



*Junta General Ordinaria de Accionistas*

*10 de mayo de 2024*

*Discurso del Consejero Delegado*

*D. Juan Santamaría Cases*

## **INTRODUCCIÓN**

Buenos días y muchas gracias por acompañarnos en esta Junta General de Accionistas ACS de 2024.

Me gustaría comenzar mi intervención agradeciendo a todos los accionistas de ACS su confianza y apoyo. Nuestro objetivo es hacerles partícipes de un proyecto ilusionante, con unas oportunidades únicas para llevar a nuestro Grupo por la senda del crecimiento, de la innovación, de la sostenibilidad y de la rentabilidad.

El vídeo que acabamos de ver al inicio muestra esta visión de Grupo: construimos el futuro. Esto es posible gracias a un equipo multicultural, multidisciplinar, lleno de talento y compromiso, integrado en grandes compañías, muchas centenarias, que promueven, de forma eficiente y colaborativa, una misión común.

A todos estos profesionales que forman parte del Grupo ACS, y a sus familiares, quiero agradecerles su esfuerzo y dedicación; sin ellos no sería posible continuar siendo un líder mundial en el desarrollo de infraestructuras y crear valor para nuestros accionistas.

## **ESTRATEGIA**

En esta dirección estamos trabajando intensamente cada día, a través de una estrategia bien definida basada en tres pilares fundamentales:

1. En primer lugar, consolidar nuestro posicionamiento de mercado reduciendo significativamente el perfil de riesgo del Grupo mediante modelos contractuales colaborativos.
2. En segundo término, diversificar nuestro crecimiento hacia mercados de infraestructuras de nueva generación, en especial en los segmentos de alta tecnología, digitalización, transición energética y movilidad sostenible, reforzando nuestra presencia en mercados desarrollados clave, y ampliando nuestras capacidades de ingeniería y de cadena de suministro.
3. Y por último, pero no menos importante, invertir en activos de infraestructuras, tanto en proyectos tradicionales de autopistas o instalaciones sociales, como en proyectos de nueva generación, ya sean centros de datos, energías renovables o proyectos de movilidad sostenible a los que luego me referiré.

Todo ello sin detener nuestro progreso en la simplificación de estructuras, optimización de procesos y sistemas, y la extracción de sinergias operativas y financieras de Grupo que nos permitirán ser aún más ágiles y rentables.

En la pasada Junta General de Accionistas, introdujimos nuestra visión de Grupo para los próximos años. Hoy podemos empezar a hablar de resultados. En los últimos años:

- Hemos aumentado nuestra cartera actual de proyectos de infraestructuras hasta los 75.000 millones de euros desde los 63.000 millones que teníamos en 2021, con un crecimiento medio anual del 9,1%. Concretamente, en mercados de nueva

generación este crecimiento sube al 16,3%, donde nos hemos adjudicado más de 33.000 millones de euros en 2 años, de los cuales 13.000 millones corresponden a infraestructuras de alta tecnología y digitalización, relacionadas con el desarrollo de la inteligencia artificial.

- Segundo, hemos progresado en nuestro objetivo de reducción del riesgo inherente de la cartera de proyectos mediante el incremento de la contratación con un perfil de riesgo menor. En concreto, en los últimos dos años hemos aumentado el porcentaje de contratos de bajo riesgo hasta situarlo en un 85% del total de la cartera. Esto lo hemos conseguido no solo a través de la introducción de nuevos modelos contractuales colaborativos, sino a través de una concienciación y compromiso de todas las compañías del Grupo con la reducción del riesgo mediante una política selectiva de proyectos.

Además, hemos constituido una única Dirección General de Riesgos que supervisa y monitoriza la gestión de riesgos de los diferentes negocios, estableciendo objetivos y directrices claras en toda la organización.

