegiada.

El Grupo está apostando de forma decidida por el desarrollo de este tipo de infraestructuras con alto crecimiento, sin olvidarnos tampoco de la inversión y mantenimiento de las infraestructuras tradicionales. Entre unas y otras, las adjudicaciones, en 2023, crecieron un 20% ajustado por tipo de cambio, hasta superar los 45.100 millones de euros.

En cuanto a nuestra cartera de proyectos, se sitúa en un máximo histórico de 73.538 millones de euros, con crecimiento del 9,9% en los últimos doce meses, en términos comparables.

También quiero destacar que hemos dedicado 1.057 millones de euros a inversiones netas, tanto operativas como financieras, entre las que destaca el incremento de nuestra participación en Hochtief por valor de 462 millones de euros. Todo ello se llevó a cabo manteniendo una sólida estructura financiera, cerrando el año con una posición de caja neta de 400 millones de euros.

3. Estrategia Corporativa

Ahora les quiero hablar de nuestro futuro. El pasado 17 de abril celebramos en Madrid nuestro primer Capital Markets Day. En este encuentro presentamos nuestro Plan Estratégico 2024-2026, que se basa en tres pilares esenciales:

- El primero es el crecimiento en los sectores más dinámicos de nuestra industria, diversificándonos en áreas como la digitalización, la transición energética, la movilidad sostenible o la salud. Hablamos, entre otros proyectos, de centros de datos, fábricas de baterías, semiconductores, energías renovables, líneas de transmisión, hidrógeno, minerales críticos como el litio, hospitales o plantas farmacéuticas.
- El segundo pilar es la disminución del riesgo de nuestras actividades de construcción, mediante nuevos modelos de contratos colaborativos y sin exposición a factores imprevisibles inherentes a nuestro negocio. Este compromiso con la gestión del riesgo nos debe proporcionar certeza y asegurar la previsibilidad de los flujos futuros de caja.
- El tercer pilar es nuestra política de inversión, orientada a reforzar nuestra posición en el área de concesiones y expandir nuestras actividades en el sector de las infraestructuras.

Nuestro Consejero Delegado, Juan Santamaría, dedicará más tiempo en detallarles el plan y las perspectivas de futuro; no obstante permítanme destacar algunos de nuestros principales objetivos.

Durante los próximos tres años, pretendemos alcanzar en 2026:

- Unos ingresos entre los 43.000 y 48.000 millones de euros, equivalente a un crecimiento medio anual de entre el 6 y el 10%;
- Un beneficio neto recurrente de 1.000 millones de euros; y
- Una generación de caja operativa acumulada en estos tres años superior a los 3.300 millones de euros, es decir un promedio de más de 1.100 millones de euros anuales, con el objetivo de seguir manteniendo una atractiva remuneración al accionista.

Adicionalmente, seguiremos impulsando las inversiones en infraestructuras de nueva generación, así como las dedicadas a fortalecer nuestra posición en el sector de concesiones de infraestructuras del transporte, tanto a través de Abertis como en el desarrollo de nuevos proyectos con Iridium. Todo ello manteniendo nuestra sólida estructura financiera, con un nivel de endeudamiento muy bajo como el actual.

A lo largo de nuestra historia, hemos demostrado que somos un Grupo en constante evolución, capaz de transformarse, adaptándose a los cambios del entorno económico global, generando valor para la sociedad y para los accionistas.

La simplificación operativa es también una de nuestras prioridades. Este Plan Estratégico profundiza en la integración y en la simplificación del Grupo ACS, adoptando una nueva estructura organizativa más pragmática y sencilla.

Desde 2024, todas las actividades de la compañía se organizan en tres líneas de negocio:

- En primer lugar, Soluciones Integrales, que agrupa las empresas Turner y CIMIC, y representa en la actualidad el 65% del beneficio antes de impuestos. Estas empresas centenarias, cada una en sus áreas geográficas de influencia, lideran el desarrollo y construcción de proyectos de nueva generación con una alta demanda prevista en los próximos años.