- Tercero, hemos cumplido nuestros objetivos financieros para 2023 con unos excelentes resultados.
  - o Por un lado, las ventas superaron los 35.700 millones creciendo más de un 10% en términos comparables, es decir ajustado por tipo de cambio.
  - o Por otro lado, obtuvimos un Resultado Bruto de Explotación o EBITDA de 1.909 millones, mejorando nuestros márgenes operativos con respecto al año anterior.
  - o Este resultado se ha traducido en una generación de caja operativa de más de 2.200 millones, apoyado por una excelente gestión del circulante de las operaciones y la fuerte contribución de la actividad concesional vía dividendos.
  - o Así mismo cerramos el año con un Beneficio Neto de 780 millones, un 16,7% más que el año anterior gracias a la buena evolución de las operaciones y a la creación de valor mediante la rotación de activos concesionales.

Entraré en mayor detalle sobre los resultados del año en breve.

- Cuarto, hemos llevado a cabo adquisiciones estratégicas de compañías que nos han permitido reforzar nuestras capacidades en ingeniería, particularmente en el procesamiento de minerales críticos, como Novopro, Prudentia y Minsol.

Así mismo, hace escasos días, anunciamos la adquisición de un 10% adicional en Thiess, por 320 millones de dólares australianos, aumentando consecuentemente nuestra participación hasta al 60%. Thiess es un negocio muy rentable, respaldado por contratos a largo plazo y de bajo riesgo, que proporcionan flujos de caja y beneficios estables. Esta operación fortalece nuestra diversificación geográfica y nuestra estrategia en el campo de minerales críticos para la transición energética. También hemos fortalecido nuestra cadena de suministro y logística a través de SourceBlue, que ha implantado un primer hub en Asia para poder expandir su

cartera de clientes y apoyar el desarrollo de proyectos industriales de las compañías del Grupo en la región.

- En cuanto al área de infraestructuras, hemos hecho grandes avances. En Abertis, estamos contribuyendo junto con nuestro socio Mundys, con quien hemos renovado nuestro acuerdo de accionistas, a potenciar el crecimiento de la compañía. En este sentido, hemos promovido la inversión de Abertis en los nuevos activos concesionales recientemente adquiridos en Estados Unidos y Puerto Rico, y hemos fortalecido la estructura de capital para seguir extendiendo su cartera con las oportunidades que se están analizando.
- Abertis es una plataforma de creación de valor única en el mercado de concesiones de infraestructura de transporte, altamente diversificada y con atractivos planes de crecimiento. Su trayectoria operativa, su sólida posición financiera y una experiencia internacional contrastada con activos, además de en España, en Francia, Italia, Estados Unidos, Puerto Rico, México, Brasil, Chile, Argentina e India, le otorgan una posición única para poder ampliar su cartera de proyectos mediante extensiones de los activos actuales y nuevas inversiones en mercados estables.
- Nuestros esfuerzos de inversión también se están enfocando en potenciar nuestra plataforma de desarrollo de infraestructuras y ampliarla hacia los mercados de rápida expansión. En el último año hemos invertido a través de nuestras compañías Iridium, la australiana Pacific y la alemana Hochtief PPP, más de 200 millones en desarrollo de proyectos de infraestructuras, principalmente centros de procesamiento de datos, activos de energía renovable o infraestructuras de movilidad sostenible. Como ejemplos:
  - ✓ El desarrollo, construcción, operación y mantenimiento de centros de datos, destacando el de Alcalá de Henares de 50MW de capacidad, y tres en Alemania de 2MW cada uno.
  - ✓ Dos proyectos de energía renovable en Australia que suman 500MW de capacidad como son las plantas solares Glenrowan y Hopeland; en esta última con sistemas de almacenamiento de energía en baterías.
  - ✓ El proyecto adjudicado por el ministerio de transporte alemán para el desarrollo, operación y mantenimiento de una red de recarga rápida de vehículos eléctricos en las regiones del norte y noreste del país, con más de 850 puntos de carga.

Además, hemos tomado posiciones en compañías líderes en los sectores de nueva movilidad sostenible como Skyports, proveedor de infraestructura para la industria de la movilidad aérea avanzada, principalmente vertipuertos, y Glydeways, dedicada al desarrollo de infraestructuras y tecnología en vías dedicadas para vehículos autónomos bajo demanda.

Estimados accionistas:

Hace justo 2 años, la acción de ACS abría a 23,64 euros, desde entonces hasta el cierre de ayer a 38,96 euros, se ha revalorizado un 65% frente a un 36% del IBEX, ofreciendo

una rentabilidad media anual del 38% frente a un Ibex con dividendos del 21%. Es evidente que el mercado empieza a reconocer los resultados que estamos dando y de la dirección estratégica del Grupo, que aún a potencial de crecimiento y valor.

El pasado 17 de abril, celebramos en Madrid un evento muy importante: el primer Capital Markets Day del Grupo ACS, en el que reunimos a los máximos representantes de nuestras compañías en todo el mundo, que pudieron compartir nuestra estrategia y nuestro plan de negocio, poner en valor las compañías que dirigen y hablar de futuro, un futuro prometedor para todos. Creo que fuimos capaces de transmitir nuestro liderazgo en el sector de las infraestructuras a nivel global.

Contamos con objetivos operativos y financieros para los próximos años que nos permiten conjugar una atractiva y sostenible remuneración al accionista con la creación de valor a largo plazo, cimentada en la inversión en nuevos proyectos de infraestructuras.

Nuestros objetivos para 2026 son ambiciosos, pero a la vez realistas porque tenemos la estrategia adecuada para lograrlos. En concreto, en estos tres años esperamos obtener:

- Un 9% de crecimiento anual medio de las ventas, hasta situar nuestros ingresos en un rango de entre 43 a 48 mil millones de euros;
- Un 14% de crecimiento anual medio del Beneficio Neto (excluyendo resultados extraordinarios), hasta alcanzar un rango de 850 a 1.000 millones
- Una generación de Flujos Netos de Efectivo Operativo de entre 3.300 y 4.000 millones, lo cual supone un 16% de crecimiento anual medio.

Pondremos el foco en los segmentos de alto valor añadido que, además, impulsarán una mayor reducción del perfil de riesgo global, junto con la contratación en modalidades colaborativas de nuestro negocio tradicional, y mejorar la rentabilidad de las operaciones, reduciendo las volatilidades e incertidumbres a los que exponen los modelos contractuales tradicionales.

Todo ello se dirige a fortalecer la estabilidad en la generación de caja que, junto a las potenciales desinversiones, prevemos que proporcione al Grupo entre 5 y 7 mil millones de euros de capacidad financiera para mantener nuestra atractiva remuneración al accionista y para financiar las oportunidades estratégicas de inversión que estamos teniendo. Nuestra posición de liderazgo en el sector de infraestructuras y el profundo conocimiento que tenemos de la industria y los mercados nos permiten ser selectivos y aprovechar las mejores oportunidades para seguir creando valor para nuestros accionistas.

Por último, en el Capital Markets Day anunciamos la unificación y simplificación de nuestro sistema de reporte financiero en línea con el Plan Estratégico de Grupo. Con esta nueva estructura, pondremos en valor nuestras compañías reflejando la realidad operativa y de mercado de las diferentes unidades de negocio, que hemos dividido en tres grandes áreas:

- Soluciones Integrales, que comprende los servicios de alto valor añadido en industrias como digital y tecnología, transición energética, biofarmia, salud, educación y movilidad sostenible. Nuestros servicios en esta área incluyen

ingeniería, gestión de proyectos y servicios de logística y cadena de suministros. El beneficio antes de impuestos en 2023 de Soluciones Integrales supuso un 65% del Grupo, e incluye a Turner, líder en Estados Unidos y CIMIC, líder en Asia Pacífico. Dada la relevancia de estas dos grandes empresas, cada una reportará de manera independiente.