- En segundo lugar, el área de Inversiones en Infraestructuras, que aporta el 20% del beneficio antes de impuestos. En esta rama incluimos Abertis y las empresas de desarrollo de infraestructuras Iridium, Hochtief PPP y Pacific Partnerships.
- Y, en tercer lugar, lo último, pero no lo menos importante, la actividad de Ingeniería y Construcción, que representa el 15% del beneficio antes de impuestos y está centrada en la ejecución de infraestructuras civiles. En esta línea, que presenta realizaciones con liderazgo mundial, se integran Dragados, Flatiron y Hochtief Europa.

Las compañías que incluimos en cada una de estas tres líneas comparten clientes, cadena de suministro, ingeniería y capacidades, y trabajan como un solo equipo. Precisamente por esto, la integración, la colaboración inter-grupo, es la mejor opción para consolidar nuestro liderazgo en las infraestructuras impulsadas por la alta tecnología, la transición energética, la movilidad sostenible y los minerales críticos.

Durante este último año, hemos vuelto a ser reconocidos internacionalmente por nuestra excelencia no solo en construcción civil y edificación, sino también en muchas de las categorías de alto valor añadido a las que me refería anteriormente. Les hablo de rankings internacionales con un alto grado de reconocimiento y valoración, como el de la revista americana ENR. ENR ha destacado nuestro liderazgo en proyectos de centro de datos, instalaciones biofarmacéuticas y sanidad, centros educativos, edificios ecológicos, instalaciones deportivas, autopistas, aeropuertos, líneas de ferrocarril, puentes, minería, telecomunicaciones y también en el desarrollo y operación de proyectos concesionales.

4. Sostenibilidad

A lo largo de mi intervención he destacado que futuro y sostenibilidad son dos aspectos de gran importancia para nosotros; pero no olvidamos el presente. En el Grupo ACS entendemos que el éxito no solo se mide en términos de rentabilidad económica, sino también en la capacidad que tenemos para generar un impacto positivo en el mundo que nos rodea. Impacto que cada vez más exige ser sostenible y respetar el entorno.

Nuestro sector, como el conjunto de la economía, necesita de una adaptación continua para afrontar los nuevos desafíos. Nuestra evolución, hacia mercados, como la movilidad sostenible y la transición energética, es un claro ejemplo de nuestro compromiso con la construcción de un futuro mejor. Tenemos la oportunidad de hacer una gran contribución a la sociedad y lo vamos a hacer.

En materias de impacto medioambiental, acción social y gobierno corporativo, nuestras prioridades y objetivos se recogen en el Plan Director de Sostenibilidad 2025, que tienen a su disposición en nuestra renovada página web. Entre estos objetivos quiero destacar el alcanzar la neutralidad climática de nuestras operaciones en 2045, cinco años antes del límite marcado por la Unión Europea. Para ello seguimos avanzando con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en todas nuestras actividades. En concreto, desde 2019, las emisiones directas del Grupo han disminuido más de un 30%.

5. Conclusiones

Antes de terminar, quiero, una vez más reconocer y valorar a todas aquellas personas sin las cuales el éxito del Grupo ACS no sería posible. Con 135.419 empleados en todo el mundo, somos una comunidad diversa y repleta de talento, que quiere contribuir a un futuro mejor y que sigue siendo nuestro principal activo.

Detrás de cada estadística hay historias de dedicación, talento y determinación. Cada uno de nuestros empleados conforma nuestra cultura y contribuye de manera única al éxito de nuestra empresa. Son ellos quienes hacen posible nuestro avance gracias a su ilusión, compromiso y dedicación.

En definitiva, creo que nuestro futuro está lleno de oportunidades. En los próximos años seguiremos liderando la construcción de un futuro mejor y más sostenible; impulsando la innovación, la digitalización y la transición energética; y generando valor para nuestros accionistas, nuestros empleados y la sociedad en su conjunto. Esta es la esencia de nuestros valores, de nuestros proyectos y de nuestro compromiso.

Muchas gracias por su atención. Y ahora cedo la palabra a nuestro consejero delegado, Juan Santamaría.