- Infraestructuras, que comprenderá nuestras empresas de desarrollo de proyectos greenfield tales como Iridium en Norteamérica, Europa y Latinoamérica, Pacific en Asia Pacífico y Hochtief PPP en Europa. Esta área también contará con Abertis, el mayor operador internacional de autopistas de peaje.

El área de Infraestructuras contribuyó en 2023 al beneficio antes de impuestos del Grupo con un 20% del total, y aportará en el futuro ingresos estables y oportunidades de generación de valor a largo plazo a través de las inversiones en nuevos proyectos.

- El tercer segmento corresponde a Ingeniería y Construcción. El Grupo ACS es mundialmente conocido por nuestros grandes proyectos de construcción e ingeniería civil. Destacamos por nuestra excelencia operacional, experiencia internacional y conocimientos técnicos. Esta área de negocio está representada por Dragados, Flatiron y Hochtief Europe. En 2023 contribuyó con un 15% del beneficio antes de impuestos consolidado.

El resto de las actividades, principalmente servicios, inmobiliaria y activos energéticos los agrupamos junto con las corporaciones del Grupo.

Esta nueva manera de reportar es reflejo de la integración operacional de nuestros negocios y de nuestra estructura de gestión de los mismos. El objetivo es proporcionar al mercado mayor visibilidad sobre cada segmento y mayor alineamiento con nuestras prioridades estratégicas y operacionales. Adicionalmente, hemos homogeneizado los sistemas de reporte tanto en HOCHTIEF como en el Grupo para facilitar el seguimiento y comparativa de la información financiera.

## **RESULTADOS 2023**

Permítanme resumirle los resultados correspondientes al ejercicio 2023 conforme a esta nueva estructura:

- El Grupo ACS alcanzó unas ventas de 35.738 millones de euros, creciendo un 6,3% con respecto al año anterior.
  - o Turner contribuyó con 16.185 millones, creciendo un 6,5% en moneda local,
  - o CIMIC alcanzó los 8.100 millones, un 19,7% más en dólares australianos,
  - o Ingeniería y Construcción aportó 8.903 millones, un 7,8% más; e
  - o Infraestructuras 187 millones,
  - o Los otros negocios contribuyeron con 2.364 millones principalmente por nuestra actividad de servicios Clece.

- El Beneficio Bruto de Explotación o EBITDA se situó en 1.909 millones, creciendo un 9,2%, y el Beneficio Neto de Explotación o EBIT alcanzó los 1.326 millones, un 19,9% mayor que el año anterior.
- El Beneficio Antes de Impuestos, excluyendo resultados extraordinarios, alcanzó los 944 millones de euros de los cuales: 416 millones de Turner, 302 millones de CIMIC, 227 millones de infraestructuras, 164 millones de Ingeniería y Construcción. Los gastos financieros y de estructura tuvieron un impacto negativo de 165 millones de euros.
- Asimismo, el Beneficio Neto Atribuible ascendió a 780 millones, un 16,7% más, distribuidos en:
  - o 295 millones Turner
  - o 266 millones CIMIC
  - o 225 millones Infraestructuras, de los cuales 200 millones corresponden a la contribución de Abertis
  - o 155 millones en Ingeniería y Construcción
  - o 42 millones a los gastos de estructura y financieros y los resultados del resto de actividades del Grupo, incluida la plusvalía por la venta de la autopista SH-288; y
  - o 119 a los intereses minoritarios del Grupo Hochtief
- El Flujo de Caja Neto de las Operaciones alcanzó los 1.054 millones de euros. Estos fondos se han destinado principalmente a remunerar a los accionistas de ACS y a los minoritarios del Grupo, por valor de 632 millones de euros, y a inversiones estratégicas, entre las que destacan el incremento de participación en Hochtief, donde hemos invertido 462 millones, y la inversión en infraestructuras de nueva generación por 226 millones
- De otra parte, destaca también entre las desinversiones la venta del 33% de Ventia en Australia por valor de 417 millones.
- Consecuentemente, la Posición Neta de Tesorería a cierre del ejercicio se situó en 400 millones de euros.

## **CARTERA DE PROYECTOS**

La cartera de proyectos del Grupo ACS alcanzó los 73.538 millones de euros a cierre de 2023, creciendo un 9,5% ajustada por el tipo de cambio. El 97% de nuestro negocio proviene de economías desarrolladas, siendo los Estados Unidos el mayor mercado del Grupo ACS, que representa el 49% del total de la cartera.

Alrededor del 50% de las nuevas adjudicaciones en 2023 provinieron de mercados de infraestructuras de nueva generación, como la transición energética, la nueva movilidad sostenible y la digitalización. Por su naturaleza colaborativa o de servicios, estos proyectos también mejoran aún más nuestro impulso de reducción de riesgos.

El crecimiento en las infraestructuras digitales es notable. Los centros de almacenamiento de datos están experimentando una rápida expansión impulsada por el crecimiento

continuo de la computación en nube y la adopción exponencial de la Inteligencia Artificial.

Turner se adjudicó pedidos para varios centros de datos nuevos en EE. UU. por valor de 2.800 millones de dólares durante 2023.

Y a principios de 2024, Meta seleccionó a Turner para construir un centro de datos en Estados Unidos por un importe superior a los 800 millones de dólares. Ya en el primer trimestre de este año Turner ha cerrado contratos para la construcción de centros de datos por un valor de 2.200 millones de dólares.

Igualmente, CIMIC ha ganado varios contratos de centros de datos en Hong Kong, Filipinas y Malasia por valor de más de 400 millones de dólares australianos. Y en Europa, el Grupo se adjudicó varios de estos proyectos en Alemania y en los Países Bajos.

Este año 2024, Turner tiene previsto ampliar su presencia europea para atender a sus clientes globales de alta tecnología, trabajando con empresas locales del Grupo ACS en todo el continente. Turner ya ha identificado oportunidades de proyectos de tecnología avanzada por valor de 20.000 millones de dólares en Europa.

Pasemos ahora a otro mercado en crecimiento en el que el Grupo también está fuertemente posicionado: la transición energética.

En los Estados Unidos somos uno de los mayores contratistas de megafábricas de baterías para vehículos eléctricos a través de Turner, que en 2023 obtuvo nuevos pedidos por valor de 2.500 millones de dólares y cuenta con una cartera de pedidos de baterías para vehículos eléctricos de 2.000 millones de dólares a finales de diciembre.

En Australia, el gobierno anunció planes a finales de noviembre del año pasado para financiar 32 GW de capacidad de generación y almacenamiento de energía renovable. Se necesitarán fuertes inversiones en líneas de transmisión. Así mismo, recientemente ha anunciado un importante plan de inversión en hidrógeno verde.

La filial de servicios de CIMIC, UGL, es otro líder en contratación y servicios de ingeniería de alto valor añadido con 125 años de experiencia. En 2023 obtuvo importantes contratos relacionados con la transición energética:

- Mención especial tiene también el proyecto de transmisión de electricidad de alta tensión HumeLink West, que aumentará significativamente la capacidad de la red eléctrica en los estados del este de Australia.
- También, la expansión de un sistema de almacenamiento de energía en baterías en Australia para Neoen, uno de los principales promotores mundiales de energía renovable. Recientemente obtuvo un contrato para la construcción de sistema de almacenamiento de energía en baterías con 560MW de potencia en Australia occidental, que será la planta de baterías más grande del país
- Asimismo, destacaría la ingeniería y construcción de una planta de hidróxido de litio en Australia y un contrato de extracción de níquel en Indonesia. El litio y otros metales, como saben, son fundamentales para apoyar la transición energética



mundial. UGL se ha adjudicado un proyecto de 300 millones de dólares australianos en Australia Occidental para la prestación de servicios de construcción de una planta de hidróxido de litio.

- La infraestructura asociada a la movilidad sostenible y las ciudades inteligentes es un mercado de crecimiento estructural a largo plazo. En Norteamérica, hemos sido seleccionados como contratista principal para un proyecto en el área de la Bahía de San Francisco con vehículos autónomos.
- También el proyecto de tren ligero de la Green Line de Calgary, en Canadá,
- Y en Australia, llevaremos a cabo el desarrollo del primer gran paquete de túneles del proyecto Suburban Rail Loop East para el gobierno de Victoria en Australia.
- Así mismo, como parte del consorcio Canberra Metro, financiaremos, diseñaremos, construiremos y operaremos la siguiente etapa del sistema de tren ligero de Canberra.

En cuanto a salud, biofarmacia y educación destacan la ampliación del centro médico Westchester en Nueva York; el laboratorio de Investigación y Desarrollo de Labore Kassel en Alemania; el Hospital de Orlando en Florida y el nuevo Hospital Bundaberg en Queensland, Australia.

Por otra parte, el Grupo también cuenta con un buen posicionamiento en el ámbito de la Defensa, debido sus credenciales y experiencia. De hecho, nos hemos adjudicado varios proyectos en este sector, entre ellos:

- dos edificios en una base aérea en Omaha, Nebraska, para el Departamento de Defensa de los Estados Unidos;
- el nuevo dique seco para el mantenimiento y reparación de submarinos de la Flota del Pacífico en Hawái, y
- un contrato para proporcionar asesoramiento estratégico, planificación, gestión de suministros, operaciones y mantenimiento para la red de combustible de la Fuerza de Defensa Australiana.

También hemos sido adjudicatarios de otros proyectos singulares como:

- La modernización y renovación de dos edificios existentes de la sede de las Naciones Unidas en Nueva York;
- La ampliación de la autopista US 69 en Texas;
- Dos excepcionales proyectos de instalaciones deportivas: el nuevo estadio de los Tennessee Titans en Nashville y el de los Buffalo Bills de la NFL en Nueva York;
- Y en Alemania Hochtief se adjudicó dos proyectos concesionales para la construcción y mantenimiento por treinta años de edificios públicos medioambientalmente sostenibles en Frankfurt y Berlín.

## **SOSTENIBILIDAD**

Como han podido comprobar, nuestra estrategia corporativa está orientada a la creación de valor. Un valor compartido, buscando el crecimiento sostenible y rentable para todos los grupos de interés. Para conseguir este objetivo, uno de los pilares fundamentales de

nuestra estrategia es nuestro compromiso firme con el desarrollo de todas nuestras actividades de una forma responsable, esto es sostenible.

Tal y como ha descrito el Presidente, nuestro compromiso con la sostenibilidad se encuentra integrado de manera transversal en toda nuestra organización y forma parte de nuestra cultura. Así, los esfuerzos e iniciativas llevados a cabo a lo largo de los años, siguiendo los objetivos fijados en nuestro Plan Director de Sostenibilidad para el año 2025, ya han dado como resultado algunos avances importantes, como la reducción de las emisiones directas en un 30% en los últimos 4 años, el incremento de las mujeres en puestos de dirección hasta un 22,6% del total o el aumento de la evaluación de nuestras operaciones en materia de derechos humanos por encima del 83%.

Estos esfuerzos se han visto reconocidos por el mercado, a través de la inclusión de nuestras empresas cotizadas en índices de sostenibilidad mundialmente reconocidos como el Dow Jones Sustainability Index de S&P y el FTSE4Good, así como la mejora de las evaluaciones otorgadas por ratings de sostenibilidad como MSCI o CDP.

En relación con la sostenibilidad nuestra estrategia está orientada hacia tres vectores:

- En el ámbito medio ambiental, la descarbonización de nuestras operaciones y la protección del medio ambiente y la biodiversidad, aprovechando las oportunidades que el mercado ofrece en los ámbitos de infraestructuras sostenibles, transición energética, infraestructura digital y social, entre otros.

Por ejemplo, en el último año, los proyectos relacionados con la transición energética se han duplicado, alcanzando un total de 4.152 millones de euros.

- En la parte social, nuestra máxima prioridad es la seguridad y salud en el trabajo de nuestros empleados y de toda nuestra cadena de valor. Por ello, las compañías del Grupo ACS cuentan con estrictas medidas para garantizar las mejores prácticas en materia de seguridad y salud. En el año 2023, el Grupo destinó más de 142 millones de euros a este ámbito, dedicando un importante esfuerzo a la formación y a la aplicación de nuevas tecnologías para la prevención de accidentes, como el uso de drones aéreos para identificar situaciones de peligro o la utilización de exoesqueletos para reducir lesiones. Todos estos esfuerzos han supuesto que, en el año 2023, hayamos reducido nuestros índices de siniestralidad, tanto en empleados propios como en nuestros contratistas, respecto al 2022. De igual forma, el compromiso del Grupo ACS con la seguridad ha tenido el reconocimiento externo a través de diferentes premios a empresas y proyectos del Grupo, como el puente de Gordie Howe en Canadá que obtuvo el “John Beck Safest Project” en Ontario por tercer año consecutivo o el reconocimiento a Turner con la distinción “2023 Construction Industry Safety Excellence Award”.

Otro aspecto de nuestro compromiso en materia de recursos humanos es la promoción del talento especializado y diverso, actuando de manera responsable para fomentar la mejora de la vida de las comunidades en las que operamos. El esfuerzo y la responsabilidad constituyen la esencia de nuestro éxito, basado en una cultura

corporativa que promueve la integridad, la igualdad de oportunidades, el respeto y el trabajo en equipo.

Por ello nos sentimos orgullosos del reconocimiento de la prestigiosa revista Forbes como la mejor compañía para trabajar en España y la número 277 a nivel mundial, basándose en encuestas a más de 170.00 empleados en 50 países de los cinco continentes.

- Y, por último, en Gobernanza, el Grupo ACS está adaptando su normativa interna de acuerdo con la regulación y buenas prácticas del sector, tanto en nuestras propias operaciones como en toda nuestra cadena de valor.

## CONCLUSIÓN

Permítanme terminar mi intervención destacando nuestras ventajas para seguir liderando nuestro sector. En otras palabras, ¿qué nos hace únicos como Grupo?

- En primer lugar, destacaría nuestro posicionamiento geográfico en las regiones de mercados desarrollados con una arraigada y extensa presencia local, a través de compañías de larga trayectoria en el sector de infraestructuras.
- En segundo término, la escalabilidad de las operaciones, gracias al tamaño de nuestras compañías y la posibilidad de operar conjuntamente en proyectos, la capacidad de satisfacer una amplia demanda de productos y servicios de venta cruzada, así como el músculo financiero que aporta el Grupo.
- En tercer lugar, la capacidad de penetración en los mercados de infraestructuras de nueva generación en toda la cadena de valor con un posicionamiento único en Alta tecnología y Digitalización, transición energética, y movilidad sostenible.
- Y, sobre todo, el mejor talento, un equipo unido, cohesionado formado por excelentes profesionales. Aprovecho para agradecer a todas y cada una de las personas que forman parte del Grupo su compromiso con la excelencia tan característicos de nuestra casa. Gracias un año más por hacer de ACS el gran grupo que somos.

Les espero el año que viene para seguir contándoles nuestros avances en nuestro Plan Estratégico y compartir con ustedes los éxitos y logros por los que seguimos trabajando cada día.

Muchas gracias.